



Federazione Italiana Sport Equestri

BILANCIO D'ESERCIO 2012 F.I.S.E.

Viale Tiziano, 74 - 00196 Roma
T. 06 83 66 841 F. 06 83 66 84 84 W. segreteria@fise.it

P.I. 02151981004 C.F. 97015720580

www.fise.it





Data Delibera: 21/5/2014 N. 279

Dipartimento: **FUNZIONAMENTO**

Settore di Attività:

Riferimento: 0020359

Bilancio d'esercizio 2012

IL COMMISSARIO STRAORDINARIO

- VISTA** la delibera del Consiglio Nazionale del CONI in data 10 luglio 2013 di Commissariamento, su proposta della Giunta Nazionale, della Federazione Italiana Sport Equestri e la nomina dell'avv. Gianfranco Ravà, Commissario straordinario, prorogata dal Consiglio Nazionale del CONI del 19/12/2013
- RILEVATA** l'opportunità di proseguire le attività sportive federali e di funzionamento fino alla celebrazione dell'Assemblea elettiva per la ricostituzione degli Organi Federali (Presidente e Consiglio Federale) così come previsto dallo Statuto della F.I.S.E..
- PRESO ATTO** di quanto indicato nella delibera del Consiglio Nazionale del CONI sopra richiamata di conferire mandato al Commissario Straordinario di procedere alla regolarizzazione amministrativa contabile della FISE;
- CONSIDERATO** che tra le diverse attività rientranti nel mandato atto a regolarizzare la situazione amministrativa contabile della FISE, rientra la definizione e chiusura del bilancio d'esercizio al 31.12.2012;
- PRESO ATTO** del mandato conferito alla Pricewaterhouse&Coopers come da delibera del Commissario Straordinario n. ~~209~~ del 30/10/2013
- PRESO ATTO** delle operazioni di sistemazione e rilevazione contabile conseguente alle attività di verifica svolte anche a seguito dell'incarico di cui sopra;
- VISTO** il Regolamento di Amministrazione e Contabilità della FISE ed i principi e criteri emanati dal CONI in materia di predisposizione del Bilancio d'esercizio delle FFSSNN;
- VISTI** gli allegati schemi di Bilancio al 31.12.2012 e le Relazioni (Stato Patrimoniale, Conto Economico, Relazione del Commissario, Nota Integrativa) che formano parte integrante della presente deliberazione e che vengono sottoposti alla valutazione del Collegio dei Revisori dei Conti;
- PRESO ATTO** della perdita d'esercizio che al 31.12.2012 ammonta a € 7.830.150 e del patrimonio federale che alla medesima data riporta un deficit complessivo pari a € 8.920.136;
- TENUTO CONTO** che i prossimi provvedimenti in materia di Bilancio saranno la chiusura del Bilancio d'esercizio al 31.12.2013 e la predisposizione del piano di recupero del deficit patrimoniale come sopra richiamato;

DELIBERA

di approvare il Bilancio d'esercizio 2012 che evidenziano i risultati sopra citati e di sottoporlo all'attenzione dell'Ente di Vigilanza per la formale valutazione e approvazione.

Il Segretario Generale
Alessandro Barbera

Il Commissario Straordinario
Gianfranco Ravà

Denominazione Federazione:
FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI

STATO PATRIMONIALE

SPA
IMMOBILIZZAZIONI

SPA.B. I	Immobilizzazioni immateriali
SPA.B. I.01	Costi di impianto e ampliamento
SPA.B. I.02	Costi ricerca scientifica, tecnologica e di sviluppo
SPA.B. I.03	Opere dell'ingegno (royalties) licenze d'uso, software
SPA.B. I.04	Costi per omologazione campi
SPA.B. I.06	Immobilizzazioni immateriali in corso
SPA.B. I.07	Migliorie su beni di terzi
Totale Immobilizzazioni immateriali (I)	
SPA.B. II	Immobilizzazioni materiali
SPA.B. II.01	Terreni e fabbricati
SPA.B. II.01.01	Impianti sportivi
SPA.B. II.01.02	Fabbricati
SPA.B. II.02	Attrezzature sportive
SPA.B. II.03	Attrezzature scientifica
SPA.B. II.04	Altri beni
SPA.B. II.04.01	Mobili e arredi
SPA.B. II.04.02	Macchine d'ufficio
SPA.B. II.04.03	Automezzi
SPA.B. II.04.04	Altre immobilizzazioni materiali
SPA.B. II.05	Immobilizzazioni in corso ed acconti
Totale Immobilizzazioni materiali (II)	
SPA.B. III	Immobilizzazioni finanziarie
SPA.B. III.01	Partecipazioni in società
SPA.B. III.02	Crediti verso società partecipate
SPA.B. III.03	Titoli
Totale Immobilizzazioni finanziarie (III)	
Totale immobilizzazioni (B)	

SPA.C
ATTIVO CIRCOLANTE

SPA.C. I	Rimanenze di materiale di consumo
SPA.C. I.01	Rimanenze di materiale di consumo
Totale Rimanenze (I)	
SPA.C. II	Crediti
SPA.C. II.01	Crediti verso clienti
SPA.C. II.01.01	Crediti verso clienti
SPA.C. II.05	Crediti verso altri
SPA.C. II.05.01	Crediti verso CONI
SPA.C. II.05.02	Crediti verso Stato, Regioni, Enti locali
SPA.C. II.05.03	Crediti verso Erario
SPA.C. II.05.04	Crediti verso altri soggetti (Società ed associazioni sportive; arbitri e commissari; personale; tesserati, depositi cauzionali; etc.)
Totale Crediti (II)	
SPA.C. III	Attività Finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni
SPA.C. III.01	Crediti Vs società controllate
Totale attività finanziarie non immobilizzate (III)	
SPA.C. IV	Disponibilità liquide
SPA.C. IV.01	Depositi bancari e postali
SPA.C. IV.01.01	c/c bancari
SPA.C. IV.01.02	c/c postali
SPA.C. IV.03	Cassa
SPA.C. IV.03.01	Cassa
Totale disponibilità liquide (IV)	
Totale attivo circolante (C)	

SPA.D
RATEI E RISCONTI

SPA.D.01.01.01	Ratei attivi
SPA.D.01.02.01	Risconti attivi
Totale ratei e risconti (D)	

SPA.E
Conti d'ordine

TOTALE ATTIVO

A	B	DIFF A - B	
STATO PATRIMONIALE 2012	STATO PATRIMONIALE 2011	€	%

1.917	1.367	550	100%
10.850	21.700	-10.850	-50%
€ 12.767	€ 23.067	-€ 10.300	-45%

62.167	101.836	-39.669	-39%
62.167	101.836	-39.669	-39%
135.475	210.586	-75.111	-36%
175.114	203.214	-28.100	-14%
25.298	32.883	-7.585	-23%
127.146	131.988	-4.842	-4%
6.592	16.769	-10.177	-61%
16.078	21.574	-5.496	-25%
€ 372.756	€ 515.636	-€ 142.880	-28%

2.583	51.083	-48.500	-95%
€ 2.583	€ 51.083	-€ 48.500	-95%

€ 388.106	€ 589.786	-€ 201.680	-34%
-----------	-----------	------------	------

-	24.226	-24.226	-100%
€ -	€ 24.226	-€ 24.226	-100%

261.529	1.107.237	-845.708	-76%
261.529	1.107.237	-845.708	-76%
1.026.890	3.257.946	-2.231.056	-68%
190.427	208.741	-18.314	100%
73.489	122.000	-48.511	-40%
224.296	112.053	112.243	100%
538.678	2.815.151	-2.276.473	-81%
€ 1.288.419	€ 4.365.183	-€ 3.076.764	-70%

-	-	-	-
€ -	€ -	-€ -	-

2.745.507	2.019.044	726.462	36%
2.252.600	1.988.939	263.662	13%
492.906	30.106	462.801	1537%
13.494	-	13.494	-
€ 2.759.001	€ 2.019.044	€ 739.955	37%

€ 4.047.420	€ 6.408.453	-€ 2.361.034	-37%
-------------	-------------	--------------	------

21.745	26.827	-5.082	-19%
€ 21.745	€ 26.827	-€ 5.082	-19%

€ 4.457.271	€ 7.025.066	-€ 2.567.796	-37%
-------------	-------------	--------------	------

-	-	-	-
---	---	---	---

Denominazione Federazione:

FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI

STATO PATRIMONIALE

SPP PASSIVO

SPP.A PATRIMONIO NETTO

SPP.A. I.01.01	Fondo di dotazione
SPP.A. II.01.01	Riserve
SPP.A.III.01.01	Utili (perdite) portati a nuovo
SPP.A. IV.01.01	Risultato d'esercizio

Totale Patrimonio netto (A)

SPP.B FONDO PER RISCHI ED ONERI

SPP.B.03	Altri
SPP.B.03.01.01	Contributi vincolati per programmi
SPP.B.03.02.01	Liti, arbitraggi e risarcimenti
SPP.B.03.03.01	Fondo rischi ed oneri e cause legali in corso

Totale Fondo per rischi ed oneri (B)

SPP.C TRATTAMENTO DI FINE RAPP.

SPP.C.01.01	Debiti per trattamento fine rapporto
-------------	--------------------------------------

Totale Trattamento fine rapporto (C)

SPP.D DEBITI

SPP.D.03	Debiti verso Banche
SPP.D.03.01	Debiti verso Banche
SPP.D.04	Debiti verso altri finanziatori
SPP.D. 04.01	Debiti verso I.C.S. per mutui passivi
SPP.D.04.02	Debiti verso altri finanziatori
SPP.D.05	Acconti
SPP.D.05.01	Acconti da clienti
SPP.D.06	Debiti verso fornitori
SPP.D.06.01	Debiti verso fornitori
SPP.D.08	Debiti verso Società partecipate
SPP.D.08.01	Debiti verso Società partecipate
SPP.D.11	Erario
SPP.D.11.01	Erario c/imposte
SPP.D.11.02	Erario c/trattenute
SPP.D.12	Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale
SPP.D.12.01	Inps
SPP.D.12.02	Inail e Enpals
SPP.D.13	Altri debiti
SPP.D.13.01	Debiti verso CONI
SPP.D.13.02	Debiti verso Altre Federazioni
SPP.D.13.03	Debiti verso Stato, Regioni, Enti locali
SPP.D.13.04	Debiti verso Personale dipendente
SPP.D.13.05	Debiti verso Altri soggetti (Società ed associazioni sportive; arbitri e commissari; depositi cauzionali; etc.)

Totale Debiti (D)

SPP.E RATEI E RISCONTI

SPP.E.01.01.01	Ratei passivi
SPP.E.01.02.01	Risconti passivi

Totale Ratei e Risconti (E)

SPP.F Conti d'ordine

TOTALE PASSIVO

A	B	DIFF A - B	
STATO PATRIMONIALE 2012	STATO PATRIMONIALE 2011	€	%

528.288	528.288	-	0%
- 1.618.272	- 2.188.594	570.322	-26%
- 7.830.152	570.322	8.400.474	-1473%
€ 8.920.136	€ 1.089.984	€ 7.830.152	718%

4.560.910	740.771	3.820.139	100%
€ 4.560.910	€ 740.771	€ 3.820.139	100%

747.127	497.394	249.733	50%
€ 747.127	€ 497.394	€ 249.733	50%

119.622	279.584	159.962	-57%
119.622	279.584	159.962	-57%
-	18.585	18.585	-100%
-	18.585	18.585	-100%
666.842	704.198	37.356	-5%
666.842	704.198	37.356	-5%
2.589.206	2.038.373	550.833	27%
2.589.206	2.038.373	550.833	27%
-	-	-	0%
130.994	170.825	39.831	-23%
130.994	20.272	20.272	100%
109.988	150.553	19.559	-13%
109.229	97.821	25.917	-19%
759	38.084	11.408	12%
4.452.718	3.466.234	37.325	-98%
64	359	986.484	28%
-	-	295	-82%
93.799	32.536	-	NDIV/0!
4.358.855	3.433.339	61.263	0%
€ 8.069.370	€ 6.813.705	€ 1.255.665	18%

63.181	63.181	-	-
€ 63.181	€ 63.181	-	-
€ 4.457.271	€ 7.025.066	€ 2.567.795	-37%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2012

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE					
Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2012	Conto Economico 2011	€	%
1.	Attività Centrale				
1.01.	Contributi CONI	4.556.206,42	4.883.970,80	-327.764,38	-7%
1.02.	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	161.326,45	110.000,00	51.326,45	47%
1.03.	Quote degli associati:	6.282.718,46	6.813.800,90	-531.082,44	-8%
1.04.	Ricavi da Manifestazioni Internazionali	1.364.897,74	454.000,00	910.897,74	201%
1.05.	Ricavi da Manifestazioni Nazionali	1.500,00	42.300,00	-40.800,00	-96%
1.06.	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	482.625,93	237.281,00	245.344,93	103%
1.07.	Altri ricavi della gestione ordinaria	47.661,87	218.531,31	-170.869,44	-78%
1.08.	Contributi Comitato Italiano Paralimpico	105.980,00	0,00	105.980,00	
1.	Attività Centrale	13.002.916,87	12.759.884,01	243.032,86	2%
	In % sul Valore della produzione	68,80%	68,17%		
2.	Attività Struttura Territoriale				
2.02.	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	143.753,65	95.665,45	48.088,20	50%
2.03.	Quote degli associati	5.583.299,95	5.696.293,13	-112.993,18	-2%
2.04.	Ricavi da manifestazioni	67.794,90	95.719,05	-27.924,15	-29%
2.05.	Altri ricavi della gestione	102.068,58	69.852,21	32.216,37	46%
2.	Attività Struttura Territoriale	5.896.917,08	5.957.529,84	-60.612,76	-1%
	In % sul Valore della produzione	31,20%	31,83%		
	VALORE PRODUZIONE	18.899.833,95	18.717.413,85	182.420,10	1%

COSTO DELLA PRODUZIONE					
Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2012	Conto Economico 2011	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale				
1.01.01.	Costi PO/AL				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2012

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE						
Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B		
		Conto Economico 2012	Conto Economico 2011	€	%	
1.01.01.01.	Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.	1.497.311,20	1.822.852,87	-325.541,67	-18%	
1.01.01.02.	Attività rappresentative nazionali	992.409,08	1.358.619,84	-366.210,76	-27%	
1.01.01.03.	Assicurazioni Manifestaz. Sportive Intern.li/Nazionali	0,00	1.440.000,00	-1.440.000,00	-100%	
1.01.01.	Totale Costi PO/AL	2.489.720,28	4.621.472,71	-2.131.752,43	-46%	
1.01.02.	Costi attività sportiva					
1.01.02.01.	Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	2.223.503,18	448.303,58	1.775.199,60	396%	
1.01.02.02.	Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	852.546,17	787.546,64	64.999,53	8%	
1.01.02.03.	Partecipazione ad organismi internazionali	215.442,52	239.488,98	-24.046,46	-10%	
1.01.02.04.	Formazione ricerca e documentazione	174.634,06	138.169,15	36.464,91	26%	
1.01.02.05.	Promozione Sportiva	124.797,98	115.721,61	9.076,37	8%	
1.01.02.07.	Gestione impianti sportivi	893.583,56	684.007,03	209.576,53	31%	
1.01.02.08.	Altri costi per l'attività sportiva	1.530.676,42	44.023,80	1.486.652,62	3.377%	
1.01.02.09.	Ammortamenti attività sportiva	145.274,67	215.529,46	-70.254,79	-33%	
1.01.02.	Totale Costi attività sportiva	6.160.458,56	2.672.790,25	3.487.668,31	130%	
1.01.03.01.	Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.	76.307,92	0,00	76.307,92		
1.01.03.	Costi Preparazione Paralimpica	76.307,92	0,00	76.307,92		
1.01.04.01	Organizzazione Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali	27.630,45	0,00	27.630,45		
1.01.04.	Attività Sportiva Paralimpica	27.630,45	0,00	27.630,45		
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale	8.754.117,21	7.294.262,96	1.459.854,25	20%	
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	35,05%	41,11%			
1.02.	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.					
1.02.	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.	3.296.444,38	3.036.739,74	259.704,64	9%	
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	13,20%	17,12%			
1.	ATTIVITA' SPORTIVA	12.050.561,59	10.331.002,70	1.719.558,89	17%	
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	63,76%	55,19%			
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	48,25%	58,23%			



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2012

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE					
Codice	Denominazione	A		B	
		Conto Economico 2012	Conto Economico 2011	Differenza A - B	
				€	%
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.01.	<i>Funz. e costi generali attività centrale</i>				
2.01.01.	Costi per il personale e collaborazioni	2.975.454,53	2.972.916,59	2.537,94	0%
2.01.02.	Organi e Commissioni federali	359.048,11	462.425,96	-103.377,85	-22%
2.01.03.	Costi per la comunicazione	45.384,98	41.338,33	4.046,65	10%
2.01.04.	Costi generali	1.406.879,27	1.201.403,02	205.476,25	17%
2.01.05.	Ammortamenti per funzionamento	31.121,62	21.470,54	9.651,08	45%
2.01.06.	Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento	5.559.817,97	200.000,00	5.359.817,97	2.680%
2.01.	<i>Funz. e costi generali attività centrale</i>	10.377.706,48	4.899.554,44	5.478.152,04	112%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	41,56%	27,61%		
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>				
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>	2.544.951,26	2.512.230,43	32.720,83	1%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	10,19%	14,16%		
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	12.922.657,74	7.411.784,87	5.510.872,87	74%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	68,37%	39,60%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	51,75%	41,77%		
	COSTO DELLA PRODUZIONE	24.973.219,33	17.742.787,57	7.230.431,76	41%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	132,13%	94,79%		
	Diff. Valori e Costi della Produz.	-6.073.385,38	974.626,28	-7.048.011,66	-723%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	-32,13%	5,21%		

Codice	Denominazione	A		B	
		Conto Economico 2012	Conto Economico 2011	Differenza A - B	
				€	%
CEC.	Oneri finanziari	2.751,33	-3.213,12	5.964,45	-186%
CED.	Oneri straordinari	-1.636.159,49	-281.626,67	-1.354.532,82	481%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2012

Mod. S/A

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2012	Conto Economico 2011	€	%
CEE.	Imposte sul reddito	-123.357,00	-119.464,05	-3.892,95	3%
	RISULTATO D'ESERCIZIO	-7.830.150,54	570.322,44	-8.400.472,98	-1.473%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2012

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE					
Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2012	Conto Economico 2011	€	%
1.	Attività Centrale				
1.01.	Contributi CONI				
CEA.001	Funzionamento ed attività sportiva	639.738,62	803.692,00	-163.953,38	-20%
CEA.002	Prepar. Olimpica e Alto Livello	1.328.607,80	1.799.105,00	-470.497,20	-26%
CEA.006	Contributi straordinari		872,00	-872,00	-100%
CEA.032	Altri Contributi CONI	176.557,71		176.557,71	
CEA.501	Contributi Personale già con contratto federale	1.393.987,70	1.375.908,92	18.078,78	1%
CEA.502	Contributi Costo lavoro personale trasferito da CONI Servizi	954.133,30	877.315,17	76.818,13	9%
CEA.504	Contributi per progetti speciali	63.181,29	27.077,71	36.103,58	133%
1.01.	Totale Contributi CONI	4.556.206,42	4.883.970,80	-327.764,38	-7%
1.02.	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti	161.326,45	110.000,00	51.326,45	47%
1.02.	Totale Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	161.326,45	110.000,00	51.326,45	47%
1.03.	Quote degli associati:				
CEA.007	Quote di affiliazione	471.868,58	708.760,78	-236.892,20	-33%
CEA.008	Quote di tesseramento	4.216.880,27	4.468.185,73	-251.305,46	-6%
CEA.009	Multe e tasse gara	1.126.190,57	1.020.721,60	105.468,97	10%
CEA.010	Diritti di segreteria	100.320,00	150.814,60	-50.494,60	-33%
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	190.657,04	275.822,19	-85.165,15	-31%
CEA.030	Quote per licenze	176.802,00	189.496,00	-12.694,00	-7%
1.03.	Totale Quote degli associati:	6.282.718,46	6.813.800,90	-531.082,44	-8%
1.04.	Ricavi da Manifestazioni Internazionali				
CEA.014	Contributi dalla Federazione Internazionale	273.638,96	220.000,00	53.638,96	24%
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	829.500,56	199.000,00	630.500,56	317%
CEA.017	Diritti televisivi	250,00	35.000,00	-34.750,00	-99%
CEA.019	Vendita biglietti	259.125,43		259.125,43	
CEA.600	Vendita di servizi	2.382,79		2.382,79	
1.04.	Totale Ricavi da Manifestazioni Internazionali	1.364.897,74	454.000,00	910.897,74	201%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2012

Mod. S/A

Codice	Denominazione	VALORE DELLA PRODUZIONE			
		A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2012	Conto Economico 2011	€	%
1.05.	Ricavi da Manifestazioni Nazionali				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	1.500,00	42.300,00	-40.800,00	-96%
1.05.	Totale Ricavi da Manifestazioni Nazionali	1.500,00	42.300,00	-40.800,00	-96%
1.06.	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni				
CEA.020	Sponsors istituzionali	152.724,89	150.000,00	2.724,89	2%
CEA.021	Fornitori ufficiali della Federazione	329.901,04	87.281,00	242.620,04	278%
1.06.	Totale Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	482.625,93	237.281,00	245.344,93	103%
1.07.	Altri ricavi della gestione ordinaria				
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	47.661,87	26.823,87	20.838,00	78%
CEA.028	Altre prestazioni da terzi		191.707,44	-191.707,44	-100%
1.07.	Totale Altri ricavi della gestione ordinaria	47.661,87	218.531,31	-170.869,44	-78%
1.08.	Contributi Comitato Italiano Paralimpico				
CEA.601	Contributi per attività paralimpica / A.L.	105.980,00		105.980,00	
1.08.	Totale Contributi Comitato Italiano Paralimpico	105.980,00	0,00	105.980,00	
1.	Totale Attività Centrale	13.002.916,87	12.759.884,01	243.032,86	2%
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	<i>68,80%</i>	<i>68,17%</i>		
2.	Attività Struttura Territoriale				
2.02.	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti	143.753,65	95.665,45	48.088,20	50%
2.02.	Totale Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	143.753,65	95.665,45	48.088,20	50%
2.03.	Quote degli associati				
CEA.007	Quote di affiliazione	428.223,10	408.894,94	19.328,16	5%
CEA.008	Quote di tesseramento	3.704.123,80	3.927.485,30	-223.361,50	-6%
CEA.009	Multe e tasse gara	276.428,08	339.391,54	-62.963,46	-19%
CEA.010	Diritti di segreteria	4.921,76	113.702,27	-108.780,51	-96%
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	1.169.603,21	906.819,08	262.784,13	29%
2.03.	Totale Quote degli associati	5.583.299,95	5.696.293,13	-112.993,18	-2%

27/05/2014 - 13.00.07

Pagina: 2



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2012

Mod. S/A

<u>VALORE DELLA PRODUZIONE</u>					
Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2012	Conto Economico 2011	€	%
2.04.	Ricavi da manifestazioni				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	67.794,90	95.719,05	-27.924,15	-29%
2.04.	Totale Ricavi da manifestazioni	67.794,90	95.719,05	-27.924,15	-29%
2.05.	Altri ricavi della gestione				
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	102.068,58	69.852,21	32.216,37	46%
2.05.	Totale Altri ricavi della gestione	102.068,58	69.852,21	32.216,37	46%
2.	Totale Attività Struttura Territoriale	5.896.917,08	5.957.529,84	-60.612,76	-1%
	In % sul Valore della produzione	31,20%	31,83%		
	VALORE PRODUZIONE	18.899.833,95	18.717.413,85	182.420,10	1%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2012

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2012	Conto Economico 2011	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale				
1.01.01.	Costi PO/AL				
<u>1.01.01.01.</u>	<u>Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.</u>				
<u>1.01.01.01.01</u>	<u>Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp. -Alto Livello</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	210.561,41	261.540,88	-50.979,47	-19%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	3.383,58		3.383,58	
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	130.668,90	100.959,67	29.709,23	29%
CEB.006	Spese mediche	4.713,95	34.440,71	-29.726,76	-86%
CEB.007	Premi di classifica	392.237,50	420.499,96	-28.262,46	-7%
CEB.008	Premi di assicurazione	741,12	250,24	490,88	196%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	10.116,88	9.742,66	374,22	4%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	29.780,00	47.254,76	-17.474,76	-37%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	4.459,98		4.459,98	
CEB.016	Altre spese		456,00	-456,00	-100%
CEB.017	Acquisto Biglietti	15.326,22		15.326,22	
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	863,81	356,04	507,77	143%
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi		11.500,00	-11.500,00	-100%
<u>1.01.01.01.01</u>	Totale Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello	802.853,35	887.000,92	-84.147,57	-9%
<u>1.01.01.01.02</u>	<u>Allenamenti e stages</u>				
CEB.004	Compensi per staff sanitario	7.776,26		7.776,26	
<u>1.01.01.01.02</u>	Totale Allenamenti e stages	7.776,26	0,00	7.776,26	
<u>1.01.01.01.03</u>	<u>Funzionamento Commissioni Tecniche</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	26.875,03	35.876,81	-9.001,78	-25%
CEB.016	Altre spese	801,50	532,60	268,90	50%
<u>1.01.01.01.03</u>	Totale Funzionamento	27.676,53	36.409,41	-8.732,88	-24%

27/05/2014 - 13.00.07

Pagina: 4



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2012

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2012	Conto Economico 2011	€	%
	Commissioni Tecniche				
<u>1.01.01.01.04</u>	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	400.720,00	665.914,42	-265.194,42	-40%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	98.884,75	103.935,76	-5.051,01	-5%
<u>1.01.01.01.04</u>	Totale Compensi per prestazioni contrattuali	499.604,75	769.850,18	-270.245,43	-35%
<u>1.01.01.01.05</u>	<u>Interventi per gli atleti</u>				
CEB.021	Borse di studio	5.000,00		5.000,00	
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	70.000,00	50.000,00	20.000,00	40%
<u>1.01.01.01.05</u>	Totale Interventi per gli atleti	75.000,00	50.000,00	25.000,00	50%
<u>1.01.01.01.06</u>	<u>Spese per antidoping</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	9.402,58		9.402,58	
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	16.650,00	14.234,78	2.415,22	17%
CEB.025	Spese controlli antidoping	58.347,73	65.357,58	-7.009,85	-11%
<u>1.01.01.01.06</u>	Totale Spese per antidoping	84.400,31	79.592,36	4.807,95	6%
<u>1.01.01.01.</u>	Totale Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.	1.497.311,20	1.822.852,87	-325.541,67	-18%
<u>1.01.01.02.</u>	<u>Attività rappresentative nazionali</u>				
<u>1.01.01.02.01</u>	<u>Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	156.089,03	134.372,52	21.716,51	16%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	52.951,40	8.454,20	44.497,20	526%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	13.328,14	6.489,21	6.838,93	105%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	13.199,59	61.111,87	-47.912,28	-78%
CEB.006	Spese mediche	933,55	2.876,42	-1.942,87	-68%
CEB.007	Premi di classifica	9.500,00	44.742,50	-35.242,50	-79%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	2.728,53	881,04	1.847,49	210%
CEB.011	Coppe e medaglie		1.288,12	-1.288,12	-100%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	42.734,00	55.818,42	-13.084,42	-23%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	28.117,29	26.396,29	1.721,00	7%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2012

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE					
Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2012	Conto Economico 2011	€	%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	363,00		363,00	
CEB.016	Altre spese	13.000,00	8.800,00	4.200,00	48%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	950,00		950,00	
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	176.633,29	516.999,97	-340.366,68	-66%
1.01.01.02.01	Totale Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.	510.527,82	868.230,56	-357.702,74	-41%
1.01.01.02.02	<u>Allenamenti e stages</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	7.062,83	1.715,70	5.347,13	312%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	3.000,00	7.745,49	-4.745,49	-61%
CEB.016	Altre spese		1.390,00	-1.390,00	-100%
1.01.01.02.02	Totale Allenamenti e stages	10.062,83	10.851,19	-788,36	-7%
1.01.01.02.03	<u>Funzionamento Commissioni Tecniche</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	15.313,19	43.422,09	-28.108,90	-65%
CEB.016	Altre spese		567,60	-567,60	-100%
1.01.01.02.03	Totale Funzionamento Commissioni Tecniche	15.313,19	43.989,69	-28.676,50	-65%
1.01.01.02.04	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	7.190,24		7.190,24	
CEB.003	Compensi per staff tecnico	389.981,71	377.520,82	12.460,89	3%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	7.583,32	13.994,06	-6.410,74	-46%
1.01.01.02.04	Totale Compensi per prestazioni contrattuali	404.755,27	391.514,88	13.240,39	3%
1.01.01.02.05	<u>Interventi per gli atleti</u>				
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	4.000,00		4.000,00	
1.01.01.02.05	Totale Interventi per gli atleti	4.000,00	0,00	4.000,00	
1.01.01.02.06	<u>Spese per antidoping</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	7.023,50		7.023,50	
CEB.023	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping	1.500,00	10.690,44	-9.190,44	-86%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	9.400,00	9.642,18	-242,18	-3%
CEB.025	Spese controlli antidoping	29.826,47	23.700,90	6.125,57	26%
1.01.01.02.06	Totale Spese per antidoping	47.749,97	44.033,52	3.716,45	8%

27/05/2014 - 13.00.07



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2012

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE					
Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2012	Conto Economico 2011	€	%
1.01.01.02.	Totale Attività rappresentative nazionali	992.409,08	1.358.619,84	-366.210,76	-27%
1.01.01.03.	<u>Assicurazioni Manifestaz. Sportive Intern.li/Nazionali</u>				
1.01.01.03.01	<u>Assicurazione</u>				
CEB.008	Premi di assicurazione		1.440.000,00	-1.440.000,00	-100%
1.01.01.03.01	Totale Assicurazione	0,00	1.440.000,00	-1.440.000,00	-100%
1.01.01.03.	Totale Assicurazioni Manifestaz. Sportive Intern.li/Nazionali	0,00	1.440.000,00	-1.440.000,00	-100%
1.01.01.	Totale Costi PO/AL	2.489.720,28	4.621.472,71	-2.131.752,43	-46%
1.01.02.	<i>Costi attività sportiva</i>				
1.01.02.01.	<u>Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	50.908,42		50.908,42	
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	300,00		300,00	
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	41.228,52		41.228,52	
CEB.007	Premi di classifica	552.426,20			
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	184.534,23	27.987,99	524.438,21	1.874%
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	8.689,00		8.689,00	
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	14.852,64		14.852,64	
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	4.426,00		4.426,00	
CEB.016	Altre spese	860.061,93	409.315,59	450.746,34	110%
CEB.017	Acquisto Biglietti	75.941,04		75.941,04	
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	660,58		660,58	
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	78.335,96		78.335,96	
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori		6.000,00	-6.000,00	-100%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	1.645,26		1.645,26	
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	190.551,81		190.551,81	
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva/radiofonica	2.000,00		2.000,00	
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi		5.000,00	-5.000,00	-100%

27/05/2014 - 13.00.07

Pagina: 7



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2012

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE					
Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2012	Conto Economico 2011	€	%
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni	156.941,59		156.941,59	
1.01.02.01.	Totale Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	2.223.503,18	448.303,58	1.775.199,60	396%
1.01.02.02.	<u>Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	3.404,15	13.633,99	-10.229,84	-75%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	7.700,00		7.700,00	
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	1.621,44		1.621,44	
CEB.007	Premi di classifica	55.980,00			
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	28.513,80	150.331,90	-94.351,90	-63%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	1.800,00	6.757,60	21.756,20	322%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	21.541,61		1.800,00	
CEB.016	Altre spese			-13.109,29	-38%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	407.346,35	34.650,90		
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico- scientifiche	17.307,08	404.525,16	2.821,19	1%
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	19.331,74	44.537,09	-27.230,01	-61%
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	95.500,00	2.820,00	16.511,74	586%
1.01.02.02.	Totale Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	192.500,00	92.330,00	3.170,00	3%
1.01.02.03.	<u>Partecipazione ad organismi internazionali</u>	852.546,17	37.960,00	154.540,00	407%
CEB.034	Quote di adesione ad organismi internazionali	95.878,80	787.546,64	64.999,53	8%
CEB.121	Spese per licenze	119.563,72	112.440,28	-16.561,48	-15%
1.01.02.03.	Totale Partecipazione ad organismi internazionali	215.442,52	127.048,70	-7.484,98	-6%
1.01.02.04.	<u>Formazione ricerca e documentazione</u>		239.488,98	-24.046,46	-10%
1.01.02.04.01	<u>Corsi di formaz.quadri tecnici E Ufficiali di Gara</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	47.514,74			
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico- scientifiche	78.744,73	28.412,26	19.102,48	67%
CEB.038	Spese di organizzazione corsi	2.933,10	39.168,50	39.576,23	101%
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico- scientifici	8.030,20	13.793,03	-10.859,93	-79%
				8.030,20	

27/05/2014 - 13.00.07



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2012

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE					
Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2012	Conto Economico 2011	€	%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, Fiere e conferenze stampa	2.607,92		2.607,92	
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	5.535,05		5.535,05	
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda		4.905,00	-4.905,00	-100%
1.01.02.04.01	Totale Corsi di formaz. quadri tecnici E Ufficiali di Gara	145.365,74	86.278,79	59.086,95	68%
1.01.02.04.02	<u>Corsi di formazione per ufficiali di gara</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno		8.864,05	-8.864,05	-100%
CEB.024	Compensi per prestazioni		537,35	-537,35	-100%
CEB.038	Spese di organizzazione corsi		3.302,51	-3.302,51	-100%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	363,00		363,00	
1.01.02.04.02	Totale Corsi di formazione per ufficiali di gara	363,00	12.703,91	-12.340,91	-97%
1.01.02.04.03	<u>Corsi di formazione per altri soggetti</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	5.487,19	2.458,30	3.028,89	123%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	1.299,80	2.705,00	-1.405,20	-52%
CEB.038	Spese di organizzazione corsi		21.025,08	-21.025,08	-100%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, Fiere e conferenze stampa	1.696,87		1.696,87	
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda		828,00	-828,00	-100%
1.01.02.04.03	Totale Corsi di formazione per altri soggetti	8.483,86	27.016,38	-18.532,52	-69%
1.01.02.04.04	<u>Ricerca e documentazione</u>				
CEB.016	Altre spese	180,00	4.889,98	-4.709,98	-96%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	9.500,00		9.500,00	
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, Fiere e conferenze stampa	4.741,46	6.840,09	-2.098,63	-31%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche		440,00	-440,00	-100%
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	6.000,00		6.000,00	
1.01.02.04.04	Totale Ricerca e documentazione	20.421,46	12.170,07	8.251,39	68%

27/05/2014 - 13.00.07



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2012

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2012	Conto Economico 2011	€	%
1.01.02.04.	Totale Formazione ricerca e documentazione	174.634,06	138.169,15	36.464,91	26%
1.01.02.05.	<u>Promozione Sportiva</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	840,00		840,00	
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	9.222,62		9.222,62	
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	301,95		301,95	
CEB.022	Contributi per gli atleti e la promozione sportiva		500,00	-500,00	-100%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	114.433,41	97.637,71	16.795,70	17%
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda		17.583,90	-17.583,90	-100%
1.01.02.05.	Totale Promozione Sportiva	124.797,98	115.721,61	9.076,37	8%
1.01.02.07.	<u>Gestione impianti sportivi</u>				
CEB.016	Altre spese	3.698,96	86.741,46	-83.042,50	-96%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo		19.397,70	-19.397,70	-100%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	29.686,24	31.979,88	-2.293,64	-7%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	188.155,00	545.887,99	-357.732,99	-66%
CEB.064	Utenze e servizi	64.237,80		64.237,80	
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni	607.805,56		607.805,56	
1.01.02.07.	Totale Gestione impianti sportivi	893.583,56	684.007,03	209.576,53	31%
1.01.02.08.	<u>Altri costi per l'attività sportiva</u>				
CEB.008	Premi di assicurazione	1.500.728,92		1.500.728,92	
CEB.122	Acquisto modulistica per attività sportiva	29.947,50	44.023,80	-14.076,30	-32%
1.01.02.08.	Totale Altri costi per l'attività sportiva	1.530.676,42	44.023,80	1.486.652,62	3.377%
1.01.02.09.	<u>Ammortamenti attività sportiva</u>				
CEB.067	Ammortamenti Immobilizzazioni materiali	134.424,67	204.679,46	-70.254,79	-34%
CEB.068	Ammortamenti Immobilizzazioni immateriali	10.850,00	10.850,00		
1.01.02.09.	Totale Ammortamenti attività sportiva	145.274,67	215.529,46	-70.254,79	-33%
1.01.02.	Totale Costi attività sportiva	6.160.458,56	2.672.790,25	3.487.668,31	130%

27/05/2014 - 13.00.07

Pagina: 10



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2012

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2012	Conto Economico 2011	€	%
1.01.03.	Costi Preparazione Paralimpica				
<u>1.01.03.01.</u>	<u>Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.</u>				
<u>1.01.03.01.01</u>	<u>Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Internaz. finalizzate alla Preparazione Paralimpica</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	12.459,73		12.459,73	
CEB.003	Compensi per staff tecnico	800,00		800,00	
CEB.004	Compensi per staff sanitario	9.104,55		9.104,55	
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	17.457,00		17.457,00	
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	3.000,00		3.000,00	
<u>1.01.03.01.01</u>	Totale Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Internaz. finalizzate alla Preparazione Paralimpica	42.821,28	0,00	42.821,28	
<u>1.01.03.01.02</u>	<u>Allenamenti e Stages</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	1.536,64		1.536,64	
<u>1.01.03.01.02</u>	Totale Allenamenti e Stages	1.536,64	0,00	1.536,64	
<u>1.01.03.01.04</u>	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	10.000,00		10.000,00	
<u>1.01.03.01.04</u>	Totale Compensi per prestazioni contrattuali	10.000,00	0,00	10.000,00	
<u>1.01.03.01.05</u>	<u>Interventi per gli atleti</u>				
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	21.950,00		21.950,00	
<u>1.01.03.01.05</u>	Totale Interventi per gli atleti	21.950,00	0,00	21.950,00	
<u>1.01.03.01.</u>	Totale Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.	76.307,92	0,00	76.307,92	
1.01.03.	Totale Costi Preparazione Paralimpica	76.307,92	0,00	76.307,92	
1.01.04.	Attività Sportiva Paralimpica				
<u>1.01.04.01</u>	<u>Organizzazione Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	5.305,25		5.305,25	
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	202,21		202,21	

27/05/2014 - 13.00.07

Pagina: 11



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2012

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE					
Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2012	Conto Economico 2011	€	%
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	1.601,43		1.601,43	
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	2.809,56		2.809,56	
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	1.000,00		1.000,00	
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	8.000,00		8.000,00	
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	8.712,00		8.712,00	
1.01.04.01	Totale Organizzazione Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali	27.630,45	0,00	27.630,45	
1.01.04.	Totale Attività Sportiva Paralimpica	27.630,45	0,00	27.630,45	
1.01.	Totale Costi per l'Attività Sportiva Centrale	8.754.117,21	7.294.262,96	1.459.854,25	20%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	35,05%	41,11%		
1.02.	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.				
1.02.	Totale Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.	3.296.444,38	3.036.739,74	259.704,64	9%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	13,20%	17,12%		
1.	Totale ATTIVITA' SPORTIVA	12.050.561,59	10.331.002,70	1.719.558,89	17%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	63,76%	55,19%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	48,25%	58,23%		
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.01.	Funz. e costi generali attività centrale				
2.01.01.	<i>Costi per il personale e collaborazioni</i>				
CEB.072	Personale CONI - rimborsi spese di trasferta a piè di lista	175,20	1.818,30	-1.643,10	-90%
CEB.073	Personale Federale - retribuzione ordinaria	890.634,26	829.331,86	61.302,40	7%
CEB.074	Personale Federale - straordinari	97.638,73	91.392,83	6.245,90	7%
CEB.075	Personale Federale - oneri previdenziali	309.752,41	292.346,49	17.405,92	6%
CEB.076	Premi assicurativi personale	16.593,85	12.007,05	4.586,80	38%
CEB.077	Personale Federale - Trattamento di fine rapporto	62.987,37	86.720,70	-23.733,33	-27%
CEB.078	Personale Federale - rimborso spese missione	29.774,92	41.032,13	-11.257,21	-27%

27/05/2014 - 13.00.07

Pagina: 12



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2012

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE					
Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2012	Conto Economico 2011	€	%
CEB.080	Collaboratori - compensi	232.119,25	336.718,36	-104.599,11	-31%
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali	17.845,94	20.533,00	-2.687,06	-13%
CEB.083	Collaboratori - Rimborso spese missioni	56.563,18	86.104,49	-29.541,31	-34%
CEB.200	Personale ex CONI Servizi Spa retribuzione ordinaria	590.133,77	551.529,39	38.604,38	7%
CEB.201	Personale ex CONI Servizi Spa retribuzione straordinaria	34.681,97	23.190,85	11.491,12	50%
CEB.202	Oneri a carico azienda personale ex CONI Servizi Spa	196.267,59	181.986,62	14.280,97	8%
CEB.204	Indennità varie personale ex CONI Servizi Spa	103,66	1.335,20	-1.231,54	-92%
CEB.205	Premi di produzione personale ex CONI Servizi Spa	90.816,09	99.688,39	-8.872,30	-9%
CEB.206	Accantonamento TFR personale ex CONI Servizi Spa	41.770,67	39.561,57	2.209,10	6%
CEB.208	Premi di produzione personale già Federale	203.276,07	179.464,19	23.811,88	13%
CEB.210	Accantonamento fondo di previdenza complementare (1%)	15.390,91	14.331,22	1.059,69	7%
CEB.300	Buoni pasto / ticket restaurant	88.518,69	83.823,95	4.694,74	6%
CEB.800	Interventi assistenziali al personale	410,00		410,00	
2.01.01.	Totale Costi per il personale e collaborazioni	2.975.454,53	2.972.916,59	2.537,94	0%
2.01.02.	Organi e Commissioni federali				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno		4.638,63	-4.638,63	-100%
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	237.142,64	332.659,75	-95.517,11	-29%
CEB.088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti	49.260,41	55.764,30	-6.503,89	-12%
CEB.089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva	12.935,50	25.971,06	-13.035,56	-50%
CEB.090	Assemblea nazionale	44.408,46	16.783,49	27.624,97	165%
CEB.091	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni federali	12.819,50	15.534,73	-2.715,23	-17%
CEB.092	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Consulta federale	2.481,60	5.190,50	-2.708,90	-52%
CEB.095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici		5.883,50	-5.883,50	-100%
2.01.02.	Totale Organi e Commissioni federali	359.048,11	462.425,96	-103.377,85	-22%
2.01.03.	Costi per la comunicazione				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	10.325,46	6.025,24	4.300,22	71%

27/05/2014 - 13.00.07



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2012

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE					
Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2012	Conto Economico 2011	€	%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	16.500,00		16.500,00	
CEB.095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici	18.559,52	35.313,09	-16.753,57	-47%
2.01.03.	Totale Costi per la comunicazione	45.384,98	41.338,33	4.046,65	10%
2.01.04.	<i>Costi generali</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	42.174,91	20.064,11	22.110,80	110%
CEB.008	Premi di assicurazione	76.938,04	79.370,84	-2.432,80	-3%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	101.571,95	86.846,12	14.725,83	17%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	172.076,37	187.297,20	-15.220,83	-8%
CEB.016	Altre spese	2.253,25		2.253,25	
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	64.665,84	69.366,31	-4.700,47	-7%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	5.561,54	6.188,23	-626,69	-10%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	112.849,84		112.849,84	
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	10.071,45	14.629,64	-4.558,19	-31%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	856,80	250,00	606,80	243%
CEB.064	Utenze e servizi	122.056,06	115.585,96	6.470,10	6%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	9.008,91	5.958,11	3.050,80	51%
CEB.096	Servizi giuridici amministrativi e fiscali	208.363,12	35.064,80	173.298,32	494%
CEB.097	Compensi per prestazioni connesse alla pubblicità e promozione		170.326,76	-170.326,76	-100%
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	129.309,65	147.469,88	-18.160,23	-12%
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali	253.274,63	172.789,69	80.484,94	47%
CEB.100	Spese per liti, arbitrati e risarcimenti	1.468,50	6.056,86	-4.588,36	-76%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	10.913,13	12.172,90	-1.259,77	-10%
CEB.102	Sito Internet	65.661,79	27.106,75	38.555,04	142%
CEB.105	Spese di rappresentanza	382,98	3.253,81	-2.870,83	-88%
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	4.449,63	26.219,60	-21.769,97	-83%
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	12.970,88	15.385,45	-2.414,57	-16%
2.01.04.	Totale Costi generali	1.406.879,27	1.201.403,02	205.476,25	17%

27/05/2014 - 13.00.07

Pagina: 14



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2012

Mod. S/A

<u>COSTO DELLA PRODUZIONE</u>					
Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2012	Conto Economico 2011	€	%
2.01.05.	<i>Ammortamenti per funzionamento</i>				
CEB.067	Ammortamenti Immobilizzazioni materiali	30.159,45	20.284,21	9.875,24	49%
CEB.068	Ammortamenti Immobilizzazioni immateriali	962,17	1.186,33	-224,16	-19%
2.01.05.	Totale Ammortamenti per funzionamento	31.121,62	21.470,54	9.651,08	45%
2.01.06.	<i>Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento</i>				
CEB.069	Accantonamento altri fondi, rischi e oneri	3.247.907,97	200.000,00	3.047.907,97	1.524%
CEB.070	Accantonamento cause legali in corso	2.311.910,00		2.311.910,00	
2.01.06.	Totale Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento	5.559.817,97	200.000,00	5.359.817,97	2.680%
2.01.	<i>Totale Funz. e costi generali attività centrale</i>	<i>10.377.706,48</i>	<i>4.899.554,44</i>	<i>5.478.152,04</i>	<i>112%</i>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<i>41,56%</i>	<i>27,61%</i>		
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>				
2.02.	<i>Totale Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>	<i>2.544.951,26</i>	<i>2.512.230,43</i>	<i>32.720,83</i>	<i>1%</i>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<i>10,19%</i>	<i>14,16%</i>		
2.	Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	12.922.657,74	7.411.784,87	5.510.872,87	74%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	<i>68,37%</i>	<i>39,60%</i>		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<i>51,75%</i>	<i>41,77%</i>		
	COSTO DELLA PRODUZIONE	24.973.219,33	17.742.787,57	7.230.431,76	41%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	<i>132,13%</i>	<i>94,79%</i>		
	Diff. Valori e Costi della Produz.	-6.073.385,38	974.626,28	-7.048.011,66	-723%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	<i>-32,13%</i>	<i>5,21%</i>		



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2012

Mod. S/A

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2012	Conto Economico 2011	€	%
CEC.	Oneri finanziari				
CEC.001	Interessi attivi		17.954,42	-17.954,42	-100%
CEC.004	Altri proventi ed oneri finanziari		1.074,59	-1.074,59	-100%
CEC.001	Interessi attivi	-14.842,85		-14.842,85	
CEC.002	Interessi Passivi	13.286,77	23.367,76	-10.080,99	-43%
CEC.003	Interessi passivi su mutui	-1.449,25	-1.125,63	-323,62	29%
CEC.004	Altri proventi ed oneri finanziari	254,00		254,00	
CEC.	Totale Oneri finanziari	2.751,33	-3.213,12	5.964,45	-186%
CED.	Oneri straordinari				
CED.003	Sopravvenienze attive	299.312,35	56.358,29	242.954,06	431%
CED.005	Insussistenze attive	261.011,29	17.754,15	243.257,14	1.370%
CED.004	Sopravvenienze passive	1.860.515,22	305.684,32	1.554.830,90	509%
CED.006	Insussistenze passive	335.967,91	50.054,79	285.913,12	571%
CED.	Totale Oneri straordinari	-1.636.159,49	-281.626,67	-1.354.532,82	481%
CEE.	Imposte sul reddito				
CEE.002	IRAP	123.357,00	119.269,00	4.088,00	3%
CEE.004	Interessi e Sanzioni su imposte dirette		195,05	-195,05	-100%
CEE.	Totale Imposte sul reddito	-123.357,00	-119.464,05	-3.892,95	3%
	RISULTATO D'ESERCIZIO	-7.830.150,54	570.322,44	-8.400.472,98	-1.473%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2012

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2012	Conto Economico 2011	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.02.	<i>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</i>				
1.02.01.	Attività agonistica	1.411.094,38	1.647.561,95	-236.467,57	-14%
1.02.02.	Organizzazione Manifestazione Sportive	1.437.318,74	1.002.912,86	434.405,88	43%
1.02.03.	Corsi di formazione	193.308,81	151.302,47	42.006,34	28%
1.02.04.	Promozione Sportiva	254.722,45	229.295,46	25.426,99	11%
1.02.06.	Gestione impianti sportivi	0,00	5.667,00	-5.667,00	-100%
1.02.	<i>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</i>	3.296.444,38	3.036.739,74	259.704,64	9%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA	3.296.444,38	3.036.739,74	259.704,64	9%
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>				
2.02.01.	Costi per i collaboratori	1.202.231,37	1.179.867,48	22.363,89	2%
2.02.02.	Organi e Commissioni	572.931,20	565.298,21	7.632,99	1%
2.02.03.	Costi generali	769.788,69	767.064,74	2.723,95	0%
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>	2.544.951,26	2.512.230,43	32.720,83	1%
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	2.544.951,26	2.512.230,43	32.720,83	1%
	COSTO STRUTT. TERRIT.	5.841.395,64	5.548.970,17	292.425,47	5%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2012

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2012	Conto Economico 2011	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.02.	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.				
1.02.01.	Attività agonistica				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	197.854,18	201.535,20	-3.681,02	-2%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	793.681,05	832.172,41	-38.491,36	-5%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	218.363,83	265.953,99	-47.590,16	-18%
CEB.007	Premi di classifica	196.235,32	140.104,01	56.131,31	40%
CEB.013	Spese per ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi		207.796,34	-207.796,34	-100%
CEB.021	Borse di studio	4.960,00		4.960,00	
1.02.01.	Totale Attività agonistica	1.411.094,38	1.647.561,95	-236.467,57	-14%
1.02.02.	Organizzazione Manifestazione Sportive				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	3.991,50		3.991,50	
CEB.007	Premi di classifica	14.916,40		14.916,40	
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	66.564,55		66.564,55	
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	200.296,64	177.501,45	22.795,19	13%
CEB.013	Spese per ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi		8.000,00	-8.000,00	-100%
CEB.016	Altre spese	775.490,64	476.893,09	298.597,55	63%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	4.692,49		4.692,49	
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	362.366,52	256.976,82	105.389,70	41%
CEB.029	Compensi per ingaggio squadre partecipanti	9.000,00	83.541,50	-74.541,50	-89%
1.02.02.	Totale Organizzazione Manifestazione Sportive	1.437.318,74	1.002.912,86	434.405,88	43%
1.02.03.	Corsi di formazione				
CEB.037	Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali	193.308,81	151.302,47	42.006,34	28%
1.02.03.	Totale Corsi di formazione	193.308,81	151.302,47	42.006,34	28%
1.02.04.	Promozione Sportiva				
CEB.046	Organizz. e/o partecipaz. a Giochi Sportivi Studenteschi	196.003,84	180.113,91	15.889,93	9%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2012

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE					
Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2012	Conto Economico 2011	€	%
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda	58.718,61	49.181,55	9.537,06	19%
1.02.04.	Totale Promozione Sportiva				
1.02.06.	Gestione impianti sportivi	254.722,45	229.295,46	25.426,99	11%
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza		5.667,00	-5.667,00	-100%
1.02.06.	Totale Gestione impianti sportivi	0,00	5.667,00	-5.667,00	-100%
1.02.	Totale Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.	3.296.444,38	3.036.739,74	259.704,64	9%
1.	Totale ATTIVITA' SPORTIVA	3.296.444,38	3.036.739,74	259.704,64	9%
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.02.	Funz. e costi gen. Struttura Terr.				
2.02.01.	Costi per i collaboratori				
CEB.073	Personale Federale - retribuzione ordinaria	892.236,54		892.236,54	
CEB.080	Collaboratori - compensi	309.533,03	1.002.247,22	-692.714,19	-69%
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali		177.620,26	-177.620,26	-100%
CEB.083	Collaboratori - Rimborso spese missioni	461,80		461,80	
2.02.01.	Totale Costi per i collaboratori	1.202.231,37	1.179.867,48	22.363,89	2%
2.02.02.	Organi e Commissioni				
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	450.323,08	457.583,85	-7.260,77	-2%
CEB.088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti	57.308,75	51.863,83	5.444,92	10%
CEB.109	Assemblea regionale	48.649,12	23.237,50	25.411,62	109%
CEB.110	Commissioni Regionali	16.650,25	32.613,03	-15.962,78	-49%
2.02.02.	Totale Organi e Commissioni	572.931,20	565.298,21	7.632,99	1%
2.02.03.	Costi generali				
CEB.008	Premi di assicurazione		3.634,58	-3.634,58	-100%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	22.848,43		22.848,43	
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	50.354,39	55.770,19	-5.415,80	-10%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	47.467,83	77.988,56	-30.520,73	-39%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	5.870,80	6.596,70	-725,90	-11%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2012

Mod. S/A

<u>COSTO DELLA PRODUZIONE</u>					
Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2012	Conto Economico 2011	€	%
CEB.064	Utenze e servizi	63.942,78	54.612,16	9.330,62	17%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	146.226,79	113.431,53	32.795,26	29%
CEB.097	Compensi per prestazioni connesse alla pubblicità e promozione	109.358,40	151.076,55	-41.718,15	-28%
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	78.287,15	88.316,78	-10.029,63	-11%
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali	35.147,39		35.147,39	
CEB.101	Spese postali e telefoniche	79.902,61	95.649,93	-15.747,32	-16%
CEB.105	Spese di rappresentanza	85.972,04	69.280,88	16.691,16	24%
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	44.410,08	50.706,88	-6.296,80	-12%
2.02.03.	Totale Costi generali	769.788,69	767.064,74	2.723,95	0%
2.02.	Totale Funz. e costi gen. Struttura Terr.	2.544.951,26	2.512.230,43	32.720,83	1%
2.	Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	2.544.951,26	2.512.230,43	32.720,83	1%
	COSTO STRUTT. TERRIT.	5.841.395,64	5.548.970,17	292.425,47	5%



Federazione Italiana Sport Equestri

**RELAZIONE DEL COMMISSARIO STRAORDINARIO
AL BILANCIO CONSUNTIVO DELLA FISE
ANNO 2012**

PREMESSE

A seguito del Commissariamento della Federazione Italiana Sport Equestri disposto dal Consiglio Nazionale del CONI n.1491 del 10 Luglio 2013, il bilancio consuntivo dell'anno 2012 è stato predisposto dal Commissario, il bilancio è formato dallo stato patrimoniale, conto economico dalla nota integrativa e dalla presente relazione, e riassume i dati gestionali e contabili alla fine dell'esercizio 2012, ottemperando alle prescrizioni dello Statuto e del Codice Civile.

Alla luce delle mancate approvazioni da parte del CONI dei Bilanci della FISE negli anni 2009, 2010 e 2011 ed in relazione a quanto riportato nella delibera di Giunta Nazionale del CONI n. 258 del 9 luglio 2013, nella parte in cui si richiama la necessaria ed improcrastinabile regolarizzazione amministrativo-contabile della FISE il Commissariamento è giunto alla definizione e chiusura del Bilancio d'esercizio 2012, dopo aver svolto i necessari approfondimenti sulla situazione contabile e amministrativa delle Strutture Territoriali. Per tale attività, considerata la complessità delle tematiche afferenti l'area amministrativo-contabile e gestionale, il Commissario si è avvalso dell'attività supplementare della Pricewaterhouse&Coopers, società di revisione contabile, risultata necessaria per consentire alla FISE, di giungere alla ricostruzione e ricognizione completa della situazione economico e patrimoniale della Federazione attraverso una analisi puntuale di tutte le poste di bilancio della medesima, nonostante gli sforzi compiuti dagli uffici amministrativi e dal precedente consulente federale. Tale incarico, conferito alla società sopra indicata, si è reso necessario in considerazione, non solo delle competenze professionali già maturate in ambito del sistema istituzionale sportivo, ma altresì in relazione alle attività già svolte sui bilanci FISE 2009 e 2010 e dalla presenza capillare della società sul territorio nazionale che ha consentito di svolgere attività di verifica sulle strutture territoriali della Federazione.

Si ricorda, altresì, nell'ottobre 2012 era stata costituita una Commissione composta da membri del CONI e della FISE avente come obiettivo quello di procedere alla risoluzione e definizione delle problematiche legate alle mancate approvazioni dei bilanci federali anni 2009-2010 e 2011. La Commissione avrebbe dovuto giungere alla definizione del Bilancio 2012, tuttavia, a causa della mancata possibilità di analizzare i dati contabili relativi al territorio e intervenuto il Commissariamento della Federazione, i lavori della Commissione CONI-FISE si sono interrotti. Per chiudere l'iter ormai avviato, il Commissario, preso atto di quanto ereditato, ha conferito incarico a Pricewaterhouse&Coopers come sopra riportato. In tale periodo, pertanto, il CONI, attraverso la Commissione CONI-FISE prima e, attraverso i Commissari nominati successivamente, è stato tenuto aggiornato sui lavori sul bilancio 2012 e sulle tempistiche per la chiusura.



Il bilancio è stato predisposto in conformità agli schemi ed ai principi e criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle FSN e DSA emanati dal CONI e dal regolamento di amministrazione della Federazione. Il Bilancio 2012 che viene deliberato dal Commissario Straordinario e che verrà portato all'approvazione della Giunta Nazionale del CONI è composto dagli schemi economici e dati patrimoniali delle sede e dei Comitati Regionali che vengono consolidati nel Bilancio FISE. I bilanci delle strutture periferiche a seguito delle rettifiche apportate dalla sede centrale sulla base delle risultanze emerse dal lavoro affidato a Pricewaterhouse&Coopers, vanno considerati approvati e costituiscono parte integrante del Bilancio FISE 2012.

Come illustrato nella nota integrativa al bilancio d'esercizio 2012 nella parte di commento al patrimonio federale, il Commissario ha proceduto ad effettuare una serie di operazioni contabili straordinarie che hanno portato all'emersione di un deficit patrimoniale complessivo di circa €/mil 9. Il risultato economico che emerge dalla chiusura del bilancio 2012 (-€/mln 7,8) deve essere attribuito prevalentemente alla rilevazione degli accantonamenti a Fondo Rischi che pesano per €/mln 5,6 e rilevazioni di poste straordinarie che ammontano a €/mln 1,6. Per il dettaglio della composizione delle voci sopra richiamate si rimanda alle sezioni in Nota Integrativa di commento dei Fondi Reschi e Oneri e dei Proventi e Oneri Straordinari. Tale risultato, in quanto conseguente a rilevazioni scaturenti da mancati presidi su area gestionali federali, come sopra indicato, comporta altresì una valutazione sull'accertamento di eventuali responsabilità in capo alle precedenti gestionali direttive.

Prossimo obiettivo della Federazione, alla luce di quanto sopra indicato ed emerso, sarà procedere alla chiusura del Bilancio d'esercizio 2013 e definire un piano di ristrutturazione delle attività federali che consenta il ripianamento del deficit patrimoniale.

L'intervento di risanamento, si rileva essere già iniziato attraverso le varie operazioni che finora sono state attuate dal Commissario e che vengono sinteticamente riportate:

- Riorganizzazione dei processi contabili e amministrativi attraverso l'internalizzazione delle attività che sino al 2013 sono state date in outsourcing; la ricostituzione di presidi e gestione interna rappresenta, infatti, un aspetto strategico per garantire un migliore controllo gestionale e amministrativo;
- Ridefinizione del processo del tesseramento per migliorare la gestione finanziaria federale;
- Accentramento della gestione delle Risorse Umane Federali;
- Riorganizzazione dei processi organizzativi e controllo di gestione degli uffici centrali, per elevare l'efficienza gestionale e operativa.

Tornando invece all'analisi del bilancio consuntivo 2012 si ricorda che l'evento di particolare rilievo dell'esercizio 2012 è stato l'organizzazione diretta in capo a FISE dell'80^a CSIO; l'evento, nei periodi precedenti, era stato affidato ad una società specializzata nella realizzazione dell'evento



Infront Italy S.r.l.; nel corso invece del 2012 avendo risolto l'accordo, Fise ha provveduto alla realizzazione diretta dell'evento. Gli effetti economici gestionali dello stesso sono riportati tra i ricavi e costi delle manifestazioni sportive internazionali in misura preponderante e in altre voci del conto economico.

Per un maggior dettaglio si rimanda al punto sotto riportato.

RICAVI

Così come risulta dalla allegata tabella riferita a dati consuntivi, il valore della produzione della Federazione, è aumentato di €/000 182, per effetto soprattutto di un aumento dei ricavi da manifestazioni internazionali e sponsorizzazioni. Come già indicato in Nota Integrativa, si ricorda che l'anno 2012 è stato caratterizzato dall'organizzazione diretta dell'80^a CSIO di Roma e che vede pertanto un incremento di ricavi sopra citati e corrispondenti incrementi dei costi per l'organizzazione delle manifestazioni sportive internazionali. Analizzando l'andamento dei ricavi federali, al netto dei ricavi dello CSIO 2012 Piazza di Siena, si rileva che le entrate 2012 sono diminuite dell'8%. In particolare la riduzione più rilevante è da imputare al decremento delle quote associative (-7%) e alla contrazione di contratti di sponsorizzazione non legati all'internazione di Piazza di Siena.

Per un maggior dettaglio si rinvia al grafico relativo alla composizione del valore della produzione: (valori espressi in €/000)

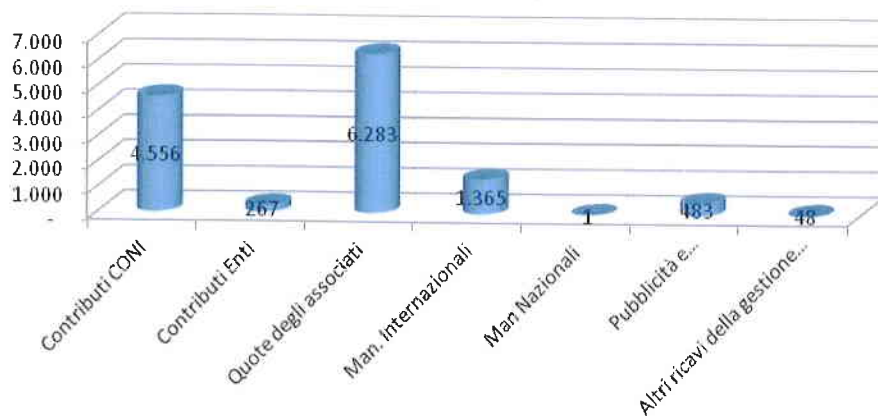


I ricavi della FISE centrale e della sede sono così rappresentati :

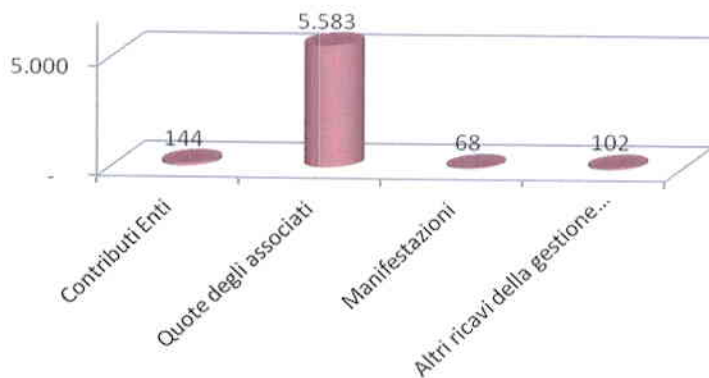
(valori espressi in €/000)



RICAVI SEDE FISE 2012



RICAVI TERRITORIO FISE 2012



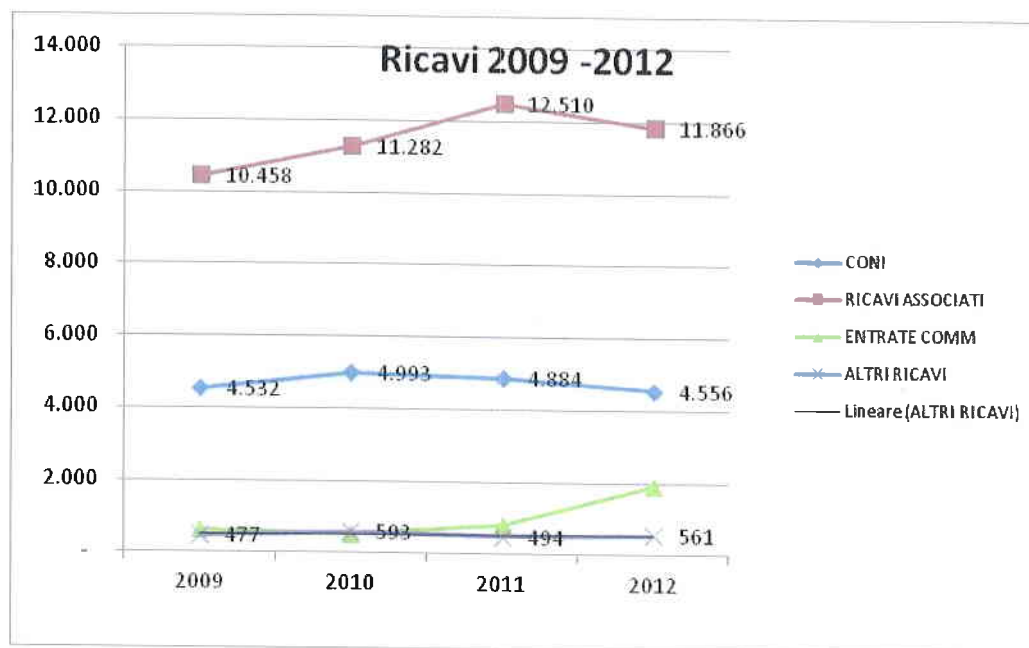
Analizzando i ricavi degli ultimi 4 anni, compreso quelli dei Comitati Regionali, per fonti di provenienza, emerge quanto segue:

Descrizione €/000	2012	2011	2010	2009	2012 vs 2011	2011 vs 2010	2010 vs 2009
CONI	4.556	4.884	4.993	4.532	-7%	-2%	10%
RICAVI ASSOCIATI	11.866	12.510	11.282	10.458	-5%	11%	8%
ENTRATE COMM	1.917	829	545	629	131%	52%	-13%
ALTRI RICAVI	561	494	593	477	14%	-17%	24%
TOTALE	18.900	18.717	17.413	16.096	133%	7%	8%



Descrizione €/000	2012	2011	2010	2009	2012 VS 2011	2011 VS 2010	2010 VS 2009
CONI	4.556	4.884	4.993	4.532	-7%	-2%	10%
RICAVI FED	14.344	13.833	12.420	11.564	4%	11%	7%
TOTALE	18.900	18.717	17.413	16.096	1%	7%	8%

Nella tabella sotto riportata viene data specifica indicazione dell'andamento dei ricavi propri della Federazione complessivamente considerati e dei contributi che la stessa ha ricevuto dall'Ente di Vigilanza negli ultimi 4 esercizi.



Come si evince dalla tabella, dal 2009 vi è stato un aumento dei ricavi in particolare del tesseramento inteso complessivamente anche se tra il 2011 e il 2012 si è registrata una flessione del 7% pari a circa €/000 815; tale fenomeno è da attribuire principalmente alla contrazione dei ricavi da tesseramento inteso in senso stretto (cavalli e cavalieri). L'anno 2012 riporta, inoltre, un aumento dei ricavi commerciali per complessivi €/mln 1,6 da imputare sostanzialmente a Piazza di Siena 2012.

COSTI

Così come risulta dalla tabella allegata riferita a dati consuntivi, il costo della produzione della Federazione dell'esercizio 2012, è aumentato di €/mln 7 rispetto al 2011; tuttavia va rilevato che l'effettivo incremento da attribuire alle attività sportive e di funzionamento della Federazione

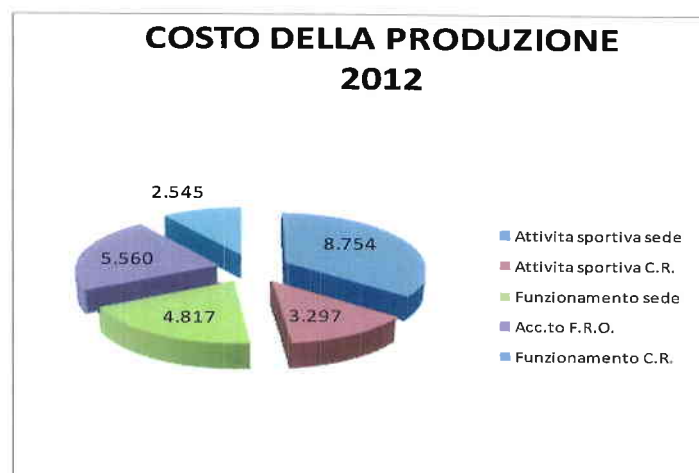


ammonta a €/000 1.781. Tali incrementi si registrano soprattutto nei costi dell'organizzazione delle manifestazioni sportive internazionali, come già più volte indicato; ulteriore incrementi significativi nei costi sportivi si registrano nei costi della gestione del Centro Equestre Federale (+31%) e nei costi delle manifestazioni sportive in ambito nazionale (+8%). Tali incrementi sono, tuttavia, compensati da economie sui rimanenti programmi sportivi. Con riferimento invece al funzionamento, ad eccezione della voce connessa agli accantonamenti a Fondo Rischi, si rileva un aumento del 17% dei costi generali compensato dalla riduzione dei costi degli organi e commissioni (-22%).

Per un maggior dettaglio si rinvia al grafico relativo alla composizione del costo della produzione: (valori espressi in €/000)

In sintesi le risorse federali risultano finalizzate alla realizzazione dei seguenti programmi di spesa:

Attività in €/000	2012
Attività sportiva sede	8.754
Attività sportiva C.R.	3.297
Funzionamento sede	4.817
Acc.to F.R.O.	5.560
Funzionamento C.R.	2.545
Totale al netto degli acc.ti	19.413
Totale generale	24.973

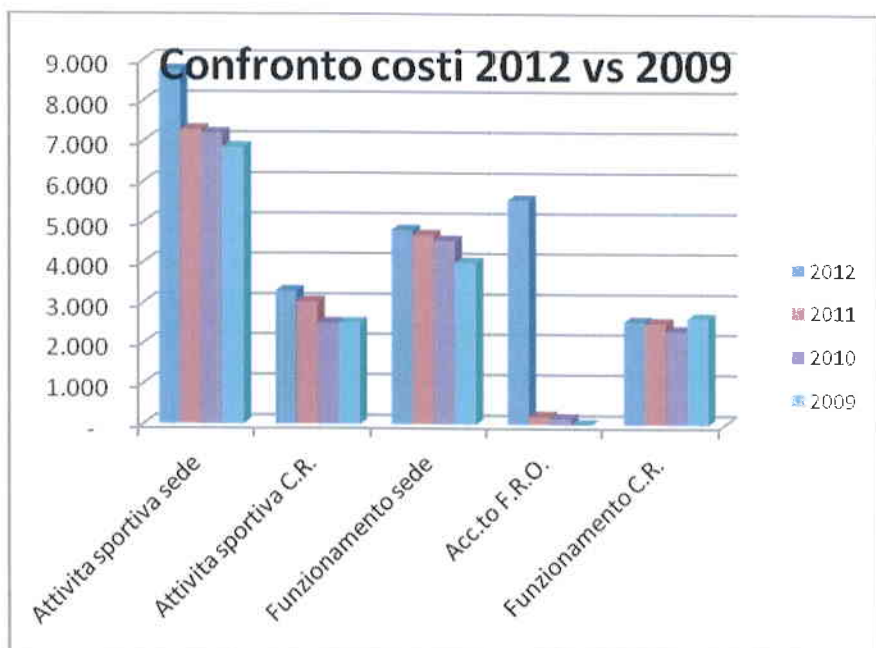


Così come indicato per i ricavi e per omogeneità di confronto, si riporta nella tabella e nel grafico seguente l'andamento dei costi federali ultimo quadriennio:



Federazione Italiana Sport Equestri

Attività in €/000	2012	2011	2010	2009	2012 vs 2011	2011 vs 2010	2010 vs 2009
Attività sportiva sede	8.754	7.294	7.197	6.857	20%	1%	5%
Attività sportiva C.R.	3.297	3.037	2.503	2.505	9%	21%	0%
Funzionamento sede	4.817	4.699	4.555	4.005	3%	3%	14%
Acc.to F.R.O.	5.560	200	150	-	2680%	33%	100%
Funzionamento C.R.	2.545	2.512	2.313	2.630	1%	9%	-12%
Totale al netto degli acc.ti	19.413	17.542	16.568	15.998	11%	6%	4%
Totale generale	24.973	17.742	16.718	15.998	41%	6%	5%



Dalla tabella sopra riportata appare evidente un costante e forte sostenimento ai programmi sportivi.

Piazza di Siena 2012

Sul tema specifico, rinviando l'analisi del risultato a quanto evidenziato in Nota Integrativa dove i dati sono riportati in base allo schema di Conto Economico stabilito dai principi per la formulazione del Bilancio del CONI, si rileva che nella predetta Relazione si fornisce rappresentazione dei dati gestionali dell'organizzazione diretta dell'evento che ha determinato le seguenti risultanze economiche:

- ricavi complessivi €/mln 1,8
- costi complessivi €/mln 2,1

Con riferimento ai ricavi derivanti dallo CSIO 2012, si evidenziano le principali voci quali sponsorizzazioni (€/mln 1), tale dato che comprende anche contratti di cambio merce; vendita



biglietti (€/000 260 c.a.) e contributi da Enti locali (€/000 160). La parte dei costi è prevalentemente legata alla realizzazione del campo e degli allestimenti per lo CSIO.

Va considerata la potenzialità dell'evento in relazione all'importanza sportiva che lo stesso riveste seppur si tratta di un evento che comporta importanti investimenti.

Centro Equestre Federale

Per quanto concerne il Centro Equestre Federale è necessario evidenziare che anche per il 2012 la FISE ha dovuto sostenere i costi per la manutenzione e la gestione in generale del Centro. Le spese di mantenimento del Centro Federale sul bilancio del 2012 hanno pesato per €/000 893, segnando, rispetto al 2011, un aumento anche per effetto delle maggiori manutenzioni che con il passare degli anni il Centro ha richiesto. Di fatto, nel corso del 2012, sul Centro sono state anche effettuate delle spese di manutenzioni importanti e rifacimenti che sono state ribaltate dalla società partecipata alla Federazione.

Si ricorda che le spese sul centro si riferiscono principalmente al servizio di mantenimento del verde e dei luoghi, alle spese generali, utenze e servizi vari.

CONCLUSIONI

In relazione alle risultanze emerse dal lavoro svolto dalla società di revisione contabile, dalle rettifiche e dagli accantonamenti riportate sulla contabilità, si propone di procedere all'approvazione del bilancio 2012.

IL COMMISSARIO STRAORDINARIO
(Avv. Gianfranco Ravà)

**FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
VIALE TIZIANO N.74 - ROMA**

**NOTA INTEGRATIVA
BILANCIO AL 31/12/2012**

PREMESSA

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2012, costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dalla presente nota integrativa e corredato dalla relazione sulla gestione, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della Federazione, nonché il risultato economico dell'esercizio.

Il presente bilancio è stato predisposto in conformità agli schemi ed ai principi e criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle FSN e DSA emanati dal CONI.

I prospetti di bilancio (stato patrimoniale e conto economico) sono stati redatti in unità di euro; la presente nota integrativa, ove non diversamente indicato, è espressa in euro.

La presente nota integrativa è stata predisposta con la seguente struttura:

- 1) informazioni di carattere generale;
- 2) criteri di formazione e valutazione;
- 3) composizione e movimentazione delle poste di bilancio;
- 4) altre notizie integrative.

1) INFORMAZIONI DI CARATTERE GENERALE

La chiusura ufficiale dei Giochi Olimpici e Para Olimpici di Londra 2012 lo scorso 9 settembre ha posto fine al quadriennio olimpico 2009-2012 e determinato l'avvio del processo di rinnovo degli Organi direttivi delle Federazioni Sportive Nazionali, culminato con l'elezione di quelli del C.O.N.I. stesso.

Anche la F.I.S.E. all'esito dell'Assemblea Elettiva tenutasi lo scorso 10 settembre ha provveduto all'elezione del Presidente e dei Componenti il Consiglio Federale per il quadriennio olimpico 2013-2016.

Tuttavia, prima della formale approvazione del bilancio in rassegna, la Federazione – come noto – con delibera del Consiglio Nazionale del CONI n.1491 del 10 Luglio 2013 è stata commissariata, il bilancio in rassegna, quindi, è stato predisposto dal Commissario, cionondimeno esso è necessariamente la risultante delle scelte gestionali operate sia nel corso del precedente esercizio sia dell'intero quadriennio 2009-2012 soprattutto se si tiene conto del fatto che i bilanci degli esercizi 2009, 2010 e 2011 non sono stati mai approvati dal CONI

Le ulteriori indicazioni sulla attività svolta dalla Federazione sono analiticamente riportate nella relazione del Commissario, allegata al bilancio.

2) CRITERI DI FORMAZIONE E VALUTAZIONE

CRITERI DI FORMAZIONE

La Federazione, utilizza un sistema di contabilità economico patrimoniale nel rispetto dei principi e criteri per la formulazione previsti dal regolamento di contabilità delle FSN e DSA emanati dal CONI.

Relativamente all'attività commerciale, adotta una contabilità fiscale separata, come previsto dall'art. 20 del DPR 600/73; e determina le imposte dirette e l'Iva nei modi ordinari.

Il presente bilancio è stato redatto coerentemente al seguente sistema di norme contabili:

- 1) clausole generali (art.2423 C.C.);
- 2) principi di redazione del bilancio – o principi generali di valutazione (art. 2423 bis C.C.);
- 3) prescrizione circa forma, struttura e contenuto dello stato patrimoniale e del conto economico (artt. 2423 ter, 2424, 2424bis, 2425, 2425 bis C.C.);
- 4) criteri di valutazione – o principi particolari di valutazione- (art.2426 C.C.);
- 5) prescrizioni circa il contenuto della nota integrativa (art.2427)

Lo stato patrimoniale e il conto economico esprimono la comparazione dei valori relativi al presente esercizio con quelli dell'esercizio 2011.

CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri di valutazione e i principi contabili non sono modificati rispetto all'esercizio precedente. La valutazione delle voci di bilancio è coerente ai criteri generali di prudenza e competenza.

Immobilizzazioni immateriali e materiali

Le immobilizzazioni sono iscritte al costo d'acquisto comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione e sono esposte in bilancio al netto delle relative quote di ammortamento.

Le immobilizzazioni, materiali e immateriali, per la gran parte finalizzate all'attività istituzionale e la cui utilizzazione è limitata nel tempo, subiscono un processo di ammortamento costante basato sulla loro presunta vita utile.

Rispetto all'esercizio precedente non sono state operate modifiche nella adozione dei criteri di ammortamento e dei coefficienti applicati, in quanto i programmi aziendali di utilizzazione dei cespiti risultano immutati.

I coefficienti di ammortamento ritenuti congrui in relazione ai criteri di valutazione sanciti dall'art.2426 C.C. sono i seguenti:

Natura del bene	aliquota %
Impianti e macchinari specifici	19%
Costruzioni leggere (box)	10%
Cavalli	25%
Mobili ed arredi	12%
Computers e macchine elettroniche	20%
Autovetture	20%
Immobilizzazioni immateriali	20%

Si informa che la Federazione ha beni in leasing relativi a computer e stampanti. Nel corso dell'esercizio 2012 il costo dei leasing ammonta a €/000 18.

Crediti e debiti

I crediti e i debiti sono esposti in bilancio al loro valore nominale.

Disponibilità liquide

Sono iscritte per la loro effettiva consistenza e comprendono anche i saldi dei Comitati Territoriali Regionali.

Ratei e risconti

Sono evidenziati sulla base del principio di competenza temporale relativamente a oneri e proventi comuni a più esercizi.

Fondo per rischi ed oneri

Gli accantonamenti sono finalizzati alla copertura di perdite derivanti da eventuali inesigibilità di crediti, da liti, arbitraggi, e richieste di risarcimento certe o probabili alla data di chiusura del bilancio, ma indeterminate nell'ammontare o nella data di sopravvenienza.

Trattamento di fine rapporto

Rappresenta l'ammontare delle somme spettanti ai lavoratori dipendenti sulla base della normativa vigente e del contratto nazionale di lavoro applicato.

Crediti e debiti in valuta estera

I crediti e i debiti in valuta estera sono iscritti in bilancio in valuta legale al cambio del 31/12/2012.

Costi e ricavi

I costi e i ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza economico – temporale e della prudenza, con rilevazione dei relativi ratei e risconti e delle scritture di assestamento di fine anno.

Imposte sul reddito

Le imposte sui redditi sono calcolate sulla base della vigente normativa fiscale.

3) COMPOSIZIONE E MOVIMENTAZIONE DELLE POSTE DI BILANCIO

STATO PATRIMONIALE ATTIVO

IMMOBILIZZAZIONI

Immobilizzazioni immateriali

Il valore complessivo dei beni immateriali al netto degli ammortamenti ammonta complessivamente ad € 12.767.

Le immobilizzazioni immateriali sono rappresentate prevalentemente dalle manutenzioni straordinarie effettuate su beni immobili e mobili di proprietà di terzi utilizzati presso il Centro Federale Pratoni del Vivaro. L'aliquota d'ammortamento per le manutenzioni straordinarie del Centro Equestri Pratoni del Vivaro è pari al 10% ed è stata stabilita in funzione dell'utilizzo delle strutture del CEF. A chiusura bilancio 2013, gli investimenti sostenuti presso Pratoni del Vivaro saranno completamente ammortizzati.

Nel corso dell'esercizio 2012 il valore netto delle immobilizzazioni immateriali ha subito un decremento di € 10.300 per effetto degli ammortamenti dell'esercizio che superano gli incrementi per acquisti dell'esercizio..

Per il dettaglio della movimentazione delle immobilizzazioni immateriali si rimanda alle tabelle sotto riportate.

Costo storico	Saldo al 31/12/2011 (a)	Incrementi da acquisti (b)	Riclassifiche	Decrementi (d)	Saldo al 31/12/2012 (e=a+b-c-d)
Opere dell'ingegno, software	7.347	1.512			8.859
Man. Straord. Vivaro	108.850				108.850
Totale	116.197	1.512			117.709

Fondi Ammortamento	Ammortamenti dell'esercizio (g)	Riclassifiche (h)	Decrementi (i)	Saldo al 31/12/2012 (l=f+g-h-i)	Immobilizzazione immateriali nette al 31/12/2012 (m=e-l)
5.980	962			6.942	1.917
87.150	10.850			98.000	10.850
93.130	11.812	0	0	104.942	12.767

Immobilizzazioni materiali

Il valore complessivo dei beni materiali al 31 dicembre 2012 al netto degli ammortamenti ammonta complessivamente a € 372.757.

Con riferimento alla movimentazione delle immobilizzazioni materiali si rileva un incremento delle acquisizioni dell'anno per € 13.026 relativo principalmente ad acquisti di macchine d'ufficio. Non si registrano decrementi dei valori storici nel corso dell'esercizio se non per il normale effetto degli ammortamenti annuali.

Per il dettaglio della movimentazione delle immobilizzazioni materiali si rimanda alle tabelle sotto riportate.

Costo storico	Saldo al 31/12/2011 (a)	Incrementi da acquisti (b)	Svalutazioni (c)	Decrementi (d)	Saldo al 31/12/2012 (e=a+b-c-d)
Impianti (box)	551.629				551.629
Attrezzature sport.	1.078.837	3.013			1.081.850
Cavalli	1.364.974				1.364.974
Mobili, arredi macch.	489.783	4.779			494.562
Macchine ufficio	729.814	13.026			742.840
Automezzi	130.554				130.554
Altri beni	670				670
Totale	4.346.261	20.818	-	-	4.367.079

Fondi Ammortamento	Saldo al 31/12/2011 (f)	Ammortamenti dell'esercizio (g)	Decrementi / Riclassifiche dell'esercizio (h)	Saldo al 31/12/2012 (l=f+g-h)	Immobilizzazione materiali nette al 31/12/2012 (m=e-l)
Impianti (box)	449.792	39.669		489.461	62.168
Attrezzature sport.	868.252	78.123		946.375	135.475
Cavalli	1.343.400	6.166		1.349.566	15.408
Mobili, arredi macch.	456.900	12.364		469.264	25.298
Macchine ufficio	597.898	17.796		615.694	127.146
Automezzi	113.496	10.466		123.962	6.592
Altri beni	-	-		-	670
Totale	3.829.738	164.584	-	3.994.322	372.757

Immobilizzazioni finanziarie

Le partecipazioni sono iscritte sulla base del criterio del costo di acquisto, rettificato dalle perdite di valore che alla data di chiusura dell'esercizio si ritenessero durevoli. Le immobilizzazioni finanziarie al 31/12/2012 rilevano un decremento di € 48.500 rispetto al saldo di bilancio chiuso al 31/12/2011.

Il valore iscritto a bilancio 2012 si riferisce esclusivamente alla quota di partecipazione di FISE in Federsport che ammonta ad € 2.583. Il valore della suddetta partecipazione è riportato al costo di decremento di € 48.500 è da imputare integralmente alla svalutazione della quota della partecipazione in Equestrian Service srl, società con capitale sociale di € 50.000,00, costituita nel 2005; l'Equestrian Service srl è stata posta in liquidazione in data 5 aprile 2013 e la suddetta società ha chiuso il bilancio al 31.12.2012 con un risultato negativo di € 254.926 e un patrimonio netto negativo di € 196.474

Per il dettaglio si rimanda alla tabella sotto riportata.

Descrizione €	SALDO AL 31/12/2012	SALDO AL 31/12/2011	Differenza
Partecipazioni in società	2.583	51.083	- 48.500
Totale	2.583	51.083	- 48.500

All'Equestrian Service srl, la Federazione, nel corso degli anni, ha affidato i servizi relativi al funzionamento del Centro Equestre Pratoni del Vivaro - C.E.F., organizzazioni manifestazioni sportive nazionali ed internazionali, attività di marketing. Al 31/12/2012 per effetto della scadenza del contratto di affidamento del Centro Federale tra F.I.S.E. e C.O.N.I Servizi Spa è venuto meno anche il contratto di gestione tra la Federazione e la sua partecipata. La società attraverso il processo di liquidazione ha proceduto a chiudere tutte le posizioni a debito verso i dipendenti e verso l'Erario e gli Enti di Previdenza e sta continuando attraverso l'incasso dei propri crediti alla diminuzione della massa debitoria.

ATTIVO CIRCOLANTE

Rimanenze

Al 31/12/2012 le rimanenze non presentano alcun valore in quanto sono state azzerate non possedendo la Federazione alla data di chiusura di bilancio materiale sportivo gestito a rimanenza.

Descrizione €	Saldo al 31/12/2012	Saldo al 31/12/2011	Differenza
Rimanenze materiali di consumo	-	24.226	-24.226

Crediti

L'ammontare dei crediti al 31/12/2012 è pari ad € 1.288.419 e presenta un decremento rispetto al saldo del 2011 di € 3.076.764. Il decremento più rilevante è da imputare alla diminuzione dei crediti verso clienti (- 76%) conseguente alle cancellazioni e alle svalutazioni che la Federazione ha operato con riferimento alle posizioni degli anni pregressi. Stessa considerazione va fatta con riferimento alla riduzione dei crediti verso altri che diminuiscono di €/000 2.231.056.

Di seguito si riporta la suddivisione dei crediti per soggetto, con evidenza degli scostamenti rispetto all'esercizio precedente:

Descrizione €	SALDO AL 31/12/2012	SALDO AL 31/12/2011	Differenza
Crediti verso clienti	261.530	1.107.237	- 845.707
Crediti Vs Clienti	261.530	1.107.237	- 845.707
Crediti verso altri	1.026.889	3.257.946	- 2.231.057
Crediti verso il CONI	190.427	208.741	- 18.314
Crediti Vs Enti	73.480	122.000	- 48.520
Crediti Vs erario	224.296	112.053	112.243
Crediti verso altri soggetti	538.686	2.815.151	- 2.276.465
Totale	1.288.419	4.365.183	- 3.076.764

Nel dettaglio i crediti riguardano:

CREDITI VS CLIENTI

Descrizione €	SALDO AL 31/12/2012	SALDO AL 31/12/2011	Differenza
Crediti Vs Clienti	626.645	993.090	-366.445
Fatture da emettere	16.393	114.147	-97.754
Fondo svalutazione crediti clienti	-381.508	0	-381.508
Crediti v/clienti	261.530	1.107.237	-845.707

I crediti verso clienti si riferiscono prevalentemente a fatture emesse per sponsorizzazioni e contratti pubblicitari prevalentemente derivante dall'organizzazione di Piazza di Siena 2012: Palombini (€/000 60), Ferrarelle (€/000 12), Itoseventi (€/000 54), Scuderia Les femmes (€/000 20).

Rispetto all'esercizio 2011, la Federazione ha effettuato una valutazione puntuale sul rischio esigibilità e sull'opportunità di procedere alla cancellazione di posizioni non più recuperabili. In particolare, si è proceduto alla rilevazione delle seguenti operazioni:

- cancellazioni di crediti verso clienti per € 161.503 relative crediti pregressi Laponik e Ciesse Piumini per complessivi €/000 46 e un credito verso la Federazione Equestre Internazionale per € 115.711 risalente al 2005;
- svalutazioni di crediti per € 381.507 relativi a posizioni ante 2008 e crediti verso clienti per i quali è conosciuto il rischio di insolvenza del debitore. Tra questi si rileva il credito verso Pramacc Engineering (€/000 84), Scuderia del Santo €/000 20, Forum Grandi Eventi (€/000 60). In sintesi di crediti molto risalenti nel tempo il cui saldo è anche molto frazionato. Nonostante si sia ritenuto prudentiale svalutare le posizioni a credito sopra richiamate, la Federazione ha ritenuto opportuno, altresì, procedere all'attività di recupero delle somme.

Con riferimento alle operazioni indicate nel punto sub a) si fa presente che le cancellazioni sono state effettuate utilizzando il fondo che al 31/12/2011 era appostato nel passivo e che, per effetto delle cancellazioni, viene riclassificato nel fondo svalutazione crediti clienti a copertura della cancellazione operata; con riferimento all'operazione indicata nel punto sub b) viene effettuato un accantonamento di € 381.507 a copertura del rischio posizioni inesigibili. Con riferimento al Fondo Svalutazione Crediti vs Clienti si riporta la seguente tabella riepilogativa:

Descrizione €	Saldo al 31/12/2011	Incrementi	Riclassifiche	Decrementi	Saldo al 31/12/2012
Fondi Svalutazione Crediti	-	381.508	161.503	161.503	381.508
Totale	-	381.508	161.503	161.503	381.508

CREDITI VERSO ENTI LOCALI

I crediti verso enti locali ammontano a € 73.488 e comprendono il credito pari a € 60.500 verso la Camera di Commercio di Roma per il contributo relativo allo CSIO Piazza di Siena 2012 e un contributo verso la Regione Piemonte – Direzione Turismo Sport Parchi per € 12.000.

CREDITI VERSO ERARIO

Descrizione €	SALDO AL 31/12/2012
Iva ns.credito	215.072
Credito IRPEF	9.224
Tot crediti v/Erario	224.296

I crediti Vs l'erario riguardano:

- per € 215.072 il credito Iva risultante alla fine dell'esercizio 2012 dall'attività commerciale;
- per € 9.224 rimborsi irpef effettuati a dipendenti e collaboratori nel 2003 per i quali è stato chiesto il rimborso in sede di presentazione del modello 770/2004. Tale credito era già presente sul bilancio 2011. Su tale posizione si sta operando per la recuperabilità dello stesso

CREDITI VERSO ALTRI SOGGETTI

I crediti verso altri ammontano ad € 1.026.890 e rispetto ai saldi 2011 segnano un decremento pari a € 2.231.056; tale decremento è prevalentemente da imputare alle cancellazioni dei crediti e alle svalutazioni delle posizioni a rischio esigibilità. Come anticipato nelle premesse della Relazione del Commissario Straordinario al Bilancio d'esercizio 2012, una delle operazioni che il Commissariamento riflette in tale Bilancio è la sistemazione, attraverso cancellazioni e svalutazioni di crediti pregressi e di posizioni a credito di FISE verso i Comitati Regionali, frutto queste ultime di rilevazioni effettuate in base a principi di cassa e dovute a non corretti processi contabili. L'operazione suddetta ha generato altresì, la sistemazione e la cancellazione di posizione di FISE a debito verso i Comitati Regionali aventi la medesima natura. Per tale punto si rimanda alla parte di analisi dei debiti.

Per il dettaglio della composizione degli altri crediti e dei delta si rinvia alle tabelle sotto riportate.

Descrizione €	SALDO AL 31/12/2012	SALDO AL 31/12/2011	Differenza
Crediti v/società ed ass. sportive	40.231	36.472	3.759
Crediti v/tesserati	111.459	91.055	20.404
Anticipi a fornitori	78.068	102.067	-23.999
Anticipi a Delegati alla spesa	8.782	8.640	142
Trasferimenti alle OT	0	103.124	-103.124
Anticipi c/terzi	271.822	352.283	-80.461
Anticipi a F.D. Regionali	0	182.490	-182.490
Crediti Vs CR	7.281	1.000.059	-992.778
Crediti in contenzioso	364.600	368.880	-4.280
Crediti v/altri soggetti aperture conti	0	285.783	-285.783
Crediti propri dei Comitati regionali	371.436	141.816	229.620
Crediti v/altri soggetti	147.391	142.482	4.910
Fondo svalutazione crediti vs altri	-862.384		-862.384
Crediti v/altri soggetti	538.686	2.815.151	-2.276.465

In relazione alla tabella sopra riportata si procede al commento delle differenze di maggior rilievo:

- riduzione per effetto di sistemazione delle partite creditizie pregresse dei trasferimenti alle Organizzazioni territoriali pari a €/000 103 risalenti a anni pregressi;
- riduzione per effetto di cancellazione delle anticipazioni ai Funzionari Delegati Territoriali per €/000 182 risalenti ad anni pregressi;
- sistemazione contabile e cancellazioni delle posizioni a credito di FISE verso i Comitati Regionali per complessivi €/000 993;
- cancellazione di crediti per € 285.783; tale cancellazione è stata effettuata utilizzando il fondo che al 31/12/2011 era appostato nel passivo e che, per effetto delle cancellazioni, viene riclassificato nel fondo svalutazione crediti verso altri;
- Incrementi dei crediti propri dei Comitati Regionali verso i terzi per €/000 230.

Con riferimento al fondo svalutazioni degli altri crediti si rileva che lo stesso accoglie le seguenti partite:

- Incrementi per effetto di riclassifica del fondo che al 31.12.2011 era appostato nel passivo di Stato Patrimoniale e che viene destinato a parziale copertura di cancellazione per €/000 286 ed il resto per €/000 293 a copertura di svalutazione di crediti ante 2012;
- Gli incrementi invece si riferiscono a svalutazioni di crediti vs Equestrian per €/000 106, svalutazioni di partite ante 2012 per €/00 463.

Con riferimento ai crediti in contenzioso che sono indicati in €/000 365 essi trovano copertura nelle svalutazioni sopra commentate. Per maggiore chiarezza si riporta la tabella di movimentazione del Fondo Svalutazione Altri Crediti.

Descrizione €	Saldo al 31/12/2011	Incrementi	Riclassifiche	Decrementi	Saldo al 31/12/2012
Fondi Svalutazione Altri Crediti	-	568.900	579.267	285.783	862.384
Totale	-	568.900	579.267	285.783	862.384

Crediti verso Comitati

I crediti verso Comitati rispetto all'esercizio 2011 si riducono di circa €/mln 1 per effetto della necessaria ed improrogabile operazione di sistemazione contabile effettuata dal Commissario Straordinario. L'effetto di tale operazione ha determinato oltre a operazioni di riallineamento saldi della contabilità della sede con quella dei Comitati Territoriali, anche la rilevazione di posizioni straordinarie passive di €/000 260. Si ricorda i saldi precedenti si riferivano a rifusioni previdenziali e irpef, connesse al personale FISE operante presso le strutture territoriali e a tutte quelle operazioni che di fatto rappresentavano fatti gestionali e non contabili. Molti di tali crediti erano riferiti a partite risalenti ad anni pregressi e anche a saldi derivanti dalla migrazione dei saldi dalla contabilità finanziaria a quella economica.

Crediti propri dei Comitati Regionali

Per quanto concerne i crediti propri dei Comitati Regionali sono quelli complessivamente riportati nei bilanci dei Comitati Regionali e che vengono consolidati nel bilancio federale al 31/12/2012.

Disponibilità liquide

Il saldo delle disponibilità liquide ammonta complessivamente a € 2.759.001 con una variazione in aumento rispetto al saldo dell'esercizio precedente di € 739.956.
Le disponibilità liquide sono così rappresentate:

Descrizione €	SALDO AL 31/12/2012	SALDO AL 31/12/2011	Differenza
Disponibilità liquide centrali			
C/C bancari	1.141.613	635.712	505.901
C/C postale	36.614	30.106	6.508
Totale (A)	1.178.227	665.817	512.410
Disponibilità liquide dei Comitati Territoriali (con autonomia contabile) (B)	1.580.774	1.353.227	227.547
Totale (A) + (B)	2.759.001	2.019.044	739.956

Con riferimento alle disponibilità liquide dei Comitati Regionali si fa presente che le disponibilità presso i conti bancari e postali ammontano, rispettivamente, a €/000 1.110 e €/000 456, mentre il residuo è rappresentato dalla cassa (€/000 13).

RATEI RISCOINTI ATTIVI

Il totale dei risconti attivi ammonta ad € 21.745

Descrizione €	SALDO AL 31/12/2012	SALDO AL 31/12/2011	Differenza
Ratei Attivi		-	-
Risconti attivi	21.745	26.827	-5.082
Totale Ratei e Risconti Attivi	21.745	26.827	-5.082

Il saldo dei risconti attivi si riferisce alla quota di canoni di noleggio con i fornitori FISE, Navigator System srl e premi vari per le polizze assicurative pagate alla fine del 2012, ma di competenza dell'esercizio 2013.

STATO PATRIMONIALE PASSIVO

PATRIMONIO NETTO

Al 31/12/2012 la Federazione evidenzia un saldo negativo del patrimonio netto pari ad € 8.920.136. Il riepilogo delle movimentazioni del patrimonio netto nel corso dell'esercizio è riportato nel seguente prospetto:

Descrizione €	Fondo di dotazione	Riserve	Utili (perdite) portate e nuovo	Utile (perdita) esercizio	Totale
Saldo al 31/12/2011	528.288	-	-2.188.594	570.322	-1.089.984
Destinazione del risultato dell'esercizio 2011			570.322	-570.322	-
Destinazione a fondo di dotazione					-
Destinazione a riserve					-
Altre destinazioni			570.322	-570.322	-
Altre variazioni	-	-	-	-	-
Utilizzo delle riserve per copertura perdita					-
Utilizzo del fondo di dotazione per copertura perdita					-
Storno fra riserve e fondo di dotazione					-
Assegnazione di contributi in conto capitale					-
Aggiornamento dei saldi patrimoniali					-
Altre variazioni					-
Risultato dell'esercizio 2012				-7.830.152	- 7.830.152
Saldo al 31/12/2012	528.288	-	-1.618.272	- 7.830.152	-8.920.136

Il risultato negativo d'esercizio emergente dal bilancio 2012 va ad aggiungersi al patrimonio netto chiuso al 31/12/2011 che ammontava ad € 1.089.984; si ricorda che la Federazione negli anni pregressi era già impegnata in un piano di recupero del deficit emerso dal bilancio 2007 e 2008. Sull'esercizio 2012 e sul risultato emergente dal Conto Economico federale gravano gli effetti straordinari legati a:

- poste connesse alle cancellazioni di crediti pregressi risalenti anche a posizione ante 2005;
- accantonamenti per i contenziosi;
- transazioni derivanti da accordi con partner;
- deficit relativo all'organizzazione dell'80^a CSIO di Roma del maggio 2012 (-€/000 325).

Tenuto conto che il limite minimo della consistenza del patrimonio netto delle Federazioni Sportive Nazionali stabilito dal C.O.N.I. nella circolare n. 3 dell'11/10/2005, non deve essere inferiore alla misura del 3% della media aritmetica del totale dei costi degli ultimi 3 esercizi (costi della produzione, oneri finanziari, oneri straordinari e imposte sul reddito), emerge che la somma che la Federazione dovrà destinare a fondo di dotazione, negli anni a seguire, non può essere inferiore a €/000 618. Media aritmetica dei costi degli ultimi tre esercizi = €/000 20.610 X 3% = €/000 618

Fondo di dotazione minimo
Deficit patrimoniale al 31.12.2012

€ 618.302
€ 8.920.136

Alla luce di quanto sopra riportato e avendo la Federazione scelto di intraprendere una strategia di cancellazione di poste pregresse, oltre a adottare come scelta strategica quella della prudenza per quanto concerne le posizioni a rischio, la Federazione, appena approvato il bilancio d'esercizio 2012 e subito dopo quello del 2013, procederà alla stesura di un piano pluriennale volto alla ricapitalizzazione del patrimonio federale.

FONDI PER RISCHI ED ONERI

Il fondo rischi e oneri al 31/12/2012 ammonta ad € 4.560.910 con un aumento rispetto al saldo al 31.12.2011 di € 3.820.139. Il fondo che al 31/12/2011 ammontava a € 000 741 e, che era destinato alla copertura del rischio insolvenza crediti, è stato, al 31/12/2012, totalmente riclassificato nei fondi svalutazione crediti clienti e fondo svalutazione crediti verso altri. Il fondo così ricreato accoglie i seguenti accantonamenti per copertura rischi:

- 1) accantonamento contenziosi (€ 1.711.910);
- 2) accantonamento causa Fise Class Horse (€ 600.000);
- 3) accantonamenti rischi passività potenziali legate alla partecipazione in Equestrian Service Srl (€ 652.000);
- 4) accantonamento rischi per passività potenziali per il ripristino del Centro Equestre Federale Pratoni del Vivaro - C.E.F. (€ 997.000);
- 5) accantonamento fondo ristrutturazione FISE (€ 500.000);
- 6) altro accantonamento rischi (€ 100.000) per mancata ripercorribilità dei dati contabili al 31.12.2012 dei Comitati Regionali Abruzzo e Molise.

L'accantonamento indicato al punto 1) si riferisce alla valutazione delle passività potenziali derivanti dal contenzioso civile, amministrativo e giuslavoristico e spese legali di cui HC Media rappresenta la causa principale..

L'accantonamento legato alla partecipata Equestrian è legato ai rischi che possono derivare dalla gestione della società posta in liquidazione e dal rischio pagamento di passività che potrebbero non trovare capienza nella liquidazione dell'attivo della partecipata.

Con particolare riferimento al punto 4) si rileva che il C.E.F. fu affidato alla FISE originariamente da CONI Servizi nel 2006 e rinnovato nel 2010 con termine 31.12.2012; tale rinnovo prevedeva, altresì, per FISE la compravendita dell'immobile; l'atto di compravendita avrebbe dovuto perfezionarsi sempre entro il 31.12.2012. Posto che la condizione principale non si è verificata alla data indicata, la Federazione ha interrotto le attività equestri presso il Centro e ha riconsegnato l'immobile alla proprietà; Coni Servizi, pertanto, nel valutare lo stato e le condizioni attuali dell'impianto ha indicato gli investimenti da sostenere per ripristinare lo status quo ante o le condizioni di piena funzionalità. La Federazione in attesa di valutare e periziare gli investimenti necessari ha ritenuto opportuno appostare tra i Fondi Rischi e Oneri il 50% dei lavori di ripristino indicati da CONI Servizi.

L'accantonamento indicato nel punto 5) è relativo ai costi che la Federazione dovrà ragionevolmente sostenere in vista della processo di riorganizzazione gestionale della struttura della sede e periferica.

Si riporta la movimentazione del fondo nella tabella sotto allegata.

Descrizione €	Saldo al 31/12/2011	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31/12/2012
Fondi per rischi ed oneri	740.771	4.560.910	740.771	4.560.910
Totale	740.771	4.560.910	740.771	4.560.910

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Il fondo TFR al 31/12/2012 ammonta a € 747.128. Con riferimento alla movimentazione del TFR si ricorda che la rilevazione dei dati afferenti all'area del personale viene elaborata dal service CONI Servizi SPA. Nella tabella sotto allegata viene riportata la movimentazione del fondo.

Descrizione €	Saldo al 31/12/2011	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31/12/2012
Fondo TFR Federazione	497.394	261.960	12.226	747.128
Totale	497.394	261.960	12.226	747.128

DEBITI

L'ammontare dei debiti al 31/12/2012 è pari ad € 8.069.370 con un incremento, rispetto al 31/12/2011 di € 1.255.665

Di seguito si riporta la suddivisione dei debiti per soggetto, con evidenza degli scostamenti rispetto all'esercizio precedente:

Descrizione €	SALDO AL 31/12/2012	SALDO AL 31/12/2011	Differenza
Debiti verso Banche	119.622	279.584	- 159.962
Debiti verso altri finanziatori	-	18.585	- 18.585
Acconti	666.842	704.198	- 37.356
Debiti verso fornitori	2.589.206	2.038.373	550.833
Debiti verso Società partecipate	-	-	-
Erario	130.994	170.826	- 39.832
Debiti verso Istituti di prev. e di sic. sociale	109.988	135.905	- 25.917
Altri debiti	4.452.717	3.466.234	986.483
Totale	8.069.369	6.813.705	1.255.664

Debiti verso Banche

I debiti verso le banche riguardano l'esposizione verso la Banca Desio; per quanto concerne il debito verso Banca Desio, era stato contratto per fronteggiare il pagamento di costi riferiti agli eventi internazionali e coperture assicurative obbligatorie del 2007.

Debiti verso altri finanziatori

I debiti Verso altri finanziatori al 31/12/2012 sono azzerati e riguardavano un solo finanziamento acceso con l'Istituto del Credito Sportivo di € 303.366,78 (per acquisto cavalli) la cui ultima rata è stata onorata il 30/06/2012.

Acconti

Gli acconti sono riferiti prevalentemente alle somme che a Dicembre del 2012 vengono anticipate dal CONI relative alle quote dei contributi di gennaio e febbraio 2013.

Debiti verso fornitori

Si riporta la tabella di composizione dei debiti verso fornitori che segnano un aumento rispetto ai dati del 2011 di € 550.833.

Descrizione €	SALDO AL 31/12/2012	SALDO AL 31/12/2011	Differenza
Debiti verso fornitori	1.972.504	951.283	1.021.221
Fatture da ricevere	616.702	1.087.091	- 470.389
Totale	2.589.206	2.038.373	550.833

I debiti verso fornitori, comprendono principalmente quelli verso la controllata Equestrian Service srl per servizi resi nel corso del 2012 e degli anni pregressi, sulla base della convenzione sottoscritta con la Federazione, sono ricomprese le posizioni a debito per le forniture di servizi quali controlli antidoping, trasporti e acquisto materiali, servizi alberghieri ect. Con riferimento all'esercizio 2012 è il caso di rilevare che la Federazione nel corso dell'esercizio si è fatta carico dell'organizzazione di Piazza di Siena 80^a CSIO di Roma; tale evento gestito direttamente dall'interno ha avuto un risultato economico negativo che ha comportato un importante aumento dei debiti per le forniture legate all'evento sopra richiamato. In particolare l'ammontare dei debiti legati all'80^a CSIO di Roma, al 31/12/2012 ammontano a €/000 379.

Debiti verso l'Erario ed Enti Previdenziali e Assistenziali

I debiti verso l'Erario ed Enti Previdenziali e Assistenziali sono così composti

Descrizione €	SALDO AL 31/12/2012	SALDO AL 31/12/2011	Differenza
Erario c/IRAP	3.824	20.272	- 16.448
Erario c/Ritenute	127.171	150.553	- 23.382
ERARIO	130.995	170.825	- 39.830
Debiti v/INPS	109.229	97.821	11.408
Debiti v/ENPALS	- 29.600	17.209	- 46.809
Debiti v/INAIL	30.359	20.875	9.484
ISTITUTI PREVIDENZA E ASSISTENZA	109.988	135.905	- 25.917
TOTALE	240.983	306.731	- 65.748

I debiti verso erario e previdenziali riguardano le somme pagate con F24 a gennaio 2013 per i compensi e le retribuzioni ai dipendenti erogate nel mese di dicembre 2012.

Debiti verso Altri

I debiti verso altri al 31/12/2012 risultano in aumento rispetto al saldi al 31.12.2011 di € 896.482.

A seguire, si riporta la composizione dei debiti verso altri

Descrizione €	SALDO AL 31/12/2012	SALDO AL 31/12/2011	Differenza
Debiti verso Coni	63	359	- 296
Debiti verso altre Federazioni	350		350
Debiti verso collab.	802.898	598.964	203.934
Debiti verso professionisti	656.249	147.409	508.840
Debiti verso ass. sportive	324.102	341.017	- 16.915
Debiti verso tesserati	1.045.899	883.949	161.950
Depositi cauzionali	29.700	22.616	7.084
Debiti gestione FEI	170.355	204.476	- 34.121
Debiti propri Comitati Regionali	589.259	396.404	192.855
Debiti Delegazioni Territoriali		50.000	- 50.000
Debiti verso altri soggetti	736.864	590.153	146.711
Debiti verso personale	93.799	32.536	61.263
Debiti verso terremotati	3.179	3.179	-
Debiti vs Comitati		195.171	- 195.171
Totale	4.452.717	3.466.234	986.483

I debiti verso professionisti e collaboratori riguardano prestazioni contrattuali definite nel corso del 2012 e anni precedenti relativi a veterinari e tecnici; rispetto all'esercizio 2011 si rileva un incremento della voce legata soprattutto ai professionisti. L'incremento dei debiti che si rileva in quasi tutte le classi, va imputato anche alle notevoli risorse finanziarie che la FISE ha dovuto destinare all'organizzazione dello CSIO di Roma 2013. Tale evento ha, inevitabilmente, ridotto la capacità della Federazione di onorare i propri debiti in tempi congrui; oltre a questo evento, va altresì, considerato che il rallentamento nei tempi di pagamento è negativamente influenzato da una situazione finanziaria onerosa accumulatasi nel passato.

I debiti verso tesserati riguardano prevalentemente i rimborsi ed i premi da erogare agli atleti.

I debiti gestione FEI riguardano le posizioni che una volta incassate da FISE dai comitati organizzatori di concorsi internazionali per il 2012, dovranno essere poi girati alla FEI, come previsto dai regolamenti da quest'ultima emanati e rispetto al 2011 si rileva un miglioramento seppur contenuto.

I debiti verso altri soggetti riguardano principalmente i rimborsi ai componenti gli organi istituzionali, i rimborsi spese trasferta ed indennità ai giudici, i contributi ai Comitati Organizzatori.

I debiti al 31/12/2012 dei singoli Comitati Regionali, sono relativi alle posizioni degli stessi verso i terzi. Rispetto all'esercizio 2011, indicano un incremento di €/00 193. Come indicato nella parte dei crediti verso altri e in linea con l'operazione di sistemazione contabile dei saldi della sede verso le strutture territoriali, si rileva che le partite a debito sono state oggetto sia di sistemazioni attraverso corrette rilevazioni contabili che di cancellazioni di posizioni inesistenti; quest'ultime

ammontano a €/000 247. L'operazione di sistemazione contabile ha determinato l'annullamento di posizioni a debito di Fise verso i Comitati che nel 2011 valevano €/000 195

CONTO ECONOMICO

ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

Valore della produzione

Il totale del valore della produzione ammonta a € 18.899.990 ed è così articolato:

Descrizione €	SALDO AL 31/12/2012	SALDO AL 31/12/2011	Differenza
Attività centrale			
Contributi CONI	4.556.206	4.883.971	- 327.765
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	267.306	110.000	157.306
Quote degli associati	6.282.718	6.813.801	- 531.082
Ricavi da Manifestazioni Internazionali	1.364.897	454.000	910.897
Ricavi da Manifestazioni Nazionali	1.500	42.300	- 40.800
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	482.627	237.281	245.346
Altri ricavi della gestione ordinaria	47.663	218.531	- 170.868
Totale	13.002.917	12.759.884	243.033
Attività struttura territoriale			
Valore della produzione Struttura Terr.	5.896.917	5.957.530	- 60.613
Totale	18.899.834	18.717.414	182.420

Gli scostamenti principali dei ricavi si riferiscono principalmente a:

CONI

Il decremento dei contributi CONI per € 327.765 rispetto al 2011, è dovuto quasi esclusivamente ai minori contributi assegnati per l'attività sportiva (-€/000 164) e minori contributi per l'attività di preparazione olimpica (-€/000 471). Si rileva altresì l'erogazione di un contributo straordinario di € 176.558 assegnato nel 2012.

CONTRIBUTI DELLO STATO, REGIONI ED ENTI LOCALI

Con riferimento ai contributi assegnati dal CIP per l'attività paralimpica si rileva che il contributo è pari a € 105.980, mantenendosi ai livelli di quanto assegnato nel 2011. Tra gli altri contributi si rilevano quelli derivanti dall'evento di Piazza di Siena 2012; in particolare il Comune di Roma ha assegnato un contributo di €/000 97, la Camera di Commercio un contributo di €/000 60.

QUOTE DEGLI ASSOCIATI

Complessivamente le quote degli associati rispetto al 2011 sono diminuite del 8% sulla sede e del 2% sul territorio. Si riporta una tabella che evidenzia lo scostamento rispetto all'esercizio precedente:

DESCRIZIONE	FISE - SEDE	FISE - CR	TOTALE
QUOTE DI AFFILIAZIONE	471.869	428.224	900.093
QUOTE DI TESSERAMENTO	4.216.880	3.704.280	7.921.160
MULTE E TASSE DI GARA	1.126.190	276.428	1.402.618
DIRITTI DI SEGRETERIA	100.320	4.922	105.242
QUOTE ISCRIZIONE A I CORSI	190.657	1.169.603	1.360.260
QUOTE PER LICENZE	176.802		176.802
TOTALE	6.282.718	5.583.457	11.866.175

DESCRIZIONE	2012	2011	delta
QUOTE DI AFFILIAZIONE	900.093	1.117.656	- 217.563
QUOTE DI TESSERAMENTO	7.921.160	8.395.670	- 474.510
MULTE E TASSE DI GARA	1.402.618	1.360.114	42.504
DIRITTI DI SEGRETERIA	105.242	264.517	- 159.275
QUOTE ISCRIZIONE A I CORSI	1.360.260	1.182.641	177.619
QUOTE PER LICENZE	176.802	189.496	- 12.694
TOTALE	11.866.175	12.510.093	- 643.918

E' importante evidenziare come l'apporto degli associati, complessivamente, rappresenta oltre il 63% dell'intero valore della produzione, confermando che la FISE, ormai da anni, è la Federazione che strutturalmente risulta tra le prime ad essersi adeguata a promuovere la politica dell'autofinanziamento. Occorre altresì evidenziare che le quote associative nel complesso rappresentano sui costi della produzione, al netto della voce accantonamenti, complessivamente il 63%.

Da rilevare che i ricavi dal territorio ammontano al 31.12.2012 a € 5.897.073 e presentano un decremento rispetto all'esercizio precedente di €/000 61 da imputare prevalentemente all'aumento dell'attività formativa organizzata presso il territorio legata all'organizzazioni di corsi e contributi da Enti Locali.

RICAVI DA MANIFESTAZIONI INTERNAZIONALI

I ricavi da manifestazioni internazionali (€ 1.364.897) riguardano principalmente i ricavi che si ottengono dai ricorrenti eventi e dalle manifestazioni coorganizzate, quali Fiera Verona e CSIO di Roma. In particolare l'esercizio 2012, in relazione all'organizzazione diretta di Piazza di Siena ha consentito di introitare ricavi legati all'evento pari a circa €/000 1.220 di cui sponsorizzazioni per circa €/000 761, contributo da FEI €/000 200 e biglietteria €/000 259.

RICAVI DA PUBBLICITA' E SPONSORIZZAZIONI

Si rileva rispetto al 2011 un aumento dei ricavi da sponsorizzazioni e da forniture ufficiali per un ammontare complessivo di € 245.345; i contratti fanno riferimento prevalentemente alle forniture di materiale sportivo e sponsorizzazione della Ditta Loro Piana e cambio merce con altre società per €/000 136 siglati in occasione di Piazza di Siena 2012.

COSTI DELLA PRODUZIONE**Costi per l'attività sportiva**

Il totale dei costi dell'attività sportiva ammonta a € 12.050.561 ed è così articolato:

Descrizione €	SALDO AL 31/12/2012	SALDO AL 31/12/2011	Differenza
Attività sportiva centrale			
Preparazione Olimpica/Alto livello	1.497.311	1.822.853	-325.542
Rappresentative Nazionali	992.409	1.358.620	-366.211
Assicurazione		1.440.000	-1.440.000
Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	2.223.503	448.304	1.775.199
Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	852.547	787.547	65.000
Partecipazione ad organismi internazionali	215.442	239.489	-24.047
Formazione ricerca e documentazione	174.634	138.169	36.465
Promozione Sportiva	124.798	115.722	9.076
Contributi per l'attività sportiva			0
Gestione impianti sportivi	893.584	684.007	209.577
Altri costi per l'attività sportiva	1.530.676	44.023	1.486.653
Ammortamenti attività sportiva	145.275	215.530	-70.255
Costi Attività paralimpica	103.938		103.938
D rimanenze materiale di consumo			0
Totale	8.754.117	7.294.263	1.459.854
Attività sportiva Struttura Territoriale			
Costi attività sportiva Struttura Terr.	3.296.444	3.036.740	259.704
Totale generale	12.050.561	10.331.003	1.719.558

L'incremento dei costi attività sportiva del 2012 sul 2011, pari al 14%, è dovuto principalmente a:

- incremento dei costi per l'organizzazione delle manifestazioni internazionali. L'incremento su tale obiettivo vale €/000 1.775, legato ai costi di Piazza di Siena 2012 che ammontano a circa €/000 2.000;
- incremento dei costi della gestione del Centro Equestre Federale (+€/000 210);
- incremento dei costi sportivi dei comitati regionali del 9% rispetto al 2011 prevalentemente sui costi delle organizzazione delle manifestazioni sportive.

Costi per il funzionamento

Il totale dei costi per il funzionamento ammonta a € 12.922.658 ed è così articolato:

Descrizione €	SALDO AL 31/12/2012	SALDO AL 31/12/2011	Differenza
Funz. e costi gen. attività centrale			
Costi per il personale e collaborazioni	2.975.454	2.972.916	2.538
Organi e Commissioni federali	359.048	462.426	-103.378
Costi per la comunicazione	45.385	41.338	4.047
Costi generali	1.406.879	1.201.403	205.476
Ammortamenti per funzionamento	31.122	21.471	9.651
Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento	5.559.818	200.000	5.359.818
Totale	10.377.707	4.899.555	5.478.151
Funz. e costi generali Strutt. Terr.			
Funz. e costi generali Strutt. Terr.	2.544.952	2.512.230	32.722
Totale generale	12.922.659	7.411.785	5.510.873

Con riferimento ai costi di funzionamento si rileva che, pur in presenza di una diminuzione del costo degli organi e delle commissioni federali (circa -22%), si è in presenza di un incremento dei costi generali del 17%.

Tra i costi del funzionamento 2012, va rilevata la voce degli accantonamenti ai fondi rischi e oneri e ai fondi svalutazione dei crediti. Di seguito si riportano in dettaglio gli accantonamenti rilevati in relazioni alle operazioni di svalutazione dei crediti e delle partecipazioni, rilevazione dei potenziali rischi dai contenziosi e ogni altro elemento che trova allocazione nella voce degli accantonamenti:

- 1) accantonamento contenziosi (€/000 1.712);
- 2) accantonamento contenzioso Class Horse (€/000 600);
- 3) accantonamento passività potenziali Equestrian Service srl (€/000 652);
- 4) accantonamento per ristrutturazione federale (€/000 500);
- 5) accantonamenti svalutazione crediti (€/000 951);
- 6) accantonamento per rischio potenziale da ripristino lavori CEF (€/000 997);
- 7) accantonamento passività potenziali relative ai Comitati Regionali Abruzzo e Molise (€/000 100);
- 8) svalutazione partecipazione in Equestrian Service srl (€/000 48,5).

L'incremento dei costi del funzionamento è da imputare, inoltre, all'aumento dei costi generali, tra i quali, trasporti, premi assicurativi del funzionamento, utenze, spese per consulenze legali. Si rileva tra i costi generali l'onere per le prestazioni svolte dalla società di consulenza contabile aventi ad oggetto le procedure concordate sui saldi della sede e dei Comitati Territoriali; tale attività, meglio commentata nella Relazione del Commissario, è stata necessaria per definire la situazione contabile 2012 della Federazione.

Gli altri programmi del funzionamento sono invece stati mantenuti a livelli di economicità senza compromettere la funzionalità delle Federazione.

Con riferimento al funzionamento del territorio, si rileva un allineamento ai costi dell'esercizio 2011.

Si rileva, infine, che la FISE pur non inserita nell'elenco ISTAT individuante le amministrazioni rientranti nell'area di consolidamento della Pubblica Amministrazione e per questo non soggette alle norme del contenimento della spesa (Legge 122/2010), ha comunque tenuto conto delle raccomandazioni ricevute dal CONI in materia di contenimento costi. In particolare, la Federazione ha ridotto i compensi degli organi direttivi e degli organi di controllo (Presidenza e Collegio dei Revisori dei Conti) allineandoli a quanto indicato nelle circolari del CONI. Per ciò che concerne le altre spese richiamate dalla suddetta norma, la FISE in relazione a legali e a consulenze specifiche ha ricorso a tali professionalità solo in considerazione di mancanza delle stesse all'interno della struttura federale e sempre nel rispetto del criterio dell'economicità.

PROVENTI E ONERI FINANZIARI

I proventi ed oneri finanziari sono così composti:

Descrizione €	SALDO AL 31/12/2012	SALDO AL 31/12/2011	Differenza
Interessi attivi	14.589	20.155	- 5.566
Interessi passivi bancari	11.838	23.368	- 11.530
Interessi passivi su mutui			-
Totale	2.751	-3.213	5.964

PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

I proventi ed oneri straordinari sono così composti:

Descrizione €	SALDO AL 31/12/2012	SALDO AL 31/12/2011	Differenza
Oneri straordinari			
Sopravvenienze passive	- 1.860.515	- 305.684	- 1.554.831
Insussistenze passive	- 335.968	- 50.055	- 285.913
Tot oneri straordinari (A)	- 2.196.483	- 355.739	-1.840.744
Proventi straordinari			
Plusvalenze		-	-
Sopravvenienze attive	299.312	56.358	242.954
Insussistenze attive	261.011	17.754	243.257
Tot proventi straordinari (B)	560.323	74.112	486.211
Totale (A)-(B)	- 1.636.160	- 281.627	-1.354.533

Le sopravvenienze passive riguardano principalmente:

- €/000 842 rilevazione di costi relativi alle edizioni 2009 e 2011 di Piazza di Siena; tali posizione sono state definitivamente accertate e rilevate a seguito dell'accordo di transazione che FISE ha siglato con Infront, al fine di limitare le perdite derivanti dal proseguimento del contenzioso posto in essere dalla controparte;
- €/000 840 rilevazione di omesse registrazioni e sistemazioni/cancellazioni di posizione a credito di Fise verso Comitati Regionali.

Con riferimento invece alle insussistenze passive esse fanno prevalentemente riferimento a:

Nota integrativa bilancio al 31/12/2012

- cancellazioni di posizione errate di FISE verso i Comitati (€/000 267);
- cancellazione delle rimanenze di magazzino in quanto non più esistenti (€/000 24);

Riguardo alle sopravvenienze attive, esse fanno riferimento prevalentemente a:

- mancata rilevazione delle disponibilità liquide del Comitato Emilia Romagna per €/000 87; per tale mancata rilevazione la sede ha provveduto a rilevare le somme giacenti presso il conto corrente Banco Posta;
- rilevazioni di sopravvenienze attive a seguito delle verifiche presso i Comitati (€/000 12);
- rilevazioni di componenti economiche positive derivante dai Bilanci dei Comitati (€/000 58).

Le insussistenze attive sono sostanzialmente rappresentate dalla rilevazione delle cancellazioni di errate posizioni di debito di FISE verso le strutture territoriali per €/000 247.

IMPOSTE E TASSE

La voce di bilancio è così composta:

Descrizione €	SALDO AL 31/12/2012	SALDO AL 31/12/2011	Differenza
IRPEG / IRES			-
IRAP	123.357	119.464	3.893
Totale	123.357	119.464	3.893

Come detto la Federazione, relativamente all'attività commerciale, adotta una contabilità fiscale separata, come previsto dall'art. 20 del DPR 600/73, per la quale non è stato conseguito alcun reddito imponibile nell'esercizio. La Federazione determina l'imposte dirette e l'Iva nei modi ordinari.

Le imposte dovute nell'esercizio si riferiscono esclusivamente all'IRAP

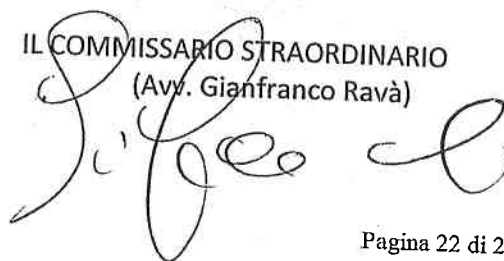
ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE

I consulenti legali, fiscali, informatici risultano essere n. 4.

Il Collegio dei Revisori dei Conti della Federazione, a seguito delle modifiche statutarie, è composto n.3 membri effettivi, di cui n.1 eletto e n.2 di nomina C.O.N.I.

Ai componenti effettivi del Collegio dei Revisori dei Conti è riconosciuto un compenso annuale ed un gettone di presenza per ogni riunione o partecipazione a Consigli Federali e di Presidenza, nei limiti previsti dai regolamenti emanati dal CONI.

IL COMMISSARIO STRAORDINARIO
(Avv. Gianfranco Ravà)



Roma, 28 maggio 2014
Prot n. 09197/2014



Federazione Italiana Sport Equestri

**RELAZIONE DEL
COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI
AL BILANCIO CONSUNTIVO
DELL'ESERCIZIO 2012**

Premessa

Ai sensi degli artt. 19 e 33 del vigente Statuto federale, il Collegio dei Revisori dei Conti della Federazione è composto dal Presidente, eletto dall'Assemblea, e da due Componenti, nominati dal Comitato Olimpico Nazionale Italiano – CONI.

L'art. 34 del medesimo Statuto federale, attribuisce al Collegio dei Revisori dei Conti funzioni di verifica, controllo contabile e impulso che devono essere esercitate secondo le norme che disciplinano l'attività dei collegi sindacali.

Nella sua attuale composizione, il Collegio risulta formato dal Presidente, eletto dall'Assemblea Ordinaria Elettiva del quadriennio olimpico 2013/2016 celebrata il 10 settembre 2012, e da due Revisori Effettivi, designati dal CONI in data 29 maggio 2013, con decorrenza successiva all'approvazione del bilancio consuntivo 2012, e, invece, definitivamente insediati il 29 gennaio del corrente anno, a seguito di comunicazione CONI prot. n. 1103/13 del 29 novembre 2013.

In precedenza e fino al 10 settembre 2012, il Collegio era composto da cinque componenti effettivi, tre di nomina assembleare e due di nomina CONI, nessuno dei quali è presente nell'attuale organo. L'attività svolta dall'Organo, in questo periodo di permanenza in carica, è attestata nelle verbalizzazioni delle operazioni riportate negli appositi libri dei verbali, istituiti e conservati agli atti federali.

Analogamente, per il quadriennio olimpico 2009/2012, Presidente della FISE fu l'avv. Andrea Paulgross e Segretario Generale il dott. Sergio Bernardini, mentre dal 10 settembre 2012, a seguito dell'assemblea elettiva succitata, Presidente fu nominata la sig.ra Antonella Dallari e dal 1° gennaio 2013 Segretario Generale il dott. Alessandro Barbera.

Dal 10 luglio 2013 alla data odierna, in forza di provvedimento prorogato di commissariamento n. 1491 del Consiglio Nazionale del CONI, la Federazione è retta da un Commissario Straordinario, l'avv. Gianfranco Ravà e due Vice Commissari, il dott. Alberto De Nigro e il col. Max André Barbacini.

Ricevimento del bilancio

Il Commissario Straordinario della Federazione Italiana Sport Equestri avv. Gianfranco Ravà ha approvato con delibera n. 279 del 21 maggio 2014 e trasmesso al Collegio dei Revisori dei Conti in data 23 maggio 2014 il bilancio consuntivo dell'esercizio 2012, costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico (quadro riepilogativo e quadro analitico), dalla nota integrativa e



dalla relazione sulla gestione.

Il bilancio risulta, inoltre, costituito dai singoli bilanci degli Organi territoriali e, ai sensi dell'art. 57, comma 4 dello Statuto, allo stesso devono essere allegati i bilanci delle società partecipate, anche ai fini dell'approvazione da parte del CONI, i quali sono stati acquisiti dalla Federazione.

Il provvedimento di commissariamento della Federazione è intervenuto prima dell'approvazione del bilancio 2012 da parte degli Organi federali eletti nell'assemblea ordinaria elettiva del 10 settembre 2012 e, quindi, il presente bilancio ha dovuto essere acquisito e definitivamente redatto dal Commissario, oltre i termini di rito.

Si precisa che non sono stati approvati da parte della Giunta Nazionale del CONI i bilanci della FISE relativi gli anni 2009, 2010 e 2011, a seguito dei rilievi formulati dal Collegio al bilancio chiuso il 31 dicembre 2009. L'ultimo bilancio approvato, quindi, dall'Amministrazione vigilante è quello relativo all'esercizio chiuso il 31 dicembre 2008.

Per completezza di esposizione, si rappresenta che l'esercizio 2008 chiudeva con un risultato negativo di € 1.726.497 e patrimonio netto negativo di € 2.072.003 (delibera Giunta Nazionale CONI n. 238 del 24.06.2010).

I bilanci consuntivi degli esercizi successivi, così come deliberati dal Consiglio Federale ed esaminati dai Revisori dei Conti in carica al momento, chiudevano con i seguenti risultati:

anni	risultato di esercizio	fondo di dotazione	patrimonio netto	provvedimento Consiglio Federale
2009	-49.513	528.288	-2.121.516	del.n. 285 del 21.07.10
<i>variaz. %</i>	<i>97,13</i>	<i>0,00</i>	<i>-2,39</i>	
2010	461.210	528.288	-1.660.306	del.n. 400 del 05.10.11
<i>variaz. %</i>	<i>1031,49</i>	<i>0,00</i>	<i>21,74</i>	
2011	570.322	528.288	-1.089.984	del.n. 313 del 24.07.12
<i>variaz. %</i>	<i>23,66</i>	<i>0,00</i>	<i>34,35</i>	

Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2012 chiude con una perdita di € 7.830.151 e un patrimonio netto negativo di € 8.920.136, al lordo dell'originario fondo di dotazione di € 528.288.

Tale grave situazione deficitaria, unitamente alla necessità di ripristinare il fondo di dotazione, ora azzerato, al minimo richiesto dal CONI e pari a € 618.302, impone all'Ente di adottare un rigoroso piano di risanamento che, in un arco temporale necessariamente pluriennale, consenta il recupero di una

somma minima pari a € 9.538.438.

Il risultato, già negativo per la parte ordinaria e di competenza della gestione, principalmente a causa della perdita non prevista e realizzata con l'organizzazione diretta di Piazza di Siena 2012, viene ulteriormente gravato dalle seguenti componenti straordinarie o non di competenza:

- accantonamenti per rischi e oneri per funzionamento, i cui tempi di pagamento non sono determinabili alla data di chiusura del bilancio, pari a €/000 5.560, di cui oneri e rischi per circa €/000 2.351, determinati nell'ammontare, e accantonamenti a fondi rischi per circa €/000 3.209, probabili nell'ammontare,
- componenti straordinarie attive e passive per €/000 1.636 netti, principalmente riconducibili a rilevazione di costi di competenza degli esercizi 2009-2011 non contabilizzati e correzione di partite credito/debito non corrette tra Sede centrale e Organismi territoriali.

Le risultanze del Bilancio si compendiano nei seguenti valori:

STATO PATRIMONIALE	31/12/2012
	valore €
Immobilizzazioni Immateriali	12.767
Immobilizzazioni materiali	372.756
Immobilizzazioni Finanziarie	2.583
Totale Immobilizzazioni	388.106
Rimanenze	0
Crediti	1.288.419
Attività Finanziarie Immobilizzate	0
Disponibilità Liquide	2.759.001
Totale Attivo Circolante	4.047.420
Totale Ratei e Risconti Attivi	21.745
TOTALE ATTIVO	4.457.271
Patrimonio Netto +/(-)	(8.920.136)
Fondi per Rischi e Oneri	4.560.910
Trattamento Fine Rapporto	747.127
Debiti	8.069.370
Totale Ratei e Risconti Passivi	0
TOTALE PASSIVO	4.457.271

CONTO ECONOMICO	31/12/2012
	valore €
Contributo CONI	4.556.206
Contributi Stato Regione Enti locali	161.326
Quote degli associati	6.282.718
Ricavi manifestazioni internazionali	1.364.897
Ricavi manifestazioni nazionali	1.500




Ricavi pubblicità sponsorizzazioni	482.627
Altri ricavi	47.663
Contributi Comitato Italiano Paralimpico	105.980
Valore produzione struttura territoriale	5.896.917
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	18.899.834
Costi per attività sportiva centrale	8.754.117
Costi attività sportiva territoriale	3.296.444
Costi funzionamento e generali struttura centrale	10.377.707
Costi funzionamento struttura territoriale	2.544.952
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	24.973.220
Differenza valore e costi (A-B) +/-(-)	(6.073.386)
Proventi e oneri finanziari	2.751
Proventi e oneri straordinari	(1.636.159)
Imposte sul reddito	(123.357)
RISULTATO D'ESERCIZIO +/-(-)	(7.830.151)

Controlli

La presente relazione si riferisce esclusivamente ai fatti gestionali e alla situazione patrimoniale ed economica della Federazione relativa al bilancio dell'esercizio chiuso il 31 dicembre 2012 e l'attività del Collegio deve essere considerata in stretta relazione con i diversi momenti di entrata e permanenza in carica, con la straordinaria situazione istituzionale e gestionale che si è determinata, con il ritardo con cui il bilancio dell'esercizio 2012 è stato predisposto e reso disponibile per l'esame di competenza, con i cambiamenti succedutisi nella composizione degli Organi federali.

La responsabilità della predisposizione del bilancio d'esercizio e della relazione sulla gestione in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione compete all'Organo amministrativo della Federazione Italiana Sport Equestri.

E' nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio d'esercizio e basato sulla revisione legale dei conti.

Il nostro esame è stato condotto secondo i principi e criteri previsti dal regolamento di contabilità delle FSN e DSA emanato dal CONI e dal regolamento di amministrazione della Federazione.

In conformità ai predetti principi, la revisione è stata svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile.

Il procedimento di revisione legale dei conti è stato svolto in modo coerente con la natura e dimensione dell'Ente, oltre che con il suo assetto

organizzativo centrale e periferico.

Esso comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adequatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate.

Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

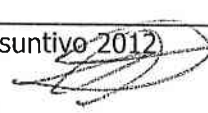
Come illustrato nella relazione e nella nota integrativa, il Commissario Straordinario, ai fini della predisposizione del bilancio 2012, si è avvalso delle risultanze dei lavori della Commissione Mista CONI-Fise (delibera Consiglio Federale del 19.12.2012), nonché della società di revisione Pricewaterhouse&Cooper S.p.a., le cui definitive determinazioni sono state condivise dal CONI e dalla FISE e a cui ha potuto fare riferimento anche questo Collegio.

Il Collegio in occasione di un incontro formale con i Responsabili del CONI ha avuto assicurazioni circa le prospettive future di continuazione dell'attività dell'Ente, nonostante la mancata approvazione da parte della Giunta CONI dei precedenti bilanci di esercizio, l'entità del deficit accumulato, la rilevanza delle poste straordinarie e di competenza di esercizi precedenti, il ritardo nell'approvazione del bilancio 2012 e l'assenza alla data odierna di un piano di risanamento formalizzato.

A nostro giudizio, il soprammenzionato bilancio d'esercizio è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è stato redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, nonché il risultato economico della Federazione Italiana Sport Equestri per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2012.

I sottoscritti possono, inoltre, affermare che dall'esame degli atti federali e delle verbalizzazioni dell'Organo di controllo in carica all'epoca, nel corso dell'esercizio 2012, il Collegio ha

- vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione;
- partecipato alle riunioni del Consiglio federale;
- ottenuto dal Presidente Federale informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione;
- constatato che la Federazione, pur non inclusa nell'Elenco delle Amministrazioni Pubbliche per le quali sussiste l'obbligo di contenimento delle spese ai sensi della L. 122/2010, si è attivata per applicare i generali principi



di riduzione della spesa, come raccomandato dalla Circolare CONI n. 18 del 18.01.2011.

E', altresì, doveroso segnalare che alcuni fatti gestionali relativi al quadriennio 2009/2012 sono stati attenzionati da parte del Collegio (con nota del 26 novembre 2013) alla Procura Regionale del Lazio della Corte dei Conti per ipotesi di danno erariale, in considerazione del rilevante contributo annuale erogato da parte del CONI, oltre che agli Organi federali per i riflessi patrimoniali negativi per la Federazione, i quali dovrebbero essere fatti oggetto di autonome iniziative per l'accertamento di eventuali responsabilità.

Per completezza di informazione, corre l'obbligo di ricordare che altre criticità di tipo istituzionale e gestionale emerse e rilevate nel corso dello svolgimento delle proprie attività sono state rappresentate e annotate nei verbali del Collegio dei Revisori dei Conti, cui si rinvia integralmente. Talune sono state superate o sono state affrontate, altre permangono e tra queste rilevano in particolare quelle che riguardano il controllo di gestione, la codificazione dei flussi informativi e autorizzativi tra Uffici e funzioni, tra questi e gli Organi federali, tra Sede centrale e Organi periferici, il bilancio preventivo, l'organizzazione dei grandi eventi, le procedure di pagamento e la gestione del contenzioso.

Parere conclusivo

In considerazione di quanto in precedenza evidenziato, il Collegio dei Revisori dei Conti non rileva motivi ostativi all'approvazione del bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2012, atteso che le criticità sopra richiamate non inficiano l'attendibilità dei dati esposti nel bilancio in rassegna.

Roma, 28 maggio 2014

Il Collegio dei Revisori dei Conti

dott. Giampiero Sammartini - Presidente

dott. Emilio Cicerchia

dott. Natale Monsurrò

