



Servizi Amministrativi per Coni Ente

Roma, 27/11/2018
Prot. n. 399

Federazione Italiana Sport Equestri

e p.c. Al Collegio dei Revisori dei Conti
della FISE

Oggetto: Approvazione 4^a nota di variazione al bilancio di previsione 2018

Si comunica che la Giunta Nazionale nella riunione del 21 novembre 2018, con provvedimento n. 501, ha approvato la 4^a nota di variazione al bilancio di previsione 2018.

Dal momento che la Federazione prevede di non raggiungere il target di piano per l'esercizio 2018, la Giunta ha richiesto alla stessa (come anche indicato dal Presidente federale nella propria Relazione, accompagnatoria alla nota di variazione in oggetto) di realizzare per l'esercizio 2019, e di riflettere nel relativo bilancio di previsione, un risultato economico positivo che includa, oltre al target previsto nell'attuale piano, pari a €/000 411, una quota incrementale pari allo scostamento registrato per il 2018 fra i dati del piano ed il forecast aggiornato, di cui alla presente nota di variazione.

Qualora le stime circa il mancato raggiungimento del target 2018 dovessero essere confermate in sede di chiusura del bilancio d'esercizio, la Federazione sarà chiamata ad aggiornare, contestualmente all'approvazione del consuntivo 2018, il piano di rientro dal deficit patrimoniale per il periodo 2018-2022, mantenendo ad ogni modo inalterati gli obiettivi per i successivi esercizi, già approvati dalla Giunta il 10 luglio u.s..

Cordiali saluti

Carlo Mornati
IL SEGRETARIO GENERALE



Data Delibera **13/11/2018**

N. **923**

Dipartimento: **FUNZIONAMENTO**

4° Nota di Variazione al Bilancio Preventivo 2018

IL CONSIGLIO FEDERALE

VISTO	l'art. 30 dello Statuto Federale;
CONSIDERATO	che la variazione si riferisce: <ul style="list-style-type: none">- all'assestamento dei Bilanci di n. 21 Comitati/Delegazioni Regionali che hanno determinato maggiori/minori ricavi e/o variazioni fra obiettivi all'interno dei medesimi Bilanci Territoriali;- all'inserimento nel Bilancio Federale di maggiori ricavi e costi derivanti dall'86° CSIO di "Roma Piazza di Siena" e dalle Manifestazioni Ponyadi e Fieracavalli 2018, nonché dalla partecipazione della squadra italiana ai World Equestrian Games di Tryon;- alla revisione di alcune imputazioni contabili come meglio descritte nelle Relazioni del Presidente e del Collegio dei Revisori dei Conti;- all'aggiornamento delle previsioni di entrata relative alle Quote degli Associati e di uscita dei Dipartimenti Sportivi e delle Strutture Centrali;
TENUTO CONTO	inoltre che, con tale nota di variazione, si rappresenta la necessità per l'anno 2018 di una Rimodulazione del Piano di Risanamento FISE, approvato dal CONI in data 10 Luglio u.s., a valere sugli esercizi futuri

DELIBERA

per le motivazioni in premessa narrate di approvare il prospetto di variazioni agli stanziamenti di competenza al Preventivo Economico per l'Esercizio 2018, come indicato nella documentazione allegata, parte integrante del presente provvedimento, inclusa la Relazione del Presidente Federale e del Collegio dei Revisori dei Conti della FISE

Segretario Generale

Dott. Simone Perillo

Presidente

Avv. Marco Di Paolo



Il Presidente

RELAZIONE DEL PRESIDENTE ALLA QUARTA NOTA DI VARIAZIONE AL PREVENTIVO ECONOMICO 2018

La 4^a nota di variazione al Preventivo Economico 2018 della Federazione Italiana Sport Equestri ha comportato complessivi maggiori ricavi per € 1.568.674,59, che al netto di minori ricavi di € 700.625,76, incrementano il Valore della Produzione di € 868.048,83, portandolo da € 20.889.940,36 a € 21.757.989,19. I maggiori costi per € 2.461.216,44, al netto dei minori costi di € 1.363.167,24, incrementano il Costo della Produzione di € 1.098.049,20 portandolo da € 20.358.940,36 ad € 21.456.989,56. Il dato finale che emerge dall'insieme dei dati su elencati è una previsione di un saldo di bilancio positivo pari ad € 211.000.

Di seguito si fornisce evidenza dei principali fattori che hanno caratterizzato la 4^a nota di variazione al Preventivo economico dell'anno 2018, che è stata elaborata per consentire di valutare una più accurata e puntuale previsione di entrate/uscite in vista della predisposizione del Bilancio Consuntivo 2018 che, a differenza degli anni passati, è intenzione della Federazione portare a definizione entro il mese di aprile 2019. In tale direzione e con l'ausilio di un innovativo approccio di lavoro, è stata effettuata una puntuale analisi da parte di tutti i Dipartimenti della Federazione e delle Strutture Territoriali dei propri Bilanci di Servizio dell'anno 2018 con il chiaro obiettivo di individuare risparmi/economie da acquisire al Bilancio Federale. Di seguito si fornisce evidenza dei principali fattori che hanno caratterizzato la 4^a nota di variazione al Preventivo economico dell'anno 2018.

In primo luogo, la 4^a nota ha consentito di acquisire al bilancio federale le **variazioni ai bilanci di 21 Comitati/Delegazioni Regionali FISE** che hanno determinato maggiori/minori ricavi, nonché variazioni fra obiettivi all'interno dei bilanci di altri comitati regionali. Il timing della variazione è stato concordato e programmato con largo anticipo in modo da consentire a tutti i Comitati Regionali, che ne avessero avuto bisogno, di assestare i loro bilanci sulla base degli effettivi ricavi (attività formative e promozionali, nonché sponsorizzazioni) realizzati a livello territoriale. L'importo complessivo della variazione ha comportato maggiori ricavi per le strutture territoriali per € 281.633,51 a cui è corrisposto un pari incremento dei costi.

Nella tabella seguente sono riepilogati i dettagli per i singoli comitati coinvolti in variazioni con maggiori o minori ricavi.

ALTO ADIGE	€ 6.045,00
CAMPANIA	€ 17.354,14



Federazione Italiana Sport Equestri

CALABRIA	-€ 102.000,00
FRIULI VENEZIA GIULIA	€ 18.000,00
LAZIO	-€ 60.000,00
LOMBARDIA	-€ 28.500,00
MARCHE	€ 5.000,00
PUGLIA	€ 4.600,00
SARDEGNA	€ 334.027,96
SICILIA	€ 70.700,00
TRENTINO	€ 1.500,00
UMBRIA	€ 2.588,62
VALLE D'AOSTA	€ 2.450,00
VENETO	€ 9.867,79
TOTALE	€ 281.633,51

Un secondo fattore di rilievo che concorre a determinare la 4^a nota di variazione è l'inserimento nel bilancio federale di ricavi e costi determinati da tre grandi eventi che hanno caratterizzato l'attività federale nel 2018: **l'86° CSIO di Roma – Piazza di Siena**; le **Ponyadi 2018**, che, a differenza dello scorso anno, sono state organizzate direttamente dalla FISE a Roma, e la partecipazione della Federazione a **Fiera Cavalli 2018 ove è stata realizzata Arena FISE** ovvero l'allestimento e gestione di un intero padiglione fieristico al cui interno sono state convogliate tutte le competizioni sportive organizzate sotto l'egida federale che da sempre caratterizzavano il più grande appuntamento fieristico internazionale dedicato al mondo equestre. I risultati in termini di riscontri economici e di partecipazione di atleti, pubblico e sponsor sono stati notevoli in tutti e tre gli appuntamenti.



Inoltre, il terzo fattore che determina la necessità di procedere alla quarta nota di variazione deriva dalla necessità di tener conto di alcuni assestamenti derivanti dalle attività sportive e di funzionamento che si sono svolte nel corso dell'anno. In particolare, gli elementi più significativi risultano essere la partecipazione ai **World Equestrian Games di Tryon**, che ha visto la squadra italiana riuscire a conseguire tre ori mondiali, **l'adeguamento di alcune procedure amministrative**, che determinano maggiori oneri di funzionamento, e la **rimodulazione di uscite previste per le attività di dipartimenti sportivi e di strutture tecniche** (Centro Elaborazione Dati), nonché l'inclusione nel bilancio federale di **entrate derivanti da sponsorizzazioni federali e da contributi istituzionali** (CONI e MIPAAF).

Infine, il quarto fattore che contribuisce a definire l'importo della variazione di bilancio è rappresentato dalla necessità di un **intervento cautelativo sulle previsioni di entrate derivanti dalle quote degli associati**. A fronte delle previsioni di inizio anno, si prevede una riduzione delle entrate da quote degli associati per € 200.000. Da un lato, la necessità di venir incontro alle esigenze della base federale – con riduzione dei costi per poter partecipare alle attività sportive – dall'altro, la più generale contrazione della disponibilità a spendere della società italiana rendono necessario un approccio cautelativo che ha consentito di rimodulare sin da subito le previsioni di spesa da qui a fine anno.

Di seguito vengono illustrati i principali elementi che hanno determinato maggiori/minori costi/ricavi.

I maggiori ricavi determinati in € 1.568.674,59 si riferiscono alle seguenti voci:

a) Strutture Territoriali:

L'incremento dei ricavi dei Comitati Regionali FISE, che hanno provveduto poi ad allocare le relative risorse nei rispettivi Preventivi Economici, è da attribuirsi prevalentemente ai seguenti Contributi pubblici:

- Comitato Regionale Sardegna - contributo accordato dall'AGRIS per € 248.366,76 per lo svolgimento di manifestazioni sportive nell'anno 2018;
- Comitato Regionale Sicilia - contributo accordato dalla Regione Sicilia per € 68.500,00 a sostegno dell'attività degli Enti di Promozione Sportiva;

b) Struttura Centrale

L'incremento dei ricavi della struttura centrale è da attribuirsi prevalentemente ai fattori:

- €13.851,88 Quota di sconto del contributo CONI per il C.E.F., relativo alla quota degli ammortamenti dei beni acquisiti con detto contributo.
- €6.500,00 Contributo MIPAAF assegnato per il Completo per il pagamento di compensi, giusta comunicazione prot.0051289 dell'11/07/2018.
- €115.179,00 principalmente relativa a quote iscrizioni consuntivate per l'evento Fiera Cavalli di Verona.



- €.118.000,00 quota riversata dalla CONI Servizi Spa a fronte di contratti siglati da direttamente da CONI Servizi Spa con partner commerciali per la realizzazione dell'86° CSIO, "Piazza di Siena 2018".
- €.413.468,02 relativi principalmente ai seguenti rapporti commerciali: Cavalleria Toscana per la vestizione dell'intera squadra italiana che ha partecipato ai World Equestrian Games, nonché da ulteriori ricavi derivanti dall'86° CSIO di Roma - Piazza di Siena
- €.142.138,04 relativi a rapporti di natura commerciale stipulati in occasione di Campionati Dressage (AMAHORSE), in cambio merci dip. Dressage, Ponyadi 2018 e FieraCavalli 2018;
- €.91.196,72 per contratti di sponsorizzazioni istituzionali per la Federazione non legati a manifestazioni, stipulati con "Mag Jlt Consulting", "SafeRiding - Tenuta Montemagno", "Travel Market"; "Winner", "Intesa San Paolo"; "Echoes Emd 112"; "Land Rover"; "Bac Technologies".
- €.150.104,56,00 per rilevazione sopravvenienze attive relativa ai seguenti fatti:
 - €. 93.844,56 per stralcio di debiti iscritti nel passivo relativi a partite non dovute;
 - €.54.900,00 per rilevazione partita "TBWA/CSIO 2017", relativa ad una sopravvenienza attiva conseguente alla transazione effettuata con TBWA;
 - €.1.360,00 per capitale residuo da liquidazione "FEDERSPORT SRL".

I minori ricavi determinati in € 700.625,76 si riferiscono alle seguenti voci:

a) Strutture Territoriali:

I minor ricavi dei Comitati Regionali FISE che hanno trovato copertura in una corrispondente riduzione dei costi, sono da riferirsi prevalentemente alle seguenti Strutture Territoriali:

- Comitato Regionale Calabria - minori ricavi per € 102.000,00 da attribuirsi, per la maggior parte, a "Multe e Tasse Gara" (-€ 65.000,00), "Pubblicità e Sponsorizzazioni" (-€ 20.000,00) ed "Iscrizione Corsi" (-€ 10.000,00);
- Comitato Regionale Lazio - minori ricavi per € 60.000,00 da attribuire a "Multe e Tasse Gara" (-€ 25.000,00), "Pubblicità e Sponsorizzazioni" (-€ 10.000,00) ed "Iscrizione Corsi" (-€ 25.000,00);
- Comitato Regionale Lombardia - minori ricavi per € 28.500,00 per la maggior parte riferibili a "Iscrizione Corsi", al netto dell'incremento dei ricavi per "Diritti di Segreteria".



b) Struttura Centrale

I minor ricavi della Struttura Centrale che hanno trovato copertura in una corrispondente riduzione dei costi, sono da riferirsi prevalentemente a

- € 13.200,00 relativo al minor introito consuntivato su contratto “Fondazione Vodafone”, che sarà erogato nel 2019 e, pertanto, contabilizzato in quell’anno.
- € 10.317,70 quale minor realizzo incassi biglietteria CSIO.
- € 160.000,00 contratti di sponsorizzazione non perfezionati per la parte istituzionale
- € 200.000,00 quale adeguamento delle quote degli associati in relazione all’andamento dei dati consuntivi.

I maggiori costi di produzione di € 2.461.216,44 si riferiscono prevalentemente alle seguenti voci:

a) Strutture Territoriali per € 65.196,37 (Funzionamento e costi generali) ed € 617.695,55 (Attività Sportiva)

b) Struttura Centrale

- € 391.646,56 (Ob.fu.1.01.01.01), di cui i più rilevanti per importo sono cambio merce per contratto sponsor “Cavalleria Toscana” (€ 305.945,01), premi Salto Ostacoli (€ 52.500,00) e premi Completo (€ 6.935,38).
- € 53.534,43 (Ob.fu.1.01.01.02.01), di cui i più rilevanti sono costituiti da € 29.507,13 principalmente per costi relativi all’acquisto di materiale tecnico in virtù dei contratti di sponsorizzazione (AMAHORSE e EQUITATUS).
- 22.500,00 (Ob.fu.1.01.01.02.04), relativi per la maggior parte a compensi contrattuali per Dipartimento Endurance per € 14.000,00 e Dipartimento Completo per € 6.500,00 (provenienza MIPAAF).
- € 1.121.074,54 (Ob.fu.1.01.02.02.01), di cui i più rilevanti sono riferiti alla partita di giro del CEB.810 con saldo “zero” dove sono transitati la compartecipazione dei Comitati Regionali alle spese relative alla Ponyadi e Verona Fiera Cavalli; ulteriori oneri sostenuti dalla Federazione per le medesime manifestazioni, nonché alla consuntivazione di ulteriori costi relativi all’86° CSIO di Roma.
- € 14.705,60 (Ob.fu.1.01.02.04), riferite al Dipartimento Formazione.
- € 50.000,00 (Ob.fu.1.01.02.07), relativo allo stanziamento di risorse per il Complesso Equestre dei Pratoni del Vivaro.



- €9.500,00 (Ob.fu.2.01.02), relativi a maggiori costi per funzionamento Organi di Giustizia e Organismo di Vigilanza.
- €87.000,00 (Ob.fu.2.01.04), relativi principalmente ai costi di commissioni PAY-PAL del conto tesseramento on-line (CEB.106 €45.000,00), per maggiori spese legali (CEB.099 €20.000,00).

I minori costi di produzione di € 1.363.167,24 si riferiscono alle seguenti voci:

- a) Strutture Territoriali per € 82.001,19 (Funzionamento e costi generali) ed € 479.118,97 (Attività Sportiva)
- b) Struttura Centrale per € 1.281.166,05. I minori costi si riferiscono ai risparmi realizzati dai Dipartimenti Sportivi per € 1.156.263, che hanno generato risorse impegnate come dettagliate in precedenza, ed ai saving conseguiti sulla struttura centrale della Federazione per € 124.903,05.

Prima di concludere, desidero ringraziare il Consiglio Federale, i Presidenti dei Comitati Regionali, il Collegio dei Revisori, il Segretario Generale e tutti i collaboratori della Federazione per il supporto ed il lavoro svolto in un anno che ha visto la Federazione direttamente impegnata sia in appuntamenti internazionali di grande rilievo (World Equestrian Games – Tryon 2018; 86° CSIO di Roma – Piazza di Siena) sia in importanti iniziative promozionali (Ponyadi 2018 / Arena FISE a FieraCavalli 2018) che si sono affiancati alle numerose attività organizzative degli sport equestri su tutto il territorio nazionale.

In conclusione, per effetto della 4^a nota di variazione il Valore della Produzione si attesta ad € 21.757.989,19 a fronte del Costo della Produzione previsto per € 21.456.989,56. **Tale risultato, al netto delle imposte sul reddito stimate in € 90.000, determina un avanzo di gestione di € 211.000 per l'anno 2018** ed uno scostamento per € 200.000 rispetto a quanto previsto dal Piano di Risanamento FISE - rimodulato con determinazione della Giunta CONI con il provvedimento n. 299 del 10 luglio 2018.

La segnalazione di questo scostamento rispetto all'obiettivo di avanzo di gestione 2018 è un **atto di responsabilità della Federazione che intende segnalare una criticità che deve essere affrontata negli ultimi due mesi dell'anno**. A questo proposito sono state adottate nette misure di ulteriore contenimento costi e spending review, nonché un'accurata revisione di crediti/debiti federali con l'obiettivo primario di garantire il più possibile il rispetto del risultato di budget iniziale del 2018 in linea con il citato Piano di Risanamento, effettuando anche un'ulteriore verifica nel corso del mese di dicembre sull'andamento dei ricavi federali. Parallelamente la Federazione si impegna a recuperare il differenziale rispetto all'obiettivo di avanzo di gestione dell'anno 2018 già con il Bilancio Preventivo 2019.

Il Presidente Federale

Marco Di Paola

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI ALLA

IV NOTA DI VARIAZIONE PER L'ANNO 2018

Nel corso delle riunioni dell'8 e 9 novembre 2018, il Collegio ha preso in esame la proposta della quarta nota di Variazione al preventivo economico per l'anno 2018 che rappresenta un assestamento dei costi e dei ricavi della gestione ordinaria dell'esercizio medesimo.

In particolare le variazioni riguardano le previsioni effettuate sia dalla sede, attraverso i diversi dipartimenti appartenenti all'organizzazione centrale, che dalle strutture territoriali dell'organizzazione periferica.

Al termine della verifica della documentazione prodotta a corredo della proposta di Variazione:

- **vista** la relazione del Presidente della FISE;

- **visto** il Preventivo economico per l'esercizio 2018 approvato dal Consiglio Federale con delibera n. 86 del 19 febbraio 2018 e dalla Giunta Nazionale del CONI con delibera n. 143 del 9 aprile 2018 come modificato dalle precedenti tre note di variazione tutte regolarmente approvate dalla Giunta del CONI nella riunione del 20 settembre 2018 con provvedimento n. 393.

- **preso atto** che sono stati aggregati i dati delle variazioni ai preventivi pervenuti dalle strutture territoriali;

il Collegio osserva che la Variazione si riassume come segue:

Variazione Economica

Denominazione	Preventivo agg.to alla 3 ^a nota variazione	Variazioni +	Variazioni -	Preventivo agg.to alla 4 ^a nota variazione
Valore prod. attività centrale	19.119.463,64	1.085.454,70	499.039,38	19.705.878,96
Valore prod. attività periferia	1.770.476,72	483.219,89	201.586,38	2.052.110,23
VALORE PRODUZIONE TOTALE	20.889.940,36	1.568.674,59	700.625,76	21.757.989,19
Costi attività sportiva centrale	10.161.071,64	1.680.021,47	677.144,03	11.163.949,08
Costi attività sportiva periferia	3.929.422,18	617.695,55	479.118,97	4.067.998,76
COSTI ATTIVITA' SPORTIVA	14.090.493,82	2.297.717,02	1.156.263,00	15.231.947,84

Denominazione	Preventivo agg.to alla 3^ nota variazione	Variazioni +	Variazioni -	Preventivo agg.to alla 4^ nota variazione
Costi generali e di funzionamento centrale	5.373.825,08	98.303,05	124.903,05	5.347.225,08
Costi generali e di funzionamento periferia	894.621,46	65.196,37	82.001,19	877.816,64
COSTI GENERALI E DI FUNZIONAMENTO TOTALI	6.268.446,54	163.499,42	206.904,24	6.225.041,72
Costo produzione centrale	15.534.896,72	1.778.324,52	802.047,08	16.511.174,16
Costo produzione periferia	4.824.043,64	682.891,92	561.120,16	4.945.815,40
COSTO DELLA PRODUZIONE	20.358.940,36	2.461.216,44	1.363.167,24	21.456.989,56
Differenza valore e costo produzione	531.000,00	- 892.541,85	- 662.541,48	300.999,63
Oneri finanziari	-	0,37	-	0,37
Oneri straordinari	-	-	-	-
Imposte	- 120.000,00	-	- 30.000,00	- 90.000,00
RISULTATO D'ESERCIZIO	411.000,00	- 892.541,48	- 692.541,48	211.000,00

Di seguito un dettaglio delle risultanze sopra indicate:

Maggiori ricavi per un totale di € 1.568.674,59 riferiti a:

- **Contributi straordinari CONI € 13.851,88**

Trattasi della quota di risconto del contributo CONI per il C.E.F. relativa alla quota degli ammortamenti dei beni acquisiti con detto contributo.

- **Contributi dello Stato, Regione ed Enti Locali € 6.500,00**

Trattasi del Contributo MIPAAF assegnato per la disciplina equestre "Completo" per il pagamento di compensi, giusta comunicazione prot. n. 51289 dell'11/07/2018.

- **Quote degli associati € 115.179,00**

Trattasi principalmente delle quote d'iscrizione per l'evento "Fiera Cavalli" di Verona

- **Manifestazioni internazionali € 556.468,02**

La variazione si riferisce per € 118.000,00 agli accordi con CONI Servizi Spa per i contratti siglati direttamente da CONI Servizi Spa con partner commerciali per la realizzazione dell'86° CSIO -

“Piazza di Siena 2018”; per €.413.468,02 relativi principalmente ai rapporti commerciali con Cavalleria Toscana per la vestizione dell’intera squadra italiana che ha partecipato ai World Equestrian Games; ulteriori ricavi derivanti dall’86° CSIO di Roma - Piazza di Siena per € 25.000,00 derivanti dalla vendita di tavoli nel citato CSIO.

- **Ricavi da manifestazioni nazionali € 147.154,52**

Trattasi di entrate relative a rapporti di natura commerciale e vendita spazi stipulati in occasione di Campionati Dressage (AMAHORSE), in cambio merci del Dipartimento Dressage e/o Ponyadi 2018 – Fiera Cavalli 2018.

- **Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni € 96.196,72**

Trattasi per € 91.196,72 per contratti di sponsorizzazioni istituzionali per la Federazione non legati a manifestazioni, stipulati con “Mag Jlt Consulting”; “SafeRiding - Tenuta Montemagno”; “Travel Market”; “Winner”; “Intesa San Paolo”; “Echoes Emd 112”; “Land Rover”; “Bac Technologies” e per € 5.000,00 di un’integrazione al contratto con il fornitore “LORO PIANA” del Dipartimento WEG.

- **Ricavi Sopravvenienze e insussistenze attive € 150.104,56**

Si riferiscono, quanto ad €. 93.844,56, allo stralcio di debiti iscritti nel passivo relativi a partite risultanti non dovute; quanto ad €.54.900,00, alla transazione effettuata con TBWA/CSIO 2017; quanto ad €.1.360,00, al capitale residuo da liquidazione “FEDERSPORT SRL”.

- **Ricavi Attività Struttura Territoriale € 483.219,89**

Tale incremento è da attribuirsi, prevalentemente, ai seguenti Contributi pubblici:

- Comitato Regionale Sardegna - contributo accordato dall’AGRIS per € 248.366,76 per lo svolgimento di manifestazioni sportive nell’anno 2018;

- Comitato Regionale Sicilia - contributo accordato dalla Regione Sicilia per € 68.500,00 a sostegno dell'attività degli Enti di Promozione Sportiva

Minori ricavi per un totale di € 700.625,76:

I minor ricavi, che hanno trovato copertura in una corrispondente riduzione dei costi, sono da riferirsi, per la Struttura Centrale, a:

- € 200.000,00 quale previsione di minori entrate da quote degli associati;
- € 13.200,00, per minor introito consuntivato su contratto "Fondazione Vodafone", che sarà erogato nel 2019;
- € 10.317,70 quale minor incasso dalla biglietteria per l'86° CSIO;
- € 275.521,68 per a contratti di sponsorizzazione non perfezionati per la parte istituzionale e per l'86° CSIO.

Per le Strutture periferiche i minori ricavi, pari ad € 201.586,38, sono da riferirsi a Multe e Tasse gara, Pubblicità e Sponsorizzazioni ed Iscrizione Corsi.

Maggiori costi di produzione per un totale di € 2.461.216,44, riferibili a:

A1) Maggiori costi per attività sportiva centrale € 1.680.021,47 così suddivisi:

Attività Nazionale e Internazionale PO/AL € 394.046,56:

Trattasi in prevalenza di Acquisto materiale sportivo e attrezzature non capitalizzabili per € 314.372,88, di cui € 305.945,01 quale onere cambio merce per contratto sponsor "Cavalleria Toscana", premi di Classifica per € 59.435,38 di cui € 52.500,00 per il Dipartimento Salto Ostacoli ed € 6.935,38 per il Dipartimento Completo.

Partecipazione ad organismi internazionali € 845,34

Trattasi di maggiori esborsi relativi alla partecipazione ad organismi internazionali

Attività rappresentative Nazionali: € 84.074,43

Tale importo è riferibile per € 29.507,13 di costi relativi all'acquisto di materiale tecnico in virtù dei contratti di sponsorizzazione (AMAHORSE e EQUITATUS), per € 24.027,30 a spese trasferta e soggiorno, indennità, diarie e rimborsi forfettari, compensi per staff sanitario e contributi ad associazioni e terzi e per i restanti € 30.540,00 al funzionamento delle commissioni tecniche ed ai compensi per prestazioni contrattualizzate;

Manifestazioni Sportive Nazionali ed Internazionali € 1.121.074,54

Trattasi di importi riferibili alla partita intrafederale con saldo "zero" della compartecipazione dei Comitati Regionali alle spese relative alla Ponyadi e Verona Fiera Cavalli nonché agli ulteriori oneri sostenuti dalla Federazione per le medesime manifestazioni e per l'86° CSIO di Roma.

Formazione, ricerca e documentazione € 14.705,60

Trattasi di costi riferibili al Dipartimento Formazione per i corsi degli Ufficiali di Gara e Quadri Tecnici.

Contributi per l'attività sportiva € 2.500,00

Trattasi di maggiori costi il progetto FISE/MIPAAF.

Promozione Sportiva € 8.000,00

Trattasi di maggiori costi riferibili al Dipartimento Sport Integrati e Paralimpici per corsi di specializzazione istruttori e tecnici federali.

Gestione Impianti Sportivi € 50.000,00

Si tratta di costi relativi a maggiori risorse per il C.E.F.

Costi Preparazione paralimpica € 4.775,00

Si tratta di costi relativi ad Acquisto materiale ed attrezzature sportive per Dipartimento Paralimpico.

A2) Maggiori costi per attività sportiva periferica € 617.695,55

Si riferiscono prevalentemente agli stanziamenti per i Comitati Regionali Sardegna e Sicilia in relazione ai su indicati Contributi pubblici.

A3) Maggiori costi generali per attività centrale € 98.303,05, riferiti principalmente a:

- € 45.000,00 costi di commissioni PAY-PAL del conto tesseramento on-line;
- € 20.000 per maggiori spese legali;

A4) Maggiori costi generali per struttura periferica € 65.196,37:

Si riferiscono prevalentemente a costi per Organi e Commissioni Territoriali

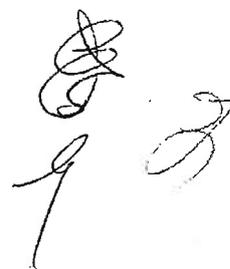
Minori costi di produzione per un totale di € 1.363.167,24, riferibili a:

B1) Minori costi per attività sportiva centrale € 677.144,03 riferiti a:

- € 261.364,90 quale minore costo per la preparazione olimpica e alto livello;
- € 396.581,46 riferibili alla partita intrafederale con saldo "zero" della compartecipazione dei Comitati Regionali alle spese relative alla Ponyadi e Verona Fiera Cavalli nonché ad ulteriori saving dei Dipartimenti sportivi
- € 19.197,67 da riferirsi ai saving del Dipartimento Paralimpico.

B2) Minori costi per funzionamento costi generali struttura centrale € 124.903,05 riferiti prevalentemente a:

- riduzione del costo per straordinari/premi dei dipendenti per € 30.000,00
- agli ammortamenti per € 65.000,00



B3) Minori costi per attività sportiva (€ 479.118,97) e costi generali della struttura territoriale (€ 82.001,19)

Minori imposte Irap per € 30.000,00.

In conclusione il Collegio, preso atto che la proposta di variazione in valutazione, pur rappresentando una situazione positiva relativa alla gestione ordinaria, non consente di onorare interamente il versamento a favore del CONI della quota 2018 prevista per il piano di rientro, esprime parere favorevole sull'attendibilità della IV nota di Variazione al Preventivo Economico 2018 esaminata, subordinatamente all'approvazione da parte del CONI di una rimodulazione del piano di rientro a valere sugli esercizi futuri.

Come sempre si raccomanda la scrupolosa osservanza delle disposizioni del CONI e del vigente Regolamento di Amministrazione e Contabilità della Federazione nonché ad un più attento monitoraggio dei costi.

Roma, 12 novembre 2018

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Dott. Ezio Algarotti

Dott. Gerardo Longobardi

Dott. Enrico Gallo



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
 VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
 ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	Preventivo Economico 2018	4° Variazione		Preventivo Economico Aggiornato 2018
			+	-	
1.	Attività Centrale				
	<i>Contributi CONI</i>	5.317.457,00	13.851,88	0,00	5.331.308,88
	<i>Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali</i>	72.000,00	6.500,00	13.200,00	65.300,00
	<i>Quote degli associati:</i>	10.085.000,00	115.179,00	200.000,00	10.000.179,00
	<i>Manifestazioni Internazionali</i>	2.589.141,64	556.468,02	125.839,38	3.019.770,28
	<i>Ricavi da Manifestazioni Internazionali</i>	2.589.141,64	556.468,02	125.839,38	3.019.770,28
	<i>Manifestazioni Nazionali</i>	54.500,00	147.154,52	0,00	201.654,52
	<i>Ricavi da Manifestazioni Nazionali</i>	54.500,00	147.154,52	0,00	201.654,52
	<i>Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni</i>	694.500,00	96.196,72	160.000,00	630.696,72
	<i>Altri ricavi della gestione ordinaria</i>	48.000,00	150.104,56	0,00	198.104,56
	<i>Contributi Comitato Italiano Paralimpico</i>	258.865,00	0,00	0,00	258.865,00
	Attività Centrale	19.119.463,64	1.085.454,70	499.039,38	19.705.878,96
	In % sul Valore della produzione	91,52%			90,57%
	2.	Attività Struttura Territoriale			
<i>Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti</i>		30.560,00	320.566,76	7.000,00	344.126,76
<i>Quote degli associati</i>		1.577.847,00	161.410,34	158.211,38	1.581.045,96
<i>Ricavi da manifestazioni</i>		115.755,72	1.242,79	30.000,00	86.998,51
<i>Altri ricavi della gestione</i>		46.314,00	0,00	6.375,00	39.939,00
Attività Struttura Territoriale		1.770.476,72	483.219,89	201.586,38	2.052.110,23
In % sul Valore della produzione		8,48%			9,43%
Stato Patrimoniale Passivo		0,00	0,00	0,00	0,00
In % sul Valore della produzione					
	VALORE PRODUZIONE	20.889.940,36	1.568.674,59	700.625,76	21.757.989,19



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	Preventivo Economico 2018	4° Variazione		Preventivo Economico Aggiornato 2018
			+	-	
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.01.	<i>Costi per l'Attività Sportiva Centrale</i>				
1.01.01.	<i>Costi PO/AL</i>				
	Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.	2.805.053,00	394.046,56	130.805,66	3.068.293,90
	Attività rappresentative nazionali	1.366.258,00	84.074,43	130.559,24	1.319.773,19
	Assicurazioni Manifestaz. Sportive Intern.li/Nazionali	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Costi PO/AL	4.171.311,00	478.120,99	261.364,90	4.388.067,09
1.01.02.	<i>Costi attività sportiva</i>				
	Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	2.577.941,64	525.950,79	0,00	3.103.892,43
	Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	569.202,00	595.123,75	231.274,35	933.051,40
	Partecipazione ad organismi internazionali	307.000,00	845,34	24.000,00	283.845,34
	Formazione ricerca e documentazione	375.810,00	14.705,60	37.687,80	352.827,80
	Promozione Sportiva	216.627,00	8.000,00	39.941,50	184.685,50
	Contributi per l'attività sportiva	57.500,00	2.500,00	0,00	60.000,00
	Gestione impianti sportivi	50.000,00	50.000,00	0,00	100.000,00
	Altri costi per l'attività sportiva	1.560.000,00	0,00	19.000,00	1.541.000,00
	Ammortamenti attività sportiva	80.680,00	0,00	44.677,81	36.002,19
	Accantonamento per rischi ed oneri afferenti all'attività sportiva	0,00	0,00	0,00	0,00
	(Delta) Rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Costi attività sportiva	5.794.760,64	1.197.125,48	396.581,46	6.595.304,66
1.01.03.	<i>Costi Preparazione Paralimpica</i>				
	Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.	148.040,00	4.775,00	5.197,67	147.617,33



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
 VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
 ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	Preventivo Economico 2018	4° Variazione		Preventivo Economico Aggiornato 2018
			+	-	
1.01.04.	Totale Costi Preparazione Paralimpica	148.040,00	4.775,00	5.197,67	147.617,33
	Attività Sportiva Paralimpica				
	Organizzazione Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali	46.960,00	0,00	14.000,00	32.960,00
	Formazione ricerca e documentazione	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Attività Sportiva Paralimpica	46.960,00	0,00	14.000,00	32.960,00
	Costi per l'Attività Sportiva Centrale	10.161.071,64	1.680.021,47	677.144,03	11.163.949,08
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	49,91%			52,03%
1.02.	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.				
	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.	3.929.422,18	617.695,55	479.118,97	4.067.998,76
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	19,30%			18,96%
2.	ATTIVITA' SPORTIVA	14.090.493,82	2.297.717,02	1.156.263,00	15.231.947,84
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	67,45%			70,01%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	69,21%			70,99%
2.01.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
	Funz. e costi generali attività centrale				
	Costi per il personale e collaborazioni	4.327.337,25	0,00	33.000,00	4.294.337,25
	Organi e Commissioni federali	192.993,55	9.500,00	0,00	202.493,55
	Costi per la comunicazione	91.550,00	1.803,05	3.059,05	90.294,00
	Costi generali	666.944,28	87.000,00	23.844,00	730.100,28
	Ammortamenti per funzionamento	95.000,00	0,00	65.000,00	30.000,00
	Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento	0,00	0,00	0,00	0,00
	(Delta) Rimanenze di materiale di consumo per funzionamento	0,00	0,00	0,00	0,00
	Rimborsi allo Stato per applicazione norme di	0,00	0,00	0,00	0,00



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	Preventivo Economico 2018	4° Variazione		Preventivo Economico Aggiornato 2018
			+	-	
2.02.	contenimento spesa pubblica amministrazione				
	<i>Funz. e costi generali attività centrale</i>	5.373.825,08	98.303,05	124.903,05	5.347.225,08
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	26,40%			24,92%
	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>				
	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>	894.621,46	65.196,37	82.001,19	877.816,64
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	4,39%			4,09%
3.01	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	6.268.446,54	163.499,42	206.904,24	6.225.041,72
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	30,01%			28,61%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	30,79%			29,01%
3.02	<i>Accantonamento per rischi ed oneri</i>				
	<i>Accantonamento per rischi ed oneri</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
3.02	<i>Accantonamento a fondo svalutazione crediti</i>				
	<i>Accantonamento a fondo svalutazione crediti</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>In % sul Costo della produzione</i>				
4.01	Accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>				
	<i>In % sul Costo della produzione</i>				
	<i>Oneri diversi di gestione</i>				
	<i>Oneri diversi di gestione</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
4.01	<i>In % sul Costo della produzione</i>				
	<i>Oneri diversi di gestione</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>				
	<i>In % sul Costo della produzione</i>				
4.01	Stato Patrimoniale Attivo	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	Preventivo Economico 2018	4° Variazione		Preventivo Economico Aggiornato 2018
			+	-	
	<i>In % sul Costo della produzione</i>				
	COSTO DELLA PRODUZIONE	20.358.940,36	2.461.216,44	1.363.167,24	21.456.989,56
	In % sul Valore della Produzione	97,46%			98,62%
	Diff. Valori e Costi della Produz.	531.000,00	-892.541,85	-662.541,48	300.999,63
	In % sul Valore della Produzione	2,54%			1,38%

Codice	Denominazione	Preventivo Economico 2018	4° Variazione		Preventivo Economico Aggiornato 2018
			+	-	
	Oneri finanziari	0,00	0,37	0,00	0,37
	Oneri straordinari	0,00	0,00	0,00	0,00
	Imposte sul reddito	-120.000,00	0,00	-30.000,00	-90.000,00
	RISULTATO D'ESERCIZIO	411.000,00	-892.541,48	-692.541,48	211.000,00



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	Preventivo Economico 2018	4° Variazione		Preventivo Economico Aggiornato 2018
			+	-	
1.	Attività Centrale				
1.01.	Contributi CONI				
CEA.001	Funzionamento ed attività sportiva	459.763,00			459.763,00
CEA.002	Prepar. Olimpica e Alto Livello	2.103.053,00			2.103.053,00
CEA.003	Contributi a favore delle discipline associate				
CEA.005	Contributi per la promozione sportiva				
CEA.006	Contributi straordinari	135.000,00	13.851,88		148.851,88
CEA.032	Altri Contributi CONI	42.500,00			42.500,00
CEA.100	Contributi CONI per il Club Olimpico				
CEA.500	Contributi per Uffici Federali				
CEA.501	Contributi Personale già con contratto federale	1.843.042,00			1.843.042,00
CEA.502	Contributi Costo lavoro personale trasferito da CONI Servizi	734.099,00			734.099,00
CEA.503	Contributi per Impianti Sportivi				
CEA.504	Contributi per progetti speciali				
	Totale Contributi CONI	5.317.457,00	13.851,88	0,00	5.331.308,88
1.02.	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti	72.000,00	6.500,00	13.200,00	65.300,00
	Totale Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	72.000,00	6.500,00	13.200,00	65.300,00
1.03.	Quote degli associati:				
CEA.007	Quote di affiliazione	750.000,00			750.000,00
CEA.008	Quote di tesseramento	7.667.000,00		200.000,00	7.467.000,00
CEA.009	Multe e tasse gara	1.100.000,00	115.179,00		1.215.179,00
CEA.010	Diritti di segreteria	80.000,00			80.000,00
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	318.000,00			318.000,00
CEA.012	Quote abbonamento alla rivista federale				
CEA.013	Rilascio Brevetti				
CEA.030	Quote per licenze	170.000,00			170.000,00



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	Preventivo Economico 2018	4° Variazione		Preventivo Economico Aggiornato 2018
			+	-	
	Totale Quote degli associati:	10.085.000,00	115.179,00	200.000,00	10.000.179,00
1.04.	Ricavi da Manifestazioni Internazionali				
1.04.01	Manifestazioni Internazionali				
CEA.014	Contributi dalla Federazione Internazionale				
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni		118.000,00		118.000,00
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	2.517.131,64	413.468,02	115.521,68	2.815.077,98
CEA.017	Diritti televisivi	18.000,00			18.000,00
CEA.018	Vendita di materiale promozionale				
CEA.019	Vendita biglietti	54.010,00		10.317,70	43.692,30
CEA.020	Sponsors istituzionali				
CEA.600	Vendita di servizi		25.000,00		25.000,00
	Totale Manifestazioni Internazionali	2.589.141,64	556.468,02	125.839,38	3.019.770,28
	Totale Ricavi da Manifestazioni Internazionali	2.589.141,64	556.468,02	125.839,38	3.019.770,28
1.05.	Ricavi da Manifestazioni Nazionali				
1.05.01	Manifestazioni Nazionali				
CEA.009	Multe e tasse gara				
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	54.500,00	142.138,04		196.638,04
CEA.017	Diritti televisivi				
CEA.018	Vendita di materiale promozionale				
CEA.019	Vendita biglietti				
CEA.600	Vendita di servizi		5.016,48		5.016,48
	Totale Manifestazioni Nazionali	54.500,00	147.154,52	0,00	201.654,52
	Totale Ricavi da Manifestazioni Nazionali	54.500,00	147.154,52	0,00	201.654,52
1.06.	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni				
CEA.020	Sponsors istituzionali	223.000,00	91.196,72	160.000,00	154.196,72



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	Preventivo Economico 2018	4° Variazione		Preventivo Economico Aggiornato 2018
			+	-	
CEA.021	Fornitori ufficiali della Federazione	471.500,00	5.000,00		476.500,00
CEA.022	Pubblicità su mezzi di comunicazione federali				
	Totale Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	694.500,00	96.196,72	160.000,00	630.696,72
1.07.	Altri ricavi della gestione ordinaria				
CEA.011	Quote iscrizione a corsi				
CEA.019	Vendita biglietti				
CEA.023	Plusvalenze				
CEA.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo				
CEA.025	Rimborsi dal CONI per scambi tecnici				
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	48.000,00			48.000,00
CEA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi				
CEA.028	Altre prestazioni da terzi				
CEA.040	Sopravvenienze e insussistenze attive non iscrivibili in altre voci		150.104,56		150.104,56
CED.005	Insussistenze attive				
	Totale Altri ricavi della gestione ordinaria	48.000,00	150.104,56	0,00	198.104,56
1.08.	Contributi Comitato Italiano Paralimpico				
CEA.501	Contributi Personale già con contratto federale				
CEA.601	Contributi per attività paralimpica / A.L.	220.000,00			220.000,00
CEA.602	Contributi costo lavoro personale ex Comitato Paralimpico	38.865,00			38.865,00
	Totale Contributi Comitato Italiano Paralimpico	258.865,00	0,00	0,00	258.865,00
	Totale Attività Centrale	19.119.463,64	1.085.454,70	499.039,38	19.705.878,96
	In % sul Valore della produzione	91,52%			90,57%
2.	Attività Struttura Territoriale				
2.02.	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti	30.560,00	320.566,76	7.000,00	344.126,76
	Totale Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	30.560,00	320.566,76	7.000,00	344.126,76



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	Preventivo Economico 2018	4° Variazione		Preventivo Economico Aggiornato 2018
			+	-	
2.03.	Quote degli associati				
CEA.007	Quote di affiliazione				
CEA.008	Quote di tesseramento				
CEA.009	Multe e tasse gara	634.500,00	104.565,34	93.211,38	645.853,96
CEA.010	Diritti di segreteria	1.007,00	1.600,00		2.607,00
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	942.340,00	55.245,00	65.000,00	932.585,00
CEA.029	Quote abbonamento a pubblicazioni				
	Totale Quote degli associati	1.577.847,00	161.410,34	158.211,38	1.581.045,96
2.04.	Ricavi da manifestazioni				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	115.755,72	1.242,79	30.000,00	86.998,51
CEA.017	Diritti televisivi				
CEA.018	Vendita di materiale promozionale				
CEA.019	Vendita biglietti				
CEA.600	Vendita di servizi				
	Totale Ricavi da manifestazioni	115.755,72	1.242,79	30.000,00	86.998,51
2.05.	Altri ricavi della gestione				
CEA.011	Quote iscrizione a corsi				
CEA.019	Vendita biglietti				
CEA.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo				
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	46.314,00		6.375,00	39.939,00
CEA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi				
	Totale Altri ricavi della gestione	46.314,00	0,00	6.375,00	39.939,00
	Totale Attività Struttura Territoriale	1.770.476,72	483.219,89	201.586,38	2.052.110,23
	In % sul Valore della produzione	8,48%			9,43%
STP.	Stato Patrimoniale Passivo				
CEA.007	Quote di affiliazione				
CEA.008	Quote di tesseramento				
	Totale Stato Patrimoniale Passivo	0,00	0,00	0,00	0,00
	In % sul Valore della produzione				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	Preventivo Economico 2018	4° Variazione		Preventivo Economico Aggiornato 2018
			+	-	
	VALORE PRODUZIONE	20.889.940,36	1.568.674,59	700.625,76	21.757.989,19



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	Preventivo Economico 2018	4° Variazione		Preventivo Economico Aggiornato 2018
			+	-	
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale				
1.01.01.	Costi PO/AL				
1.01.01.01.	Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.				
1.01.01.01.01	Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	1.032.418,38	13.838,30	45.990,80	1.000.265,88
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	13.450,00		905,00	12.545,00
CEB.004	Compensi per staff sanitario	43.030,00		5.200,00	37.830,00
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	178.090,00	314.372,88	3.000,00	489.462,88
CEB.006	Spese mediche	33.000,00		7.550,00	25.450,00
CEB.007	Premi di classifica	48.589,62	59.435,38	4.300,00	103.725,00
CEB.008	Premi di assicurazione	11.200,00		5.000,00	6.200,00
CEB.009	Compensi per distaccati Ministero				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	10.800,00			10.800,00
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze				
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	100.125,00		6.414,22	93.710,78
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	4.000,00		2.000,00	2.000,00
CEB.015	Spese per carburanti e combustibili				
CEB.016	Altre spese	379.810,00		19.000,00	360.810,00
CEB.017	Acquisto Biglietti				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	4.000,00			4.000,00
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.031	Assistenza medica, antidoping				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	Preventivo Economico 2018	4° Variazione		Preventivo Economico Aggiornato 2018
			+	-	
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	206.050,00	4.000,00	2.550,00	207.500,00
	Totale Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello	2.064.563,00	391.646,56	101.910,02	2.354.299,54
<u>1.01.01.02</u>	<u>Allenamenti e stages</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	12.000,00		4.853,95	7.146,05
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.003	Compensi per staff tecnico				
CEB.004	Compensi per staff sanitario				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.006	Spese mediche				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.015	Spese per carburanti e combustibili				
CEB.016	Altre spese	2.000,00		2.000,00	
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
	Totale Allenamenti e stages	14.000,00	0,00	6.853,95	7.146,05
<u>1.01.01.03</u>	<u>Funzionamento Commissioni Tecniche</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	10.000,00		2.500,00	7.500,00
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.016	Altre spese	2.440,00		440,00	2.000,00
	Totale Funzionamento Commissioni Tecniche	12.440,00	0,00	2.940,00	9.500,00
<u>1.01.01.04</u>	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	502.200,00		11.609,99	490.590,01



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	Preventivo Economico 2018	4° Variazione		Preventivo Economico Aggiornato 2018
			+	-	
CEB.004	Compensi per staff sanitario	136.350,00	2.400,00	5.011,70	133.738,30
CEB.009	Compensi per distaccati Ministero				
	Totale Compensi per prestazioni contrattuali	638.550,00	2.400,00	16.621,69	624.328,31
<u>1.01.01.01.05</u>	<u>Interventi per gli atleti</u>				
CEB.006	Spese mediche				
CEB.019	Tutela assicurativa				
CEB.020	Tutela previdenziale				
CEB.021	Borse di studio	2.500,00			2.500,00
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB.026	Tutela sanitaria				
CEB.700	Borse di studio agli atleti per il Club Olimpico CONI				
	Totale Interventi per gli atleti	2.500,00	0,00	0,00	2.500,00
<u>1.01.01.01.06</u>	<u>Spese per antidoping</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	10.000,00			10.000,00
CEB.023	Indennità. Compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	14.500,00			14.500,00
CEB.025	Spese controlli antidoping	48.500,00		2.480,00	46.020,00
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
	Totale Spese per antidoping	73.000,00	0,00	2.480,00	70.520,00
	Totale Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.	2.805.053,00	394.046,56	130.805,66	3.068.293,90
<u>1.01.01.02.</u>	<u>Attività rappresentative nazionali</u>				
<u>1.01.01.02.01</u>	<u>Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	263.853,99	8.158,30	37.365,25	234.647,04
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	5.460,00	3.519,00		8.979,00
CEB.003	Compensi per staff tecnico	2.700,00		180,00	2.520,00
CEB.004	Compensi per staff sanitario	8.000,00	5.030,00	975,00	12.055,00
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	21.287,91	29.507,13	8.459,90	42.335,14



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	Preventivo Economico 2018	4° Variazione		Preventivo Economico Aggiornato 2018
			+	-	
CEB.006	Spese mediche				
CEB.007	Premi di classifica	128.000,00		30.500,00	97.500,00
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze				
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	127.981,28		16.551,31	111.429,97
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	52.878,00		4.770,63	48.107,37
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.015	Spese per carburanti e combustibili				
CEB.016	Altre spese	1.590,00		100,00	1.490,00
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	22.125,00		2.798,21	19.326,79
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	343.052,82	7.320,00	7.665,62	342.707,20
	Totale Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.	976.929,00	53.534,43	109.365,92	921.097,51
<u>1.01.01.02.02</u>	<u>Allenamenti e stages</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	42.280,00		6.553,32	35.726,68
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	42.200,00		1.400,00	40.800,00
CEB.004	Compensi per staff sanitario				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.006	Spese mediche				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.015	Spese per carburanti e combustibili				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	Preventivo Economico 2018	4° Variazione		Preventivo Economico Aggiornato 2018
			+	-	
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi				
	Totale Allenamenti e stages	84.480,00	0,00	7.953,32	76.526,68
<u>1.01.01.02.03</u>	<u>Funzionamento Commissioni Tecniche</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	41.529,00	7.000,00	3.040,00	45.489,00
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari		1.040,00		1.040,00
CEB.016	Altre spese				
	Totale Funzionamento Commissioni Tecniche	41.529,00	8.040,00	3.040,00	46.529,00
<u>1.01.01.02.04</u>	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	800,00	2.000,00		2.800,00
CEB.003	Compensi per staff tecnico	212.100,00	20.500,00	5.200,00	227.400,00
CEB.004	Compensi per staff sanitario	2.920,00			2.920,00
CEB.009	Compensi per distaccati Ministero				
	Totale Compensi per prestazioni contrattuali	215.820,00	22.500,00	5.200,00	233.120,00
<u>1.01.01.02.05</u>	<u>Interventi per gli atleti</u>				
CEB.006	Spese mediche				
CEB.019	Tutela assicurativa				
CEB.020	Tutela previdenziale				
CEB.021	Borse di studio				
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB.026	Tutela sanitaria				
	Totale Interventi per gli atleti	0,00	0,00	0,00	0,00
<u>1.01.01.02.06</u>	<u>Spese per antidoping</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	5.000,00			5.000,00



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	Preventivo Economico 2018	4° Variazione		Preventivo Economico Aggiornato 2018
			+	-	
CEB.023	Indennità. Compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping	1.000,00			1.000,00
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	5.000,00			5.000,00
CEB.025	Spese controlli antidoping	36.500,00		5.000,00	31.500,00
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
	Totale Spese per antidoping	47.500,00	0,00	5.000,00	42.500,00
	Totale Attività rappresentative nazionali	1.366.258,00	84.074,43	130.559,24	1.319.773,19
<u>1.01.01.03.</u>	<u>Assicurazioni Manifestaz. Sportive Intern.li/Nazionali</u>				
<u>1.01.01.03.01</u>	<u>Assicurazione</u>				
CEB.008	Premi di assicurazione				
	Totale Assicurazione	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Assicurazioni Manifestaz. Sportive Intern.li/Nazionali	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Costi PO/AL	4.171.311,00	478.120,99	261.364,90	4.388.067,09
1.01.02.	<i>Costi attività sportiva</i>				
<u>1.01.02.01.</u>	<u>Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li</u>				
<u>1.01.02.01.01</u>	<u>Manifestazioni Sportive Internazionali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	101.679,03	18.183,27		119.862,30
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	588,74			588,74
CEB.007	Premi di classifica	859.568,00			859.568,00
CEB.008	Premi di assicurazione		6.000,00		6.000,00
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	715.038,97	36.200,00		751.238,97
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	16.000,00	250,00		16.250,00
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	3.600,00			3.600,00
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	3.020,00			3.020,00



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	Preventivo Economico 2018	4° Variazione		Preventivo Economico Aggiornato 2018
			+	-	
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	38.072,27			38.072,27
CEB.016	Altre spese	400.780,83	185.533,23		586.314,06
CEB.017	Acquisto Biglietti				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	73.300,00			73.300,00
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	5.000,00			5.000,00
CEB.029	Compensi per ingaggio squadre partecipanti				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.031	Assistenza medica, antidoping		25.000,00		25.000,00
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	79.617,00	230.618,09		310.235,09
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva/radiofonica	57.100,00			57.100,00
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	16.491,00			16.491,00
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi				
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni	208.085,80	24.166,20		232.252,00
	Totale Manifestazioni Sportive Internazionali	2.577.941,64	525.950,79	0,00	3.103.892,43
	Totale Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	2.577.941,64	525.950,79	0,00	3.103.892,43
<u>1.01.02.02.</u>	<u>Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali</u>				
<u>1.01.02.02.01.</u>	<u>Manifestazioni Sportive Nazionali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	51.687,92	12.187,75	12.774,37	51.101,30
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	8.661,18		1.150,00	7.511,18
CEB.003	Compensi per staff tecnico				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	500,00	4.300,00		4.800,00
CEB.007	Premi di classifica	25.000,00	48.500,00	1.950,00	71.550,00
CEB.008	Premi di assicurazione				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	Preventivo Economico 2018	4° Variazione		Preventivo Economico Aggiornato 2018
			+	-	
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)		48.985,00		48.985,00
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	49.806,90	20.419,00		70.225,90
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	1.800,00		150,00	1.650,00
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	39.641,00	2.000,00	10.825,78	30.815,22
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese	102.085,80	120.814,00		222.899,80
CEB.017	Acquisto Biglietti				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	4.000,00			4.000,00
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	128.000,00		15.770,00	112.230,00
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	54.739,20		5.739,20	49.000,00
CEB.029	Compensi per ingaggio squadre partecipanti				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.031	Assistenza medica, antidoping				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	20.000,00	64.003,00		84.003,00
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva/radiofonica				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	65.000,00	93.200,00	2.200,00	156.000,00
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni	18.280,00			18.280,00
CEB.810	iscrizioni Ponyadi e FieraCavalli		180.715,00	180.715,00	
	Totale Manifestazioni Sportive Nazionali	569.202,00	595.123,75	231.274,35	933.051,40
	Totale Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	569.202,00	595.123,75	231.274,35	933.051,40
<i>1.01.02.03.</i>	<i>Partecipazione ad organismi internazionali</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	4.950,00		4.000,00	950,00



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	Preventivo Economico 2018	4° Variazione		Preventivo Economico Aggiornato 2018
			+	-	
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.034	Quote di adesione ad organismi internazionali	152.050,00	845,34	10.000,00	142.895,34
CEB.035	Spese componenti organismi internazionali				
CEB.036	Partecipazione a congressi e comitati				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa				
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione				
CEB.121	Spese per licenze	150.000,00		10.000,00	140.000,00
	Totale Partecipazione ad organismi internazionali	307.000,00	845,34	24.000,00	283.845,34
<u>1.01.02.04.</u>	<u>Formazione ricerca e documentazione</u>				
<u>1.01.02.04.01</u>	<u>Corsi di formaz.quadri tecnici E. Ufficiali di Gara</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	69.528,54	4.196,00	10.771,80	62.952,74
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	24.300,00		6.200,00	18.100,00
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.016	Altre spese	7.736,46	1.170,00		8.906,46
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	2.500,00			2.500,00
CEB.021	Borse di studio				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	144.995,00	8.266,00	2.750,00	150.511,00
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.038	Spese di organizzazione corsi	1.500,00		1.100,00	400,00
CEB.039	Brevetti e diplomi	2.000,00			2.000,00
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa	16.000,00			16.000,00
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	Preventivo Economico 2018	4° Variazione		Preventivo Economico Aggiornato 2018
			+	-	
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda				
	Totale Corsi di formaz.quadri tecnici E Ufficiali di Gara	268.560,00	13.632,00	20.821,80	261.370,20
<u>1.01.02.04.02</u>	<u>Corsi di formazione per ufficiali di gara</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	11.719,18		1.000,00	10.719,18
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.016	Altre spese				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	6.470,00			6.470,00
CEB.038	Spese di organizzazione corsi	3.800,00			3.800,00
CEB.041	Incarichi di studio e ricerca				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa	46.010,82			46.010,82
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche				
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda				
	Totale Corsi di formazione per ufficiali di gara	68.000,00	0,00	1.000,00	67.000,00
<u>1.01.02.04.03</u>	<u>Corsi di formazione per altri soggetti</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	6.100,00			6.100,00
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	1.600,00			1.600,00
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	100,00			100,00
CEB.021	Borse di studio				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	10.400,00			10.400,00
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.038	Spese di organizzazione corsi				
CEB.039	Brevetti e diplomi				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	Preventivo Economico 2018	4° Variazione		Preventivo Economico Aggiornato 2018
			+	-	
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa	3.000,00			3.000,00
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche				
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda				
	Totale Corsi di formazione per altri soggetti	21.200,00	0,00	0,00	21.200,00
<u>1.01.02.04.04</u>	<u>Ricerca e documentazione</u>				
CEB.016	Altre spese	3.000,00		2.266,00	734,00
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche				
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.041	Incarichi di studio e ricerca				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa				
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	50,00			50,00
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva/radiofonica	15.000,00	1.073,60	13.600,00	2.473,60
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi				
	Totale Ricerca e documentazione	18.050,00	1.073,60	15.866,00	3.257,60
	Totale Formazione ricerca e documentazione	375.810,00	14.705,60	37.687,80	352.827,80
<u>1.01.02.05.</u>	<u>Promozione Sportiva</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	19.850,00		8.196,00	11.654,00



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	Preventivo Economico 2018	4° Variazione		Preventivo Economico Aggiornato 2018
			+	-	
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	5.000,00			5.000,00
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	9.500,00		900,00	8.600,00
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	2.100,00		2.000,00	100,00
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	1.500,00		500,00	1.000,00
CEB.021	Borse di studio				
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	54.300,00		6.700,00	47.600,00
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	47.800,00		3.770,00	44.030,00
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva/radiofonica				
CEB.049	Organizzazione e partecipazione a manif. a carattere sociale	4.600,00	8.000,00		12.600,00
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda	9.000,00		7.000,00	2.000,00
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	62.977,00		10.875,50	52.101,50
	Totale Promozione Sportiva	216.627,00	8.000,00	39.941,50	184.685,50
<u>1.01.02.06.</u>	<u>Contributi per l'attività sportiva</u>				
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive				
CEB.059	Contributi a Discipline Associate				
CEB.060	Contributi a Sezioni Convenzionate				
CEB.061	Contributi ad Altri soggetti	57.500,00	2.500,00		60.000,00
CEB.601	Contributi a Leghe				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	Preventivo Economico 2018	4° Variazione		Preventivo Economico Aggiornato 2018
			+	-	
	Totale Contributi per l'attività sportiva	57.500,00	2.500,00	0,00	60.000,00
<i>1.01.02.07.</i>	<i>Gestione impianti sportivi</i>				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.016	Altre spese	50.000,00	50.000,00		100.000,00
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.064	Utenze e servizi				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni				
	Totale Gestione impianti sportivi	50.000,00	50.000,00	0,00	100.000,00
<i>1.01.02.08.</i>	<i>Altri costi per l'attività sportiva</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.008	Premi di assicurazione	1.550.000,00		19.000,00	1.531.000,00
CEB.017	Acquisto Biglietti				
CEB.061	Contributi ad Altri soggetti				
CEB.122	Acquisto modulistica per attività sportiva	10.000,00			10.000,00
CEB.123	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni sportive				
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni				
	Totale Altri costi per l'attività sportiva	1.560.000,00	0,00	19.000,00	1.541.000,00
<i>1.01.02.09.</i>	<i>Ammortamenti attività sportiva</i>				
CEB.067	Ammortamenti Immobilizzazioni materiali	80.680,00		44.677,81	36.002,19
CEB.068	Ammortamenti Immobilizzazioni immateriali				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	Preventivo Economico 2018	4° Variazione		Preventivo Economico Aggiornato 2018
			+	-	
	Totale Ammortamenti attività sportiva	80.680,00	0,00	44.677,81	36.002,19
<u>1.01.02.10.</u>	<u>Accantonamento per rischi ed oneri afferenti all'attività sportiva</u>				
CEB.069	Accantonamento altri fondi, rischi e oneri				
CEB.070	Accantonamento cause legali in corso				
CEB.603	Accantonamento Fondo svalutazione crediti				
	Totale Accantonamento per rischi ed oneri afferenti all'attività sportiva	0,00	0,00	0,00	0,00
<u>1.01.02.11.</u>	<u>(Delta) Rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva</u>				
CEB.140	Rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva				
	Totale (Delta) Rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Costi attività sportiva	5.794.760,64	1.197.125,48	396.581,46	6.595.304,66
1.01.03.	Costi Preparazione Paralimpica				
<u>1.01.03.01.</u>	<u>Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.</u>				
<u>1.01.03.01.01</u>	<u>Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Internaz. finalizzate alla Preparazione Paralimpica</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	26.136,15			26.136,15
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.003	Compensi per staff tecnico				
CEB.004	Compensi per staff sanitario	13.095,01			13.095,01
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	1.000,00	4.775,00		5.775,00
CEB.006	Spese mediche	118,84			118,84
CEB.007	Premi di classifica	2.000,00		422,67	1.577,33
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	3.500,00			3.500,00



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	Preventivo Economico 2018	4° Variazione		Preventivo Economico Aggiornato 2018
			+	-	
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	4.500,00			4.500,00
	Totale Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Internaz. finalizzate alla Preparazione Paralimpica	50.350,00	4.775,00	422,67	54.702,33
<u>1.01.03.01.02</u>	<u>Allenamenti e Stages</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	24.040,00		4.775,00	19.265,00
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	1.000,00			1.000,00
CEB.003	Compensi per staff tecnico				
CEB.004	Compensi per staff sanitario				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.006	Spese mediche				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.020	Tutela previdenziale				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
	Totale Allenamenti e Stages	25.040,00	0,00	4.775,00	20.265,00
<u>1.01.03.01.03</u>	<u>Funzionamento Commissioni Tecniche</u>				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	Preventivo Economico 2018	4° Variazione		Preventivo Economico Aggiornato 2018
			+	-	
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.016	Altre spese				
	Totale Funzionamento Commissioni Tecniche	0,00	0,00	0,00	0,00
<u>1.01.03.01.04</u>	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	53.250,00			53.250,00
CEB.004	Compensi per staff sanitario				
CEB.009	Compensi per distaccati Ministero				
	Totale Compensi per prestazioni contrattuali	53.250,00	0,00	0,00	53.250,00
<u>1.01.03.01.05</u>	<u>Interventi per gli atleti</u>				
CEB.006	Spese mediche				
CEB.019	Tutela assicurativa				
CEB.020	Tutela previdenziale				
CEB.021	Borse di studio				
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	19.400,00			19.400,00
CEB.026	Tutela sanitaria				
	Totale Interventi per gli atleti	19.400,00	0,00	0,00	19.400,00
<u>1.01.03.01.06</u>	<u>Spese per antidoping</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.023	Indennità. Compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche				
CEB.025	Spese controlli antidoping				
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
	Totale Spese per antidoping	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.	148.040,00	4.775,00	5.197,67	147.617,33
	Totale Costi Preparazione Paralimpica	148.040,00	4.775,00	5.197,67	147.617,33



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	Preventivo Economico 2018	4° Variazione		Preventivo Economico Aggiornato 2018
			+	-	
1.01.04.	<i>Attività Sportiva Paralimpica</i>				
<i>1.01.04.01</i>	<i>Organizzazione Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	700,00			700,00
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	760,00			760,00
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.007	Premi di classifica				
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	3.000,00			3.000,00
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni				
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese				
CEB.017	Acquisto Biglietti				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche				
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	22.500,00			22.500,00
CEB.029	Compensi per ingaggio squadre partecipanti				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.031	Assistenza medica, antidoping				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	20.000,00		14.000,00	6.000,00
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva/radiofonica				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	Preventivo Economico 2018	4° Variazione		Preventivo Economico Aggiornato 2018
			+	-	
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi				
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni				
	Totale Organizzazione Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali	46.960,00	0,00	14.000,00	32.960,00
<u>1.01.04.02.</u>	<u>Formazione ricerca e documentazione</u>				
<u>1.01.04.02.01</u>	<u>Corsi di formazione quadri tecnici e Ufficiali di Gara</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.021	Borse di studio				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.039	Brevetti e diplomi				
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa				
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
	Totale Corsi di formazione quadri tecnici e Ufficiali di Gara	0,00	0,00	0,00	0,00
<u>1.01.04.02.02</u>	<u>Corsi di formazione per altri soggetti</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.008	Premi di assicurazione				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	Preventivo Economico 2018	4° Variazione		Preventivo Economico Aggiornato 2018
			+	-	
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.021	Borse di studio				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.039	Brevetti e diplomi				
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa				
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
	Totale Corsi di formazione per altri soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00
<u>1.01.04.02.03</u>	<u>Ricerca e documentazione</u>				
CEB.016	Altre spese				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche				
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa				
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche				
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva/radiofonica				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
	Totale Ricerca e documentazione	0,00	0,00	0,00	0,00



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	Preventivo Economico 2018	4° Variazione		Preventivo Economico Aggiornato 2018
			+	-	
	Totale Formazione ricerca e documentazione	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Attività Sportiva Paralimpica	46.960,00	0,00	14.000,00	32.960,00
	Totale Costi per l'Attività Sportiva Centrale	10.161.071,64	1.680.021,47	677.144,03	11.163.949,08
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	49,91%			52,03%
1.02.	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.				
	Totale Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.	3.929.422,18	617.695,55	479.118,97	4.067.998,76
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	19,30%			18,96%
	Totale ATTIVITA' SPORTIVA	14.090.493,82	2.297.717,02	1.156.263,00	15.231.947,84
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	67,45%			70,01%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	69,21%			70,99%
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.01.	Funz. e costi generali attività centrale				
2.01.01.	<i>Costi per il personale e collaborazioni</i>				
CEB.071	Personale CONI - rimborso spese missione				
CEB.072	Personale CONI - rimborsi spese di trasferta a piè di lista				
CEB.073	Personale Federale - retribuzione ordinaria	1.803.953,23			1.803.953,23
CEB.074	Personale Federale - straordinari	213.686,04			213.686,04
CEB.075	Personale Federale - oneri previdenziali	711.079,39			711.079,39
CEB.076	Premi assicurativi personale	49.770,13			49.770,13
CEB.077	Personale Federale - Trattamento di fine rapporto	145.079,09			145.079,09
CEB.078	Personale Federale - rimborso spese missione	42.692,00			42.692,00
CEB.079	Personale Federale - rimborsi spese di trasferta a piè di lista				
CEB.080	Collaboratori - compensi	176.517,50			176.517,50
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali	8.522,50			8.522,50
CEB.082	Collaboratori - assicurazione INAIL				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	Preventivo Economico 2018	4° Variazione		Preventivo Economico Aggiornato 2018
			+	-	
CEB.083	Collaboratori - Rimborso spese missioni	7.200,00		3.000,00	4.200,00
CEB.085	Contratti per lavoratori interinali				
CEB.086	Costi di formazione del personale				
CEB.152	Sopravvenienze e insussistenze passive non iscrivibili in altre voci				
CEB.200	Personale ex CONI Servizi Spa retribuzione ordinaria	442.271,60			442.271,60
CEB.201	Personale ex CONI Servizi Spa retribuzione straordinaria	46.335,11			46.335,11
CEB.202	Oneri a carico azienda personale ex CONI Servizi Spa	169.139,30			169.139,30
CEB.204	Indennità varie personale ex CONI Servizi Spa				
CEB.205	Premi di produzione personale ex CONI Servizi Spa	58.948,50			58.948,50
CEB.206	Accantonamento TFR personale ex CONI Servizi Spa	34.807,93			34.807,93
CEB.207	Indennità varie personale già Federale				
CEB.208	Premi di produzione personale già Federale	302.952,21		30.000,00	272.952,21
CEB.210	Accantonamento fondo di previdenza complementare (1%)	3.000,00			3.000,00
CEB.215	Accantonamento Fondo Sirio 1% CONI	1.000,00			1.000,00
CEB.300	Buoni pasto / ticket restaurant	104.382,72			104.382,72
CEB.800	Interventi assistenziali al personale	6.000,00			6.000,00
	Totale Costi per il personale e collaborazioni	4.327.337,25	0,00	33.000,00	4.294.337,25
2.01.02.	<i>Organi e Commissioni federali</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	76.756,89			76.756,89
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	21.916,66	2.000,00		23.916,66
CEB.088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti	36.000,00			36.000,00
CEB.089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva	45.000,00	7.500,00		52.500,00
CEB.090	Assemblea nazionale				
CEB.091	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni federali	8.183,00			8.183,00
CEB.092	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Consulta federale	5.137,00			5.137,00



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	Preventivo Economico 2018	4° Variazione		Preventivo Economico Aggiornato 2018
			+	-	
CEB.095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici				
	Totale Organi e Commissioni federali	192.993,55	9.500,00	0,00	202.493,55
2.01.03.	<i>Costi per la comunicazione</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	5.806,00	1.803,05		7.609,05
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	62.400,00			62.400,00
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa				
CEB.093	Costi rivista federale				
CEB.095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici	23.344,00		3.059,05	20.284,95
	Totale Costi per la comunicazione	91.550,00	1.803,05	3.059,05	90.294,00
2.01.04.	<i>Costi generali</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	7.000,00			7.000,00
CEB.008	Premi di assicurazione	26.000,00			26.000,00
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	39.953,18			39.953,18
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	7.000,00	2.000,00		9.000,00
CEB.016	Altre spese	1.000,00			1.000,00
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	81.500,00	10.000,00	13.844,00	77.656,00
CEB.030	Manutenzione ordinaria	3.300,00			3.300,00
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa				
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	1.500,00			1.500,00
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	500,00			500,00
CEB.064	Utenze e servizi	48.800,00	5.000,00		53.800,00
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	500,00			500,00
CEB.096	Servizi giuridici amministrativi e fiscali	109.100,00			109.100,00



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	Preventivo Economico 2018	4° Variazione		Preventivo Economico Aggiornato 2018
			+	-	
CEB.097	Compensi per prestazioni connesse alla pubblicità e promozione				
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	202.991,10		10.000,00	192.991,10
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali	58.000,00	20.000,00		78.000,00
CEB.100	Spese per liti, arbitrati e risarcimenti	2.400,00			2.400,00
CEB.101	Spese postali e telefoniche	10.000,00			10.000,00
CEB.102	Sito Internet				
CEB.105	Spese di rappresentanza	5.500,00	2.000,00		7.500,00
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	38.900,00	45.000,00		83.900,00
CEB.107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria				
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	23.000,00	3.000,00		26.000,00
CEB.600	Costo per la sicurezza del personale				
	Totale Costi generali	666.944,28	87.000,00	23.844,00	730.100,28
2.01.05.	<i>Ammortamenti per funzionamento</i>				
CEB.067	Ammortamenti Immobilizzazioni materiali	95.000,00		65.000,00	30.000,00
CEB.068	Ammortamenti Immobilizzazioni immateriali				
	Totale Ammortamenti per funzionamento	95.000,00	0,00	65.000,00	30.000,00
2.01.06.	<i>Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento</i>				
CEB.069	Accantonamento altri fondi, rischi e oneri				
CEB.070	Accantonamento cause legali in corso				
CEB.603	Accantonamento Fondo svalutazione crediti				
	Totale Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento	0,00	0,00	0,00	0,00
2.01.07.	<i>(Delta) Rimanenze di materiale di consumo per funzionamento</i>				
CEB.140	Rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
 VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
 ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	Preventivo Economico 2018	4° Variazione		Preventivo Economico Aggiornato 2018
			+	-	
	Totale (Delta) Rimanenze di materiale di consumo per funzionamento	0,00	0,00	0,00	0,00
2.01.08.	<i>Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione</i>				
CEB.400	Somme da riversare allo Stato per applicazione disposizioni di finanza pubblica				
	Totale Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Funz. e costi generali attività centrale	5.373.825,08	98.303,05	124.903,05	5.347.225,08
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	26,40%			24,92%
2.02.	Funz. e costi gen. Struttura Terr.				
	Totale Funz. e costi gen. Struttura Terr.	894.621,46	65.196,37	82.001,19	877.816,64
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	4,39%			4,09%
	Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	6.268.446,54	163.499,42	206.904,24	6.225.041,72
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	30,01%			28,61%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	30,79%			29,01%
3.	Accantonamenti				
3.01	Accantonamento per rischi ed oneri				
CEB.069	Accantonamento altri fondi, rischi e oneri				
CEB.070	Accantonamento cause legali in corso				
	Totale Accantonamento per rischi ed oneri	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>In % sul Costo della produzione</i>				
3.02	Accantonamento a fondo svalutazione crediti				
CEB.603	Accantonamento Fondo svalutazione crediti				
	Totale Accantonamento a fondo svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>In % sul Costo della produzione</i>				
	Totale Accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
 VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
 ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	Preventivo Economico 2018	4° Variazione		Preventivo Economico Aggiornato 2018
			+	-	
4.	<i>In % sul Costo della produzione</i> Oneri diversi di gestione				
4.01	<i>Oneri diversi di gestione</i>				
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi				
CEB.150	n/d				
CEB.151	Perdite su crediti				
CEB.152	Sopravvenienze e insussistenze passive non iscrivibili in altre voci				
	<i>Totale Oneri diversi di gestione</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>In % sul Costo della produzione</i>				
	<i>Totale Oneri diversi di gestione</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>				
STP.	<i>In % sul Costo della produzione</i> Stato Patrimoniale Attivo				
CEE.002	IRAP				
	<i>Totale Stato Patrimoniale Attivo</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>				
	<i>In % sul Costo della produzione</i>				
	COSTO DELLA PRODUZIONE	20.358.940,36	2.461.216,44	1.363.167,24	21.456.989,56
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	97,46%			98,62%
	Diff. Valori e Costi della Produz.	531.000,00	-892.541,85	-662.541,48	300.999,63
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	2,54%			1,38%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

Codice	Denominazione	Preventivo Economico 2018	4° Variazione		Preventivo Economico Aggiornato 2018
			+	-	
CEC.	Oneri finanziari				
CEC.001	Interessi attivi		0,37		0,37
CEC.002	Interessi Passivi				
CEC.003	Interessi passivi su mutui				
CEC.004	Altri proventi e oneri finanziari				
	Totale Oneri finanziari	0,00	0,37	0,00	0,37
CED.	Oneri straordinari				
CED.001	Minusvalenze				
CED.002	Plusvalenze				
CED.003	Sopravvenienze attive				
CED.004	Sopravvenienze passive				
CED.005	Insussistenze attive				
CED.006	Insussistenze passive				
CED.007	Interessi e Sanzioni su imposte dirette				
	Totale Oneri straordinari	0,00	0,00	0,00	0,00
CEE.	Imposte sul reddito				
CEE.002	IRAP	120.000,00		30.000,00	90.000,00
CEE.003	IRES				
	Totale Imposte sul reddito	-120.000,00	0,00	-30.000,00	-90.000,00
	RISULTATO D'ESERCIZIO	411.000,00	-892.541,48	-692.541,48	211.000,00



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI
- FUNZIONARI DELEGATI (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	Preventivo Economico 2018	4° Variazione		Preventivo Economico Aggiornato 2018
			+	-	
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.02.	<i>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</i>				
	Attività agonistica	1.134.792,30	51.431,89	141.626,14	1.044.598,05
	Organizzazione Manifestazione Sportive	1.446.149,63	384.301,69	135.245,99	1.695.205,33
	Corsi di formazione	759.900,75	55.475,24	75.710,77	739.665,22
	Promozione Sportiva	429.407,50	44.356,36	103.616,07	370.147,79
	Contributi all'attività sportiva	143.672,00	82.130,37	13.480,00	212.322,37
	Gestione impianti sportivi	15.500,00	0,00	9.440,00	6.060,00
	<i>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</i>	3.929.422,18	617.695,55	479.118,97	4.067.998,76
	ATTIVITA' SPORTIVA	3.929.422,18	617.695,55	479.118,97	4.067.998,76
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>				
	Costi per i collaboratori	78.040,00	3.153,80	3.000,00	78.193,80
	Organi e Commissioni	275.215,80	37.412,96	19.232,96	293.395,80
	Costi generali	541.365,66	24.629,61	59.768,23	506.227,04
	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>	894.621,46	65.196,37	82.001,19	877.816,64
	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	894.621,46	65.196,37	82.001,19	877.816,64
	COSTO STRUTT. TERRIT.	4.824.043,64	682.891,92	561.120,16	4.945.815,40
	RISULTATO D'ESERCIZIO	4.824.043,64	682.891,92	561.120,16	4.945.815,40



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI
- FUNZIONARI DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	Preventivo Economico 2018	4° Variazione		Preventivo Economico Aggiornato 2018
			+	-	
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.02.	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.				
1.02.01.	Attività agonistica				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	283.502,65	4.675,00	48.311,00	239.866,65
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	200.286,00	21.556,14	11.000,00	210.842,14
CEB.003	Compensi per staff tecnico	118.776,00	5.741,68	16.300,00	108.217,68
CEB.004	Compensi per staff sanitario	5.750,00		5.450,00	300,00
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	248.662,65	16.259,07	25.500,00	239.421,72
CEB.006	Spese mediche	1.400,00		500,00	900,00
CEB.007	Premi di classifica	66.100,00	1.200,00	11.000,00	56.300,00
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	208.215,00	1.600,00	22.020,14	187.794,86
CEB.016	Altre spese	2.000,00		1.545,00	455,00
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.021	Borse di studio				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	100,00	400,00		500,00
	Totale Attività agonistica	1.134.792,30	51.431,89	141.626,14	1.044.598,05
1.02.02.	Organizzazione Manifestazione Sportive				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	58.870,20	8.673,83	2.000,00	65.544,03
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	184.039,00	10.000,00	21.544,93	172.494,07
CEB.007	Premi di classifica	189.377,61	212.595,39	27.832,00	374.141,00
CEB.008	Premi di assicurazione	2.000,00		1.000,00	1.000,00
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	56.500,00	18.000,00	12.000,00	62.500,00
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	218.401,89	10.584,22	8.839,63	220.146,48
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	146.228,76	29.937,94	15.075,43	161.091,27
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	500,00	700,00		1.200,00



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI
- FUNZIONARI DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	Preventivo Economico 2018	4° Variazione		Preventivo Economico Aggiornato 2018
			+	-	
CEB.016	Altre spese	328.582,17	67.110,11	22.287,00	373.405,28
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	7.000,00	2.100,00	2.000,00	7.100,00
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	73.100,00	15.234,77	13.555,00	74.779,77
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	3.000,00			3.000,00
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	169.550,00	4.365,43	5.490,00	168.425,43
CEB.029	Compensi per ingaggio squadre partecipanti				
CEB.030	Manutenzione ordinaria	1.000,00			1.000,00
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	6.500,00	5.000,00	2.122,00	9.378,00
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	1.500,00		1.500,00	
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni				
	Totale Organizzazione Manifestazione Sportive	1.446.149,63	384.301,69	135.245,99	1.695.205,33
1.02.03.	<i>Corsi di formazione</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	60.768,75	2.300,00	7.500,00	55.568,75
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	467.948,00	49.262,00	16.542,37	500.667,63
CEB.016	Altre spese	145.681,00	3.600,00	48.668,40	100.612,60
CEB.021	Borse di studio				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	79.803,00	313,24	2.000,00	78.116,24
CEB.037	Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali	1.000,00			1.000,00
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda	4.700,00		1.000,00	3.700,00
	Totale Corsi di formazione	759.900,75	55.475,24	75.710,77	739.665,22
1.02.04.	<i>Promozione Sportiva</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	73.739,00		12.234,77	61.504,23
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	42.014,00	8.946,36	1.995,00	48.965,36



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI
- FUNZIONARI DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	Preventivo Economico 2018	4° Variazione		Preventivo Economico Aggiornato 2018
			+	-	
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	49.634,00		12.200,00	37.434,00
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	30.881,00	7.300,00	6.250,00	31.931,00
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.046	Organizz. e/o partecipaz. a Giochi Sportivi Studenteschi	161.759,00	20.010,00	40.361,00	141.408,00
CEB.047	Centri di Avviamento allo Sport	47,00			47,00
CEB.048	Sport nella scuola	10.909,00		9.547,00	1.362,00
CEB.049	Organizzazione e partecipazione a manif. a carattere sociale	20.337,00		14.432,20	5.904,80
CEB.055	Premi e borse di studio	7.000,00	8.100,00		15.100,00
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda	32.815,50		6.596,10	26.219,40
CEB.057	Assicurazioni				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	272,00			272,00
	Totale Promozione Sportiva	429.407,50	44.356,36	103.616,07	370.147,79
1.02.05.	<i>Contributi all'attività sportiva</i>				
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	122.355,00	78.190,00	5.880,00	194.665,00
CEB.061	Contributi ad Altri soggetti	21.317,00	3.940,37	7.600,00	17.657,37
	Totale Contributi all'attività sportiva	143.672,00	82.130,37	13.480,00	212.322,37
1.02.06.	<i>Gestione impianti sportivi</i>				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.016	Altre spese	7.000,00		2.000,00	5.000,00
CEB.030	Manutenzione ordinaria	3.000,00		1.940,00	1.060,00
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	1.500,00		1.500,00	
CEB.064	Utenze e servizi	1.000,00		1.000,00	
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	3.000,00		3.000,00	



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI
- FUNZIONARI DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	Preventivo Economico 2018	4° Variazione		Preventivo Economico Aggiornato 2018
			+	-	
	Totale Gestione impianti sportivi	15.500,00	0,00	9.440,00	6.060,00
	Totale Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.	3.929.422,18	617.695,55	479.118,97	4.067.998,76
	Totale ATTIVITA' SPORTIVA	3.929.422,18	617.695,55	479.118,97	4.067.998,76
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.02.	Funz. e costi gen. Struttura Terr.				
2.02.01.	Costi per i collaboratori				
CEB.080	Collaboratori - compensi	76.040,00	3.153,80	3.000,00	76.193,80
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali				
CEB.082	Collaboratori - assicurazione INAIL				
CEB.083	Collaboratori - Rimborso spese missioni	2.000,00			2.000,00
	Totale Costi per i collaboratori	78.040,00	3.153,80	3.000,00	78.193,80
2.02.02.	Organi e Commissioni				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	174.352,21	8.312,96	16.220,00	166.445,17
CEB.088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti	63.715,80	2.100,00	112,96	65.702,84
CEB.089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva				
CEB.109	Assemblea regionale	30.500,00	27.000,00	400,00	57.100,00
CEB.110	Commissioni Regionali	6.647,79		2.500,00	4.147,79
	Totale Organi e Commissioni	275.215,80	37.412,96	19.232,96	293.395,80
2.02.03.	Costi generali				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	30.050,00	1.428,80	3.758,44	27.720,36
CEB.008	Premi di assicurazione	3.470,49		1.100,00	2.370,49
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	4.400,00	825,41	2.000,00	3.225,41
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	43.695,00	1.550,00	6.113,60	39.131,40
CEB.030	Manutenzione ordinaria	45.502,31	2.500,00	2.374,27	45.628,04



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI
- FUNZIONARI DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	Preventivo Economico 2018	4° Variazione		Preventivo Economico Aggiornato 2018
			+	-	
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	15.000,00	6.367,80	500,00	20.867,80
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa	31.700,00		7.921,00	23.779,00
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	16.130,00		780,00	15.350,00
CEB.064	Utenze e servizi	43.616,33	1.000,00	3.830,00	40.786,33
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	72.100,00	2.958,00	1.000,00	74.058,00
CEB.096	Servizi giuridici amministrativi e fiscali	43.300,00	2.000,00	5.000,00	40.300,00
CEB.097	Compensi per prestazioni connesse alla pubblicità e promozione	10.500,00		1.400,00	9.100,00
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	47.520,00	2.599,53	9.626,64	40.492,89
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali	23.612,80		134,40	23.478,40
CEB.101	Spese postali e telefoniche	45.926,23	1.519,20	9.388,00	38.057,43
CEB.105	Spese di rappresentanza	34.123,53		3.074,03	31.049,50
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	22.425,97	1.121,00		23.546,97
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	8.293,00	759,87	1.767,85	7.285,02
	Totale Costi generali	541.365,66	24.629,61	59.768,23	506.227,04
	Totale Funz. e costi gen. Struttura Terr.	894.621,46	65.196,37	82.001,19	877.816,64
	Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	894.621,46	65.196,37	82.001,19	877.816,64
	COSTO STRUTT. TERRIT.	4.824.043,64	682.891,92	561.120,16	4.945.815,40
	RISULTATO D'ESERCIZIO	4.824.043,64	682.891,92	561.120,16	4.945.815,40



VARIAZIONI AL PIANO DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI
ESERCIZIO 2018
Federazione : FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI

codice	Descrizione	PREV. INIZIALE 2018			dalla 1° alla 3 variaz.		PREV. INV. AGG. 2018	4° variazione		PREV. INV. AGG. 2018	
		incrementi patrimoniali	decrementi patrimoniali	saldi incrementi / decrementi	+	-		+	-		
SPA.B.01 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI											
SPA.B.01.01	COSTI DI IMPIANTO E DI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
SPA.B.01.02	COSTI DI SVILUPPO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
SPA.B.01.03	OPERE DELL'INGEGNO (ROYALTIES),	769,05	0,00	769,05	800,00	0,00	1.569,05	0,00	0,00	1.569,05	
SPA.B.01.04	COSTI PER OMOLOGAZIONE CAMPI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
SPA.B.01.06	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI IN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
SPA.B.01.07	MIGLIORIE SU BENI DI TERZI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Totale IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		769,05	0,00	769,05	800,00	0,00	1.569,05	0,00	0,00	1.569,05	
SPA.B.02 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI											
SPA.B.02.01	TERRENI E FABBRICATI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
SPA.B.02.02	ATTREZZATURE SPORTIVE	0,00	0,00	0,00	170.455,00	0,00	170.455,00	1.610,40	0,00	172.065,40	
SPA.B.02.03	ATTREZZATURE SCIENTIFICHE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
SPA.B.02.04	ALTRI BENI	5.296,00	5.065,05	230,95	8.082,86	0,00	8.313,81	9.561,35	0,00	17.875,16	
SPA.B.02.05	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Totale IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		5.296,00	5.065,05	230,95	178.537,86	0,00	178.768,81	11.171,75	0,00	189.940,56	
SPA.B.03 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE											



**VARIAZIONI AL PIANO DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI
ESERCIZIO 2018
Federazione : FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI**

SPA.B.03.01	PARTECIPAZIONI IN SOCIETA'	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SPA.B.03.02	CREDITI VERSO SOCIETA'	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SPA.B.03.03	TITOLI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI		6.065,05	5.065,05	1.000,00	179.337,86	0,00	180.337,86	11.171,75	0,00	191.509,61	