F.I.S.E.

BILANCIO ESERCIZIO 2013

Viale Tiziano, 74 - 00196 Roma
T. 06 83 66 841 F. 06 83 66 84 84 W. segreteria@fise.it

P.I. 02151981004 C.F. 97015720580

www.fise.it

Data Delibera: 3 Settembre 2014 N. 416

Riferimento: ***0020566***

Dipartimento: **FUNZIONAMENTO**

Settore di Attività: **FUNZIONAMENTO**

Approvazione Bilancio d'esercizio 2013

IL COMMISSARIO STRAORDINARIO

VISTA	la delibera del Consiglio Nazionale del CONI in data 10 Luglio 2013 di Commissariamento della Federazione Italiana Sport Equestri, su proposta della Giunta Nazionale, e la nomina dell'Avv.to Gianfranco Ravà Commissario Straordinario, prorogata dal Consiglio Nazionale del CONI del 19 dicembre 2013;
RILEVATA	l'opportunità di proseguire le attività sportive federali e di funzionamento fino alla celebrazione dell'Assemblea elettiva per la ricostituzione degli Organi federali (Presidente e Consiglio Federale) così come previsto dallo statuto della FISE;
PRESO ATTO	di quanto indicato nella delibera del Consiglio Nazionale del CONI sopra richiamata di conferire mandato al Commissario Straordinario di procedere alla regolarizzazione amministrativo contabile delle FISE;
CONSIDERATO	che tra le attività rientranti nel mandato conferito dal CONI al Commissario Straordinario, rientra la definizione e la chiusura del Bilancio d'esercizio al 31.12.2013 così come è stato per il Bilancio d'esercizio chiuso al 31.12.2012;
PRESO ATTO	altresì, che il Bilancio d'esercizio 2013 riporta tutte le operazioni di sistemazione e rilevazioni contabili conseguenti alle attività di verifica svolte con il supporto della Pricewaterhouse&Coopers in base al medesimo incarico conferito dal Commissario e già richiamato nella delibera di approvazione del Bilancio d'esercizio 2012;
VISTO	il Regolamento di Amministrazione e Contabilità della FISE ed i principi e criteri emanati dal CONI in materia di predisposizione del Bilancio d'esercizio delle FF.SS.NN;
VISTI	gli allegati schemi di Bilancio al 31.12.2013 e le Relazioni (Stato Patrimoniale, Conto Economico, Relazione del Commissario e Nota Integrativa) che formano parte integrante della presente deliberazione e che vengono sottoposti alla valutazione del Collegio dei Revisori dei Conti;
PRESO ATTO	dell'utile d'esercizio che al 31.12.2013 ammonta a € 429.894 e del patrimonio federale che alla medesima data riporta un deficit complessivo pari a € 8.524.094;
TENUTO CONTO	che il prossimo provvedimento in materia di Bilancio sarà la predisposizione del piano di recupero del deficit come sopra richiamato;

DELIBERA

di approvare il Bilancio d'esercizio 2013 che evidenzia i risultati sopra citati e, una volta acquisito il parere in merito del Collegio dei Revisori dei Conti, di sottoporlo all'attenzione dell'Ente di Vigilanza per la formale valutazione e approvazione.

Il Segretario Generale
Alessandro Barbera

Il Commissario Straordinario
Gianfranco Ravà

STATO PATRIMONIALE

Denominazione Federazione:

FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI

		A STATO PATRIMONIALE 2013	B STATO PATRIMONIALE 2012	DIFF A - B	
				€	%
SPA	ATTIVO				
SPA.B	IMMOBILIZZAZIONI				
SPA.B. I	**Immobilizzazioni immateriali**				
SPA.B. I.01	Costi di impianto e ampliamento			-	
SPA.B. I.02	Costi ricerca scientifica, tecnologica e di sviluppo			-	
SPA.B. I.03	Opere dell'ingegno (royalties) licenze d'uso, software	14.542	1.917	12.625	100%
SPA.B. I.04	Costi per omologazione campi			-	
SPA.B. I.06	Immobilizzazioni immateriali in corso		10.850	- 10.850	-100%
SPA.B. I.07	Migliorie su beni di terzi				
	Totale Immobilizzazioni immateriali (I)	€ 14.542	€ 12.767	€ 1.775	14%
SPA.B. II	**Immobilizzazioni materiali**				
SPA.B. II.01	**Terreni e fabbricati**	37.992	62.167	- 24.175	-39%
SPA.B. II.01.01	Impianti sportivi	37.992	62.167	- 24.175	-39%
SPA.B. II.01.02	Fabbricati			-	
SPA.B. II.02	**Attrezzature sportive**	114.334	135.475	- 21.141	-16%
SPA.B. II.03	**Attrezzature scientifica**			-	
SPA.B. II.04	**Altri beni**	140.004	175.114	- 35.110	-20%
SPA.B. II.04.01	Mobili e arredi	15.612	25.298	- 9.686	-38%
SPA.B. II.04.02	Macchine d'ufficio	103.102	127.146	- 24.044	-19%
SPA.B. II.04.03	Automezzi	1.531	6.592	- 5.061	-77%
SPA.B. II.04.04	Altre immobiliazioni materiali	19.759	16.078	3.681	23%
SPA.B. II.05	**Immobilizzazioni in corso ed acconti**			-	
	Totale Immobilizzazioni materiali (II)	€ 292.330	€ 372.756	-€ 80.426	-22%
SPA.B.III	**Immobilizzazioni finanziarie**				
SPA.B.III.01	Partecipazioni in società	2.583	2.583	-	0%
SPA.B.III.02	Crediti verso società partecipate			-	
SPA.B.III.03	Titoli			-	
	Totale Immobilizzazioni finanziarie (III)	€ 2.583	€ 2.583	€ -	0%
	Totale immobilizzazioni (B)	€ 309.455	€ 388.106	-€ 78.651	-20%
SPA.C	ATTIVO CIRCOLANTE				
SPA.C. I	**Rimanenze di materiale di consumo**				
SPA.C. I.01	Rimanenze di materiale di consumo	-	-	-	#DIV/0!
	Totale Rimanenze (I)	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
SPA.C. II	**Crediti**				
SPA.C. II.01	**Crediti verso clienti**	320.786	261.529	59.257	23%
SPA.C. II.01.01	Crediti verso clienti	320.786	261.529	59.257	23%
SPA.C. II.05	**Crediti verso altri**	1.510.072	1.026.890	483.182	47%
SPA.C. II.05.01	Crediti verso CONI	690.560	190.427	500.133	100%
SPA.C. II.05.02	Crediti verso Stato, Regioni, Enti locali	70.080	73.489	- 3.409	-5%
SPA.C. II.05.03	Crediti verso Erario	178.470	224.296	- 45.826	-20%
SPA.C. II.05.04	Crediti verso altri soggetti (Società ed associazioni sportive; arbitri e commissari; personale; tesserati, depositi cauzionali; etc.)	570.962	538.678	32.284	6%
	Totale Crediti (II)	€ 1.830.858	€ 1.288.419	€ 542.439	42%
SPA.C.III	**Attività Finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**			-	
SPA.C.III.01	Crediti Vs società controllate				
	Totale attività finanziarie non immobilizzate (III)	€ -	€ -	€ -	
SPA.C. IV	**Disponibilità liquide**				
SPA.C. IV.01	**Depositi bancari e postali**	3.488.567	2.745.507	743.060	27%
SPA.C. IV.01.01	c/c bancari	2.295.621	2.252.600	43.021	2%
SPA.C. IV.01.02	c/c postali	1.192.945	492.906	700.039	142%
SPA.C. IV.03	Cassa	4.648	13.494	- 8.846	-66%
	Totale disponibilità liquide (IV)	€ 3.493.215	€ 2.759.001	€ 734.214	27%
	Totale attivo circolante (C)	€ 5.324.073	€ 4.047.420	€ 1.276.653	32%
SPA.D	RATEI E RISCONTI				
SPA.D.01.01.01	Ratei attivi	23.892	21.745	- 2.147	10%
SPA.D.01.02.01	Risconti attivi				
	Totale ratei e risconti (D)	€ 23.892	€ 21.745	€ 2.147	10%
	TOTALE ATTIVO	€ 5.657.420	€ 4.457.271	€ 1.200.150	27%
SPA.E	**Conti d'ordine**	€ 55.281		55.281	

STATO PATRIMONIALE

Denominazione Federazione:

FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI

SPP	PASSIVO	A STATO PATRIMONIALE 2013	B STATO PATRIMONIALE 2012	DIFF A - B €	DIFF A - B %
SPP.A	PATRIMONIO NETTO				
SPP.A. I.01.01	Fondo di dotazione	528.288	528.288	-	0%
SPP.A. II.01.01	Riserve			-	
SPP.A.III.01.01	Utili (perdite) portati a nuovo	- 9.482.276	- 1.618.272	- 7.864.004	486%
SPP.A. IV.01.01	Risultato d'esercizio	429.894	- 7.830.152	8.260.046	-105%
	Totale Patrimonio netto (A)	-€ 8.524.094	-€ 8.920.136	€ 396.042	4%
SPP.B	FONDO PER RISCHI ED ONERI				
SPP.B.03	Altri			-	
SPP.B.03.01.01	Contributi vincolati per programmi			-	
SPP.B.03.02.01	Liti, arbitraggi e risarcimenti				
SPP.B.03.03.01	Fondo rischi ed oneri e cause legali in corso	4.884.775	4.560.910	323.865	100%
	Totale Fondo per rischi ed oneri (B)	€ 4.884.775	€ 4.560.910	€ 323.865	100%
SPP.C	TRATTAMENTO DI FINE RAPP.				
SPP.C.01.01	Debiti per trattamento fine rapporto	852.792	747.127	105.665	14%
	Totale Trattamento fine rapporto (C)	€ 852.792	€ 747.127	€ 105.665	14%
SPP.D	DEBITI				
SPP.D.03	Debiti verso Banche	55.329	119.622	- 64.293	-54%
SPP.D.03.01	Debiti verso Banche	55.329	119.622	- 64.293	-54%
SPP.D.04	Debiti verso altri finanziatori	-	-	-	#DIV/0!
SPP.D. 04.01	Debiti verso I.C.S. per mutui passivi			-	#DIV/0!
SPP.D.04.02	Debiti verso altri finanziatori			-	
SPP.D.05	Acconti	721.304	666.842	54.462	8%
SPP.D.05.01	Acconti da clienti	721.304	666.842	54.462	8%
SPP.D.06	Debiti verso fornitori	2.103.668	2.589.206	- 485.538	-19%
SPP.D.06.01	Debiti verso fornitori	2.103.668	2.589.206	- 485.538	-19%
SPP.D.08	Debiti verso Società partecipate	-	-	-	0%
SPP.D.08.01	Debiti verso Società partecipate	-	-	-	0%
SPP.D.11	Erario	152.484	130.994	21.490	16%
SPP.D.12	Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale	131.595	109.988	21.607	20%
SPP.D.13	Altri debiti	4.706.665	4.452.718	253.947	6%
SPP.D.13.01	Debiti verso CONI		64	- 64	-100%
SPP.D.13.02	Debiti verso Altre Federazioni			-	#DIV/0!
SPP.D.13.03	Debiti verso Stato, Regioni, Enti locali			-	
SPP.D.13.04	Debiti verso Personale dipendente	148.523	93.799	54.724	0%
SPP.D.13.05	Debiti verso Altri soggetti (Società ed associazioni sportive; arbitri e commissari; depositi cauzionali; etc.)	4.558.142	4.358.855	199.287	5%
	Totale Debiti (D)	€ 7.871.045	€ 8.069.370	-€ 198.325	-2%
SPP.E	RATEI E RISCONTI				
SPP.E.01.01.01	Ratei passivi			-	
SPP.E.01.02.01	Risconti passivi	572.906		572.906	
	Totale Ratei e Riscontri (E)	€ 572.906	€ -	€ 572.906	
	TOTALE PASSIVO	€ 5.657.424	€ 4.457.271	€ 1.200.153	27%
SPP.F	Conti d'ordine	€ 55.281		55.281	

FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2013

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A Conto Economico 2013	B Conto Economico 2012	Differenza A - B €	Differenza A - B %
1.	Attività Centrale				
1.01.	*Contributi CONI*	*4.409.618,28*	*4.556.206,42*	*-146.588,14*	*-3%*
1.02.	*Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali*	*62.878,00*	*161.326,45*	*-98.448,45*	*-61%*
1.03.	*Quote degli associati:*	*6.134.834,41*	*6.282.718,46*	*-147.884,05*	*-2%*
1.04.	*Ricavi da Manifestazioni Internazionali*	*444.467,21*	*1.364.897,74*	*-920.430,53*	*-67%*
1.05.	*Ricavi da Manifestazioni Nazionali*	*0,00*	*1.500,00*	*-1.500,00*	*-100%*
1.06.	*Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni*	*313.081,11*	*482.625,93*	*-169.544,82*	*-35%*
1.07.	*Altri ricavi della gestione ordinaria*	*126.075,49*	*47.661,87*	*78.413,62*	*165%*
1.08.	*Contributi Comitato Italiano Paralimpico*	*100.000,00*	*105.980,00*	*-5.980,00*	*-6%*
1.	Attività Centrale	11.590.954,50	13.002.916,87	-1.411.962,37	-11%
	In % sul Valore della produzione	67,35%	68,80%		
2.	Attività Struttura Territoriale				
2.02.	*Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti*	*77.300,59*	*143.753,65*	*-66.453,06*	*-46%*
2.03.	*Quote degli associati*	*5.446.124,04*	*5.583.299,95*	*-137.175,91*	*-2%*
2.04.	*Ricavi da manifestazioni*	*69.874,80*	*67.794,90*	*2.079,90*	*3%*
2.05.	*Altri ricavi della gestione*	*25.449,39*	*102.068,58*	*-76.619,19*	*-75%*
2.	Attività Struttura Territoriale	5.618.748,82	5.896.917,08	-278.168,26	-5%
	In % sul Valore della produzione	32,65%	31,20%		
	VALORE PRODUZIONE	17.209.703,32	18.899.833,95	-1.690.130,63	-9%

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A Conto Economico 2013	B Conto Economico 2012	Differenza A - B €	Differenza A - B %
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.01.	*Costi per l'Attività Sportiva Centrale*				
1.01.01.	*Costi PO/AL*				
1.01.01.01.	Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed	1.646.322,86	1.497.311,20	149.011,66	10%

FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2013

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A Conto Economico 2013	B Conto Economico 2012	Differenza A - B €	 %
	A.L.				
1.01.01.02.	Attività rappresentative nazionali	837.361,36	992.409,08	-155.047,72	-16%
1.01.01.	*Totale Costi PO/AL*	2.483.684,22	2.489.720,28	-6.036,06	0%
1.01.02.	*Costi attività sportiva*				
1.01.02.01.	Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	631.675,46	2.223.503,18	-1.591.827,72	-72%
1.01.02.02.	Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	566.596,18	852.546,17	-285.949,99	-34%
1.01.02.03.	Partecipazione ad organismi internazionali	240.610,72	215.442,52	25.168,20	12%
1.01.02.04.	Formazione ricerca e documentazione	137.902,07	174.634,06	-36.731,99	-21%
1.01.02.05.	Promozione Sportiva	6.018,20	124.797,98	-118.779,78	-95%
1.01.02.06.	Contributi per l'attività sportiva	30.000,00	0,00	30.000,00	
1.01.02.07.	Gestione impianti sportivi	418.870,77	893.583,56	-474.712,79	-53%
1.01.02.08.	Altri costi per l'attività sportiva	1.504.300,92	1.530.676,42	-26.375,50	-2%
1.01.02.09.	Ammortamenti attività sportiva	77.703,99	145.274,67	-67.570,68	-47%
1.01.02.	*Totale Costi attività sportiva*	3.613.678,31	6.160.458,56	-2.546.780,25	-41%
1.01.03.01.	Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.	77.023,79	76.307,92	715,87	1%
1.01.03.	Costi Preparazione Paralimpica	77.023,79	76.307,92	715,87	1%
1.01.04.01	Organizzazione Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali	8.975,19	27.630,45	-18.655,26	-68%
1.01.04.02.	Formazione ricerca e documentazione	218,00	0,00	218,00	
1.01.04.	Attività Sportiva Paralimpica	9.193,19	27.630,45	-18.437,26	-67%
1.01.	*Costi per l'Attività Sportiva Centrale*	*6.183.579,51*	*8.754.117,21*	*-2.570.537,70*	*-29%*
	In % sul Costo della produzione	36,75%	35,05%		
1.02.	*Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.*				
1.02.	*Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.*	*2.930.984,84*	*3.296.444,38*	*-365.459,54*	*-11%*
	In % sul Costo della produzione	17,42%	13,20%		
1.	ATTIVITA' SPORTIVA	9.114.564,35	12.050.561,59	-2.935.997,24	-24%
	In % sul Valore della Produzione	52,96%	63,76%		

FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2013

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A Conto Economico 2013	B Conto Economico 2012	Differenza A - B €	Differenza A - B %
	In % sul Costo della produzione	54,18%	48,25%		
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.01.	*Funz. e costi generali attività centrale*				
2.01.01.	Costi per il personale e collaborazioni	2.744.711,91	2.975.454,53	-230.742,62	-8%
2.01.02.	Organi e Commissioni federali	144.621,11	359.048,11	-214.427,00	-60%
2.01.03.	Costi per la comunicazione	124.472,91	45.384,98	79.087,93	174%
2.01.04.	Costi generali	972.475,82	1.406.879,27	-434.403,45	-31%
2.01.05.	Ammortamenti per funzionamento	37.377,74	31.121,62	6.256,12	20%
2.01.06.	Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento	1.132.327,22	5.559.817,97	-4.427.490,75	-80%
2.01.	*Funz. e costi generali attività centrale*	*5.155.986,71*	*10.377.706,48*	*-5.221.719,77*	*-50%*
	In % sul Costo della produzione	30,65%	41,56%		
2.02.	*Funz. e costi gen. Struttura Terr.*				
2.02.	*Funz. e costi gen. Struttura Terr.*	*2.553.609,20*	*2.544.951,26*	*8.657,94*	*0%*
	In % sul Costo della produzione	15,18%	10,19%		
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	7.709.595,91	12.922.657,74	-5.213.061,83	-40%
	In % sul Valore della Produzione	44,80%	68,37%		
	In % sul Costo della produzione	45,82%	51,75%		
	COSTO DELLA PRODUZIONE	16.824.160,26	24.973.219,33	-8.149.059,07	-33%
	In % sul Valore della Produzione	97,76%	132,13%		
	Diff. Valori e Costi della Produz.	385.543,06	-6.073.385,38	6.458.928,44	-106%
	In % sul Valore della Produzione	2,24%	-32,13%		

Codice	Denominazione	A Conto Economico 2013	B Conto Economico 2012	Differenza A - B €	Differenza A - B %
CEC.	Oneri finanziari	6.522,51	2.751,33	3.771,18	137%
CED.	Oneri straordinari	171.199,95	-1.636.159,49	1.807.359,44	-110%

FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2013

Mod. S/A

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2013	Conto Economico 2012	€	%
CEE.	Imposte sul reddito	-133.371,80	-123.357,00	-10.014,80	8%
	RISULTATO D'ESERCIZIO	429.893,72	-7.830.150,54	8.260.044,26	-105%

Federazione Italiana Sport Equestri

BILANCIO al 31 dicembre 2013

NOTA INTEGRATIVA

PREMESSA

Il presente bilancio è stato predisposto in conformità agli schemi ed ai principi e criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle FSN e DSA emanati dal CONI e al regolamento di amministrazione della Federazione.
Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2013 è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa.
Il bilancio è stato redatto in unità di euro, mentre la presente nota integrativa, ove non diversamente indicato, è espressa in migliaia di euro.

CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri di valutazione adottati non sono mutati rispetto a quelli assunti per la formazione del bilancio dell'esercizio precedente, in ossequio al principio della continuità di applicazione degli stessi e in conformità dei principi e criteri richiamati in premessa.

Immobilizzazioni immateriali
Sono iscritti al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione. Gli importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento, calcolate in misura costante in relazione alla prevista residua possibilità di utilizzazione.
Qualora alla data di chiusura dell'esercizio il valore risulti durevolmente inferiore al costo iscritto, tale costo viene rettificato mediante apposita svalutazione.

In particolare, i criteri di ammortamento sono i seguenti:
- i costi per l'acquisto software e diritti di utilizzazione opere dell'ingegno (in proprietà e relativi alle licenze d'uso) vengono ammortizzati in 5 anni.
- le migliorie su beni di terzi vengono ammortizzate in base alla durata temporale delle concessioni ottenute sui relativi cespiti.

Immobilizzazioni materiali

Terreni, fabbricati e impianti sportivi
Sono iscritti al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione.
Gli importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento, calcolate in misura costante in relazione alla prevista residua possibilità di utilizzazione.
Qualora alla data di chiusura dell'esercizio, il valore risulti durevolmente inferiore al costo iscritto, tale costo viene rettificato mediante apposita svalutazione.

Altre Immobilizzazioni Materiali
Sono iscritti al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione. Gli ammortamenti sono stati calcolati a quote costanti sulla base di aliquote di seguito riportate, che si ritengono rappresentative della vita utile economico - tecnica dei cespiti:

• attrezzature sportive	10%
• mobili e arredi	12%
• automezzi	20%
• macchine d'ufficio ed elettroniche	20%
• Cavalli	25%

Per quanto attiene agli incrementi dell'esercizio, sono state applicate, per ciascuna categoria civilistica, le aliquote ridotte del 50%, per ragioni di semplificazione operativa e in applicazione del principio della prudenza.

Immobilizzazioni finanziarie
Le partecipazioni sono iscritte sulla base del criterio del costo di acquisto, rettificato dalle perdite di valore ritenute durevoli alla data di chiusura dell'esercizio

Crediti e debiti
I crediti, di qualsiasi natura, sono iscritti al valore nominale, ricondotto al presumibile valore di realizzo attraverso apposito fondo svalutazione crediti portato a diretta diminuzione degli stessi.
I debiti sono esposti al loro valore nominale.

I crediti ed i debiti comprendono anche i saldi dei Comitati Territoriali verso soggetti esterni alla Federazione.

Disponibilità liquide
Le disponibilità liquide sono esposte al valore nominale e comprendono anche i saldi dei Comitati Territoriali.

Ratei e risconti
Sono calcolati secondo il principio della competenza economica in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione di periodo.

Fondi per rischi ed oneri
La voce accoglie gli stanziamenti ritenuti congrui per fronteggiare oneri e rischi realisticamente prevedibili e di cui non è certo o l'importo o la data di sopravvenienza.

Costi e ricavi
Sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza economico – temporale e della prudenza, con rilevazione dei relativi ratei e risconti.

Imposte
Le imposte sui redditi sono determinate in base ai calcoli risultanti in applicazione della vigente normativa fiscale.

ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

ATTIVO

IMMOBILIZZAZIONI

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali ammontano al 31 dicembre 2012 ed al 31 dicembre 2013 rispettivamente ad €/000 13 ed €/000 15.

Nel seguente prospetto è evidenziata la movimentazione della voce nel corso dell'esercizio:

Categoria	Costo storico (a)			
	31/12/2012	Incrementi	Decrementi	31/12/2013
Opere dell'ingegno	8.859	14.634		23.493
Migliorie su beni di terzi	108.850			108.850
Totale	117.709	14.634	0	132.343

Categoria	Fondo ammortamento (b)			
	31/12/2012	Amm.to del periodo	Utilizzo fondo	31/12/2013
Opere dell'ingegno	6.942	2.009		8.951
Migliorie su beni di terzi	98.000	10.850		108.850
Totale	104.942	12.859	0	117.801

Categoria	Valore netto contabile (c) = (a - b)	
	31/12/2012	31/12/2013
Opere dell'ingegno	1.917	14.542
Migliorie su beni di terzi	10.850	0
Totale	12.767	14.542

Gli incrementi dell'esercizio, pari a €/000 15, sono riconducibili principalmente all'acquisto di licenze d'uso in relazioni ai nuovi programmi e piattaforme informatiche necessarie per l'adeguamento del software contabile e implementazione di moduli aggiuntivi.

Gli investimenti rappresentati dalle migliorie su beni di terzi e sostenuti presso il Centro Equestre Federale presso Pratoni del Vivaro, a chiusura di bilancio 2013, risultano completamente spesati nell'esercizio a seguito del rilascio dell'impianto..

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali ammontano al 31 dicembre 2012 ed al 31dicembre 2013 rispettivamente ad €/000 373 ed €/000 292.

Nel seguente prospetto è evidenziata la movimentazione della voce nel corso dell'esercizio:

Categoria	Costo storico (a)			
	31/12/2012	Incrementi	Decrementi	31/12/2013
Impianti sportivi	551.629			551.629
Cavalli	1.364.974			1.364.974
Attrezzature sportive	1.081.850	8.338		1.090.188
Mobili e arredi	494.562	1.277		495.839
Automezzi	130.265			130.265
Macchine d'ufficio ed elettroniche	742.840	363		743.203
Altro	670	10.797		11.467
Totale	4.366.790	20.774	0	4.387.564

Categoria	Fondo ammortamento (b)			
	31/12/2012	Amm.to del periodo	Utilizzo fondo	31/12/2013
Impianti sportivi	489.462	24.176		513.638
Cavalli	1.349.566	6.166		1.355.732
Attrezzature sportive	946.375	29.480		975.855
Mobili e arredi	469.264	10.962		480.226
Automezzi	123.962	4.772		128.734
Macchine d'ufficio ed elettroniche	615.694	24.407		640.101
Altro		950		950
Totale	3.994.323	100.912	0	4.095.235

Categoria	Valore netto contabile (c) = (a - b)	
	31/12/2012	31/12/2013
Impianti sportivi	62.167	37.992
Cavalli	15.408	9.242
Attrezzature sportive	135.475	114.333
Mobili e arredi	25.298	15.612
Automezzi	6.303	1.531
Macchine d'ufficio ed elettroniche	127.146	103.102
Altro	670	10.517
Totale	372.467	292.329

Gli incrementi dell'esercizio, pari a complessivi €/000 21, sono riconducibili principalmente ad attrezzature sportive.
Non si registrano decrementi dei valori storici nel corso dell'esercizio se non per il normale effetto degli ammortamenti annuali.

Immobilizzazioni finanziarie
Le immobilizzazioni finanziarie al 31 dicembre 2013 ammontano ad €/000 2,6 il cui valore iscritto a bilancio è relativo alla quota nella partecipata Federsport.

ATTIVO CIRCOLANTE

Crediti

E' di seguito illustrata la composizione dei crediti dell'attivo circolante al 31 dicembre 2013, ripresa poi nei paragrafi successivi per ciascuna delle diverse tipologie di crediti.

	31/12/2013	31/12/2012	Differenza
Crediti vs clienti	806.940	643.038	163902
F.do sval. crediti vs clienti	*- 486.154*	*-381.508*	-104.646
Crediti vs clienti netti	**320.786**	**261.530**	**59256**
Crediti vs Altri soggetti	1.379.739	1.401.070	- 21.331
Crediti vs Enti	70.080	73.480	- 3.400
Crediti vs Erario	178.470	224.296	- 45.826
Crediti vs CONI	690.560	190.427	500.133
F.do sval. crediti vs Altri	*- 808.773*	*- 862.384*	53.611
Crediti vs Altri netti	**1.510.076**	**1.026.889**	**483.187**
Totale crediti	3.125.789	2.532.311	593.478
Totale fondo svalutazione crediti	*-1.294.927*	*-1.243.892*	- 51.035
Totale crediti netti	**1.830.862**	**1.288.419**	**542.443**

Crediti verso Clienti

	31/12/2013	31/12/2012	Differenza
Crediti vs. clienti sede centrale	732.911	626.645	106.266
Fatture da emettere	74.028	16.393	57.635
Crediti vs. clienti	**806.939**	**643.038**	**163.901**
F.do sval. crediti vs clienti	*- 486.154*	*-381.508*	*- 104.646*
Crediti vs clienti netti	**320.785**	**261.530**	**59.255**

I crediti verso clienti sede centrale sono composti principalmente dalle seguenti posizioni:

- crediti verso Fix Design "Title Sponsor" di Piazza di Siena 2013 pari ad €/000 211 relativo al contratto di sponsorizzazione per il Concorso Ippico Internazionale di Piazza di Siena; il credito sorge nell'esercizio 2013. Il credito è stato parzialmente incassato ed è prevista la chiusura delle posizioni creditizie entro novembre 2014.
- Credito verso Palombini pari a €/000 108, credito sorto in relazione al contratto di sponsorizzazione legato a Piazza di Siena 2012 e 2013. Tale credito seppur non incassato deve essere analizzato congiuntamente alla posizione a debito della Federazioni verso la società per i servizi di catering che la stessa ha reso durante lo svolgimento delle manifestazioni 2012 e 2013 (€/000 72).
- Gli altri crediti verso clienti, sorti nel 2013, si riferiscono prevalentemente a fatture emesse per sponsorizzazioni e concessioni di spazi.

Fondo Svalutazioni Crediti Clienti

Il Fondo svalutazione crediti al 31 dicembre 2013 ammonta a €/000 486.

Rispetto all'esercizio 2012 sono stati effettuati nuovi accantonamenti per €/000 111 e utilizzi per €/000 6, questi ultimi legati alla cancellazione di una posizione a credito verso la partecipata Equestrian Service srl posta in liquidazione e che attualmente ha presentato istanza di concordato preventivo ex art.161 legge fallimentare.
In relazioni ai nuovi accantonamenti, la Federazione ha ritenuto opportuno e prudente integrare il fondo delle svalutazioni per quei crediti che, seppur già presenti in bilancio al 31 dicembre 2012, si era ritenuto di non considerare a rischio, ma che a distanza di un anno risultano di difficile realizzazione.
Come già indicato nella Nota Integrativa al Bilancio 2012, la Federazione continua nell'attività di recupero delle somme incagliate.
Si riporta la tabella riepilogativa della movimentazione del FSC Clienti:

	31/12/2012	Accantonamenti	Utilizzi	31/12/2013
Fondi Svalutazione Crediti vs Clienti	381.508	110.878	6.232	486.155
Totale	**381.508**	**110.878**	**6.232**	**486.155**

Crediti verso Altri

	31/12/2013	31/12/2012	Differenza
Crediti vs Altri soggetti	1.379.739	1.401.070	- 21.331
Crediti vs Enti	70.080	73.480	- 3.400
Crediti vs Erario	178.470	224.296	- 45.826
Crediti vs CONI	690.560	190.427	500.133
F.do sval. crediti vs Altri	*- 808.773*	*- 862.384*	53.611
Crediti vs Altri netti	**1.510.076**	**1.026.889**	**483.187**

I crediti verso Altri ammontano a €/000 1.145 e sono rappresentati prevalentemente dai crediti derivanti dalle attività istituzionali della Federazione. Rispetto all'esercizio 2012, non si segnalano variazioni significative.

Crediti verso Enti

I crediti verso Enti sono principalmente composti dal credito verso la Camera di Commercio di Roma per un valore complessivo di €/000 54, derivante dal contributo riconosciuto a F.I.S.E. per lo svolgimento di Piazza di Siena 2013.

Crediti verso Erario e CONI

I crediti verso Erario sono relativi al credito Iva risultante alla fine dell'esercizio 2013 derivante dall'attività commerciale e che ammonta €/000 178.
I crediti verso CONI riguardano principalmente il credito da incassare legato al contributo per l'adeguamento delle piattaforme tecnologiche per le affiliazioni e tesseramento "Progetto Coninet", i crediti derivanti da contributi integrativi per attività sportiva e Fondo Mutualità, assegnati nel 2013 e riscontati al 2014 e residui crediti relativi all'area del personale.

Crediti verso Altri soggetti

	31/12/2013	31/12/2012	Differenza
Crediti vs Società e Ass.ni sportive	42.564	40.231	2.333
Crediti vs Tesserati	93.711	111.459	- 17.748
Anticipi a fornitori	160.105	78.068	82.037
Anticipi c/terzi	313.700	271.822	41.878
Anticipi a Funzionari Delegati	6.847	8.782	- 1.935
Crediti vs altri soggetti	92.566	147.391	- 54.826
Crediti residuali vs CR	9.811	7.281	2.530
Crediti in contenzioso	364.600	364.600	-
Crediti vs Altri propri dei Comitati (con autonomia contabile)	295.832	371.436	- 75.604
Crediti vs Altri soggetti	***1.379.735***	***1.401.070***	***- 21.335***
F.do sval. crediti vs Altri	*- 808.773*	*- 862.384*	*53.611*
Crediti vs Altri soggetti netti	***570.962***	***538.686***	***32.276***

I crediti verso altri soggetti sono composti prevalentemente dagli anticipi a fornitori, anticipi gestione FEI e dagli altri crediti verso tesserati, associazioni sportive e altri.
In particolare gli anticipi a fornitore si riferiscono agli anticipi sostenuti a fine esercizio 2013 in vista dei Word Equestrian Games (WEG) 2014 ossia per i Mondiali. Generalmente in vista dei W.E.G., le Federazioni partecipanti sono tenute a versare, a titolo di anticipo, delle somme ai Comitati Organizzatori dei Mondiali a garanzia e in base a quanto indicato nei contratti.

Fondo Svalutazioni Altri crediti

Il Fondo svalutazione crediti altri crediti al 31 dicembre 2013 ammonta a €/000 809.
Rispetto all'esercizio 2012 sono stati effettuati nuovi accantonamenti per €/000 52 e utilizzi per €/000 110, questi ultimi legati alla cancellazione di crediti verso la partecipata Equestrian Service srl, già compresi nelle svalutazioni al 31.12.2012.

Disponibilità liquide

Il saldo delle disponibilità liquide ammonta complessivamente a €/000 3.493 con una variazione in aumento rispetto al saldo dell'esercizio precedente di €/000 739. Si rileva, altresì, che rispetto all'esercizio precedente, le disponibilità liquide delle strutture periferiche subiscono un decremento compensato dall'aumento della liquidità della sede derivante principalmente dalla centralizzazione delle risorse finanziare, operata nel secondo semestre 2013 ad opera del Commissario Straordinario, in ottica di una gestione della liquidità più efficiente. In relazione all'accentramento delle risorse si precisa che la liquidità derivante dai Comitati Regionali e giacente sui conti federali della sede, trova corretta esposizione nel bilancio aggregato della Federazione; sui bilanci dei singoli Comitati, l'operazione di giroconto viene riflessa come posta dell'attivo per indicare le risorse del Comitato girate alle casse della sede. Tale rappresentazione, riportata nel bilancio del singolo Comitato, scaturisce dalla mancata integrazione dei programmi di contabilità delle sede e del territorio, rappresentazione che viene poi corretta in fase di aggregazione. Si ricorda che il 31.12.2013 rappresenta l'ultimo anno con il quale si procede al consolidamento dei dati contabili della periferia tenuti su un sistema contabile non integrato con quello della sede; in virtù di ciò, si è ritenuto opportuno non modificare la struttura dei bilanci dei Comitati Regionali in vista del cambiamento del software contabile che a partire dai saldi del 1 gennaio 2014 diventa il medesimo per la sede e per il territorio. Con il nuovo programma contabile i dati contabili

delle strutture periferiche faranno riferimento esclusivamente a costi, ricavi, crediti, disponibilità liquide e debiti.

Sono di seguito elencati i saldi dei conti correnti bancari e postali in essere al 31 dicembre 2013 per la Sede centrale e le Strutture territoriali con le relative giacenze, oltre che le eventuali giacenze di cassa contante:

Descrizione conto	31/12/2013	31/12/2012	Differenza
Conto BNL ordinario	796.883	371.350	425.533
Conto BNL risorse umane	440.639	341.298	99.341
Altri conti bancari	436.937	428.965	7.973
Conto Banco Posta (tesseramento)	841.861	28.332	813.529
Altri conti postali	6.635	8.282	
Cassa contanti			-
Totale disponibilità liquide Sede centrale	**2.522.956**	**1.178.227**	**1.346.375**
Disponibilità liquide conti bancari comitati	621.162	1.110.987	- 489.825
Disponibilità liquide conti postali comitati	344.449	456.292	- 111.843
Cassa contanti comitati	4.648	13.494	- 8.846
Totale disponibilità liquide Comitati	**970.259**	**1.580.774**	**- 610.515**
Totale disponibilità liquide	**3.493.215**	**2.759.001**	**735.861**

Complessivamente l'attivo circolante al 31.12.2013 registra un incremento del 23% da imputare principalmente delle disponibilità liquide.

Ratei e risconti

I risconti attivi al 31 dicembre 2013 ammontano a €/000 24
Si tratta, nello specifico, di canoni di noleggio con i fornitori FISE e premi vari per le polizze assicurative pagate alla fine del 2013, ma di competenza dell'esercizio 2014.

PASSIVO

Patrimonio netto

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2013 ammonta ad - €/000 8.524
Sono di seguito riportate le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio 2013:

	Fondo di dotazione	Riserve	Utili / Perdite a nuovo	Risultato dell'esercizio	Totale
Patrimonio netto al 31/12/2012	**528.288**		**-1.618.272**	**-7.830.152**	**-8.920.136**
Destinazione risultato esercizio precedente			-7.864.003	7.830.152	-33.851
Utilizzo riserve					0
Riclassifiche					0
Risultato esercizio corrente				429.894	429.894
Patrimonio netto al 31/12/2013	**528.288**	**0**	**-9.482.275**	**429.894**	**-8.524.093**

Con riferimento al valore del patrimonio netto si rileva un recupero di €/000 396 derivante dal dall'effetto congiunto del risultato d'esercizio positivo pari a €/000 416 e dalla rilevazione delle perdita pregressa del 2012 che emerge dalla ricostruzione contabile operata dai nuovi organi direttivi del Comitato Regionale Abruzzo e riflessa nel Bilancio al 31.12.2013 del Comitato pari a €/000 34.

Il limite minimo ricalcolato al 31.12.2013 della consistenza del patrimonio netto della Federazione Italiana Sport Equestri, così come stabilito dal C.O.N.I. nella circolare n. 3 dell'11/10/2005, non deve essere inferiore a €/000 616. Alla luce di tali risultanze, il ripianamento complessivo da considerare nel prossimo piano di risanamento che sarà presentato dal Commissario Straordinario, dovrà basarsi sulla ricapitalizzazione e recupero di €/000 9.140, ossia recupero del patrimonio netto (-€/000 8.524) e ricostruzione del Fondo di Dotazione (€/000 616).

Fondo rischi ed oneri

Il saldo del fondo al 31 dicembre 2013 ammonta ad €/000 4.884 ed è così composto:

	31/12/2012	Accantonamenti	Utilizzi	31/12/2013
Fondo per cause legali	3.960.910	968.865	645.000	4.284.775
Altri Fondi rischi	600.000			600.000
Totale Fondi rischi e oneri	**4.560.910**	**968.865**	**645.000**	**4.884.775**

Fondo rischi per cause legali

Tale fondo creato al 31.12.2012 per fronteggiare i rischi derivanti dal contenzioso civile, amministrativo e giuslavoristico e spese legali, nel corso dell'esercizio 2013 è stato incrementato per €/000 835 per fronteggiare nuovi contenziosi sorti successivamente alla chiusura del bilancio 2012 e per riflettere le stime aggiornate delle cause già in essere al 31.12.2012. In particolare, la valutazione del rischio per la causa HC Media non ha subito variazioni rispetto all'esercizio passato mentre la parte di fondo che era stata accantonata per fronteggiare il contenzioso con Class Horse TV è stata utilizzata in quanto la controversia è stata chiusa con definitiva transazione e le somme sono state girate dal fondo rischi ai debiti.
Il Fondo stanziato al 31.12.2012 per la partecipata Equestrian Service srl che ammonta ad €/000 652, viene al 31.12.2013 incrementato di €/000 134 per effetto delle risultanze emergenti dal Bilancio della partecipata in liquidazione chiuso al 31.12.2013; tale fondo corrisponde ad una stima degli ulteriori costi necessari a fronteggiare gli impegni di F.I.S.E. in relazione alla istanza di concordato preventivo ex-art 161 l.f. relativo alla partecipata.

Con riferimento agli utilizzi, si rileva la chiusura con atto di transazione del contenzioso con Class Horse TV coperta dal Fondo che vale €/000 600, il recupero dei restanti €/000 45 sono relativi all'aggiornamento di stime per oneri di contenzioso recuperabili.

Altri Fondi oneri futuri

Il saldo al 31.12.2013 rimane invariato rispetto al saldo dell'esercizio precedente e rimane stanziato in relazione ai costi che la Federazione dovrà ragionevolmente sostenere in vista della riorganizzazione gestionale dell'intera struttura federale oltre che per la copertura dal rischio di mancata ripercorribilità dei dati contabili al 31.12.2013 di alcuni Comitati Regionali (Molise e Friuli).

Debiti

E' di seguito illustrata la composizione dei debiti al 31 dicembre 2013, ripresa poi nei paragrafi successivi per ciascuna delle diverse tipologie di debiti.

	31/12/2013	31/12/2012	Differenza
Debiti vs fornitori	2.103.668	2.589.206	- 485.538
Debiti vs altri soggetti	4.706.665	4.452.717	253.948
Debiti vs Banche e Istituti di credito	55.329	119.622	- 64.293
Debiti vs Erario	152.484	130.994	21.490
Debiti vs istituti di previdenza	131.595	109.988	21.607
Debiti vs Società partecipate			-
Acconti	721.304	666.842	54.462
Totale Debiti	**7.871.045**	**8.069.369**	**-198.324**

Debiti verso Fornitori

	31/12/2013	31/12/2012	Differenza
Debiti vs fornitori sede centrale	1.662.854	1.972.504	- 309.650
Fatture da ricevere	440.814	616.702	- 175.888
Totale Debiti vs Fornitori	**2.103.668**	**2.589.206**	**- 485.538**

I debiti verso fornitori della sede centrale sono principalmente composti da debito verso la controllata Equestrian Service srl per servizi resi fino a giugno 2013, sulla base della convenzione sottoscritta con la Federazione e che prevedeva i servizi e la gestione del Centro Equestre Federale di Pratoni (€/000 594). La restante parte da debiti è relativa a forniture di servizi quali controlli antidoping, trasporti cavalli e squadre, acquisto materiali, servizi alberghieri. Rispetto all'esercizio precedente, i debiti verso i fornitori sono diminuiti del 19% in relazione alle forte azioni messe in atto nel semestre del Commissariamento (luglio – dicembre) aventi come obiettivo quello di ridurre in modo incisivo le posizioni debitorie verso i fornitori federali.

Debiti verso Banche e Istituti di credito

I debiti verso Banche ammontano a €/000 55 e sono relativi all'esposizione verso la Banca Desio, debito contratto per fronteggiare il pagamento di costi riferiti agli eventi internazionali e coperture assicurative obbligatorie del 200, già oggetto di piano concordato rateale..
Come per i debiti verso i fornitori anche i debiti verso le banche si sono ridotti del 54%.

Con riferimento agli utilizzi, si rileva la chiusura con atto di transazione del contenzioso con Class Horse TV coperta dal Fondo che vale €/000 600, il recupero dei restanti €/000 45 sono relativi all'aggiornamento di stime per oneri di contenzioso recuperabili.

Altri Fondi oneri futuri

Il saldo al 31.12.2013 rimane invariato rispetto al saldo dell'esercizio precedente e rimane stanziato in relazione ai costi che la Federazione dovrà ragionevolmente sostenere in vista della riorganizzazione gestionale dell'intera struttura federale oltre che per la copertura dal rischio di mancata ripercorribilità dei dati contabili al 31.12.2013 di alcuni Comitati Regionali (Molise e Friuli).

Debiti

E' di seguito illustrata la composizione dei debiti al 31 dicembre 2013, ripresa poi nei paragrafi successivi per ciascuna delle diverse tipologie di debiti.

	31/12/2013	31/12/2012	Differenza
Debiti vs fornitori	2.103.668	2.589.206	- 485.538
Debiti vs altri soggetti	4.706.665	4.452.717	253.948
Debiti vs Banche e Istituti di credito	55.329	119.622	- 64.293
Debiti vs Erario	152.484	130.994	21.490
Debiti vs istituti di previdenza	131.595	109.988	21.607
Debiti vs Società partecipate			-
Acconti	721.304	666.842	54.462
Totale Debiti	**7.871.045**	**8.069.369**	**-198.324**

Debiti verso Fornitori

	31/12/2013	31/12/2012	Differenza
Debiti vs fornitori sede centrale	1.662.854	1.972.504	- 309.650
Fatture da ricevere	440.814	616.702	- 175.888
Totale Debiti vs Fornitori	**2.103.668**	**2.589.206**	**- 485.538**

I debiti verso fornitori della sede centrale sono principalmente composti da debito verso la controllata Equestrian Service srl per servizi resi fino a giugno 2013, sulla base della convenzione sottoscritta con la Federazione e che prevedeva i servizi e la gestione del Centro Equestre Federale di Pratoni (€/000 594). La restante parte da debiti è relativa a forniture di servizi quali controlli antidoping, trasporti cavalli e squadre, acquisto materiali, servizi alberghieri. Rispetto all'esercizio precedente, i debiti verso i fornitori sono diminuiti del 19% in relazione alle forte azioni messe in atto nel semestre del Commissariamento (luglio – dicembre) aventi come obiettivo quello di ridurre in modo incisivo le posizioni debitorie verso i fornitori federali.

Debiti verso Banche e Istituti di credito

I debiti verso Banche ammontano a €/000 55 e sono relativi all'esposizione verso la Banca Desio, debito contratto per fronteggiare il pagamento di costi riferiti agli eventi internazionali e coperture assicurative obbligatorie del 200, già oggetto di piano concordato rateale..
Come per i debiti verso i fornitori anche i debiti verso le banche si sono ridotti del 54%.

Debiti verso Erario, Istituti di previdenza e Acconti

I debiti verso Erario sono relativi prevalentemente alle trattenute e ritenute di competenza dicembre 2013 che vengono liquidate nel mese di gennaio, così come i debiti verso gli istituti di previdenza si riferiscono al debito Inps e Inail versati secondo i termini di legge nell'anno successivo.
Gli acconti sono riferiti prevalentemente alle somme che a dicembre del 2013 vengono anticipate dal CONI relative alle quote dei contributi di gennaio e febbraio 2014.

Debiti verso Altri soggetti

	31/12/2013	31/12/2012	Differenza
Debiti vs Società e Ass.ni sportive	423.662	324.102	99.560
Debiti vs tesserati	1.160.669	1.045.899	114.770
Debiti vs professionisti	664.831	656.249	8.582
Debiti vs collaboratori	562.917	802.898	- 239.981
Debiti gestione FEI	110.672	170.355	- 59.683
Debiti vs Altri propri dei Comitati (con autonomia contabile)	552.621	589.259	- 36.638
Debiti vs il personale	148.523	93.799	54.724
Altri debiti	1.082.770	770.156	312.614
Debiti vs Altri soggetti	**4.706.665**	**4.452.717**	**253.948**

I debiti verso Società e Associazioni Sportive derivano da principalmente da contributi che la Federazione assegna a Circoli e Società sportive in relazione alle attività e organizzazioni di concorsi che vengono svolti nel corso dell'anno agonistico.
I debiti verso i tesserati riguardano prevalentemente i rimborsi e i premi da erogare agli atleti.
Le due classi debitorie sopra commentate rappresentano la parte debitoria derivante prettamente dall'attività sportiva.
I debiti verso professionisti e collaboratori riguardano le prestazioni contrattuali relative ai professionisti quali veterinari, tecnici sportivi e consulenti definite nel corso del 2013 e anni precedenti. Si rileva, così come indicato nella parte di commento ai debiti verso i fornitori, che l'attività commissariale ha avuto, fra i diversi obiettivi, quello di ridurre la tensione finanziaria e l'esposizione debitoria federale verso l'esterno con effetti positivi che vengono commentati nelle componenti straordinarie di conto economico ai quali si rimanda.
I debiti gestione FEI riguardano le posizioni a debito verso la Federazione Internazionale in attesa che F.I.S.E. incassi dai comitati organizzatori le somme previste e stabilite dai regolamenti internazionali per lo svolgimento di concorsi internazionali. Tale voce a debito deve essere analizzata congiuntamente considerando altresì il credito di F.I.S.E. indicato nella voce Anticipi conto Terzi.
I debiti verso altri soggetti riguardano principalmente i rimborsi ai componenti gli organi istituzionali, i rimborsi spese trasferta ed indennità ai giudici. Tra gli altri debiti al 31.12.2013 è compreso il residuo debito che F.I.S.E. ha riconosciuto a Class Horse TV a chiusura del contenzioso e che trovava già allocazione nel fondo rischi; la Federazione in relazione alle somme riconosciute a Class Horse TV sta onorando il residuo debito in base agli accordi indicati da atto transattivo. Pertanto, alla luce di quanto sopra indicato, i debiti verso altri, al netto del residuo debito verso Class Horse TV (€/000 400), risultano diminuiti e in linea con l'andamento degli altri debiti commentati.

Ratei e risconti

I risconti passivi al 31 dicembre 2013 ammontano a €/000 573.
Si tratta, nello specifico, del contributo assegnato dal CONI per lo sviluppo della piattaforma informatica delle Federazione per le affiliazioni e tesseramento e degli altri contributi rinviati, come già indicato nei commenti dei crediti verso CONI. Tali contributi vengono riscontati all'esercizio 2014.

Conti d'ordine
Tra i conti d'ordine sono indicati gli impegni di F.I.S.E. in relazione al concordato preventivo dell'Equestrian Service srl che prevede l'impegno, in caso di mancata liquidazione degli assets residui, all'acquisto degli stessi, il cuci prezzo è stato stimato in €/000 56.

ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

Valore della produzione

Il valore della produzione ammonta complessivamente a €/000 17.196 ed è così articolato:

Descrizione	31/12/2013	% su tot.	31/12/2012	% su tot.	Differenza	Diff.%
Contributi CONI	4.409.618	26%	4.556.206	24%	- 146.588	-3%
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	62.878	0%	161.326	1%	- 98.448	-61%
Quote degli associati	6.134.834	36%	6.282.718	33%	- 147.884	-2%
Ricavi da Manifestazioni Internazionali	444.467	3%	1.364.897	7%	- 920.430	-67%
Ricavi da Manifestazioni Nazionali		0%	1.500	0%	- 1.500	-100%
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	313.081	2%	482.627	3%	- 169.546	-35%
Altri ricavi della gestione ordinaria	126.075	1%	47.663	0%	78.412	165%
Contributi Comitato Italiano Paralimpico	100.000	1%	105.980	1%	- 5.980	-6%
Totale attività centrale	**11.590.954**	67%	**13.002.918**	69%	**- 1.411.964**	-11%
Contributi dello Stato, Enti Locali	77.300,59	0%	143.754	1%	- 66.453	-46%
Quote degli associati:	5.446.124,04	32%	5.583.299	30%	- 137.175	-2%
Ricavi da manifestazioni:	69.875,00	0%	67.795	0%	2.080	3%
Altri ricavi della gestione:	25.449,39	0%	102.069	1%	- 76.619	-75%
Totale attività Strutture territoriali	**5.618.749**	33%	**5.896.916**	31%	**- 278.167**	-5%
Valore della produzione	**17.209.703**	100%	**18.899.834**	100%	**- 1.690.131**	-9%

Le voci di ricavo più significative riguardano:

- contributi dal CONI per €/000 4.410 tutti con vincolo di destinazione;
- quote degli associati: la principale componente di tale voce è costituita dalle quote di tesseramento dei cavalli e cavalieri che ammonta a €/000 7.628; la restante parte è costituita dalle affiliazioni (€/000 891), multe e tasse gara (€/000 1.570);
- ricavi da Manifestazioni Sportive Internazionali e Nazionali (€/000 827);
- contributi dal CIP per l'attività paralimpica (€/000 100);
- contributi da Enti Locali: nel 2013 la Federazione ha ricevuto contributi complessivi per €/000 140.

Lo scostamento complessivo del 9% in meno rispetto all'esercizio precedente è da attribuire principalmente a:

- minori ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni derivanti da manifestazioni sportive internazionali; la comparazione di tale voce con l'esercizio precedente deve necessariamente tenere conto del fatto che il 2012 è caratterizzato dall'organizzazioni interna da parte della Federazione dell'evento sportivo di maggior rilievo "CSIO di Roma Piazza di Siena"; l'evento 2012 ha generato ricavi di tale natura per €/000 1.220. Nella Relazione del Commissario che accompagna il Bilancio 2013 è commentata l'organizzazione dell'81^ edizioni di Piazza di Siena; in tale sede si fa presente che sono compresi introiti per l'evento di Piazza di Siena 2013, che ammontano a €/000 414, introiti derivanti dall'accordo con Infront in qualità Comitato Organizzatore. Sulla base di tale accordo sono previste attribuzioni e impegni per/e di F.I.S.E. La contrazione di tale voce comunque nel complesso considerata pesa 67% di ricavi in meno;
- in linea con quanto sopra si rileva anche una contrazione degli altri contributi da altri Enti e altri soggetti (-€/000 98); sul bilancio 2012 i contributi legati a Piazza di Siena ammontavano a €/000 161;
- contrazione delle quote associative per complessivi €/000 285;
- contrazione dei ricavi derivanti dai contratti di sponsorizzazione in cambio merce per €/000 169;
- contrazione dei contributi da CONI per €/000 146.

Costo della produzione

Il costo della produzione ammonta complessivamente a €/000 16.824 ed è così articolato: €/000 9.115 per costi dell'attività sportiva ed €/000 7.709 per costi del funzionamento.

Attività sportiva

I costi per le attività di PO / AL sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/2013	% su tot.	31/12/2012	% su tot.	Differenza	Diff.%
Partec. a Man. Sport. Naz./Intern. PO/AL	831.324	33%	802.853	32%	28.471	4%
Allenamenti e stages	4.973	0%	7.776	0%	- 2.803	-36%
Funzionamento Commissioni Tecniche	25.790	1%	27.677	1%	- 1.887	-7%
Compensi per prestazioni contrattuali	627.797	25%	499.606	20%	128.191	26%
Interventi per gli atleti	70.000	3%	75.000	3%	- 5.000	-7%
Spese per antidoping	86.440	3%	84.400	3%	2.040	2%
Totale Preparazione Olimpica/Alto livello	**1.646.324**	**66%**	**1.497.312**	**60%**	**149.011**	10%
Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.	532.154	21%	510.528	21%	21.626	4%
Allenamenti e stages	3.512	0%	10.063	0%	- 6.551	-65%
Funzionamento Commissioni Tecniche	24.591	1%	15.313	1%	9.278	61%
Compensi per prestazioni contrattuali	251.793	10%	404.755	16%	- 152.962	-38%
Interventi per gli atleti	7.400	0%	4.000	0%	3.400	85%
Spese per antidoping	17.911	1%	47.750	2%	- 29.839	-62%
Totale Rappresentative Nazionali	**837.361**	**34%**	**992.409**	**40%**	**- 155.048**	**-16%**
Totale Costi PO / AL	**2.483.685**	**100%**	**2.489.721**	**100%**	**- 6.037**	**0%**

I costi dell'attività di PO/AL sono relativi alle disciplina olimpiche del Salto Ostacoli, Dressage e Completo e alle discipline FEI. Le voci prevalenti sono rappresentate dai costi per le partecipazioni alle manifestazioni sportive e i compensi per prestazioni contrattuali.

I costi per l'attività sportiva della sede centrale sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/2013	% su tot.	31/12/2012	% su tot.	Differenza	Diff.%
Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	631.676	17%	2.223.503	35%	- 1.591.827	-72%
Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	566.596	15%	852.547	14%	- 285.951	-34%
Partecipazione ad organismi internazionali	240.611	7%	215.442	3%	25.169	12%
Formazione ricerca e documentazione	137.902	4%	174.634	3%	- 36.732	-21%
Promozione Sportiva	6.018	0%	124.798	2%	- 118.780	-95%
Contributi per l'attività sportiva	30.000	1%		0%	30.000	100%
Gestione impianti sportivi	418.871	11%	893.584	14%	- 474.713	-53%
Altri costi per l'attività sportiva	1.504.301	41%	1.530.676	24%	- 26.375	-2%
Ammortamenti attività sportiva	77.704	2%	145.275	2%	- 67.571	-47%
Costi attvità paralimpica	86.217	2%	103.938	2%	- 17.721	-17%
Costi attività sportiva centrale	**3.699.896**	**100%**	**6.264.397**	**100%**	**- 2.564.501**	-41%

Il decremento dei costi attività sportiva del 2013 sul 2012, pari al 41% è dovuto principalmente a:

- decremento dei costi organizzativi delle manifestazioni sportive internazionali, in linea con il decremento dei ricavi sopra commentati. Su tale voce, l'impegno F.I.S.E. in relazione allo CSIO Roma 2013 ammonta ad €/000 574;
- decremento dei costi organizzativi delle manifestazioni sportive nazionali (-34%);
- decremento dei costi di gestione dell'impianto sportivo Pratoni del Vivaro. Da Luglio 2013, le attività presso il Centro Equestre Federale sono cessate e ciò ha prodotto un risparmio di costi di €/000 475, anche se le operazioni di rilascio dell'impianto sono condizionate alla definizione delle richieste mosse da Coni Servizi SpA, che hanno dato luogo ad un accantonamento di un fondo pari a €/000 997 già nello scorso esercizio.

In generale si rileva il sostegno costante alle attività di PO/AL e una maggiore incidenza nella ricerca di recuperi sulla restante attività sportiva.

I costi per l'attività sportiva delle strutture territoriali sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/2013	% su tot.	31/12/2012	% su tot.	Differenza	Diff.%
Attività agonistica	1.242.459	42%	1.411.094	43%	- 168.635	-12%
Organizzazione Manifestazioni Sportive	1.270.203	43%	1.437.319	44%	- 167.116	-12%
Corsi di formazione	215.499	7%	193.309	6%	22.190	11%
Promozione Sportiva	202.825	7%	254.722	8%	- 51.897	-20%
Costi attività sportiva Strutture territoriali	**2.930.986**	**100%**	**3.296.444**	**100%**	**- 365.458**	**-11%**

In considerazione della contrazione dei ricavi delle strutture territoriali (-5%), i costi dell'attività sportiva subiscono una contrazione del 11% prevalentemente sui costi per l'attività agonistica e dell'organizzazione delle manifestazioni sportive.

Funzionamento

I costi per il funzionamento della sede centrale sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/2013	% su tot.	31/12/2012	% su tot.	Differenza	Diff.%
Costi per il personale e collaborazioni	2.744.712	53%	2.975.455	29%	- 230.743	-8%
Organi e Commissioni federali	144.621	3%	359.048	3%	- 214.427	-60%
Costi per la comunicazione	124.473	2%	45.385	0%	79.088	174%
Costi generali	972.476	19%	1.406.879	14%	- 434.403	-31%
Ammortamenti per funzionamento	37.378	1%	31.122	0%	6.256	20%
Acc.to per rischi ed oneri del funzionamento	1.132.327	22%	5.559.818	54%	- 4.427.491	-80%
Totale costi funzionamento centrale	**5.155.987**	**100%**	**10.377.706**	**100%**	**- 5.221.719**	**-50%**

Con riferimento ai costi di funzionamento si rileva un decremento complessivo del 50% rispetto ai costi dell'esercizio precedente, largamente dovuto ai minori accantonamenti per rischi ed oneri effettuati.
I maggiori risparmi si rilevano sul costo del personale (minore ricorso a collaboratori a progetto e risparmio sui premi federali e sul personale ex-art. 30), sui costi degli organi e commissioni federali (alcun compenso è previsto per gli organi federali, eccezion fatta per Collegio dei Revisori e Organi di Giustizia) e sui costi generali.
Tra i costi del funzionamento 2013, va rilevata la voce degli accantonamenti ai fondi rischi e oneri e ai fondi svalutazione dei crediti. Di seguito si riportano in dettaglio gli accantonamenti rilevati in relazioni alle operazioni di svalutazione dei crediti, rilevazione dei potenziali rischi dai contenziosi e ogni altro elemento che trova allocazione nella voce degli accantonamenti:

1) accantonamento contenziosi (€/000 835);
2) accantonamento adeguamento fondo per passività potenziali Equestrian Service srl (€/000 134);
3) accantonamenti svalutazione crediti (€/000 163).

Al netto della voce relativa agli accantonamenti (€/000 1.132), comparando i costi di funzionamento dell'esercizio 2013 con quelli dell'esercizio 2012, si rileva un risparmio del 16%. Per un valore, in termini assoluti, di circa €/000 794.

I costi per il funzionamento delle strutture territoriali sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/2013	% su tot.	31/12/2012	% su tot.	Differenza	Diff.%
Costi per i collaboratori	1.300.106	51%	1.202.231	47%	97.875	8%
Organi e Commissioni	418.863	16%	572.931	23%	- 154.068	-27%
Costi generali	834.640	33%	769.789	30%	64.851	8%
Totale costi funzionamento Strutture territoriali	**2.553.609**	**100%**	**2.544.951**	**25%**	**8.658**	**0%**

Con riferimento al funzionamento del territorio, si rileva un allineamento ai costi dell'esercizio 2012.

Costi per il personale

Descrizione	31/12/2013	31/12/2012	Differenza
Salari e stipendi	1.776.141	1.845.209	- 69.068
Oneri sociali	524.532	523.866	666
TFR	104.491	104.758	- 267
Altri costi	339.548	501.623	- 162.075
Personale CR	1.300.106	1.202.231	97.875
Totale	**4.044.818**	**4.177.687**	**- 132.869**

La dinamica del costo del lavoro nel corso del 2013 rispetto al 2012, sintetizzata nella tabella che precede, ha evidenziato un decremento complessivo di €/000 132 realizzato esclusivamente sulla sede federale (posizione dirigenziale in meno rispetto all'esercizio 2012)

Di seguito si espone l'andamento del personale in forza negli ultimi due esercizi:

Livello	Personale 2013	Personale 2012	2013 vs 2012
Dirigente	1	2	-1
Quadro	4	4	0
D	0	0	0
C	20	20	0
B	42	41	1
A	9	8	1
Totale	**76**	**75**	**1**

Proventi e oneri finanziari

I proventi ed oneri finanziari sono così composti:

Descrizione	31/12/2013	31/12/2012	Differenza
Interessi attivi	11.898	16.292	-4.394
Interessi passivi	-5.549	-13.287	7.738
Interessi passivi su mutui			0
Altri oneri e proventi finanziari	173	-254	427
Totale gestione finanziaria	**6.523**	**2.751**	**3.771**

Proventi e oneri straordinari

I proventi ed oneri straordinari sono così composti:

Descrizione	31/12/2013	31/12/2012	Differenza
Minusvalenze	-15.651		-15.651
Plusvalenze	20.226		20.226
Sopravvenienze attive	636.226	299.312	336.914
Sopravvenienze passive	-509.675	-1.860.515	1.350.840
Insussistenze attive (del passivo)	52.903	261.011	-208.108
Insussistenze passive (dell'attivo)	-12.829	-335.968	323.139
Totale gestione straordinaria	**171.199**	**-1.636.159**	**1.807.359**

Le sopravvenienze attive sono riferibili principalmente a:

- cancellazioni di posizioni a debito per effetto di operazioni di transazione con fornitori e altri soggetti (€/000 248); tale componente positiva, come anticipato nei commenti ai debiti, scaturisce dall'operazione di ristrutturazione di alcune posizioni debitorie, anche pregresse della Federazione, perseguita anche dai Commissari;
- rilevazioni di sopravvenienze attive a seguito delle verifiche presso i Comitati (€/000 102);
- rilevazioni di componenti economiche positive derivante dai Bilanci dei Comitati (€/000 42).
- ammende e recuperi somme da procedimenti disciplinari (€/000 24);
- cancellazioni debiti ante 2009 (€/000 32);
- rilascio fondo rischi in eccesso dal 2012 (€/000 45).

Le sopravvenienze passive riguardano principalmente:

- sopravvenienze passive derivanti dai bilanci dei Comitati Regionali (€/000 89);
- sistemazioni e correzioni a seguito a seguito delle verifiche presso i Comitati (€/000 137);
- rilevazione di debiti pregressi e errate registrazioni (€/000 174);
- rilevazione del PAR e PI 2010 (€/000 60).

Imposte e tasse

La voce di bilancio è così composta:

Descrizione	31/12/2013	31/12/2012	Differenza
IRAP	132.913	123.357	9.556
IRES	459		459
Totale imposte dell'esercizio	**133.372**	**123.357**	**10.015**

Compensi agli organi di gestione e controllo

Descrizione	2013				2012				Differenza			
	Compensi	Indennità/ Gettoni	Altre spese	Totale	Compensi	Indennità/ Gettoni	Altre spese	Totale	Compensi	Gettoni	Altre spese	Totale
Presidente Federale				-		31.200	71.536	102.736	-	- 31.200	- 71.536	- 102.736
Consiglio di Presidenza				-				-	-	-	-	-
Consiglio Federale			79.659	79.659			134.407	134.407	-	-	- 54.748	- 54.748
Collegio dei revisori dei conti	30.240		3.390	33.630	45.026		4.235	49.261	- 14.786	-	- 845	- 15.631
Assemblea Nazionale				-			44.408	44.408	-	-	- 44.408	- 44.408
Altro (Organi Giustizia e Consulta)	14.101		17.231	31.332	12.204		16.033	28.237	1.897	-	1.198	3.095
Totale	44.341	0	100.280	144.622	57.230	31.200	270.619	359.049	- 12.889	- 31.200	-170.339	-214.428

In relazione ai compensi e alle indennità degli organi di gestione e controllo, si rileva che anche per il 2013 alcun compenso è stato previsto per gli organi di gestione; in particolare, Commissario e Vice Commissari di nomina CONI non hanno percepito alcun compenso; altresì, anche per il Consiglio Federale presieduto dal Presidente Dallari non è stato erogato alcun compenso. Gli unici organi a percepire i compensi sono i membri degli Organi di Giustizia e del Collegio dei Revisori dei Conti secondo quanto stabilito dalle circolari CONI in materia di gettoni e compensi. Il delta 2013 su 2012 deriva principalmente dall'indennità che l'ex Presidente Paulgross percepiva e dalle altre spese che lo stesso sosteneva e dalle somme che nel 2012 sono state spese per l'Assemblea elettiva tenutasi a settembre 2012.

RELAZIONE DEL COMMISSARIO STRAORDINARIO AL BILANCIO CONSUNTIVO DELLA FISE ANNO 2013

PREMESSE

A seguito del Commissariamento della Federazione Italiana Sport Equestri (F.I.S.E.) disposto dal Consiglio Nazionale del CONI n.1491 del 10 Luglio 2013, il Bilancio d'esercizio 2013 rappresenta il secondo consuntivo predisposto dal Commissario Straordinario. L'esercizio 2013 è caratterizzato dalla gestione del Consiglio Federale del Presidente A. Dallari (gennaio-giugno) e dalla gestione commissariale affidata dal CONI all'Avv.to Gianfranco Ravà e ai Vice Commissari Dott. Alberto De Nigro e Col. Max Andrè Barbacini (luglio-dicembre). Il bilancio è formato dallo stato patrimoniale, conto economico dalla nota integrativa e dalla presente relazione, e riassume i dati gestionali e contabili alla fine dell'esercizio 2013, ottemperando alle prescrizioni dello Statuto e del Codice Civile.

In relazione al mandato affidato dall'Ente di Vigilanza ai Commissari della F.I.S.E.si è giunti alla definizione e chiusura del Bilancio d'esercizio 2013, dopo aver svolto, così come per il Bilancio d'esercizio 2012, i necessari approfondimenti sulla situazione contabile e amministrativa generale e in particolare delle Strutture Territoriali.
Per dare continuità al lavoro svolto sui saldi al 31.12.2012 ed in relazione agli obiettivi prefigurati dai Commissari e condivisi dall'Ente di Vigilanza, anche per il 2013 la Federazione presenta un Bilancio d'esercizio 2013 frutto di un'approfondita ricostruzione e ricognizione dei saldi patrimoniali e dei dati economici svolta anche con il supporto della Pricewaterhouse&Coopers.

Il bilancio è stato predisposto in conformità agli schemi ed ai principi e criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle FSN e DSA emanati dal CONI e dal regolamento di amministrazione della Federazione. Il Bilancio 2013 che viene deliberato dal Commissario Straordinario e che verrà portato all'approvazione della Giunta Nazionale del CONI è composto dagli schemi economici e dati patrimoniali delle sede e dei Comitati Regionali che vengono aggregati nel Bilancio F.I.S.E. I bilanci delle strutture periferiche a seguito delle rettifiche apportate dalla sede centrale sulla base delle risultanze emerse dal lavoro affidato a Pricewaterhouse&Coopers, vanno considerati approvati e costituiscono parte integrante del Bilancio F.I.S.E 2013.

Come illustrato nella nota integrativa al bilancio d'esercizio 2013 nella parte di commento al patrimonio federale, emerge dalla chiusura del bilancio 2013 un deficit patrimoniale pari a -€/mln 8,5 che si riduce rispetto al deficit dell'anno precedente di €/mln 0,4. Il recupero va attribuito al positivo risultato d'esercizio 2013. Per il dettaglio della composizione delle voci sopra richiamate si rimanda alle sezioni in Nota Integrativa di commento del Patrimonio Netto.

Prossimo obiettivo della Federazione, alla luce di quanto sopra indicato ed emerso, sarà procedere alla predisposizione del piano di ristrutturazione delle attività federali per ripianare il deficit patrimoniale.
L'intervento di risanamento, si rileva essere già iniziato come già indicato nella Relazione del Commissario al Bilancio d'esercizio 2012, attraverso una serie di attività messe in atto già nel 1^ semestre commissariale.
In tale sede è opportuno riepilogare le varie operazioni che finora sono state attuate dal Commissario e che nel 2014 sono implementate ed operative.
Di seguito si riportano le principali attività:

- Riorganizzazione dei processi contabili e amministrativi attraverso l'internalizzazione delle attività che sino al 2013 sono state date in outsourcing; la ricostituzione di presidi e gestione interna rappresenta, infatti, un aspetto strategico per garantire un migliore controllo gestionale e amministrativo;
- Ridefinizione del processo del tesseramento per migliorare la gestione finanziaria federale;
- Accentramento della gestione delle Risorse Umane Federali;
- Riorganizzazione dei processi organizzativi e controllo di gestione degli uffici centrali, per elevare l'efficienza gestionale e operativa.

Tornando invece all'analisi del bilancio consuntivo 2013 si ricorda che per l'evento sportivo di maggior rilievo rappresentato dallo CSIO di Roma, a differenza dell'esercizio 2012, il Consiglio Federale Dallari ha affidato al partner storico della F.I.S.E., Infront Italy S.r.l., la realizzazione dell'81^ CSIO di Roma. Nel bilancio 2013 sono comunque rilevati gli effetti economici gestionali della manifestazione (ricavi e costi di competenza F.I.S.E) in misura preponderante nei costi dell'organizzazione delle manifestazioni sportive internazionali e in altre voci del conto economico (contributi e ricavi da manifestazioni internazionali).
Per un maggior dettaglio si rimanda al punto sotto riportato avente ad oggetto Piazza di Siena.

RICAVI

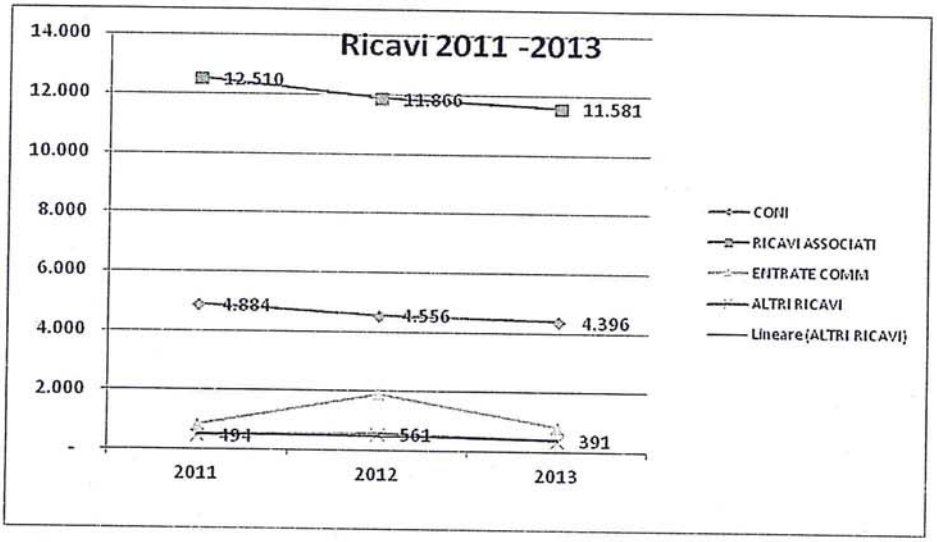
Così come risulta dall'allegata tabella riferita a dati consuntivi, il valore della produzione della Federazione, è diminuito di €/mln 1,7, per effetto soprattutto del decremento dei ricavi da manifestazioni internazionali e sponsorizzazioni. Come già indicato in Nota Integrativa, si ricorda che l'anno 2012 è stato caratterizzato dall'organizzazione diretta dell'80^ CSIO di Roma e che il confronto con l'esercizio 2013 vede pertanto un decremento dei ricavi sopra citati e corrispondente decremento dei costi per l'organizzazione delle manifestazioni sportive internazionali. Analizzando il restante andamento degli altri ricavi federali, si rileva che le entrate 2013 si decrementano del 9%. La riduzione più rilevante è da imputare al decremento delle sponsorizzazioni legate sia all'evento internazionale sia a quelle legate ai cambi merce oltre che a una riduzione del 2% delle quote associative.
Per un maggior dettaglio si rinvia al grafico relativo alla composizione del valore della produzione: (valori espressi in €/000)

Analizzando i ricavi degli ultimi 3 anni, compresi quelli dei Comitati Regionali, per fonti di provenienza, emerge quanto segue:

Descrizione €/000	2013	2012	2011	2013 vs 2012	2012 vs 2011
CONI	4.410	4.556	4.884	-3%	-7%
RICAVI ASSOCIATI	11.581	11.866	12.510	-2%	-5%
ENTRATE COMM	828	1.917	829	-57%	131%
ALTRI RICAVI	391	561	494	-30%	14%
TOTALE	**17.210**	**18.900**	**18.717**	**-9%**	**1%**

Descrizione €/000	2013	2012	2011	2013 VS 2012	2012 VS 2011
CONI	4.410	4.556	4.884	-3%	-7%
RICAVI FED	12.800	14.344	13.833	-11%	4%
TOTALE	**17.210**	**18.900**	**18.717**	**-9%**	**1%**

Nella tabella sotto riportata viene data rappresentazione grafica dell'andamento dei ricavi propri della Federazione degli ultimi 3 esercizi:



Come si evince dal grafico sopra riportato si rileva come il tesseramento nel 2013 segna un andamento decrescente rispetto agli anni precedenti; si evidenzia, altresì, con riferimento all'andamento delle entrate commerciali che il 2012 per effetto dell'organizzazione diretta dello CSIO di Roma da parte di F.I.S.E non sia comparabile e pertanto, nell'anno successivo, l'andamento dei ricavi commerciali si riattesta su valori normalizzati.

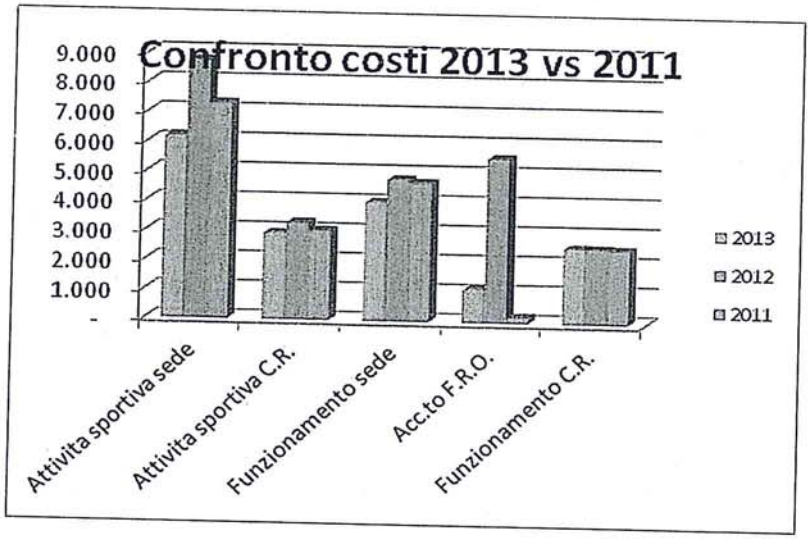
COSTI

Così come risulta dalla tabella allegata riferita a dati consuntivi, il costo della produzione della Federazione dell'esercizio 2013, si è decrementato di €/mln 8 rispetto al 2012; va rilevato che l'effettivo decremento deve essere attribuito prevalentemente al contenimento dei costi di funzionamento della sede e in misura inferiore al contenimento generale degli altri costi dell'attività sportiva. I decrementi più rilevanti si registrano soprattutto nei costi generali e nei costi degli organi e delle commissioni federali. Ulteriori decrementi significativi dei costi si rilevano nelle economie realizzate sul Centro Equestre Federale (-53%) e nei costi delle manifestazioni sportive internazionali e nazionali e nella promozione sportiva. Con riferimento invece alla voce connessa agli accantonamenti a Fondo Rischi e Svalutazioni dei Crediti, si rilevano appostamenti a Bilancio 2013 pari a €/mln di 1,1 che rappresentano gli accantonamenti stimati per l'esercizio 2013; il delta rispetto al dato di bilancio 2012 va analizzato in considerazione del fatto che il consuntivo esercizio 2012 rappresenta l'esercizio destinato ad accogliere le valutazioni dei rischi complessivi della Federazione anche derivanti da anni precedenti.
Per un maggior dettaglio si rinvia al grafico relativo alla composizione del costo della produzione: (valori espressi in €/000)

In sintesi le risorse federali risultano finalizzate alla realizzazione dei seguenti programmi di spesa

Così come indicato per i ricavi e per omogeneità di confronto, si riporta nella tabella e nel grafico seguente l'andamento dei costi federali ultimo triennio:

Attività in €/000	2013	2012	2011	2013 vs 2012	2012 vs 2011
Attivita sportiva sede	6.184	8.754	7.294	-29%	20%
Attivita sportiva C.R.	2.931	3.297	3.037	-11%	9%
Funzionamento sede	4.024	4.817	4.699	-16%	3%
Acc.to F.R.O.	1.132	5.560	200	-80%	2680%
Funzionamento C.R.	2.553	2.545	2.512	0%	1%
Totale generale	**16.824**	**24.973**	**17.742**	**-33%**	**41%**
Totale al netto degli acc.ti	**15.692**	**19.413**	**17.542**	**-19%**	**11%**



Dalla tabella sopra riportata appare evidente un costante e forte sostenimento ai programmi sportivi.

Piazza di Siena 2013

Sul tema specifico, rinviando l'analisi del risultato a quanto evidenziato in Nota Integrativa dove i dati sono riportati in base allo schema di Conto Economico stabilito dai principi per la formulazione del Bilancio del CONI, si rileva che nella predetta Relazione si fornisce rappresentazione dei dati gestionali dell'organizzazione di Piazza di Siena 2013 che sono ricaduti sulla F.I.S.E che ha determinato le seguenti risultanze economiche:

- ricavi complessivi €/mln 0,5;
- costi complessivi €/mln 0,6.

Con riferimento ai ricavi derivanti dallo CSIO 2013, si evidenziano le principali voci quali sponsorizzazioni (€/mln 0,4) e contributi da Enti locali (€/000 58). La parte dei costi è prevalentemente legata al ribaltamento dei ricavi al Comitato Organizzatore Infront S.r.l. e a costi di natura prettamente tecnico sportiva per la realizzazione dello CSIO.

In considerazione dello CSIO di Roma, i Commissari hanno preso atto, a fine esercizio 2013, della decisione presa dal partner Infront di risolvere il contratto sottoscritto con il Consiglio Federale decaduto; proprio nell'ottica della potenzialità dell'evento e dell'importanza sportiva che lo stesso riveste i Commissari hanno lavorato per individuare un nuovo soggetto con il quale si è proceduto a sottoscrivere un accordo che ha previsto, in considerazione degli importanti investimenti che l'evento comporta, la realizzazione congiunta dell'edizione 2014, e una opzione per la realizzazione delle edizioni 2015 e 2016 che nel caso saranno a completo rischio di impresa del nuovo partner.

Centro Equestre Federale

Per quanto concerne il Centro Equestre Federale è necessario evidenziare che per il 2013 la FISE ha dovuto sostenere i costi per la manutenzione e la gestione in generale del Centro (€/mln 0,4). Le spese di mantenimento del Centro Federale sul bilancio del 2013 hanno segnato un recupero di risorse in considerazione del fatto che a fine giugno 2013 le attività presso il Centro sono state tutte interrotte.

CONCLUSIONI

In relazione alle risultanze emerse dal lavoro svolto, dalle rettifiche e dagli accantonamenti riportati sulla contabilità, si propone di procedere all'approvazione del bilancio 2013.

IL COMMISSARIO STRAORDINARIO
(Avv. Gianfranco Ravà)

Federazione Italiana Sport Equestri

RELAZIONE DEL
COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI
AL BILANCIO CONSUNTIVO
DELL'ESERCIZIO 2013

Premessa

La Federazione Italiana Sport Equestri (FISE) è un'associazione senza fini di lucro con personalità giuridica di diritto privato, riconosciuta dal Comitato Olimpico Nazionale Italiano (CONI), che persegue i suoi scopi istituzionali riguardanti l'attività equestre in Italia in armonia con l'ordinamento sportivo nazionale e internazionale.

Ai sensi degli artt. 19 e 33 del vigente Statuto federale, il Collegio dei Revisori dei Conti della Federazione è composto dal Presidente, nominato dall'Assemblea Ordinaria Elettiva per il quadriennio olimpico 2013/2016 celebrata il 10 settembre 2012, e da due Componenti, nominati dal CONI, rinnovati con decorrenza dal 29 gennaio del corrente anno 2014.

L'art. 34 del medesimo Statuto federale, attribuisce al Collegio dei Revisori dei Conti funzioni di verifica, controllo contabile e impulso che devono essere esercitate secondo le norme che disciplinano l'attività dei collegi sindacali.

Destinatari della presente relazione sono tutti gli Associati (Affiliati, Tesserati e Aggregati), nell'interesse dei quali la FISE svolge la sua attività, e l'Ente di Vigilanza (CONI), che deve svolgere la sua attività istituzionale di controllo sulla Federazione.

Nell'esercizio 2013, la Federazione è stata gestita dal Presidente Antonella Dallari e dal Consiglio Federale, eletti dall'Assemblea Ordinaria Elettiva succitata, fino al 10 luglio 2013, data dalla quale, in forza di provvedimento di commissariamento n. 1491 del Consiglio Nazionale del CONI, sono subentrati il Commissario Straordinario avv. Gianfranco Ravà, e due Vice Commissari, il dott. Alberto De Nigro e il col. Max Andrè Barbacini.

Dalla lettura del provvedimento di commissariamento sopracitato, e confermato dalle successive proroghe, emerge che il Commissario ha assunto i poteri sia del Presidente che del Consiglio Federale e, oltre alla gestione di tutte le attività federali, ha avuto i seguenti precisi obiettivi da raggiungere:

- verificare e regolarizzare la situazione amministrativo-contabile della FISE, inclusa quella delle strutture territoriali della Federazione;
- predisporre un piano di risanamento e di rientro dal deficit patrimoniale;
- regolarizzare la situazione del Comitato Regionale Lombardia
- adottare i provvedimenti conseguenti a quanto segnalato dall'Alta Corte di Giustizia Sportiva nella decisione n. 19/2013 ed eventualmente nuove norme statutarie e regolamentari;
- convocare e celebrare, a norma dello Statuto, l'assemblea elettiva per la ricostituzione degli organi dichiarati decaduti.

Ricevimento del bilancio

Il Commissario Straordinario della FISE, avv. Gianfranco Ravà, ha approvato con delibera n. 416 del 3 settembre 2014 e immediatamente trasmessa al Collegio dei Revisori dei Conti, il bilancio dell'esercizio 2013.

Ai sensi dell'art. 10 del vigente Regolamento di Amministrazione e Contabilità della FISE, il bilancio d'esercizio è composto dal conto economico, dallo stato patrimoniale e dalla nota integrativa (comma 1) ed è accompagnato dalla relazione del Presidente sulla gestione, dai bilanci d'esercizio degli organi territoriali, con allegati i verbali dei Consigli Regionali e dei Revisori territoriali, e dalla presente Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti (comma 6).

Ai sensi dell'art. 57 (comma 4) dello Statuto, al bilancio federale devono essere allegati i bilanci delle società partecipate, anche ai fini dell'approvazione da parte del CONI.

Il bilancio in rassegna è stato redatto e approvato dal Commissario oltre i termini di rito, ma necessariamente in momento successivo all'approvazione definitiva da parte della Giunta Nazionale del CONI di quello dell'esercizio precedente, chiuso il 31 dicembre 2012 (provvedimento n. 228 dell'11/06/2014), dopo che quelli relativi gli anni 2009, 2010 e 2011 non erano e non risultano essere mai stati approvati dalla stessa Giunta.

Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2013 chiude con un risultato positivo di € 429.894 e un patrimonio netto negativo di € 8.524.094, al lordo dell'originario fondo di dotazione di € 528.288.

Le risultanze dei Bilanci 2013 e 2012 si compendiano nei seguenti valori:

STATO PATRIMONIALE	31/12/2013 valore €	31/12/2012 valore €
Immobilizzazioni Immateriali	14.542	12.767
Immobilizzazioni Materiali	292.330	372.756
Immobilizzazioni Finanziarie	2.583	2.583
Totale Immobilizzazioni	309.455	388.106
Rimanenze	0	0
Crediti	1.830.858	1.288.419
Attività Finanziarie Immobilizzate	0	0
Disponibilità Liquide	3.493.215	2.759.001
Totale Attivo Circolante	5.324.073	4.047.420
Totale Ratei e Risconti Attivi	23.892	21.745
TOTALE ATTIVO	**5.657.420**	**4.457.271**
Patrimonio Netto +/(-)	(8.524.094)	(8.920.136)
Fondi per Rischi e Oneri	4.884.775	4.560.910

Trattamento Fine Rapporto	852.792	747.127
Debiti	7.871.045	8.069.370
Totale Ratei e Risconti Passivi	572.906	0
TOTALE PASSIVO	**5.657.424**	**4.457.271**
Arrotondamenti	(4)	0
Totale a pareggio	5.657.420	4.457.271
Conti d'ordine	**55.281**	**0**

CONTO ECONOMICO	31/12/2013 valore €	31/12/2012 valore €
Contributo CONI	4.409.618	4.556.206
Contributi Stato Regione Enti locali	62.878	161.326
Quote degli Associati	6.134.834	6.282.718
Ricavi manifestazioni internazionali	444.467	1.364.897
Ricavi manifestazioni nazionali	0	1.500
Ricavi pubblicità sponsorizzazioni	313.081	482.627
Altri ricavi	126.076	47.663
Contributi Comitato Italiano Paralimpico	100.000	105.980
Valore produzione struttura territoriale	5.618.749	5.896.917
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	**17.209.703**	**18.899.834**
Costi per attività sportiva centrale	6.183.580	8.754.117
Costi attività sportiva territoriale	2.930.985	3.296.444
Costi funzionamento e generali struttura centrale	5.155.986	10.377.707
Costi funzionamento struttura territoriale	2.553.609	2.544.952
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	**16.824.160**	**24.973.220**
Differenza valore e costi (A-B) +/(-)	385.543	(6.073.386)
Proventi e oneri finanziari	6.523	2.751
Proventi e oneri straordinari	171.200	(1.636.159)
Imposte sul reddito	(133.372)	(123.357)
RISULTATO D'ESERCIZIO +/(-)	**429.894**	**(7.830.151)**

Controlli

Nel corso dell'esercizio, la programmazione e lo svolgimento dell'attività del Collegio sono stati adeguati alla successione in carica dei singoli Componenti, alla straordinaria situazione istituzionale e gestionale che si è determinata con il commissariamento, al ritardo con cui il bilancio dell'esercizio 2013 è stato predisposto e reso disponibile per l'esame di competenza.

Il Collegio ha seguito il processo di predisposizione del bilancio 2013 e ha effettuato le proprie verifiche, sia periodicamente durante l'anno, sia mediante riunioni specificamente convocate, nel corso delle quali ha potuto esaminare i vari documenti contabili relativi alla gestione 2013.

La responsabilità della predisposizione del bilancio d'esercizio chiuso il 31

dicembre 2013 e della relazione sulla gestione in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione compete all'Organo amministrativo della Federazione Italiana Sport Equestri.

E' nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio d'esercizio e basato sulla revisione legale dei conti.

Il nostro esame è stato condotto secondo i principi e criteri previsti dal regolamento di contabilità delle FSN e DSA emanato dal CONI e dal regolamento di amministrazione della Federazione.

In conformità ai predetti principi, la revisione è stata svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile.

Il procedimento di revisione legale dei conti è stato svolto in modo coerente con la natura e dimensione dell'Ente, oltre che con il suo assetto organizzativo centrale e periferico.

Esso comprende l'esame, sulla base delle verifiche pianificate, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate.

Per il giudizio sul bilancio dell'esercizio precedente si rinvia alla relazione predisposta da questo medesimo organo in data 28 maggio 2014.

Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

Come riferito, il Commissario Straordinario, ai fini della predisposizione del bilancio 2013, ha attribuito un nuovo incarico alla società di revisione Pricewaterhouse&Cooper S.p.a., per lo svolgimento di procedure di verifiche concordate, che non costituiscono una revisione contabile completa, né una certificazione secondo gli statuiti principi di revisione. Alla data di stesura della presente relazione non risulta al Collegio che sia stata emessa la relazione conclusiva prevista nel relativo contratto.

A nostro giudizio, il soprammenzionato bilancio d'esercizio è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso, pertanto, è stato redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, nonché il risultato economico della Federazione Italiana Sport Equestri per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2013.

I sottoscritti possono, inoltre, affermare che dall'esame degli atti federali e delle verbalizzazioni dell'Organo di controllo in carica nel corso dell'esercizio

2013, il Collegio ha:

- vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione;
- partecipato alle riunioni del Consiglio Federale fino al suo commissariamento;
- ottenuto dal Presidente Federale e, successivamente, dal Commissario Straordinario informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione;
- constatato che la Federazione si è conformata ai principi generali e alle raccomandazioni del CONI, tra cui quelle relative al contenimento delle spese.

Raccomandazioni

Il Collegio, innanzitutto, in ragione del breve periodo di tempo trascorso tra l'approvazione dei due bilanci consuntivi, non può che far riferimento a quanto già evidenziato in sede di parere al bilancio 2012.

Inoltre, preso atto delle determinazioni adottate e delle azioni intraprese fin qui dagli Organi commissariali, consapevole che la loro efficacia dipende dal raggiungimento di tutti gli obiettivi individuati dal CONI e sarà, anche una volta superata questa fase straordinaria e a termine, vincolata all'attuazione delle misure per il ripianamento del deficit federale accumulato, raccomanda:

- l'ormai ulteriormente indifferibile adozione del piano di risanamento del deficit federale e la ricostituzione del fondo di dotazione, che non può prescindere da una razionale organizzazione federale, anche in termini di personale, sia centralizzato che periferico;
- l'implementazione di un efficiente sistema di controllo di gestione, con la codificazione dei flussi informativi e autorizzativi tra Uffici e funzioni, tra questi e gli Organi federali, tra Sede centrale e Organi periferici;
- il regolare adeguamento del bilancio preventivo ai fatti di gestione che si verificano nel corso dell'esercizio, attraverso tempestive variazioni di bilancio;
- la prosecuzione delle attività di accertamento di eventuali responsabilità, perseguibili sul piano del risarcimento dei danni procurati, nei fatti gestionali che hanno concorso alla determinazione del grave passivo delle FISE e della società controllata Equestrian Service S.r.l. in liquidazione, definitivamente determinati con l'approvazione dei rispettivi bilanci degli ultimi due esercizi;
- l'individuazione di risorse umane e l'adozione di procedure volte a una migliore gestione sia delle posizioni creditorie, con i conseguenti benefici

finanziari, che di quelle debitorie, che rimangono fonte di nuovo e defatigante contenzioso, anche sul piano finanziario per i rilevanti oneri giudiziari conseguenti;

- il monitoraggio dei costi regionali e l'omogeneizzazione dell'organizzazione contabile tra sede centrale e comitati territoriali, utilizzando a pieno le potenzialità dei nuovi sistemi operativi.

Parere conclusivo

In considerazione di quanto in precedenza evidenziato e raccomandato, il Collegio dei Revisori dei Conti non rileva motivi ostativi all'approvazione del bilancio dell'esercizio chiuso il 31 dicembre 2013.

Roma, 9 settembre 2014

Il Collegio dei Revisori dei Conti

dott. Giampiero Sammartini - Presidente

dott. Emilio Cicerchia

dott. Natale Monsurrò