



Federazione Italiana Sport Equestri

RELAZIONE DEL PRESIDENTE DELLA FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI AL BILANCIO CONSUNTIVO 2017

Il bilancio consuntivo relativo all'esercizio 2017 è stato predisposto in conformità agli schemi ed ai principi e criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle FSN e DSA emanati dal CONI e dal Regolamento di Amministrazione e Contabilità della FISE.

Il bilancio 2017 che viene deliberato dal Consiglio Federale e che verrà portato all'approvazione della Giunta Nazionale del CONI è composto dagli schemi economici e dati patrimoniali della sede e dei Comitati Regionali che vengono aggregati nel bilancio FISE. I bilanci delle strutture periferiche, approvati da ciascun Consiglio Regionale, costituiscono parte integrante del bilancio FISE 2017.

Il documento di bilancio presenta, al netto delle imposte, un **risultato molto positivo, in termini di avanzo, pari a € 1.495.995,22** e risulta ben al di sopra di quanto previsto dal vecchio Piano di Risanamento 2015/2022 concordato con il CONI che prevedeva per l'anno 2017 un avanzo economico minimo pari ad € 1.312,000, ridotto successivamente ad € 500.000 per effetto della revisione e rimodulazione del suddetto Piano, deliberata dalla Giunta Nazionale del CONI con provvedimento n. 330 del 18/07/2017.

Il positivo risultato conseguito nel 2017 potrà quindi consentire, previa autorizzazione da parte della Giunta Nazionale del CONI, un'ulteriore rimodulazione del Piano di Risanamento FISE, permettendo così di investire sempre maggiori risorse nell'attività sportiva.

Nell'anno 2017 la Federazione ha proseguito con determinazione e rigore l'attività volta al risanamento già iniziata negli anni precedenti, salvaguardando e sviluppando, nel contempo, lo svolgimento di tutte le attività sportive Dipartimentali. La FISE ha provveduto al monitoraggio costante ed al contenimento dei costi inclusa la gestione delle attività sportive svolte dai Comitati Regionali. Si è provveduto a dar seguito al pagamento dei debiti pregressi con l'obiettivo di conseguirne l'azzeramento nonché la costante verifica dei crediti risultanti nell'anno 2017.

In ottemperanza a quanto previsto dai nuovi principi fondamentali degli statuti delle FSN approvati dal Consiglio Nazionale del CONI nel mese di giugno 2014 circa l'obbligo di revisione dei bilanci delle FSN e delle Società partecipate a partire dal bilancio al 31.12.2016 anche per l'anno 2017 la FISE ha affidato alla Società di Revisione Deloitte & Touche spa l'incarico di svolgimento di procedure concordate sul bilancio 2017.

Il risultato positivo è ancor più soddisfacente se si considera che **nella gestione caratteristica si è registrato un incremento dell'avanzo gestionale positivo del 18,03% rispetto al 2016**. Infatti, nel 2016 si è registrato un avanzo di gestione caratteristica pari a € 1.121.128,38 (al netto di € 1.511.722,21 di sopravvenienze attive), mentre nel 2017 è stato pari a € 1.367.616,28 (al netto di € 128.378,94 di sopravvenienze attive).

A ciò bisogna aggiungere che nel 2017 la Federazione ha eliminato gli oneri della quota istruttore per gli istruttori che contestualmente avessero rinnovato la propria patente e si è fatta carico del



costo delle autorizzazioni a montare e dei rinnovi dei cavalli che hanno ottenuto risultati sportivi per le rappresentative nazionali.

Il valore della produzione ammonta complessivamente ad € 19.887.001,02

I ricavi si riferiscono prevalentemente ai contributi ricevuti da CONI e CIP, alle quote di associati ed ai ricavi da sponsorizzazioni.

In particolare, si constata un incremento dei ricavi per le Manifestazioni Internazionali per effetto della diretta gestione da parte di FISE, in collaborazione con il CONI, dell'85° CSIO di Roma – Piazza di Siena per i quali si è provveduto ad incrementare le attività di marketing con accordi di sponsorizzazione e promo-pubblicitari per concorrere alla copertura dei costi organizzativi dell'evento.

Le quote associative hanno registrato nell'anno 2017 minori ricavi per € 503.908,00, attestandosi a € 9.549.866,88, rispetto alle entrate del 2016 che erano state pari a € 10.053.775 con uno scostamento dovuto alla scontistica applicata dal 1 gennaio 2017, derivante sia da misure decise a fine anno 2016 che a inizio 2017.

Ulteriori elementi che hanno contribuito ad accrescere i ricavi sono stati i contributi straordinari ricevuti dalla Federazione nel corso del 2017, in particolare:

- il CONI ha assegnato anche per l'anno 2017 alla FISE un contributo straordinario di € 200.000 per la riqualificazione del complesso equestre di interesse federale dei Pratonì del Vivaro;
- il CONI, a seguito di progetto presentato dalla Federazione, ha assegnato un contributo straordinario di € 50.000 per l'erogazione di borse di studio per stages di formazione all'estero ad atleti delle tre discipline olimpiche particolarmente meritevoli.

I costi della produzione ammontano complessivamente ad € 18.299.147.

In tale contesto si evidenzia:

- Riduzione del 7% delle spese per le attività PO/AL rispetto al 2016, anno in cui si sono svolte le Olimpiadi a Rio, passati da € 2.976.254 a € 2.764.446;
- Incremento del 57% delle spese per l'attività sportiva della sede centrale, passati da € 3.456.400 nel 2016 a € 5.432.454 nel 2017;
- Diminuzione delle spese per l'attività sportiva delle strutture territoriali pari a -10%, passati da € 4.396.164 nel 2016 a € 3.939.938 nel 2017.

Si registra di conseguenza un aumento complessivo della spesa e quindi degli investimenti per attività sportive della Federazione dell'11% rispetto all'anno 2016.

I costi di funzionamento Sede e Territorio ammontano complessivamente ad € 5.929.891,49 con un decremento del -4% per la Sede e del -2% per il Territorio rispetto all'anno 2016.



Federazione Italiana Sport Equestri

Considerabile risulta la riduzione della voce del costo oneri diversi di gestione del 75% (sopravvenienze passive riclassificate in attuazione del D.Lgs 139/2015: “Nota sulle novità in tema di redazione dei Bilanci”) nell’anno 2017 pari ad € 47.730 rispetto all’anno 2016 di € 192.002.

I costi per il personale pari ad € 4.009.137 nell’anno 2017 risultano in linea rispetto al 2016 quando la spesa era stata pari a € 4.006.678, con un incremento di € 2.459.

I Comitati e le Delegazioni Regionali hanno registrato complessivamente costi minori rispetto a quanto previsto con il Bilancio Previsto 2017 e successive variazioni per oltre € 275.000, contribuendo in maniera significativa al positivo risultato d’esercizio della Federazione. Ciò è importante anche alla luce della riduzione del 10% del contributo interfederale previsto a inizio anno. La tabella seguente riporta, con arrotondamenti, i dati per ciascuna unità territoriale.

	PREVENTIVO 2017	AVANZO/DISAVANZO DI GESTIONE
Abruzzo	€ 120.090,00	€ 14.051,00
Basilicata	€ 22.000,00	€ 221,00
Alto Adige	€ 32.309,00	€ 10.811,00
Calabria	€ 209.182,00	€ 39.305,00
Campania	€ 139.782,00	€ 3,50
Emilia Romagna	€ 347.316,00	€ 2.458,00
Friuli Venezia Giulia	€ 116.616,00	-€ 24.894,00
Lazio	€ 541.686,00	€ 8.067,00
Liguria	€ 158.605,00	€ 12.541,00
Lombardia	€ 945.012,00	€ 182.541,00
Marche	€ 113.818,00	€ 1.486,00
Molise	€ 14.024,00	€ 4.505,00
Piemonte	€ 332.626,00	€ 3.892,00
Puglia	€ 133.927,00	€ 560,00
Sardegna	€ 532.313,00	€ 15.826,00
Sicilia	€ 303.119,00	€ 561,00
Toscana	€ 348.792,00	€ 786,00
Trentino	€ 80.000,00	€ 2.096,00
Umbria	€ 200.808,00	-€ 11.235,00
Val d'Aosta	€ 30.500,00	€ 911,00
Veneto	€ 276.186,00	€ 610,00
TOTALE	€ 4.998.711,00	€ 275.102,50

Sistemazione voci stato patrimoniale: l’amministrazione federale ha proseguito l’opera di



accertamento e sistemazione di varie voci dello stato patrimoniale, già iniziata negli anni precedenti riconciliando ulteriori debiti e crediti pregressi con i relativi fondi esistenti per una sistemazione definitiva degli stessi.

Per quanto concerne le immobilizzazioni immateriali, si evidenzia nell'anno 2017 un incremento rispetto all'anno 2016 di € 1.775: da € 176.955 ad € 178.730 dovuto all'acquisto di licenze d'uso in relazione alle implementazioni conseguite nei programmi informatici mentre per le immobilizzazioni materiali si registra nell'anno 2017 rispetto all'anno 2016 un incremento di € 124.023: da € 117.237 ad € 208.092 dovuto essenzialmente a maggiori acquisti di attrezzature sportive e di automezzi (Dipartimenti CEF e Grandi Eventi - Comitati Regionali)

Per le immobilizzazioni finanziarie si rileva che è stata interamente svalutata la quota nella partecipata Equestrian Service srl in liquidazione per € 48.500 in quanto si è conclusa in data 12 marzo 2018 la procedura di Concordato Preventivo.

Per i crediti al 31.12.2017 si rileva la seguente situazione:

- Crediti vs. clienti: Il Fondo svalutazione crediti ammonta ad € 471.076. Nell'anno 2017 risulta utilizzato l'importo di € 35.953 rispetto all'esercizio 2016.
- Crediti vs. altri: Il Fondo svalutazione crediti ammonta ad € 653.001. Nell'anno 2017 risulta la variazione negativa di adeguamento di - € 57.524.
- Crediti vs. Enti: riguardano principalmente contributi erogati ai Comitati Regionali FISE da altri Enti € 158,010
- Crediti vs. Erario, CONI ed Altri soggetti: sono relativi agli acconti IRAP versati, credito IVA, crediti verso CONI concernenti i contributi ordinari attribuiti dall'Ente per lo svolgimento dell'attività sportiva e contributi riguardanti il personale federale, crediti gestione FEI e crediti propri Comitati Regionali per un totale complessivo di € 1.577.144
- Le disponibilità liquide della FISE al 31.12.2017 che consistono nelle giacenze di tutti i conti correnti bancari e postali della Sede Centrale e delle Strutture Territoriali si attestano per una somma complessiva di € 4.056.262 registrando un decremento di € 387.657 rispetto all'anno 2016 la cui disponibilità era pari ad € 4.443.919.

Risconti attivi al 31.12.2017 ammontano complessivamente ad € 7.307 e si riferiscono a canoni di noleggio e a premi per polizze assicurative.

Il patrimonio netto al 31.12.2017 ammonta ad € -1.229.910 per effetto della riduzione del patrimonio negativo di € -2.725.905 al 31.12.2016 a seguito dell'applicazione dell'avanzo di esercizio 2017 di € 1.495.995.

Il Fondo rischi ed oneri ammonta al 31.12.2017 ad € 599.733.

Per quanto concerne la situazione dei debiti al 31.12.2017 l'ammontare dei debiti è pari all'importo di € 4.976.959 ed evidenzia un decremento complessivo pari ad € 1.317.248 rispetto all'anno 2016 il cui ammontare era pari ad € 6.294.206.

I debiti verso Erario e verso Istituti di Previdenza, pari a € 411.175 sono costituite dalle trattenute e ritenute di competenza del mese di dicembre 2017 liquidate nel mese di gennaio dell'anno



successivo.

Nel corso dell'anno 2017 è proseguito il processo di verifica delle situazioni gestionali locali che hanno registrato risultati positivi grazie ad una sempre più efficace collaborazione amministrativa con la sede centrale. Particolare supporto da parte dell'ufficio amministrativo, soprattutto nella fase finale della chiusura dell'esercizio in questione, è stato garantito alle unità territoriali del Friuli Venezia Giulia, Molise e Alto Adige. Quest'ultima, nel corso del 2017, ha subito una modifica giuridica del suo status in relazione agli adeguamenti previsti dalle normative vigenti statutarie con l'attribuzione della veste di Delegazione Regionale in luogo di quella di Comitato Regionale.

Le normative concernenti la regolamentazione dei rimborsi spese, compensi, indennità ai tecnici e giudici di gara e gli adempimenti fiscali dei premi e dei sovrappremi sono state ulteriormente rivisitate in virtù delle varianti normative occorse in materia fiscale e verificatesi nel corso dell'anno 2017.

La FISE ha introdotto migliorie nella struttura federale mediante l'adozione di una serie di interventi organizzativi e gestionali. In particolare:

- Ampliate strutture dell'Ufficio Legale, che ha consentito di ridurre il ricorso a consulenze esterne con conseguente beneficio sui conti della Federazione, e dell'Ufficio Marketing, che ha contribuito ad un sostanziale incremento dei ricavi derivanti da sponsorizzazioni.
- Avviato un estensivo ricorso a procedure di gara ad evidenza pubblica, ai sensi del D.Lgs 50/2016, che ha permesso di conseguire significative economie nell'acquisto di prodotti e servizi per la Federazione.

È proseguito anche nell'anno 2017 il percorso formativo con rapporti di stage che hanno permesso l'inserimento di giovani risorse nell'organico della Federazione nell'ambito del Dipartimento Dressage ed Equitazione Paralimpica; Ufficio Marketing; Centro Elaborazione Dati e Dipartimento Formazione.

L'attività sportiva svolta dalle Discipline Olimpiche - Salto Ostacoli, Completo e Dressage - dal Dipartimento Equitazione Paralimpica e dalle altre Discipline Equestri ha portato a significativi risultati nel corso del 2017, di cui si relaziona nelle pagine seguenti.

Rel 02