



**FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2017**

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2017	Preventivo Economico Aggiornato 2016	€	%
1.	Attività Centrale				
1.01.	Contributi CONI	4.902.968,00	5.199.035,62	-296.067,62	-6%
1.02.	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	0,00	20.000,00	-20.000,00	-100%
1.03.	Quote degli associati:	9.810.545,16	10.270.407,32	-459.862,16	-4%
1.04.	Ricavi da Manifestazioni Internazionali	330.000,00	330.000,00	0,00	
1.05.	Ricavi da Manifestazioni Nazionali	0,00	0,00	0,00	
1.06.	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	238.000,00	378.914,16	-140.914,16	-37%
1.07.	Altri ricavi della gestione ordinaria	0,00	15.634,35	-15.634,35	-100%
1.08.	Contributi Comitato Italiano Paralimpico	208.574,10	194.479,00	14.095,10	7%
1.	Attività Centrale	15.490.087,26	16.408.470,45	-918.383,19	-6%
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	<i>92,38%</i>	<i>88,93%</i>		
2.	Attività Struttura Territoriale				
2.02.	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	18.435,00	282.543,12	-264.108,12	-93%
2.03.	Quote degli associati	1.219.674,00	1.704.863,23	-485.189,23	-28%
2.04.	Ricavi da manifestazioni	20.400,00	27.266,00	-6.866,00	-25%
2.05.	Altri ricavi della gestione	19.500,00	27.886,86	-8.386,86	-30%
2.	Attività Struttura Territoriale	1.278.009,00	2.042.559,21	-764.550,21	-37%
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	<i>7,62%</i>	<i>11,07%</i>		
	VALORE PRODUZIONE	16.768.096,26	18.451.029,66	-1.682.933,40	-9%

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2017	Preventivo Economico Aggiornato 2016	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale				
1.01.01.	Costi PO/AL				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2017

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2017	Preventivo Economico Aggiornato 2016	€	%
1.01.01.01.	Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.	1.514.844,00	1.628.559,02	-113.715,02	-7%
1.01.01.02.	Attività rappresentative nazionali	1.496.470,00	1.563.084,98	-66.614,98	-4%
1.01.01.03.	Assicurazioni Manifestaz. Sportive Intern.li/Nazionali	0,00	0,00	0,00	
1.01.01.	Totale Costi PO/AL	3.011.314,00	3.191.644,00	-180.330,00	-6%
1.01.02.	Costi attività sportiva				
1.01.02.01.	Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	619.000,00	701.000,00	-82.000,00	-12%
1.01.02.02.	Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	491.500,00	624.852,62	-133.352,62	-21%
1.01.02.03.	Partecipazione ad organismi internazionali	309.200,00	309.700,00	-500,00	0%
1.01.02.04.	Formazione ricerca e documentazione	223.400,00	263.100,00	-39.700,00	-15%
1.01.02.05.	Promozione Sportiva	115.900,00	38.005,00	77.895,00	205%
1.01.02.06.	Contributi per l'attività sportiva	57.500,00	0,00	57.500,00	
1.01.02.07.	Gestione impianti sportivi	30.000,00	230.000,00	-200.000,00	-87%
1.01.02.08.	Altri costi per l'attività sportiva	1.670.000,00	1.680.308,16	-10.308,16	-1%
1.01.02.09.	Ammortamenti attività sportiva	80.000,00	80.000,00	0,00	
1.01.02.10.	Accantonamento per rischi ed oneri afferenti all'attività sportiva	0,00	0,00	0,00	
1.01.02.11.	(Delta) Rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva	0,00	0,00	0,00	
1.01.02.	Totale Costi attività sportiva	3.596.500,00	3.926.965,78	-330.465,78	-8%
1.01.03.01.	Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.	172.540,00	256.703,06	-84.163,06	-33%
1.01.03.	Costi Preparazione Paralimpica	172.540,00	256.703,06	-84.163,06	-33%
1.01.04.01	Organizzazione Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali	27.460,00	22.460,00	5.000,00	22%
1.01.04.02.	Formazione ricerca e documentazione	0,00	0,00	0,00	
1.01.04.	Attività Sportiva Paralimpica	27.460,00	22.460,00	5.000,00	22%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2017

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2017	Preventivo Economico Aggiornato 2016	€	%
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale	6.807.814,00	7.397.772,84	-589.958,84	-8%
	In % sul Costo della produzione	42,32%	41,41%		
1.02.	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.				
1.02.	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.	3.298.790,60	4.238.015,06	-939.224,46	-22%
	In % sul Costo della produzione	20,51%	23,72%		
1.	ATTIVITA' SPORTIVA	10.106.604,60	11.635.787,90	-1.529.183,30	-13%
	In % sul Valore della Produzione	60,27%	63,06%		
	In % sul Costo della produzione	62,83%	65,13%		
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.01.	Funz. e costi generali attività centrale				
2.01.01.	Costi per il personale e collaborazioni	4.020.922,00	3.991.992,94	28.929,06	1%
2.01.02.	Organi e Commissioni federali	250.425,05	208.348,96	42.076,09	20%
2.01.03.	Costi per la comunicazione	93.000,00	168.719,04	-75.719,04	-45%
2.01.04.	Costi generali	748.751,71	936.708,59	-187.956,88	-20%
2.01.05.	Ammortamenti per funzionamento	95.000,00	95.000,00	0,00	
2.01.06.	Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento	0,00	0,00	0,00	
2.01.07.	(Delta) Rimanenze di materiale di consumo per funzionamento	0,00	0,00	0,00	
2.01.08.	Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione	0,00	0,00	0,00	
2.01.	Funz. e costi generali attività centrale	5.208.098,76	5.400.769,53	-192.670,77	-4%
	In % sul Costo della produzione	32,38%	30,23%		
2.02.	Funz. e costi gen. Struttura Terr.				
2.02.	Funz. e costi gen. Struttura Terr.	771.392,00	828.249,59	-56.857,59	-7%
	In % sul Costo della produzione	4,80%	4,64%		
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	5.979.490,76	6.229.019,12	-249.528,36	-4%
	In % sul Valore della Produzione	35,66%	33,76%		
	In % sul Costo della produzione	37,17%	34,87%		



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2017

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2017	Preventivo Economico Aggiornato 2016	€	%
	COSTO DELLA PRODUZIONE	16.086.095,36	17.864.807,02	-1.778.711,66	-10%
	In % sul Valore della Produzione	95,93%	96,82%		
	Diff. Valori e Costi della Produz.	682.000,90	586.222,64	95.778,26	16%
	In % sul Valore della Produzione	4,07%	3,18%		

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2017	Preventivo Economico Aggiornato 2016	€	%
CEC.	Oneri finanziari	0,00	-48,95	48,95	-100%
CED.	Oneri straordinari	0,00	239.192,17	-239.192,17	-100%
CEE.	Imposte sul reddito	-120.000,00	-120.000,00	0,00	
	RISULTATO D'ESERCIZIO	562.000,90	705.365,86	-143.364,96	-20%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2017

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2017	Preventivo Economico Aggiornato 2016	€	%
1.	Attività Centrale				
1.01.	Contributi CONI				
CEA.001	Funzionamento ed attività sportiva	459.763,00	459.763,00		
CEA.002	Prepar. Olimpica e Alto Livello	1.839.053,00	2.024.627,28	-185.574,28	-9%
CEA.003	Contributi a favore delle discipline associate				
CEA.005	Contributi per la promozione sportiva				
CEA.006	Contributi straordinari		200.000,00	-200.000,00	-100%
CEA.032	Altri Contributi CONI	42.500,00	43.114,00	-614,00	-1%
CEA.100	Contributi CONI per il Club Olimpico				
CEA.500	Contributi per Uffici Federali				
CEA.501	Contributi Personale già con contratto federale	1.835.233,00	1.619.452,12	215.780,88	13%
CEA.502	Contributi Costo lavoro personale trasferito da CONI Servizi	726.419,00	852.079,22	-125.660,22	-15%
CEA.503	Contributi per Impianti Sportivi				
CEA.504	Contributi per progetti speciali				
1.01.	Totale Contributi CONI	4.902.968,00	5.199.035,62	-296.067,62	-6%
1.02.	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti		20.000,00	-20.000,00	-100%
1.02.	Totale Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	0,00	20.000,00	-20.000,00	-100%
1.03.	Quote degli associati:				
CEA.007	Quote di affiliazione	750.000,00	745.353,40	4.646,60	1%
CEA.008	Quote di tesseramento	7.500.000,00	7.979.858,50	-479.858,50	-6%
CEA.009	Multe e tasse gara	1.117.535,71	1.154.941,38	-37.405,67	-3%
CEA.010	Diritti di segreteria	115.070,12	82.580,85	32.489,27	39%
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	172.627,33	153.108,45	19.518,88	13%
CEA.012	Quote abbonamento alla rivista federale				
CEA.013	Rilascio Brevetti				
CEA.030	Quote per licenze	155.312,00	154.564,74	747,26	0%



**FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2017**

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2017	Preventivo Economico Aggiornato 2016	€	%
1.03.	Totale Quote degli associati:	9.810.545,16	10.270.407,32	-459.862,16	-4%
1.04.	Ricavi da Manifestazioni Internazionali				
CEA.014	Contributi dalla Federazione Internazionale	100.000,00	100.000,00		
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	230.000,00		230.000,00	
CEA.017	Diritti televisivi				
CEA.018	Vendita di materiale promozionale				
CEA.019	Vendita biglietti				
CEA.020	Sponsors istituzionali		230.000,00	-230.000,00	-100%
CEA.600	Vendita di servizi				
1.04.	Totale Ricavi da Manifestazioni Internazionali	330.000,00	330.000,00	0,00	
1.05.	Ricavi da Manifestazioni Nazionali				
CEA.009	Multe e tasse gara				
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni				
CEA.017	Diritti televisivi				
CEA.018	Vendita di materiale promozionale				
CEA.019	Vendita biglietti				
CEA.600	Vendita di servizi				
1.05.	Totale Ricavi da Manifestazioni Nazionali	0,00	0,00	0,00	
1.06.	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni				
CEA.020	Sponsors istituzionali	118.000,00	160.000,00	-42.000,00	-26%
CEA.021	Fornitori ufficiali della Federazione	120.000,00	218.914,16	-98.914,16	-45%
CEA.022	Pubblicità su mezzi di comunicazione federali				
1.06.	Totale Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	238.000,00	378.914,16	-140.914,16	-37%
1.07.	Altri ricavi della gestione ordinaria				
CEA.011	Quote iscrizione a corsi				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2017

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2017	Preventivo Economico Aggiornato 2016	€	%
CEA.019	Vendita biglietti				
CEA.023	Plusvalenze per cessione materiale fuori uso				
CEA.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo				
CEA.025	Rimborsi dal CONI per scambi tecnici				
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi		15.634,35	-15.634,35	-100%
CEA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi				
CEA.028	Altre prestazioni da terzi				
1.07.	Totale Altri ricavi della gestione ordinaria	0,00	15.634,35	-15.634,35	-100%
1.08.	Contributi Comitato Italiano Paralimpico				
CEA.501	Contributi Personale già con contratto federale				
CEA.601	Contributi per attività paralimpica / A.L.	170.000,00	171.000,00	-1.000,00	-1%
CEA.602	Contributi costo lavoro personale ex Comitato Paralimpico	38.574,10	23.479,00	15.095,10	64%
1.08.	Totale Contributi Comitato Italiano Paralimpico	208.574,10	194.479,00	14.095,10	7%
1.	Totale Attività Centrale	15.490.087,26	16.408.470,45	-918.383,19	-6%
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	92,38%	88,93%		
2.	Attività Struttura Territoriale				
2.02.	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti	18.435,00	282.543,12	-264.108,12	-93%
2.02.	Totale Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	18.435,00	282.543,12	-264.108,12	-93%
2.03.	Quote degli associati				
CEA.007	Quote di affiliazione				
CEA.008	Quote di tesseramento				
CEA.009	Multe e tasse gara	435.093,00	649.798,43	-214.705,43	-33%
CEA.010	Diritti di segreteria	341,00	92.957,77	-92.616,77	-100%
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	784.240,00	962.107,03	-177.867,03	-18%
CEA.029	Quote abbonamento a pubblicazioni				
2.03.	Totale Quote degli associati	1.219.674,00	1.704.863,23	-485.189,23	-28%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2017

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2017	Preventivo Economico Aggiornato 2016	€	%
2.04.	<i>Ricavi da manifestazioni</i>				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	20.400,00	27.266,00	-6.866,00	-25%
CEA.017	Diritti televisivi				
CEA.018	Vendita di materiale promozionale				
CEA.019	Vendita biglietti				
CEA.600	Vendita di servizi				
2.04.	<i>Totale Ricavi da manifestazioni</i>	20.400,00	27.266,00	-6.866,00	-25%
2.05.	<i>Altri ricavi della gestione</i>				
CEA.011	Quote iscrizione a corsi				
CEA.019	Vendita biglietti				
CEA.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo				
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	19.500,00	27.886,86	-8.386,86	-30%
CEA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi				
2.05.	<i>Totale Altri ricavi della gestione</i>	19.500,00	27.886,86	-8.386,86	-30%
2.	Totale Attività Struttura Territoriale	1.278.009,00	2.042.559,21	-764.550,21	-37%
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	7,62%	11,07%		
	VALORE PRODUZIONE	16.768.096,26	18.451.029,66	-1.682.933,40	-9%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2017

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2017	Preventivo Economico Aggiornato 2016	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale				
1.01.01.	Costi PO/AL				
<u>1.01.01.01.</u>	<u>Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.</u>				
<u>1.01.01.01.01</u>	<u>Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	236.013,33	273.631,91	-37.618,58	-14%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	6.500,00	4.032,00	2.468,00	61%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	10.900,00	24.103,96	-13.203,96	-55%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	49.000,00	80.674,55	-31.674,55	-39%
CEB.006	Spese mediche	2.480,00	2.992,00	-512,00	-17%
CEB.007	Premi di classifica	97.300,00	153.906,48	-56.606,48	-37%
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.009	Compensi per distaccati Ministero				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	11.400,00	20.996,88	-9.596,88	-46%
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze				
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	29.800,00	16.590,00	13.210,00	80%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio		6.655,00	-6.655,00	-100%
CEB.015	Spese per carburanti e combustibili				
CEB.016	Altre spese	200,00	46.270,34	-46.070,34	-100%
CEB.017	Acquisto Biglietti				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.031	Assistenza medica, antidoping				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2017

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2017	Preventivo Economico Aggiornato 2016	€	%
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	317.000,00	152.000,00	165.000,00	109%
1.01.01.01.01	Totale Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello	760.593,33	781.853,12	-21.259,79	-3%
<u>1.01.01.01.02</u>	<u>Allenamenti e stages</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	5.000,00	14.387,89	-9.387,89	-65%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	54.500,00	17.714,28	36.785,72	208%
CEB.004	Compensi per staff sanitario				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	10.320,00	79.573,73	-69.253,73	-87%
CEB.006	Spese mediche	1.380,00	1.380,00		
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.015	Spese per carburanti e combustibili				
CEB.016	Altre spese	2.000,00	5.000,00	-3.000,00	-60%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
1.01.01.01.02	Totale Allenamenti e stages	73.200,00	118.055,90	-44.855,90	-38%
<u>1.01.01.01.03</u>	<u>Funzionamento Commissioni Tecniche</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	12.000,00	8.500,00	3.500,00	41%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.016	Altre spese	4.000,00	3.000,00	1.000,00	33%
1.01.01.01.03	Totale Funzionamento Commissioni Tecniche	16.000,00	11.500,00	4.500,00	39%
<u>1.01.01.01.04</u>	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	460.500,67	507.600,00	-47.099,33	-9%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	106.550,00	102.150,00	4.400,00	4%
CEB.009	Compensi per distaccati Ministero				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2017

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2017	Preventivo Economico Aggiornato 2016	€	%
1.01.01.01.04	Totale Compensi per prestazioni contrattuali	567.050,67	609.750,00	-42.699,33	-7%
1.01.01.01.05	<u>Interventi per gli atleti</u>				
CEB.006	Spese mediche				
CEB.019	Tutela assicurativa				
CEB.020	Tutela previdenziale				
CEB.021	Borse di studio				
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti		15.000,00	-15.000,00	-100%
CEB.026	Tutela sanitaria				
CEB.700	Borse di studio agli atleti per il Club Olimpico CONI				
1.01.01.01.05	Totale Interventi per gli atleti	0,00	15.000,00	-15.000,00	-100%
1.01.01.01.06	<u>Spese per antidoping</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	12.000,00	12.900,00	-900,00	-7%
CEB.023	Indennità. Compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	14.500,00	15.000,00	-500,00	-3%
CEB.025	Spese controlli antidoping	71.500,00	64.500,00	7.000,00	11%
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
1.01.01.01.06	Totale Spese per antidoping	98.000,00	92.400,00	5.600,00	6%
1.01.01.01.	Totale Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.	1.514.844,00	1.628.559,02	-113.715,02	-7%
1.01.01.02.	<u>Attività rappresentative nazionali</u>				
1.01.01.02.01	<u>Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	198.750,00	163.042,44	35.707,56	22%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari		10.122,00	-10.122,00	-100%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	62.000,00	23.600,00	38.400,00	163%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	13.400,00	6.490,00	6.910,00	106%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	44.000,00	53.345,80	-9.345,80	-18%
CEB.006	Spese mediche				
CEB.007	Premi di classifica	34.000,00	46.420,75	-12.420,75	-27%
CEB.008	Premi di assicurazione				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2017

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2017	Preventivo Economico Aggiornato 2016	€	%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	2.800,00	5.293,68	-2.493,68	-47%
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze				
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	88.400,00	88.487,52	-87,52	0%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	30.000,00	26.876,02	3.123,98	12%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.015	Spese per carburanti e combustibili				
CEB.016	Altre spese		150,00	-150,00	-100%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	21.500,00	25.700,00	-4.200,00	-16%
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	672.000,00	715.018,87	-43.018,87	-6%
1.01.01.02.01	Totale Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.	1.166.850,00	1.164.547,08	2.302,92	0%
1.01.01.02.02	<u>Allenamenti e stages</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	35.020,00	18.720,00	16.300,00	87%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	56.000,00		56.000,00	
CEB.004	Compensi per staff sanitario				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	13.500,00	21.959,00	-8.459,00	-39%
CEB.006	Spese mediche				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.015	Spese per carburanti e combustibili				
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				



**FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2017**

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2017	Preventivo Economico Aggiornato 2016	€	%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi				
1.01.01.02.02	Totale Allenamenti e stages	104.520,00	40.679,00	63.841,00	157%
1.01.01.02.03	<u>Funzionamento Commissioni Tecniche</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	31.500,00	39.856,90	-8.356,90	-21%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.016	Altre spese				
1.01.01.02.03	Totale Funzionamento Commissioni Tecniche	31.500,00	39.856,90	-8.356,90	-21%
1.01.01.02.04	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	4.000,00	2.000,00	2.000,00	100%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	129.200,00	246.800,00	-117.600,00	-48%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	5.600,00	9.402,00	-3.802,00	-40%
CEB.009	Compensi per distaccati Ministero				
1.01.01.02.04	Totale Compensi per prestazioni contrattuali	138.800,00	258.202,00	-119.402,00	-46%
1.01.01.02.05	<u>Interventi per gli atleti</u>				
CEB.006	Spese mediche				
CEB.019	Tutela assicurativa				
CEB.020	Tutela previdenziale				
CEB.021	Borse di studio				
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB.026	Tutela sanitaria				
1.01.01.02.05	Totale Interventi per gli atleti	0,00	0,00	0,00	
1.01.01.02.06	<u>Spese per antidoping</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	5.500,00	5.300,00	200,00	4%
CEB.023	Indennità. Compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping	2.250,00	2.250,00		
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	5.750,00	5.250,00	500,00	10%
CEB.025	Spese controlli antidoping	41.300,00	47.000,00	-5.700,00	-12%
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
1.01.01.02.06	Totale Spese per antidoping	54.800,00	59.800,00	-5.000,00	-8%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2017

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2017	Preventivo Economico Aggiornato 2016	€	%
1.01.01.02.	Totale Attività rappresentative nazionali	1.496.470,00	1.563.084,98	-66.614,98	-4%
<u>1.01.01.03.</u>	<u>Assicurazioni Manifestaz. Sportive Intern.li/Nazionali</u>				
<u>1.01.01.03.01</u>	<u>Assicurazione</u>				
CEB.008	Premi di assicurazione				
1.01.01.03.01	Totale Assicurazione	0,00	0,00	0,00	
1.01.01.03.	Totale Assicurazioni Manifestaz. Sportive Intern.li/Nazionali	0,00	0,00	0,00	
1.01.01.	Totale Costi PO/AL	3.011.314,00	3.191.644,00	-180.330,00	-6%
1.01.02.	<i>Costi attività sportiva</i>				
<u>1.01.02.01.</u>	<u>Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	4.000,00		4.000,00	
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.007	Premi di classifica	600.000,00	601.890,00	-1.890,00	0%
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze		2.000,00	-2.000,00	-100%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni		4.000,00	-4.000,00	-100%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi		2.000,00	-2.000,00	-100%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese	10.000,00	88.110,00	-78.110,00	-89%
CEB.017	Acquisto Biglietti				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche				
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	5.000,00		5.000,00	
CEB.029	Compensi per ingaggio squadre partecipanti				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2017

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2017	Preventivo Economico Aggiornato 2016	€	%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva/radiofonica				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi		3.000,00	-3.000,00	-100%
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni				
1.01.02.01.	Totale Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	619.000,00	701.000,00	-82.000,00	-12%
1.01.02.02.	<u>Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	30.000,00	22.654,80	7.345,20	32%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari		13.080,00	-13.080,00	-100%
CEB.003	Compensi per staff tecnico				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili		149,94	-149,94	-100%
CEB.007	Premi di classifica	25.000,00	43.125,00	-18.125,00	-42%
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	3.000,00	5.695,20	-2.695,20	-47%
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	37.000,00	23.603,00	13.397,00	57%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni				
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	37.000,00	47.620,06	-10.620,06	-22%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese	121.000,00	97.220,00	23.780,00	24%
CEB.017	Acquisto Biglietti				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo		21.824,62	-21.824,62	-100%
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	75.000,00	59.800,00	15.200,00	25%
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	35.500,00	38.419,84	-2.919,84	-8%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2017

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2017	Preventivo Economico Aggiornato 2016	€	%
CEB.029	Compensi per ingaggio squadre partecipanti				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.031	Assistenza medica, antidoping				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	25.000,00	15.260,16	9.739,84	64%
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva/radiofonica				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	103.000,00	236.400,00	-133.400,00	-56%
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni				
1.01.02.02.	Totale Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	491.500,00	624.852,62	-133.352,62	-21%
1.01.02.03.	<u>Partecipazione ad organismi internazionali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	4.000,00	4.800,00	-800,00	-17%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.034	Quote di adesione ad organismi internazionali	155.200,00	154.900,00	300,00	0%
CEB.035	Spese componenti organismi internazionali				
CEB.036	Partecipazione a congressi e comitati				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa				
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione				
CEB.121	Spese per licenze	150.000,00	150.000,00		
1.01.02.03.	Totale Partecipazione ad organismi internazionali	309.200,00	309.700,00	-500,00	0%
1.01.02.04.	<u>Formazione ricerca e documentazione</u>				
1.01.02.04.01	<u>Corsi di formaz.quadri tecnici E Ufficiali di Gara</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	49.500,00	54.400,00	-4.900,00	-9%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.008	Premi di assicurazione				



**FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2017**

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2017	Preventivo Economico Aggiornato 2016	€	%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.016	Altre spese	25.000,00	4.200,00	20.800,00	495%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	4.000,00	6.600,00	-2.600,00	-39%
CEB.021	Borse di studio				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	54.500,00	72.100,00	-17.600,00	-24%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.038	Spese di organizzazione corsi				
CEB.039	Brevetti e diplomi	2.000,00	2.000,00		
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa		8.268,00	-8.268,00	-100%
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	5.000,00	13.632,00	-8.632,00	-63%
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti		5.000,00	-5.000,00	-100%
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda				
1.01.02.04.01	Totale Corsi di formaz.quadri tecnici E Ufficiali di Gara	140.000,00	166.200,00	-26.200,00	-16%
1.01.02.04.02	<u>Corsi di formazione per ufficiali di gara</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	10.000,00	10.000,00		
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.016	Altre spese				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	5.000,00	7.000,00	-2.000,00	-29%
CEB.038	Spese di organizzazione corsi	5.000,00	8.000,00	-3.000,00	-38%
CEB.041	Incarichi di studio e ricerca				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa				
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche				
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda				
1.01.02.04.02	Totale Corsi di formazione per ufficiali di gara	20.000,00	25.000,00	-5.000,00	-20%



**FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2017**

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2017	Preventivo Economico Aggiornato 2016	€	%
1.01.02.04.03	<u>Corsi di formazione per altri soggetti</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	9.000,00	12.000,00	-3.000,00	-25%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	1.500,00	1.500,00		
CEB.021	Borse di studio				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	8.000,00	15.000,00	-7.000,00	-47%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.038	Spese di organizzazione corsi				
CEB.039	Brevetti e diplomi				
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici	3.000,00	3.000,00		
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa	5.000,00	10.000,00	-5.000,00	-50%
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	5.000,00	5.000,00		
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche				
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda				
1.01.02.04.03	Totale Corsi di formazione per altri soggetti	31.500,00	46.500,00	-15.000,00	-32%
1.01.02.04.04	<u>Ricerca e documentazione</u>				
CEB.016	Altre spese	3.000,00	3.000,00		
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	8.000,00	6.000,00	2.000,00	33%
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.041	Incarichi di studio e ricerca				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa	3.500,00		3.500,00	



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2017

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2017	Preventivo Economico Aggiornato 2016	€	%
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	5.000,00		5.000,00	
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	400,00	400,00		
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva/radiofonica	7.000,00	7.500,00	-500,00	-7%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	5.000,00	8.500,00	-3.500,00	-41%
1.01.02.04.04	Totale Ricerca e documentazione	31.900,00	25.400,00	6.500,00	26%
1.01.02.04.	Totale Formazione ricerca e documentazione	223.400,00	263.100,00	-39.700,00	-15%
<u>1.01.02.05.</u>	<u>Promozione Sportiva</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	3.200,00	2.665,90	534,10	20%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	9.000,00	4.103,00	4.897,00	119%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	5.100,00		5.100,00	
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	100,00	100,00		
CEB.021	Borse di studio				
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	39.900,00	4.691,10	35.208,90	751%
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	600,00	6.805,00	-6.205,00	-91%
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva/radiofonica				
CEB.049	Organizzazione e partecipazione a manif. a carattere sociale	3.000,00	5.690,00	-2.690,00	-47%
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda	1.000,00	1.050,00	-50,00	-5%



**FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2017**

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2017	Preventivo Economico Aggiornato 2016	€	%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	54.000,00	12.900,00	41.100,00	319%
1.01.02.05.	Totale Promozione Sportiva	115.900,00	38.005,00	77.895,00	205%
<u>1.01.02.06.</u>	<u>Contributi per l'attività sportiva</u>				
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive				
CEB.059	Contributi a Discipline Associate				
CEB.060	Contributi a Sezioni Convenzionate				
CEB.061	Contributi ad Altri soggetti	57.500,00		57.500,00	
CEB.601	Contributi a Leghe				
1.01.02.06.	Totale Contributi per l'attività sportiva	57.500,00	0,00	57.500,00	
<u>1.01.02.07.</u>	<u>Gestione impianti sportivi</u>				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.016	Altre spese	30.000,00	230.000,00	-200.000,00	-87%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.064	Utenze e servizi				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni				
1.01.02.07.	Totale Gestione impianti sportivi	30.000,00	230.000,00	-200.000,00	-87%
<u>1.01.02.08.</u>	<u>Altri costi per l'attività sportiva</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.008	Premi di assicurazione	1.650.000,00	1.650.000,00		
CEB.017	Acquisto Biglietti				



**FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2017**

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2017	Preventivo Economico Aggiornato 2016	€	%
CEB.122	Acquisto modulistica per attività sportiva	20.000,00	30.308,16	-10.308,16	-34%
CEB.123	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni sportive				
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni				
1.01.02.08.	Totale Altri costi per l'attività sportiva	1.670.000,00	1.680.308,16	-10.308,16	-1%
1.01.02.09.	<u>Ammortamenti attività sportiva</u>				
CEB.067	Ammortamenti Immobilizzazioni materiali	80.000,00	80.000,00		
CEB.068	Ammortamenti Immobilizzazioni immateriali				
1.01.02.09.	Totale Ammortamenti attività sportiva	80.000,00	80.000,00	0,00	
1.01.02.10.	<u>Accantonamento per rischi ed oneri afferenti all'attività sportiva</u>				
CEB.069	Accantonamento altri fondi, rischi e oneri				
CEB.070	Accantonamento cause legali in corso				
CEB.603	Accantonamento Fondo svalutazione crediti				
1.01.02.10.	Totale Accantonamento per rischi ed oneri afferenti all'attività sportiva	0,00	0,00	0,00	
1.01.02.11.	<u>(Delta) Rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva</u>				
CEB.140	Rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva				
1.01.02.11.	Totale (Delta) Rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva	0,00	0,00	0,00	
1.01.02.	Totale Costi attività sportiva	3.596.500,00	3.926.965,78	-330.465,78	-8%
1.01.03.	<i>Costi Preparazione Paralimpica</i>				
1.01.03.01.	<u>Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.</u>				
1.01.03.01.01	<u>Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Internaz. finalizzate alla Preparazione Paralimpica</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	26.170,00	60.184,00	-34.014,00	-57%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	600,00	3.350,00	-2.750,00	-82%
CEB.003	Compensi per staff tecnico				
CEB.004	Compensi per staff sanitario	17.500,00	21.300,00	-3.800,00	-18%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2017

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2017	Preventivo Economico Aggiornato 2016	€	%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili		54.439,06	-54.439,06	-100%
CEB.006	Spese mediche	500,00	6.300,00	-5.800,00	-92%
CEB.007	Premi di classifica	3.500,00	15.500,00	-12.000,00	-77%
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	1.020,00	6.300,00	-5.280,00	-84%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	6.400,00	2.150,00	4.250,00	198%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio		610,00	-610,00	-100%
CEB.016	Altre spese		11.340,00	-11.340,00	-100%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi		48.290,00	-48.290,00	-100%
1.01.03.01.01	Totale Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Internaz. finalizzate alla Preparazione Paralimpica	55.690,00	229.763,06	-174.073,06	-76%
1.01.03.01.02	<u>Allenamenti e Stages</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	26.283,34	3.040,00	23.243,34	765%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.003	Compensi per staff tecnico				
CEB.004	Compensi per staff sanitario				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.006	Spese mediche				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2017

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2017	Preventivo Economico Aggiornato 2016	€	%
CEB.020	Tutela previdenziale				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
1.01.03.01.02	Totale Allenamenti e Stages	26.283,34	3.040,00	23.243,34	765%
1.01.03.01.03	<u>Funzionamento Commissioni Tecniche</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.016	Altre spese				
1.01.03.01.03	Totale Funzionamento Commissioni Tecniche	0,00	0,00	0,00	
1.01.03.01.04	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	48.166,66	20.000,00	28.166,66	141%
CEB.004	Compensi per staff sanitario				
CEB.009	Compensi per distaccati Ministero				
1.01.03.01.04	Totale Compensi per prestazioni contrattuali	48.166,66	20.000,00	28.166,66	141%
1.01.03.01.05	<u>Interventi per gli atleti</u>				
CEB.006	Spese mediche				
CEB.019	Tutela assicurativa				
CEB.020	Tutela previdenziale				
CEB.021	Borse di studio				
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	42.400,00	3.900,00	38.500,00	987%
CEB.026	Tutela sanitaria				
1.01.03.01.05	Totale Interventi per gli atleti	42.400,00	3.900,00	38.500,00	987%
1.01.03.01.06	<u>Spese per antidoping</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.023	Indennità. Compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche				
CEB.025	Spese controlli antidoping				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2017

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2017	Preventivo Economico Aggiornato 2016	€	%
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
1.01.03.01.06	Totale Spese per antidoping	0,00	0,00	0,00	
1.01.03.01.	Totale Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.	172.540,00	256.703,06	-84.163,06	-33%
1.01.03.	Totale Costi Preparazione Paralimpica	172.540,00	256.703,06	-84.163,06	-33%
1.01.04.	<i>Attività Sportiva Paralimpica</i>				
1.01.04.01	<u>Organizzazione Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	1.000,00	1.000,00		
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	960,00	960,00		
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.007	Premi di classifica				
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	3.500,00	4.500,00	-1.000,00	-22%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni				
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese				
CEB.017	Acquisto Biglietti				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche				
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	22.000,00	16.000,00	6.000,00	38%
CEB.029	Compensi per ingaggio squadre partecipanti				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.031	Assistenza medica, antidoping				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2017

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2017	Preventivo Economico Aggiornato 2016	€	%
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva/radiofonica				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi				
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni				
1.01.04.01	Totale Organizzazione Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali	27.460,00	22.460,00	5.000,00	22%
<u>1.01.04.02.</u>	<u>Formazione ricerca e documentazione</u>				
<u>1.01.04.02.01</u>	<u>Corsi di formazione quadri tecnici e Ufficiali di Gara</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.021	Borse di studio				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.039	Brevetti e diplomi				
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa				
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
1.01.04.02.01	Totale Corsi di formazione quadri tecnici e Ufficiali di Gara	0,00	0,00	0,00	
<u>1.01.04.02.02</u>	<u>Corsi di formazione per altri soggetti</u>				



**FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2017**

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2017	Preventivo Economico Aggiornato 2016	€	%
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.021	Borse di studio				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.039	Brevetti e diplomi				
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa				
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
1.01.04.02.02	Totale Corsi di formazione per altri soggetti	0,00	0,00	0,00	
1.01.04.02.03	<u>Ricerca e documentazione</u>				
CEB.016	Altre spese				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche				
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa				
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche				
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva/radiofonica				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2017

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2017	Preventivo Economico Aggiornato 2016	€	%
1.01.04.02.03	Totale Ricerca e documentazione	0,00	0,00	0,00	
1.01.04.02.	Totale Formazione ricerca e documentazione	0,00	0,00	0,00	
1.01.04.	Totale Attività Sportiva Paralimpica	27.460,00	22.460,00	5.000,00	22%
1.01.	Totale Costi per l'Attività Sportiva Centrale	6.807.814,00	7.397.772,84	-589.958,84	-8%
	In % sul Costo della produzione	42,32%	41,41%		
1.02.	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.				
1.02.	Totale Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.	3.298.790,60	4.238.015,06	-939.224,46	-22%
	In % sul Costo della produzione	20,51%	23,72%		
1.	Totale ATTIVITA' SPORTIVA	10.106.604,60	11.635.787,90	-1.529.183,30	-13%
	In % sul Valore della Produzione	60,27%	63,06%		
	In % sul Costo della produzione	62,83%	65,13%		
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.01.	Funz. e costi generali attività centrale				
2.01.01.	Costi per il personale e collaborazioni				
CEB.071	Personale CONI - rimborso spese missione				
CEB.072	Personale CONI - rimborsi spese di trasferta a piè di lista				
CEB.073	Personale Federale - retribuzione ordinaria	1.762.553,63	1.807.309,90	-44.756,27	-2%
CEB.074	Personale Federale - straordinari	181.950,92	164.726,78	17.224,14	10%
CEB.075	Personale Federale - oneri previdenziali	617.300,95	536.699,64	80.601,31	15%
CEB.076	Premi assicurativi personale	51.893,50		51.893,50	
CEB.077	Personale Federale - Trattamento di fine rapporto	140.004,28	117.300,61	22.703,67	19%
CEB.078	Personale Federale - rimborso spese missione	5.000,00	77.827,94	-72.827,94	-94%
CEB.079	Personale Federale - rimborsi spese di trasferta a piè di lista				
CEB.080	Collaboratori - compensi	130.000,00	162.977,50	-32.977,50	-20%
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali	5.600,00	8.151,04	-2.551,04	-31%
CEB.082	Collaboratori - assicurazione INAIL				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2017

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2017	Preventivo Economico Aggiornato 2016	€	%
CEB.083	Collaboratori - Rimborso spese missioni	9.400,00	18.862,38	-9.462,38	-50%
CEB.085	Contratti per lavoratori interinali				
CEB.086	Costi di formazione del personale		19.972,44	-19.972,44	-100%
CEB.200	Personale ex CONI Servizi Spa retribuzione ordinaria	412.628,08	408.330,83	4.297,25	1%
CEB.201	Personale ex CONI Servizi Spa retribuzione straordinaria	33.861,74	31.238,73	2.623,01	8%
CEB.202	Oneri a carico azienda personale ex CONI Servizi Spa	164.168,35	144.657,27	19.511,08	13%
CEB.204	Indennità varie personale ex CONI Servizi Spa		2.820,00	-2.820,00	-100%
CEB.205	Premi di produzione personale ex CONI Servizi Spa	71.770,76	90.000,00	-18.229,24	-20%
CEB.206	Accantonamento TFR personale ex CONI Servizi Spa	31.530,26	27.149,87	4.380,39	16%
CEB.207	Indennità varie personale già Federale	211,29		211,29	
CEB.208	Premi di produzione personale già Federale	286.833,66	250.000,00	36.833,66	15%
CEB.210	Accantonamento fondo di previdenza complementare (1%)	21.781,93	22.547,92	-765,99	-3%
CEB.300	Buoni pasto / ticket restaurant	92.140,12	99.250,09	-7.109,97	-7%
CEB.800	Interventi assistenziali al personale	2.292,53	2.170,00	122,53	6%
2.01.01.	Totale Costi per il personale e collaborazioni	4.020.922,00	3.991.992,94	28.929,06	1%
2.01.02.	Organi e Commissioni federali				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	60.000,00	101.118,15	-41.118,15	-41%
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione				
CEB.088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti	36.000,00	39.820,99	-3.820,99	-10%
CEB.089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva	44.425,05	56.500,00	-12.074,95	-21%
CEB.090	Assemblea nazionale	100.000,00		100.000,00	
CEB.091	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni federali	5.000,00	10.513,82	-5.513,82	-52%
CEB.092	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Consulta federale	5.000,00	396,00	4.604,00	1.163%
CEB.095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici				
2.01.02.	Totale Organi e Commissioni federali	250.425,05	208.348,96	42.076,09	20%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2017

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2017	Preventivo Economico Aggiornato 2016	€	%
2.01.03.	<i>Costi per la comunicazione</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	4.416,00	20.000,00	-15.584,00	-78%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	69.500,00	97.754,00	-28.254,00	-29%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa				
CEB.093	Costi rivista federale				
CEB.095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici	19.084,00	50.965,04	-31.881,04	-63%
2.01.03.	Totale Costi per la comunicazione	93.000,00	168.719,04	-75.719,04	-45%
2.01.04.	<i>Costi generali</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	10.000,00	29.000,00	-19.000,00	-66%
CEB.008	Premi di assicurazione	70.000,00	63.695,47	6.304,53	10%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	73.698,11	69.482,38	4.215,73	6%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	15.000,00	21.940,00	-6.940,00	-32%
CEB.016	Altre spese	5.575,00	2.917,98	2.657,02	91%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	40.000,00	56.285,23	-16.285,23	-29%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	5.000,00	7.560,00	-2.560,00	-34%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa				
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	3.186,00		3.186,00	
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche		500,00	-500,00	-100%
CEB.064	Utenze e servizi	50.000,00	41.248,10	8.751,90	21%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	500,00	2.000,00	-1.500,00	-75%
CEB.096	Servizi giuridici amministrativi e fiscali	195.990,71	302.354,00	-106.363,29	-35%
CEB.097	Compensi per prestazioni connesse alla pubblicità e promozione				
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	152.801,89	176.390,69	-23.588,80	-13%
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali	45.000,00	91.254,74	-46.254,74	-51%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2017

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2017	Preventivo Economico Aggiornato 2016	€	%
CEB.100	Spese per liti, arbitrati e risarcimenti	30.000,00	8.000,00	22.000,00	275%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	13.000,00	15.000,00	-2.000,00	-13%
CEB.102	Sito Internet				
CEB.105	Spese di rappresentanza	9.000,00	10.200,00	-1.200,00	-12%
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	20.000,00	29.800,00	-9.800,00	-33%
CEB.107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria				
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	10.000,00	9.080,00	920,00	10%
CEB.600	Costo per la sicurezza del personale				
2.01.04.	Totale Costi generali	748.751,71	936.708,59	-187.956,88	-20%
2.01.05.	<i>Ammortamenti per funzionamento</i>				
CEB.067	Ammortamenti Immobilizzazioni materiali	95.000,00	95.000,00		
CEB.068	Ammortamenti Immobilizzazioni immateriali				
2.01.05.	Totale Ammortamenti per funzionamento	95.000,00	95.000,00	0,00	
2.01.06.	<i>Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento</i>				
CEB.069	Accantonamento altri fondi, rischi e oneri				
CEB.070	Accantonamento cause legali in corso				
CEB.603	Accantonamento Fondo svalutazione crediti				
2.01.06.	Totale Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento	0,00	0,00	0,00	
2.01.07.	<i>(Delta) Rimanenze di materiale di consumo per funzionamento</i>				
CEB.140	Rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva				
2.01.07.	Totale (Delta) Rimanenze di materiale di consumo per funzionamento	0,00	0,00	0,00	
2.01.08.	<i>Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione</i>				
CEB.400	Somme da riversare allo Stato per applicazione disposizioni di finanza pubblica				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2017

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2017	Preventivo Economico Aggiornato 2016	€	%
2.01.08.	Totale Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione	0,00	0,00	0,00	
2.01.	Totale Funz. e costi generali attività centrale	5.208.098,76	5.400.769,53	-192.670,77	-4%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	32,38%	30,23%		
2.02.	Funz. e costi gen. Struttura Terr.				
2.02.	Totale Funz. e costi gen. Struttura Terr.	771.392,00	828.249,59	-56.857,59	-7%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	4,80%	4,64%		
2.	Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	5.979.490,76	6.229.019,12	-249.528,36	-4%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	35,66%	33,76%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	37,17%	34,87%		
	COSTO DELLA PRODUZIONE	16.086.095,36	17.864.807,02	-1.778.711,66	-10%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	95,93%	96,82%		
	Diff. Valori e Costi della Produz.	682.000,90	586.222,64	95.778,26	16%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	4,07%	3,18%		



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2017

Mod. S/A

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2017	Preventivo Economico Aggiornato 2016	€	%
CEC.	Oneri finanziari				
CEC.001	Interessi attivi		1,05	-1,05	-100%
CEC.002	Interessi Passivi				
CEC.003	Interessi passivi su mutui				
CEC.004	Altri proventi e oneri finanziari		50,00	-50,00	-100%
CEC.	Totale Oneri finanziari	0,00	-48,95	48,95	-100%
CED.	Oneri straordinari				
CED.002	Plusvalenze				
CED.003	Sopravvenienze attive		284.968,16	-284.968,16	-100%
CED.005	Insussistenze attive				
CED.001	Minusvalenze				
CED.004	Sopravvenienze passive		45.775,99	-45.775,99	-100%
CED.006	Insussistenze passive				
CED.007	Interessi e Sanzioni su imposte dirette				
CED.	Totale Oneri straordinari	0,00	239.192,17	-239.192,17	-100%
CEE.	Imposte sul reddito				
CEE.002	IRAP	120.000,00	120.000,00		
CEE.003	IRES				
CEE.	Totale Imposte sul reddito	-120.000,00	-120.000,00	0,00	
	RISULTATO D'ESERCIZIO	562.000,90	705.365,86	-143.364,96	-20%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2017

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2017	Preventivo Economico Aggiornato 2016	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.02.	<i>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</i>				
1.02.01.	Attività agonistica	860.165,50	961.640,05	-101.474,55	-11%
1.02.02.	Organizzazione Manifestazione Sportive	1.330.005,00	1.939.173,49	-609.168,49	-31%
1.02.03.	Corsi di formazione	735.125,60	873.441,53	-138.315,93	-16%
1.02.04.	Promozione Sportiva	313.461,50	323.091,99	-9.630,49	-3%
1.02.05.	Contributi all'attività sportiva	35.033,00	55.668,00	-20.635,00	-37%
1.02.06.	Gestione impianti sportivi	25.000,00	85.000,00	-60.000,00	-71%
1.02.	<i>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</i>	3.298.790,60	4.238.015,06	-939.224,46	-22%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA	3.298.790,60	4.238.015,06	-939.224,46	-22%
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>				
2.02.01.	Costi per i collaboratori	45.740,00	21.140,00	24.600,00	116%
2.02.02.	Organi e Commissioni	213.196,00	338.442,27	-125.246,27	-37%
2.02.03.	Costi generali	512.456,00	468.667,32	43.788,68	9%
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>	771.392,00	828.249,59	-56.857,59	-7%
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	771.392,00	828.249,59	-56.857,59	-7%
	COSTO STRUTT. TERRIT.	4.070.182,60	5.066.264,65	-996.082,05	-20%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2017

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2017	Preventivo Economico Aggiornato 2016	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.02.	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.				
1.02.01.	Attività agonistica				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	220.874,50	241.215,51	-20.341,01	-8%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	213.947,00	254.510,25	-40.563,25	-16%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	84.098,00	66.466,45	17.631,55	27%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	6.638,00	2.300,00	4.338,00	189%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	145.745,00	229.130,94	-83.385,94	-36%
CEB.006	Spese mediche	2.138,00		2.138,00	
CEB.007	Premi di classifica	79.749,00	57.146,00	22.603,00	40%
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	101.338,00	106.737,95	-5.399,95	-5%
CEB.016	Altre spese	4.000,00	4.132,95	-132,95	-3%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.021	Borse di studio	1.638,00		1.638,00	
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
1.02.01.	Totale Attività agonistica	860.165,50	961.640,05	-101.474,55	-11%
1.02.02.	Organizzazione Manifestazione Sportive				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	79.371,00	84.218,50	-4.847,50	-6%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	112.375,00	152.294,79	-39.919,79	-26%
CEB.007	Premi di classifica	123.968,00	331.270,00	-207.302,00	-63%
CEB.008	Premi di assicurazione	2.500,00	1.800,00	700,00	39%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	13.000,00	60.206,38	-47.206,38	-78%
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	228.885,00	293.979,29	-65.094,29	-22%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	147.095,00	153.754,10	-6.659,10	-4%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	300,00	1.690,44	-1.390,44	-82%
CEB.016	Altre spese	288.373,00	396.822,52	-108.449,52	-27%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2017

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2017	Preventivo Economico Aggiornato 2016	€	%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	9.000,00	9.600,00	-600,00	-6%
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	76.685,00	101.875,00	-25.190,00	-25%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	4.095,00		4.095,00	
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	227.810,00	332.362,47	-104.552,47	-31%
CEB.029	Compensi per ingaggio squadre partecipanti				
CEB.030	Manutenzione ordinaria	3.500,00	4.500,00	-1.000,00	-22%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	10.548,00	12.300,00	-1.752,00	-14%
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	2.500,00	2.500,00		
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni				
1.02.02.	Totale Organizzazione Manifestazione Sportive	1.330.005,00	1.939.173,49	-609.168,49	-31%
1.02.03.	Corsi di formazione				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	75.244,00	77.469,57	-2.225,57	-3%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	389.148,60	495.016,06	-105.867,46	-21%
CEB.016	Altre spese	142.670,00	161.731,66	-19.061,66	-12%
CEB.021	Borse di studio				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	122.763,00	133.700,24	-10.937,24	-8%
CEB.037	Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali	1.500,00	2.500,00	-1.000,00	-40%
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda	3.800,00	3.024,00	776,00	26%
1.02.03.	Totale Corsi di formazione	735.125,60	873.441,53	-138.315,93	-16%
1.02.04.	Promozione Sportiva				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	31.900,00	31.283,22	616,78	2%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	36.760,00	43.250,60	-6.490,60	-15%
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	8.500,00	30.050,70	-21.550,70	-72%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2017

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2017	Preventivo Economico Aggiornato 2016	€	%
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	11.760,00	13.683,75	-1.923,75	-14%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.046	Organizz. e/o partecipaz. a Giochi Sportivi Studenteschi	166.493,00	164.253,48	2.239,52	1%
CEB.047	Centri di Avviamento allo Sport		787,00	-787,00	-100%
CEB.048	Sport nella scuola	7.513,00	2.500,00	5.013,00	201%
CEB.049	Organizzazione e partecipazione a manif. a carattere sociale	12.260,00	3.886,00	8.374,00	215%
CEB.055	Premi e borse di studio	9.000,00	7.050,00	1.950,00	28%
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda	29.275,50	26.347,24	2.928,26	11%
CEB.057	Assicurazioni				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
1.02.04.	Totale Promozione Sportiva	313.461,50	323.091,99	-9.630,49	-3%
1.02.05.	Contributi all'attività sportiva				
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	15.063,00	32.888,00	-17.825,00	-54%
CEB.061	Contributi ad Altri soggetti	19.970,00	22.780,00	-2.810,00	-12%
1.02.05.	Totale Contributi all'attività sportiva	35.033,00	55.668,00	-20.635,00	-37%
1.02.06.	Gestione impianti sportivi				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.016	Altre spese	25.000,00	85.000,00	-60.000,00	-71%
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.064	Utenze e servizi				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
1.02.06.	Totale Gestione impianti sportivi	25.000,00	85.000,00	-60.000,00	-71%
1.02.	Totale Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.	3.298.790,60	4.238.015,06	-939.224,46	-22%
1.	Totale ATTIVITA' SPORTIVA	3.298.790,60	4.238.015,06	-939.224,46	-22%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2017

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2017	Preventivo Economico Aggiornato 2016	€	%
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.02.	Funz. e costi gen. Struttura Terr.				
2.02.01.	Costi per i collaboratori				
CEB.080	Collaboratori - compensi	44.240,00	21.140,00	23.100,00	109%
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali	100,00		100,00	
CEB.082	Collaboratori - assicurazione INAIL	100,00		100,00	
CEB.083	Collaboratori - Rimborso spese missioni	1.300,00		1.300,00	
2.02.01.	Totale Costi per i collaboratori	45.740,00	21.140,00	24.600,00	116%
2.02.02.	Organi e Commissioni				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	145.910,00	166.890,91	-20.980,91	-13%
CEB.088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti	64.275,00	63.863,01	411,99	1%
CEB.089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva				
CEB.109	Assemblea regionale	900,00	106.477,35	-105.577,35	-99%
CEB.110	Commissioni Regionali	2.111,00	1.211,00	900,00	74%
2.02.02.	Totale Organi e Commissioni	213.196,00	338.442,27	-125.246,27	-37%
2.02.03.	Costi generali				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	59.487,00	25.394,24	34.092,76	134%
CEB.008	Premi di assicurazione	3.500,00	1.683,30	1.816,70	108%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	2.600,00	1.437,61	1.162,39	81%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	3.000,00		3.000,00	
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	50.206,00	43.456,21	6.749,79	16%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	36.340,00	39.968,11	-3.628,11	-9%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	3.700,00	2.396,00	1.304,00	54%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa	19.270,00	15.912,70	3.357,30	21%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	6.408,00	3.028,00	3.380,00	112%
CEB.064	Utenze e servizi	41.100,00	38.448,64	2.651,36	7%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2017

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2017	Preventivo Economico Aggiornato 2016	€	%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	68.200,00	58.361,72	9.838,28	17%
CEB.096	Servizi giuridici amministrativi e fiscali	32.409,00	27.902,00	4.507,00	16%
CEB.097	Compensi per prestazioni connesse alla pubblicità e promozione	10.000,00	9.000,00	1.000,00	11%
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	40.345,80	39.938,63	407,17	1%
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali	21.500,00	24.546,36	-3.046,36	-12%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	51.029,00	51.670,47	-641,47	-1%
CEB.105	Spese di rappresentanza	35.400,00	58.652,45	-23.252,45	-40%
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	25.448,20	25.068,38	379,82	2%
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	2.513,00	1.802,50	710,50	39%
2.02.03.	Totale Costi generali	512.456,00	468.667,32	43.788,68	9%
2.02.	Totale Funz. e costi gen. Struttura Terr.	771.392,00	828.249,59	-56.857,59	-7%
2.	Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	771.392,00	828.249,59	-56.857,59	-7%
	COSTO STRUTT. TERRIT.	4.070.182,60	5.066.264,65	-996.082,05	-20%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI

Pianificazione degli Investimenti / Dismissioni 2017

Codice Conto	Descrizione	Incrementi patrimoniali	Pagamenti (quota 2017)	Decrementi patrimoniali	Incassi (quota 2017)
SPA.B.01.	<u>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</u>				
SPA.B.01.01.01	Costi di impianto e di ampliamento				
SPA.B.01.02.01	Costi ricerca scientifica, tecnologica e di sviluppo				
SPA.B.01.03.01	Opere dell'ingegno (royalties), licenze d'uso, software		1.340,39		
SPA.B.01.04.01	Costi per omologazione campi				
SPA.B.01.06.01	Imm. immateriali in corso				
SPA.B.01.07.01	Migliorie su beni di terzi				
Totale immobilizzazioni immateriali		0,00	1.340,39	0,00	0,00
SPA.B.02.	<u>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</u>				
SPA.B.02.01.01	Impianti sportivi				
SPA.B.02.01.02	Fabbricati				
SPA.B.02.02.01	Attrezzature sportive				
SPA.B.02.03.01	Attrezzature scientifiche		2.730,36		
SPA.B.02.04.01	Mobili arredi				
SPA.B.02.04.02	Macchine d'ufficio				
SPA.B.02.04.03	Automezzi				
SPA.B.02.04.04	Altre immobilizzazioni materiali		884,50		
SPA.B.02.04.05	Beni inventariabili di valore modesto (< 516 euro)		137,25		
SPA.B.02.04.14	Cavalli				
SPA.B.02.05.01	Immobilizzazioni materiali in corso				
SPA.B.02.05.02	Acconti a fornitori su acq. immob. materiali				
Totale immobilizzazioni materiali		0,00	3.752,11	0,00	0,00
SPA.B.03.	<u>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</u>				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI

Pianificazione degli Investimenti / Dismissioni 2017

Codice Conto	Descrizione	Incrementi patrimoniali	Pagamenti (quota 2017)	Decrementi patrimoniali	Incassi (quota 2017)
SPA.B.03.01.01	Partecipazioni in società				
SPA.B.03.02.01	Crediti verso società partecipate				
SPA.B.03.03.01	Titoli				-125,00
Totale immobilizzazioni finanziarie		0,00	0,00	0,00	-125,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI		0,00	5.092,50	0,00	-125,00



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PIANIFICAZIONE FLUSSI DI TESORERIA
ESERCIZIO 2017

Codice	Descrizione	2017	2016
A)	SALDO INIZIALE PRESUNTO DI TESORERIA AL 1/1	4.357.442,52	3.003.926,24
FLUSSI DI TESORERIA PRESUNTI DA GESTIONE ESERCIZI PRECEDENTI:			
	+ incassi di crediti da esercizi precedenti	296.726,00	-1.478.033,56
	- pagamenti di debiti da esercizi precedenti	1.698.176,00	
B)	Saldo flussi di tesoreria da esercizi precedenti:	-1.401.450,00	-1.478.033,56
FLUSSI DI TESORERIA PRESUNTI DA GESTIONE ESERCIZIO CORRENTE:			
1. Incassi da gestione economica			
1.01	da contributi del CONI	4.598.142,80	4.645.102,76
1.02	da contributi dallo stato, regioni ed enti		
1.03	da quote degli associati	11.034.219,16	11.339.856,32
1.04	da ricavi da manifestazioni internazionali	330.000,00	100.000,00
1.05	da ricavi da manifestazioni nazionali	38.535,00	21.202,00
1.06	da ricavi da pubblicità e sponsorizzazione	170.000,00	486.082,00
1.07	da altri ricavi della gestione ordinaria	84.952,04	5.500,00
	Totale Incassi da gestione economica	16.255.849,00	16.597.743,08
2. Entrate da dismissioni			
2.01	di immobilizzazioni materiali		
2.02	di immobilizzazioni immateriali		
2.03	di immobilizzazioni finanziarie		
	Totale Entrate da dismissioni	0,00	0,00
3. Entrate da gestione finanziaria			
3.01	da accensione mutui		
3.02	da accensione prestiti		
	Totale Entrate da gestione finanziaria	0,00	0,00
C1)	Totale flussi in entrata	16.255.849,00	16.597.743,08
1. Uscite da gestione economica			
1.01	per attività sportiva centrale	7.278.454,35	7.393.180,04
1.02	per attività sportiva periferica	2.575.110,56	3.078.454,00
1.03	per funzionamento centrale	4.249.614,18	4.248.556,01
1.04	per funzionamento periferico	330.996,22	694.747,00
	Totale Uscite da gestione economica	14.434.175,31	15.414.937,05
2. Uscite da investimenti			
2.01	per immobilizzazioni materiali	178.370,25	175.000,00



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PIANIFICAZIONE FLUSSI DI TESORERIA
ESERCIZIO 2017

Codice	Descrizione	2017	2016
2.02	per immobilizzazioni immateriali		
2.03	per immobilizzazioni finanziarie		
	Totale Uscite da investimenti	178.370,25	175.000,00
3.	Uscite da gestione finanziaria		
3.01	per rimborso mutui		
3.02	per rimborso prestiti	500.000,00	500.000,00
3.03	per quote interessi		
	Totale Uscite da gestione finanziaria	500.000,00	500.000,00
C2)	Totale flussi in uscita	15.112.545,56	16.089.937,05
D) = C1-C2	SALDO FLUSSI DA GESTIONE	1.143.303,44	507.806,03
A+B+D)	SALDO FINALE DI TESORERIA PRESUNTO AL 31/12/	4.099.295,96	2.033.698,71



Data Delibera **27/03/2017**

N. **208**

Dipartimento: **FUNZIONAMENTO**

Bilancio di Previsione Anno 2017

IL CONSIGLIO FEDERALE

- VISTO** l'art. 30 dello Statuto Federale;
- VISTI** gli Art.n.28 e 66 dello Statuto Federale;
- VISTI** gli Art.n.2 e n.3 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità della FISE;
- PRESO ATTO** dell'Assemblea Ordinaria Elettiva del 23 Gennaio u.s. con la quale sono state rinnovate le cariche federali Elettive e che la FISE a quella data non aveva ancora provveduto a deliberare il Bilancio Preventivo 2017;
- CONSIDERATA** altresì delle proroghe concesse dal CONI per l'approvazione del Budget 2017 in data 28/02/2017 e dell'ultima comunicazione della Giunta del CONI del 14/02/2017 che ha concesso alla FISE l'ulteriore proroga al 31/03/2017;
- TENUTO CONTO** che il Bilancio di Previsione 2016 è redatto secondo lo schema stabilito dal Consiglio Nazionale del CONI e si compone dei seguenti documenti: Preventivo Economico, Stato Patrimoniale, Piano dei Flussi di Tesoreria, Relazione del Presidente Federale, Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti che formano parte integrante della presente deliberazione;
- PRESO ATTO** dell'utile di esercizio che si evidenzia nel Bilancio di Previsione 2017 di € 562.000,00 che risulta in linea con quanto indicato nel piano di risanamento dal deficit patrimoniale per gli anni 2015-2022 approvato dalla Giunta del CONI con provvedimento n.536 del 18/12/2014 che prevede per l'anno in corso la chiusura del Conto Economico con il raggiungimento di un utile al 31/12/2017 pari ad € 1.320.000,00 che al netto dell'importo di € 750.000,00 derivante dall'accordo CONI-FISE rispettivamente del 20 Luglio 2016 e del 29 Luglio 2016, che formano parte integrante della presente delibera, risulta in linea con quanto concordato;

DELIBERA

di approvare il Bilancio di Previsione 2017 che evidenzia i risultati sopra citati e di sottoporlo all'approvazione dell'Ente di Vigilanza per la formale valutazione ed approvazione dello stesso

Segretario Generale

Dott. Simone Perillo

Presidente

Avv. Marco Di Paola



Federazione Italiana Sport Equestri

Relazione del Presidente della Federazione Italiana Sport Equestri al bilancio preventivo economico per l'esercizio 2017

Il bilancio di previsione (il Bilancio), che rappresenta il documento programmatico della Federazione Italiana Sport Equestri, è stato predisposto in conformità al Regolamento di amministrazione e contabilità della stessa, così come deliberato in data 12 gennaio 2017 ed evidenzia un preventivato avanzo di Euro 562.000 in linea con il Piano di Risanamento deliberato dal Commissario Straordinario in data 16 dicembre 2014 (così come concordato con il C.O.N.I.) e successivamente rimodulato per l'anno 2017 giusta comunicazione CONI del 29/07/2016 prot.484 (allegata).

La Giunta Nazionale del CONI, nella seduta del 14 febbraio 2017, ha concesso alla FISE una proroga per il termine per la presentazione del bilancio preventivo 2017 della nostra Federazione sino al 30 marzo 2017.

Il Bilancio che in questa sede viene presentato, viene messo a confronto il Bilancio di Previsione 2016 aggiornato della 4 nota di variazione approvata dal Consiglio Federale in data 29/11/2016, oltre agli ulteriori assestamenti di bilancio resisi opportuni che saranno oggetto di opportuna valutazione in sede di bilancio consuntivo.

Il Bilancio portato oggi all'approvazione riporta valori che, ovviamente, sono destinati a variare in corso di esercizio e in funzione degli eventi ma che debbono mantenere sempre risultati coerenti con il Piano di Risanamento.

Con riferimento ai preventivi economici degli organi territoriali, Comitati Regionali e Delegati, nel Bilancio sono state inserite le previsioni complessive in entrata e uscita previste dalla Federazione in coerenza con i contributi stanziati: le entrate proprie e i relativi costi ulteriori dovranno essere oggetto di successive variazioni di bilancio, proposte in corso di esercizio sulla base del trend dei ricavi e costi ragionevolmente attesi o conseguiti.



Il Bilancio di Previsione 2017, prosegue nella cosiddetta “*spending review*” ulteriormente perseguita dall’attuale dirigenza, pur avviando, ove possibile, incrementi delle risorse dedicate all’attività sportiva.

Importante impatto avranno anche le misure volte a ridurre gli oneri a carico di tesserati e affiliati, introdotti con l’obiettivo di rendere la Federazione sempre meno onerosa per la nostra base, mentre nuovo impulso avrà l’attività di ricerca di risorse da reperire sul mercato grazie a partner privati.

In sintesi, nella predisposizione del Bilancio, si è proseguito nel seguire una linea improntata alla prudenza e al monitoraggio dell’andamento dei ricavi e dei costi. Sono state tenute in massima considerazione e meglio focalizzate le attività sportive fondamentali e dedicate alle stesse le risorse necessarie per la realizzazione dei programmi sportivi.

Per quanto riguarda gli onerosi costi legali, derivanti da un contenzioso ereditato dall’attuale dirigenza, il Consiglio Federale intende perseguire il prioritario obiettivo di non creare ulteriori motivi di contenzioso e di chiudere la maggior parte delle controversie instaurate in passato, fonte di enormi spese e danni.

Lo sviluppo dell’attività sportiva sarà ulteriormente sostenuto ed il sostegno che la nostra Federazione intende erogare, si articola come delineato nelle pagine seguenti.



DIPARTIMENTO SALTO OSTACOLI

Il bilancio del Dipartimento Salto Ostacoli è stato predisposto seguendo le linee guida del Consiglio Federale e l'attività descritta nel programma del Dipartimento Salto Ostacoli 2017 (approvato dal Consiglio Federale del 13/03/2017 con delibera n. 166).

Per l'attività Seniores di alto livello è stato destinato un importo di € 450.000,00.

Per l'attività Giovanile e Pony di alto livello è stato destinato un importo di € 370.000,00.

Per l'attività di promozione di base e degli amatori è stato destinato un importo di € 120.000,00

Sono inoltre previste spese per il contributo per il Montepremi del Circuito di Crescita Top, il funzionamento delle Commissioni e materiale per le premiazioni.

DIPARTIMENTO COMPLETO

Per l'anno 2017 il Dipartimento Completo ha disposto le risorse economiche messe a disposizione dal Consiglio Federale seguendo le linee del Programma del Dipartimento approvato con delibera n.158 in data 13 marzo u.s. per l'attività sportiva ed i trattamenti economici in via di definizione con le figure tecnico-sportive nominate dal Consiglio Federale con delibera n. 156 in data 13 marzo u.s.

Il bilancio preventivo per il Dipartimento Completo per l'anno 2017 è di **777.000,00 €**.

DIPARTIMENTO DRESSAGE

Per l'anno 2017 il Dipartimento Dressage ha disposto le risorse economiche messe a disposizione dal Consiglio Federale seguendo le linee dei vari progetti già deliberati per l'attività 2017 nell'anno 2016, e del Programma del Dipartimento, che è in fase di elaborazione, per l'attività sportiva.

Il Bilancio del Dipartimento tiene conto, inoltre, dei trattamenti economici in via di definizione con le figure tecnico-sportive nominate ed altre figure che sono in procedimento di nomina da parte del Consiglio Federale.

Il bilancio preventivo per il Dipartimento Dressage per l'anno 2017 è di **309.000,00 €**.



DIPARTIMENTO EQUITAZIONE PARALIMPICA

Per l'anno 2017 il Dipartimento Equitazione Paralimpica ha disposto le risorse economiche messe a disposizione dal Consiglio Federale, che ha incrementato lo stanziamento ricevuto dal Comitato Italiano Paralimpico per dare ulteriore impulso anche a questo importante campo di attività sportiva, seguendo le linee dei vari progetti già deliberati per l'attività 2017 nell'anno 2016, e del Programma del Dipartimento, che è in fase di elaborazione, per l'attività sportiva. Il Bilancio del Dipartimento tiene conto, inoltre, dei trattamenti economici in via di definizione con le figure tecnico-sportive nominate ed altre figure che sono in procedimento di nomina da parte del Consiglio Federale.

Il bilancio preventivo per il Dipartimento Equitazione Paralimpica per l'anno 2017 è di **200.000,00 €**.

DIPARTIMENTO ENDURANCE

L'obiettivo agonistico dell'anno 2017 è rappresentato dalla partecipazione delle squadre della Nazionale Junior e YR ai Campionati Mondiali che si svolgeranno a Valeggio sul Mincio (Italia) 3 - 4 settembre 2017 e Senior ai Campionati Europei a Bruxelles 18 agosto 2017.

Nel corso dell'anno ci saranno diversi appuntamenti sportivi e stage nel corso dei quali il tecnico incaricato farà le proprie valutazioni per la scelta dei cavalieri componenti le squadre per i Campionati suddetti.

Durante l'anno è previsto anche lo svolgimento di Campionati a livello nazionale quali Campionati Italiani Senior e Junior/YR, Campionati Italiani a squadre e Coppa delle Regioni.



DIPARTIMENTO REINING

Anche nella disciplina del Reining l'obiettivo principale previsto è lo svolgimento dei Campionati Mondiali per gli Junior/YR ed Europei per i Senior. I due Campionati sono in programma per il 9-12 agosto a Givrins (Svizzera).

Durante l'anno saranno tenuti stage da parte del tecnico per selezionare le squadre che parteciperanno ai sopra citati Campionati.

Nella disciplina del Reining ci sarà per il 2017 la partecipazione a diversi CRI ed i Campionati Italiani.

DIPARTIMENTO POLO

La disciplina del Polo sarà presente a livello Internazionale con i Play Off per la partecipazione ai Campionati Mondiali e con la squadra femminile ai Campionati Europei.

Inoltre a livello nazionale si svolgerà il Campionato Italiano e la Coppa Italia.

DIPARTIMENTO HORSE BALL

Il programma del dipartimento Horse Ball prevede lo svolgimento di diversi eventi sportivi quali i Champions Tour (Travagliato – Novi Ligure), il Campionato Italiano, la Coppa Italia ed il circuito Pony. Evento importante della disciplina per il 2017 è la partecipazione ai Campionati Europei Saint Lò (Francia) 8-12 agosto 2017.



DIPARTIMENTO VOLTEGGIO

Il programma prevede il mantenimento del raggiunto livello di competitività Internazionale confermato ad inizio stagione con due medaglie oro e un bronzo alla finale Coppa del Mondo a Dortmund, anche nei Campionati Europei Senior e Mondiali Junior che si svolgeranno a Ebreichsdorf (Austria). A livello Nazionale è previsto i Campionati Italiani e Coppa delle Regioni.

DIPARTIMENTO ATTACCHI

L'obiettivo del Dipartimento è la partecipazione ai Campionati Mondiali di Parigi a Lipica e Campionati Mondiali Pony a Minden (Germania).

In vista dei suddetti Campionati per consentire ai cavalieri di prendere le necessarie qualifiche in Italia saranno organizzati due CAI uno a Caravino e uno a Palmanova.

A livello nazionale è previsto il Campionato Italiano di Combinata + Coppa delle Regioni e Campionato Italiano Completo Attacchi.

E' intenzione del dipartimento la prosecuzione dello stage progetto crescita agonista per gli Europei 2018.

DIPARTIMENTO EQUITAZIONE DI CAMPAGNA

L'obiettivo primario sarà quello di ricostituire il dipartimento, creare un rapporto di collaborazione con la FITETREC.

Sviluppare attività di collegamento con altre discipline attinenti (Endurance – Completo ecc.)

A livello sportivo sarà organizzato il Campionato Italiano Cross Country.

Nell'ambito del Dipartimento verrà inoltre impostata la parte dedicata agli Eventi Storici e di Tradizione.



DIPARTIMENTO PONY CLUB

A livello internazionale è prevista, come obiettivo, la partecipazione ai seguenti eventi:

- Campionati Mondiali Mounted Games a Coppie – La Bonde (FRA) 24/30 luglio
- Campionati Europei Individuali ed a Squadre – Shepton Mallet (GBR) 14/20 agosto
- Campionati Mondiali Club – Lamotte (FRA) 26/28 luglio

A livello nazionale i principali eventi sono:

- | | |
|-----------------------------------------------|------------------------|
| • Pony Master Show | 29 aprile/1 maggio |
| • Piazza di Siena | 24/28 maggio |
| • Campionati Italiani Ludico e Salto Ostacoli | 22 giugno/2 luglio |
| • Ponyadi | 30 agosto/2 settembre |
| • Trofeo CONI | 21/24 settembre |
| • Campionati Italiani Concorso Completo | 29 settembre/1 ottobre |
| • Coppa delle Regioni – Verona | 26/29 ottobre |
| • Ponylandia | 8/10 dicembre |

DIPARTIMENTO FORMAZIONE

Il budget è stato ridotto del 20% rispetto alla quota stanziata nell'anno 2016, in funzione delle minori uscite registrate nel suddetto anno.

Sono stati previsti stanziamenti relativi all'attività di formazione di routine dei seguenti quadri tecnici: Istruttori federali e tecnici delle discipline non olimpiche e relative sessioni d'esame; Direttori di campo; Ufficiali di gara.

DIPARTIMENTO EQUITAZIONE DI BASE

Il budget è stato ridotto di € 60.000,00, corrispondenti alle spese sostenute a vario titolo per il Progetto Giovani, che sono passate alla gestione del competente Dipartimento.

Gli stanziamenti previsti si riferiscono al Progetto "Sport di classe" derivante dal protocollo d'intesa stipulato fra CONI e MIUR, che per la FISE è denominato "Ginnasticando con il Pony", ed ad altre attività istituzionali di promozione degli Sport Equestri.



DIPARTIMENTO RIABILITAZIONE EQUESTRE

Gli stanziamenti previsti si riferiscono a progetti di studio e ricerca mirati a confermare la valenza degli Sport Equestri nell'ambito riabilitativo, e progetti promozionali di inclusione e integrazione sociale.

SETTORE GIUDICI

Il budget prevede stanziamenti indirizzati alle spese di diaria, trasferta e soggiorno dei Presidenti di Giuria delle manifestazioni di salto ostacoli designati dalla FISE, e di eventuali giurie nominate dalla FISE per le manifestazioni di interesse federale, sempre di salto ostacoli.

COMPOSIZIONE DEL BUDGET E ANALISI DELLE DIFFERENZE

Relativamente al documento allegato, si ricorda che lo stesso, come stabilito dai principi e criteri sopra richiamati, è stato predisposto tenendo conto della competenza economica dei costi e ricavi. Per quanto concerne i dati a confronto relativi al 2016, come detto, rappresentano la previsione economica aggiornata con la quarta nota di variazione/assestamento del bilancio preventivo 2016.

Tutto ciò premesso, si espongono, di seguito, gli elementi più significativi rispetto ai Ricavi ed ai Costi di produzione del Bilancio, al fine di dare una sintetica e chiara rappresentazione esplicativa.



RICAVI DELLA PRODUZIONE

Con riferimento ai ricavi previsti per il 2017, si rappresenta una tabella sintetica e di raffronto con quelli contenuti nel budget 2016 ai valori iniziali che pertanto non sono rappresentati nel presente Schema di Bilancio.

RICAVI	Prev.2017	Prev.ini.2016	Differenza	%
Contributi CONI	4.902.968	4.870.347	32.621	0,67%
Contributi CIP	208.574	169.890	38.684	22,77%
Contributi da Enti	-	-	-	#DIV/0!
Quote degli associati	9.810.545	10.270.407	- 459.862	-4,48%
Proventi da manifestazioni	330.000	100.000	230.000	230,00%
Proventi da pubblicità e sponsor	238.000	486.082	- 248.082	-51,04%
Altri proventi	-	-	-	#DIV/0!
Valore Produzione attività Centrale	15.490.087	15.896.726	- 406.639	-2,56%
Valore Produzione attività Periferica	1.278.009	1.096.151	181.858	16,59%
Valore della Produzione	16.768.096	16.992.877	- 224.781	-1,32%

Il valore della produzione stimato per il 2017, al netto dei ricavi dei Comitati territoriali, ammonta ad Euro 15.490.087 evidenziando, rispetto al dato previsionale 2016 un decremento di Euro 406.639 e uno scostamento percentuale del 2,56%. Tale differenza è dovuta principalmente alla diminuzione delle quote degli associati valutata sui dati consuntivati del 2016.

Per quanto concerne il contributo assegnato dal CIP, si riferisce per Euro.170.000 all'attività Sportiva e per Euro.38.574 alla spesa di una unità di lavoro subordinato posto a disposizione dal CIP stesso.

Per i ricavi da manifestazioni e proventi da sponsor, si è provveduto ad indicare il valore sulla base di contratti già a mani della Federazione.



CONTRIBUTI CONI

I contributi del C.O.N.I. complessivamente previsti per l'anno 2017 ammontano ad Euro 4.902.968 con un incremento rispetto al preventivo dell'esercizio precedente di Euro 32.621.

Il CONI ha provveduto con Delibera di Giunta all'assegnazione dei contributi alla FISE, secondo la seguente ripartizione:

- Contributo per il Funzionamento di Euro 4.860.468, giusta comunicazione del 02 dicembre 2016 prot.CE00212169584166PU;
- Contributo per la Certificazione del Bilancio 2016 di Euro 6.500,00, affidato alla Società Deloitte & Touche S.p.A., giusta comunicazione CONI del 21/12/2016 prot.n.CE21121615314578PU;
- Contributo per il Compenso del Presidente Federale di €36.000, giusta comunicazione del 30/01/2017 prot.n.CE30011711175443PU.

I Contributi assegnati dal CONI a favore della FISE per l'anno 2017, sono così ripartiti e finalizzati:

CONTRIBUTI CONI 2017	IMPORTO
CONTRIBUTO ATTIVITA' SPORTIVA	459.763
CONTRIBUTO PREPARAZIONE OLIMPICA	1.839.053
CONTRIBUTO RISORSE UMANE	726.419
CONTRIBUTO RISORSE UMANE ex CONI Servizi	1.835.233
ALTRI CONTRIBUTI CONI	42.500
TOTALE CONTRIBUTI CONI 2017	4.902.968



Relativamente ai contributi del C.O.N.I. occorre precisare che, rispetto alle assegnazioni iniziali del 2016:

- i contributi per l'attività sportiva non evidenziano variazioni;
- i contributi per la preparazione olimpica, evidenziano un decremento per Euro 100.000 per effetto del contributo straordinario di Euro 100.000 assegnato per il 2016;
- il contributo per il personale federale evidenzia, un incremento di Euro 109.380, dovuto ad un assestamento dell'assegnazione del CONI rispetto all'organico della FISE e comprende anche un contributo per la copertura del costo del Segretario Generale;
- il contributo per il personale ex CONI Servizi, evidenzia un decremento di Euro 19.259.

Dal raffronto dei contributi CONI per la Preparazione Olimpica e per l'Attività Sportiva, con i relativi costi della produzione si evince chiaramente che tali contributi vengono completamente utilizzati per le attività a cui essi sono destinati.

Contributi CONI PO/AL	1.839.053
Totale costi della produzione PO/AL	3.011.314
Differenza coperta da Entrate Proprie	1.172.261
Contributi CONI Attività Sportiva	459.763
Totale costi dell'Attività Sportiva Sede	3.596.500
Totale costi dell'Attività Sportiva Struttura Territoriale	3.298.791
Differenza coperta da Entrate Proprie	6.435.528

CONTRIBUTI DA CIP

Il Comitato Italiano Paralimpico (CIP) per l'esercizio 2017 ha provveduto a deliberare l'assegnazione dei contributi alla FISE nella riunione di Giunta Nazionale del 29 novembre 2016,



QUOTE DEGLI ASSOCIATI

Sono state rappresentate le previsioni di ricavi per le Quote degli Associati calcolati rispetto ai valori pre-consuntivati 2016, ridotti in via precauzionale in considerazione della riduzione degli oneri a carico degli associati deliberata dall'attuale dirigenza.

Nella presente sezione è rappresentata la previsione di ricavo per le Quote degli Associati di competenza della FISE centrale, mentre la parte di competenza dei Comitati Regionali è valorizzata nella sezione relativa all'Attività Territoriale.

RICAVI DA MANIFESTAZIONI

La previsione di ricavi per manifestazioni ammonta ad Euro 330.000, con un incremento di Euro 230.000 rispetto al budget 2016 relativamente al contratto Longines che si somma ai Euro 100.000 del contributo FEI assegnato per la manifestazione di Piazza di Siena 2017.

RICAVI DA SPONSORIZZAZIONI

La previsione di ricavi per proventi da pubblicità e sponsor ammonta ad Euro 238.000, con un decremento di Euro 140.914 rispetto al budget 2015. Tali ricavi si riferiscono ai contratti già sottoscritti in relazione ai più importanti eventi sportivi dell'equitazione previsti in calendario.

ALTRI PROVENTI

Nelle altre entrate sono riportati, oltre ai rimborsi che, a vario titolo, la Federazione incassa nel corso dell'esercizio, ricavi vari della gestione ordinaria non classificabili nelle precedenti categorie.

Per il 2017 si è ritenuto opportuno e prudentiale non prevedere alcun importo.



COSTI DELLA PRODUZIONE

In relazione al fatto che la FISE è impegnata nel Piano di Risanamento, così come indicato nella parte introduttiva della Relazione, l'obiettivo principale è quello di aumentare e potenziare le risorse da destinare all'attività sportiva cercando di economizzare, a livelli adeguati, le spese di funzionamento. Dall'analisi del preventivo 2017 si rileva come i costi previsionali dell'attività sportiva rappresentano il 62,83% sul totale costi della produzione, in linea con i dati preventivati nel 2016.

E' anche importante precisare ed evidenziare che i contributi del CONI e quelli da parte delle amministrazioni pubbliche vengono finalizzati dalla FISE esclusivamente all'attività sportiva agonistica.

Di seguito si riportano i dati previsionali 2017 a confronto con i dati previsionali iniziali 2016 dell'attività sportiva e del funzionamento con il commento alle differenze di maggior rilievo:

Costi (unità di Euro)	Previsione 2017	Prev.iniz. 2016	Differenza	%
Prep. Olimpica e Alto Livello	3.011.314	2.714.514	296.800	10,93%
Costi attività sportiva Centrale	3.596.500	3.593.905	2.595	0,07%
Costi attività sportiva paralimpica	200.000	215.260	-15.260	-7,09%
TOTALE ATTIVITA' SPORTIVA CENTRALE	6.807.814	6.523.679	284.135	4,36%
Attività sportiva territoriale	3.298.791	3.078.454	220.337	7,16%
TOTALE ATTIVITA' SPORTIVA	10.106.605	9.602.133	504.472	5,25%
Funzionamento attività centrale	5.208.099	5.173.057	35.042	0,68%
Funzionamento struttura territoriale	771.392	694.747	76.645	11,03%
TOTALE FUNZIONAMENTO	5.979.491	5.867.804	111.687	1,90%
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	16.086.095	15.469.937	616.158	3,98

ATTIVITA' SPORTIVA

All'attività sportiva sono riservati Euro 10.106.605 contro un importo preventivato a inizio 2016 di Euro 9.602.133, preventivo poi assestato sino a Euro 11.635.788. Come nell'anno



precedente si sono previsti impegni conseguenti alle disponibilità preventivate con l'obiettivo di aumentarle in corso di esercizio a mezzo di relative variazioni.

MANIFESTAZIONI SPORTIVE

La partnership in corso di definizione con CONI Servizi permetterà di valorizzare l'appuntamento di Piazza di Siena, affiancando la Federazione nella gestione sia degli oneri organizzativi che economici. L'ingresso di sponsor, che allo stato sono in trattativa ma non hanno concluso il contratto, dovrebbe far diminuire l'eventuale onere federale.

FUNZIONAMENTO

I costi di funzionamento della Federazione sono rappresentati dalle spese necessarie per garantire il normale funzionamento degli uffici e delle strutture federali. La copertura dei costi di funzionamento viene garantita dai ricavi dagli associati, ai quali la Federazione deve garantire i servizi necessari per lo svolgimento della loro attività tecnica, agonistica e formativa.

COSTI PER IL PERSONALE E COLLABORATORI

Lo stanziamento complessivo relativo al personale dipendente e collaboratori della federazione, ammonta a complessivi Euro 4.020.922.

Nello stanziamento sono compresi, altresì, i costi per le collaborazioni relative a professionalità specifiche richieste dai vari dipartimenti federali, al fine di garantire alcuni servizi di natura tecnico organizzativa.

L'incremento di Euro 28.929 è da imputare ad una più consona ed analitica previsione della spesa fatta, e agli scatti di anzianità e tutte le altre componenti.

E' importante rilevare che nei costi del personale sono ricompresi quelli della struttura territoriale che ammontano a circa Euro 1.400.000, pari a circa il 40% sul costo totale. Tali



Federazione Italiana Sport Equestri

oneri vengono sostenuti con le risorse della sede centrale come previsto nel piano di riorganizzazione commissariale.

ORGANI E COMMISSIONI FEDERALI

Lo stanziamento complessivo è di Euro 250.425. Si precisa che nel programma è compreso lo stanziamento stabilito in base alla circolare CONI per il compenso ed il gettone previsto ai componenti del Collegio dei Revisori dei Conti. Nello stesso programma sono comprese le spese previste per il funzionamento del Consiglio Federale che, per economicità, sono state previste per lo stretto indispensabile.

Nessuna indennità viene prevista per i componenti del Consiglio Federale e delle Commissioni. La Federazione è assegnataria, da parte del CONI (peraltro come tutte le altre Federazioni Sportive Nazionali) di una indennità di Euro 36.000 destinata al Presidente Federale quale indennità di carica.

Grazie alla collaborazione con gli Organi di Giustizia è stato possibile prevedere l'introduzione di alcuni risparmi nei costi di funzionamento degli organi inquirenti e giudicanti.

STAMPA E COMUNICAZIONE

Le risorse stanziare per la comunicazione ammontano a Euro 100.000 e sono rappresentate prevalentemente dai compensi per gli addetti all'ufficio stampa e gli acquisti strettamente necessari per l'attività di comunicazione della Federazione.

COSTI GENERALI

Lo stanziamento di questa voce, pari ad Euro 748.752, è finalizzato a garantire il normale funzionamento della Federazione e dei propri uffici.



Sui costi generali si è cercato di economizzare al massimo quelle voci di spesa che non arrecano pregiudizio alle attività federali. Nel corso dei mesi, comunque sarà verificata costantemente la possibilità di conseguire ulteriori economie nelle spese di funzionamento. Si fa notare che le previsioni sono in linea con quelle dell'anno precedente.

Per quanto concerne i costi generali essi sono rappresentati prevalentemente da: premi di assicurazione (personale federale come da CCNL), noleggi, trasporti, acquisti materiali di consumo, manutenzione ordinaria, utenze e servizi. Su tali voci, come detto, la logica utilizzata è stata quella di tagliare le spese non strettamente necessarie e porsi in un'ottica di forte risparmio.

All'interno di tale raggruppamento sono, altresì, comprese le spese per le prestazioni professionali di tipo legale e fiscale e che riguardano prevalentemente compensi per attività prestate per l'attività commerciale della Federazione e comunque per lo svolgimento di prestazioni specifiche che non possono essere assolte dal personale in carico alla Federazione. I compensi riconosciuti sono comunque non superiori a minimi previsti dalle tariffe professionali di riferimento.



ALTRI COSTI

ONERI E PROVENTI FINANZIARI

Visto il trend nazionale dei tassi ufficiali si è ritenuto opportuno e prudentiale non rilevare proventi finanziari ne tantomeno oneri della stessa natura.

IMPOSTE SUL REDDITO

Lo stanziamento complessivo di Euro 120.000 si riferisce all'imposta sulle attività produttive (IRAP) che la Federazione deve riconoscere all'erario sui costi del personale e delle collaborazioni istituzionali. Anche tale programma sarà oggetto di adeguamento una volta resosi definitivo l'esercizio 2017.



AMMORTAMENTI

Il calcolo delle quote di ammortamento per il 2017 per i beni immateriali e materiali, sia dell'attività sportiva e del funzionamento, è sviluppato sulla base dei coefficienti ritenuti congrui in relazione ai criteri di valutazione sanciti dall'art. 2426 C.C. e sulla base del reale periodo di utilizzo; le quote di ammortamento sono quelle previste nel gruppo XX lettera D del D.M. 31.12.1988 e successive modificazioni ed integrazioni.

Si precisa che gli ammortamenti riguardano anche i beni presso i Comitati Territoriali in quanto la gestione delle immobilizzazioni è gestita dalla sede centrale. Sul bilancio previsionale tendenzialmente vengono lasciati i valori che si rilevano a consuntivo con la chiusura dei bilanci.

COMITATI REGIONALI

Come detto la Federazione svolge l'attività istituzionale ed organizzativa sul territorio, tramite ventuno Comitati Territoriali. I Comitati Territoriali della Federazione, sono rappresentati da diciannove Comitati Regionali/Provinciali con autonomia contabile amministrativa e due Delegazioni in Valle D'Aosta e Basilicata.

Signori,

Vi invito ad approvare il presente Bilancio.

IL PRESIDENTE FEDERALE

(Marco Di Paolo)



Federazione Italiana Sport Equestri

**RELAZIONE DEL
COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI
AL PREVENTIVO ECONOMICO
DELL'ESERCIZIO 2017**

Premessa

Il Collegio dei Revisori dei Conti, nell'espletamento del mandato affidatogli, ha provveduto alle attività di controllo e vigilanza previste dallo Statuto, dalle norme di legge e dai regolamenti vigenti in materia.

I sottoscritti Revisori, ai sensi dell'art. 34 dello Statuto F.I.S.E. e ai fini del parere richiesto dall'art. 49 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità, adottato con deliberazione del Commissario Straordinario n. 235 del 27 marzo 2015, così come modificato con delibera del Consiglio Federale del 12 gennaio 2017, n. 69 hanno esaminato il progetto del bilancio di previsione per l'anno 2017 e gli allegati di rito che, ai sensi dell'art. 3, comma 1, del citato R.A.C., è costituito dal Preventivo economico, dal Piano degli investimenti e dal Piano dei flussi di tesoreria mentre il successivo comma 2 statuisce che la previsione dei costi per le attività istituzionali e il funzionamento è costituito, per i costi e ricavi da un Quadro riepilogativo per i principali aggregati e da un Quadro analitico. A tali documenti, ai sensi del successivo comma 3, vanno allegati i Preventivi economici dei Comitati territoriali dotati di autonomia.

Si rileva,preliminarmente,che il documento contabile mette a confronto il preventivo economico 2017 con il preventivo economico aggiornato 2016 come previsto dalla disciplina amministrativo-contabile delle Federazioni Sportive Nazionali emanata dal C.O.N.I.

VISTA la deliberazione del Commissario Straordinario n. 552 del 16 dicembre 2014 di approvazione del Piano di Rientro FISE 2015-2022 che fissava gli obiettivi annuali in termini economici a partire dall'esercizio 2015;

VISTA l'approvazione dello stesso Piano di Rientro da parte della Giunta Nazionale del C.O.N.I. con propria delibera n. 536 del 18 dicembre 2014 e le raccomandazioni contenute nella comunicazione del Segretario Generale C.O.N.I. (prot. n. 26 del 27 gennaio 2015);

VISTA l'approvazione da parte del C.O.N.I., con nota n. 484 del 29 luglio 2016, della proposta di rimodulazione del piano di rientro per gli esercizi 2016-2018, da parte della Federazione con nota n. 4889 del 20 luglio 2016, dell'utilizzo del maggior avanzo di gestione degli esercizi citati nel seguente modo: euro 1.500.000,00 da utilizzarsi nella misura del 50% negli esercizi 2016-2017;

VISTA l'approvazione del Preventivo Economico per l'esercizio 2016 da parte del Consiglio Federale, con delibera n. 1 dell'11 febbraio 2016, e della Giunta Nazionale del CONI, con delibera n. 81 del 26 febbraio 2016;

ACCERTATO che sono stati aggregati i dati contabili dei preventivi pervenuti

dalle Strutture territoriali;

CONSIDERATO che:

- il bilancio preventivo 2016, è stato oggetto di quattro variazioni nel corso dell'esercizio rispettivamente con delibere del Consiglio Federale n. 499 del 3 agosto 2016, n. 547 del 30 agosto 2016, n. 706 del 26 ottobre 2016 e n. 798 del 29 novembre 2016 sulle quali il Collegio nelle riunioni del 10 agosto, 30 agosto, 11 ottobre e 29 novembre 2016 esprimeva il parere di competenza;
- la Giunta Nazionale del C.O.N.I. con provvedimento n. 430 del 23 settembre 2016 ha approvato la prima e seconda variazione mentre con provvedimento n. 509 del 22 novembre 2016 ha approvato la terza mentre, con comunicazione mail del 20 gennaio 2017, ha comunicato che non procederà all'esame di tale ultima variazione in quanto *"avverrebbe a fine anno, quando la gestione è ormai conclusa e pertanto tutte le analisi sono rinviate direttamente al consuntivo"*.

Ricevimento del preventivo economico

Il C.O.N.I. con mail del 21 marzo 2017, ha comunicato che la Giunta Nazionale, nella seduta del 14 febbraio 2017, ha concesso, da ultimo, la proroga al 31 marzo 2017 per l'approvazione del Budget 2017 della Federazione Italiana Sport Equestri. In relazione a ciò il Segretario Generale della Federazione, ai sensi delle norme statutarie e regolamentari sopra richiamate, ha trasmesso con mail, in data 23 marzo 2017, al Collegio il Bilancio di previsione 2017 per il parere di competenza.

A tale riguardo, il Collegio, in considerazione che il Consiglio Federale, per l'approvazione del bilancio di che trattasi, è stato convocato, con nota n. 1620 del 15 marzo 2017, per il giorno 27 marzo 2017, rinuncia, per esprimere il proprio parere di competenza, al termine dei 14 giorni stabilito dal comma 2 del citato art. 49 del RAC.

Preliminarmente nel ricordare che il comma 1 del citato art. 3 del RAC stabilisce che *"il Bilancio di previsione è composto dai seguenti documenti:*

- *Preventivo economico;*
- *Piano degli investimenti e delle dismissioni;*
- *Piano dei flussi di tesoreria."*

questo Collegio deve rilevare che sono stati trasmessi in data odierna i Piani sopra indicati e per il consueto spirito collaborativo che ha sempre contraddistinto l'attività di questo organo federale ritiene di essere in grado di

esprimere comunque il proprio parere.

Il bilancio preventivo economico 2017 presenta un risultato positivo previsto di € 562.000,90.

Tale documento comprende le previsioni sia della gestione amministrativa centrale che di quella relativa alle strutture territoriali e risulta costituito dalla relazione del Presidente federale, dal preventivo economico (quadro riepilogativo e quadro analitico), dal piano degli investimenti e delle dismissioni, dal piano dei flussi di tesoreria e dal preventivo economico delle strutture territoriali in quanto funzionari delegati (quadro riepilogativo e quadro analitico).

Le risultanze del Bilancio si compendiano nei seguenti valori:

Preventivo Economico	2016 aggiornato	Variazione		2017
		Importi	%	
Contributo CONI	5.199.035,62	-296.067,62	-5,69	4.902.968,00
Contributi Stato Regione Enti locali	20.000,00	-20.000,00	-100,00	0,00
Quote degli associati	10.270.407,32	-316.067,62	-4,48	9.810.545,16
Ricavi manifestazioni internazionali	330.000,00	0,00	0,00	330.000,00
Ricavi manifestazioni nazionali	0,00	0,00	0,00	0,00
Ricavi pubblicità sponsorizzazioni	378.914,16	-140.914,16	-37,19	238.000,00
Altri ricavi	15.634,35	-15.634,35	-100,00	0,00
Contributi Comitato Italiano Paralimpico	194.479,00	14.095,10	7,25	208.574,10
Valore produzione struttura territoriale	2.042.559,21	-764.550,21	-37,43	1.278.009,00
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	18.451.029,66	-1.682.933,40	-9,12	16.768.096,26
Costi per attività sportiva centrale	7.397.772,84	-589.958,84	-7,97	6.807.814,00
Costi attività sportiva territoriale	4.238.015,06	-939.224,46	-22,16	3.298.790,60
Costi funzion. e generali struttura centrale	5.400.769,53	-192.670,77	-3,57	5.208.098,76
Costi funzionamento struttura territoriale	828.249,59	-56.857,59	-6,86	771.392,00
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	17.864.807,02	-1.778.711,66	-9,96	16.086.095,36
C) Differenza valore e costi (A-B)	586.222,64	95.778,26	16,34	682.000,90
D) Proventi e oneri finanziari	-48,95	48,95	100,00	0,00
E) Proventi e oneri straordinari	239.192,17	-239.192,17	-100,00	0,00
Risultato ante imposte (C+D+E)	825.365,86	-143.364,96	-17,37	682.000,90
Imposte sul reddito	120.000,00	0,00	0,00	120.000,00
RISULTATO D'ESERCIZIO	705.365,86	-143.364,96	-20,32	562.000,90

L'esercizio 2017 rappresenta il terzo anno del sopracitato piano di risanamento e il previsto risultato positivo d'esercizio non viene impegnato in quanto destinato totalmente a contribuire al ripianamento del deficit federale accumulato e oggetto del risanamento. Ovviamente, perché tale vincolo diventi efficace ed effettivo, esso dovrà trovare conferma nel risultato che scaturirà dal conto consuntivo relativo al medesimo esercizio.

Così come è stato per i precedenti esercizi, a partire dal 2015, a ulteriore vigilanza del rispetto degli impegni assunti dalla Federazione, l'avanzamento

del piano di risanamento sarà oggetto di periodico monitoraggio oltre che da parte del C.O.N.I. anche dello scrivente Collegio.

Dall'esame della documentazione messa a disposizione dalla Federazione, il Collegio ritiene doveroso effettuare le seguenti considerazioni, valutazioni e osservazioni che costituiscono parte integrante del parere conclusivo.

L'ultimo bilancio consuntivo approvato risulta essere quello relativo all'esercizio 2015: dalla F.I.S.E. (delibera del Consiglio Federale del 20/07/2016, n. 485) e dal C.O.N.I. (delibera della Giunta Nazionale del 21 luglio 2016, n. 366).

La relazione del Presidente al Bilancio di previsione 2017 illustra adeguatamente i progetti e i programmi federali con le relative previsioni di ricavi e costi.

Il C.O.N.I., con comunicazioni del 2 dicembre 2016, del 21 dicembre 2016 e del 30 gennaio 2017, i cui dettagli sono riportati nella relazione del Presidente Federale, ammontano complessivamente ad € 4.902.968 con un incremento rispetto all'esercizio precedente di € 32.621.

Il Collegio considerato che i ricavi per le quote degli associati (affiliazioni, tesseramento, multe e tasse gara, diritti di segreteria, quote iscrizione corsi e licenze) sono stati stimati in base ai risultati rilevati a pre-consuntivo 2016, e successivamente modificati con deliberazione n. 132 del 20 febbraio 2017, valuta essenziale monitorare attentamente le effettive e correlate entrate per poter recepire tempestivamente eventuali variazioni sia in aumento che in diminuzione, collegate sia a fattori endogeni che esogeni. Infatti, a tale riguardo, non sfugge al Collegio la natura autorizzatoria del Bilancio di previsione e quindi subordina di correlare le spese alle effettive entrate al fine di evitare impegni privi di idonea copertura.

La previsione tanto delle entrate quanto dei costi, sportivi e di funzionamento, della Struttura territoriale, composta da n. 17 Comitati regionali, n. 2 Comitati provinciali e n. 2 Delegazioni, rappresenta le determinazioni degli Organi territoriali, come auspicato dallo scrivente Collegio.

A tale riguardo, si segnala, inoltre, che le Strutture periferiche hanno trasmesso i rispettivi bilanci non sempre corredati dalla relazione del Presidente e del Revisore unico.

Infine, per quanto riguarda l'azione di contenimento della spesa, il Collegio prende atto di quanto previsto dalla recente legge 28 dicembre 2015, n. 208, (cosiddetta "Legge di Stabilità 2016") che all'art. 1, comma 479 ha previsto:

"Al fine di assicurare la piena ed efficace realizzazione degli obiettivi istituzionali perseguiti, non si applicano alle federazioni sportive nazionali affiliate al Comitato olimpico nazionale italiano (CONI) e all'ENIT-Agenzia nazionale del turismo le norme di contenimento delle spese previste dalla legislazione vigente a carico dei soggetti inclusi nell'elenco dell'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) delle amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, e successive modificazioni. All'attuazione della disposizione di cui al precedente periodo si provvede nell'ambito degli stanziamenti autorizzati a legislazione vigente".

In ogni caso il Collegio valuta necessaria l'azione di contenimento della spesa in generale, oltre che di quella soggetta alle norme più restrittive per il settore pubblico, indipendentemente dalla conferma o meno dell'obbligo di legge.

Raccomandazioni

Il Collegio, richiamato tutto quanto evidenziato sopra ai fini dell'attendibilità dei ricavi, della congruità dei costi e della valutazione dell'equilibrio economico finanziario, raccomanda:

- il rispetto dei termini statuari e regolamentari di trasmissione dei documenti contabili al Collegio dei Revisori per i conseguenti adempimenti di competenza;
- di provvedere alla periodica e tempestiva rimodulazione del budget, in osservanza delle norme statuarie, regolamentari e degli impegni formalmente assunti con il Piano di risanamento 2015-2022, così come riformulato, utilizzando correttamente gli strumenti gestionali e di controllo disponibili, nonché attuando un sempre più effettivo e puntuale coinvolgimento degli Organi periferici;
- di perseguire l'effettivo monitoraggio e contenimento delle dinamiche di tutte le aree di spesa sia sportive che di funzionamento, con particolare attenzione a quelle del personale e delle prestazioni consulenziali;
- di impegnare le spese solo in relazione agli effettivi e corrispondenti introiti in considerazione della natura autorizzatoria del bilancio *de quo*.

Parere conclusivo

In conclusione, considerato quanto esposto e raccomandato, il Collegio dei Revisori dei Conti non rileva motivi ostativi all'approvazione del preventivo economico relativo all'esercizio 2017.

Roma, 24 marzo 2017

Il Collegio dei Revisori dei Conti

dott. Ezio Algarotti - Presidente



dott. Natale Monsurrò



dott. Emilio Cicerchia

