



Federazione Italiana Sport Equestri

BILANCIO DI PREVISIONE 2015

Viale Tiziano, 74 – 00196 Roma
T. 06 8366841- F. 06 83668484 W segreteria@fise.it

P.I. 02151981004 C.F. 97015720580

www.fise.it





Data Delibera: 19.03.2015 N. 200

Riferimento: 0021109

Dipartimento: FUNZIONAMENTO

Settore di Attività: FUNZIONAMENTO

Approvazione Bilancio di Previsione 2015

IL COMMISSARIO STRAORDINARIO

- VISTA** la delibera del Consiglio Nazionale del CONI in data 10 luglio 2013 di Commissariamento, su proposta della Giunta Nazionale, della Federazione Italiana Sport Equestri e la nomina dell'avv. Gianfranco Ravà, Commissario straordinario, prorogata dal Consiglio Nazionale del CONI del 19/12/2013 e del 11/06/2014
- RILEVATA** l'opportunità di proseguire le attività sportive federali e di funzionamento fino alla celebrazione dell'Assemblea elettiva per la ricostituzione degli Organi federali (Presidente e Consiglio Federale) così come previsto dallo statuto della FISE;
- CONSIDERATO** che il Consiglio Nazionale del CONI, su proposta della Giunta Nazionale in data 18.12.2014 ha ulteriormente confermato per 6 mesi il commissariamento della FISE;
- VISTO** l'art 30 comma 2 dello Statuto Federale in materia di Bilancio di Previsione;
- PRESO ATTO** che con delibera del Commissario Straordinario n. 552 del 16 dicembre 2014 è stato approvato il Piano di Rientro FISE 2015-2022 riportante altresì le previsioni economiche di costi e ricavi afferenti all'esercizio 2015;
- CONSIDERATO** che lo stesso è stato approvato dalla Giunta Nazionale del CONI con delibera n. 536 del 18 dicembre 2014;
- altresì,
- VISTA** la Relazione del Commissario Straordinario e lo schema di Conto Economico che riporta un risultato previsionale in utile stimato in € 1.141.794, determinato da scelte e valutazioni rivolte alla definizioni di risultati economici positivi volti alla ricapitalizzazione del deficit patrimoniale;

DELIBERA

l'approvazione del Preventivo Economico 2015 e della Relazione del Commissario che allegati alla presente formano parte integrante del presente provvedimento.

Il Segretario Generale F.F.

Vice Commissario allo Sport
Col. Max André Barbacini

Il Commissario Straordinario

Avv. Gianfranco Ravà



Relazione del Commissario Straordinario al bilancio preventivo economico per l'esercizio 2015

Il documento di previsione è stato predisposto in conformità ai "Principi e criteri per la formulazione del Regolamento di amministrazione e contabilità delle Federazioni Sportive Nazionali" deliberati dal Consiglio Nazionale del C.O.N.I. in data 11 novembre 2004. Il documento proposto dal Commissario Straordinario rappresenta il documento annuale programmatico della Federazione comprensivo altresì degli adempimenti derivanti dalle disposizioni normative applicabili alla Federazioni inserite in elenco ISTAT. Pur in considerazione del differimento applicativo delle norme al 2016 per prudenza, in tale sede, l'accantonamento viene lasciato nella previsione 2015.

Il Budget 2015 in particolare riflette e riporta gli effetti di decisioni e operazioni che i Commissari hanno avviato dal loro insediamento (luglio 2013) e che erano già, in parte, stati riflessi nella presentazione del Budget 2014. Il Bilancio di previsione 2015 che in questa sede viene presentato, viene messo a confronto con una situazione di prechiusura 2014. Le stampe da programma di contabilità mettono invece a confronto il bilancio di previsione 2015 con la 1^a nota di variazione 2014.

A conferma della continuità e coerenza delle scelte gestionali decise a inizio mandato si riepilogano le macro direttive riportate sui dati previsionali del 2015 e su quelli di prechiusura esercizio 2014:

1. Accentramento del tesseramento e ribaltamento delle risorse alle strutture territoriali. L'operazione, decisa a inizio commissariamento, (operativa a partire che dal 1 gennaio 2014) ha consentito di migliorare la tensione finanziaria delle FISE con un notevole alleggerimento delle situazione debitoria. Allo stesso tempo ha consentito di presidiare meglio la spesa sul territorio; altre attività che vanno nella medesima direzione devono ancora essere completate o analizzate anche alla luce delle rivisitazioni dei regolamenti e norme federali;
2. Accentramento della gestione del personale federale territoriale sulla sede centrale;
3. Implementazione dei nuovi software gestionali e contabili per i settori sportivi della sede e dei Comitati Territoriali.

Di tali operazioni già è stato detto nelle varie relazioni presentate all'Ente di Vigilanza e tutte hanno contribuito a un recupero in efficienza, a una maggiore attenzione alla spesa, in sintesi a migliorare la gestione federale in termini finanziari ed economici. Prossimo obiettivo, infatti, sarà, laddove possibile in relazione ai tempi, cercare di chiudere il Bilancio d'esercizio 2014 entro aprile 2015 come stabilito dai principi del CONI, senza richiesta di proroga all'Ente di Vigilanza. I Bilanci consuntivi della FISE sono sempre stati redatti oltre termine.



Il preventivo portato oggi all'approvazione si compone del documento economico previsionale e della presente Relazione, del Prospetto dei Flussi di Tesoreria riportante quelle possono essere le ragionevoli previsioni di incassi e pagamenti dell'anno 2015. I valori indicati sono destinati a variare per tenere conto del piano di risanamento e di ogni possibile variazione al momento non preventivabile.

Con riferimento ai preventivi economici degli Organi Territoriali, Comitati Regionali e Funzionari Delegati, nel Budget 2015 sono state inserite le previsioni complessive in entrata e uscita stabilite dalle valutazioni e analisi del trend storico dei ricavi e costi.

Il Bilancio di Previsione 2015, come già anticipato, riflette, inoltre, gli effetti economici che derivano dalla cosiddetta "spending review" che impatta sui numeri della Federazione a seguito dell'inserimento della stessa in elenco ISTAT. Una volta conosciuto l'esito del ricorso alla Corte dei Conti avverso l'inserimento in elenco, si potrà valutare se liberare le risorse che in tale sede sono state ridotte sulle voci di spesa specifiche e accantonate a bilancio.

In sintesi, nella predisposizione del Bilancio di Previsione 2015 ed in relazione ai risultati emersi dalla chiusura dei Bilanci 2012 e 2013 e da quelli che dovrebbero emergere dalla chiusura del Bilancio 2014, la linea seguita per la costruzione del documento è stata ovviamente improntata alla prudenza e all'analisi degli andamenti dei ricavi (in particolare il tesseramento) e dei costi. Sono state tenute in considerazione le attività sportive fondamentali e quindi le risorse necessarie per la realizzazione dei programmi sportivi. Una forte azione è stata posta viceversa al contenimento del funzionamento, soprattutto con riferimento ai costi delle collaborazioni e delle spese generali.

Il sostegno allo sport deve altresì essere letto anche alla luce del fatto che nel 2014, la squadra Senior di Salto Ostacoli è rientrata dopo quattro anni in Divisione 1. Un risultato molto positivo in quanto consente alla Delegazione Italiana di confrontarsi con i leader mondiali del Jumping. Ovviamente ciò comporterà sul 2015 un maggior onere collegato agli appuntamenti di salto che impegneranno la squadra senior, in particolare gli Europei di Aachen; quest'ultima rappresenta una tappa decisiva per la possibile qualifica olimpica.

Prima di passare ai commenti di dettaglio, si evidenzia che proprio in relazione ai risultati emersi dalla chiusura dei Bilanci d'esercizio 2012 e 2013, l'impostazione data dai Commissari, sia sulla gestione del 2014 e su quella degli anni a venire è volta a sostenere, con le risorse che FISE storicamente realizza, i progetti sportivi rappresentativi della mission federale, quelli che rientrano tra le finalità istituzionali di una Federazione Sportiva Nazionale e, allo stesso tempo, individuare le aree da migliorare e presidiare per recuperare eventuali risorse da destinare a uso più proficuo per lo sport equestre

Con riferimento ai Comitati Territoriali si ricorda che la Federazione svolge l'attività istituzionale ed organizzativa sul territorio, tramite n. 21 Organi periferici così suddivisi: n.17



Comitati Regionali, n. 2 Comitati Provinciali (Province autonome di Trento e Bolzano) e n. 2 Delegazioni presenti nelle regioni Valle D'Aosta e Basilicata.

Per l'esercizio 2015, in sede di elaborazione del Budget le risorse complessive di cui una parte assegnante ai Comitati Territoriali e una parte reperita direttamente dai Comitati stessi (tasse gara e iscrizione a corsi) e che vanno a sostegno delle attività da svolgere sul territorio sono così rappresentate:

COMITATI	CONTRIBUTO		TOTALE	TASSE	CORSI	TOT ALTRE ENTRATE
	2014	correttivo 2%				
AB	91.050	- 1.821	89.229		9.000	98.229
ALTO ADIGE	39.030	- 781	38.249	3.000	4.000	45.249
CAL	90.489	- 1.810	88.679	2.000	18.000	108.679
CAM	102.972	- 2.059	100.912	5.000	14.000	119.912
EM	333.975	- 6.680	327.296	30.000	40.000	397.296
FR	82.559	- 1.651	80.907	9.000		89.907
LAZ	273.173	- 5.463	267.709	15.000	50.000	332.709
LIG	130.659	- 2.613	128.046	5.000	27.000	160.046
LOM	767.340	- 15.347	751.993	85.000	140.000	976.993
MAR	136.768	- 2.735	134.033		14.000	148.033
MOL	20.336	- 407	19.929		-	19.929
PIEM	267.720	- 5.354	262.365	15.000	40.000	317.365
PUG	115.143	- 2.303	112.840	5.500	32.000	150.340
SAR	152.247	- 3.045	149.202	3.500	25.000	177.702
SIC	167.548	- 3.351	164.197	8.000	18.000	190.197
TOS	318.713	- 6.374	312.339	18.000	31.950	362.289
TR	64.050	- 1.281	62.769	3.000	4.000	69.769
UM	133.365	- 2.667	130.698	25.000	30.000	185.698
VEN	147.854	- 2.957	144.897	10.000	30.000	184.897
	3.434.992	- 68.700	3.366.292	242.000	526.950	4.135.242

Nella parte a seguire vengono date le principali esplicazione sulle logiche seguite nella predisposizione del Bilancio di Previsione 2015 e sulle principali differenze rispetto alla Prechiusura 2014.

COMPOSIZIONE DEL BUDGET E ANALISI DELLE DIFFERENZE

Relativamente al documento allegato, si precisa che lo stesso, come stabilito dai principi e criteri sopra richiamati, è stato predisposto tenendo conto della competenza economica dei costi e ricavi. Per quanto concerne i dati a confronto, gli stessi rappresentano la previsione a finire sul 2014.



Tutto ciò premesso, si espongono, di seguito, gli elementi più significativi rispetto ai Ricavi ed ai Costi della produzione del Budget 2015, al fine di dare una sintetica e chiara rappresentazione esplicativa.

RICAVI DELLA PRODUZIONE

Con riferimento ai ricavi 2015 si riporta di seguito, in sintesi, una tabella di confronto 2015 vs 2014.

DATI IN €/000	BUDGET 2015	PRECHIUSURA 2014	2015 VS 2014	%
Contributi CONI	4.747	5.100	- 353	-7%
Contributi CIP	120	120	-	0%
Quote degli associati	9.507	9.343	164	2%
Proventi da manifestazioni	200	330	- 130	-39%
Proventi da pubblicità e sponsor	230	400	- 170	-43%
Altri proventi	150	101	49	49%
Valore Produzione Att.tà Centrale	14.954	15.394	- 440	-3%
Valore Produzione Att.tà Strutt. Periferiche	769	1.281	- 512	-40%
VALORE DELLA PRODUZIONE	15.723	16.675	- 952	-6%

Il valore della produzione complessivo previsto per l'esercizio 2015 segna un decremento del 6% rispetto alla prechiusura 2014; al netto dei ricavi dei comitati territoriali, le risorse della sede, ammontano ad €/mln 15 evidenziando, rispetto al 2014, un decremento di -€/mln 0,4 (-3%). Tale scostamento va imputato prevalentemente per €/mln 0,3 al decremento dei contributi CONI, di cui in seguito vengono meglio chiariti gli andamenti, e ai decrementi dei proventi da manifestazioni e sponsorizzazioni. Di segno opposto l'andamento delle quote associative che vengono riviste a seguito di una valutazione dei prodotti/servizi che FISE offre ai propri utenti tesserati. Per i dettagli su tale punto si rimette alla sezione dedicata al tesseramento.

I ricavi previsionali delle strutture territoriali fanno riferimento alle proiezioni dei ricavi derivanti da tasse gare e ricavi da corsi; tali voci sono afferenti alle attività che vengono svolte con prevalenza sul territorio. Il dato è stato costruito guardando alle rilevazioni contabili di prechiusura 2014 e al trend storico di tali aggregati contemplando ovviamente un margine in riduzione per prudenza.



Per il dettaglio della composizione delle voci di ricavo si rimanda ai punti successivi.

Contributi CONI

I contributi del C.O.N.I. complessivamente previsti per l'anno 2015 ammontano ad €/mln 4,7 e segnano un decremento rispetto all'esercizio 2014 pari a €/mln 0,3. Di fatto bisogna specificare che il CONI nel corso del 2014 ha assegnato a FISE contributi integrativi a fronteggiare i residuali costi per il Centro di Pratoni (€/000 100), contributi per il Fondo di Mutualità (€/000 150) e la quota del contributo a sostegno del progetto per la realizzazione della piattaforma del tesseramento. In fase di assegnazione i contributi CONI sono sempre comunicati con un margine di prudenza come la prassi suggerisce; va invece dato rilievo al fatto che il contributo 2015, destinato alla Preparazione Olimpica, si è incrementato di €/000 234 rispetto al contributo 2014.

L'ammontare dei contributi che il CONI ha stanziato a favore della FISE per l'anno 2015 sono così ripartiti e finalizzati:

CONTRIBUTI CONI 2015	€/000
CONTRIBUTO ATTIVITA' SPORTIVA	460
CONTRIBUTO PREPARAZIONE OLIMPICA	1.839
CONTRIBUTO RISORSE UMANE	2.448
TOTALE CONTRIBUTI CONI	4.747

Relativamente ai contributi del C.O.N.I. occorre precisare che rispetto alle assegnazioni del 2014:

- i contributi per il personale FISE complessivamente indicano un incremento di €/000 11;
- i contributi per l'attività sportiva sono invece diminuiti per €/000 180.

Dall'analisi della composizione dei contributi CONI per la Preparazione Olimpica e per l'attività sportiva si evince che essi vanno a totale copertura delle spese ad esse connesse.

Contributi CIP

Il Comitato Italiano Paralimpico (CIP) per l'esercizio 2015 ha assegnato ufficialmente un contributo di €/000 120.

A fronte di tale contributo, il dipartimento Equitazione Paralimpica ha predisposto il programma sportivo che come si può verificare dallo schema di Budget, ammonta ad €/000 124. Da rilevare che a seguito degli importanti risultati realizzati ai WEG 2014 che hanno



visto l'atleta Sara Morganti vincere Oro e Argento, FISE da tale risultato, si attende positivi riscontri sportivi e economici.

Quote degli associati

Il Budget 2015 con riferimento alla voce del tesseramento indica complessivamente €/mln 9,5: tale valore si riferisce rispettivamente a:

1. Tesseramento: €/mln 7,2;
2. Affiliazioni €/mln 1;
3. Tasse gara €/mln 0,7;
4. Altro €/mln 0,6 (diritti segreteria, licenze ospite e corsi).

Le quote sopra riportate, sono state stimate sulla base dell'analisi dell'andamento del 2014 ; in particolare, la FISE con specifico riferimento al tesseramento cavalli, cavalieri e affiliazioni, ha tenuto conto dell'andamento anno 2014 e ha rilevato una contrazione del 5% rispetto allo stesso periodo riferito al 2013; tale riduzione, pertanto, è stata tenuta in considerazione nella determinazione della stima per l'esercizio 2015; sempre nell'aggregato de tesseramento, che infatti mostra un incremento del 2%, viene invece riflessa una modifica alle quote associative specifiche per i brevetti degli istruttori. Tale modifica consente a Fise di prevedere un aumento di circa €/mln 0,2. Per i dettagli sulla variazione apportata si rimanda alla circolare del tesseramento 2015 pubblicata sul sito federale. Le altre componenti delle quote associative sono state proiettate in base allo storico e ai risultati di prechiusura 2014.

Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni – ricavi da manifestazioni

La previsione di ricavi per i proventi da pubblicità e sponsorizzazioni ammonta complessivamente ad €/mln 0,2 e segna un decremento di €/mln 0,2, rispetto al dato 2014; il valore indicato nelle proiezioni sul 2015, si riferisce al contratto storico della Federazione con lo sponsor tecnico e fornitore ufficiale Loro Piana. I ricavi derivanti dalle attività di sponsorizzazione e pubblicità in questa sede vengono ovviamente tenuti a livelli prudenziali e, come sempre accade, divengono oggetto di variazione, nel corso dell'esercizio, una volta definiti accordi e contratti; quanto detto può essere confermato, altresì, per i ricavi derivanti dall'organizzazione di manifestazioni; sul 2015 viene infatti data indicazione del contributo che FEI assegna storicamente alla FISE in relazione all'organizzazione dello CSIO di Roma. Anche su tale voce si auspicano incrementi nel corso dell'anno.

Altri ricavi



Nelle altre entrate sono riportati, oltre ai rimborsi che a vario titolo la Federazione incassa nel corso dell'esercizio, ricavi vari della gestione ordinaria non classificabili nelle precedenti categorie.

Tale valore è indicato sempre con logica prudenziale.

Ricavi delle Strutture Territoriali

Nei ricavi delle strutture federali del territorio sono ricomprese le entrate che si generano dall'organizzazione di gare e organizzazione di corsi. I maggiori introiti derivanti dal territorio, ovviamente, vanno attribuiti ai maggiori Comitati Regionali della FISE (Lombardia, Lazio, Emilia Romagna e Toscana). Il dato 2015 è stato prudenzialmente stimato con una riduzione complessiva del 40%. Si ricorda che a partire dal 2014, i Comitati Regionali nello svolgere le attività istituzionali ed essi demandate dallo Statuto Federale e Regolamenti FISE, ricevono dalla Federazione contributi a sostegno di tali attività. In precedenza incassano quota parte del tesseramento direttamente. La modifica sopra indicata e impletata dai Commissari ha consentito alla Federazione di ridurre la tensione finanziaria federale.

COSTI DELLA PRODUZIONE

Il costo della produzione 2015 rispetto alla prechiusura 2014 riporta un decremento complessivo pari a 9,7%. Analizzando la proiezione dei costi dell'attività sportiva 2015 sul 2014, si rileva un decremento del 8% e un decremento dei costi del funzionamento del 12%. A differenza di quanto attuato lo scorso anno in sede di redazione di budget 2014, dove l'obiettivo fu ottimizzare l'uso delle risorse per individuare quelle da destinare al principale appuntamento agonistico internazionale rappresentato dai WEG 2014, il Bilancio di Previsione 2015 proposto in questa sede, viene costruito partendo da un forte sostegno a tutte le discipline sportive e in particolare, a quelle olimpiche; i costi sportivi previsionali 2015 segnano un risparmio rispetto al 2014 da imputare tuttavia al WEG del 2014 e a una contrazione di altre spese non direttamente collegate ai dipartimenti sportivi; tipico è l'esempio della gestione impianti che vede un calo nella previsione delle spese.

Altresì, si rileva di contro un lieve incremento del costo della polizza assicurativa (circa €/000 100). Dall'aggiudicazione definitiva ne potrà scaturire una riduzione che potrà essere, in quella sede, con provvedimento di variazione essere destinata a sostegno dello sport.

L'obiettivo della Federazione, è quello di aumentare e potenziare le risorse da destinare all'attività sportiva cercando di economizzare a livelli adeguati le spese di funzionamento. Dall'analisi del preventivo 2015 si rileva che i costi previsionali dell'attività sportiva rappresentano il 61% del totale costi della produzione; rispetto al budget 2014 tale percentuale si è incrementata di 1 punto percentuale. L'obiettivo è cercare di incrementare tale percentuale valutando quella che deve essere la struttura fissa ottimale a supporto delle attività sportive e istituzionali della Federazione.



E' importante precisare ed evidenziare che i contributi del CONI destinati all'attività sportiva e quelli da parte delle amministrazioni pubbliche vengono dalla FISE finalizzati esclusivamente all'attività sportiva agonistica. Gli altri contributi ricevuti dall'Ente di Vigilanza hanno specifica destinazione per il personale e per progetti specifici.

Di seguito si riportano i dati 2015 -2014 a confronto dell'attività sportiva e il commento ai programmi e differenze di maggior rilievo:

DATI IN €/000	BUDGET 2015	PRECHIUSURA 2014	2015 VS 2014	%
Preparazione olimpica	1.394	1.947	553	-28%
Attività rappr. nazionali	1.518	791	727	92%
Formazione, ricerca e docum.	247	212	35	16%
Promozione sportiva	138	177	39	-22%
Contributi attività sportiva	30	30	-	
Organizzazioni man. Sport intern	290	826	536	-65%
Organizzazioni man. Sport Naz.	247	582	335	-58%
Gestione Impianti Sportivi	30	100	70	-70%
Altri costi dell'attività sportiva (*)	2.066	2.008	58	3%
Costi Paralimpica	124	120	4	3%
COSTI ATTIVITA' SPORT. CENTR.	6.083	6.793	710	-10%
COSTI ATTIVITA' SPORT. TERRIT.	2.780	2.861	81	-3%
TOTALE COSTI ATTIVITA' SPORT.	8.863	9.654	791	-8%

Preparazione olimpica

I costi per la Preparazione Olimpica per l'anno 2015 sono stimati in €/mln 1.4; rispetto al precedente esercizio il decremento di €/mln 0,6 deve essere imputato prevalentemente ai costi dei WEG 2014 e ad altre minori variazioni dei programmi sportivi. I costi della PO sono rappresentati dal 83% circa dai programmi sportivi delle Discipline Olimpiche Salto-Dressage-Completo.

Attività tecnica nazionale non olimpica – Rappresentative Nazionali

Un incremento consistente si registra nei programmi delle Rappresentative Nazionali che va letto in relazione sia ad un incremento dei programmi sia in relazione ad una riclassifica dei costi dell'Organizzazione delle Manifestazioni sportive Nazionali. In sintesi, sul 2014 molte spese relative contributi, premi venivano allocate nella manifestazioni sportive ma analizzando, con maggiore cura, la natura e in linea con le disposizioni riportate sul modello GIPSO, nel 2015 sono state correttamente allocate nel programma di riferimento. Le



principali riclassifiche sono da attribuire alle Discipline Olimpiche, al Volteggio e al Dipartimento dei Giovani Cavalli.

Organizzazione manifestazioni sportive internazionali

Tale programma di spesa, di complessivi €/000 290, riguarda prevalentemente il dipartimento, grandi eventi. Il programma in esame è normalmente collegato con i ricavi da manifestazioni internazionali.

La somma indicata in budget, riporta rispetto al 2014, una riduzione di €/000 536 da imputare allo CSIO di Roma edizione 2014 che in base agli accordi presi per il 2014, prevedeva il sostenimento di alcuni costi quale il montepremi e altri costi tecnici; tali costi sono stati coperti da ricavi all'evento collegati.

Con riferimento allo CSIO di Roma 2015 in base all'accordo con il partner di FISE, TBWA-Integer, non sono previsti costi specifici legati all'evento se non quelli prettamente tecnici e istituzionali.

Organizzazione di manifestazioni Nazionali

Lo stanziamento di €/000 247 per l'organizzazione delle manifestazioni nazionali è invece relativo agli eventi che hanno luogo nel corso dell'anno e che hanno rilevanza nazionale; tra queste sono comprese le spese per le Ponyadi, Saggio delle Scuole e tutte le altre manifestazioni sul territorio nazionale previste dai diversi dipartimenti sportivi (Polo, Attacchi, Endurance e altro). La riduzione del programma va letta, come già commentato, come riclassifica e non come riduzione.

Occorre precisare che le manifestazioni sportive nazionali ed internazionali possono portare alla definizione di contratti di sponsorizzazione che consentono di generare nuove risorse da destinare all'assestamento di programmi.

Promozione Sportiva

L'obiettivo della Promozione 2015 rimane assestato ai dati di prechiusura 2014 e riflette principalmente i programmi del progetto Giovani.

Gestione Impianti Sportivi

Per quanto concerne la gestione del Centro Equestre Federale Pratoni del Vivaro per il 2015, la Federazione ha stanziato le somme necessarie, al momento, per la vigilanza dell'area. Per



il commento su tale obiettivo si rimanda alla Relazione al Piano di Rientro 2015-2021 e alla Relazione del Commissario alla Giunta del 18 dicembre 2014.

Altri costi sportivi

In tale obiettivo funzione è appostato l'importo relativo all'assicurazione tesserati FISE; rispetto al 2014 si fa presente che l'incremento di €/000 100 è da imputare alla nuova polizza assicurativa FISE Infortuni e RCT che in base ai numeri tesserati e dati statistici riporta un incremento di premio di €/000 100. Anche per tale argomento si rimanda alla Relazione al Piano sopra citata e alla Relazione del Commissario alla Giunta del 18 dicembre 2014.

Attività Paralimpica

Per il 2014 le somme che la Federazione ha stabilito di stanziare per l'attività paralimpica ammontano ad €/00 124, di cui la parte prevalente è destinata all'attività della preparazione paralimpica e la restante parte all'organizzazione delle manifestazioni di interesse nazionale.

Costi attività sportiva delle Strutture Territoriali

I costi dell'attività sportiva del territorio vengono lasciati tendenzialmente ai valori dei dati di consuntivati e segnano rispetto alla prechiusura 2014 un decremento del 3%.

FUNZIONAMENTO

I costi di funzionamento della Federazione sono rappresentati dalle tutte le spese necessarie per garantire il normale funzionamento degli uffici e delle strutture federali. La copertura dei costi di funzionamento viene garantita prevalentemente dai ricavi dagli associati.

Dall'analisi del Bilancio di Previsione 2015 emerge che i costi complessivi del funzionamento rappresentano il 39% del totale costo della produzione; ciò vale anche sulla colonna di prechiusura 2014. Su tale percentuale ovviamente il costo del personale ha la sua incidenza maggiore (25%-26%) e sul funzionamento pesa per il 65%. Il Bilancio di Previsione 2015 è stato costruito sulla leva del costo del personale, individuando soluzioni per rendere meno rigida la struttura e cercando di recuperare inefficienza. Un altro segnale che individua le scelte programmatiche impostate dai Commissari sul Budget 2015 lo si ritrova nella contrazione della previsione dei costi generali.

Nella tabella sotto riportata sono indicati i costi del funzionamento con il dettaglio delle differenze rispetto al 2014



DATI IN €/000	BUDGET 2015	PRECHIUSURA 2014		2015 VS 2014	%
Costi per il personale e collaborazioni	3.770	4.136	-	366	-9%
Organi e Commissioni	212	131	-	81	62%
Costi per la comunicazione	121	133	-	12	-9%
Costi generali	757	884	-	127	-14%
Ammortamenti	25	25	-	-	0%
Acc.to Fondi	87	250	-	163	-65%
COSTI FUNZIONAMENTO CENTR.	4.972	5.559	-	587	-11%
Funzionamento Strutt. Territoriali	621	801	-	180	-22%
TOTALE COSTI DI GESTIONE	5.593	6.360	-	767	-12%
TOTALE COSTI PRODUZIONE	14.455	16.014	-	1.559	-10%

Costi per il personale e collaboratori

Lo stanziamento complessivo relativo al personale dipendente e collaboratori della Federazione, ammonta a complessivi €/mln 3,8.

Rispetto all'esercizio 2014, si rileva un decremento del 9% derivante da effetto combinato di uscite di personale dimissionario e scelte di mancati rinnovi a contratti in scadenza operanti sulla sede e presso le strutture periferiche.

Organi e Commissioni federali

Lo stanziamento complessivo di €/mln 0,2, rispetto alle previsioni del precedente esercizio, evidenzia un incremento di €/mln 0,1; tale incremento va letto alla luce della indizione dell'Assemblea Elettiva che si dovrà celebrare nel corso del 2015 e che prudenzialmente è stata stimata intorno ai €/000 50-60; il resto dell'incremento va letto alla luce della ricostituzione del Consiglio Federale e le spese connesse all'organizzazione delle riunioni (non sono stati previsti indennità e compensi). All'interno del raggruppamento sono stati inseriti i risparmi derivanti dall'applicazione delle norme in tema di contenimento della spesa pubblica per quanto concerne gli organi di giustizia.



Stampa e comunicazione

Le risorse stanziare per la comunicazione ammontano a €/000 121 e sono rappresentate prevalentemente dai compensi per gli addetti all'ufficio stampa/marketing e gli acquisti strettamente necessari per l'attività di comunicazione della Federazione. Rispetto alle stime 2014 si rileva un lieve decremento di €/000 12 frutto del taglio previsto per essere compliant con le norme della "spending review".

Costi Generali

Lo stanziamento di questo programma, pari ad €/mln 0,7 è finalizzato a garantire il normale funzionamento della Federazione e dei propri uffici.

Sui costi generali si è cercato di economizzare al massimo su quelle voci di spesa occorre cercare di presidiare al meglio e quelle la cui contrazione che non compromettono le attività federali. Rispetto all'esercizio 2014 i Commissari hanno preventivato in relazione alla sistemazioni di vari contenziosi, una riduzione delle spese legali e in generale una riduzione di tutte le spese del funzionamento inteso in senso stretto. Anche su questo aggregato incide il taglio della spending review e che complessivamente genera un accantonamento pari a €/mln 0,1.

Principali disposizioni normative applicabili alle Federazioni Sportive nazionali inserite in elenco ISTAT.

Con riferimento a quanto sopra indicato si fa presente che FISE ha proceduto ad individuare tutte le voci oggetto del contenimento come da comunicazione del CONI del 12 novembre 2014. Sono state, pertanto, individuate le voci richiamate dalle Leggi; a seguito, si è proceduto a calcolare i risparmi in base alle indicazioni riportate negli articoli di Legge. Dall'analisi ne è emerso un taglio complessivo nell'ammontare di €/mln 0,1 che viene appostato a fondo in attesa dell'eventuale versamento alle casse dello Stato.

Costi funzionamento delle Strutture Territoriali

I costi del funzionamento delle Strutture Territoriali vengono proiettati con una riduzione di complessivi €/000 180 in considerazione della forte spinta a centralizzare servizi e spese e trarne possibili economie.



Federazione Italiana Sport Equestri

CONCLUSIONI

Come illustrato nelle premesse, il bilancio di previsione 2015 rappresenta il documento programmatico per la Federazione. Lo stesso documento ovviamente sarà oggetto di aggiornamento e variazione non appena conosciuto l'esito del ricorso alla Corte dei Conti avverso l'inclusione di FISE in elenco ISTAT e, non ultimo, nel caso in cui dovrebbero generarsi maggiori ricavi che consentano di modificare la programmazione. Alla luce di quanto sopra indicato ed in considerazione di quanto, altresì, riportato nella relazione di accompagnamento al Piano di Rientro si rimette alla Giunta Nazionale del CONI l'approvazione del Bilancio di Previsione 2015.

IL COMMISSARIO STRAORDINARIO
(Avv. Gianfranco Ravà)

Denominazione Federazione:

ESERCIZIO 2015

FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI

A	B	DIFF. A-B	
Budget 2015	Prechiusura 2014	€	%

VALORE DELLA PRODUZIONE

Attività centrale:

Contributi CONI	€ 4.747	€ 5.100	-€ 353	-7%
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	€ 100	€ 40	€ 60	
Quote degli associati	€ 9.507	€ 9.343	€ 164	2%
Ricavi da Manifestazioni Internazionali	€ 200	€ 330	-€ 130	-39%
Ricavi da Manifestazioni Nazionali	€ -	€ -	€ -	
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	€ 230	€ 400	-€ 170	-43%
Altri ricavi della gestione ordinaria	€ 50	€ 61	-€ 11	-18%
Contributi CIP	€ 120	€ 120	€ -	0%

Valore della produzione Attività Centrale	€ 14.954	€ 15.394	-€ 440	-3%
--	-----------------	-----------------	---------------	------------

<i>In % sul Valore della produzione</i>	95%	92%		
---	-----	-----	--	--

Attività Struttura Territoriale:

Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	€ -	€ 83	-€ 83	-100%
Quote degli associati:	€ 769	€ 1.126	-€ 357	-32%
Ricavi da manifestazioni:	€ -	€ 50	-€ 50	-100%
Altri ricavi della gestione:		€ 22	-€ 22	-100%

Valore della produzione Strutt. Terr.	€ 769	€ 1.281	-€ 512	-40%
--	--------------	----------------	---------------	-------------

<i>In % sul Valore della produzione</i>	5%	8%		
---	----	----	--	--

VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 15.723	€ 16.675	-€ 952	-6%
--------------------------------	-----------------	-----------------	---------------	------------

COSTO DELLA PRODUZIONE

Attività sportiva

Attività sportiva centrale:

COSTI PO/AL

Preparazione Olimpica/Alto livello	€ 1.394	€ 1.947	-€ 553	-28%
Rappresentative Nazionali	€ 1.518	€ 791	€ 727	92%
TOTALE COSTI PO/AL	€ 2.912	€ 2.738	€ 174	6%

COSTI ATTIVITA' SPORTIVA

Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	€ 290	€ 826	-€ 536	-65%
Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	€ 247	€ 582	-€ 335	-58%
Partecipazione ad organismi internazionali	€ 246	€ 239	€ 7	3%
Formazione ricerca e documentazione	€ 247	€ 212	€ 35	16%
Promozione Sportiva	€ 138	€ 177	-€ 39	-22%
Contributi per l'attività sportiva	€ 30	€ 30	€ -	0%
Gestione impianti sportivi	€ 30	€ 100	-€ 70	-70%
Altri costi per l'attività sportiva	€ 1.670	€ 1.569	€ 101	6%
Ammortamenti attività sportiva	€ 150	€ 200	-€ 50	-25%
Acc.to per rischi ed oneri dell'attività sportiva			€ -	
Costi della Paralimpica	€ 124	€ 120	€ 4	100%
TOTALE COSTI ATTIVITA' SPORTIVA	€ 3.171	€ 4.055	-€ 884	-22%

Totale costi attività sportiva centrale	€ 6.083	€ 6.793	-€ 710	-10%
--	----------------	----------------	---------------	-------------

<i>In % sul Costo della produzione</i>	42%	42%
--	-----	-----

Attività sportiva Struttura Territoriale:

Costi att. sportiva Strutt. Terr. (dettaglio in Allegato)	€ 2.780	€ 2.861	-€ 81	-3%
---	---------	---------	-------	-----

<i>In % sul Costo della produzione</i>	19%	18%
--	-----	-----

funzionamento e costi generali

Funz. e costi gen. attività centrale:

Costi per il personale e collaborazioni	€ 3.770	€ 4.126	-€ 366	-9%
Organi e Commissioni federali	€ 212	€ 131	€ 81	62%
Costi per la comunicazione	€ 121	€ 133	-€ 12	-9%
Costi generali	€ 757	€ 884	-€ 127	-14%
Ammortamenti per funzionamento	€ 25	€ 25	€ -	0%
Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento	€ 87	€ 250	-€ 163	
A rimanenze di materiale di consumo per funzionamento	€ -	€ -	€ -	

Funz. e costi gen. attività centrale:	€ 4.972	€ 5.559	-€ 587	-11%
--	----------------	----------------	---------------	-------------

<i>In % sul Costo della produzione</i>	34%	35%
--	-----	-----

Funz. e costi gen. Struttura Territoriale:

Funz. e costi gen. Struttura Territoriale (dettaglio in Allegato)	€ 621	€ 801	-€ 180	-22%
--	--------------	--------------	---------------	-------------

<i>In % sul Costo della produzione</i>	4%	5%
--	----	----

COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 14.455	€ 16.014	-€ 1.559	-9,7%
-------------------------------	-----------------	-----------------	-----------------	--------------

<i>In % sul Valore della produzione</i>	92%	96%
---	-----	-----

DIFF. VALORI E COSTI DELLA PROD.	€ 1.267	€ 681	€ 606	
---	----------------	--------------	--------------	--

<i>In % sul Valore della produzione</i>	#DIV/0!	#DIV/0!
---	---------	---------

PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-€ 5	-€ 5	€ -	0%
------------------------------------	-------------	-------------	------------	-----------

PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		-€ 16	€ 16	-100%
--------------------------------------	--	--------------	-------------	--------------

IMPOSTE SUL REDDITO	-€ 120	-€ 120	€ -	0%
----------------------------	---------------	---------------	------------	-----------

RISULTATO D'ESERCIZIO	€ 1.142	€ 513	€ 622	
------------------------------	----------------	--------------	--------------	--

PIANIFICAZIONE DI TESORERIA ESERCIZIO 2015

Descrizione entrate / uscite	Valori €
A) SALDO INIZIALE PRESUNTO DI TESORERIA AL 1/1/2015	€ 1.500
FLUSSI DI TESORERIA PRESUNTI DA GESTIONE ESERCIZI PRECEDENTI:	
+ incassi di crediti da esercizi precedenti	
- pagamenti di debiti da esercizi precedenti	- 2.907,00
B) Saldo flussi di tesoreria da esercizi precedenti	-€ 2.907
FLUSSI DI TESORERIA PRESUNTI DA GESTIONE ES. CORRENTE:	
Incassi da gestione economica	
da contributi dal CONI	5.539
da contributi dallo stato, regioni ed enti	100
da quote dagli associati (tasse gara e iscriz da terr)	10.500
da ricavi da manifestazioni internazionali	200
da ricavi da manifestazioni nazionali	...
da ricavi da pubblicità e sponsorizzazione	160
da altri ricavi della gestione ordinaria	100
...	...
Totale incassi da gestione economica	€ 16.599
Entrate da dismissioni	
di immobilizzazioni materiali	-
di immobilizzazioni immateriali	-
di immobilizzazioni finanziarie	-
...	...
Totale incassi da dismissione	€ -
Entrate da gestione finanziaria	
da accensione mutui	...
da accensione prestiti	...
...	...
Totale entrate da gestione finanziaria	€ -
C1) Totale flussi in entrata esercizio 2014	€ 16.599
Uscite da gestione economica	
per attività sportiva centrale	4.906
per attività sportiva periferica	2.900
per funzionamento centrale	4.803
per funzionamento periferico	792
...	...
Totale pagamenti da gestione economica	€ 13.401
Uscite da investimenti	
per immobilizzazioni materiali	-
per immobilizzazioni immateriali	-
per immobilizzazioni finanziarie	-
...	...
Totale pagamenti da investimenti	€ -
Uscite da gestione finanziaria	
per rimborso mutui	18
per rimborso prestiti	-
per quote interessi	-
...	...
Totale uscite da gestione finanziaria	€ 18
C2) Totale flussi in uscita esercizio 2014	€ 13.419
D)= C1-C2) SALDO FLUSSI DA GESTIONE ESERCIZIO CORRENTE	€ 3.180
E)= A+B+D) SALDO FINALE DI TESORERIA PRESUNTO AL 31/12/15	€ 1.773



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2015	Preventivo Economico Aggiornato 2014	€	%
1.	Attività Centrale				
1.01.	Contributi CONI	4.746.636,34	5.100.140,00	-353.503,66	-7%
1.02.	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	100.000,00	100.000,00	0,00	
1.03.	Quote degli associati:	9.506.690,00	6.700.000,00	2.806.690,00	42%
1.04.	Ricavi da Manifestazioni Internazionali	200.000,00	330.000,00	-130.000,00	-39%
1.05.	Ricavi da Manifestazioni Nazionali	0,00	0,00	0,00	
1.06.	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	230.000,00	230.000,00	0,00	
1.07.	Altri ricavi della gestione ordinaria	50.000,00	70.000,00	-20.000,00	-29%
1.08.	Contributi Comitato Italiano Paralimpico	120.000,00	120.000,00	0,00	
1.	Attività Centrale	14.953.326,34	12.650.140,00	2.303.186,34	18%
	In % sul Valore della produzione	95,11%	79,04%		
2.	Attività Struttura Territoriale				
2.02.	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	0,00	3.000,00	-3.000,00	-100%
2.03.	Quote degli associati	768.950,00	3.299.190,15	-2.530.240,15	-77%
2.04.	Ricavi da manifestazioni	0,00	24.340,58	-24.340,58	-100%
2.05.	Altri ricavi della gestione	0,00	27.766,28	-27.766,28	-100%
2.	Attività Struttura Territoriale	768.950,00	3.354.297,01	-2.585.347,01	-77%
	In % sul Valore della produzione	4,89%	20,96%		
	VALORE PRODUZIONE	15.722.276,34	16.004.437,01	-282.160,67	-2%

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2015	Preventivo Economico Aggiornato 2014	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale				
1.01.01.	Costi PO/AL				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2015	Preventivo Economico Aggiornato 2014	€	%
1.01.01.01.	Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.	1.394.270,00 ✓	1.911.376,00 ✓	-517.106,00	-27%
1.01.01.02.	Attività rappresentative nazionali	1.517.505,00 ✓	824.145,00 ✓	693.360,00	84%
1.01.01.03.	Assicurazioni Manifestaz. Sportive Intern.li/Nazionali	0,00	0,00	0,00	
1.01.01.	Totale Costi PO/AL	2.911.775,00	2.735.521,00	176.254,00	6%
1.01.02.	Costi attività sportiva				
1.01.02.01.	Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	290.000,00 ✓	703.820,02 ✓	-413.820,02	-59%
1.01.02.02.	Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	246.600,00 ✓	775.209,00 ✓	-528.609,00	-68%
1.01.02.03.	Partecipazione ad organismi internazionali	245.600,00 ✓	220.600,00 ✓	25.000,00	11%
1.01.02.04.	Formazione ricerca e documentazione	246.600,00 ✓	279.600,00 ✓	-33.000,00	-12%
1.01.02.05.	Promozione Sportiva	138.380,00 ✓	189.418,00 ✓	-51.038,00	-27%
1.01.02.06.	Contributi per l'attività sportiva	30.000,00 ✓	30.000,00 ✓	0,00	
1.01.02.07.	Gestione impianti sportivi	30.000,00 ✓	100.000,00 ✓	-70.000,00	-70%
1.01.02.08.	Altri costi per l'attività sportiva	1.670.000,00 ✓	1.578.525,00 ✓	91.475,00	6%
1.01.02.09.	Ammortamenti attività sportiva	150.000,00 ✓	200.000,00 ✓	-50.000,00	-25%
1.01.02.10.	Accantonamento per rischi ed oneri afferenti all'attività sportiva	0,00	0,00	0,00	
1.01.02.11.	(Delta) Rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva	0,00	0,00	0,00	
1.01.02.	Totale Costi attività sportiva	3.047.180,00	4.077.172,02	-1.029.992,02	-25%
1.01.03.01.	Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.	103.240,00 ✓	102.075,00 ✓	1.165,00	1%
1.01.03.	Costi Preparazione Paralimpica	103.240,00	102.075,00	1.165,00	1%
1.01.04.01	Organizzazione Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali	20.760,00 ✓	18.000,00 ✓	2.760,00	15%
1.01.04.02.	Formazione ricerca e documentazione	0,00	0,00	0,00	
1.01.04.	Attività Sportiva Paralimpica	20.760,00	18.000,00	2.760,00	15%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2015	Preventivo Economico Aggiornato 2014	€	%
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale	6.082.955,00	6.932.768,02	-849.813,02	-12%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	42,08%	43,50%		
1.02.	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.				
1.02.	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.	2.780.000,00	2.737.496,31	42.503,69	2%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	19,23%	17,18%		
1.	ATTIVITA' SPORTIVA	8.862.955,00	9.670.264,33	-807.309,33	-8%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	56,37%	60,42%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	61,31%	60,68%		
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.01.	Funz. e costi generali attività centrale				
2.01.01.	Costi per il personale e collaborazioni	3.769.588,00	4.135.986,51	-366.398,51	-9%
2.01.02.	Organi e Commissioni federali	212.000,00	126.700,00	85.300,00	67%
2.01.03.	Costi per la comunicazione	121.300,00	137.412,16	-16.112,16	-12%
2.01.04.	Costi generali	756.639,44	1.097.893,20	-341.253,76	-31%
2.01.05.	Ammortamenti per funzionamento	25.000,00	50.000,00	-25.000,00	-50%
2.01.06.	Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento	87.000,00	0,00	87.000,00	
2.01.07.	(Delta) Rimanenze di materiale di consumo per funzionamento	0,00	0,00	0,00	
2.01.08.	Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione	0,00	0,00	0,00	
2.01.	Funz. e costi generali attività centrale	4.971.527,44	5.547.991,87	-576.464,43	-10%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	34,39%	34,81%		
2.02.	Funz. e costi gen. Struttura Terr.				
2.02.	Funz. e costi gen. Struttura Terr.	621.000,00	717.545,80	-96.545,80	-13%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	4,30%	4,50%		
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	5.592.527,44	6.265.537,67	-673.010,23	-11%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	35,57%	39,15%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	38,69%	39,32%		



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2015	Preventivo Economico Aggiornato 2014	€	%
	COSTO DELLA PRODUZIONE	14.455.482,44	15.935.802,00	-1.480.319,56	-9%
	In % sul Valore della Produzione	91,94%	99,57%		
	Diff. Valori e Costi della Produz.	1.266.793,90	68.635,01	1.198.158,89	1.746%
	In % sul Valore della Produzione	8,06%	0,43%		

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2015	Preventivo Economico Aggiornato 2014	€	%
CEC.	Oneri finanziari	-5.000,00	0,00	-5.000,00	
CEB.	Oneri straordinari	0,00	0,00	0,00	
CEE.	Imposte sul reddito	-120.000,00	-50.000,00	-70.000,00	140%
	RISULTATO D'ESERCIZIO	1.141.793,90	18.635,01	1.123.158,89	6.027%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2015	Preventivo Economico Aggiornato 2014	€	%
1.	Attività Centrale				
1.01.	Contributi CONI				
CEA.001	Funzionamento ed attività sportiva	459.763,00	639.739,00	-179.976,00	-28%
CEA.002	Prepar. Olimpica e Alto Livello	1.839.053,00	1.605.113,00	233.940,00	15%
CEA.003	Contributi a favore delle discipline associate				
CEA.005	Contributi per la promozione sportiva				
CEA.006	Contributi straordinari				
CEA.032	Altri Contributi CONI				
CEA.100	Contributi CONI per il Club Olimpico				
CEA.500	Contributi per Uffici Federali				
CEA.501	Contributi Personale già con contratto federale	1.441.851,15	1.557.146,00	-115.294,85	-7%
CEA.502	Contributi Costo lavoro personale trasferito da CONI Servizi	1.005.969,19	901.742,00	104.227,19	12%
CEA.503	Contributi per Impianti Sportivi		100.000,00	-100.000,00	-100%
CEA.504	Contributi per progetti speciali		296.400,00	-296.400,00	-100%
1.01.	Totale Contributi CONI	4.746.636,34	5.100.140,00	-353.503,66	-7%
1.02.	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti	100.000,00	100.000,00		
1.02.	Totale Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	100.000,00	100.000,00	0,00	
1.03.	Quote degli associati:				
CEA.007	Quote di affiliazione	1.007.000,00	420.000,00	587.000,00	140%
CEA.008	Quote di tesseramento	7.226.690,00	4.907.000,00	2.319.690,00	47%
CEA.009	Multe e tasse gara	700.000,00	493.000,00	207.000,00	42%
CEA.010	Diritti di segreteria	280.000,00	280.000,00		
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	93.000,00	300.000,00	-207.000,00	-69%
CEA.012	Quote abbonamento alla rivista federale				
CEA.013	Rilascio Brevetti				
CEA.030	Quote per licenze	200.000,00	300.000,00	-100.000,00	-33%
1.03.	Totale Quote degli associati:	9.506.690,00	6.700.000,00	2.806.690,00	42%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2015	Preventivo Economico Aggiornato 2014	€	%
1.04.	<i>Ricavi da Manifestazioni Internazionali</i>				
CEA.014	Contributi dalla Federazione Internazionale	200.000,00	100.000,00	100.000,00	100%
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni				
CEA.017	Diritti televisivi				
CEA.018	Vendita di materiale promozionale		230.000,00	-230.000,00	-100%
CEA.019	Vendita biglietti				
CEA.600	Vendita di servizi				
1.04.	<i>Totale Ricavi da Manifestazioni Internazionali</i>	200.000,00	330.000,00	-130.000,00	-39%
1.05.	<i>Ricavi da Manifestazioni Nazionali</i>				
CEA.009	Multe e tasse gara				
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni				
CEA.017	Diritti televisivi				
CEA.018	Vendita di materiale promozionale				
CEA.019	Vendita biglietti				
CEA.600	Vendita di servizi				
1.05.	<i>Totale Ricavi da Manifestazioni Nazionali</i>	0,00	0,00	0,00	
1.06.	<i>Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni</i>				
CEA.020	Sponsors istituzionali	230.000,00	230.000,00		
CEA.021	Fornitori ufficiali della Federazione				
CEA.022	Pubblicità su mezzi di comunicazione federali				
1.06.	<i>Totale Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni</i>	230.000,00	230.000,00	0,00	
1.07.	<i>Altri ricavi della gestione ordinaria</i>				
CEA.011	Quote iscrizione a corsi				
CEA.019	Vendita biglietti				
CEA.023	Plusvalenze per cessione materiale fuori uso				
CEA.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2015	Preventivo Economico Aggiornato 2014	€	%
CEA.025	Rimborsi dal CONI per scambi tecnici				
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	50.000,00	35.000,00	15.000,00	43%
CEA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi				
CEA.028	Altre prestazioni da terzi		35.000,00	-35.000,00	-100%
1.07.	Totale Altri ricavi della gestione ordinaria	50.000,00	70.000,00	-20.000,00	-29%
1.08.	Contributi Comitato Italiano Paralimpico				
CEA.501	Contributi Personale già con contratto federale				
CEA.601	Contributi per attività paralimpica / A.L.	120.000,00	120.000,00		
CEA.602	Contributi costo lavoro personale ex Comitato Paralimpico				
1.08.	Totale Contributi Comitato Italiano Paralimpico	120.000,00	120.000,00	0,00	
1.	Totale Attività Centrale	14.953.326,34	12.650.140,00	2.303.186,34	18%
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	<i>95,11%</i>	<i>79,04%</i>		
2.	Attività Struttura Territoriale				
2.02.	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti		3.000,00	-3.000,00	-100%
2.02.	Totale Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	0,00	3.000,00	-3.000,00	-100%
2.03.	Quote degli associati				
CEA.007	Quote di affiliazione		3.299.190,15	-3.299.190,15	-100%
CEA.008	Quote di tesseramento				
CEA.009	Multe e tasse gara	242.000,00		242.000,00	
CEA.010	Diritti di segreteria				
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	526.950,00		526.950,00	
CEA.029	Quote abbonamento a pubblicazioni				
2.03.	Totale Quote degli associati	768.950,00	3.299.190,15	-2.530.240,15	-77%
2.04.	Ricavi da manifestazioni				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni		24.340,58	-24.340,58	-100%
CEA.017	Diritti televisivi				
CEA.018	Vendita di materiale promozionale				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2015	Preventivo Economico Aggiornato 2014	€	%
CEA.019	Vendita biglietti				
CEA.600	Vendita di servizi				
2.04.	Totale Ricavi da manifestazioni	0,00	24.340,58	-24.340,58	-100%
2.05.	Altri ricavi della gestione				
CEA.011	Quote iscrizione a corsi				
CEA.019	Vendita biglietti				
CEA.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo				
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi		27.766,28	-27.766,28	-100%
CEA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi				
2.05.	Totale Altri ricavi della gestione	0,00	27.766,28	-27.766,28	-100%
2.	Totale Attività Struttura Territoriale	768.950,00	3.354.297,01	-2.585.347,01	-77%
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	4,89%	20,96%		
	VALORE PRODUZIONE	15.722.276,34	16.004.437,01	-282.160,67	-2%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2015	Preventivo Economico Aggiornato 2014	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale				
1.01.01.	Costi PO/AL				
<u>1.01.01.01.</u>	<u>Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.</u>				
<u>1.01.01.01.01</u>	<u>Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp. -Alto Livello</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	190.230,00	226.876,68	-36.646,68	-16%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	6.000,00	3.000,00	3.000,00	100%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	5.000,00	29.700,00	-24.700,00	-83%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	8.000,00	292.091,92	-284.091,92	-97%
CEB.006	Spese mediche	2.875,00	16.710,00	-13.835,00	-83%
CEB.007	Premi di classifica	302.500,00	342.400,00	-39.900,00	-12%
CEB.008	Premi di assicurazione		1.500,00	-1.500,00	-100%
CEB.009	Compensi per distaccati Ministero				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	9.000,00	27.650,00	-18.650,00	-67%
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze				
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	27.200,00	60.031,00	-32.831,00	-55%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio		4.000,00	-4.000,00	-100%
CEB.015	Spese per carburanti e combustibili				
CEB.016	Altre spese	200,00	107.241,40	-107.041,40	-100%
CEB.017	Acquisto Biglietti				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.031	Assistenza medica, antidoping				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2015	Preventivo Economico Aggiornato 2014	€	%
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	82.000,00	33.000,00	49.000,00	148%
1.01.01.01.01	Totale Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello	633.005,00	1.144.201,00	-511.196,00	-45%
1.01.01.01.02	<u>Allenamenti e stages</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	6.000,00	1.000,00	5.000,00	500%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.003	Compensi per staff tecnico				
CEB.004	Compensi per staff sanitario				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	81.200,00		81.200,00	
CEB.006	Spese mediche	4.375,00		4.375,00	
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.015	Spese per carburanti e combustibili				
CEB.016	Altre spese	4.000,00		4.000,00	
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
1.01.01.01.02	Totale Allenamenti e stages	95.575,00	1.000,00	94.575,00	9.458%
1.01.01.01.03	<u>Funzionamento Commissioni Tecniche</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	12.000,00	12.000,00		
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.016	Altre spese	2.000,00	2.000,00		
1.01.01.01.03	Totale Funzionamento Commissioni Tecniche	14.000,00	14.000,00	0,00	
1.01.01.01.04	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	482.000,00	524.000,00	-42.000,00	-8%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	84.250,00	75.600,00	8.650,00	11%
CEB.009	Compensi per distaccati Ministero				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2015	Preventivo Economico Aggiornato 2014	€	%
1.01.01.01.04	Totale Compensi per prestazioni contrattuali	566.250,00	599.600,00	-33.350,00	-6%
<u>1.01.01.01.05</u>	<u>Interventi per gli atleti</u>				
CEB.006	Spese mediche				
CEB.019	Tutela assicurativa				
CEB.020	Tutela previdenziale				
CEB.021	Borse di studio				
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti		70.000,00	-70.000,00	-100%
CEB.026	Tutela sanitaria				
CEB.700	Borse di studio agli atleti per il Club Olimpico CONI				
1.01.01.01.05	Totale Interventi per gli atleti	0,00	70.000,00	-70.000,00	-100%
<u>1.01.01.01.06</u>	<u>Spese per antidoping</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	12.040,00	11.825,00	215,00	2%
CEB.023	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	14.000,00	13.750,00	250,00	2%
CEB.025	Spese controlli antidoping	59.400,00	57.000,00	2.400,00	4%
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
1.01.01.01.06	Totale Spese per antidoping	85.440,00	82.575,00	2.865,00	3%
1.01.01.01.	Totale Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.	1.394.270,00	1.911.376,00	-517.106,00	-27%
<u>1.01.01.02.</u>	<u>Attività rappresentative nazionali</u>				
<u>1.01.01.02.01</u>	<u>Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	169.555,00	88.748,48	80.806,52	91%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	7.000,00	1.500,00	5.500,00	367%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	2.000,00	975,00	1.025,00	105%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	40.500,00	17.248,63	23.251,37	135%
CEB.006	Spese mediche				
CEB.007	Premi di classifica	139.500,00	48.500,00	91.000,00	188%
CEB.008	Premi di assicurazione				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2015	Preventivo Economico Aggiornato 2014	€	%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	4.000,00	2.000,00	2.000,00	100%
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze				
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	86.000,00	37.376,00	48.624,00	130%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	18.000,00	23.550,00	-5.550,00	-24%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.015	Spese per carburanti e combustibili				
CEB.016	Altre spese		292,80	-292,80	-100%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	18.000,00		18.000,00	
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	751.300,00	338.825,00	412.475,00	122%
1.01.01.02.01	Totale Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.	1.235.855,00	559.015,91	676.839,09	121%
1.01.01.02.02	<u>Allenamenti e stages</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	15.440,00		15.440,00	
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	6.000,00		6.000,00	
CEB.003	Compensi per staff tecnico				
CEB.004	Compensi per staff sanitario				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	10.000,00		10.000,00	
CEB.006	Spese mediche				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.015	Spese per carburanti e combustibili				
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2015	Preventivo Economico Aggiornato 2014	€	%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi				
1.01.01.02.02	Totale Allenamenti e stages	31.440,00	0,00	31.440,00	
<u>1.01.01.02.03</u>	<u>Funzionamento Commissioni Tecniche</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	25.000,00	26.034,09	-1.034,09	-4%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.016	Altre spese				
1.01.01.02.03	Totale Funzionamento Commissioni Tecniche	25.000,00	26.034,09	-1.034,09	-4%
<u>1.01.01.02.04</u>	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	5.000,00	6.000,00	-1.000,00	-17%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	172.000,00	183.800,00	-11.800,00	-6%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	6.900,00	4.250,00	2.650,00	62%
CEB.009	Compensi per distaccati Ministero				
1.01.01.02.04	Totale Compensi per prestazioni contrattuali	183.900,00	194.050,00	-10.150,00	-5%
<u>1.01.01.02.05</u>	<u>Interventi per gli atleti</u>				
CEB.006	Spese mediche				
CEB.019	Tutela assicurativa				
CEB.020	Tutela previdenziale				
CEB.021	Borse di studio				
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti		8.000,00	-8.000,00	-100%
CEB.026	Tutela sanitaria				
1.01.01.02.05	Totale Interventi per gli atleti	0,00	8.000,00	-8.000,00	-100%
<u>1.01.01.02.06</u>	<u>Spese per antidoping</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	5.460,00	5.355,00	105,00	2%
CEB.023	Indennità. Compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping	2.250,00	3.540,00	-1.290,00	-36%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	6.000,00	6.250,00	-250,00	-4%
CEB.025	Spese controlli antidoping	27.600,00	21.900,00	5.700,00	26%
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
1.01.01.02.06	Totale Spese per antidoping	41.310,00	37.045,00	4.265,00	12%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2015	Preventivo Economico Aggiornato 2014	€	%
1.01.01.02.	Totale Attività rappresentative nazionali	1.517.505,00	824.145,00	693.360,00	84%
1.01.01.03.	<u>Assicurazioni Manifestaz. Sportive Intern.li/Nazionali</u>				
1.01.01.03.01	<u>Assicurazione</u>				
CEB.008	Premi di assicurazione				
1.01.01.03.01	Totale Assicurazione	0,00	0,00	0,00	
1.01.01.03.	Totale Assicurazioni Manifestaz. Sportive Intern.li/Nazionali	0,00	0,00	0,00	
1.01.01.	Totale Costi PO/AL	2.911.775,00	2.735.521,00	176.254,00	6%
1.01.02.	Costi attività sportiva				
1.01.02.01.	<u>Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno		3.000,00	-3.000,00	-100%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.007	Premi di classifica		389.745,00	-389.745,00	-100%
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	2.000,00		2.000,00	
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni		2.000,00	-2.000,00	-100%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	20.000,00		20.000,00	
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese	250.000,00	260.075,00	-10.075,00	-4%
CEB.017	Acquisto Biglietti		0,02	-0,02	-100%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche				
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	15.000,00	24.000,00	-9.000,00	-38%
CEB.029	Compensi per ingaggio squadre partecipanti				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2015	Preventivo Economico Aggiornato 2014	€	%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici		25.000,00	-25.000,00	-100%
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva/radiofonica				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	3.000,00		3.000,00	
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni				
1.01.02.01.	Totale Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	290.000,00	703.820,02	-413.820,02	-59%
<u>1.01.02.02.</u>	<u>Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	17.500,00	21.177,62	-3.677,62	-17%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	2.000,00	1.974,40	25,60	1%
CEB.003	Compensi per staff tecnico				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.007	Premi di classifica	25.000,00	32.500,00	-7.500,00	-23%
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	14.500,00	27.592,00	-13.092,00	-47%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni				
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi		42.300,00	-42.300,00	-100%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese	100.100,00	47.025,00	53.075,00	113%
CEB.017	Acquisto Biglietti				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	10.000,00	13.303,08	-3.303,08	-25%
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	31.000,00	31.600,00	-600,00	-2%
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	39.500,00	205.000,00	-165.500,00	-81%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2015	Preventivo Economico Aggiornato 2014	€	%
CEB.029	Compensi per ingaggio squadre partecipanti				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.031	Assistenza medica, antidoping				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva/radiofonica				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	7.000,00	352.736,90	-345.736,90	-98%
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni				
1.01.02.02.	Totale Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	246.600,00	775.209,00	-528.609,00	-68%
<u>1.01.02.03.</u>	<u>Partecipazione ad organismi internazionali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	4.600,00	5.100,00	-500,00	-10%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.034	Quote di adesione ad organismi internazionali	121.000,00	110.100,00	10.900,00	10%
CEB.035	Spese componenti organismi internazionali				
CEB.036	Partecipazione a congressi e comitati				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa				
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione				
CEB.121	Spese per licenze	120.000,00	105.400,00	14.600,00	14%
1.01.02.03.	Totale Partecipazione ad organismi internazionali	245.600,00	220.600,00	25.000,00	11%
<u>1.01.02.04.</u>	<u>Formazione ricerca e documentazione</u>				
<u>1.01.02.04.01.</u>	<u>Corsi di formaz.quadri tecnici E. Ufficiali di Gara</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	57.500,00	63.814,52	-6.314,52	-10%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari		3.060,00	-3.060,00	-100%
CEB.008	Premi di assicurazione				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2015	Preventivo Economico Aggiornato 2014	€	%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)		440,00	-440,00	-100%
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.021	Borse di studio				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	91.000,00	90.658,32	341,68	0%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.038	Spese di organizzazione corsi		2.000,00	-2.000,00	-100%
CEB.039	Brevetti e diplomi	2.000,00	2.000,00		
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici		1.000,00	-1.000,00	-100%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa	10.000,00	16.027,16	-6.027,16	-38%
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	10.000,00	10.000,00		
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda		3.000,00	-3.000,00	-100%
1.01.02.04.01	Totale Corsi di formaz.quadri tecnici E Ufficiali di Gara	170.500,00	192.000,00	-21.500,00	-11%
1.01.02.04.02	<u>Corsi di formazione per ufficiali di gara</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	5.000,00	5.000,00		
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.016	Altre spese				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	5.000,00	5.000,00		
CEB.038	Spese di organizzazione corsi	5.000,00	5.000,00		
CEB.041	Incarichi di studio e ricerca				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa				
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche				
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda				
1.01.02.04.02	Totale Corsi di formazione per ufficiali di gara	15.000,00	15.000,00	0,00	



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2015	Preventivo Economico Aggiornato 2014	€	%
1.01.02.04.03	<u>Corsi di formazione per altri soggetti</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	9.500,00	13.500,00	-4.000,00	-30%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	1.000,00	1.000,00		
CEB.021	Borse di studio				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	5.500,00	18.500,00	-13.000,00	-70%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.038	Spese di organizzazione corsi				
CEB.039	Brevetti e diplomi				
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici	3.000,00	3.000,00		
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa	3.000,00	5.000,00	-2.000,00	-40%
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	2.000,00	2.000,00		
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche				
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda				
1.01.02.04.03	Totale Corsi di formazione per altri soggetti	24.000,00	43.000,00	-19.000,00	-44%
1.01.02.04.04	<u>Ricerca e documentazione</u>				
CEB.016	Altre spese	3.000,00	3.000,00		
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	10.000,00	6.000,00	4.000,00	67%
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.041	Incarichi di studio e ricerca	3.000,00	3.000,00		
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa	7.500,00	4.000,00	3.500,00	88%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2015	Preventivo Economico Aggiornato 2014	€	%
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	600,00	600,00		
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva/radiofonica	10.000,00	10.000,00		
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	3.000,00	3.000,00		
1.01.02.04.04	Totale Ricerca e documentazione	37.100,00	29.600,00	7.500,00	25%
1.01.02.04.	Totale Formazione ricerca e documentazione	246.600,00	279.600,00	-33.000,00	-12%
<u>1.01.02.05.</u>	<u>Promozione Sportiva</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	14.000,00	129.547,90	-115.547,90	-89%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	3.500,00	3.500,00		
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	65.025,00		65.025,00	
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	200,00	150,00	50,00	33%
CEB.021	Borse di studio				
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti		16.500,00	-16.500,00	-100%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	800,00	14.650,00	-13.850,00	-95%
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	11.855,00	18.070,10	-6.215,10	-34%
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva/radiofonica				
CEB.049	Organizzazione e partecipazione a manif. a carattere sociale	1.000,00	1.000,00		
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda	1.000,00	6.000,00	-5.000,00	-83%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2015	Preventivo Economico Aggiornato 2014	€	%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	41.000,00		41.000,00	
1.01.02.05.	Totale Promozione Sportiva	138.380,00	189.418,00	-51.038,00	-27%
<u>1.01.02.06.</u>	<u>Contributi per l'attività sportiva</u>				
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive				
CEB.059	Contributi a Discipline Associate				
CEB.060	Contributi a Sezioni Convenzionate				
CEB.061	Contributi ad Altri soggetti	30.000,00	30.000,00		
CEB.601	Contributi a Leghe				
1.01.02.06.	Totale Contributi per l'attività sportiva	30.000,00	30.000,00	0,00	
<u>1.01.02.07.</u>	<u>Gestione impianti sportivi</u>				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.016	Altre spese	30.000,00	19.000,00	11.000,00	58%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche				
CEB.030	Manutenzione ordinaria		5.000,00	-5.000,00	-100%
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.064	Utenze e servizi		35.000,00	-35.000,00	-100%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi		100,00	-100,00	-100%
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni		40.900,00	-40.900,00	-100%
1.01.02.07.	Totale Gestione impianti sportivi	30.000,00	100.000,00	-70.000,00	-70%
<u>1.01.02.08.</u>	<u>Altri costi per l'attività sportiva</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.008	Premi di assicurazione	1.650.000,00	1.550.775,00	99.225,00	6%
CEB.017	Acquisto Biglietti				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2015	Preventivo Economico Aggiornato 2014	€	%
CEB.122	Acquisto modulistica per attività sportiva	20.000,00	27.750,00	-7.750,00	-28%
CEB.123	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni sportive				
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni				
1.01.02.08.	Totale Altri costi per l'attività sportiva	1.670.000,00	1.578.525,00	91.475,00	6%
<u>1.01.02.09.</u>	<u>Ammortamenti attività sportiva</u>				
CEB.067	Ammortamenti Immobilizzazioni materiali	150.000,00	200.000,00	-50.000,00	-25%
CEB.068	Ammortamenti Immobilizzazioni immateriali				
1.01.02.09.	Totale Ammortamenti attività sportiva	150.000,00	200.000,00	-50.000,00	-25%
<u>1.01.02.10.</u>	<u>Accantonamento per rischi ed oneri afferenti all'attività sportiva</u>				
CEB.069	Accantonamento altri fondi, rischi e oneri				
CEB.070	Accantonamento cause legali in corso				
CEB.603	Accantonamento Fondo svalutazione crediti				
1.01.02.10.	Totale Accantonamento per rischi ed oneri afferenti all'attività sportiva	0,00	0,00	0,00	
<u>1.01.02.11.</u>	<u>(Delta) Rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva</u>				
CEB.140	Rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva				
1.01.02.11.	Totale (Delta) Rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva	0,00	0,00	0,00	
1.01.02.	Totale Costi attività sportiva	3.047.180,00	4.077.172,02	-1.029.992,02	-25%
1.01.03.	<i>Costi Preparazione Paralimpica</i>				
<u>1.01.03.01.</u>	<u>Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.</u>				
<u>1.01.03.01.01</u>	<u>Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Internaz. finalizzate alla Preparazione Paralimpica</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	21.500,00	18.200,00	3.300,00	18%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	6.365,00		6.365,00	
CEB.003	Compensi per staff tecnico				
CEB.004	Compensi per staff sanitario	10.875,00	8.075,00	2.800,00	35%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2015	Preventivo Economico Aggiornato 2014	€	%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.006	Spese mediche				
CEB.007	Premi di classifica	8.600,00	14.000,00	-5.400,00	-39%
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	3.000,00		3.000,00	
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	20.500,00	10.500,00	10.000,00	95%
1.01.03.01.01	Totale Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Internaz. finalizzate alla Preparazione Paralimpica	70.840,00	50.775,00	20.065,00	40%
1.01.03.01.02	<u>Allenamenti e Stages</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	9.400,00	14.800,00	-5.400,00	-36%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	3.000,00	1.000,00	2.000,00	200%
CEB.003	Compensi per staff tecnico				
CEB.004	Compensi per staff sanitario				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.006	Spese mediche				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2015	Preventivo Economico Aggiornato 2014	€	%
CEB.020	Tutela previdenziale				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
1.01.03.01.02	Totale Allenamenti e Stages	12.400,00	15.800,00	-3.400,00	-22%
<u>1.01.03.01.03</u>	<u>Funzionamento Commissioni Tecniche</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.016	Altre spese				
1.01.03.01.03	Totale Funzionamento Commissioni Tecniche	0,00	0,00	0,00	
<u>1.01.03.01.04</u>	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	20.000,00	20.000,00		
CEB.004	Compensi per staff sanitario				
CEB.009	Compensi per distaccati Ministero				
1.01.03.01.04	Totale Compensi per prestazioni contrattuali	20.000,00	20.000,00	0,00	
<u>1.01.03.01.05</u>	<u>Interventi per gli atleti</u>				
CEB.006	Spese mediche				
CEB.019	Tutela assicurativa		1.500,00	-1.500,00	-100%
CEB.020	Tutela previdenziale				
CEB.021	Borse di studio				
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti		14.000,00	-14.000,00	-100%
CEB.026	Tutela sanitaria				
1.01.03.01.05	Totale Interventi per gli atleti	0,00	15.500,00	-15.500,00	-100%
<u>1.01.03.01.06</u>	<u>Spese per antidoping</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.023	Indennità. Compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche				
CEB.025	Spese controlli antidoping				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2015	Preventivo Economico Aggiornato 2014	€	%
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
1.01.03.01.06	Totale Spese per antidoping	0,00	0,00	0,00	
1.01.03.01.	Totale Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.	103.240,00	102.075,00	1.165,00	1%
1.01.03.	Totale Costi Preparazione Paralimpica	103.240,00	102.075,00	1.165,00	1%
1.01.04.	<i>Attività Sportiva Paralimpica</i>				
<u>1.01.04.01</u>	<u>Organizzazione Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	1.800,00	2.400,00	-600,00	-25%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	960,00	1.600,00	-640,00	-40%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.007	Premi di classifica				
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	2.500,00	4.000,00	-1.500,00	-38%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni				
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese				
CEB.017	Acquisto Biglietti				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche				
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	15.500,00	10.000,00	5.500,00	55%
CEB.029	Compensi per ingaggio squadre partecipanti				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.031	Assistenza medica, antidoping				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2015	Preventivo Economico Aggiornato 2014	€	%
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva/radiofonica				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi				
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni				
1.01.04.01	Totale Organizzazione Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali	20.760,00	18.000,00	2.760,00	15%
<u>1.01.04.02.</u>	<u>Formazione ricerca e documentazione</u>				
<u>1.01.04.02.01</u>	<u>Corsi di formazione quadri tecnici e Ufficiali di Gara</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.021	Borse di studio				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.039	Brevetti e diplomi				
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa				
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
1.01.04.02.01	Totale Corsi di formazione quadri tecnici e Ufficiali di Gara	0,00	0,00	0,00	
<u>1.01.04.02.02</u>	<u>Corsi di formazione per altri soggetti</u>				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2015	Preventivo Economico Aggiornato 2014	€	%
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.021	Borse di studio				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.039	Brevetti e diplomi				
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa				
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
1.01.04.02.02	Totale Corsi di formazione per altri soggetti	0,00	0,00	0,00	
1.01.04.02.03	<u>Ricerca e documentazione</u>				
CEB.016	Altre spese				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche				
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa				
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche				
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva/radiofonica				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2015	Preventivo Economico Aggiornato 2014	€	%
1.01.04.02.03	Totale Ricerca e documentazione	0,00	0,00	0,00	
1.01.04.02.	Totale Formazione ricerca e documentazione	0,00	0,00	0,00	
1.01.04.	Totale Attività Sportiva Paralimpica	20.760,00	18.000,00	2.760,00	15%
1.01.	Totale Costi per l'Attività Sportiva Centrale	6.082.955,00	6.932.768,02	-849.813,02	-12%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	42,08%	43,50%		
1.02.	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.				
1.02.	Totale Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.	2.780.000,00	2.737.496,31	42.503,69	2%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	19,23%	17,18%		
1.	Totale ATTIVITA' SPORTIVA	3.862.955,00	9.670.264,33	-807.309,33	-8%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	56,37%	60,42%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	61,31%	60,68%		
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.01.	Funz. e costi generali attività centrale				
2.01.01.	Costi per il personale e collaborazioni				
CEB.071	Personale CONI - rimborso spese missione		1.428.312,91	-1.428.312,91	-100%
CEB.072	Personale CONI - rimborsi spese di trasferta a piè di lista				
CEB.073	Personale Federale - retribuzione ordinaria	1.600.000,00	1.007.000,00	593.000,00	59%
CEB.074	Personale Federale - straordinari	120.000,00	100.000,00	20.000,00	20%
CEB.075	Personale Federale - oneri previdenziali	500.000,00	310.000,00	190.000,00	61%
CEB.076	Premi assicurativi personale	15.000,00	37.000,00	-22.000,00	-59%
CEB.077	Personale Federale - Trattamento di fine rapporto	90.000,00	75.000,00	15.000,00	20%
CEB.078	Personale Federale - rimborso spese missione		44.648,17	-44.648,17	-100%
CEB.079	Personale Federale - rimborsi spese di trasferta a piè di lista		5.000,00	-5.000,00	-100%
CEB.080	Collaboratori - compensi	259.588,00	52.700,00	206.888,00	393%
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali	30.000,00		30.000,00	
CEB.082	Collaboratori - assicurazione INAIL				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2015	Preventivo Economico Aggiornato 2014	€	%
CEB.083	Collaboratori - Rimborso spese missioni	10.000,00	13.016,00	-3.016,00	-23%
CEB.085	Contratti per lavoratori interinali				
CEB.086	Costi di formazione del personale		1.073,60	-1.073,60	-100%
CEB.200	Personale ex CONI Servizi Spa retribuzione ordinaria	520.000,00	560.000,00	-40.000,00	-7%
CEB.201	Personale ex CONI Servizi Spa retribuzione straordinaria	40.000,00	50.000,00	-10.000,00	-20%
CEB.202	Oneri a carico azienda personale ex CONI Servizi Spa	180.000,00	150.000,00	30.000,00	20%
CEB.204	Indennità varie personale ex CONI Servizi Spa	15.000,00	40.000,00	-25.000,00	-63%
CEB.205	Premi di produzione personale ex CONI Servizi Spa	65.000,00	40.000,00	25.000,00	63%
CEB.206	Accantonamento TFR personale ex CONI Servizi Spa	30.000,00	40.000,00	-10.000,00	-25%
CEB.207	Indennità varie personale già Federale	8.000,00	15.000,00	-7.000,00	-47%
CEB.208	Premi di produzione personale già Federale	200.000,00	57.235,83	142.764,17	249%
CEB.210	Accantonamento fondo di previdenza complementare (1%)	15.000,00	10.000,00	5.000,00	50%
CEB.300	Buoni pasto / ticket restaurant	72.000,00	100.000,00	-28.000,00	-28%
CEB.800	Interventi assistenziali al personale				
2.01.01.	Totale Costi per il personale e collaborazioni	3.769.588,00	4.135.986,51	-366.398,51	-9%
2.01.02.	<i>Organi e Commissioni federali</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	9.000,00	28.430,00	-19.430,00	-68%
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	100.000,00	27.600,00	72.400,00	262%
CEB.088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti	30.000,00	23.695,00	6.305,00	27%
CEB.089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva	9.000,00	20.000,00	-11.000,00	-55%
CEB.090	Assemblea nazionale	50.000,00	24.500,00	25.500,00	104%
CEB.091	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni federali	10.000,00	4.000,00	6.000,00	150%
CEB.092	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Consulta federale	4.000,00	2.475,00	1.525,00	62%
CEB.095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici		-4.000,00	4.000,00	-100%
2.01.02.	Totale Organi e Commissioni federali	212.000,00	126.700,00	85.300,00	67%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2015	Preventivo Economico Aggiornato 2014	€	%
2.01.03.	<i>Costi per la comunicazione</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	12.500,00	25.000,00	-12.500,00	-50%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	74.132,96	80.808,12	-6.675,16	-8%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa				
CEB.093	Costi rivista federale				
CEB.095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici	34.667,04	31.604,04	3.063,00	10%
2.01.03.	Totale Costi per la comunicazione	121.300,00	137.412,16	-16.112,16	-12%
2.01.04.	<i>Costi generali</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	400,00	15.349,00	-14.949,00	-97%
CEB.008	Premi di assicurazione	75.000,00	75.000,00		
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	73.475,10	89.171,20	-15.696,10	-18%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	9.000,00	10.000,00	-1.000,00	-10%
CEB.016	Altre spese	5.000,00	1.040,00	3.960,00	381%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	27.000,00	33.847,90	-6.847,90	-20%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	4.610,00	6.500,00	-1.890,00	-29%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing		13.152,10	-13.152,10	-100%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa				
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	1.800,00	2.000,00	-200,00	-10%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	1.350,00	1.000,00	350,00	35%
CEB.064	Utenze e servizi	36.000,00	65.000,00	-29.000,00	-45%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	4.500,00	3.819,00	681,00	18%
CEB.096	Servizi giuridici amministrativi e fiscali	164.900,00	167.822,00	-2.922,00	-2%
CEB.097	Compensi per prestazioni connesse alla pubblicità e promozione				
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	127.204,34	243.400,00	-116.195,66	-48%
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali	200.000,00	325.000,00	-125.000,00	-38%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2015	Preventivo Economico Aggiornato 2014	€	%
CEB.100	Spese per liti, arbitrati e risarcimenti	9.000,00	9.312,00	-312,00	-3%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	5.400,00	15.000,00	-9.600,00	-64%
CEB.102	Sito Internet				
CEB.105	Spese di rappresentanza	2.000,00	5.000,00	-3.000,00	-60%
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	3.000,00	4.480,00	-1.480,00	-33%
CEB.107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria				
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	7.000,00	12.000,00	-5.000,00	-42%
CEB.600	Costo per la sicurezza del personale				
2.01.04.	Totale Costi generali	756.639,44	1.097.893,20	-341.253,76	-31%
2.01.05.	<i>Ammortamenti per funzionamento</i>				
CEB.067	Ammortamenti Immobilizzazioni materiali	25.000,00	50.000,00	-25.000,00	-50%
CEB.068	Ammortamenti Immobilizzazioni immateriali				
2.01.05.	Totale Ammortamenti per funzionamento	25.000,00	50.000,00	-25.000,00	-50%
2.01.06.	<i>Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento</i>				
CEB.069	Accantonamento altri fondi, rischi e oneri	87.000,00		87.000,00	
CEB.070	Accantonamento cause legali in corso				
CEB.603	Accantonamento Fondo svalutazione crediti				
2.01.06.	Totale Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento	87.000,00	0,00	87.000,00	
2.01.07.	<i>(Delta) Rimanenze di materiale di consumo per funzionamento</i>				
CEB.140	Rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva				
2.01.07.	Totale (Delta) Rimanenze di materiale di consumo per funzionamento	0,00	0,00	0,00	
2.01.08.	<i>Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione</i>				
CEB.400	Somme da riversare allo Stato per applicazione disposizioni di finanza pubblica				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2015	Preventivo Economico Aggiornato 2014	€	%
2.01.08.	Totale Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione	0,00	0,00	0,00	
2.01.	<i>Totale Funz. e costi generali attività centrale</i>	4.971.527,44	5.547.991,87	-576.464,43	-10%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	34,39%	34,81%		
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>				
2.02.	<i>Totale Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>	621.000,00	717.545,80	-96.545,80	-13%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	4,30%	4,50%		
2.	Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	5.592.527,44	6.265.537,67	-673.010,23	-11%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	35,57%	39,15%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	38,69%	39,32%		
	COSTO DELLA PRODUZIONE	14.455.482,44	15.935.802,00	-1.480.319,56	-9%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	91,94%	99,57%		
	Diff. Valori e Costi della Produz.	1.266.793,90	68.635,01	1.198.158,89	1.746%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	8,06%	0,43%		



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2015	Preventivo Economico Aggiornato 2014	€	%
CEC.	Oneri finanziari				
CEC.001	Interessi attivi				
CEC.002	Interessi Passivi	5.000,00		5.000,00	
CEC.003	Interessi passivi su mutui				
CEC.004	Altri proventi e oneri finanziari				
CEC.	Totale Oneri finanziari	-5.000,00	0,00	-5.000,00	
CED.	Oneri straordinari				
CED.002	Plusvalenze				
CED.003	Sopravvenienze attive				
CED.005	Insussistenze attive				
CED.001	Minusvalenze				
CED.004	Sopravvenienze passive				
CED.006	Insussistenze passive				
CED.007	Interessi e Sanzioni su imposte dirette				
CED.	Totale Oneri straordinari	0,00	0,00	0,00	
CEE.	Imposte sul reddito				
CEE.002	IRAP	120.000,00	50.000,00	70.000,00	140%
CEE.003	IRES				
CEE.	Totale imposte sul reddito	-120.000,00	-50.000,00	-70.000,00	140%
	RISULTATO D'ESERCIZIO	1.141.793,90	18.635,01	1.123.158,89	6.027%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2015	Preventivo Economico Aggiornato 2014	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.02.	<i>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</i>				
1.02.01.	<i>Attività agonistica</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	50.000,00	50.000,00		
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.003	Compensi per staff tecnico				
CEB.004	Compensi per staff sanitario				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.006	Spese mediche				
CEB.007	Premi di classifica	200.000,00	122.261,70	77.738,30	64%
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	230.000,00		230.000,00	
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.021	Borse di studio				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
1.02.01.	Totale Attività agonistica	480.000,00	172.261,70	307.738,30	179%
1.02.02.	<i>Organizzazione Manifestazione Sportive</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno		23.150,00	-23.150,00	-100%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	1.200.000,00	224.431,45	975.568,55	435%
CEB.007	Premi di classifica		114.955,00	-114.955,00	-100%
CEB.008	Premi di assicurazione		4.648,00	-4.648,00	-100%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze		199.800,00	-199.800,00	-100%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi		144.534,48	-144.534,48	-100%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese		514.281,60	-514.281,60	-100%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2015	Preventivo Economico Aggiornato 2014	€	%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche				
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori		279.385,00	-279.385,00	-100%
CEB.029	Compensi per ingaggio squadre partecipanti				
CEB.030	Manutenzione ordinaria		1.000,00	-1.000,00	-100%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping				
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni				
1.02.02.	Totale Organizzazione Manifestazione Sportive	1.200.000,00	1.506.185,53	-306.185,53	-20%
1.02.03.	<i>Corsi di formazione</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	700.000,00	48.210,00	651.790,00	1.352%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.016	Altre spese		494.082,50	-494.082,50	-100%
CEB.021	Borse di studio				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche		140.261,28	-140.261,28	-100%
CEB.037	Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali				
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda				
1.02.03.	Totale Corsi di formazione	700.000,00	682.553,78	17.446,22	3%
1.02.04.	<i>Promozione Sportiva</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	200.000,00	150.000,00	50.000,00	33%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2015	Preventivo Economico Aggiornato 2014	€	%
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.046	Organizz. e/o partecipaz. a Giochi Sportivi Studenteschi	200.000,00	170.495,30	29.504,70	17%
CEB.047	Centri di Avviamento allo Sport				
CEB.048	Sport nella scuola				
CEB.049	Organizzazione e partecipazione a manif. a carattere sociale				
CEB.055	Premi e borse di studio				
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda				
CEB.057	Assicurazioni				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
1.02.04.	Totale Promozione Sportiva	400.000,00	320.495,30	79.504,70	25%
1.02.05.	<i>Contributi all'attività sportiva</i>				
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive		31.000,00	-31.000,00	-100%
CEB.061	Contributi ad Altri soggetti				
1.02.05.	Totale Contributi all'attività sportiva	0,00	31.000,00	-31.000,00	-100%
1.02.06.	<i>Gestione impianti sportivi</i>				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.016	Altre spese		25.000,00	-25.000,00	-100%
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.064	Utenze e servizi				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
1.02.06.	Totale Gestione impianti sportivi	0,00	25.000,00	-25.000,00	-100%
1.02.	Totale Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.	2.780.000,00	2.737.496,31	42.503,69	2%
1.	Totale ATTIVITA' SPORTIVA	2.780.000,00	2.737.496,31	42.503,69	2%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2015	Preventivo Economico Aggiornato 2014	€	%
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>				
2.02.01.	<i>Costi per i collaboratori</i>				
CEB.080	Collaboratori - compensi				
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali				
CEB.082	Collaboratori - assicurazione INAIL				
CEB.083	Collaboratori - Rimborso spese missioni				
2.02.01.	Totale Costi per i collaboratori	0,00	0,00	0,00	
2.02.02.	<i>Organi e Commissioni</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	277.200,00	217.545,80	59.654,20	27%
CEB.088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti				
CEB.089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva				
CEB.109	Assemblea regionale				
CEB.110	Commissioni Regionali				
2.02.02.	Totale Organi e Commissioni	277.200,00	217.545,80	59.654,20	27%
2.02.03.	<i>Costi generali</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	343.800,00	250.000,00	93.800,00	38%
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa				
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche				
CEB.064	Utenze e servizi				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2015	Preventivo Economico Aggiornato 2014	€	%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.096	Servizi giuridici amministrativi e fiscali				
CEB.097	Compensi per prestazioni connesse alla pubblicità e promozione		250.000,00	-250.000,00	-100%
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet				
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali				
CEB.101	Spese postali e telefoniche				
CEB.105	Spese di rappresentanza				
CEB.106	Commissioni bancarie e postali				
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi				
2.02.03.	Totale Costi generali	343.800,00	500.000,00	-156.200,00	-31%
2.02.	Totale Funz. e costi gen. Struttura Terr.	621.000,00	717.545,80	-96.545,80	-13%
2.	Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	621.000,00	717.545,80	-96.545,80	-13%
	COSTO STRUTT. TERRIT.	3.401.000,00	3.455.042,11	-54.042,11	-2%

9/04/2015
Prot. 02894



Federazione Italiana Sport Equestri

**RELAZIONE DEL
COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI
AL PREVENTIVO ECONOMICO
DELL'ESERCIZIO 2015**

Premessa

Il Collegio dei Revisori dei Conti, nella sua attuale composizione di tre membri effettivi, dott. Giampiero Sammartini, Presidente, dott. Emilio Cicerchia e dott. Natale Monsurrò, Revisori effettivi di nomina C.O.N.I. si è insediato il 29/01/2014 e nell'espletamento del mandato affidatogli ha provveduto ad eseguire le attività di controllo e vigilanza previste dallo Statuto, dalle norme di legge e dai regolamenti vigenti in materia.

I sottoscritti Revisori, quindi, ai sensi dell'art. 34 dello Statuto F.I.S.E. e ai fini del parere richiesto dell'art. 52 del regolamento di amministrazione e contabilità, hanno esaminato il progetto del bilancio di previsione per l'anno 2015 e gli allegati di rito.

Si rileva preliminarmente che il documento contabile mette a confronto il preventivo economico 2015 con il preventivo economico aggiornato 2014, espressi in euro, come previsto dalla disciplina amministrativo-contabile delle Federazioni Sportive Nazionali emanata dal C.O.N.I. Inoltre, è stato reso disponibile un quadro riepilogativo che riporta i dati di previsione 2015 e quelli di una pre-chiusura del 2014, espressi in migliaia di euro.

Si evidenzia che il bilancio preventivo 2014 è stato oggetto di una sola variazione nel corso dell'esercizio, approvata dallo scrivente Collegio nella riunione del 13/11/2014, e non risulta essere stato successivamente oggetto di assestamento definitivo.

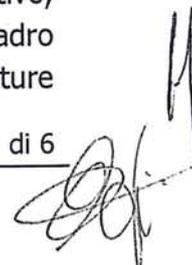
Per il giudizio relativo al preventivo economico dell'esercizio precedente si rinvia alla relazione predisposta da questo medesimo organo in data 26/03/2014.

Ricevimento del preventivo economico

Gli Uffici amministrativi della Federazione, ai sensi delle norme statutarie e regolamentari, hanno trasmesso al Collegio il Bilancio di previsione 2015 con la delibera del Commissario straordinario n. 200 del 19 marzo u.s. per il parere di competenza, mediante posta elettronica nella stessa data.

Il bilancio preventivo economico 2015 presenta un risultato economico positivo previsto di € 1.141.794.

Tale documento comprende le previsioni sia della gestione amministrativa centrale che di quella relativa alle strutture territoriali e risulta costituito dalla relazione del Commissario straordinario, dal suddetto quadro riepilogativo, dalla pianificazione di tesoreria, dal preventivo economico (quadro riepilogativo e quadro analitico), dal preventivo economico delle strutture



territoriali funzionari delegati (quadro riepilogativo e quadro analitico).

Le risultanze del Bilancio si compendiano nei seguenti valori:

Descrizione	Preventivo economico 2015	
Contributo CONI	€	4.746.636
Contributi Stato Regione Enti locali	€	100.000
Quote degli associati	€	9.506.690
Ricavi manifestazioni internazionali	€	200.000
Ricavi manifestazioni nazionali	€	0
Ricavi pubblicità sponsorizzazioni	€	230.000
Altri ricavi	€	50.000
Contributi Comitato Italiano Paralimpico	€	120.000
Valore produzione struttura territoriale	€	768.950
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	€	15.722.276
Costi per attività sportiva centrale	€	6.082.955
Costi attività sportiva territoriale	€	2.780.000
Costi funzionamento e generali struttura centrale	€	4.971.527
Costi funzionamento struttura territoriale	€	621.000
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	€	14.455.482
Differenza valore e costi (A-B)	€	1.266.794
Proventi e oneri finanziari	€	-5.000
Proventi e oneri straordinari	€	
Risultato ante imposte (A-B+C+D+E)	€	1.261.794
Imposte sul reddito	€	-120.000
RISULTATO D'ESERCIZIO	€	1.141.794

Con delibera n. 552 del 16/12/2014 il Commissario straordinario ha approvato il Piano di risanamento 2015-2022, che la Giunta Nazionale del C.O.N.I. ha ratificato in data 18/12/2014 con delibera n. 536, successivamente pubblicato nel sito istituzionale.

In considerazione del fatto che l'esercizio 2015 rappresenta il primo anno del sopracitato piano di risanamento, il previsto risultato positivo d'esercizio non viene impegnato in quanto destinato totalmente a contribuire al ripianamento del deficit federale accumulato e oggetto del risanamento. Ovviamente, perché tale vincolo, diventi efficace ed effettivo, esso dovrà trovare conferma nel risultato che scaturirà dal conto consuntivo relativo al medesimo esercizio.

A questo proposito, a ulteriore vigilanza del rispetto degli impegni assunti dalla Federazione l'avanzamento del piano di risanamento sarà oggetto di periodico monitoraggio oltre che da parte del C.O.N.I. anche dello scrivente Collegio.

Dall'esame della documentazione messa a disposizione dalla Federazione, il Collegio ritiene doveroso effettuare le seguenti considerazioni, valutazioni e osservazioni che costituiscono parte integrante del parere conclusivo.

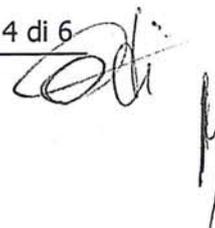
Alla data odierna l'ultimo bilancio consuntivo approvato da F.I.S.E. e C.O.N.I. risulta essere quello relativo all'esercizio chiuso il 31/12/2013.

Nella relazione del Commissario straordinario il Bilancio di previsione 2015 viene messo a confronto con la situazione di pre-chiusura dell'esercizio 2014, citata in premesse, che presenta un avanzo stimato pari a €/000 520, mentre dagli schemi contabili obbligatori del preventivo economico aggiornato 2014 emerge un risultato positivo di € 18.635. Il Collegio osserva che tali dati disomogenei non sono nemmeno riconciliabili a causa del mancato assestamento definitivo del preventivo 2014.

Il C.O.N.I., con comunicazione n. 664 del 30/10/2014, ha confermato per l'anno 2015 un contributo complessivo di € 4.746.636, ripartiti tra risorse umane € 2.447.820, attività di PO/AL € 1.839.053 e attività sportiva € 459.763, con un aumento di circa € 330.000 rispetto al 2014 per quanto riguarda la parte sportiva, a fronte di una contrazione in termini assoluti di € 353.504. Il Collegio osserva che in data 28/10/2014 la Giunta nazionale del C.O.N.I. ha concesso a F.I.S.E. un'anticipazione finanziaria nella forma di "conto di affidamento" per un milione di euro, alla data odierna interamente incassata. Il debito dovrà essere rimborsato entro due anni tramite compensazione con gli erogandi contributi e, infatti, risulta trattenuta a tale titolo la prima quota di € 125.000 dal contributo ordinario dei mesi di marzo, aprile e maggio 2015.

Il Collegio considerato che i ricavi per le quote degli associati (affiliazioni, tesseramento, multe e tasse gara, diritti di segreteria, quote iscrizione corsi e licenze) sono stati stimati in base a dati storici e ai risultati rilevati nella pre-chiusura 2014, valuta essenziale controllare attentamente gli esiti dei primi mesi del nuovo anno di tesseramento per poter recepire tempestivamente eventuali variazioni sia in aumento che in diminuzione, collegate sia a fattori endogeni che esogeni.

La previsione tanto delle entrate quanto dei costi, sportivi e di funzionamento, della Struttura territoriale, pur composta da n. 17 Comitati regionali, n. 2



Comitati provinciali e n. 2 Delegazioni, è frutto di autonome determinazioni del Commissario straordinario sulle risorse disponibili. Esse sono state elaborate in base a valutazioni e analisi dei trend storici dei ricavi e costi, e prescindono dall'attività di programmazione degli Organi periferici, ancorché correttamente svolta. Questa scelta, unitamente all'utilizzo dei prospetti di preventivo economico delle strutture territoriali quali funzionari delegati (quadro riepilogativo e quadro analitico) anche per il preventivo in rassegna, ha portato all'imputazione alla sede centrale di tutti i ricavi derivanti dalle quote versate dai Tesserati e all'attribuzione al territorio delle pure entrate proprie. Il conseguente e rilevante sbilancio di risorse che si evidenzia, in prima battuta, sulla Struttura territoriale di € 2.632.050 (ricavi € 768.950 meno costi attività sportiva € 2.780.000 meno costi funzionamento € 621.000), troverà successivamente copertura a carico della sede centrale mediante assegnazione di risorse, indicate in complessivi € 3.366.292 (tabella a pag. 3 della relazione), che risulterebbero in eccesso per € 734.242. Il Collegio, pur valutando positivamente le azioni promosse dagli Organi commissariali in merito alla gestione centralizzata dei flussi finanziari del tesseramento e all'adozione di software gestionali sul territorio in grado di essere controllati dalla stessa sede centrale, peraltro dallo scrivente organo auspicato fin dal suo primo insediamento, valuta ancora carente la loro applicazione prima di tutto dal punto di vista gestionale, in assenza di un tempestivo, efficace e partecipato processo di programmazione e previsione, poi anche da quello informativo, come evidenziato.

Il Collegio nel corso delle sue attività di controllo ha preso atto che alla data odierna:

- sono ancora in corso trattative per la conferma dell'incarico di organizzare il prossimo CSIO di Roma 2015 alla società TBWA Integer Italia, partner individuato originariamente da F.I.S.E. per le edizioni 2014, 2015 e 2016;
- il Centro Equestre Federale è stato definitivamente riconsegnato alla società proprietaria Coni Servizi S.p.a., previa definizione del reclamato risarcimento, con atti entrambi sottoscritti lo scorso 24/03/2015.

Infine, per quanto riguarda l'azione di contenimento della spesa, a seguito dell'inclusione delle FSN nell'elenco Istat degli enti partecipanti al consolidato dello Stato, sono state adottate procedure raccomandate dal C.O.N.I. i cui benefici sono stati considerati nel preventivo. Il Collegio valuta necessaria l'azione di contenimento della spesa in generale, oltre che di quella soggetta alle norme più restrittive per il settore pubblico, indipendentemente dalla conferma o meno dell'obbligo di legge.

Raccomandazioni

Il Collegio, richiamato tutto quanto evidenziato sopra ai fini dell'attendibilità dei ricavi, della congruità dei costi e della valutazione dell'equilibrio economico finanziario, considerata la necessità della più rapida definizione possibile delle criticità dell'Ente ancora esistenti, raccomanda di provvedere:

- alla periodica e tempestiva rimodulazione del budget, in osservanza delle norme statutarie, regolamentari e degli impegni formalmente assunti con il Piano di risanamento 2015-2022, utilizzando correttamente gli strumenti gestionali e di controllo disponibili, nonché attuando un più determinato coinvolgimento degli Organi periferici;
- all'effettivo monitoraggio e contenimento delle dinamiche di tutte le aree di spesa sia sportive che di funzionamento, con particolare attenzione a quelle del personale, delle prestazioni e dei servizi giuridico-legali e amministrativi;
- ad impegnare le spese solo in relazione agli effettivi e corrispondenti introiti in considerazione della natura autorizzatoria del bilancio *de quo*.

Parere conclusivo

In conclusione, considerato quanto esposto e raccomandato, il Collegio dei Revisori dei Conti non rileva motivi ostativi all'approvazione del preventivo economico relativo all'esercizio 2015.

Roma, 2 aprile 2015

Il Collegio dei Revisori dei Conti

dott. Giampiero Sammartini - Presidente

dott. Natale Monsurrò

dott. Emilio Cicerchia

