



Data Delibera: **26/03/2014** N. **165**  
Dipartimento: **FUNZIONAMENTO**  
Settore di Attività: **FUNZIONAMENTO**

Riferimento: **0020138**

## Approvazione Bilancio Preventivo 2014

### IL COMMISSARIO STRAORDINARIO

- VISTA la delibera del Consiglio Nazionale del CONI in data 10 Luglio 2013 di Commissariamento, su proposta della Giunta Nazionale, della Federazione Italiana Sport Equestri e la nomina dell'Avv. Gianfranco Ravà, Commissario Straordinario, prorogata dal Consiglio Nazionale del CONI del 19 dicembre 2013;
- RILEVATA l'opportunità di proseguire le attività sportive federali e di funzionamento fino alla celebrazione dell'Assemblea elettiva per la ricostituzione degli Organi Federali (Presidente e Consiglio Federale) così come previsto dallo Statuto della FISE;
- VISTO il Regolamento di Amministrazione e Contabilità della FISE;
- CONSIDERATO che il prospetto di Bilancio è conforme alle direttive del CONI;
- VISTE le comunicazioni del CONI e del CIP con le quali si deliberano i contributi per l'esercizio 2014 per la Federazione Italiana Sport Equestri;
- SENTITA la relazione del Commissario Straordinario al Bilancio di previsione dell'esercizio 2014;
- VISTO il parere del Collegio dei Revisori dei Conti al Bilancio di Previsione 2014;

### DELIBERA

l'approvazione del Preventivo Economico 2014 e della relazione del Commissario Straordinario, che allegati alla presente formano parte integrante e sostanziale del presente provvedimento.

**Il Segretario Generale**

Alessandro Barbera

**Il Commissario Straordinario**

Gianfranco Ravà



Federazione Italiana Sport Equestri

## **Relazione del Commissario Straordinario al bilancio preventivo economico per l'esercizio 2014**

Il documento di previsione è stato predisposto in conformità ai "Principi e criteri per la formulazione del Regolamento di amministrazione e contabilità delle Federazioni Sportive Nazionali" deliberati dal Consiglio Nazionale del C.O.N.I. in data 11 novembre 2004 e aggiornato sulla base del nuovo piano dei conti come da comunicazione del C.O.N.I. del 6 ottobre 2011 n. 582. Il documento che viene proposto, è stato predisposto dal Commissario Straordinario rappresenta il documento annuale programmatico della Federazione. Tale documento, una volta giunti alla chiusura del bilancio della Federazione Italiana Sport Equestri 2012 e 2013, sarà oggetto di aggiornamento e rivisitazione in quanto indicherà le linee programmatiche future per attuare il piano di risanamento delle perdite pregresse.

Il Budget 2014 presentato tiene conto già di alcune operazioni che sono state avviate nel corso del semestre 2013 iniziato a Luglio 2013 dai Commissari di nomina CONI e che hanno ricaduta sulla gestione 2014 e quindi sul Budget stesso:

Tra le operazioni innovative del 2014 si rilevano le seguenti:

1. Accentramento del tesseramento che dal 1 gennaio 2014 prevede l'accentramento delle risorse del tesseramento sulla sede centrale e ribaltamento delle risorse, sulla base di valutazione dei programmi sportivi e delle richieste necessarie per il funzionamento dei Comitati, alle strutture territoriali;
2. Accentramento della gestione del personale federale territoriale sulla sede centrale;
3. Nuovo progetto Tesseramento e Affiliazioni che vede CONINET e il CONI quali partner per il miglioramento dei livelli di informatizzazione;
4. Implementazione dei nuovi software gestionali e contabili per i settori sportivi della sede e dei Comitati Territoriali.

Tutte le operazioni sopra descritte presentano come comun denominatore l'obiettivo di recuperare efficienza, annullare diseconomie, migliorare la gestione federale in termini finanziari ed economici in genere.

Tra i progetti sportivi di particolare rilievo vanno invece evidenziati i Mondiali 2014 (World Equestrian Games WEG) che si svolgeranno in Normandia ad Agosto 2014, dove è prevista la partecipazione di tutte le Discipline FEI, oltre a rappresentare un importante appuntamento per la qualificazione delle discipline Olimpiche alle Olimpiadi 2016. Tale progetto trova allocazione nell'obiettivo funzione dello schema CONI della Preparazione Olimpica. Un ulteriore progetto, finanziato dal CONI, è il progetto che prevede il coinvolgimento di giovani, portatori di handicap cavalli presso centri di recupero; l'obiettivo del progetto

Viale Tiziano, 74 - 00196 Roma

T. 06 83 66 841 F. 06 83 66 84 84 W. [segreteria@fise.it](mailto:segreteria@fise.it)

P.I. 02151981004 C.F. 97015720580

[www.fise.it](http://www.fise.it)



Federazione Italiana Sport Equestri

---

prevede anche la possibilità di creare nuove figure professionali nel comparto equestre e nel sociale. Per il dettaglio si rimanda al commento dei Contributi CONI 2014.

Il preventivo portato oggi all'approvazione si compone del documento economico previsionale e della presente Relazione, del Piano degli Investimenti e del Prospetto Flussi di Tesoreria che illustra ragionevoli previsioni di incassi e pagamenti che sono destinati a variare per tenere conto del piano di risanamento e di ogni possibile variazione al momento non preventivabile.

Con riferimento ai preventivi economici degli Organi Territoriali, Comitati Regionali e Funzionari Delegati, nel Budget 2014 sono state inserite le previsioni in entrata e uscita così come indicate dalla comunicazione del Commissario Straordinario, avente ad oggetto l'assegnazione delle risorse 2014 e riflesse nei rispettivi bilanci di previsione presentati alla Federazione centrale. Per il dettaglio delle componenti economiche previsionali dei Comitati si rimanda al sezione specifica di commento "Comitati Regionali".

Nella predisposizione del bilancio di previsione 2014, in linea con le indicazioni date dal Commissario, si è cercato di recuperare risorse stimando una riduzione delle assegnazioni ai dipartimenti e alle strutture periferiche del 8% circa al netto della diminuzione per l'accentramento del costo del personale; l'obiettivo è stato comunque valutato congiuntamente al mantenimento/incremento delle percentuali di fondi destinati all'attività sportiva.

Le previsioni di entrata relative al tesseramento sia centrale che periferico sono state proiettate mantenendo livelli prudenziali anche in considerazione dello scenario economico delicato e delle analisi e andamenti dello scorso anno.

Infine, si sta procedendo all'esame di ipotesi di riorganizzazione e razionalizzazione della gestione del Centro Equestre Federale con il supporto del C.O.N.I., non stimabili né nella percentuale di realizzabilità né quindi delle loro conseguenze economiche/finanziarie e pertanto non inserite nel budget 2014.

Nella parte a seguire vengono tuttavia date maggiori esplicazione sulla composizione del bilancio di previsione 2014 e sulle principali differenze rispetto al bilancio di previsione aggiornato 2013.

Viale Tiziano, 74 - 00196 Roma  
T. 06 83 66 841 F. 06 83 66 84 84 W. segreteria@fise.it

P.I. 02151981004 C.F. 97015720580

www.fise.it



Federazione Italiana Sport Equestri

## COMPOSIZIONE DEL BUDGET E ANALISI DELLE DIFFERENZE

Relativamente al documento allegato, si precisa che lo stesso, come stabilito dai principi e criteri sopra richiamati, è stato predisposto tenendo conto della competenza economica dei costi e ricavi. Per quanto concerne i dati a confronto relativi al 2013, si precisa che rappresentano la previsione economico aggiornata alla 1 nota di variazione del Budget 2013. Tutto ciò premesso, si espongono, di seguito, gli elementi più significativi rispetto ai Ricavi ed ai Costi della produzione del Budget 2014, al fine di dare una sintetica e chiara rappresentazione esplicativa.

### RICAVI DELLA PRODUZIONE

Con riferimento ai ricavi 2014 si riporta di seguito, in sintesi, una tabella di confronto dei dati 2014 vs 2013

DATI IN €	BUDGET 2014	BUDGET 2013 AGG	BUDGET 2013 AGG	%
Contributi CONI	5.000.140	4.395.710	604.430	14%
Contributi CIP	120.000	100.000	20.000	20%
Quote degli associati	6.500.000	5.504.346	995.654	18%
Proventi da manifestazioni	-	350.000	- 350.000	-100%
Proventi da pubblicità e sponsor	230.000	300.000	- 70.000	-23%
Altri proventi	70.000	50.000	20.000	40%
<b>Valore Produzione Att.tà Centrale</b>	<b>11.920.140</b>	<b>10.700.056</b>	<b>1.220.084</b>	<b>11%</b>
<b>Valore Produzione Att.tà Strutt. Periferiche</b>	<b>3.354.297</b>	<b>4.275.086</b>	<b>- 920.789</b>	<b>-22%</b>
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>15.274.437</b>	<b>14.975.142</b>	<b>299.295</b>	<b>2%</b>

Il valore della produzione complessivo previsto per l'esercizio 2014 segna un incremento del 2% rispetto alle previsioni aggiornate 2013; al netto dei ricavi dei comitati territoriali, le risorse della sede, ammontano ad €/mln 12 evidenziando, rispetto a quelli previsionali del

Viale Tiziano, 74 - 00196 Roma  
T. 06 83 66 841 F. 06 83 66 84 84 W. segreteria@fise.it

P.I. 02151981004 C.F. 97015720580

www.fise.it



Federazione Italiana Sport Equestri

2013, un incremento di €/mln 1,2. Tale scostamento va imputato prevalentemente per €/mln 0,6 all'effettivo incremento dei contributi CONI; le differenze in aumento delle quote associative (€/mln 1) rappresentano, invece, una riclassificazione rispetto a quanto era riportato negli schemi 2013. Tali maggiori risorse derivanti dal tesseramento, nell'esercizio 2013 trovavano allocazione tra le quote associative del territorio. Come già indicato nei commenti iniziali, la modifica al tesseramento federale e l'accentramento della gestione del personale federale territoriale sulla sede viene riflessa in una diversa rappresentazione delle quote associative 2014 tra sede e comitati territoriali.

Come già indicato in premessa, a partire dal 2014, il tesseramento della FISE è stato centralizzato sulla sede con conseguente ricentralizzazione di processi organizzativi e gestionali più efficientemente gestiti dalla sede.

Analizzando nel complesso l'andamento previsionale dei ricavi complessivi 2014 rispetto al 2013, si evidenzia un incremento del 2% (€/mln 0,3) che si può prevalentemente attribuire ai maggiori contributi assegnati dal CONI alla Federazione. Per il dettaglio della composizione delle voci di ricavo si rimanda ai punti successivi.

#### CONTRIBUTI CONI

I contributi del C.O.N.I. complessivamente previsti per l'anno 2014 ammontano ad €/mln 5, segnando un incremento rispetto all'esercizio 2013 pari a €/mln 0,6.

L'ammontare dei contributi che il CONI ha stanziato a favore della FISE per l'anno 2014 sono così ripartiti e finalizzati:

*Euro*

<b>CONTRIBUTI CONI 2014</b>	<b>IMPORTO</b>
<b>CONTRIBUTO ATTIVITA' SPORTIVA</b>	<b>639.739</b>
<b>CONTRIBUTO PREPARAZIONE OLIMPICA</b>	<b>1.605.113</b>
<b>CONTRIBUTO RISORSE UMANE</b>	<b>1.557.146</b>
<b>CONTRIBUTO RISORSE UMANE ex CONI Servizi</b>	<b>901.742</b>
<b>CONTRIBUTI PROGETTI SPECIALI (Fondo Mut. e Coninet)</b>	<b>296.400</b>
<b>TOTALE CONTRIBUTI CONI 2014</b>	<b>5.000.139</b>

Relativamente ai contributi del C.O.N.I. occorre precisare che rispetto alle assegnazioni del 2013:

Viale Tiziano, 74 - 00196 Roma  
T. 06 83 66 841 F. 06 83 66 84 84 W. segreteria@fise.it

P.I. 02151981004 C.F. 97015720580

www.fise.it



Federazione Italiana Sport Equestri

---

- i contributi per la preparazione olimpica, evidenziano un incremento di €/000 276 per il contributo integrativo;
- i contributi per il personale FISE complessivamente indicano un incremento di €/000 31, dovuto agli assestamenti che annualmente il CONI effettua in relazione all'organico della Federazione;
- i contributi per i Progetti speciali sono relativi al progetto sportivo con finalità promozionali denominato "Giovani e Cavalli Insieme" che viene gestito dal dipartimento dell'Equitazione di Base, mentre la restante parte è destinata al progetto per la realizzazione della piattaforma del tesseramento e affiliazione, progetto quest'ultimo già richiamato nella parte introduttiva; tali progetti valgono rispettivamente €/000 150 e €/000 147.

Dall'analisi della composizione dei contributi CONI per la Preparazione Olimpica e per l'attività sportiva si evince che essi vanno a totale copertura delle spese ad esse connesse.

#### CONTRIBUTI DA CIP

Il Comitato Italiano Paralimpico (CIP) per l'esercizio 2014 ha assegnato con lettera n.671 del 14 novembre 2014 un contributo di €/000 120.

A fronte di tale contributo, il dipartimento Equitazione Paralimpica ha predisposto il programma sportivo che, in tale prima fase e stesura, ammonta ad €/000 105. Si rileva che nel corso dell'esercizio 2014, il dipartimento provvederà a presentare ulteriori progetti anche in relazione alla partecipazione ai WEG 2014. Per la corrispondente allocazione delle risorse per la paralimpica si rinvia alla sezione dei costi sportivi.

#### QUOTE DEGLI ASSOCIATI

Il Budget 2014 con riferimento alla voce del tesseramento indica complessivamente €/mln 9,8: tale valore si riferisce rispettivamente a:

1. quote associative sede centrale: €/mln 6,5;
2. quote associative strutture periferiche €/mln 3,3.

Le quote sopra riportate, sono state stimate sulla base delle proiezioni del 2013; in particolare la FISE, con specifico riferimento al tesseramento cavalli e cavalieri e affiliazioni, ha tenuto conto dell'andamento dell'ultimo anno (2013) che indica una flessione del 4%; alla luce di tali risultanze, non avendo elementi certi sull'andamento, e anche in considerazione

Viale Tiziano, 74 - 00196 Roma  
T. 06 83 66 841 F. 06 83 66 84 84 W. segreteria@fise.it

P.I. 02151981004 C.F. 97015720580

www.fise.it



Federazione Italiana Sport Equestri

---

dello scenario economico complessivo, si è ritenuto opportuno attestarsi sui livelli prudenti così come indicati nelle previsioni iniziali 2013. Con riferimento alle quote associative indicate nei ricavi delle strutture territoriali, il dato si riferisce alle risorse stimate derivanti dalle operazioni di tesseramento comunicate dalla sede centrale ai comitati territoriali in base al nuovo modello allocativo delle risorse. Tale modello è stato costruito partendo dal tesseramento di budget 2013; si è ritenuto opportuno operare un risparmio dell'8% circa; la voce è stata, altresì, nettata e riclassificata nel tesseramento centrale, delle risorse destinate a garantire la copertura dei costi del personale operante presso le strutture territoriali. Altresì sono state nettate quelle risorse indicate dai Comitati Regionali prive di corrispondente progettualità di spesa.

#### RICAVI DA PUBBLICITA' E SPONSORIZZAZIONI

La previsione di ricavo per i proventi da pubblicità e sponsorizzazioni ammonta complessivamente ad €/mln 0,2 e segna un decremento di €/000 70, rispetto al budget 2013; il valore indicato nelle proiezioni sul 2014, si riferisce al contratto storico della Federazione con lo sponsor tecnico e fornitore ufficiale Loro Piana; si ricorda che Loro Piana sottoscrive annualmente un contratto di cambio merce del valore circa di €/000 70. Come già rilevato negli anni pregressi, si rileva che i ricavi derivanti dalle attività di sponsorizzazione e pubblicità possono essere oggetto di variazione, nel corso dell'esercizio, una volta definiti accordi e contratti; quanto detto può essere confermato, altresì, per i ricavi derivanti dall'organizzazione di manifestazioni.

#### ALTRI RICAVI

Nelle altre entrate sono riportati, oltre ai rimborsi che a vario titolo la Federazione incassa nel corso dell'esercizio, ricavi vari della gestione ordinaria non classificabili nelle precedenti categorie.

Tale valore è indicato sempre con logica prudenziale.

#### **COSTI DELLA PRODUZIONE**

Il costo della produzione 2014 indica un sostanziale allineamento al costo della produzione 2013. Analizzando la proiezione dei costi dell'attività sportiva 2014 sul 2013, si rileva un incremento del 3% da imputare ai costi di natura sportiva, invece, i costi del funzionamento

Viale Tiziano, 74 - 00196 Roma  
T. 06 83 66 841 F. 06 83 66 84 84 W. segreteria@fise.it

P.I. 02151981004 C.F. 97015720580

www.fise.it



Federazione Italiana Sport Equestri

---

sono in calo rispetto alle proiezioni aggiornate del 2013. In linea generale la Federazione ha impostato la programmazione 2014 cercando di ottimizzare l'utilizzo delle risorse per consentire, non solo le attività tipiche di carattere sportivo federale, ma cercando di recuperare somme da destinare al principale appuntamento agonistico di rilievo internazionale rappresentato dai WEG 2014 che, come anticipato, sarà celebrato in Francia ad Agosto; Fise per tale appuntamento ha inserito in budget una previsione di spesa che, seppur costruita con razionalità e in ottica di contenimento, pesa circa €/000 460.

Altresì, si rileva un lieve incremento delle polizze assicurative di carattere sportivo (circa €/000 50). L'incremento rappresentato da tali programmi e spese, viene in parte recuperato dal taglio/ottimizzazione delle risorse destinate a copertura delle previsioni in uscita di tutti i dipartimenti sportivi e del funzionamento. La strategia seguita nella costruzione del Budget 2014 è stata quella di individuare e quindi recuperare risorse (taglio dell'8% circa) per consentire la copertura dei progetti da sostenere. Il confronto 2014 vs 2013 dei costi sportivi dell'area territoriale, mostra un incremento delle attività sportive di circa €/mln 0,4. Il funzionamento complessivo sede e territorio si attesta su un recupero del 2%.

Nell'analizzare l'andamento dei costi di funzionamento della sede e quelli del territorio, è evidente che le differenze rispetto al 2013 vanno, come già indicato, imputate alla diversa riclassificazione dei costi del personale. Sul 2013 il costo del personale operante sui Comitati Regionali FISE veniva riflesso nei costi di funzionamento dei Comitati; il 2014 vede invece attribuire i costi dell'area del personale alla sede in linea con il nuovo progetto del tesseramento.

L'obiettivo della Federazione, è quello di aumentare e potenziare le risorse da destinare all'attività sportiva cercando di economizzare a livelli adeguati le spese di funzionamento. Dall'analisi del preventivo 2014 si rileva che i costi previsionali dell'attività sportiva rappresentano il 59% del totale costi della produzione; rispetto al budget 2013 tale percentuale si è incrementata di 1 punto percentuale.

E' importante precisare ed evidenziare che i contributi del CONI destinati all'attività sportiva e quelli da parte delle amministrazioni pubbliche vengono dalla FISE finalizzati esclusivamente all'attività sportiva agonistica. Gli altri contributi ricevuti dall'Ente di Vigilanza hanno specifica destinazione per il personale e per progetti specifici.

Di seguito si riportano i dati 2014 -2013 a confronto dell'attività sportiva e il commento ai programmi e differenze di maggior rilievo:

Viale Tiziano, 74 - 00196 Roma  
T. 06 83 66 841 F. 06 83 66 84 84 W. segreteria@fise.it

P.I. 02151981004 C.F. 97015720580

www.fise.it



Federazione Italiana Sport Equestri

DATI IN €	BUDGET 2014	BUDGET 2013 AGG	2014 vs 2013	%
Preparazione olimpica	1.911.376	1.741.800	169.576	10%
Attività rappr. nazionali	809.145	892.850	83.705	-9%
Formazione, ricerca e docum.	279.600	288.915	9.315	-3%
Partecipazione a Organismi	220.600	211.600	9.000	4%
Promozione sportiva	189.418	26.400	163.018	617%
Contributi attività sportiva	30.000	-	30.000	100%
Organizzazioni man. Sport intern	156.600	545.327	388.727	-71%
Organizzazioni man. Sport Naz.	742.209	622.680	119.529	19%
Gestione Impianti Sportivi	50.000	296.000	246.000	-83%
Altri costi dell'attività sportiva (*)	1.578.525	1.527.750	50.775	3%
Ammortamenti	200.000	200.000	-	0%
Costi Paralimpica	105.075	100.000	5.075	5%
<b>COSTI ATTIVITA' SPORT. CENTR.</b>	<b>6.272.548</b>	<b>6.453.322</b>	<b>- 180.774</b>	<b>-3%</b>
<b>COSTI ATTIVITA' SPORT. TERRIT.</b>	<b>2.664.461</b>	<b>2.214.001</b>	<b>450.460</b>	<b>20%</b>
<b>TOTALE COSTI ATTIVITA' SPORT.</b>	<b>8.937.009</b>	<b>8.667.323</b>	<b>269.686</b>	<b>3%</b>

### Preparazione olimpica

I costi per la Preparazione Olimpica per l'anno 2014 sono stimati in €/mln 1,9; rispetto al precedente esercizio l'incremento di €/mln 0,2 deve essere imputato prevalentemente alla proiezione dei costi dei WEG 2014. La partecipazione ai Mondiali viene riflessa in budget per €/mln 0,5; tale incremento di spesa viene in parte recuperato dai tagli alla Preparazione Olimpica operati sui programmi ma senza compromettere l'attività di rilievo.

### Attività tecnica nazionale non olimpica – Rappresentative Nazionali

Una riduzione del 9% invece si rileva per le spese previsionali dell'attività sportive riclassificata nello schema CONI "Rappresentative Nazionali" e che fanno riferimento all'attività delle rappresentative nazionali del dressage, completo per la parte di preparazione non olimpica, e delle discipline FEI non olimpiche quali Endurance, Dipartimento Club, Polo e Volteggio.

Con particolare riferimento ai costi previsti per l'attività delle rappresentative nazionali, essi vengono ridotti complessivamente di €/000 109.

Viale Tiziano, 74 - 00196 Roma  
T. 06 83 66 841 F. 06 83 66 84 84 W. segreteria@fise.it

P.I. 02151981004 C.F. 97015720580

www.fise.it



Federazione Italiana Sport Equestri

---

## **Formazione**

Il programma della formazione riguarda prevalentemente i dipartimenti della Formazione e la Riabilitazione Equestre. Lo stanziamento previsto per questo obiettivo è di €/000 280 consente attraverso l'attività formativa di formare tecnici dell'equitazione costantemente aggiornati e contribuisce, altresì, a realizzare parte delle risorse in entrata come ricavi per le quote di partecipazione ai corsi.

## **Organizzazione manifestazioni sportive internazionali**

Tale programma di spesa, di complessivi €/000 157, riguarda prevalentemente il dipartimento, grandi eventi. Il programma in esame è normalmente collegato con i ricavi da manifestazioni internazionali.

La somma indicata in budget, riporta rispetto al 2013, una riduzione di €/000 388. Al momento le manifestazioni indicate in Budget di rilievo internazionale sono Fiera Cavalli Verona, Campionati Europei di Dressage e altre manifestazioni di rilievo internazionale.

Con riferimento allo CSIO di Roma 2014 si è in attesa della definizione delle modalità con cui verrà organizzata la manifestazione, in ogni caso è obiettivo della Federazione non sopportare alcun costo per la stessa. Per cui nella definizione di accordi con eventuali partner operativi si terrà conto di tale imprescindibile obiettivo.

## **Organizzazione di manifestazioni Nazionali**

Lo stanziamento di €/000 742 per l'organizzazione delle manifestazioni nazionali è invece relativo alle diverse manifestazioni che hanno luogo nel corso dell'anno e che hanno rilevanza nazionale; tra queste sono comprese le spese per le Ponyadi, Saggio delle Scuole e tutte le altre manifestazioni sul territorio nazionale previste dai diversi dipartimenti sportivi. La Federazione mantiene all'interno di questo programma il Progetto Giovani Cavalli che ha come obiettivo quello di investire nella ricerca di cavalli giovani e di valore da destinare unicamente alle attività sportive di spicco della Federazione Italiana Sport Equestri. L'ammontare di risorse destinate a tale progetto per il 2014 è pari a €/000 186.

Viale Tiziano, 74 - 00196 Roma  
T. 06 83 66 841 F. 06 83 66 84 84 W. segreteria@fise.it

P.I. 02151981004 C.F. 97015720580

[www.fise.it](http://www.fise.it)



Federazione Italiana Sport Equestri

---

Occorre precisare che le manifestazioni sportive nazionali ed internazionali possono portare alla definizione di contratti di sponsorizzazione che consentono di generare nuove risorse da destinare all'assestamento di programmi.

### **Promozione Sportiva**

L'obiettivo della Promozione 2014 segna un incremento rispetto al 2013 di €/000 189. All'interno del programma sono stanziati costi legati al progetto Giovani e Cavalli, finanziato dal CONI che si prefigge attraverso la conoscenza del cavallo di coinvolgere portatori di disabilità specifiche e formare operatori tecnici anche coinvolgendo comunità di recupero o comunque nel sociale.

### **Gestione Impianti Sportivi**

Per quanto concerne la gestione del Centro Equestre Federale Pratoni del Vivaro per il 2014, la Federazione ha stanziato le somme necessarie, al momento, per la vigilanza dell'area in attesa che venga stabilito un piano circa la gestione dello stesso. Tale obiettivo/programma pertanto, nel corso dell'esercizio 2014 potrà essere oggetto di variazione.

### **Altri costi sportivi**

In tale obiettivo funzione è appostato l'importo relativo all'assicurazione tesserati FISE e rispetto all'esercizio passato indica un incremento del 3%. L'importo stanziato è pari ad € 1.550.500,00.

### **Attività Paralimpica**

Per il 2014 le somme che la Federazione ha stabilito di stanziare per l'attività paralimpica ammontano ad €/00 105, di cui €/000 88 sono destinate alle attività della preparazione paralimpica e la restante parte per le manifestazioni di interesse nazionale. Nel corso dell'esercizio 2014, il dipartimento con gli atleti paralimpici parteciperà ai WEG 2014. Il programma sportiva potrà subire pertanto delle variazioni se non altro per pareggiare le maggiori risorse che il CIP ha già assegnato a FISE (€/000 15).

Viale Tiziano, 74 - 00196 Roma  
T. 06 83 66 841 F. 06 83 66 84 84 W. segreteria@fise.it

P.I. 02151981004 C.F. 97015720580

www.fise.it



## FUNZIONAMENTO

I costi di funzionamento della Federazione sono rappresentati dalle tutte le spese necessarie per il garantire il normale funzionamento degli uffici e delle strutture federali. La copertura dei costi di funzionamento viene garantita prevalentemente dai ricavi dagli associati.

Dall'analisi del bilancio di previsione 2014 emerge che i ricavi dagli associati, compresi quelli dei Comitati Regionali, rappresentano il 64% del valore della produzione, mentre i costi di funzionamento, al netto dei costi del personale, sono di circa il 14% dei costi della produzione.

Nella tabella sotto riportata sono indicati i costi del funzionamento con il dettaglio delle differenze rispetto al 2013

DATI IN €	BUDGET 2014	BUDGET 2013 AGG	2014 vs 2013	%
Costi per il personale e collaborazioni	4.135.987	2.937.610	1.198.377	41%
Organi e Commissioni	60.700	200.000	- 139.300	-70%
Costi per la comunicazione	137.412	156.094	- 18.682	-12%
Costi generali	1.144.893	1.004.522	140.371	14%
Ammortamenti	50.000	25.000	25.000	100%
<b>COSTI FUNZIONAMENTO CENTR.</b>	<b>5.528.992</b>	<b>4.323.226</b>	<b>1.205.766</b>	<b>28%</b>
Funzionamento Strutt. Territoriali	719.846	2.061.000	- 1.341.154	-65%
<b>TOTALE COSTI DI GESTIONE</b>	<b>6.248.838</b>	<b>6.384.226</b>	<b>- 135.388</b>	<b>-2%</b>

### Costi per il personale e collaboratori

Lo stanziamento complessivo relativo al personale dipendente e collaboratori della federazione, ammonta a complessivi €/mln 4.

Rispetto all'esercizio 2013, si rileva un incremento del 41% che rappresenta il costo del personale dipendente e collaborazioni del territorio; a differenza dell'esercizio 2013, tale componente viene esposta come componente dei costi della sede. Nello stanziamento sono comprese altresì i costi per le collaborazioni coordinate e continuative ed a progetto, relative a professionalità specifiche richieste dai vari dipartimenti federali, al fine di garantire alcuni servizi di natura tecnico organizzativa.



Federazione Italiana Sport Equestri

---

L'incremento che complessivamente pesa del 41% sui costi delle risorse umane sede viene conseguentemente, come sopra anticipato, compensato dalla riduzione del costo del funzionamento del territorio.

### **Organi e Commissioni federali**

Lo stanziamento complessivo di €/000 61, rispetto alle previsioni del precedente esercizio, evidenzia un decremento di €/000 140. Si precisa che nel programma è compreso, esclusivamente, lo stanziamento per i compensi e rimborsi per la Procura Federale e per il Collegio dei Revisori dei Conti.

Nessuna indennità viene prevista per i Commissari Federali.

### **Stampa e comunicazione**

Le risorse stanziare per la comunicazione ammontano a €/000 137 sono rappresentate prevalentemente dai compensi per gli addetti all'ufficio stampa/marketing e gli acquisti strettamente necessari per l'attività di comunicazione della Federazione. Rispetto alle stime 2013 si rileva un lieve decremento di €/000 19.

### **Costi Generali**

Lo stanziamento di questo programma, pari ad €/mln 1 è finalizzato a garantire il normale funzionamento della Federazione e dei propri uffici.

Sui costi generali si è cercato di economizzare al massimo su quelle voci di spesa che non arrecano pregiudizio alle attività federali. Pur avendo come obiettivo quello di finalizzare la maggior parte delle risorse della Federazione all'attività sportiva, occorre preventivare i corretti stanziamenti per le spese legate alla gestione del contenzioso federale, delle attività legate agli aspetti di controllo sulla parte contabile, gestionale e fiscale. Si ricorda, altresì, che nel corso del 1 semestre del Commissariamento sono stati avviati i processi legati alla riorganizzazione dei sistemi informatici contabili e gestionali della sede e del territorio; tali attività trovano riscontro nelle componenti economiche previsionali dei costi generali. Inoltre si rileva il progetto CONINET "Tesseramento e Affiliazioni" che è coperto dal contributo CONI come già indicato nella sezione del commento ai contributi.

Viale Tiziano, 74 - 00196 Roma  
T. 06 83 66 841 F. 06 83 66 84 84 W. segreteria@fise.it

P.I. 02151981004 C.F. 97015720580

www.fise.it



Federazione Italiana Sport Equestri

---

### **Imposte sul reddito**

Lo stanziamento complessivo di € 50.000 si riferisce all'imposta sulle attività produttive (IRAP) che la Federazione deve riconoscere all'erario sui costi del personale e delle collaborazioni istituzionali.

### **Ammortamenti**

Il calcolo delle quote di ammortamento per il 2014 per i beni immateriali e materiali, sia dell'attività sportiva e del funzionamento, è sviluppato sulla base dei coefficienti ritenuti congrui in relazione ai criteri di valutazione sanciti dall'art. 2426 C.C. e sulla base del reale periodo di utilizzo; le quote di ammortamento sono quelle previste nel gruppo XX lettera D del D.M. 31.12.1988 e successive modificazioni ed integrazioni.

### **COMITATI REGIONALI**

La Federazione svolge l'attività istituzionale ed organizzativa sul territorio, tramite n. 21 Organi periferici così suddivisi: n.17 Comitati Regionali, n. 2 Comitati Provinciali (Province autonome di Trento e Bolzano) e n. 2 Delegazioni presenti nelle regioni Valle D'Aosta e Basilicata. Per l'esercizio 2014, in sede di elaborazione del Budget le componenti economiche previsionali del 2014 dei Comitati Regionali sono così rappresentate:

Viale Tiziano, 74 - 00196 Roma  
T. 06 83 66 841 F. 06 83 66 84 84 W. segreteria@fise.it

P.I. 02151981004 C.F. 97015720580

[www.fise.it](http://www.fise.it)



Federazione Italiana Sport Equestri

	Risorse 2014	Altri ricavi	Totale ricavi	Attivit sport.	Funz.	Totale costi	Risultati
AB	91.050		91.050	63.735	27.315	91.050	-
A.A.	39.030		39.030	32.030	7.000	39.030	-
CAL	90.489	1.000	91.489	57.989	30.000	87.989	3.500
CAM	83.336		83.336	64.600	18.736	83.336	-
EM	333.975	3.000	336.975	293.400	40.575	333.975	3.000
FR	82.559		82.559	52.559	30.000	82.559	-
LAZ	218.173		218.173	142.173	76.000	218.173	-
LIG	130.659	10.341	141.000	105.800	34.500	140.300	700
LOM	767.340	15.700	783.040	659.500	110.050	769.550	13.490
MAR	136.768		136.768	104.600	31.668	136.268	500
MOL	20.336		20.336	12.056	8.280	20.336	- 0
PIEM	267.720		267.720	209.000	58.720	267.720	-
PUG	115.143		115.143	76.900	38.243	115.143	-
SAR	127.247		127.247	116.500	13.747	130.247	- 3.000
SIC	167.548		167.548	127.600	39.948	167.548	-
TOS	318.713		318.713	242.500	74.413	316.913	1.800
TR	64.050		64.050	48.050	16.000	64.050	-
UM	133.365		133.365	98.015	35.350	133.365	-
VEN	136.754		136.754	107.454	29.300	136.754	-
<b>Totali</b>	<b>3.324.256</b>	<b>30.041</b>	<b>3.354.297</b>	<b>2.614.461</b>	<b>719.846</b>	<b>3.334.307</b>	<b>19.990</b>

Da considerare che i costi dell'attività sportiva territoriale riportati in tabella devono essere incrementati dei costi sportivi previsionali pari a €/000 50 previsti per le spese dei Funzionari Delegati Valle D'Aosta e Basilicata.

## CONCLUSIONI

Come illustrato nelle premesse, il bilancio di previsione 2014 così presentato, rappresenta il documento programmatico presentato nel corso del Commissariamento della Federazione. Il documento, sarà oggetto di aggiornamento e variazione non appena ultimata la stesura dei bilanci d'esercizio 2012 e 2013. Lo stesso, pertanto, alla luce delle risultanze che ne emergeranno e in relazione ad ogni eventuale variazione relativa a ricavi e costi rappresenterà il documento di partenza per la stesura definitiva del piano di risanamento della FISE.

IL COMMISSARIO STRAORDINARIO  
(Avv. Gianfranco Ravà)

Viale Tiziano, 74 - 00196 Roma  
T. 06 83 66 841 F. 06 83 66 84 84 W. segreteria@fise.it

P.I. 02151981004 C.F. 97015720580

www.fise.it



Federazione Italiana Sport Equestri

---

**RELAZIONE DEL  
COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI  
AL PREVENTIVO ECONOMICO  
DELL'ESERCIZIO 2014**

Premessa

Il Collegio nella sua attuale composizione di tre membri effettivi:

- dott. Giampiero Sammartini, Presidente del Collegio
- dott. Emilio Cicerchia, Revisore effettivo di nomina C.O.N.I.
- dott. Natale Monsurrò, Revisore effettivo di nomina C.O.N.I.

si è insediato, ai sensi degli artt. 19 e 33 dello Statuto federale, il 29 gennaio 2014, come risulta dal verbale n. 1/2014.

Il Collegio nell'espletamento del mandato affidatogli ha provveduto ad eseguire le attività di controllo e vigilanza previste dallo Statuto, dalle norme di legge e dai regolamenti vigenti in materia.

I sottoscritti Revisori, quindi, ai sensi dell'art. 34 dello Statuto F.I.S.E. e ai fini del parere richiesto dell'art. 52 del regolamento di amministrazione e contabilità, approvato con delibera del Consiglio Federale del 28 aprile 2011, hanno esaminato il prospetto del bilancio di previsione per l'anno 2014 e i documenti a corredo.

Si evidenzia, preliminarmente, che il prospetto di bilancio mette a confronto i dati previsionali per il 2014 con il preventivo economico aggiornato 2013.

Si prende atto che il bilancio preventivo 2013 è stato oggetto di una variazione in data 7 novembre nel corso dell'esercizio. Per il giudizio relativo al preventivo economico dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati a fini comparativi, si fa riferimento alla relazione emessa dall'Organo, nella sua composizione allora in carica, in data 4 marzo 2013.

1. Ricevimento del preventivo economico

Gli Uffici amministrativi della Federazione, ai sensi delle norme statutarie e regolamentari, hanno trasmesso al Collegio il Bilancio di previsione 2014, per il parere di competenza.

Il Budget 2014 espone un risultato economico positivo per € 38.591.

Tale documento comprende le previsioni sia della gestione amministrativa centrale che di quella relativa alle strutture territoriali ed è costituito dalla



relazione del Presidente, dal budget economico e dal budget di tesoreria.

Le risultanze del Bilancio si compendiano nei seguenti valori:

Descrizione	Budget 2014 Valore	Budget 2013 Valore	Differenza Valore
Contributo CONI	5.000.140	4.395.710	604.430
Contributi Stato Regione Enti locali	0	0	0
Quote degli associati	6.500.000	5.504.345	995.655
Ricavi manifestazioni internazionali	0	350.000	-350.000
Ricavi manifestazioni nazionali	0	0	0
Ricavi pubblicità sponsorizzazioni	230.000	300.000	-70.000
Altri ricavi	70.000	50.000	20.000
Contributi Comitato It.Paralimpico	120.000	100.000	20.000
Valore produzione strutt. territoriale	3.354.297	4.275.086	-920.789
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>15.274.437</b>	<b>14.975.141</b>	<b>299.296</b>
Costi per attività sportiva centrale	6.272.548	6.455.051	- 182.503
Costi attività sportiva territoriale	2.664.461	2.214.001	450.460
Costi funzionamento e generali struttura centrale	5.528.992	4.321.497	1.207.495
Costi funzionamento struttura territoriale	719.846	2.061.000	- 1.341.154
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>15.185.846</b>	<b>15.051.548</b>	<b>134.298</b>
Differenza valore e costi (A-B)	88.591	- 76.407	164.998
Proventi e oneri finanziari	0	19.000	- 19.000
Proventi e oneri straordinari	0	0	0
<b>Risultato ante imposte (A- B+C+D+E)</b>	<b>88.591</b>	<b>51.800</b>	<b>36.791</b>
Imposte sul reddito	- 50.000	- 45.000	5.000
<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	<b>38.591</b>	<b>6.800</b>	<b>31.791</b>

Dall'esame della documentazione messa a disposizione dalla Federazione, il Collegio ritiene doveroso effettuare le seguenti considerazioni.

I bilanci consuntivi relativi agli esercizi 2009, 2010 e 2011, ancorchè deliberati dalla Federazione, non risultano a tutt'oggi riscontrati dal Coni.

Il bilancio consuntivo 2012, invece, da indicazioni ricevute dal Commissario

Straordinario sarà sottoposto all'attenzione di questo Collegio nelle prossime settimane.

Conseguentemente, il risultato previsto non rappresenta ancora l'auspicata inversione di tendenza mirata all'azione di risanamento del patrimonio federale.

La situazione degli Organi periferici, diversamente dal passato, viene proposta sulla base delle previsioni formulate da ciascun Comitato o Delegazione, vagliate e modificate, ove necessario, dal Commissario Straordinario secondo le linee guida adottate per il corrente anno.

Quanto alle singole voci di ricavi, il Collegio evidenzia quanto segue:

1. il CONI, con comunicazione del 14/11/13, ha comunicato, per l'anno 2014, un contributo complessivo di € 5.000.140, che rispetto allo scorso anno registra un incremento di € 604.430, pari al 14%;
2. i ricavi per le quote degli associati (affiliazioni, tesseramento, multe e tasse gara, diritti di segreteria, quote iscrizione corsi e licenze) sono stati stimati sulla base dei dati consuntivi del tesseramento rilevati a sistema nell'anno 2013 e risultano incrementati di circa € 1 milione a seguito della riclassificazione delle risorse a copertura dei costi centralizzati del personale Fise in servizio presso i Comitati regionali;
3. i ricavi per pubblicità e sponsorizzazioni sono stati valutati in base ai contratti in essere, così come da relazione del Presidente;
4. il contributo già deliberato da parte del C.I.P. è di € 120.000; a fronte di tali ricavi i costi sono stati al momento stimati in € 105.075; considerato il vincolo di destinazione di tali contributi il Collegio raccomanda la massima attenzione nella effettuazione delle spese in coerenza con entrate certe nonché una precisa loro rendicontazione, che dovrà essere sottoposta all'attenzione di questo Collegio;
5. la gestione della struttura territoriale è contabilizzata per € 3.354.297

tra i ricavi, con la variazione in diminuzione riferita al precedente punto 2, e per € 3.334.307 tra i costi.

2. Parere conclusivo.

Il Collegio richiama nuovamente l'attenzione sul fatto che i consuntivi relativi agli esercizi 2009/2012 non sono ancora stati definiti, pertanto la programmazione dell'attività dell'esercizio 2014 non può che essere considerata nella sua stretta competenza economica e come strumento di autorizzazione della gestione.

Di conseguenza, non è più differibile l'adozione di misure strutturali, oltre che di breve periodo, finalizzate alla risoluzione delle problematiche economico finanziarie dell'Ente.

In conclusione, con le osservazioni e raccomandazioni che precedono, il Collegio dei Revisori dei Conti, per quanto di propria competenza, ritiene meritevole di approvazione il preventivo economico relativo all'esercizio 2014, come predisposto dal Commissario Straordinario.

*Roma, 26 marzo 2014*

Il Collegio dei Revisori dei Conti  
dott. Giampiero Sammartini - Presidente



dott. Emilio Cicerchia

dott. Natale Monsurrò





FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)  
ESERCIZIO 2014

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2014	Preventivo Economico Aggiornato 2013	€	%
1.	Attività Centrale				
1.01.	Contributi CONI	5.000.140,00	4.395.709,96	604.430,04	14%
1.02.	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	0,00	0,00	0,00	
1.03.	Quote degli associati:	6.500.000,00	5.504.345,31	995.654,69	18%
1.04.	Ricavi da Manifestazioni Internazionali	0,00	350.000,00	-350.000,00	-100%
1.05.	Ricavi da Manifestazioni Nazionali	0,00	0,00	0,00	
1.06.	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	230.000,00	300.000,00	-70.000,00	-23%
1.07.	Altri ricavi della gestione ordinaria	70.000,00	50.000,00	20.000,00	40%
1.08.	Contributi Comitato Italiano Paralimpico	120.000,00	100.000,00	20.000,00	20%
1.	Attività Centrale	11.920.140,00	10.700.055,27	1.220.084,73	11%
	In % sul Valore della produzione	78,04%	71,45%		
2.	Attività Struttura Territoriale				
2.01.	Contributi federali	0,00	0,00	0,00	
2.02.	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	3.000,00	73.336,00	-70.336,00	-96%
2.03.	Quote degli associati	3.299.190,15	4.062.600,00	-763.409,85	-19%
2.04.	Ricavi da manifestazioni	24.340,58	68.500,00	-44.159,42	-64%
2.05.	Altri ricavi della gestione	27.766,28	70.650,00	-42.883,72	-61%
2.	Attività Struttura Territoriale	3.354.297,01	4.275.086,00	-920.788,99	-22%
	In % sul Valore della produzione	21,96%	28,55%		
	<b>VALORE PRODUZIONE</b>	<b>15.274.437,01</b>	<b>14.975.141,27</b>	<b>299.295,74</b>	<b>2%</b>

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2014	Preventivo Economico Aggiornato 2013	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale				
1.01.01.	Costi POIAL				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)  
ESERCIZIO 2014

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2014	Preventivo Economico Aggiornato 2013	€	%
1.01.01.01.	Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.	1.911.376,00	1.823.090,62	88.285,38	5%
1.01.01.02.	Attività rappresentative nazionali	809.145,00	850.959,38	-41.814,38	-5%
1.01.01.03.	Assicurazioni Manifestaz. Sportive Intern.li/Nazionali	0,00	0,00	0,00	
1.01.01.	<i>Totale Costi PO/AL</i>	2.720.521,00	2.674.050,00	46.471,00	2%
1.01.02.	<i>Costi attività sportiva</i>				
1.01.02.01.	Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	156.600,00	539.326,90	-382.726,90	-71%
1.01.02.02.	Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	742.209,00	613.880,00	128.329,00	21%
1.01.02.03.	Partecipazione ad organismi internazionali	220.600,00	232.090,62	-11.490,62	-5%
1.01.02.04.	Formazione ricerca e documentazione	279.600,00	234.314,92	45.285,08	19%
1.01.02.05.	Promozione Sportiva	189.418,00	27.400,00	162.018,00	591%
1.01.02.06.	Contributi per l'attività sportiva	30.000,00	30.000,00	0,00	
1.01.02.07.	Gestione impianti sportivi	50.000,00	296.000,00	-246.000,00	-83%
1.01.02.08.	Altri costi per l'attività sportiva	1.578.525,00	1.507.988,38	70.536,62	5%
1.01.02.09.	Ammortamenti attività sportiva	200.000,00	200.000,00	0,00	
1.01.02.10.	Accantonamento per rischi ed oneri afferenti all'attività sportiva	0,00	0,00	0,00	
1.01.02.11.	(Delta) Rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva	0,00	0,00	0,00	
1.01.02.	<i>Totale Costi attività sportiva</i>	3.446.952,00	3.681.000,82	-234.048,82	-6%
1.01.03.01.	Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.	88.075,00	88.575,00	-500,00	-1%
1.01.03.	Costi Preparazione Paralimpica	88.075,00	88.575,00	-500,00	-1%
1.01.04.01	Organizzazione Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali	17.000,00	10.425,00	6.575,00	63%
1.01.04.02.	Formazione ricerca e documentazione	0,00	1.000,00	-1.000,00	-100%
1.01.04.	Attività Sportiva Paralimpica	17.000,00	11.425,00	5.575,00	49%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)  
ESERCIZIO 2014

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2014	Preventivo Economico Aggiornato 2013	€	%
1.01.	<i>Costi per l'Attività Sportiva Centrale</i>	6.272.548,00	6.455.050,82	-182.502,82	-3%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	41,31%	42,89%		
1.02.	<i>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</i>				
1.02.	<i>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</i>	2.664.460,71	2.214.001,00	450.459,71	20%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	17,55%	14,71%		
1.	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>	8.937.008,71	8.669.051,82	267.956,89	3%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	58,51%	57,89%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	58,85%	57,60%		
2.	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>				
2.01.	<i>Funz. e costi generali attività centrale</i>				
2.01.01.	Costi per il personale e collaborazioni	4.135.986,51	2.937.610,00	1.198.376,51	41%
2.01.02.	Organi e Commissioni federali	60.700,00	160.000,00	-99.300,00	-62%
2.01.03.	Costi per la comunicazione	137.412,16	155.094,32	-17.682,16	-11%
2.01.04.	Costi generali	1.144.893,20	1.043.792,34	101.100,86	10%
2.01.05.	Ammortamenti per funzionamento	50.000,00	25.000,00	25.000,00	100%
2.01.06.	Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento	0,00	0,00	0,00	
2.01.07.	(Delta) Rimanenze di materiale di consumo per funzionamento	0,00	0,00	0,00	
2.01.08.	Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione	0,00	0,00	0,00	
2.01.	<i>Funz. e costi generali attività centrale</i>	5.528.991,87	4.321.496,66	1.207.495,21	28%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	36,41%	28,71%		
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>				
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>	719.845,80	2.061.000,00	-1.341.154,20	-65%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	4,74%	13,69%		
2.	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>	6.248.837,67	6.382.496,66	-133.658,99	-2%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	40,91%	42,62%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	41,15%	42,40%		



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)  
ESERCIZIO 2014

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2014	Preventivo Economico Aggiornato 2013	€	%
	<b>COSTO DELLA PRODUZIONE</b>	15.185.846,38	15.051.548,48	134.297,90	1%
	In % sul Valore della Produzione	99,42%	100,51%		
	Diff. Valori e Costi della Produz.	88.590,63	-76.407,21	164.997,84	-216%
	In % sul Valore della Produzione	0,58%	-0,51%		

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2014	Preventivo Economico Aggiornato 2013	€	%
CEC.	Oneri finanziari	0,00	19.000,00	-19.000,00	-100%
CED.	Oneri straordinari	0,00	109.204,91	-109.204,91	-100%
CEE.	Imposte sul reddito	-50.000,00	-45.000,00	-5.000,00	11%
	<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	38.590,63	6.797,70	31.792,93	468%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2014

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2014	Preventivo Economico Aggiornato 2013	€	%
1.	Attività Centrale				
1.01.	<b>Contributi CONI</b>				
CEA.001	Funzionamento ed attività sportiva	639.739,00	639.738,83	0,17	0%
CEA.002	Prepar. Olimpica e Alto Livello	1.605.113,00	1.328.607,63	276.505,37	21%
CEA.003	Contributi a favore delle discipline associate				
CEA.005	Contributi per la promozione sportiva				
CEA.006	Contributi straordinari				
CEA.032	Altri Contributi CONI				
CEA.100	Contributi CONI per il Club Olimpico				
CEA.500	Contributi per Uffici Federali				
CEA.501	Contributi Personale già con contratto federale	1.557.146,00	1.430.674,47	126.471,53	9%
CEA.502	Contributi Costo lavoro personale trasferito da CONI Servizi	901.742,00	996.689,03	-94.947,03	-10%
CEA.503	Contributi per Impianti Sportivi				
CEA.504	Contributi per progetti speciali	296.400,00		296.400,00	
1.01.	<b>Totale Contributi CONI</b>	<b>5.000.140,00</b>	<b>4.395.709,96</b>	<b>604.430,04</b>	<b>14%</b>
1.02.	<b>Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali</b>				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti				
1.02.	<b>Totale Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
1.03.	<b>Quote degli associati:</b>				
CEA.007	Quote di affiliazione	420.000,00	420.000,00		
CEA.008	Quote di tesseramento	4.807.000,00	3.767.729,31	1.039.270,69	28%
CEA.009	Multe e tasse gara	393.000,00	436.616,00	-43.616,00	-10%
CEA.010	Diritti di segreteria	280.000,00	280.000,00		
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	300.000,00	300.000,00		
CEA.012	Quote abbonamento alla rivista federale				
CEA.013	Rilascio Brevetti				
CEA.030	Quote per licenze	300.000,00	300.000,00		
1.03.	<b>Totale Quote degli associati:</b>	<b>6.500.000,00</b>	<b>5.504.345,31</b>	<b>995.654,69</b>	<b>18%</b>



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2014

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2014	Preventivo Economico Aggiornato 2013	€	%
<b>1.04.</b>	<b><i>Ricavi da Manifestazioni Internazionali</i></b>				
CEA.014	Contributi dalla Federazione Internazionale				
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni		350.000,00	-350.000,00	-100%
CEA.017	Diritti televisivi				
CEA.018	Vendita di materiale promozionale				
CEA.019	Vendita biglietti				
CEA.600	Vendita di servizi				
<b>1.04.</b>	<b><i>Totale Ricavi da Manifestazioni Internazionali</i></b>	<b>0,00</b>	<b>350.000,00</b>	<b>-350.000,00</b>	<b>-100%</b>
<b>1.05.</b>	<b><i>Ricavi da Manifestazioni Nazionali</i></b>				
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni				
CEA.017	Diritti televisivi				
CEA.018	Vendita di materiale promozionale				
CEA.019	Vendita biglietti				
CEA.600	Vendita di servizi				
<b>1.05.</b>	<b><i>Totale Ricavi da Manifestazioni Nazionali</i></b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>1.06.</b>	<b><i>Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni</i></b>				
CEA.020	Sponsors istituzionali	230.000,00	230.000,00		
CEA.021	Fornitori ufficiali della Federazione		70.000,00	-70.000,00	-100%
CEA.022	Pubblicità su mezzi di comunicazione federali				
<b>1.06.</b>	<b><i>Totale Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni</i></b>	<b>230.000,00</b>	<b>300.000,00</b>	<b>-70.000,00</b>	<b>-23%</b>
<b>1.07.</b>	<b><i>Altri ricavi della gestione ordinaria</i></b>				
CEA.011	Quote iscrizione a corsi				
CEA.019	Vendita biglietti				
CEA.023	Plusvalenze per cessione materiale fuori uso				
CEA.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo				
CEA.025	Rimborsi dal CONI per scambi tecnici				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2014

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2014	Preventivo Economico Aggiornato 2013	€	%
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	35.000,00	25.000,00	10.000,00	40%
CEA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi				
CEA.028	Altre prestazioni da terzi	35.000,00	25.000,00	10.000,00	40%
1.07.	<b>Totale Altri ricavi della gestione ordinaria</b>	<b>70.000,00</b>	<b>50.000,00</b>	<b>20.000,00</b>	<b>40%</b>
1.08.	<b>Contributi Comitato Italiano Paralimpico</b>				
CEA.501	Contributi Personale già con contratto federale				
CEA.601	Contributi per attività paralimpica / A.L.	120.000,00	100.000,00	20.000,00	20%
CEA.602	Contributi costo lavoro personale ex Comitato Paralimpico				
1.08.	<b>Totale Contributi Comitato Italiano Paralimpico</b>	<b>120.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>20.000,00</b>	<b>20%</b>
1.	<b>Totale Attività Centrale</b>	<b>11.920.140,00</b>	<b>10.700.055,27</b>	<b>1.220.084,73</b>	<b>11%</b>
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	<i>78,04%</i>	<i>71,45%</i>		
2.	<b>Attività Struttura Territoriale</b>				
2.01.	<b>Contributi federali</b>				
CEA.200	Programmi per il funzionamento organi di gestione				
CEA.202	Programmi di attività sportiva				
2.01.	<b>Totale Contributi federali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
2.02.	<b>Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti</b>				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti	3.000,00	73.336,00	-70.336,00	-96%
2.02.	<b>Totale Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti</b>	<b>3.000,00</b>	<b>73.336,00</b>	<b>-70.336,00</b>	<b>-96%</b>
2.03.	<b>Quote degli associati</b>				
CEA.007	Quote di affiliazione	639.885,02	382.998,00	256.887,02	67%
CEA.008	Quote di tesseramento	2.556.139,85	2.959.352,00	-403.212,15	-14%
CEA.009	Multe e tasse gara	43.000,00	415.900,00	-372.900,00	-90%
CEA.010	Diritti di segreteria	200,00	24.200,00	-24.000,00	-99%
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	59.965,28	280.150,00	-220.184,72	-79%
CEA.029	Quote abbonamento a pubblicazioni				
2.03.	<b>Totale Quote degli associati</b>	<b>3.299.190,15</b>	<b>4.062.600,00</b>	<b>-763.409,85</b>	<b>-19%</b>
2.04.	<b>Ricavi da manifestazioni</b>				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2014

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2014	Preventivo Economico Aggiornato 2013	€	%
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	24.340,58	68.500,00	-44.159,42	-64%
CEA.017	Diritti televisivi				
CEA.018	Vendita di materiale promozionale				
CEA.019	Vendita biglietti				
CEA.600	Vendita di servizi				
2.04.	<b>Totale Ricavi da manifestazioni</b>	<b>24.340,58</b>	<b>68.500,00</b>	<b>-44.159,42</b>	<b>-64%</b>
2.05.	<b>Altri ricavi della gestione</b>				
CEA.011	Quote iscrizione a corsi				
CEA.019	Vendita biglietti				
CEA.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo				
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	27.766,28	70.650,00	-42.883,72	-61%
CEA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi				
2.05.	<b>Totale Altri ricavi della gestione</b>	<b>27.766,28</b>	<b>70.650,00</b>	<b>-42.883,72</b>	<b>-61%</b>
2.	<b>Totale Attività Struttura Territoriale</b>	<b>3.354.297,01</b>	<b>4.275.086,00</b>	<b>-920.788,99</b>	<b>-22%</b>
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	21,96%	28,55%		
	<b>VALORE PRODUZIONE</b>	<b>15.274.437,01</b>	<b>14.975.141,27</b>	<b>299.295,74</b>	<b>2%</b>



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2014

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2014	Preventivo Economico Aggiornato 2013	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale				
1.01.01.	Costi PO/AL				
1.01.01.01.	Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.				
1.01.01.01.01	Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	259.394,00	259.350,32	43,68	0%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	3.000,00	2.996,60	3,40	0%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	20.700,00	5.003,40	15.696,60	314%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	157.500,00	94.100,00	63.400,00	67%
CEB.006	Spese mediche	32.710,00	12.750,00	19.960,00	157%
CEB.007	Premi di classifica	459.400,00	532.500,00	-73.100,00	-14%
CEB.008	Premi di assicurazione	1.500,00		1.500,00	
CEB.009	Compensi per distaccati Ministero				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	28.140,00	8.000,00	20.140,00	252%
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze				
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	57.926,00	50.890,30	7.035,70	14%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	4.000,00		4.000,00	
CEB.015	Spese per carburanti e combustibili				
CEB.016	Altre spese	113.931,00		113.931,00	
CEB.017	Acquisto Biglietti				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.031	Assistenza medica, antidoping				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2014

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2014	Preventivo Economico Aggiornato 2013	€	%
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi		15.000,00	-15.000,00	-100%
1.01.01.01.01	<b>Totale Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello</b>	<b>1.138.201,00</b>	<b>980.590,62</b>	<b>157.610,38</b>	<b>16%</b>
1.01.01.01.02	<u>Allenamenti e stages</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	2.000,00	3.500,00	-1.500,00	-43%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.003	Compensi per staff tecnico				
CEB.004	Compensi per staff sanitario		3.000,00	-3.000,00	-100%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.006	Spese mediche				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.015	Spese per carburanti e combustibili				
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
1.01.01.01.02	<b>Totale Allenamenti e stages</b>	<b>2.000,00</b>	<b>6.500,00</b>	<b>-4.500,00</b>	<b>-69%</b>
1.01.01.01.03	<u>Funzionamento Commissioni Tecniche</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	12.000,00	32.500,00	-20.500,00	-63%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.016	Altre spese	2.000,00	2.500,00	-500,00	-20%
1.01.01.01.03	<b>Totale Funzionamento Commissioni Tecniche</b>	<b>14.000,00</b>	<b>35.000,00</b>	<b>-21.000,00</b>	<b>-60%</b>
1.01.01.01.04	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	530.000,00	523.400,00	6.600,00	1%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	69.600,00	115.400,00	-45.800,00	-40%
CEB.009	Compensi per distaccati Ministero				
1.01.01.01.04	<b>Totale Compensi per prestazioni contrattuali</b>	<b>599.600,00</b>	<b>638.800,00</b>	<b>-39.200,00</b>	<b>-6%</b>



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2014

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2014	Preventivo Economico Aggiornato 2013	€	%
<u>1.01.01.01.05</u>	<u>Interventi per gli atleti</u>				
CEB.006	Spese mediche				
CEB.019	Tutela assicurativa				
CEB.020	Tutela previdenziale				
CEB.021	Borse di studio				
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	75.000,00	70.000,00	5.000,00	7%
CEB.026	Tutela sanitaria				
CEB.700	Borse di studio agli atleti per il Club Olimpico CONI				
1.01.01.01.05	<b>Totale Interventi per gli atleti</b>	<b>75.000,00</b>	<b>70.000,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>7%</b>
<u>1.01.01.01.06</u>	<u>Spese per antidoping</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	11.825,00	14.000,00	-2.175,00	-16%
CEB.023	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping		1.800,00	-1.800,00	-100%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	13.750,00	15.600,00	-1.850,00	-12%
CEB.025	Spese controlli antidoping	57.000,00	60.800,00	-3.800,00	-6%
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
1.01.01.01.06	<b>Totale Spese per antidoping</b>	<b>82.575,00</b>	<b>92.200,00</b>	<b>-9.625,00</b>	<b>-10%</b>
1.01.01.01.	<b>Totale Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.</b>	<b>1.911.376,00</b>	<b>1.823.090,62</b>	<b>88.285,38</b>	<b>5%</b>
<u>1.01.01.02.</u>	<u>Attività rappresentative nazionali</u>				
<u>1.01.01.02.01</u>	<u>Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	97.200,00	96.260,80	939,20	1%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	4.500,00	11.950,00	-7.450,00	-62%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	1.500,00	4.500,00	-3.000,00	-67%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	10.700,00	24.332,04	-13.632,04	-56%
CEB.006	Spese mediche				
CEB.007	Premi di classifica	47.000,00	30.632,18	16.367,82	53%
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	2.000,00		2.000,00	



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2014

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2014	Preventivo Economico Aggiornato 2013	€	%
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze				
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	39.300,00	46.272,40	-6.972,40	-15%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	19.200,00	20.018,33	-818,33	-4%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio		484,00	-484,00	-100%
CEB.015	Spese per carburanti e combustibili				
CEB.016	Altre spese		1.064,63	-1.064,63	-100%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo		550,00	-550,00	-100%
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	305.500,00	298.270,00	7.230,00	2%
1.01.01.02.01	<b>Totale Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.</b>	<b>526.900,00</b>	<b>534.334,38</b>	<b>-7.434,38</b>	<b>-1%</b>
1.01.01.02.02	<u>Allenamenti e stages</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno		5.000,00	-5.000,00	-100%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.003	Compensi per staff tecnico				
CEB.004	Compensi per staff sanitario				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.006	Spese mediche				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.015	Spese per carburanti e combustibili				
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2014

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2014	Preventivo Economico Aggiornato 2013	€	%
1.01.01.02.02	Totale Allenamenti e stages	0,00	5.000,00	-5.000,00	-100%
1.01.01.02.03	<u>Funzionamento Commissioni Tecniche</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	26.500,00	27.000,00	-500,00	-2%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.016	Altre spese		1.000,00	-1.000,00	-100%
1.01.01.02.03	Totale Funzionamento Commissioni Tecniche	26.500,00	28.000,00	-1.500,00	-5%
1.01.01.02.04	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	6.000,00	5.500,00	500,00	9%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	183.800,00	214.800,00	-31.000,00	-14%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	4.400,00	12.875,00	-8.475,00	-66%
CEB.009	Compensi per distaccati Ministero				
1.01.01.02.04	Totale Compensi per prestazioni contrattuali	194.200,00	233.175,00	-38.975,00	-17%
1.01.01.02.05	<u>Interventi per gli atleti</u>				
CEB.006	Spese mediche				
CEB.019	Tutela assicurativa				
CEB.020	Tutela previdenziale				
CEB.021	Borse di studio				
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	16.000,00	7.400,00	8.600,00	116%
CEB.026	Tutela sanitaria				
1.01.01.02.05	Totale Interventi per gli atleti	16.000,00	7.400,00	8.600,00	116%
1.01.01.02.06	<u>Spese per antidoping</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	5.355,00	3.500,00	1.855,00	53%
CEB.023	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping	3.540,00	450,00	3.090,00	687%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	6.250,00	3.900,00	2.350,00	60%
CEB.025	Spese controlli antidoping	30.400,00	35.200,00	-4.800,00	-14%
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
1.01.01.02.06	Totale Spese per antidoping	45.545,00	43.050,00	2.495,00	6%
1.01.01.02.	Totale Attività rappresentative nazionali	809.145,00	850.959,38	-41.814,38	-5%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2014

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2014	Preventivo Economico Aggiornato 2013	€	%
<u>1.01.01.03.</u>	<u>Assicurazioni Manifestaz. Sportive Intern.li/Nazionali</u>				
<u>1.01.01.03.01</u>	<u>Assicurazione</u>				
CEB.008	Premi di assicurazione				
1.01.01.03.01	Totale Assicurazione	0,00	0,00	0,00	
1.01.01.03.	Totale Assicurazioni Manifestaz. Sportive Intern.li/Nazionali	0,00	0,00	0,00	
1.01.01.	Totale Costi PO/AL	2.720.521,00	2.674.050,00	46.471,00	2%
1.01.02.	Costi attività sportiva				
<u>1.01.02.01.</u>	<u>Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.007	Premi di classifica	17.000,00	13.000,02	3.999,98	31%
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze				
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	1.600,00		1.600,00	
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese	129.000,00	520.992,88	-391.992,88	-75%
CEB.017	Acquisto Biglietti				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche				
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	9.000,00	5.334,00	3.666,00	69%
CEB.029	Compensi per ingaggio squadre partecipanti				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.031	Assistenza medica, antidoping				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2014

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2014	Preventivo Economico Aggiornato 2013	€	%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva/radiofonica				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi				
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni				
1.01.02.01.	<b>Totale Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li</b>	<b>156.600,00</b>	<b>539.326,90</b>	<b>-382.726,90</b>	<b>-71%</b>
<u>1.01.02.02.</u>	<u>Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	25.500,00	12.400,00	13.100,00	106%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	1.000,00		1.000,00	
CEB.003	Compensi per staff tecnico				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.007	Premi di classifica	25.000,00	37.180,00	-12.180,00	-33%
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)		11.000,00	-11.000,00	-100%
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	25.609,00	17.100,00	8.509,00	50%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni				
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	23.000,00	20.975,00	2.025,00	10%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese	190.100,00	204.500,00	-14.400,00	-7%
CEB.017	Acquisto Biglietti				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	13.000,00	20.525,00	-7.525,00	-37%
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti		3.000,00	-3.000,00	-100%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	44.000,00	13.000,00	31.000,00	238%
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	212.000,00	74.200,00	137.800,00	186%
CEB.029	Compensi per ingaggio squadre partecipanti				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2014

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2014	Preventivo Economico Aggiornato 2013	€	%
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.031	Assistenza medica, antidoping				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva/radiofonica				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	183.000,00	200.000,00	-17.000,00	-9%
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni				
1.01.02.02.	<b>Totale Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali</b>	<b>742.209,00</b>	<b>613.880,00</b>	<b>128.329,00</b>	<b>21%</b>
1.01.02.03.	<u>Partecipazione ad organismi internazionali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	4.000,00		4.000,00	
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.034	Quote di adesione ad organismi internazionali	111.600,00	110.284,36	1.315,64	1%
CEB.035	Spese componenti organismi internazionali				
CEB.036	Partecipazione a congressi e comitati				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa				
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione				
CEB.121	Spese per licenze	105.000,00	121.806,26	-16.806,26	-14%
1.01.02.03.	<b>Totale Partecipazione ad organismi internazionali</b>	<b>220.600,00</b>	<b>232.090,62</b>	<b>-11.490,62</b>	<b>-5%</b>
1.01.02.04.	<u>Formazione ricerca e documentazione</u>				
1.01.02.04.01	<u>Corsi di formaz.quadri tecnici E Ufficiali di Gara</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	65.750,00	55.393,05	10.356,95	19%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	3.000,00	1.000,00	2.000,00	200%
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.016	Altre spese	500,00		500,00	



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2014

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2014	Preventivo Economico Aggiornato 2013	€	%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo		1.549,95	-1.549,95	-100%
CEB.021	Borse di studio				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	93.500,00	83.057,00	10.443,00	13%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.038	Spese di organizzazione corsi	2.000,00		2.000,00	
CEB.039	Brevetti e diplomi	2.000,00	2.000,00		
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici	1.000,00		1.000,00	
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa	11.250,00	11.900,00	-650,00	-5%
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	10.000,00	7.775,00	2.225,00	29%
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda	3.000,00		3.000,00	
1.01.02.04.01	<b>Totale Corsi di formaz.quadri tecnici E Ufficiali di Gara</b>	<b>192.000,00</b>	<b>162.675,00</b>	<b>29.325,00</b>	<b>18%</b>
1.01.02.04.02	<u>Corsi di formazione per ufficiali di gara</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	5.000,00	439,92	4.560,08	1.037%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.016	Altre spese				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	5.000,00		5.000,00	
CEB.038	Spese di organizzazione corsi	5.000,00		5.000,00	
CEB.041	Incarichi di studio e ricerca				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa				
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche				
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda				
1.01.02.04.02	<b>Totale Corsi di formazione per ufficiali di gara</b>	<b>15.000,00</b>	<b>439,92</b>	<b>14.560,08</b>	<b>3.310%</b>
1.01.02.04.03	<u>Corsi di formazione per altri soggetti</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	13.500,00	15.420,40	-1.920,40	-12%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2014

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2014	Preventivo Economico Aggiornato 2013	€	%
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	1.000,00	2.000,00	-1.000,00	-50%
CEB.021	Borse di studio				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	18.500,00	21.940,00	-3.440,00	-16%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.038	Spese di organizzazione corsi				
CEB.039	Brevetti e diplomi				
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici	3.000,00	2.000,00	1.000,00	50%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa	5.000,00	10.925,00	-5.925,00	-54%
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	2.000,00		2.000,00	
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche				
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda				
1.01.02.04.03	<b>Totale Corsi di formazione per altri soggetti</b>	<b>43.000,00</b>	<b>52.285,40</b>	<b>-9.285,40</b>	<b>-18%</b>
1.01.02.04.04	<u>Ricerca e documentazione</u>				
CEB.016	Altre spese	3.000,00	3.000,00		
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	6.000,00		6.000,00	
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.041	Incarichi di studio e ricerca	3.000,00	3.000,00		
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa	4.000,00	4.074,00	-74,00	-2%
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	600,00	600,00		



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2014

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2014	Preventivo Economico Aggiornato 2013	€	%
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva/radiofonica	10.000,00	5.240,60	4.759,40	91%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	3.000,00	3.000,00		
1.01.02.04.04	Totale Ricerca e documentazione	29.600,00	18.914,60	10.685,40	56%
1.01.02.04.	Totale Formazione ricerca e documentazione	279.600,00	234.314,92	45.285,08	19%
<u>1.01.02.05.</u>	<u>Promozione Sportiva</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	159.000,00	20.400,00	138.600,00	679%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	3.500,00	4.100,00	-600,00	-15%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio		100,00	-100,00	-100%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	200,00	300,00	-100,00	-33%
CEB.021	Borse di studio				
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti		1.000,00	-1.000,00	-100%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	800,00	1.000,00	-200,00	-20%
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	18.918,00	500,00	18.418,00	3.684%
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva/radiofonica				
CEB.049	Organizzazione e partecipazione a manif. a carattere sociale	1.000,00		1.000,00	
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda	6.000,00		6.000,00	
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2014

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2014	Preventivo Economico Aggiornato 2013	€	%
1.01.02.05.	<b>Totale Promozione Sportiva</b>	189.418,00	27.400,00	162.018,00	591%
<u>1.01.02.06.</u>	<u>Contributi per l'attività sportiva</u>				
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive				
CEB.059	Contributi a Discipline Associate				
CEB.060	Contributi a Sezioni Convenzionate				
CEB.061	Contributi ad Altri soggetti	30.000,00	30.000,00		
CEB.601	Contributi a Leghe				
1.01.02.06.	<b>Totale Contributi per l'attività sportiva</b>	30.000,00	30.000,00	0,00	
<u>1.01.02.07.</u>	<u>Gestione impianti sportivi</u>				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.016	Altre spese	50.000,00	10.570,00	39.430,00	373%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche		11.314,00	-11.314,00	-100%
CEB.030	Manutenzione ordinaria		10.900,00	-10.900,00	-100%
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici		6.186,00	-6.186,00	-100%
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.064	Utenze e servizi		68.000,00	-68.000,00	-100%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni		189.030,00	-189.030,00	-100%
1.01.02.07.	<b>Totale Gestione impianti sportivi</b>	50.000,00	296.000,00	-246.000,00	-83%
<u>1.01.02.08.</u>	<u>Altri costi per l'attività sportiva</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.008	Premi di assicurazione		1.500.729,00	-1.500.729,00	-100%
CEB.017	Acquisto Biglietti				
CEB.122	Acquisto modulistica per attività sportiva	1.578.525,00	7.259,38	1.571.265,62	21.645%
CEB.123	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni sportive				
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2014

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2014	Preventivo Economico Aggiornato 2013	€	%
1.01.02.08.	Totale Altri costi per l'attività sportiva	1.578.525,00	1.507.988,38	70.536,62	5%
<u>1.01.02.09.</u>	<u>Ammortamenti attività sportiva</u>				
CEB.067	Ammortamenti Immobilizzazioni materiali	200.000,00		200.000,00	
CEB.068	Ammortamenti Immobilizzazioni immateriali		200.000,00	-200.000,00	-100%
1.01.02.09.	Totale Ammortamenti attività sportiva	200.000,00	200.000,00	0,00	
<u>1.01.02.10.</u>	<u>Accantonamento per rischi ed oneri afferenti all'attività sportiva</u>				
CEB.069	Accantonamento altri fondi, rischi e oneri				
CEB.070	Accantonamento cause legali in corso				
CEB.603	Accantonamento Fondo svalutazione crediti				
1.01.02.10.	Totale Accantonamento per rischi ed oneri afferenti all'attività sportiva	0,00	0,00	0,00	
<u>1.01.02.11.</u>	<u>(Della) Rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva</u>				
CEB.140	Rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva				
1.01.02.11.	Totale (Delta) Rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva	0,00	0,00	0,00	
1.01.02.	Totale Costi attività sportiva	3.446.952,00	3.681.000,82	-234.048,82	-6%
1.01.03.	Costi Preparazione Paralimpica				
<u>1.01.03.01.</u>	<u>Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.</u>				
<u>1.01.03.01.01</u>	<u>Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Internaz. finalizzate alla Preparazione Paralimpica</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	14.700,00	22.613,15	-7.913,15	-35%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.003	Compensi per staff tecnico				
CEB.004	Compensi per staff sanitario	8.075,00	5.436,13	2.638,87	49%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili		1.739,53	-1.739,53	-100%
CEB.006	Spese mediche				
CEB.007	Premi di classifica	14.000,00		14.000,00	
CEB.008	Premi di assicurazione		1.250,00	-1.250,00	-100%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2014

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2014	Preventivo Economico Aggiornato 2013	€	%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)		136,19	-136,19	-100%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni		2.400,00	-2.400,00	-100%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi		17.000,00	-17.000,00	-100%
1.01.03.01.01	<b>Totale Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Internaz. finalizzate alla Preparazione Paralimpica</b>	<b>36.775,00</b>	<b>50.575,00</b>	<b>-13.800,00</b>	<b>-27%</b>
1.01.03.01.02	<u>Allenamenti e Stages</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	14.800,00	12.000,00	2.800,00	23%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	1.000,00	1.500,00	-500,00	-33%
CEB.003	Compensi per staff tecnico				
CEB.004	Compensi per staff sanitario		3.000,00	-3.000,00	-100%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.006	Spese mediche				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.020	Tutela previdenziale				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2014

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2014	Preventivo Economico Aggiornato 2013	€	%
1.01.03.01.02	Totale Allenamenti e Stages	15.800,00	16.500,00	-700,00	-4%
1.01.03.01.03	<u>Funzionamento Commissioni Tecniche</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.016	Altre spese				
1.01.03.01.03	Totale Funzionamento Commissioni Tecniche	0,00	0,00	0,00	
1.01.03.01.04	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	20.000,00	20.000,00		
CEB.004	Compensi per staff sanitario				
CEB.009	Compensi per distaccati Ministero				
1.01.03.01.04	Totale Compensi per prestazioni contrattuali	20.000,00	20.000,00	0,00	
1.01.03.01.05	<u>Interventi per gli atleti</u>				
CEB.006	Spese mediche				
CEB.019	Tutela assicurativa	1.500,00	1.500,00		
CEB.020	Tutela previdenziale				
CEB.021	Borse di studio	14.000,00		14.000,00	
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB.026	Tutela sanitaria				
1.01.03.01.05	Totale Interventi per gli atleti	15.500,00	1.500,00	14.000,00	933%
1.01.03.01.06	<u>Spese per antidoping</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.023	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche				
CEB.025	Spese controlli antidoping				
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
1.01.03.01.06	Totale Spese per antidoping	0,00	0,00	0,00	
1.01.03.01.	Totale Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.	88.075,00	88.575,00	-500,00	-1%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2014

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2014	Preventivo Economico Aggiornato 2013	€	%
1.01.03.	Totale Costi Preparazione Paralimpica	88.075,00	88.575,00	-500,00	-1%
1.01.04.	Attività Sportiva Paralimpica				
1.01.04.01	<u>Organizzazione Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	2.400,00		2.400,00	
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	1.600,00		1.600,00	
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.007	Premi di classifica				
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	3.000,00	1.925,00	1.075,00	56%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni				
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese				
CEB.017	Acquisto Biglietti				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche				
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	10.000,00	8.500,00	1.500,00	18%
CEB.029	Compensi per ingaggio squadre partecipanti				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.031	Assistenza medica, antidoping				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva/radiofonica				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2014

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2014	Preventivo Economico Aggiornato 2013	€	%
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni				
1.01.04.01	Totale Organizzazione Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali	17.000,00	10.425,00	6.575,00	63%
<u>1.01.04.02</u>	<u>Formazione ricerca e documentazione</u>				
<u>1.01.04.02.01</u>	<u>Corsi di formazione quadri tecnici e Ufficiali di Gara</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno		1.000,00	-1.000,00	-100%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.021	Borse di studio				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.039	Brevetti e diplomi				
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa				
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
1.01.04.02.01	Totale Corsi di formazione quadri tecnici e Ufficiali di Gara	0,00	1.000,00	-1.000,00	-100%
<u>1.01.04.02.02</u>	<u>Corsi di formazione per altri soggetti</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.016	Altre spese				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2014

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2014	Preventivo Economico Aggiornato 2013	€	%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.021	Borse di studio				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.039	Brevetti e diplomi				
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa				
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
1.01.04.02.02	<b>Totale Corsi di formazione per altri soggetti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
1.01.04.02.03	<u>Ricerca e documentazione</u>				
CEB.016	Altre spese				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche				
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa				
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche				
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva/radiofonica				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
1.01.04.02.03	<b>Totale Ricerca e documentazione</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
1.01.04.02.	<b>Totale Formazione ricerca e documentazione</b>	<b>0,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>-1.000,00</b>	<b>-100%</b>
1.01.04.	<b>Totale Attività Sportiva Paralimpica</b>	<b>17.000,00</b>	<b>11.425,00</b>	<b>5.575,00</b>	<b>49%</b>
1.01.	<b>Totale Costi per l'Attività Sportiva Centrale</b>	<b>6.272.548,00</b>	<b>6.455.050,82</b>	<b>-182.502,82</b>	<b>-3%</b>



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2014

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2014	Preventivo Economico Aggiornato 2013	€	%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	41,31%	42,89%		
1.02.	<i>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</i>				
1.02.	<i>Totale Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</i>	2.664.460,71	2.214.001,00	450.459,71	20%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	17,55%	14,71%		
1.	<b>Totale ATTIVITA' SPORTIVA</b>	8.937.008,71	8.669.051,82	267.956,89	3%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	58,51%	57,89%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	58,85%	57,60%		
2.	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>				
2.01.	<i>Funz. e costi generali attività centrale</i>				
2.01.01.	<i>Costi per il personale e collaborazioni</i>				
CEB.071	Personale CONI - rimborso spese missione				
CEB.072	Personale CONI - rimborsi spese di trasferta a piè di lista				
CEB.073	Personale Federale - retribuzione ordinaria	1.007.000,00	1.007.000,00		
CEB.074	Personale Federale - straordinari	100.000,00	100.000,00		
CEB.075	Personale Federale - oneri previdenziali	310.000,00	310.000,00		
CEB.076	Premi assicurativi personale	37.000,00	37.000,00		
CEB.077	Personale Federale - Trattamento di fine rapporto	75.000,00	75.000,00		
CEB.078	Personale Federale - rimborso spese missione	49.648,17	49.648,17		
CEB.079	Personale Federale - rimborsi spese di trasferta a piè di lista	5.000,00	5.000,00		
CEB.080	Collaboratori - compensi	1.446.086,51	244.710,00	1.201.376,51	491%
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali	20.000,00	20.000,00		
CEB.082	Collaboratori - assicurazione INAIL	1.000,00	1.000,00		
CEB.083	Collaboratori - Rimborso spese missioni	23.016,00	26.016,00	-3.000,00	-12%
CEB.085	Contratti per lavoratori interinali				
CEB.086	Costi di formazione del personale				
CEB.200	Personale ex CONI Servizi Spa retribuzione ordinaria	560.000,00	560.000,00		
CEB.201	Personale ex CONI Servizi Spa retribuzione straordinaria	50.000,00	50.000,00		
CEB.202	Oneri a carico azienda personale ex CONI Servizi Spa	150.000,00	150.000,00		



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2014

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2014	Preventivo Economico Aggiornato 2013	€	%
CEB.204	Indennità varie personale ex CONI Servizi Spa	40.000,00	40.000,00		
CEB.205	Premi di produzione personale ex CONI Servizi Spa	40.000,00	40.000,00		
CEB.206	Accantonamento TFR personale ex CONI Servizi Spa	40.000,00	40.000,00		
CEB.207	Indennità varie personale già Federale	15.000,00	15.000,00		
CEB.208	Premi di produzione personale già Federale	57.235,83	57.235,83		
CEB.210	Accantonamento fondo di previdenza complementare (1%)	10.000,00	10.000,00		
CEB.300	Buoni pasto / ticket restaurant	100.000,00	100.000,00		
CEB.800	Interventi assistenziali al personale				
2.01.01.	<b>Totale Costi per il personale e collaborazioni</b>	<b>4.135.986,51</b>	<b>2.937.610,00</b>	<b>1.198.376,51</b>	<b>41%</b>
2.01.02.	<i>Organi e Commissioni federali</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	4.200,00	14.242,44	-10.042,44	-71%
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	5.000,00	70.757,56	-65.757,56	-93%
CEB.088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti	25.000,00	30.000,00	-5.000,00	-17%
CEB.089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva	20.000,00	30.000,00	-10.000,00	-33%
CEB.090	Assemblea nazionale				
CEB.091	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni federali	4.000,00	10.000,00	-6.000,00	-60%
CEB.092	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Consulta federale	2.500,00	5.000,00	-2.500,00	-50%
CEB.095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici				
2.01.02.	<b>Totale Organi e Commissioni federali</b>	<b>60.700,00</b>	<b>160.000,00</b>	<b>-99.300,00</b>	<b>-62%</b>
2.01.03.	<i>Costi per la comunicazione</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	25.000,00	25.000,00		
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	80.808,12	97.808,12	-17.000,00	-17%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa				
CEB.093	Costi rivista federale				
CEB.095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici	31.604,04	32.286,20	-682,16	-2%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2014

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2014	Preventivo Economico Aggiornato 2013	€	%
2.01.03.	Totale Costi per la comunicazione	137.412,16	155.094,32	-17.682,16	-11%
2.01.04.	Costi generali				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	5.000,00	26.000,00	-21.000,00	-81%
CEB.008	Premi di assicurazione	75.000,00	72.945,46	2.054,54	3%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	63.171,20	90.000,00	-26.828,80	-30%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	10.000,00	22.491,74	-12.491,74	-56%
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	45.000,00	45.000,00		
CEB.030	Manutenzione ordinaria	6.500,00	6.500,00		
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa				
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	10.000,00	8.851,10	1.148,90	13%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	1.000,00	1.000,00		
CEB.064	Utenze e servizi	70.000,00	45.508,26	24.491,74	54%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	7.000,00	6.150,62	849,38	14%
CEB.096	Servizi giuridici amministrativi e fiscali	227.822,00	200.133,00	27.689,00	14%
CEB.097	Compensi per prestazioni connesse alla pubblicità e promozione				
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	263.400,00	125.058,60	138.341,40	111%
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali	325.000,00	325.000,00		
CEB.100	Spese per liti, arbitrati e risarcimenti	5.000,00	15.666,21	-10.666,21	-68%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	15.000,00	19.675,00	-4.675,00	-24%
CEB.102	Sito Internet		17.099,00	-17.099,00	-100%
CEB.105	Spese di rappresentanza	5.000,00	3.642,20	1.357,80	37%
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	5.000,00	5.231,00	-231,00	-4%
CEB.107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria				
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	6.000,00	7.840,15	-1.840,15	-23%
CEB.600	Costo per la sicurezza del personale				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2014

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2014	Preventivo Economico Aggiornato 2013	€	%
2.01.04.	<b>Totale Costi generali</b>	1.144.893,20	1.043.792,34	101.100,86	10%
2.01.05.	<i>Ammortamenti per funzionamento</i>				
CEB.067	Ammortamenti Immobilizzazioni materiali	50.000,00	25.000,00	25.000,00	100%
CEB.068	Ammortamenti Immobilizzazioni immateriali				
2.01.05.	<b>Totale Ammortamenti per funzionamento</b>	50.000,00	25.000,00	25.000,00	100%
2.01.06.	<i>Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento</i>				
CEB.069	Accantonamento altri fondi, rischi e oneri				
CEB.070	Accantonamento cause legali in corso				
CEB.603	Accantonamento Fondo svalutazione crediti				
2.01.06.	<b>Totale Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento</b>	0,00	0,00	0,00	
2.01.07.	<i>(Delta) Rimanenze di materiale di consumo per funzionamento</i>				
CEB.140	Rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva				
2.01.07.	<b>Totale (Delta) Rimanenze di materiale di consumo per funzionamento</b>	0,00	0,00	0,00	
2.01.08.	<i>Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione</i>				
CEB.400	Somme da riversare allo Stato per applicazione disposizioni di finanza pubblica				
2.01.08.	<b>Totale Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione</b>	0,00	0,00	0,00	
2.01.	<b>Totale Funz. e costi generali attività centrale</b>	5.528.991,87	4.321.496,66	1.207.495,21	28%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	36,41%	28,71%		
2.02.	<b>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</b>				
2.02.	<b>Totale Funz. e costi gen. Struttura Terr.</b>	719.845,80	2.061.000,00	-1.341.154,20	-65%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	4,74%	13,69%		
2.	<b>Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>	6.248.837,67	6.382.496,66	-133.658,99	-2%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2014

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2014	Preventivo Economico Aggiornato 2013	€	%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	40,91%	42,62%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	41,15%	42,40%		
	<b>COSTO DELLA PRODUZIONE</b>	<b>15.185.846,38</b>	<b>15.051.548,48</b>	<b>134.297,90</b>	<b>1%</b>
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	99,42%	100,51%		
	<b>Diff. Valori e Costi della Produz.</b>	<b>88.590,63</b>	<b>-76.407,21</b>	<b>164.997,84</b>	<b>-216%</b>
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	0,58%	-0,51%		



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2014

Mod. S/A

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2014	Preventivo Economico Aggiornato 2013	€	%
CEC.	<b>Oneri finanziari</b>				
CEC.001	Interessi attivi				
CEC.004	Altri proventi ed oneri finanziari		19.000,00	-19.000,00	-100%
CEC.002	Interessi Passivi				
CEC.003	Interessi passivi su mutui				
CEC.	<b>Totale Oneri finanziari</b>	0,00	19.000,00	-19.000,00	-100%
CED.	<b>Oneri straordinari</b>				
CED.002	Plusvalenze				
CED.003	Sopravvenienze attive		247.843,32	-247.843,32	-100%
CED.005	Insussistenze attive		2.295,44	-2.295,44	-100%
CED.001	Minusvalenze				
CED.004	Sopravvenienze passive		140.931,35	-140.931,35	-100%
CED.006	Insussistenze passive		2,50	-2,50	-100%
CED.007	Interessi e Sanzioni su imposte dirette				
CED.	<b>Totale Oneri straordinari</b>	0,00	109.204,91	-109.204,91	-100%
CEE.	<b>Imposte sul reddito</b>				
CEE.002	IRAP	50.000,00	45.000,00	5.000,00	11%
CEE.003	IRES				
CEE.	<b>Totale Imposte sul reddito</b>	-50.000,00	-45.000,00	-5.000,00	11%
	<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	38.590,63	6.797,70	31.792,93	468%

**PIANIFICAZIONE DI TESORERIA ESERCIZIO 2014**

Descrizione entrate / uscite	Valori €
A) SALDO INIZIALE PRESUNTO DI TESORERIA AL 1/1/2014	€ 1.500.000
FLUSSI DI TESORERIA PRESUNTI DA GESTIONE ESERCIZI PRECEDENTI:	
+ incassi di crediti da esercizi precedenti	
- pagamenti di debiti da esercizi precedenti	- 3.841.000,00
B) <b>Saldo flussi di tesoreria da esercizi precedenti</b>	<b>-€ 3.841.000</b>
FLUSSI DI TESORERIA PRESUNTI DA GESTIONE ES. CORRENTE:	
Incassi da gestione economica	
da contributi dal CONI	5.000.139
da contributi dallo stato, regioni ed enti	120.000
da quote dagli associati	9.824.256
da ricavi da manifestazioni internazionali	...
da ricavi da manifestazioni nazionali	...
da ricavi da pubblicità e sponsorizzazione	160.000
da altri ricavi della gestione ordinaria	...
...	...
<b>Totale incassi da gestione economica</b>	<b>€ 15.104.395</b>
Entrate da dismissioni	
di immobilizzazioni materiali	-
di immobilizzazioni immateriali	-
di immobilizzazioni finanziarie	-
...	...
<b>Totale incassi da dismissione</b>	<b>€ -</b>
Entrate da gestione finanziaria	
da accensione mutui	...
da accensione prestiti	...
...	...
<b>Totale entrate da gestione finanziaria</b>	<b>€ -</b>
C1) <b>Totale flussi in entrata esercizio 2014</b>	<b>€ 15.104.395</b>
Uscite da gestione economica	
per attività sportiva centrale	4.340.000
per attività sportiva periferica	2.615.000
per funzionamento centrale	4.276.000
per funzionamento periferico	720.000
...	...
<b>Totale pagamenti da gestione economica</b>	<b>€ 11.951.000</b>
Uscite da investimenti	
per immobilizzazioni materiali	-
per immobilizzazioni immateriali	-
per immobilizzazioni finanziarie	-
...	...
<b>Totale pagamenti da investimenti</b>	<b>€ -</b>
Uscite da gestione finanziaria	
per rimborso mutui	56.000
per rimborso prestiti	-
per quote interessi	-
...	...
<b>Totale uscite da gestione finanziaria</b>	<b>€ 56.000</b>
C2) <b>Totale flussi in uscita esercizio 2014</b>	<b>€ 12.007.000</b>
D)= C1-C2 <b>SALDO FLUSSI DA GESTIONE ESERCIZIO CORRENTE</b>	<b>€ 3.097.395</b>
E)= A+B+D <b>SALDO FINALE DI TESORERIA PRESUNTO AL 31/12/14</b>	<b>€ 756.395</b>

PIANIFICAZIONE DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI ESERCIZIO 2014

Codice	Descrizione	Importi			
		Incrementi patrimoniali	Pagamenti (quota 200...)	Decrementi patrimoniali	Incassi (quota 200...)
<b>SPA.B. 02</b>	<b><u>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</u></b>				
SPA.B. 02.01.01	impianti sportivi	...	...	...	...
SPA.B. 02.01.02	fabbricati	...	...	...	...
SPA.B. 02.02	attrezzature sportive	...	...	...	...
SPA.B. 02.03	attrezzature scientifiche	...	...	...	...
SPA.B. 02.04.01	mobili e arredi	...	...	...	...
SPA.B. 02.04.02	macchine d'ufficio	...	...	...	...
SPA.B. 02.04.03	automezzi	6.000	...	...	...
...	...	...	...	...	...
	<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	€ 6.000	€ -	€ -	€ -
<b>SPA.B. 01</b>	<b><u>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</u></b>				
SPA.B. 01.01	costi di impianto e ampliamento	...	...	...	...
SPA.B. 01.02	costi ricerca scientifica, tecnologica e di sviluppo	...	...	...	...
SPA.B. 01.03	opere dell'ingegno (royalties) licenze d'uso, software	...	...	...	...
SPA.B. 01.04	costi per omologazione campi	...	...	...	...
...	...	...	...	...	...
	<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	€ -	€ -	€ -	€ -
<b>SPA.B.03</b>	<b><u>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</u></b>				
SPA.B.03.01	partecipazioni in società	...	...	...	...
...	...	...	...	...	...
	<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	€ -	€ -	€ -	€ -
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	€ 6.000	€ -	€ -	€ -



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI  
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2014

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2014	Preventivo Economico Aggiornato 2013	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.02.	<i>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</i>				
1.02.01.	<i>Attività agonistica</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	84.250,00	113.500,00	-29.250,00	-26%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	310.550,00	255.000,00	55.550,00	22%
CEB.003	Compensi per staff tecnico		32.000,00	-32.000,00	-100%
CEB.004	Compensi per staff sanitario				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	178.759,48	151.000,00	27.759,48	18%
CEB.006	Spese mediche				
CEB.007	Premi di classifica	62.600,00	158.600,00	-96.000,00	-61%
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi		82.500,00	-82.500,00	-100%
CEB.016	Altre spese	50.000,00		50.000,00	
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.021	Borse di studio	5.000,00	13.998,00	-8.998,00	-64%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
1.02.01.	<b>Totale Attività agonistica</b>	<b>691.159,48</b>	<b>806.598,00</b>	<b>-115.438,52</b>	<b>-14%</b>
1.02.02.	<i>Organizzazione Manifestazione Sportive</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	6.000,00	12.500,00	-6.500,00	-52%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	174.431,45	189.640,00	-15.208,55	-8%
CEB.007	Premi di classifica	91.000,00	99.000,00	-8.000,00	-8%
CEB.008	Premi di assicurazione		5.000,00	-5.000,00	-100%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)		15.000,00	-15.000,00	-100%
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	159.650,00	91.500,00	68.150,00	74%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi		62.000,00	-62.000,00	-100%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese	575.289,00	174.341,00	400.948,00	230%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo		26.500,00	-26.500,00	-100%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI  
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2014

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2014	Preventivo Economico Aggiornato 2013	€	%
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche				
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	268.185,00	222.300,00	45.885,00	21%
CEB.029	Compensi per ingaggio squadre partecipanti		72.400,00	-72.400,00	-100%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	2.000,00	1.000,00	1.000,00	100%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping		6.000,00	-6.000,00	-100%
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni				
1.02.02.	<b>Totale Organizzazione Manifestazione Sportive</b>	<b>1.276.555,45</b>	<b>977.181,00</b>	<b>299.374,45</b>	<b>31%</b>
1.02.03.	<i>Corsi di formazione</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	22.750,00	46.400,00	-23.650,00	-51%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	190.700,00	77.000,00	113.700,00	148%
CEB.016	Altre spese	28.400,00	2.741,00	25.659,00	936%
CEB.021	Borse di studio				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	123.455,78	58.500,00	64.955,78	111%
CEB.037	Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali	81.300,00	6.000,00	75.300,00	1.255%
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
1.02.03.	<b>Totale Corsi di formazione</b>	<b>446.605,78</b>	<b>190.641,00</b>	<b>255.964,78</b>	<b>134%</b>
1.02.04.	<i>Promozione Sportiva</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	7.800,00	16.500,00	-8.700,00	-53%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	6.100,00	11.900,00	-5.800,00	-49%
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze				
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	8.000,00	32.500,00	-24.500,00	-75%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI  
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2014

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2014	Preventivo Economico Aggiornato 2013	€	%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.046	Organizz. e/o partecipaz. a Giochi Sportivi Studenteschi	138.740,00	57.981,00	80.759,00	139%
CEB.048	Sport nella scuola	6.000,00	34.500,00	-28.500,00	-83%
CEB.049	Organizzazione e partecipazione a manif. a carattere sociale		38.000,00	-38.000,00	-100%
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda	58.500,00	38.200,00	20.300,00	53%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
1.02.04.	<b>Totale Promozione Sportiva</b>	<b>225.140,00</b>	<b>229.581,00</b>	<b>-4.441,00</b>	<b>-2%</b>
1.02.05.	<i>Contributi all'attività sportiva</i>				
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive				
CEB.061	Contributi ad Altri soggetti				
1.02.05.	<b>Totale Contributi all'attività sportiva</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
1.02.06.	<i>Gestione impianti sportivi</i>				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.016	Altre spese	25.000,00	10.000,00	15.000,00	150%
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
1.02.06.	<b>Totale Gestione impianti sportivi</b>	<b>25.000,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>15.000,00</b>	<b>150%</b>
1.02.	<b>Totale Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</b>	<b>2.664.460,71</b>	<b>2.214.001,00</b>	<b>450.459,71</b>	<b>20%</b>
1.	<b>Totale ATTIVITA' SPORTIVA</b>	<b>2.664.460,71</b>	<b>2.214.001,00</b>	<b>450.459,71</b>	<b>20%</b>
2.	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>				
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>				
2.02.01.	<i>Costi per i collaboratori</i>				
CEB.080	Collaboratori - compensi	19.000,00	731.160,00	-712.160,00	-97%
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali		178.000,00	-178.000,00	-100%
CEB.082	Collaboratori - assicurazione INAIL		14.000,00	-14.000,00	-100%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI  
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2014

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2014	Preventivo Economico Aggiornato 2013	€	%
CEB.083	Collaboratori - Rimborso spese missioni		17.500,00	-17.500,00	-100%
2.02.01.	<b>Totale Costi per i collaboratori</b>	<b>19.000,00</b>	<b>940.660,00</b>	<b>-921.660,00</b>	<b>-98%</b>
2.02.02.	<i>Organi e Commissioni</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	140.846,72	192.200,00	-51.353,28	-27%
CEB.088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti	55.350,00	49.400,00	5.950,00	12%
CEB.089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva		500,00	-500,00	-100%
CEB.109	Assemblea regionale	1.500,00	3.000,00	-1.500,00	-50%
CEB.110	Commissioni Regionali	4.500,00	14.050,00	-9.550,00	-68%
2.02.02.	<b>Totale Organi e Commissioni</b>	<b>202.196,72</b>	<b>259.150,00</b>	<b>-56.953,28</b>	<b>-22%</b>
2.02.03.	<i>Costi generali</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.008	Premi di assicurazione	1.000,00	5.900,00	-4.900,00	-83%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	41.018,00	86.000,00	-44.982,00	-52%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	37.860,00	61.500,00	-23.640,00	-38%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa	8.000,00	8.000,00		
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	3.100,00	21.600,00	-18.500,00	-86%
CEB.064	Utenze e servizi	52.346,20	39.050,00	13.296,20	34%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	138.827,84	121.100,00	17.727,84	15%
CEB.096	Servizi giuridici amministrativi e fiscali				
CEB.097	Compensi per prestazioni connesse alla pubblicità e promozione	50.914,00	99.000,00	-48.086,00	-49%
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	5.500,00	201.480,00	-195.980,00	-97%
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali				
CEB.101	Spese postali e telefoniche	71.120,00	134.160,00	-63.040,00	-47%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI  
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2014

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2014	Preventivo Economico Aggiornato 2013	€	%
CEB.105	Spese di rappresentanza	43.551,32	14.750,00	28.801,32	195%
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	40.898,28	44.500,00	-3.601,72	-8%
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	4.513,44	24.150,00	-19.636,56	-81%
2.02.03.	Totale Costi generali	498.649,08	861.190,00	-362.540,92	-42%
2.02.	Totale Funz. e costi gen. Struttura Terr.	719.845,80	2.061.000,00	-1.341.154,20	-65%
2.	Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	719.845,80	2.061.000,00	-1.341.154,20	-65%
	<b>COSTO STRUTT. TERRIT.</b>	<b>3.384.306,51</b>	<b>4.275.001,00</b>	<b>-890.694,49</b>	<b>-21%</b>



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI  
DELEGATI (QUADRO RIEPILOGATIVO)  
ESERCIZIO 2014

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2014	Preventivo Economico Aggiornato 2013	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.02.	<i>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</i>				
1.02.01.	Attività agonistica	691.159,48	806.598,00	-115.438,52	-14%
1.02.02.	Organizzazione Manifestazione Sportive	1.276.555,45	977.181,00	299.374,45	31%
1.02.03.	Corsi di formazione	446.605,78	190.641,00	255.964,78	134%
1.02.04.	Promozione Sportiva	225.140,00	229.581,00	-4.441,00	-2%
1.02.05.	Contributi all'attività sportiva	0,00	0,00	0,00	
1.02.06.	Gestione impianti sportivi	25.000,00	10.000,00	15.000,00	150%
1.02.	<i>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</i>	<b>2.664.460,71</b>	<b>2.214.001,00</b>	<b>450.459,71</b>	<b>20%</b>
1.	ATTIVITA' SPORTIVA	2.664.460,71	2.214.001,00	450.459,71	20%
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>				
2.02.01.	Costi per i collaboratori	19.000,00	940.660,00	-921.660,00	-98%
2.02.02.	Organi e Commissioni	202.196,72	259.150,00	-56.953,28	-22%
2.02.03.	Costi generali	498.649,08	861.190,00	-362.540,92	-42%
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>	<b>719.845,80</b>	<b>2.061.000,00</b>	<b>-1.341.154,20</b>	<b>-65%</b>
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	719.845,80	2.061.000,00	-1.341.154,20	-65%
	<b>COSTO STRUTT. TERRIT.</b>	<b>3.384.306,51</b>	<b>4.275.001,00</b>	<b>-890.694,49</b>	<b>-21%</b>

PIANIFICAZIONE DI TESORERIA ESERCIZIO 2014

Descrizione entrate / uscite		Valori €
A)	<b>SALDO INIZIALE PRESUNTO DI TESORERIA AL 1/1/2014</b>	€ 1.500.000
FLUSSI DI TESORERIA PRESUNTI DA GESTIONE ESERCIZI PRECEDENTI:		
	+ incassi di crediti da esercizi precedenti	
	- pagamenti di debiti da esercizi precedenti	- 3.841.000,00
B)	<b>Saldo flussi di tesoreria da esercizi precedenti</b>	-€ 3.841.000
FLUSSI DI TESORERIA PRESUNTI DA GESTIONE ES. CORRENTE:		
Incassi da gestione economica		
	da contributi dal CONI	5.000.139
	da contributi dallo stato, regioni ed enti	120.000
	da quote dagli associati	9.824.256
	da ricavi da manifestazioni internazionali	...
	da ricavi da manifestazioni nazionali	...
	da ricavi da pubblicità e sponsorizzazione	160.000
	da altri ricavi della gestione ordinaria	...
	...	...
	<b>Totale incassi da gestione economica</b>	€ 15.104.395
Entrate da dismissioni		
	di immobilizzazioni materiali	-
	di immobilizzazioni immateriali	-
	di immobilizzazioni finanziarie	-
	...	...
	<b>Totale incassi da dismissione</b>	€ -
Entrate da gestione finanziaria		
	da accensione mutui	...
	da accensione prestiti	...
	...	...
	<b>Totale entrate da gestione finanziaria</b>	€ -
C1)	<b>Totale flussi in entrata esercizio 2014</b>	€ 15.104.395
Uscite da gestione economica		
	per attività sportiva centrale	4.340.000
	per attività sportiva periferica	2.615.000
	per funzionamento centrale	4.276.000
	per funzionamento periferico	720.000
	...	...
	<b>Totale pagamenti da gestione economica</b>	€ 11.951.000
Uscite da investimenti		
	per immobilizzazioni materiali	-
	per immobilizzazioni immateriali	-
	per immobilizzazioni finanziarie	-
	...	...
	<b>Totale pagamenti da investimenti</b>	€ -
Uscite da gestione finanziaria		
	per rimborso mutui	56.000
	per rimborso prestiti	-
	per quote interessi	-
	...	...
	<b>Totale uscite da gestione finanziaria</b>	€ 56.000
C2)	<b>Totale flussi in uscita esercizio 2014</b>	€ 12.007.000
D)= C1-C2	<b>SALDO FLUSSI DA GESTIONE ESERCIZIO CORRENTE</b>	€ 3.097.395
E)= A+B+D	<b>SALDO FINALE DI TESORERIA PRESUNTO AL 31/12/14</b>	€ 756.395

PIANIFICAZIONE DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI ESERCIZIO 2014

Codice	Descrizione	Importi			
		Incrementi patrimoniali	Pagamenti (quota 200...)	Decrementi patrimoniali	Incassi (quota 200...)
<b>SPA.B. 02</b>	<b><u>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</u></b>				
SPA.B. 02.01.01	impianti sportivi	...	...	...	...
SPA.B. 02.01.02	fabbricati	...	...	...	...
SPA.B. 02.02	attrezzature sportive	...	...	...	...
SPA.B. 02.03	attrezzature scientifiche	...	...	...	...
SPA.B. 02.04.01	mobili e arredi	...	...	...	...
SPA.B. 02.04.02	macchine d'ufficio	...	...	...	...
SPA.B. 02.04.03	automezzi	6.000	...	...	...
...	...	...	...	...	...
	<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	€ 6.000	€ -	€ -	€ -
<b>SPA.B. 01</b>	<b><u>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</u></b>				
SPA.B. 01.01	costi di impianto e ampliamento	...	...	...	...
SPA.B. 01.02	costi ricerca scientifica, tecnologica e di sviluppo	...	...	...	...
SPA.B. 01.03	opere dell'ingegno (royalties) licenze d'uso, software	...	...	...	...
SPA.B. 01.04	costi per omologazione campi	...	...	...	...
...	...	...	...	...	...
	<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	€ -	€ -	€ -	€ -
<b>SPA.B.03</b>	<b><u>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</u></b>				
SPA.B.03.01	partecipazioni in società	...	...	...	...
...	...	...	...	...	...
	<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	€ -	€ -	€ -	€ -
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	€ 6.000	€ -	€ -	€ -