



Data Delibera: **11/02/2016** N. **1**
Dipartimento: **SEGRETERIA GENERALE**
Settore di Attività:

Riferimento: **0022255**

Bilancio di Previsione Anno 2016

IL CONSIGLIO FEDERALE

- VISTO l'art. 30 dello statuto federale;
- VISTI gli Artt.n.28 e 66 dello Statuto Federale;
- VISTI gli Artt.n.2 e 3 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità della FISE;
- PRESO ATTO della circolare del 10/11/2015 - prot.n.000973475 con la quale il CONI comunica alla FSN la proroga della scadenza della trasmissione del budget 2016 al 31 Gennaio 2016;
- TENUTO CONTO che la FISE con provvedimento n.465 del 16/12/2015 ha deliberato l'Esercizio provvisorio per l'Anno 2016 relativo alla gestione in ragione di un dodicesimo mensile fino all'approvazione del relativo budget da parte degli organi competenti;
- PRESO ATTO altresì della comunicazione del Segretario Generale del CONI che ha comunicato e concesso alla FISE l'ulteriore proroga al 15 Febbraio p.v. relativamente alla presentazione del Budget 2016;
- TENUTO CONTO che il Bilancio di Previsione 2016 è redatto secondo lo schema stabilito dal Consiglio Nazionale del CONI e si compone dei seguenti documenti: Preventivo Economico, Stato Patrimoniale, Piano dei Flussi di Tesoreria, Relazione del Presidente Federale, Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti che formano parte integrante della presente deliberazione;
- PRESO ATTO dell'utile di esercizio che si evidenzia nel Bilancio di Previsione 2016 di € 1.402.940,61 e che risulta in linea con quanto indicato nel piano di risanamento dal deficit patrimoniale per gli anni 2015-2022 approvato dalla Giunta del CONI con provvedimento n.536 del 18/12/2014 che prevede per l'anno in corso la chiusura del conto economico con il raggiungimento di un utile al 31/12/2016 pari ad € 1.397,000,00;

DELIBERA

di approvare il Bilancio di Previsione 2016 che evidenzia i risultati sopra citati e di sottoporlo all'approvazione dell'Ente di Vigilanza per la formale valutazione ed approvazione dello stesso

Il Segretario Generale

Avv. Walter V. Caporizzi

Il Presidente

Cav. Vittorio Orlandi



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2016

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2016	Preventivo Economico Aggiornato 2015	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.02.	<i>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</i>				
1.02.01.	Attività agonistica	733.436,18	844.858,95	-111.422,77	-13%
1.02.02.	Organizzazione Manifestazione Sportive	1.185.676,67	1.568.401,40	-382.724,73	-24%
1.02.03.	Corsi di formazione	730.771,82	917.030,17	-186.258,35	-20%
1.02.04.	Promozione Sportiva	358.569,33	340.705,73	17.863,60	5%
1.02.05.	Contributi all'attività sportiva	30.000,00	23.210,00	6.790,00	29%
1.02.06.	Gestione impianti sportivi	40.000,00	133.000,00	-93.000,00	-70%
1.02.	<i>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</i>	3.078.454,00	3.827.206,25	-748.752,25	-20%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA	3.078.454,00	3.827.206,25	-748.752,25	-20%
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>				
2.02.01.	Costi per i collaboratori	19.640,00	3.500,00	16.140,00	461%
2.02.02.	Organi e Commissioni	249.645,00	231.899,01	17.745,99	8%
2.02.03.	Costi generali	425.462,00	473.339,97	-47.877,97	-10%
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>	694.747,00	708.738,98	-13.991,98	-2%
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	694.747,00	708.738,98	-13.991,98	-2%
	COSTO STRUTT. TERRIT.	3.773.201,00	4.535.945,23	-762.744,23	-17%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2016

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2016	Preventivo Economico Aggiornato 2015	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.02.	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.				
1.02.01.	Attività agonistica				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	172.189,18	210.134,27	-37.945,09	-18%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	211.597,00	208.901,80	2.695,20	1%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	61.400,00	68.222,25	-6.822,25	-10%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	2.300,00	2.254,64	45,36	2%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	140.303,00	182.098,93	-41.795,93	-23%
CEB.006	Spese mediche		1.237,16	-1.237,16	-100%
CEB.007	Premi di classifica	54.256,00	82.255,00	-27.999,00	-34%
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	83.141,00	83.378,90	-237,90	0%
CEB.016	Altre spese	6.250,00	6.376,00	-126,00	-2%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.021	Borse di studio	2.000,00		2.000,00	
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
1.02.01.	Totale Attività agonistica	733.436,18	844.858,95	-111.422,77	-13%
1.02.02.	Organizzazione Manifestazione Sportive				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	53.806,00	73.325,66	-19.519,66	-27%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	98.400,00	115.691,40	-17.291,40	-15%
CEB.007	Premi di classifica	98.552,67	274.356,29	-175.803,62	-64%
CEB.008	Premi di assicurazione	2.500,00	2.478,00	22,00	1%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	13.000,00	15.680,00	-2.680,00	-17%
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	212.000,00	221.010,99	-9.010,99	-4%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	133.000,00	163.754,97	-30.754,97	-19%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	500,00	1.049,00	-549,00	-52%
CEB.016	Altre spese	286.516,00	346.736,51	-60.220,51	-17%

03/02/2016 - 12:47:55

Pagina: 1



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2016

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2016	Preventivo Economico Aggiornato 2015	€	%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	9.050,00	1.787,85	7.262,15	406%
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	73.500,00	89.794,93	-16.294,93	-18%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche		1.896,46	-1.896,46	-100%
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	194.852,00	244.752,00	-49.900,00	-20%
CEB.029	Compensi per ingaggio squadre partecipanti				
CEB.030	Manutenzione ordinaria	500,00		500,00	
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	7.000,00	16.087,34	-9.087,34	-56%
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	2.500,00		2.500,00	
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni				
1.02.02.	Totale Organizzazione Manifestazione Sportive	1.185.676,67	1.568.401,40	-382.724,73	-24%
1.02.03.	Corsi di formazione				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	81.722,00	65.577,01	16.144,99	25%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	379.006,00	519.469,89	-140.463,89	-27%
CEB.016	Altre spese	144.601,82	178.915,86	-34.314,04	-19%
CEB.021	Borse di studio				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	109.253,00	134.941,41	-25.688,41	-19%
CEB.037	Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali	7.500,00	15.000,00	-7.500,00	-50%
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda	8.689,00	3.126,00	5.563,00	178%
1.02.03.	Totale Corsi di formazione	730.771,82	917.030,17	-186.258,35	-20%
1.02.04.	Promozione Sportiva				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	27.215,33	29.038,37	-1.823,04	-6%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	50.500,00	53.051,48	-2.551,48	-5%
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	15.865,00	16.004,24	-139,24	-1%





FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2016

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2016	Preventivo Economico Aggiornato 2015	€	%
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	21.000,00	14.424,17	6.575,83	46%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.046	Organizz. e/o partecipaz. a Giochi Sportivi Studenteschi	185.589,00	175.248,49	10.340,51	6%
CEB.047	Centri di Avviamento allo Sport	1.000,00	1.500,00	-500,00	-33%
CEB.048	Sport nella scuola	13.500,00	12.926,00	574,00	4%
CEB.049	Organizzazione e partecipazione a manif. a carattere sociale	4.000,00	3.645,49	354,51	10%
CEB.055	Premi e borse di studio	3.000,00	3.200,00	-200,00	-6%
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda	36.900,00	31.667,49	5.232,51	17%
CEB.057	Assicurazioni				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
1.02.04.	Totale Promozione Sportiva	358.569,33	340.705,73	17.863,60	5%
1.02.05.	<i>Contributi all'attività sportiva</i>				
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	22.000,00	16.460,00	5.540,00	34%
CEB.061	Contributi ad Altri soggetti	8.000,00	6.750,00	1.250,00	19%
1.02.05.	Totale Contributi all'attività sportiva	30.000,00	23.210,00	6.790,00	29%
1.02.06.	<i>Gestione impianti sportivi</i>				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.016	Altre spese	40.000,00	133.000,00	-93.000,00	-70%
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.064	Utenze e servizi				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
1.02.06.	Totale Gestione impianti sportivi	40.000,00	133.000,00	-93.000,00	-70%
1.02.	Totale Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.	3.078.454,00	3.827.206,25	-748.752,25	-20%
1.	Totale ATTIVITA' SPORTIVA	3.078.454,00	3.827.206,25	-748.752,25	-20%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2016

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2016	Preventivo Economico Aggiornato 2015	€	%
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.02.	Funz. e costi gen. Struttura Terr.				
2.02.01.	Costi per i collaboratori				
CEB.080	Collaboratori - compensi	17.640,00	3.500,00	14.140,00	404%
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali				
CEB.082	Collaboratori - assicurazione INAIL				
CEB.083	Collaboratori - Rimborso spese missioni	2.000,00		2.000,00	
2.02.01.	Totale Costi per i collaboratori	19.640,00	3.500,00	16.140,00	461%
2.02.02.	Organi e Commissioni				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	162.820,00	165.680,83	-2.860,83	-2%
CEB.088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti	60.425,00	63.083,78	-2.658,78	-4%
CEB.089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva		634,40	-634,40	-100%
CEB.109	Assemblea regionale	24.400,00	500,00	23.900,00	4.780%
CEB.110	Commissioni Regionali	2.000,00	2.000,00		
2.02.02.	Totale Organi e Commissioni	249.645,00	231.899,01	17.745,99	8%
2.02.03.	Costi generali				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	29.540,00	13.262,00	16.278,00	123%
CEB.008	Premi di assicurazione	3.300,00	3.280,00	20,00	1%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	1.400,00	1.400,00		
CEB.014	Trasporto e facchinaggio		3.037,00	-3.037,00	-100%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	42.598,00	47.845,59	-5.247,59	-11%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	31.638,64	33.194,24	-1.555,60	-5%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	2.700,00	7.270,00	-4.570,00	-63%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa	11.500,00	19.716,00	-8.216,00	-42%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	8.110,00	8.110,00		
CEB.064	Utenze e servizi	34.151,00	41.669,16	-7.518,16	-18%





FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2016

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2016	Preventivo Economico Aggiornato 2015	€	%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	55.760,00	63.510,00	-7.750,00	-12%
CEB.096	Servizi giuridici amministrativi e fiscali	28.000,00	28.000,00		
CEB.097	Compensi per prestazioni connesse alla pubblicità e promozione	14.000,00	13.000,00	1.000,00	8%
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	30.520,36	40.759,54	-10.239,18	-25%
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali	23.000,00	32.700,00	-9.700,00	-30%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	54.650,00	59.073,20	-4.423,20	-7%
CEB.105	Spese di rappresentanza	28.867,00	28.450,40	416,60	1%
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	22.801,00	25.699,84	-2.898,84	-11%
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	2.926,00	3.363,00	-437,00	-13%
2.02.03.	Totale Costi generali	425.462,00	473.339,97	-47.877,97	-10%
2.02.	Totale Funz. e costi gen. Struttura Terr.	694.747,00	708.738,98	-13.991,98	-2%
2.	Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	694.747,00	708.738,98	-13.991,98	-2%
	COSTO STRUTT. TERRIT.	3.773.201,00	4.535.945,23	-762.744,23	-17%





FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2016

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2016	Preventivo Economico Aggiornato 2015	€	%
1.	Attività Centrale				
1.01.	Contributi CONI	4.870.347,34	5.027.636,34	-157.289,00	-3%
1.02.	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	0,00	81.967,21	-81.967,21	-100%
1.03.	Quote degli associati:	10.270.407,32	10.138.423,60	131.983,72	1%
1.04.	Ricavi da Manifestazioni Internazionali	100.000,00	439.918,04	-339.918,04	-77%
1.05.	Ricavi da Manifestazioni Nazionali	0,00	16.468,00	-16.468,00	-100%
1.06.	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	486.082,00	303.819,00	182.263,00	60%
1.07.	Altri ricavi della gestione ordinaria	0,00	50.000,00	-50.000,00	-100%
1.08.	Contributi Comitato Italiano Paralimpico	169.890,00	120.000,00	49.890,00	42%
1.	Attività Centrale	15.896.726,66	16.178.232,19	-281.505,53	-2%
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	<i>93,55%</i>	<i>88,98%</i>		
2.	Attività Struttura Territoriale				
2.02.	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	15.802,00	204.059,01	-188.257,01	-92%
2.03.	Quote degli associati	1.069.449,00	1.752.305,70	-682.856,70	-39%
2.04.	Ricavi da manifestazioni	5.400,00	23.260,00	-17.860,00	-77%
2.05.	Altri ricavi della gestione	5.500,00	24.813,73	-19.313,73	-78%
2.	Attività Struttura Territoriale	1.096.151,00	2.004.438,44	-908.287,44	-45%
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	<i>6,45%</i>	<i>11,02%</i>		
	VALORE PRODUZIONE	16.992.877,66	18.182.670,63	-1.189.792,97	-7%

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2016	Preventivo Economico Aggiornato 2015	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale				
1.01.01.	Costi PO/AL				





FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2016

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2016	Preventivo Economico Aggiornato 2015	€	%
1.01.01.01.	Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.	1.428.394,00	1.605.482,43	-177.088,43	-11%
1.01.01.02.	Attività rappresentative nazionali	1.286.120,00	1.519.143,36	-233.023,36	-15%
1.01.01.03.	Assicurazioni Manifestaz. Sportive Intern.li/Nazionali	0,00	0,00	0,00	
1.01.01.01. 1.01.02.	Totale Costi PO/AL Costi attività sportiva	2.714.514,00	3.124.625,79	-410.111,79	-13%
1.01.02.01.	Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	623.000,00	1.078.966,49	-455.966,49	-42%
1.01.02.02.	Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	563.800,00	291.535,95	272.264,05	93%
1.01.02.03.	Partecipazione ad organismi internazionali	305.200,00	289.750,00	15.450,00	5%
1.01.02.04.	Formazione ricerca e documentazione	278.400,00	217.274,33	61.125,67	28%
1.01.02.05.	Promozione Sportiva	43.505,00	148.210,00	-104.705,00	-71%
1.01.02.06.	Contributi per l'attività sportiva	0,00	30.000,00	-30.000,00	-100%
1.01.02.07.	Gestione impianti sportivi	30.000,00	28.878,00	1.122,00	4%
1.01.02.08.	Altri costi per l'attività sportiva	1.670.000,00	1.670.000,00	0,00	
1.01.02.09.	Ammortamenti attività sportiva	80.000,00	150.000,00	-70.000,00	-47%
1.01.02.10.	Accantonamento per rischi ed oneri afferenti all'attività sportiva	0,00	0,00	0,00	
1.01.02.11.	(Delta) Rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva	0,00	0,00	0,00	
1.01.02.	Totale Costi attività sportiva	3.593.905,00	3.904.614,77	-310.709,77	-8%
1.01.03.01.	Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.	196.760,00	102.660,00	94.100,00	92%
1.01.03.	Costi Preparazione Paralimpica	196.760,00	102.660,00	94.100,00	92%
1.01.04.01	Organizzazione Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali	18.500,00	16.340,00	2.160,00	13%
1.01.04.02.	Formazione ricerca e documentazione	0,00	0,00	0,00	
1.01.04.	Attività Sportiva Paralimpica	18.500,00	16.340,00	2.160,00	13%



**FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2016**

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2016	Preventivo Economico Aggiornato 2015	€	%
1.01.	<i>Costi per l'Attività Sportiva Centrale</i>	6.523.679,00	7.148.240,56	-624.561,56	-9%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	42,17%	41,95%		
1.02.	<i>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</i>				
1.02.	<i>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</i>	3.078.454,00	3.827.206,25	-748.752,25	-20%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	19,90%	22,46%		
1.	ATTIVITA' SPORTIVA	9.602.133,00	10.975.446,81	-1.373.313,81	-13%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	56,51%	60,36%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	62,07%	64,40%		
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.01.	<i>Funz. e costi generali attività centrale</i>				
2.01.01.	Costi per il personale e collaborazioni	3.998.341,72	3.936.222,58	62.119,14	2%
2.01.02.	Organi e Commissioni federali	177.000,00	288.000,00	-111.000,00	-39%
2.01.03.	Costi per la comunicazione	136.719,04	121.800,00	14.919,04	12%
2.01.04.	Costi generali	765.996,29	899.671,75	-133.675,46	-15%
2.01.05.	Ammortamenti per funzionamento	95.000,00	25.000,00	70.000,00	280%
2.01.06.	Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento	0,00	87.000,00	-87.000,00	-100%
2.01.07.	(Delta) Rimanenze di materiale di consumo per funzionamento	0,00	0,00	0,00	
2.01.08.	Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione	0,00	0,00	0,00	
2.01.	<i>Funz. e costi generali attività centrale</i>	5.173.057,05	5.357.694,33	-184.637,28	-3%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	33,44%	31,44%		
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>				
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>	694.747,00	708.738,98	-13.991,98	-2%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	4,49%	4,16%		
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	5.867.804,05	6.066.433,31	-198.629,26	-3%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	34,53%	33,36%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	37,93%	35,60%		



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2016

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2016	Preventivo Economico Aggiornato 2015	€	%
	COSTO DELLA PRODUZIONE	15.469.937,05	17.041.880,12	-1.571.943,07	-9%
	In % sul Valore della Produzione	91,04%	93,73%		
	Diff. Valori e Costi della Produz.	1.522.940,61	1.140.790,51	382.150,10	33%
	In % sul Valore della Produzione	8,96%	6,27%		

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2016	Preventivo Economico Aggiornato 2015	€	%
CEC.	Oneri finanziari	0,00	-5.000,00	5.000,00	-100%
CED.	Oneri straordinari	0,00	247.600,50	-247.600,50	-100%
CEE.	Imposte sul reddito	-120.000,00	-120.000,00	0,00	
	RISULTATO D'ESERCIZIO	1.402.940,61	1.263.391,01	139.549,60	11%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2016

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2016	Preventivo Economico Aggiornato 2015	€	%
1.	Attività Centrale				
1.01.	Contributi CONI				
CEA.001	Funzionamento ed attività sportiva	459.763,00	459.763,00		
CEA.002	Prepar. Olimpica e Alto Livello	1.939.053,00	2.064.053,00	-125.000,00	-6%
CEA.003	Contributi a favore delle discipline associate				
CEA.005	Contributi per la promozione sportiva				
CEA.006	Contributi straordinari		20.000,00	-20.000,00	-100%
CEA.032	Altri Contributi CONI		36.000,00	-36.000,00	-100%
CEA.100	Contributi CONI per il Club Olimpico				
CEA.500	Contributi per Uffici Federali				
CEA.501	Contributi Personale già con contratto federale	1.619.452,12	1.441.851,15	177.600,97	12%
CEA.502	Contributi Costo lavoro personale trasferito da CONI Servizi	852.079,22	1.005.969,19	-153.889,97	-15%
CEA.503	Contributi per Impianti Sportivi				
CEA.504	Contributi per progetti speciali				
1.01.	Totale Contributi CONI	4.870.347,34	5.027.636,34	-157.289,00	-3%
1.02.	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti		81.967,21	-81.967,21	-100%
1.02.	Totale Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	0,00	81.967,21	-81.967,21	-100%
1.03.	Quote degli associati:				
CEA.007	Quote di affiliazione	745.353,40	1.007.000,00	-261.646,60	-26%
CEA.008	Quote di tesseramento	7.979.858,50	7.675.517,00	304.341,50	4%
CEA.009	Multe e tasse gara	1.154.941,38	882.006,60	272.934,78	31%
CEA.010	Diritti di segreteria	82.580,85	280.000,00	-197.419,15	-71%
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	153.108,45	93.900,00	59.208,45	63%
CEA.012	Quote abbonamento alla rivista federale				
CEA.013	Rilascio Brevetti				
CEA.030	Quote per licenze	154.564,74	200.000,00	-45.435,26	-23%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2016

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2016	Preventivo Economico Aggiornato 2015	€	%
1.03.	Totale Quote degli associati:	10.270.407,32	10.138.423,60	131.983,72	1%
1.04.	Ricavi da Manifestazioni Internazionali				
CEA.014	Contributi dalla Federazione Internazionale	100.000,00	200.000,00	-100.000,00	-50%
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni		5.000,00	-5.000,00	-100%
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni		234.918,04	-234.918,04	-100%
CEA.017	Diritti televisivi				
CEA.018	Vendita di materiale promozionale				
CEA.019	Vendita biglietti				
CEA.600	Vendita di servizi				
1.04.	Totale Ricavi da Manifestazioni Internazionali	100.000,00	439.918,04	-339.918,04	-77%
1.05.	Ricavi da Manifestazioni Nazionali				
CEA.009	Multe e tasse gara				
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni		16.468,00	-16.468,00	-100%
CEA.017	Diritti televisivi				
CEA.018	Vendita di materiale promozionale				
CEA.019	Vendita biglietti				
CEA.600	Vendita di servizi				
1.05.	Totale Ricavi da Manifestazioni Nazionali	0,00	16.468,00	-16.468,00	-100%
1.06.	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni				
CEA.020	Sponsors istituzionali	390.000,00	160.000,00	230.000,00	144%
CEA.021	Fornitori ufficiali della Federazione	96.082,00	143.819,00	-47.737,00	-33%
CEA.022	Pubblicità su mezzi di comunicazione federali				
1.06.	Totale Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	486.082,00	303.819,00	182.263,00	60%
1.07.	Altri ricavi della gestione ordinaria				
CEA.011	Quote iscrizione a corsi				
CEA.019	Vendita biglietti				
CEA.023	Plusvalenze per cessione materiale fuori uso				

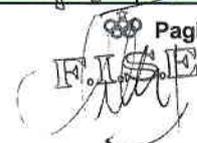


FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2016

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2016	Preventivo Economico Aggiornato 2015	€	%
CEA.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo				
CEA.025	Rimborsi dal CONI per scambi tecnici				
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi		50.000,00	-50.000,00	-100%
CEA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi				
CEA.028	Altre prestazioni da terzi				
1.07.	Totale Altri ricavi della gestione ordinaria	0,00	50.000,00	-50.000,00	-100%
1.08.	Contributi Comitato Italiano Paralimpico				
CEA.501	Contributi Personale già con contratto federale				
CEA.601	Contributi per attività paralimpica / A.L.	150.000,00	120.000,00	30.000,00	25%
CEA.602	Contributi costo lavoro personale ex Comitato Paralimpico	19.890,00		19.890,00	
1.08.	Totale Contributi Comitato Italiano Paralimpico	169.890,00	120.000,00	49.890,00	42%
1.	Totale Attività Centrale	15.896.726,66	16.178.232,19	-281.505,53	-2%
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	<i>93,55%</i>	<i>88,98%</i>		
2.	Attività Struttura Territoriale				
2.02.	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti	15.802,00	204.059,01	-188.257,01	-92%
2.02.	Totale Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	15.802,00	204.059,01	-188.257,01	-92%
2.03.	Quote degli associati				
CEA.007	Quote di affiliazione				
CEA.008	Quote di tesseramento				
CEA.009	Multe e tasse gara	393.783,00	609.554,20	-215.771,20	-35%
CEA.010	Diritti di segreteria		106.167,50	-106.167,50	-100%
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	675.666,00	1.036.584,00	-360.918,00	-35%
CEA.029	Quote abbonamento a pubblicazioni				
2.03.	Totale Quote degli associati	1.069.449,00	1.752.305,70	-682.856,70	-39%
2.04.	Ricavi da manifestazioni				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	5.400,00	23.260,00	-17.860,00	-77%
CEA.017	Diritti televisivi				





FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2016

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2016	Preventivo Economico Aggiornato 2015	€	%
CEA.018	Vendita di materiale promozionale				
CEA.019	Vendita biglietti				
CEA.600	Vendita di servizi				
2.04.	Totale Ricavi da manifestazioni	5.400,00	23.260,00	-17.860,00	-77%
2.05.	Altri ricavi della gestione				
CEA.011	Quote iscrizione a corsi				
CEA.019	Vendita biglietti				
CEA.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo				
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	5.500,00	24.813,73	-19.313,73	-78%
CEA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi				
2.05.	Totale Altri ricavi della gestione	5.500,00	24.813,73	-19.313,73	-78%
2.	Totale Attività Struttura Territoriale	1.096.151,00	2.004.438,44	-908.287,44	-45%
	In % sul Valore della produzione	6,45%	11,02%		
	VALORE PRODUZIONE	16.992.877,66	18.182.670,63	-1.189.792,97	-7%





FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2016

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2016	Preventivo Economico Aggiornato 2015	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale				
1.01.01.	Costi PO/AL				
<u>1.01.01.01.</u>	<u>Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.</u>				
<u>1.01.01.01.01</u>	<u>Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	219.064,00	304.342,82	-85.278,82	-28%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	6.000,00	6.000,00		
CEB.004	Compensi per staff sanitario	15.500,00	13.660,64	1.839,36	13%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	20.400,00	76.158,98	-55.758,98	-73%
CEB.006	Spese mediche	2.300,00	2.752,00	-452,00	-16%
CEB.007	Premi di classifica	133.000,00	284.300,00	-151.300,00	-53%
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.009	Compensi per distaccati Ministero				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	14.600,00	10.425,34	4.174,66	40%
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze				
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	14.800,00	20.358,00	-5.558,00	-27%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	8.250,00		8.250,00	
CEB.015	Spese per carburanti e combustibili				
CEB.016	Altre spese	60.750,00	1.675,66	59.074,34	3.525%
CEB.017	Acquisto Biglietti				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	2.000,00		2.000,00	
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.031	Assistenza medica, antidoping				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				

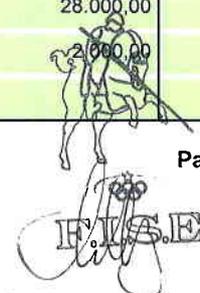


FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2016

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2016	Preventivo Economico Aggiornato 2015	€	%
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	102.000,00	96.000,00	6.000,00	6%
1.01.01.01.01	Totale Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello	598.664,00	815.673,44	-217.009,44	-27%
1.01.01.01.02	<u>Allenamenti e stages</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	17.700,00	25.900,00	-8.200,00	-32%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	8.000,00	20.000,00	-12.000,00	-60%
CEB.004	Compensi per staff sanitario				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	122.500,00	79.800,00	42.700,00	54%
CEB.006	Spese mediche	4.380,00	4.375,00	5,00	0%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.015	Spese per carburanti e combustibili				
CEB.016	Altre spese	2.000,00	9.600,00	-7.600,00	-79%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
1.01.01.01.02	Totale Allenamenti e stages	154.580,00	139.675,00	14.905,00	11%
1.01.01.01.03	<u>Funzionamento Commissioni Tecniche</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	12.000,00	7.894,00	4.106,00	52%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.016	Altre spese	3.000,00	2.106,00	894,00	42%
1.01.01.01.03	Totale Funzionamento Commissioni Tecniche	15.000,00	10.000,00	5.000,00	50%
1.01.01.01.04	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	480.000,00	452.000,00	28.000,00	6%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	84.750,00	82.750,00	2.000,00	2%
CEB.009	Compensi per distaccati Ministero				





FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2016

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2016	Preventivo Economico Aggiornato 2015	€	%
1.01.01.01.04	Totale Compensi per prestazioni contrattuali	564.750,00	534.750,00	30.000,00	6%
1.01.01.01.05	<u>Interventi per gli atleti</u>				
CEB.006	Spese mediche				
CEB.019	Tutela assicurativa				
CEB.020	Tutela previdenziale				
CEB.021	Borse di studio				
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti		20.000,00	-20.000,00	-100%
CEB.026	Tutela sanitaria				
CEB.700	Borse di studio agli atleti per il Club Olimpico CONI				
1.01.01.01.05	Totale Interventi per gli atleti	0,00	20.000,00	-20.000,00	-100%
1.01.01.01.06	<u>Spese per antidoping</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	12.900,00	9.972,43	2.927,57	29%
CEB.023	Indennità. Compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	15.000,00	12.001,00	2.999,00	25%
CEB.025	Spese controlli antidoping	67.500,00	63.410,56	4.089,44	6%
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
1.01.01.01.06	Totale Spese per antidoping	95.400,00	85.383,99	10.016,01	12%
1.01.01.01.	Totale Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.	1.428.394,00	1.605.482,43	-177.088,43	-11%
1.01.01.02.	<u>Attività rappresentative nazionali</u>				
1.01.01.02.01	<u>Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	188.600,00	151.879,72	36.720,28	24%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	12.000,00		12.000,00	
CEB.003	Compensi per staff tecnico	2.000,00	13.911,90	-11.911,90	-86%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	8.250,00	4.000,00	4.250,00	106%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	7.600,00	20.790,68	-13.190,68	-63%
CEB.006	Spese mediche				
CEB.007	Premi di classifica	33.000,00	146.500,00	-113.500,00	-77%
CEB.008	Premi di assicurazione				





FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2016

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2016	Preventivo Economico Aggiornato 2015	€	%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	5.000,00	5.190,00	-190,00	-4%
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze				
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	92.300,00	72.918,00	19.382,00	27%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	20.000,00	32.903,60	-12.903,60	-39%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.015	Spese per carburanti e combustibili				
CEB.016	Altre spese	1.500,00		1.500,00	
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	25.000,00	20.860,82	4.139,18	20%
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	580.750,00	761.340,40	-180.590,40	-24%
1.01.01.02.01	Totale Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.	976.000,00	1.230.295,12	-254.295,12	-21%
1.01.01.02.02	<u>Allenamenti e stages</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	18.720,00	13.640,00	5.080,00	37%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari		5.821,00	-5.821,00	-100%
CEB.003	Compensi per staff tecnico				
CEB.004	Compensi per staff sanitario				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili		10.877,08	-10.877,08	-100%
CEB.006	Spese mediche				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.015	Spese per carburanti e combustibili				
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				





FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2016

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2016	Preventivo Economico Aggiornato 2015	€	%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi				
1.01.01.02.02	Totale Allenamenti e stages	18.720,00	30.338,08	-11.618,08	-38%
1.01.01.02.03	<u>Funzionamento Commissioni Tecniche</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	32.000,00	20.619,16	11.380,84	55%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.016	Altre spese				
1.01.01.02.03	Totale Funzionamento Commissioni Tecniche	32.000,00	20.619,16	11.380,84	55%
1.01.01.02.04	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	2.000,00	5.000,00	-3.000,00	-60%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	196.000,00	167.000,00	29.000,00	17%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	9.600,00	13.045,00	-3.445,00	-26%
CEB.009	Compensi per distaccati Ministero				
1.01.01.02.04	Totale Compensi per prestazioni contrattuali	207.600,00	185.045,00	22.555,00	12%
1.01.01.02.05	<u>Interventi per gli atleti</u>				
CEB.006	Spese mediche				
CEB.019	Tutela assicurativa				
CEB.020	Tutela previdenziale				
CEB.021	Borse di studio				
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti		2.000,00	-2.000,00	-100%
CEB.026	Tutela sanitaria				
1.01.01.02.05	Totale Interventi per gli atleti	0,00	2.000,00	-2.000,00	-100%
1.01.01.02.06	<u>Spese per antidoping</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	5.300,00	4.623,52	676,48	15%
CEB.023	Indennità. Compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping	2.250,00	250,00	2.000,00	800%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	5.250,00	5.700,00	-450,00	-8%
CEB.025	Spese controlli antidoping	39.000,00	40.272,48	-1.272,48	-3%
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
1.01.01.02.06	Totale Spese per antidoping	51.800,00	50.846,00	954,00	2%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2016

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2016	Preventivo Economico Aggiornato 2015	€	%
1.01.01.02.	Totale Attività rappresentative nazionali	1.286.120,00	1.519.143,36	-233.023,36	-15%
<u>1.01.01.03.</u>	<u>Assicurazioni Manifestaz. Sportive Intern.li/Nazionali</u>				
<u>1.01.01.03.01</u>	<u>Assicurazione</u>				
CEB.008	Premi di assicurazione				
1.01.01.03.01	Totale Assicurazione	0,00	0,00	0,00	
1.01.01.03.	Totale Assicurazioni Manifestaz. Sportive Intern.li/Nazionali	0,00	0,00	0,00	
1.01.01.	Totale Costi POIAL	2.714.514,00	3.124.625,79	-410.111,79	-13%
1.01.02.	<i>Costi attività sportiva</i>				
<u>1.01.02.01.</u>	<u>Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.007	Premi di classifica	550.000,00	546.300,00	3.700,00	1%
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	2.000,00	2.000,00		
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni				
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	2.000,00	19.265,40	-17.265,40	-90%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese	60.000,00	444.401,09	-384.401,09	-86%
CEB.017	Acquisto Biglietti				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche				
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	6.000,00	14.000,00	-8.000,00	-57%
CEB.029	Compensi per ingaggio squadre partecipanti				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2016

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2016	Preventivo Economico Aggiornato 2015	€	%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici		50.000,00	-50.000,00	-100%
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva/radiofonica				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	3.000,00	3.000,00		
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni				
1.01.02.01.	Totale Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	623.000,00	1.078.966,49	-455.966,49	-42%
1.01.02.02.	<u>Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	17.500,00	7.500,00	10.000,00	133%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	22.000,00	9.100,00	12.900,00	142%
CEB.003	Compensi per staff tecnico				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.007	Premi di classifica	25.000,00	92.636,91	-67.636,91	-73%
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)		100,00	-100,00	-100%
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	21.800,00	23.040,82	-1.240,82	-5%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni				
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	57.000,00		57.000,00	
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese	50.000,00	81.092,00	-31.092,00	-38%
CEB.017	Acquisto Biglietti				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	8.000,00	10.000,00	-2.000,00	-20%
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	51.000,00	31.000,00	20.000,00	65%
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	51.500,00	33.700,00	17.800,00	53%





FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2016

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2016	Preventivo Economico Aggiornato 2015	€	%
CEB.029	Compensi per ingaggio squadre partecipanti				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.031	Assistenza medica, antidoping				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing		3.366,22	-3.366,22	-100%
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva/radiofonica				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	260.000,00		260.000,00	
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni				
1.01.02.02.	Totale Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	563.800,00	291.535,95	272.264,05	93%
<u>1.01.02.03.</u>	<u>Partecipazione ad organismi internazionali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	4.000,00	4.600,00	-600,00	-13%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.034	Quote di adesione ad organismi internazionali	151.200,00	141.650,00	9.550,00	7%
CEB.035	Spese componenti organismi internazionali				
CEB.036	Partecipazione a congressi e comitati				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa				
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione				
CEB.121	Spese per licenze	150.000,00	143.500,00	6.500,00	5%
1.01.02.03.	Totale Partecipazione ad organismi internazionali	305.200,00	289.750,00	15.450,00	5%
<u>1.01.02.04.</u>	<u>Formazione ricerca e documentazione</u>				
<u>1.01.02.04.01</u>	<u>Corsi di formaz. quadri tecnici E. Ufficiali di Gara</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	54.500,00	59.327,28	-4.827,28	-8%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.008	Premi di assicurazione				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2016

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2016	Preventivo Economico Aggiornato 2015	€	%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	3.500,00		3.500,00	
CEB.021	Borse di studio				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	97.000,00	85.968,86	11.031,14	13%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.038	Spese di organizzazione corsi				
CEB.039	Brevetti e diplomi	2.000,00	2.000,00		
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa	10.000,00	10.000,00		
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	10.000,00	10.000,00		
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda				
1.01.02.04.01	Totale Corsi di formaz.quadri tecnici E Ufficiali di Gara	177.000,00	167.296,14	9.703,86	6%
1.01.02.04.02	<u>Corsi di formazione per ufficiali di gara</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	10.000,00	4.600,00	5.400,00	117%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.016	Altre spese				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	7.000,00	400,00	6.600,00	1.650%
CEB.038	Spese di organizzazione corsi	8.000,00		8.000,00	
CEB.041	Incarichi di studio e ricerca				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa		10.000,00	-10.000,00	-100%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche				
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda				
1.01.02.04.02	Totale Corsi di formazione per ufficiali di gara	25.000,00	15.000,00	10.000,00	67%





FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2016

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2016	Preventivo Economico Aggiornato 2015	€	%
<u>1.01.02.04.03</u>	<u>Corsi di formazione per altri soggetti</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	12.000,00	4.500,00	7.500,00	167%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	1.500,00		1.500,00	
CEB.021	Borse di studio				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	15.000,00	3.000,00	12.000,00	400%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.038	Spese di organizzazione corsi				
CEB.039	Brevetti e diplomi				
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici	3.000,00	5.500,00	-2.500,00	-45%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa	10.000,00	700,00	9.300,00	1.329%
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	5.000,00	2.000,00	3.000,00	150%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche				
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda				
<u>1.01.02.04.03</u>	Totale Corsi di formazione per altri soggetti	46.500,00	15.700,00	30.800,00	196%
<u>1.01.02.04.04</u>	<u>Ricerca e documentazione</u>				
CEB.016	Altre spese	3.000,00	3.000,00		
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	8.000,00		8.000,00	
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.041	Incarichi di studio e ricerca		3.000,00	-3.000,00	-100%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa	3.500,00	5.678,19	-2.178,19	-38%





FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2016

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2016	Preventivo Economico Aggiornato 2015	€	%
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	5.000,00		5.000,00	
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	400,00	600,00	-200,00	-33%
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva/radiofonica	5.000,00	4.000,00	1.000,00	25%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	5.000,00	3.000,00	2.000,00	67%
1.01.02.04.04	Totale Ricerca e documentazione	29.900,00	19.278,19	10.621,81	55%
1.01.02.04.	Totale Formazione ricerca e documentazione	278.400,00	217.274,33	61.125,67	28%
<u>1.01.02.05.</u>	<u>Promozione Sportiva</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	9.700,00	20.030,00	-10.330,00	-52%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	4.000,00	5.200,00	-1.200,00	-23%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi		70.825,00	-70.825,00	-100%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	100,00		100,00	
CEB.021	Borse di studio				
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	3.900,00	2.950,00	950,00	32%
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	6.805,00	5.705,00	1.100,00	19%
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici		500,00	-500,00	-100%
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva/radiofonica				
CEB.049	Organizzazione e partecipazione a manif. a carattere sociale	3.000,00	1.000,00	2.000,00	200%
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda	1.000,00	1.000,00		



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2016

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2016	Preventivo Economico Aggiornato 2015	€	%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	15.000,00	41.000,00	-26.000,00	-63%
1.01.02.05.	Totale Promozione Sportiva	43.505,00	148.210,00	-104.705,00	-71%
<u>1.01.02.06.</u>	<u>Contributi per l'attività sportiva</u>				
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive				
CEB.059	Contributi a Discipline Associate				
CEB.060	Contributi a Sezioni Convenzionate				
CEB.061	Contributi ad Altri soggetti		30.000,00	-30.000,00	-100%
CEB.601	Contributi a Leghe				
1.01.02.06.	Totale Contributi per l'attività sportiva	0,00	30.000,00	-30.000,00	-100%
<u>1.01.02.07.</u>	<u>Gestione impianti sportivi</u>				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.016	Altre spese	30.000,00	26.234,39	3.765,61	14%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.064	Utenze e servizi		2.643,61	-2.643,61	-100%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni				
1.01.02.07.	Totale Gestione impianti sportivi	30.000,00	28.878,00	1.122,00	4%
<u>1.01.02.08.</u>	<u>Altri costi per l'attività sportiva</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.008	Premi di assicurazione	1.650.000,00	1.650.000,00		
CEB.017	Acquisto Biglietti				





FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2016

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2016	Preventivo Economico Aggiornato 2015	€	%
CEB.122	Acquisto modulistica per attività sportiva	20.000,00	20.000,00		
CEB.123	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni sportive				
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni				
1.01.02.08.	Totale Altri costi per l'attività sportiva	1.670.000,00	1.670.000,00	0,00	
<u>1.01.02.09.</u>	<u>Ammortamenti attività sportiva</u>				
CEB.067	Ammortamenti Immobilizzazioni materiali	80.000,00	150.000,00	-70.000,00	-47%
CEB.068	Ammortamenti Immobilizzazioni immateriali				
1.01.02.09.	Totale Ammortamenti attività sportiva	80.000,00	150.000,00	-70.000,00	-47%
<u>1.01.02.10.</u>	<u>Accantonamento per rischi ed oneri afferenti all'attività sportiva</u>				
CEB.069	Accantonamento altri fondi, rischi e oneri				
CEB.070	Accantonamento cause legali in corso				
CEB.603	Accantonamento Fondo svalutazione crediti				
1.01.02.10.	Totale Accantonamento per rischi ed oneri afferenti all'attività sportiva	0,00	0,00	0,00	
<u>1.01.02.11.</u>	<u>(Delta) Rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva</u>				
CEB.140	Rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva				
1.01.02.11.	Totale (Delta) Rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva	0,00	0,00	0,00	
1.01.02.	Totale Costi attività sportiva	3.593.905,00	3.904.614,77	-310.709,77	-8%
1.01.03.	<i>Costi Preparazione Paralimpica</i>				
<u>1.01.03.01.</u>	<u>Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.</u>				
<u>1.01.03.01.01.</u>	<u>Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Internaz. finalizzate alla Preparazione Paralimpica</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	51.030,00	30.266,00	20.764,00	69%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	5.350,00	2.668,98	2.681,02	100%
CEB.003	Compensi per staff tecnico				
CEB.004	Compensi per staff sanitario	17.500,00	10.475,00	7.025,00	67%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2016

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2016	Preventivo Economico Aggiornato 2015	€	%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	9.750,00		9.750,00	
CEB.006	Spese mediche	6.300,00		6.300,00	
CEB.007	Premi di classifica	7.500,00	6.665,00	835,00	13%
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	3.300,00	34,00	3.266,00	9.606%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	2.100,00	130,00	1.970,00	1.515%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	500,00		500,00	
CEB.016	Altre spese	17.690,00		17.690,00	
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	18.500,00	25.500,00	-7.000,00	-27%
1.01.03.01.01	Totale Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Internaz. finalizzate alla Preparazione Paralimpica	139.520,00	75.738,98	63.781,02	84%
1.01.03.01.02	<u>Allenamenti e Stages</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	30.040,00	6.921,02	23.118,98	334%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	1.800,00		1.800,00	
CEB.003	Compensi per staff tecnico				
CEB.004	Compensi per staff sanitario				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.006	Spese mediche				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2016

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2016	Preventivo Economico Aggiornato 2015	€	%
CEB.020	Tutela previdenziale				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
1.01.03.01.02	Totale Allenamenti e Stages	31.840,00	6.921,02	24.918,98	360%
1.01.03.01.03	<u>Funzionamento Commissioni Tecniche</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.016	Altre spese				
1.01.03.01.03	Totale Funzionamento Commissioni Tecniche	0,00	0,00	0,00	
1.01.03.01.04	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	20.000,00	20.000,00		
CEB.004	Compensi per staff sanitario				
CEB.009	Compensi per distaccati Ministero				
1.01.03.01.04	Totale Compensi per prestazioni contrattuali	20.000,00	20.000,00	0,00	
1.01.03.01.05	<u>Interventi per gli atleti</u>				
CEB.006	Spese mediche				
CEB.019	Tutela assicurativa				
CEB.020	Tutela previdenziale				
CEB.021	Borse di studio				
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	5.400,00		5.400,00	
CEB.026	Tutela sanitaria				
1.01.03.01.05	Totale Interventi per gli atleti	5.400,00	0,00	5.400,00	
1.01.03.01.06	<u>Spese per antidoping</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.023	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche				
CEB.025	Spese controlli antidoping				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2016

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2016	Preventivo Economico Aggiornato 2015	€	%
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
1.01.03.01.06	Totale Spese per antidoping	0,00	0,00	0,00	
1.01.03.01.	Totale Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.	196.760,00	102.660,00	94.100,00	92%
1.01.03.	Totale Costi Preparazione Paralimpica	196.760,00	102.660,00	94.100,00	92%
1.01.04.	<i>Attività Sportiva Paralimpica</i>				
<u>1.01.04.01</u>	<u>Organizzazione Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno		800,00	-800,00	-100%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari		640,00	-640,00	-100%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.007	Premi di classifica				
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	3.000,00	3.500,00	-500,00	-14%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni				
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese				
CEB.017	Acquisto Biglietti				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche				
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	15.500,00	11.400,00	4.100,00	36%
CEB.029	Compensi per ingaggio squadre partecipanti				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.031	Assistenza medica, antidoping				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				





FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2016

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2016	Preventivo Economico Aggiornato 2015	€	%
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva/radiofonica				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi				
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni				
1.01.04.01	Totale Organizzazione Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali	18.500,00	16.340,00	2.160,00	13%
<u>1.01.04.02.</u>	<u>Formazione ricerca e documentazione</u>				
<u>1.01.04.02.01</u>	<u>Corsi di formazione quadri tecnici e Ufficiali di Gara</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.021	Borse di studio				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.039	Brevetti e diplomi				
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa				
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
1.01.04.02.01	Totale Corsi di formazione quadri tecnici e Ufficiali di Gara	0,00	0,00	0,00	
<u>1.01.04.02.02</u>	<u>Corsi di formazione per altri soggetti</u>				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2016

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2016	Preventivo Economico Aggiornato 2015	€	%
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.021	Borse di studio				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.039	Brevetti e diplomi				
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa				
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
1.01.04.02.02	Totale Corsi di formazione per altri soggetti	0,00	0,00	0,00	
<u>1.01.04.02.03</u>	<u>Ricerca e documentazione</u>				
CEB.016	Altre spese				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche				
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa				
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche				
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva/radiofonica				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2016

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2016	Preventivo Economico Aggiornato 2015	€	%
1.01.04.02.03	Totale Ricerca e documentazione	0,00	0,00	0,00	
1.01.04.02.	Totale Formazione ricerca e documentazione	0,00	0,00	0,00	
1.01.04.	Totale Attività Sportiva Paralimpica	18.500,00	16.340,00	2.160,00	13%
1.01.	Totale Costi per l'Attività Sportiva Centrale	6.523.679,00	7.148.240,56	-624.561,56	-9%
	In % sul Costo della produzione	42,17%	41,95%		
1.02.	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.				
1.02.	Totale Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.	3.078.454,00	3.827.206,25	-748.752,25	-20%
	In % sul Costo della produzione	19,90%	22,46%		
1.	Totale ATTIVITA' SPORTIVA	9.602.133,00	10.975.446,81	-1.373.313,81	-13%
	In % sul Valore della Produzione	56,51%	60,36%		
	In % sul Costo della produzione	62,07%	64,40%		
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.01.	Funz. e costi generali attività centrale				
2.01.01.	Costi per il personale e collaborazioni				
CEB.071	Personale CONI - rimborso spese missione				
CEB.072	Personale CONI - rimborsi spese di trasferta a piè di lista				
CEB.073	Personale Federale - retribuzione ordinaria	1.391.208,18	1.505.051,24	-113.843,06	-8%
CEB.074	Personale Federale - straordinari	63.840,20	120.000,00	-56.159,80	-47%
CEB.075	Personale Federale - oneri previdenziali	334.020,61	500.000,00	-165.979,39	-33%
CEB.076	Premi assicurativi personale	9.000,00	9.000,00		
CEB.077	Personale Federale - Trattamento di fine rapporto	110.000,00	90.000,00	20.000,00	22%
CEB.078	Personale Federale - rimborso spese missione	90.000,00	63.930,00	26.070,00	41%
CEB.079	Personale Federale - rimborsi spese di trasferta a piè di lista				
CEB.080	Collaboratori - compensi	227.600,00	360.005,27	-132.405,27	-37%
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali	20.000,00	26.000,00	-6.000,00	-23%
CEB.082	Collaboratori - assicurazione INAIL				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2016

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2016	Preventivo Economico Aggiornato 2015	€	%
CEB.083	Collaboratori - Rimborso spese missioni	9.400,00	11.000,00	-1.600,00	-15%
CEB.085	Contratti per lavoratori interinali				
CEB.086	Costi di formazione del personale				
CEB.200	Personale ex CONI Servizi Spa retribuzione ordinaria	951.272,73	520.000,00	431.272,73	83%
CEB.201	Personale ex CONI Servizi Spa retribuzione straordinaria	47.000,00	40.000,00	7.000,00	18%
CEB.202	Oneri a carico azienda personale ex CONI Servizi Spa	180.000,00	180.000,00		
CEB.204	Indennità varie personale ex CONI Servizi Spa	20.000,00	79.833,34	-59.833,34	-75%
CEB.205	Premi di produzione personale ex CONI Servizi Spa	90.000,00	69.000,00	21.000,00	30%
CEB.206	Accantonamento TFR personale ex CONI Servizi Spa	48.000,00	30.000,00	18.000,00	60%
CEB.207	Indennità varie personale già Federale	25.000,00	22.000,00	3.000,00	14%
CEB.208	Premi di produzione personale già Federale	250.000,00	200.000,00	50.000,00	25%
CEB.210	Accantonamento fondo di previdenza complementare (1%)	23.000,00	15.000,00	8.000,00	53%
CEB.300	Buoni pasto / ticket restaurant	109.000,00	95.402,73	13.597,27	14%
CEB.800	Interventi assistenziali al personale				
2.01.01.	Totale Costi per il personale e collaborazioni	3.998.341,72	3.936.222,58	62.119,14	2%
2.01.02.	Organi e Commissioni federali				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	100.000,00	54.085,42	45.914,58	85%
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione		96.000,00	-96.000,00	-100%
CEB.088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti	30.000,00	30.000,00		
CEB.089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva	40.000,00	64.000,00	-24.000,00	-38%
CEB.090	Assemblea nazionale		31.914,58	-31.914,58	-100%
CEB.091	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni federali	5.000,00	10.000,00	-5.000,00	-50%
CEB.092	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Consulta federale	2.000,00	2.000,00		
CEB.095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici				
2.01.02.	Totale Organi e Commissioni federali	177.000,00	288.000,00	-111.000,00	-39%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2016

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2016	Preventivo Economico Aggiornato 2015	€	%
2.01.03.	Costi per la comunicazione				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	18.000,00	17.380,00	620,00	4%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	84.054,00	74.132,96	9.921,04	13%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa				
CEB.093	Costi rivista federale				
CEB.095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici	34.665,04	30.287,04	4.378,00	14%
2.01.03.	Totale Costi per la comunicazione	136.719,04	121.800,00	14.919,04	12%
2.01.04.	Costi generali				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	20.000,00	36.400,00	-16.400,00	-45%
CEB.008	Premi di assicurazione	75.000,00	75.000,00		
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	67.028,96	73.475,10	-6.446,14	-9%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	10.000,00	15.500,00	-5.500,00	-35%
CEB.016	Altre spese	3.000,00	4.000,00	-1.000,00	-25%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	40.000,00	37.000,00	3.000,00	8%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	5.000,00	6.790,00	-1.790,00	-26%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa				
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	3.000,00	2.750,00	250,00	9%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	500,00	350,00	150,00	43%
CEB.064	Utenze e servizi	54.000,00	43.267,18	10.732,82	25%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	2.000,00	2.500,00	-500,00	-20%
CEB.096	Servizi giuridici amministrativi e fiscali	230.336,00	232.800,63	-2.464,63	-1%
CEB.097	Compensi per prestazioni connesse alla pubblicità e promozione				
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	158.131,33	133.232,36	24.898,97	19%
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali	45.000,00	190.836,48	-145.836,48	-76%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2016

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2016	Preventivo Economico Aggiornato 2015	€	%
CEB.100	Spese per liti, arbitraggi e risarcimenti	8.000,00	8.050,00	-50,00	-1%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	15.000,00	13.020,00	1.980,00	15%
CEB.102	Sito Internet				
CEB.105	Spese di rappresentanza	10.000,00	4.380,00	5.620,00	128%
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	5.000,00	7.000,00	-2.000,00	-29%
CEB.107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria				
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	15.000,00	13.320,00	1.680,00	13%
CEB.600	Costo per la sicurezza del personale				
2.01.04.	Totale Costi generali	765.996,29	899.671,75	-133.675,46	-15%
2.01.05.	<i>Ammortamenti per funzionamento</i>				
CEB.067	Ammortamenti Immobilizzazioni materiali	95.000,00	25.000,00	70.000,00	280%
CEB.068	Ammortamenti Immobilizzazioni immateriali				
2.01.05.	Totale Ammortamenti per funzionamento	95.000,00	25.000,00	70.000,00	280%
2.01.06.	<i>Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento</i>				
CEB.069	Accantonamento altri fondi, rischi e oneri		87.000,00	-87.000,00	-100%
CEB.070	Accantonamento cause legali in corso				
CEB.603	Accantonamento Fondo svalutazione crediti				
2.01.06.	Totale Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento	0,00	87.000,00	-87.000,00	-100%
2.01.07.	<i>(Delta) Rimanenze di materiale di consumo per funzionamento</i>				
CEB.140	Rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva				
2.01.07.	Totale (Delta) Rimanenze di materiale di consumo per funzionamento	0,00	0,00	0,00	
2.01.08.	<i>Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione</i>				
CEB.400	Somme da riversare allo Stato per applicazione disposizioni di finanza pubblica				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2016

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2016	Preventivo Economico Aggiornato 2015	€	%
2.01.08.	Totale Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione	0,00	0,00	0,00	
2.01.	Totale Funz. e costi generali attività centrale	5.173.057,05	5.357.694,33	-184.637,28	-3%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	33,44%	31,44%		
2.02.	Funz. e costi gen. Struttura Terr.				
2.02.	Totale Funz. e costi gen. Struttura Terr.	694.747,00	708.738,98	-13.991,98	-2%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	4,49%	4,16%		
2.	Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	5.867.804,05	6.066.433,31	-198.629,26	-3%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	34,53%	33,36%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	37,93%	35,60%		
	COSTO DELLA PRODUZIONE	15.469.937,05	17.041.880,12	-1.571.943,07	-9%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	91,04%	93,73%		
	Diff. Valori e Costi della Produz.	1.522.940,61	1.140.790,51	382.150,10	33%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	8,96%	6,27%		



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2016

Mod. S/A

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2016	Preventivo Economico Aggiornato 2015	€	%
CEC.	Oneri finanziari				
CEC.001	Interessi attivi				
CEC.002	Interessi Passivi		5.000,00	-5.000,00	-100%
CEC.003	Interessi passivi su mutui				
CEC.004	Altri proventi e oneri finanziari				
CEC.	Totale Oneri finanziari	0,00	-5.000,00	5.000,00	-100%
CED.	Oneri straordinari				
CED.002	Plusvalenze				
CED.003	Sopravvenienze attive		281.128,54	-281.128,54	-100%
CED.005	Insussistenze attive				
CED.001	Minusvalenze				
CED.004	Sopravvenienze passive		33.528,04	-33.528,04	-100%
CED.006	Insussistenze passive				
CED.007	Interessi e Sanzioni su imposte dirette				
CED.	Totale Oneri straordinari	0,00	247.600,50	-247.600,50	-100%
CEE.	Imposte sul reddito				
CEE.002	IRAP	120.000,00	120.000,00		
CEE.003	IRES				
CEE.	Totale Imposte sul reddito	-120.000,00	-120.000,00	0,00	
	RISULTATO D'ESERCIZIO	1.402.940,61	1.263.391,01	139.549,60	11%



Federazione Italiana Sport Equestri

Relazione del Presidente della Federazione Italiana Sport Equestri al bilancio preventivo economico per l'esercizio 2016

Il bilancio di previsione (il Bilancio), che rappresenta il documento programmatico della Federazione Italiana Sport Equestri, è stato predisposto in conformità al Regolamento di amministrazione e contabilità della stessa, così come deliberato dal Commissario Straordinario in data 27 marzo 2015 ed evidenzia un preventivato avanzo di Euro 1.402.940,61 a fronte di un minor avanzo imposto dal Piano di Risanamento deliberato dal Commissario Straordinario in data 16 dicembre 2014 (così come concordato con il C.O.N.I.) di Euro 1.397.000,00.

Il C.O.N.I., nell'incertezza dell'applicabilità degli adempimenti derivanti dalle disposizioni normative applicabili alla Federazione inserite in elenco ISTAT, ha prorogato per tutte le Federazioni Sportive Nazionali la presentazione del documento programmatico al 31 gennaio 2016, ulteriormente prorogando il termine per la nostra Federazione sino al 15 febbraio 2016.

La legge 28 dicembre 2015, n. 208, (cosiddetta "Legge di Stabilità 2016") al comma 479 ha previsto:

"479. Al fine di assicurare la piena ed efficace realizzazione degli obiettivi istituzionali perseguiti, non si applicano alle federazioni sportive nazionali affiliate al Comitato olimpico nazionale italiano (CONI) e all'ENIT-Agenzia nazionale del turismo le norme di contenimento delle spese previste dalla legislazione vigente a carico dei soggetti inclusi nell'elenco dell'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) delle amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, e successive modificazioni. All'attuazione della disposizione di cui al precedente periodo si provvede nell'ambito degli stanziamenti autorizzati a legislazione vigente".

Viale Tiziano, 74 - 00196 Roma
T. 06 83 66 841 F. 06 83 66 84 84 W. segreteria@fise.it

P.A. 02151981004 C.F. 97015720580

www.fise.it



Di conseguenza, si è provveduto a riformulare urgentemente tutte le previsioni di spesa nel mese di gennaio 2016 in conformità alla normativa che precede: da qui l'esigenza della proroga concessa dal C.O.N.I.

Il Bilancio che in questa sede viene presentato, viene messo a confronto con la terza nota di variazione/assestamento del bilancio previsionale 2015 (novembre 2015).

All'atto della approvazione iniziale di quest'ultimo, il Commissario Straordinario aveva previsto:

1. l'accentramento del tesseramento e ribaltamento delle risorse alle strutture territoriali;
2. l'accentramento della gestione del personale federale territoriale sulla sede centrale;
3. l'implementazione dei nuovi software gestionali e contabili per i settori sportivi della sede e dei Comitati territoriali.

La nuova dirigenza ha operato in modo coerente e consequenziale a quanto precede, conseguendo definitivamente tali obiettivi. Oggi le risorse del tesseramento pervengono integralmente alla sede centrale, che si è fatta carico di tutti gli oneri di gestione del personale, anche dislocato nelle sedi territoriali. I Comitati Regionali ricevono le risorse loro attribuite, che vengono gestite tramite i nuovi software in uso alla Federazione.

Appare necessario chiarire che, stante il chiaro dettato statutario relativo all'obbligo e non alla facoltà di istituzione di un Comitato Regionale in ciascuna regione, sono state mantenute in essere tutte le strutture territoriali. Peraltro gli stessi Principi Fondamentali degli statuti delle Federazioni Sportive Nazionali emanati dal C.O.N.I. prevedono tale obbligatorietà.

Altro obiettivo raggiunto dall'attuale Presidenza appare la puntualità nell'approvazione e nell'invio al C.O.N.I. dei vari documenti contabili e della rilevante reportistica, connessa al Piano di Risanamento, nei termini previsti dalle norme in vigore ovvero in quelli correttamente prorogati dall'ente di controllo.



Federazione Italiana Sport Equestri

Il Bilancio portato oggi all'approvazione riporta valori che, ovviamente, sono destinati a variare in corso di esercizio e in funzione degli eventi ma che debbono mantenere sempre risultati coerenti con il Piano di Risanamento.

Con riferimento ai preventivi economici degli organi territoriali, Comitati Regionali e Delegati, nel Bilancio sono state inserite le previsioni complessive in entrata e uscita previste dalla Federazione in coerenza con i contributi stanziati: le entrate proprie e i relativi costi ulteriori dovranno essere oggetto di successive variazioni di bilancio, proposte in corso di esercizio sulla base del trend dei ricavi e costi ragionevolmente attesi o conseguiti.

Il Bilancio di Previsione 2016, come già anticipato, riflette, inoltre, gli effetti economici che derivano dalla cosiddetta "*spending review*" ulteriormente perseguita dall'attuale dirigenza a prescindere dalle norme sul contenimento della spesa di cui sopra si è detto. Peraltro il ricorso alla Corte dei Conti proposto dal Commissario, avverso l'inserimento della Federazione nell'elenco ISTAT, ha avuto esito negativo.

Come noto l'attuale presidenza è intervenuta in corso di quadriennio e, quindi, ha dovuto anche adempiere ad accordi già definiti e spesso non modificabili: ciononostante si sono attuati risparmi e tagli importanti, seppur a fronte di talune resistenze o contestazioni esterne ai cambiamenti e al risparmio.

In sintesi, nella predisposizione del Bilancio, si è proseguito nel seguire una linea improntata alla prudenza e al monitoraggio dell'andamento dei ricavi e dei costi. Sono state tenute in massima considerazione e meglio focalizzate le attività sportive fondamentali e dedicate alle stesse le risorse necessarie per la realizzazione dei programmi sportivi. Una decisa azione è stata posta viceversa al contenimento delle spese generali, delle spese per le collaborazioni e soprattutto dei costi legali. Circa questi ultimi, già nel 2015, il Consiglio Federale ha perseguito il prioritario obiettivo di non creare ulteriori motivi di contenzioso e di chiudere la maggior parte delle controversie instaurate in passato, fonte di enormi spese e danni. Anche nel 2016 si proseguirà in tale opera, che avrà importanti effetti benefici per le casse federali.

Viale Tiziano, 74 - 00196 Roma
T. 06 83 66 841 F. 06 83 66 84 84 W. segreteria@fise.it

P.I. 02151981004 C.F. 97015720580

www.fise.it



Federazione Italiana Sport Equestri

Nel 2015 la squadra nazionale senior di Salto Ostacoli ha mantenuto la propria posizione di qualifica nella prima divisione della FEI Nations Cup e, pertanto, nel 2016 proseguirà il sostegno federale all'attività internazionale. Il 2016 sarà anche l'anno olimpico: il Bilancio tiene conto anche di questi rilevanti impegni di spesa nella speranza, ma anche nella convinzione, di una partecipazione a tutte e tre le discipline olimpiche. Sempre di alto livello i risultati di molte specialità tra le quali Reining, Volteggio, Attacchi, Paradressage nonché del Salto Ostacoli Senior e giovanile.

Sono noti i programmi posti in atto dalla attuale dirigenza nel campo della Formazione, con l'introduzione del sistema Unico Italiano, il ricambio tecnico avvenuto con il reclutamento di tecnici di valore mondiale, l'insediamento di Direttori Sportivi e Team Manager di moderna concezione in linea con i programmi e gli insegnamenti del CONI, la grande propulsione prevista per il settore Pony, l'impegno nelle Discipline Non Olimpiche che tante soddisfazioni hanno dato alla Federazione nel 2015: tutti investimenti in termini di risorse e di persone che daranno i migliori frutti nel prossimo quadriennio ma che non mancheranno di mostrare la loro bontà anche nel breve periodo.

Prima di passare ai commenti di dettaglio, si evidenzia che il risultato utile di esercizio dell'anno 2014, ammontante ad Euro 908.523 appare maggiore di Euro 388.523 rispetto al risultato preventivato per lo stesso anno dal Piano di Risanamento (Euro 520.000): qualora tale differenza, con il benessere del Coni, possa essere portata in diminuzione rispetto al risultato dell'anno corrente, si libereranno ulteriori risorse a sostegno delle attività sportive, impregiudicati i complessivi risultati ad accumulo del Piano di Risanamento.

Con riferimento ai Comitati Regionali e ai Delegati, si ricorda che la Federazione svolge l'attività istituzionale ed organizzativa sul territorio, tramite ventuno organi periferici di cui diciassette Comitati Regionali, due Comitati Provinciali (Province autonome di Trento e Bolzano) e due Delegazioni presenti nelle regioni Valle D'Aosta e Basilicata.

Viale Tiziano, 74 - 00196 Roma
T. 06 83 66 841 F. 06 83 66 84 84 W. segreteria@fise.it

P.I. 02151981004 C.F. 97015720580

www.fise.it



COMPOSIZIONE DEL BUDGET E ANALISI DELLE DIFFERENZE

Relativamente al documento allegato, si ricorda che lo stesso, come stabilito dai principi e criteri sopra richiamati, è stato predisposto tenendo conto della competenza economica dei costi e ricavi. Per quanto concerne i dati a confronto relativi al 2015, gli stessi, come detto, rappresentano la previsione economica aggiornata con la terza nota di variazione/assestamento del bilancio preventivo 2015.

Tutto ciò premesso, si espongono, di seguito, gli elementi più significativi rispetto ai Ricavi ed ai Costi di produzione del Bilancio, al fine di dare una sintetica e chiara rappresentazione esplicativa.

RICAVI DELLA PRODUZIONE

Con riferimento ai ricavi previsti per il 2016, si rappresenta una tabella sintetica e di raffronto con quelli contenuti nel budget 2015 (valori iniziali).

Ricavi (unità di Euro)	Previsione 2016	Previsione 2015	Differenza	%
Contributi CONI	4.870.347	4.746.636	123.711	3%
Contributi CIP	169.890	120.000	49.890	42%
Contributi da Enti	0	100.000	-100.000	-100%
Quote degli associati	10.270.407	9.506.690	763.717	8%
Proventi da manifestazioni	100.000	200.000	-100.000	-50%
Proventi da pubblicità e sponsor	486.082	230.000	256.082	111%
Altri proventi	0	50.000	-50.000	-100%
Valore Produzione attività Centrale	15.896.726	14.953.326	943.400	7%
Valore Produzione attività Periferica	1.096.151	768.950	327.201	43%
Valore della Produzione	16.992.877	15.722.276	1.270.601	8%



Federazione Italiana Sport Equestri

Il valore della produzione stimato, al netto dei ricavi dei Comitati territoriali, nell'esercizio 2016, ammonta ad Euro 15.896.726 evidenziando, rispetto al dato previsionale 2015 un incremento di Euro 1.043.400 e uno scostamento percentuale del 7%. Tale differenza è dovuta principalmente ad un aumento delle quote degli associati considerevole valutato sui dati consuntivati del 2015.

Per quanto concerne il contributo del CIP, l'incremento è dovuto per Euro 30.000 all'attività sportiva e per Euro.19.890 alla spesa di una unità di lavoro subordinato posto a disposizione dal CIP stesso.

Per i ricavi da manifestazioni e proventi da sponsor, si è provveduto ad indicare il valore sulla base di contratti già a mani della Federazione.

CONTRIBUTI CONI

I contributi del C.O.N.I. complessivamente previsti per l'anno 2016 ammontano ad Euro 4.870.347 con un incremento rispetto al preventivo dell'esercizio precedente di Euro 123.711. Il CONI ha provveduto a deliberare l'assegnazione dei contributi di funzionamento alla FISE per Euro 4.770.347 nella riunione di Giunta del 09 novembre 2015: gli stessi sono stati comunicati con lettera del 10 novembre 2015 prot.0009734/15.

Il CONI ha provveduto, altresì, ad assegnare un ulteriore contributo "straordinario" per l'attività di preparazione ai Giochi Olimpici 2016 di RIO DE JANEIRO, per Euro.100.000 (Giunta del 17 dicembre 2015, comunicato con lettera del 18 dicembre 2015 prot.10744)

I Contributi assegnati dal CONI a favore della FISE per l'anno 2016, sono così ripartiti e finalizzati:

Viale Tiziano, 74 - 00196 Roma
T. 06 83 66 841 F. 06 83 66 84 84 W. segreteria@fise.it

P.I. 02151981004 C.F. 97015720580

www.fise.it



Federazione Italiana Sport Equestri

CONTRIBUTI CONI 2016	IMPORTO
CONTRIBUTO ATTIVITA' SPORTIVA	459.763
CONTRIBUTO PREPARAZIONE OLIMPICA	1.939.053
CONTRIBUTO RISORSE UMANE	745.678
CONTRIBUTO RISORSE UMANE ex CONI Servizi	1.725.853
TOTALE CONTRIBUTI CONI 2016	4.870.347

Relativamente ai contributi del C.O.N.I. occorre precisare che, rispetto alle assegnazioni iniziali del 2015,:

- i contributi per l'attività sportiva non evidenziano variazioni;
- i contributi per la preparazione olimpica, evidenziano un incremento Euro 100.000 per effetto del contributo straordinario di Euro 100.000, pervenuto a dicembre 2015 ma il cui l'utilizzo è stato autorizzato dal Coni a valere sull'attività 2016;
- il contributo per il personale federale evidenzia, un incremento di Euro 284.002, dovuto ad un assestamento dell'assegnazione del CONI rispetto all'organico della FISE e comprende anche un contributo per la copertura del costo del Segretario Generale;
- il contributo per il personale ex CONI Servizi, evidenzia un decremento di Euro 260.291 per quanto rappresentato al punto precedente.

Dal raffronto dei contributi CONI per la Preparazione Olimpica e per l'Attività Sportiva, con i relativi costi della produzione si evince chiaramente che tali contributi vengono completamente utilizzati per le attività a cui essi sono destinati.

Contributi CONI PO/AL	1.939.053
Totale costi della produzione PO/AL	2.714.514
Differenza coperta da Entrate Proprie	775.461

Viale Tiziano, 74 - 00196 Roma
T. 06 83 66 841 F. 06 83 66 84 84 W. segreteria@fise.it

P.I. 02151981004 C.F. 97015720580

www.fise.it



Federazione Italiana Sport Equestri

Contributi CONI Attività Sportiva	459.763
Totale costi dell'Attività Sportiva	3.593.905
Differenza coperta da Entrate Proprie	3.134.142

CONTRIBUTI DA CIP

Il Comitato Italiano Paralimpico (CIP) per l'esercizio 2016 ha provveduto a deliberare l'assegnazione dei contributi alla FISE nella riunione di Giunta del 29 ottobre 2015 e a comunicarli con lettera del 30 novembre 2015 prot. 592.

QUOTE DEGLI ASSOCIATI

Sono state rappresentate le previsioni di ricavi per le Quote degli Associati calcolati rispetto ai valori consuntivati 2015, ridotti in via precauzionale dell' 10% per le affiliazioni, e dell'1% per le altre voci.

Nella presente sezione è rappresentata la previsione di ricavo per le Quote degli Associati di competenza della FISE centrale, mentre la parte di competenza dei Comitati Regionali è valorizzata nella sezione relativa all'Attività Territoriale.

RICAVI DA MANIFESTAZIONI

La previsione di ricavi per manifestazioni ammonta ad Euro 100.000, con un decremento di Euro 100.000 rispetto al budget 2015. E costituito dal contributo FEI assegnato per la manifestazione di Piazza di Siena 2016.

RICAVI DA SPONSORIZZAZIONI

Viale Tiziano, 74 - 00196 Roma
T. 06 83 66 841 F. 06 83 66 84 84 W. segreteria@fise.it

P.I. 02151981004 C.F. 97015720580

www.fise.it



Federazione Italiana Sport Equestri

La previsione di ricavi per proventi da pubblicità ammonta ad Euro 486.082, con un incremento di Euro 256.082 rispetto al budget 2015; l'incremento è dovuto ai contratti già sicuri in relazione ai più importanti eventi sportivi dell'equitazione previsti in calendario.

ALTRI PROVENTI

Nelle altre entrate sono riportati, oltre ai rimborsi che, a vario titolo, la Federazione incassa nel corso dell'esercizio, ricavi vari della gestione ordinaria non classificabili nelle precedenti categorie.

Per il 2016 si è ritenuto opportuno e prudentiale non prevedere alcun importo.

COSTI DELLA PRODUZIONE

In relazione al fatto che la FISE è impegnata nel Piano di Risanamento, così come indicato nella parte introduttiva della Relazione, l'obiettivo principale è quello di aumentare e potenziare le risorse da destinare all'attività sportiva cercando di economizzare, a livelli adeguati, le spese di funzionamento. Dall'analisi del preventivo 2016 si rileva come i costi previsionali dell'attività sportiva rappresentano il 62% del totale costi della produzione, in linea con i dati preventivati nel 2015.

Il costo della produzione è più alto del 7% rispetto al preventivo del 2015, tale incremento è imputato principalmente ad una maggiore attività sportiva.

E' anche importante precisare ed evidenziare che i contributi del CONI e quelli da parte delle amministrazioni pubbliche vengono finalizzati dalla FISE esclusivamente all'attività sportiva agonistica. Si ricorda che la Federazione spende circa Euro 1.650.000 per far fronte ai premi assicurativi connessi alla copertura dei tesserati. La polizza è stata stipulata a fine 2014 per tre

Viale Tiziano, 74 - 00196 Roma
T. 06 83 66 841 F. 06 83 66 84 84 W. segreteria@fise.it

P.I. 02151981004 C.F. 97015720580

www.fise.it



Federazione Italiana Sport Equestri

anni e cesserà nel 2017. La Federazione monitorerà la possibilità di risolvere anticipatamente il contratto al 31.12.2016 al fine di migliorare le relative condizioni.

Di seguito si riportano i dati previsionali 2016 a confronto con i dati previsionali iniziali 2015 dell'attività sportiva e del funzionamento con il commento alle differenze di maggior rilievo:

Costi (unità di Euro)	Previsione 2016	Previsione 2015	Differenza	%
Prep. Olimpica e Alto Livello	2.714.514	2.911.775	-197.261	-7%
Costi attività sportiva Centrale	3.593.905	3.047.180	546.725	18%
Costi attività sportiva paralimpica	215.260	124.000	91.260	74%
TOTALE ATTIVITA' SPORTIVA CENTRALE	6.523.679	6.082.955	440.724	7%
Attività sportiva territoriale	3.078.454	2.780.000	298.454	11%
TOTALE ATTIVITA' SPORTIVA	9.602.133	8.862.955	739.178	8%
Funzionamento attività centrale	5.173.057	4.971.527	201.530	4%
Funzionamento struttura territoriale	694.747	621.000	73.747	12%
TOTALE FUNZIONAMENTO	5.867.804	5.592.527	275.277	5%
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	15.469.937	14.455.482	1.014.455	7%

ATTIVITA' SPORTIVA

All'attività sportiva sono riservati Euro 9.602.133 contro un importo preventivato a inizio 2015 di Euro 8.863.000, preventivo poi assestato dalla attuale dirigenza che ha investito risorse sino a Euro 10.975.447. Come nell'anno precedente si sono previsti impegni conseguenti alle disponibilità preventivate con l'obiettivo di aumentarle in corso di esercizio a mezzo di relative variazioni.

Viale Tiziano, 74 - 00196 Roma
T. 06 83 66 841 F. 06 83 66 84 84 W. segreteria@fise.it

P.I. 02151981004 C.F. 97015720580

www.fise.it



MANIFESTAZIONI SPORTIVE

Il programma di spesa dello CSIO di Roma Piazza di Siena prevede un accantonamento complessivo di Euro 660.000 di cui Euro 550.000 per far fronte al montepremi e Euro 110.000 per far fronte alle ulteriori spese non coperte dall'organizzazione TBWA che ha in essere un contratto valido sino alla edizione 2016. L'ingresso di sponsor, che allo stato sono in trattativa ma non hanno concluso il contratto, dovrebbe far diminuire l'eventuale onere federale.

FUNZIONAMENTO

I costi di funzionamento della Federazione sono rappresentati dalle spese necessarie per garantire il normale funzionamento degli uffici e delle strutture federali. La copertura dei costi di funzionamento viene garantita dai ricavi dagli associati, ai quali la Federazione deve garantire i servizi necessari per lo svolgimento della loro attività tecnica, agonistica e formativa.

Dall'analisi del bilancio di previsione 2016 emerge che i ricavi dagli associati, compresi quelli dei Comitati Regionali, rappresentano il 60% del valore della produzione, mentre i costi di funzionamento, al netto dei costi del personale, sono di circa il 12% dei costi della produzione.

Nella tabella sotto riportata sono indicati i costi del funzionamento della sede con il dettaglio delle differenze rispetto al preventivo iniziale del 2015

Costi (unità di Euro)	2016	2015	Differenza	%
Costi del personale	3.998.342	3.769.588	288.754	6%
Organi e Commissioni Federali	177.000	212.000	-35.000	-16%
Costi per la comunicazione	136.719	121.300	15.419	13%
Costi generali	765.996	756.639	9.357	1%
Ammortamenti	95.000	25.000	70.000	280%
Rischi ed oneri	0	87.000	-87.000	-100%



Federazione Italiana Sport Equestri

TOTALE	5.173.057	4.971.527	201.530	4%
---------------	------------------	------------------	----------------	-----------

COSTI PER IL PERSONALE E COLLABORATORI

Lo stanziamento complessivo relativo al personale dipendente e collaboratori della federazione, ammonta a complessivi Euro 3.998.342.

Nello stanziamento sono compresi, altresì, i costi per le collaborazioni relative a professionalità specifiche richieste dai vari dipartimenti federali, al fine di garantire alcuni servizi di natura tecnico organizzativa.

L'incremento di Euro 288.754 è da imputare ad una più consona ed analitica previsione della spesa fatta, considerando anche le mutazioni e assolute regolarizzazioni dei rapporti lavorativi in conseguenza del Jobs Act, le cessazioni, gli scatti di anzianità e tutte le altre componenti.

E' importante rilevare che nei costi del personale sono ricompresi quelli della struttura territoriale che ammontano a circa Euro 1.200.000, pari a circa il 30% sul costo totale. Tali oneri vengono sostenuti con le risorse della sede centrale come previsto nel piano di riorganizzazione commissariale.

ORGANI E COMMISSIONI FEDERALI

Lo stanziamento complessivo di Euro 177.000 evidenzia un decremento di Euro 35.000 rispetto alle previsioni del precedente esercizio. Si precisa che nel programma è compreso lo stanziamento stabilito in base alla circolare CONI per il compenso ed il gettone previsto ai componenti del Collegio dei Revisori dei Conti. Nello stesso programma sono comprese le spese previste per il funzionamento del Consiglio Federale che, per economicità, sono state previste per lo stretto indispensabile.

Viale Tiziano, 74 - 00196 Roma
T. 06 83 66 841 F. 06 83 66 84 84 W. segreteria@fise.it

P.I. 02151981004 C.F. 97015720580

www.fise.it



Federazione Italiana Sport Equestri

Nessuna indennità viene prevista per i componenti del Consiglio Federale e delle Commissioni. Le Federazione è assegnataria, da parte del CONI (peraltro come tutte le altre Federazioni Sportive Nazionali) di una indennità di Euro 36.000 destinata al Presidente Federale quale indennità di carica.

STAMPA E COMUNICAZIONE

Le risorse stanziare per la comunicazione ammontano a Euro 136.719 e sono rappresentate prevalentemente dai compensi per gli addetti all'ufficio stampa e gli acquisti strettamente necessari per l'attività di comunicazione della Federazione. Rispetto alle stime 2015 si rileva un incremento di Euro 15.419.

COSTI GENERALI

Lo stanziamento di questa voce, pari ad Euro 765.996, è finalizzato a garantire il normale funzionamento della Federazione e dei propri uffici.

Sui costi generali si è cercato di economizzare al massimo quelle voci di spesa che non arrecano pregiudizio alle attività federali. Nel corso dei mesi, comunque sarà verificata costantemente la possibilità di conseguire ulteriori economie nelle spese di funzionamento. Si fa notare che le previsioni sono in linea con quelle dell'anno precedente.

Per quanto concerne i costi generali essi sono rappresentati prevalentemente da: premi di assicurazione (personale federale come da CCNL, parco macchine), noleggi, trasporti, acquisti materiali di consumo, manutenzione ordinarie, utenze e servizi. Su tali voci, come detto, la logica utilizzata è stata quella di tagliare le spese non strettamente necessarie e porsi in un'ottica di forte risparmio.

Viale Tiziano, 74 - 00196 Roma
T. 06 83 66 841 F. 06 83 66 84 84 W. segreteria@fise.it

P.I. 02151981004 C.F. 97015720580

www.fise.it



Federazione Italiana Sport Equestri

Il calcolo delle quote di ammortamento per il 2016 per i beni immateriali e materiali, sia dell'attività sportiva e del funzionamento, è sviluppato sulla base dei coefficienti ritenuti congrui in relazione ai criteri di valutazione sanciti dall'art. 2426 C.C. e sulla base del reale periodo di utilizzo; le quote di ammortamento sono quelle previste nel gruppo XX lettera D del D.M. 31.12.1988 e successive modificazioni ed integrazioni.

Si precisa che gli ammortamenti riguardano anche i beni presso i Comitati Territoriali in quanto la gestione delle immobilizzazioni è gestita dalla sede centrale. Sul bilancio previsionale tendenzialmente vengono lasciati i valori che si rilevano a consuntivo con la chiusura dei bilanci.

COMITATI REGIONALI

Come detto la Federazione svolge l'attività istituzionale ed organizzativa sul territorio, tramite ventuno Comitati Territoriali. I Comitati Territoriali della Federazione, sono rappresentati da diciannove Comitati Regionali/Provinciali con autonomia contabile amministrativa e due Delegazioni in Valle D'Aosta e Basilicata.

In ultimo viene posto in evidenza l'enorme sforzo che è stato compiuto dalla dirigenza per garantire ai Comitati lo stesso stanziamento di risorse federali attribuito nel 2015 pur mantenendo gli obiettivi previsti dal Piano di Risanamento. E' del tutto auspicabile che ulteriori risorse possano essere assegnate in corso di esercizio e in dipendenza dei ricavi attesi ma non attualmente appostati in base al criterio di massima prudenza gestionale adottato.

Signori,

Vi invito ad approvare il presente Bilancio.

Viale Tiziano, 74 - 00196 Roma
T. 06 83 66 841 F. 06 83 66 84 84 W. segreteria@fise.it

P.I. 02151981004 C.F. 97015720580

www.fise.it



Federazione Italiana Sport Equestri

All'interno di tale raggruppamento sono, altresì, comprese le spese per le prestazioni professionali di tipo legale e fiscale e che riguardano prevalentemente compensi per attività prestate per l'attività commerciale della Federazione e comunque per lo svolgimento di prestazioni specifiche che non possono essere assolte dal personale in carico alla Federazione. I compensi riconosciuti sono comunque non superiori a minimi previsti dalle tariffe professionali di riferimento.

ALTRI COSTI

ONERI E PROVENTI FINANZIARI

Visto il trend nazionale dei tassi ufficiali si è ritenuto opportuno e prudentiale non rilevare proventi finanziari né tantomeno oneri della stessa natura. Si evidenzia che la Federazione ha concluso l'esercizio 2015 senza utilizzare alcun provento del 2016 sebbene il tesseramento sia iniziato a dicembre, con ciò dimostrando una notevole attenzione all'uso della cassa e nonostante nel 2015 si siano pagati debiti pregressi per somme superiori a Euro 1.000.000.

IMPOSTE SUL REDDITO

Lo stanziamento complessivo di Euro 120.000 si riferisce all'imposta sulle attività produttive (IRAP) che la Federazione deve riconoscere all'erario sui costi del personale e delle collaborazioni istituzionali. Anche tale programma sarà oggetto di adeguamento una volta resosi definitivo l'esercizio 2016.

AMMORTAMENTI

Viale Tiziano, 74 - 00196 Roma
T. 06 83 66 841 F. 06 83 66 84 84 W. segreteria@fise.it

P.I. 02151981004 C.F. 97015720580

www.fise.it



Federazione Italiana Sport Equestri

IL PRESIDENTE FEDERALE
(Vittorio Orlandi)



Viale Tiziano, 74 - 00196 Roma
Tel. 06 83 66 841 Fax 06 83 66 84 84 W. segreteria@fise.it

P.I. 02151981004 C.F. 97015720580

www.fise.it



Federazione Italiana Sport Equestri

M

Caro

**RELAZIONE DEL
COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI
AL PREVENTIVO ECONOMICO
DELL'ESERCIZIO 2016**

@

gi

Premessa

Il Collegio dei Revisori dei Conti, nell'espletamento del mandato affidatogli, ha provveduto alle attività di controllo e vigilanza previste dallo Statuto, dalle norme di legge e dai regolamenti vigenti in materia.

I sottoscritti Revisori, ai sensi dell'art. 34 dello Statuto F.I.S.E. e ai fini del parere richiesto dall'art. 52 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità, adottato con deliberazione del Commissario Straordinario n. 235 del 27/03/2015, entrato in vigore dal successivo 28/03/2015, hanno esaminato il progetto del bilancio di previsione per l'anno 2016 e gli allegati di rito.

Si rileva preliminarmente che il documento contabile mette a confronto il preventivo economico 2016 con il preventivo economico aggiornato 2015, espressi in euro, come previsto dalla disciplina amministrativo-contabile delle Federazioni Sportive Nazionali emanata dal C.O.N.I.

VISTA la deliberazione del Commissario Straordinario n. 552 del 16/12/2014 di approvazione del Piano di Rientro FISE 2015-2022 che fissava gli obiettivi annuali in termini economici a partire dall'esercizio 2015;

VISTA l'approvazione dello stesso Piano di Rientro da parte della Giunta Nazionale del C.O.N.I. con propria delibera n. 536 del 18/12/2014 e le raccomandazioni contenute nella comunicazione del Segretario Generale C.O.N.I. (prot. 26 del 27/01/2015);

VISTA l'approvazione del Preventivo Economico per l'esercizio 2015 da parte del Commissario Straordinario, con delibera n. 200 del 19/03/2015, e della Giunta Nazionale del CONI, con delibera n. 187 del 29/04/2015, comunicata con nota prot.n. 211 del 18/05/2015;

ACCERTATO che sono stati aggregati i dati contabili dei preventivi pervenuti dalle Strutture territoriali;

CONSIDERATO che il bilancio preventivo 2015, è stato oggetto di due variazioni nel corso dell'esercizio, rispettivamente esaminate dallo scrivente Collegio nelle riunioni del 12/05/2015 e del 30/09/2015, ed è stato successivamente oggetto di assestamento da parte del Consiglio Federale in data 25/11/2015, delibera n. 404, contestualmente trasmesso al Collegio, che ha rilasciato il parere di competenza favorevole in data 22/12/2015 e di seguito approvato dalla Giunta C.O.N.I., nella riunione del 26/01/2016, con provvedimento n. 21, che ha integralmente richiamato le raccomandazioni formulate in occasione dell'approvazione del piano di rientro dal deficit patrimoniale.

Ricevimento del preventivo economico

Gli Uffici amministrativi della Federazione, ai sensi delle norme statutarie e regolamentari e con l'autorizzazione al maggior termine da parte del C.O.N.I., hanno trasmesso mediante posta elettronica in data 03/02/2016 al Collegio il Bilancio di previsione 2016 per il parere di competenza.

Il bilancio preventivo economico 2016 presenta un risultato positivo previsto di € 1.402.940.

Tale documento comprende le previsioni sia della gestione amministrativa centrale che di quella relativa alle strutture territoriali e risulta costituito dalla relazione del Presidente federale, dal preventivo economico (quadro riepilogativo e quadro analitico), dal preventivo economico delle strutture territoriali in quanto funzionari delegati (quadro riepilogativo e quadro analitico).

Le risultanze del Bilancio si compendiano nei seguenti valori:

Descrizione	Preventivo economico 2016	
Contributo CONI	€	4.870.347
Contributi Stato Regione Enti locali	€	0
Quote degli associati	€	10.270.407
Ricavi manifestazioni internazionali	€	100.000
Ricavi manifestazioni nazionali	€	0
Ricavi pubblicità sponsorizzazioni	€	486.082
Altri ricavi	€	0
Contributi Comitato Italiano Paralimpico	€	169.890
Valore produzione struttura territoriale	€	1.096.151
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	€	16.992.877
Costi per attività sportiva centrale	€	6.523.679
Costi attività sportiva territoriale	€	3.078.454
Costi funzionamento e generali struttura centrale	€	5.173.057
Costi funzionamento struttura territoriale	€	694.747
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	€	15.469.937
Differenza valore e costi (A-B)	€	1.522.940
Proventi e oneri finanziari	€	0
Proventi e oneri straordinari	€	0
Risultato ante imposte (A-B+C+D+E)	€	1.522.940

Imposte sul reddito	€	-120.000
RISULTATO D'ESERCIZIO	€	1.402.940

L'esercizio 2016 rappresenta il secondo anno del sopracitato piano di risanamento e il previsto risultato positivo d'esercizio non viene impegnato in quanto destinato totalmente a contribuire al ripianamento del deficit federale accumulato e oggetto del risanamento. Ovviamente, perché tale vincolo diventi efficace ed effettivo, esso dovrà trovare conferma nel risultato che scaturirà dal conto consuntivo relativo al medesimo esercizio.

Così come è stato per l'esercizio 2015, a ulteriore vigilanza del rispetto degli impegni assunti dalla Federazione, l'avanzamento del piano di risanamento sarà oggetto di periodico monitoraggio oltre che da parte del C.O.N.I. anche dello scrivente Collegio.

Dall'esame della documentazione messa a disposizione dalla Federazione, il Collegio ritiene doveroso effettuare le seguenti considerazioni, valutazioni e osservazioni che costituiscono parte integrante del parere conclusivo.

Alla data odierna l'ultimo bilancio consuntivo approvato da F.I.S.E. e C.O.N.I. risulta essere quello relativo all'esercizio chiuso il 31/12/2014.

La relazione del Presidente al Bilancio di previsione 2016 illustra adeguatamente i progetti e i programmi federali con le relative previsioni di ricavi e costi.

Il C.O.N.I., con comunicazioni n. 9734 del 10/11/2015 e n. 10744 del 18/12/2015, ha confermato per l'anno 2016 un contributo complessivo di € 4.870.347, ripartiti tra risorse umane € 2.471.531, attività di PO/AL € 1.939.053 e attività sportiva € 459.763, con un aumento di circa € 100.000 rispetto al 2015, per quanto riguarda la preparazione olimpica.

Il Collegio considerato che i ricavi per le quote degli associati (affiliazioni, tesseramento, multe e tasse gara, diritti di segreteria, quote iscrizione corsi e licenze) sono stati stimati in base ai risultati rilevati a pre-consuntivo 2015, valuta essenziale controllare attentamente gli esiti dei primi mesi del nuovo anno di tesseramento per poter recepire tempestivamente eventuali variazioni sia in aumento che in diminuzione, collegate sia a fattori endogeni che esogeni.

La previsione tanto delle entrate quanto dei costi, sportivi e di funzionamento, della Struttura territoriale, composta da n. 17 Comitati regionali, n. 2 Comitati provinciali e n. 2 Delegazioni, rappresenta le determinazioni degli Organi territoriali, come auspicato dallo scrivente Collegio anche nelle proprie recenti

relazioni. Per quanto alle entrate, esse sono state elaborate in base alla conferma del contributo centrale assegnato pari a € 2.677.050 e ad autonome valutazioni basate sull'attività di programmazione degli Organi periferici, pari a € 1.096.151, che assommano a complessivi € 3.773.201 e pareggiano i corrispondenti costi.

A tale riguardo, si segnala, inoltre, che le Strutture periferiche hanno trasmesso i rispettivi bilanci corredati dalla relazione di Presidente e del Revisore unico, ad eccezione del Comitato provinciale Trentino e regionale Toscana, per i quali risulta mancante il parere dell'organo di controllo, e del Comitato regionale Abruzzo, mancante della relazione del Presidente.

Il Collegio nel corso delle sue attività di controllo ha dovuto nuovamente prendere atto che alla data odierna sono ancora in corso trattative per la conferma dell'incarico di organizzare il prossimo CSIO di Roma 2016 alla società TBWA Integer Italia, partner individuato originariamente da F.I.S.E. per le edizioni 2014, 2015 e 2016.

Infine, per quanto riguarda l'azione di contenimento della spesa, il Collegio prende atto di quanto previsto dalla recente legge 28 dicembre 2015, n. 208, (cosiddetta "Legge di Stabilità 2016") che all'art. 1, comma 479 ha previsto:

"Al fine di assicurare la piena ed efficace realizzazione degli obiettivi istituzionali perseguiti, non si applicano alle federazioni sportive nazionali affiliate al Comitato olimpico nazionale italiano (CONI) e all'ENIT-Agenzia nazionale del turismo le norme di contenimento delle spese previste dalla legislazione vigente a carico dei soggetti inclusi nell'elenco dell'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) delle amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, e successive modificazioni. All'attuazione della disposizione di cui al precedente periodo si provvede nell'ambito degli stanziamenti autorizzati a legislazione vigente".

In ogni caso il Collegio valuta necessaria l'azione di contenimento della spesa in generale, oltre che di quella soggetta alle norme più restrittive per il settore pubblico, indipendentemente dalla conferma o meno dell'obbligo di legge.

Raccomandazioni

Il Collegio, richiamato tutto quanto evidenziato sopra ai fini dell'attendibilità dei ricavi, della congruità dei costi e della valutazione dell'equilibrio economico finanziario, raccomanda:

- il rispetto dei termini statutarî e regolamentari di trasmissione dei documenti

contabili al Collegio dei Revisori per i conseguenti adempimenti di competenza;

- di provvedere alla periodica e tempestiva rimodulazione del budget, in osservanza delle norme statutarie, regolamentari e degli impegni formalmente assunti con il Piano di risanamento 2015-2022, utilizzando correttamente gli strumenti gestionali e di controllo disponibili, nonché attuando un sempre più effettivo e puntuale coinvolgimento degli Organi periferici;

- di perseguire l'effettivo monitoraggio e contenimento delle dinamiche di tutte le aree di spesa sia sportive che di funzionamento, con particolare attenzione a quelle del personale e delle prestazioni consulenziali;

- di impegnare le spese solo in relazione agli effettivi e corrispondenti introiti in considerazione della natura autorizzatoria del bilancio *de quo*.

Parere conclusivo

In conclusione, considerato quanto esposto e raccomandato, il Collegio dei Revisori dei Conti non rileva motivi ostativi all'approvazione del preventivo economico relativo all'esercizio 2016.

Roma, 10 febbraio 2016

Il Collegio dei Revisori dei Conti

dott. Giampiero Sammartini - Presidente

dott. Natale Monsurrò

dott. Emilio Cicerchia



**FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PIANIFICAZIONE FLUSSI DI TESORERIA
ESERCIZIO 2016**

Codice	Descrizione	Valori €
A)	SALDO INIZIALE PRESUNTO DI TESORERIA AL 1/1/2016	3.000.360,03
FLUSSI DI TESORERIA PRESUNTI DA GESTIONE ESERCIZI PRECEDENTI:		
	+ incassi di crediti da esercizi precedenti	-1.478.033,56
B)	Saldo flussi di tesoreria da esercizi precedenti:	-1.478.033,56
FLUSSI DI TESORERIA PRESUNTI DA GESTIONE ESERCIZIO CORRENTE:		
1.	Incassi da gestione economica	
1.01	da contributi del CONI	4.645.102,76
1.02	da contributi dallo stato, regioni ed enti	
1.03	da quote degli associati	11.339.856,32
1.04	da ricavi da manifestazioni internazionali	100.000,00
1.05	da ricavi da manifestazioni nazionali	21.202,00
1.06	da ricavi da pubblicità e sponsorizzazione	486.082,00
1.07	da altri ricavi della gestione ordinaria	5.500,00
	Totale Incassi da gestione economica	16.597.743,08
2.	Entrate da dismissioni	
2.01	di immobilizzazioni materiali	
2.02	di immobilizzazioni immateriali	
2.03	di immobilizzazioni finanziarie	
	Totale Entrate da dismissioni	0,00
3.	Entrate da gestione finanziaria	
3.01	da accensione mutui	
3.02	da accensione prestiti	
	Totale Entrate da gestione finanziaria	0,00
C1)	Totale flussi in entrata Esercizio 2016	16.597.743,08
1.	Uscite da gestione economica	
1.01	per attività sportiva centrale	7.393.180,04
1.02	per attività sportiva periferica	3.078.454,00
1.03	per funzionamento centrale	4.248.556,01
1.04	per funzionamento periferico	694.747,00
	Totale Uscite da gestione economica	15.414.937,05
2.	Uscite da investimenti	
2.01	per immobilizzazioni materiali	175.000,00
2.02	per immobilizzazioni immateriali	



**FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PIANIFICAZIONE FLUSSI DI TESORERIA
ESERCIZIO 2016**

Codice	Descrizione	Valori €
2.03	per immobilizzazioni finanziarie	
	Totale Uscite da investimenti	175.000,00
3.	Uscite da gestione finanziaria	
3.01	per rimborso mutui	
3.02	per rimborso prestiti	500.000,00
3.03	per quote interessi	
	Totale Uscite da gestione finanziaria	500.000,00
C2)	Totale flussi in uscita Esercizio 2016	16.089.937,05
D) = C1-C2	SALDO FLUSSI DA GESTIONE ESERCIZIO CORRENTE	507.806,03
A+B+D)	SALDO FINALE DI TESORERIA PRESUNTO AL 31/12/2016	2.030.132,50