



Data Delibera **16/12/2019**

N. **1242**

Anno **2019**

Dipartimento/Settore: **FUNZIONAMENTO**

## Bilancio di Previsione Anno 2020

### IL CONSIGLIO FEDERALE

VISTO	l'art. 30 dello Statuto Federale;
VISTI	gli artt. 30 e 66 dello Statuto Federale;
VISTI	gli artt. n. 2 e 3 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità;
PRESO ATTO	della comunicazione di Sport e Salute del 06/12/ 2019- protocollo telematico n.CS061219181117478PU, con la quale è stato richiesto l'invio del Bilancio Preventivo 2020 entro 31 dicembre p.v.;
PRESO ATTO	della novità introdotte dalla circolare 31 MEF -RGS del 29/11/2019 e la successiva comunicazione del CONI n.433 del 19/12/2018, anche la FISE, in quanto inclusa in elenco ISTAT, deve compilare e allegare al Bilancio Preventivo 2020 un format con il budget economico pluriennale (2020-2021-2022) con le voci di costo/ricavo previste dal bilancio CEE;
TENUTO CONTO	che il Bilancio di Previsione dell'anno 2020 è stato redatto secondo lo schema stabilito dal Consiglio Nazionale del CONI e si compone dei seguenti documenti: Preventivo Economico, Piano degli investimenti e delle dismissioni, Piano dei Flussi di Tesoreria, Bilancio MEF, Relazione del Presidente Federale e Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti che formano parte integrante della presente deliberazione;
PRESO ATTO	che il Bilancio di Previsione dell'anno 2020 della FISE prevede ricavi per € 22.632.284,53 e costi per € 21.762.284,53 che, al netto delle imposte per €90.000,00, determinano un Avanzo di gestione di € 411.000,00 che risulta in linea con gli obiettivi del Piano di Risanamento FISE 2018-2022 per l'anno 2020, così come richiesti da ultimo dalla Giunta Nazionale del CONI con provvedimento n. 336 del 16/07/2019, giusta comunicazione del Segretario Generale CONI del 05/08/2019 n.prot.191

### DELIBERA

di approvare il Bilancio di Previsione dell'anno 2020 che evidenzia i risultati sopra citati e di sottoporlo all'approvazione dell'Ente di Vigilanza per la formale valutazione ed approvazione dello stesso

**Segretario Generale**

Dott. Simone Perillo

**Presidente**

Avv. Marco Di Paola



Federazione Italiana Sport Equestri

## BILANCIO PREVENTIVO 2020

### RELAZIONE DEL PRESIDENTE

#### Premessa

Il bilancio di previsione (in seguito “Bilancio”), che rappresenta il documento programmatico della Federazione Italiana Sport Equestri (FISE) per l’anno 2020, ultima annualità del quadriennio olimpico, è stato predisposto in conformità al vigente Regolamento di amministrazione e contabilità. **Il bilancio di previsione 2020 della FISE prevede entrate per € 22.263.284,53 che, a fronte di uscite complessive previste per € 21.762.284,53, determinano, al netto delle imposte per € 90.000, un risultato d’esercizio pari ad € 411.000,00**, corrispondente agli obiettivi del Piano di Risanamento FISE 2018-2022 per l’anno 2020, così come da ultimo deliberato dalla Giunta Nazionale del CONI con provvedimento n. 336 del 16 luglio 2019, giusta comunicazione del Segretario Generale CONI del 05/08/2019 n. prot. 191.

L’appuntamento con i **Giochi Olimpici e Paralimpici di Tokyo** vedrà sicuramente impegnata nel 2020 la FISE con la squadra di Concorso Completo. È inoltre possibile la partecipazione individuale di un cavaliere di Salto Ostacoli, in considerazione dell’attuale posizione ranking di cavalieri italiani, e della squadra di ParaDressage. Queste partecipazioni potranno essere confermate dopo il 31 dicembre 2019 per il Salto Ostacoli e dopo il 31 gennaio 2020 per il ParaDressage.

Il 2020 sarà altresì cruciale per l’impegno della FISE nell’avvio delle attività per i **Campionati Mondiali FEI di Completo e Attacchi 2022** (in seguito “WEC” dall’acronimo inglese) che sono stati assegnati al Centro Equestre Ranieri di Campello ai Pratoni del Vivaro in occasione dell’Assemblea Generale 2019 della FEI a Mosca.

Mantenimento dei livelli d’eccellenza, ad oggi conseguiti, nell’ambito dell’attività di Alto Livello, promozione dello Sport di base, attraverso la pratica sportiva rivolta a tutte le fasce della popolazione, anche a titolo gratuito, ed il coinvolgimento delle istituzioni scolastiche, formazione sono gli ulteriori obiettivi sportivi che vedranno impegnata, durante l’anno 2020, la FISE che ha destinato risorse complessive per il sostegno alle attività sportive per € 15.036.558,74 di cui: € 3.737.683,00 alla preparazione olimpica e di alto livello, € 7.405.426,90 all’attività sportiva diversa dalla preparazione olimpica e di alto livello, € 3.704.208,84 all’attività sportiva della struttura territoriale ed € 189.240,00 all’equitazione paralimpica.

Significativa è anche la dotazione finanziaria per il **Dipartimento Formazione**, pari ad € 484.300, ed **alle Scuole di Equitazione**, pari a € 107.000, che vedrà impegnata la FISE, oltre alle normali attività formative e di aggiornamento, anche nel **1° Corso di Laurea in Scienze Motorie, con specializzazione in Discipline Equestri, realizzato in Convenzione con l’Università degli Studi di Roma Foro Italico e l’Accademia Nazionale Federigo Caprilli** ed in un progetto di

avvicinamento all'equitazione per le scuole primarie e secondarie realizzato in collaborazione con il Ministero dell'Istruzione, dell'Università e Ricerca (MIUR).

Un aspetto significativo è il **mantenimento dei contributi interfederali ai Comitati Regionali ai livelli del 2019**, che, rispetto al precedente anno, erano stati incrementati e che complessivamente ammontano a **€ 3.058.734,32**, a cui si aggiungono € 1.474.972 generati dalle attività svolte dai Comitati stessi. La promozione di base svolta a livello regionale è requisito fondamentale per poter creare uno sviluppo virtuoso del numero di praticanti gli sport equestri, rafforzando così la rete dei circoli affiliati alla Federazione.

La Federazione è articolata in ventuno Comitati/Delegazioni Regionali/Provinciali. I Comitati Territoriali della Federazione sono rappresentati da diciassette Comitati Regionali/Provinciali e quattro Delegazioni in Valle D'Aosta, Molise, Alto Adige e Basilicata. I Contributi Interfederali per la spesa territoriale, sono stati assegnati secondo il seguente schema:

LOMBARDIA	435.045,00 €
TOSCANA	281.793,00 €
LAZIO	277.473,53 €
EMILIA ROMAGNA	255.317,00 €
PIEMONTE	236.625,64 €
VENETO	191.799,08 €
SICILIA	148.315,40 €
CAMPANIA	139.712,00 €
SARDEGNA	129.993,00 €
LIGURIA	128.605,00 €
PUGLIA	114.929,73 €
FRIULI V.G.	123.077,59 €
MARCHE	110.318,00 €
UMBRIA	107.971,00 €
ABRUZZO	105.790,00 €
CALABRIA	85.600,00 €
TRENTINO	61.370,00 €
MOLISE	35.000,00 €
ALTO ADIGE	30.000,00 €
BASILICATA	30.000,00 €
VALLE D'AOSTA	30.000,00 €
<b>TOT.STANZIAMENTO</b>	<b>3.058.734,97 €</b>

Con riferimento ai preventivi economici degli organi territoriali, Comitati Regionali e Delegazioni, nel Bilancio sono state inserite le previsioni complessive in entrata e uscita previste dalla Federazione in coerenza con i contributi stanziati nonché le entrate proprie ed i relativi costi ulteriori.

Infine, anche l'anno 2020 sarà caratterizzato da grandi eventi di rilevanza internazionale e nazionale organizzati direttamente dalla FISE con la 88<sup>a</sup> edizione dello CSIO di Roma – Piazza di Siena, in partnership con il CONI e con Sport e Salute S.p.A., la programmazione di una nuova edizione di Arena FISE in occasione di FieraCavalli Verona e le Ponyadi 2019. La previsione di ricavi per manifestazioni (contributi da sponsor, vendita diritti televisivi e altri ricavi) ammonta ad € 3.740.000,00.

Prima di procedere all'illustrazione dei programmi dei principali dipartimenti sportivi e uffici federali, che delineano il sostegno che la nostra Federazione intende destinare all'attività sportiva, è opportuno presentare tre novità che caratterizzeranno le attività previste per il 2020 e che, di conseguenza, avranno rilievo all'interno del Bilancio Preventivo 2020.

## **1. BUSINESS UNIT – WORLD EQUESTRIAN CHAMPIONSHIP 2022**

Per avviare la programmazione e futura realizzazione dei Campionati Mondiali Completo e Attacchi 2022, la Federazione si strutturerà con una propria Business Unit che avrà il compito di coordinare le iniziative federali nonché definire la road map fino a settembre 2022.

La Federazione potrà beneficiare di un immediato contributo, di natura privata, pari a € 150.000,00 derivante dal contratto siglato con la FEI. Parallelamente sono state già avviate le necessarie interlocuzioni istituzionali con il Ministero dello Sport, la Regione Lazio, il Comune di Roma, il Comune di Rocca di Papa, CONI e Sport e Salute S.p.A. per garantire il massimo sostegno alle iniziative che dovranno essere realizzate. È altresì allo studio la possibilità di attivare una collaborazione mirata con l'Istituto del Credito Sportivo.

Infine, all'interno del programma "Sport e Periferie", il Governo ha individuato risorse per € 500.000,00 da destinare alla realizzazione di interventi infrastrutturali per il pieno e definitivo rilancio del complesso sportivo dei Pratonì del Vivaro.

L'obiettivo è garantire una legacy fondamentale per il movimento equestre italiano che, al di là dell'organizzazione dei Mondiali, possa consentire la piena e completa fruizione del complesso sportivo equestre creato in occasione delle Olimpiadi di Roma del 1960.

Le risorse per sostenere le attività della Business Unit sono inserite all'interno del CRAM WEG/OL che consentirà di coprirne i costi iniziali di avviamento, nonché di garantire la tradizionale copertura dei costi per la trasferta olimpica a Tokyo, per le direzioni sportive e per i cambi-merce a favore delle squadre federali di tutte le discipline, per complessivi € 893.200.

## **2. SPORT DI TUTTI**

A seguito delle indicazioni emanate da Sport e Salute S.p.A., la Federazione ha diffuso presso tutti i circoli affiliati le opportunità offerte dal programma "Sport di tutti".

Ad oggi risultano aver presentato domanda di partecipazione 31 circoli, diffusi su tutto il territorio nazionale. All'esito delle procedure di selezione previste, la Federazione potrà provvedere a sostenere le iniziative che verranno realizzate nel corso del 2020.

In linea con quanto indicato nella comunicazione del 6 dicembre 2019 del Presidente e Amministratore Delegato di Sport e Salute S.p.A. per l'assegnazione del contributo 2020, risorse fino ad un ammontare massimo di € 259.751 - pari al 5% dello stanziamento 2020 a favore della Federazione - potranno essere destinate a favore di iniziative in diretta applicazione del programma "Sport di Tutti" o per analoghe iniziative della Federazione e dei Comitati Regionali aventi stessa natura e analoghi obiettivi.

## **3. CENTRO STUDI FEDERALE**

Attraverso la costituzione di un CRAM dedicato, le attività del Centro Studi Federale, che già nel corso del 2019 hanno avuto una notevole crescita (basti ricordare i tre eventi dedicati alla figura di

Federigo Caprilli organizzati a Modena, Torino e Milano o i nove incontri “FISE con Te” dedicati a presidenti di circolo, istruttori e tecnici federali), avranno un ulteriore slancio. Infatti sono programmati ulteriori quindi incontri sul territorio per consentire una formazione-informazione dei presidenti degli Enti affiliati e degli istruttori su tematiche connesse alla gestione dei circoli e che impattano nella realtà lavorativa che quotidianamente affrontano.

In particolare, si prevede la presentazione del lavoro di ricerca “**Bilancio d’impatto della filiera equestre sull’economia italiana**” - Studio volto alla quantificazione e valorizzazione, attraverso un metodo economico concordato con la Business School dell’Università Luiss – Guido Carli, della filiera economica che il settore dell’equitazione sportiva e ludica attivano sul territorio nazionale.

## **ATTIVITÀ 2020 - DIPARTIMENTI SPORTIVI**

### **DIPARTIMENTO SALTO OSTACOLI**

Per l’anno 2020 il piano del Dipartimento Salto Ostacoli tiene conto degli **obiettivi principali del Programma Quadriennale** e precisamente:

1. Ottenere risultati di rilievo nella competizione individuale durante i Giochi Olimpici di Tokyo 2020;  
Ottenere la qualifica alla FEI Nations Cup Final 2020, attraverso la partecipazione al Circuito di Prima Divisione delle Coppe delle Nazioni per poi conseguire un risultato di rilievo nella Finale;  
Conseguire un piazzamento di rilievo nel Circuito EEF Nations Cup Series 2020.
2. Incrementare la crescita tecnica nel settore giovanile, attraverso il confronto internazionale per le fasce d’eccellenza (partecipazione a CSIO, Nations Cup Final Youth e Campionati Europei Giovanili 2020) e attraverso appositi progetti di circuiti nazionali per i livelli emergenti.
3. Sviluppare all’interno del dipartimento una doppia velocità, che possa valorizzare lo Sport di vertice ed al tempo stesso supportare il settore della base e degli amatori, bacino indispensabile anche per lo sviluppo del vertice.
  - Nell’ambito del Settore Giovanile è stato creato un nuovo progetto chiamato Talent Equestrian Project per i binomi di interesse federale, per i binomi emergenti e della nuova generazione.
  - Tra le gare di interesse federale è stato creato un nuovo format chiamato Talent Show Jumping di alto valore tecnico dedicato ai cavalieri senior, cavalieri giovani e giovani cavalli, con la finalità di consentire ai cavalieri che non prendono parte all’attività internazionale ufficiale di progredire in maniera controllata e sotto la supervisione dello staff federale.
4. Creare iniziative per attirare l’interesse del pubblico, dei media e quindi degli sponsor, per implementare le risorse necessarie allo sviluppo dell’attività sportiva.

Si schematizzano di seguito i capitoli di attività e il relativo investimento previsto:

### ***I. ATTIVITA’ INTERNAZIONALE***

#### **A- ATTIVITA’ INTERNAZIONALE SENIORES P.O. E ALTO LIVELLO**

##### **A1- STAFF FEDERALE**

Per la gestione dell’attività Seniores P.O. e di alto livello sono previste le seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie:

- Selezionatore / Tecnico / Capo Equipe 1° fascia
- Tecnico e Capo Equipe 2° fascia

- Veterinario di Squadra
- Medico Federale

### **A1.1.- BILANCIO DI PREVISIONE STAFF FEDERALE E SANITARIO**

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure è:

STAFF FEDERALE - P.O. E ALTO LIVELLO	€ 60.000,00
STAFF VETERINARIO - P.O. E ALTO LIVELLO	€ 102.500,00
STAFF SANITARIO - P.O. E ALTO LIVELLO medico federale	€ 1.000,00
STAFF FEDERALE – RIMBORSI SPESE Seniores e Giovanile	€ 54.500,00

### **A2- OBIETTIVI SPORTIVI P.O. E ALTO LIVELLO**

Gli obiettivi sportivi principali per l'anno 2020 si configurano attraverso la partecipazione alle seguenti manifestazioni di rilievo:

- Circuito FEI Nations Cup Division One
- FEI Nations Cup Final
- EEF Nations Cup Series

#### **A2.1.- BILANCIO DI PREVISIONE OBIETTIVI SPORTIVI P.o. e alto livello**

Il bilancio di previsione di spesa per i suddetti obiettivi è:

<b>OBIETTIVI SPORTIVI P.O. E ALTO LIVELLO</b>	
Rimborso chilometrico cavalieri Seniores	€ 50.000,00
Iscrizioni cavalli -squadre CSIO	€ 39.600,00
Contributo partecipazione	€ 27.500,00
Premi al palo squadre Seniores	€ 45.000,00
Acquisto materiale di rappresentanza	€ 500,00

### **A3- ATTIVITA' PREVISTE P.O. E ALTO LIVELLO**

- Visite mediche per gli atleti Seniores di Alto livello presso le strutture dell'Istituto di Medicina dello Sport a Roma.

#### **A3.1- BILANCIO DI PREVISIONE attivita' previste p.o. e alto livello**

<b>ATTIVITA' PREVISTE P.O. E ALTO LIVELLO</b>	
Trasferta e soggiorno P.O.	€ 2.500,00

### **B- ATTIVITA' INTERNAZIONALE GIOVANILE**

#### **B1- STAFF FEDERALE**

Per la gestione dell'attività Giovanile sono previste le seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie:

- Selezionatore YR - Capo Equipe Rappresentative Giovanili
- Selezionatore e Tecnico Jun-Ch
- Selezionatore Pony

- Coordinatore trasferte
- Veterinari di Squadra (importo inserito al punto a1.1)

### **b1.1.- BILANCIO DI PREVISIONE STAFF FEDERALE E SANITARIO**

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure è:

STAFF FEDERALE – SETTORE GIOVANILE	€ 114.000,00
Compensi tecnici / prep. Atletico / mental Coach per raduni collegiali	€ 52.000,00

### **B2- OBIETTIVI SPORTIVI SETTORE GIOVANILE**

Gli obiettivi sportivi principali del Settore Giovanile per l'anno 2020 si configurano attraverso la partecipazione alle seguenti manifestazioni di rilievo:

- Test Event di selezione per l'attività internazionale
- FEI Nations Cup Youth Series negli CSIO Giovanili
- Campionati Europei YR-Jun-Ch + Pony
- Campionati Italiani Giovanili e Pony
- FEI Nations Cup Final Youth
- Talent Show Jumping
- Stage/Ritiri Collegiali

### **b2.1.- BILANCIO DI PREVISIONE OBIETTIVI SPORTIVI SETTORE GIOVANILE**

Il bilancio di previsione di spesa per i suddetti obiettivi è:

<b>OBIETTIVI SPORTIVI SETTORE GIOVANILE</b>	
Rimborso chilometrico cavalieri – CSIO	€ 95.000,00
Iscrizioni cavalli -squadre CSIO	€ 66.000,00
Vitto e alloggio squadre – Campionati Europei	€ 21.000,00
Contributo partecipazione CSIO / Campionati Europei	€ 65.000,00
Acquisto materiale sportivo	€ 10.000,00
Vitto e alloggio stage federali giovanili + ritiri per Europei Giovanili	€ 35.000,00

### **C- ATTIVITA' INTERNAZIONALE AMBASSADOR**

Gli obiettivi sportivi principali del Settore Ambassador per l'anno 2020 si configurano attraverso la partecipazione alle seguenti manifestazioni di rilievo:

- Campionati Europei

Viaggio, vitto e alloggio tecnico / selezionatore	€ 4.000,00
Iscrizioni squadra Ambassador Campionati Europei	€ 3.000,00

## **II. ATTIVITA' SPORTIVA NAZIONALE E MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE**

### **A- ATTIVITA' NAZIONALE**

#### **A1- STAFF FEDERALE E COMMISSIONI**

Per l'attività nazionale sono previste le seguenti figure tecnico-sportive:

- Coordinatore Progetto Sport
- Referente Talent Show
- Commissioni consultive S.O.

#### **A1.1.- BILANCIO DI PREVISIONE STAFF FEDERALE - COMMISSIONI**

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure è:

COMPENSO STAFF FEDERALE	€ 43.000,00
Rimborsi spese staff federale e Commissioni	€ 16.000,00

### **B- MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE**

Di seguito le Manifestazioni di Interesse Federale per cui sono previste spese nel 2020:

- **PROGETTO SPORT**
- **CAMPIONATI ITALIANI**
- **TALENT SHOW JUMPING**
- **MASTER ITALIANI INDOOR**

#### **B1- BILANCIO DI PREVISIONE MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE**

Contributi manifestazioni federali	€ 155.000,00
Materiale premiazioni	€ 7.000,00
Delegati F.I.S.E. – indennità e rimborsi spese	€ 21.200,00

### **C- SPESE MATERIALE DIDATTICO**

Acquisto materiale didattico	€ 750,00
<b>TOTALE DIPARTIMENTO SALTO OSTACOLI</b>	<b>1.092.050,00</b>

## **DIPARTIMENTO GIOVANI CAVALLI**

Per l'anno 2020 la FISE per il Settore Giovani Cavalli programmerà un circuito in tappe di gare per i giovani cavalli di 5, 6 e 7 anni che si svolgeranno nei concorsi TEST EVENT FISE E TALENT SHOW JUMPING FISE, prevedendo una finale che si svolgerà ad Arezzo.

Per la gestione dell'attività Giovani Cavalli sono previste le seguenti figure:

- Coordinatore Progetto Addestratori
- Tecnico Selezione Lanaken
- Tecnico giudicante Test Event Giovani Cavalli
- Commissione Consultiva

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure è:

<b>COORDINATORE E TECNICI</b>	<b>€ 19.000,00</b>
<b>COMMISSIONE CONSULTIVA</b>	<b>€ 5.400,00</b>
<b>TOT</b>	<b>€ 24.400,00</b>

Per l'attività sportiva del Dipartimento sono previsti contributi alle manifestazioni indicate nel TEST EVENT FISE E TALENT SHOW JUMPING FIS Cavalli Giovani 2020

#### **IL BILANCIO DI PREVISIONE DI SPESA PER I SUDETTI OBIETTIVI È:**

<b>CONTRIBUTO MANIFESTAZIONI</b>	<b>€ 98.000,00</b>
<b>RIMORSO SPESE COORDINATORE E TECNICI</b>	<b>€ 11.000,00</b>
<b>MATERIALE PREMIAZIONI CAMPIONATI</b>	<b>€1.000,00</b>
<b>TOT</b>	<b>€ 110.000,00</b>

#### **PROGETTO FISE / MIPAAF ADESTRATORI GIOVANI CAVALLI 2020**

Il Progetto concordato da FISE e MIPAAF è finalizzato alla formazione teorica e pratica di una figura professionale specifica e altamente qualificata in grado di svolgere il processo di "trasformazione" del puledro Sella Italiano in un cavallo atleta.

#### **BILANCIO DI PREVISIONE**

<b>INDENNITA', DIARIE E RIMBORSI TECNICI</b>	<b>€ 49.000,00</b>
<b>CONTRIBUTI PROGETTO FISE/ MIPAAF</b>	<b>€7.000,00</b>
<b>TOT</b>	<b>€ 56.000,00</b>

<b>TOTALE DIPARTIMENTO GIOVANI CAVALLI</b>	<b>190.400,00</b>
--	-------------------

## DIPARTIMENTO DRESSAGE

Per l'anno 2020 il Dipartimento Dressage ha predisposto una ipotesi di piano economico basandosi sulle risorse economiche comunicate in sede di riunioni.

La proposta di Bilancio tiene conto degli obiettivi principali del Programma Quadriennale e precisamente:

1. Sviluppare all'interno del Dipartimento una doppia velocità, che possa valorizzare lo Sport di vertice ed al tempo stesso supportare il settore della base e degli amatori.
2. Allargare la base attraverso la promozione e lo sviluppo del Dressage su tutto il territorio per creare una utenza più ampia, da cui attingere i futuri Cavalieri.
3. Creare iniziative per attirare l'interesse del pubblico, dei media e quindi degli sponsor per implementare le risorse necessarie allo sviluppo dell'attività sportiva.

### **I. FUNZIONAMENTO**

Si riportano le spese principali necessarie per coordinare il Dipartimento.

<b>STAFF FEDERALE – FUNZIONAMENTO</b>	<b>35.000,00</b>
<b>RESPONSABILE E SELEZIONATORE DEL DIPARTIMENTO</b>	
Compenso	25.000,00
Spese	10.000,00

### **II. ATTIVITA' INTERNAZIONALE**

#### **A- ATTIVITA' INTERNAZIONALE P.O. / ALTO LIVELLO E SENIOR**

##### **A1.1 - STAFF FEDERALE**

Per l'attività Seniores P.O. e di alto livello sono previste le seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie:

- Veterinario di Squadra
- Medico Federale
- Tecnico livello U25

##### **A1.2 - BILANCIO DI PREVISIONE STAFF FEDERALE E SANITARIO**

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure è:

<b>STAFF SANITARIO – P.O. ED ALTO LIVELLO</b>	<b>36.000,00</b>
Compenso Veterinario (16 gg x 250,00 €) + trattamenti (4.000,00 €) + rimborsi spese compresi medicinali (4.000,00 €)	8.000,00
Medico Federale – quota parte	1.000,00
Compenso Tecnico Livello U25 – <b>anche Tecnico del settore giovanile</b>	20.000,00
Spese Tecnico Livello U25 – <b>anche Tecnico del settore giovanile</b>	7.000,00

## A2.1 - OBIETTIVI SPORTIVI P.O. ED ALTO LIVELLO

Gli obiettivi sportivi principali per il livello Seniores anno 2020 sono finalizzati alla partecipazione competitiva a gare internazionali e ad un CDIO all'estero in luogo e data da definire.

Le gare di interesse federale e di preparazione/selezione dei binomi per i prossimi appuntamenti agonistici saranno concordate con il Responsabile Selezionatore del Dipartimento, in relazione alla dislocazione geografica delle scuderie dei singoli binomi.

Località	inizio	fine	Evento
Da definire			CDIO Senior
Budapest (HUN)	18/08/2020	23/08/2020	CH-EU U25

La selezione dei componenti la squadra allo CDIO Senior ed ai Campionati Europei U25, avverrà secondo le modalità previste dal Programma dell'attività del Dipartimento 2020.

## A2.2 - BILANCIO DI PREVISIONE OBIETTIVI SPORTIVI P.O. ED ALTO LIVELLO

Il bilancio di previsione di spesa per i suddetti obiettivi è:

OBIETTIVI SPORTIVI P.O. ED ALTO LIVELLO	37.400,00
<b>CDIO SENIORES</b>	
Iscrizioni CDIO (4 cavalieri x 700,00 €)	2.800,00
Contributi Cavalieri Senior partecipazione CDIO (4 cavalieri max 500,00 € ad atleta)	2.000,00
Rimborsi chilometrici partecipazione CDIO (4 cavalieri max 500,00 € ad atleta)	2.000,00
Contributi atleti per assistenza tecnica atleti Seniores	20.000,00
<b>CAMPIONATI EUROPEI U25</b>	
Iscrizioni Campionati U25 (4 cavalieri x 750,00 €)	3.000,00
Rimborsi chilometrici partecipazione Camp U25	2.800,00
Vitto alloggio Camp Eu U25	4.800,00

## B- ATTIVITA' INTERNAZIONALE GIOVANILE

### B1.1 - STAFF FEDERALE

Per l'attività Giovanile sono previste le seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie:

- Tecnico J/YR/CH
- Tecnico PONIES
- Capo Equipe CH-EU-J/YR/CH
- Capo Equipe PONIES
- Veterinario di Squadra

## B1.2 - BILANCIO DI PREVISIONE STAFF FEDERALE E SANITARIO

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure è:

<b>STAFF FEDERALE – SETTORE GIOVANILE</b>		<b>13.500,00</b>
<b>TECNICO YOUNG RIDERS / JUNIORES / CHILDREN</b>		
Compenso		Vedere P.O. /Alto livello e Senior
Rimborsi spese		Vedere P.O. /Alto livello e Senior
<b>TECNICO SELEZIONATORE PONIES</b>		
Gettone (2 stages x 2 gg. x 1.000,00€ al di)		4.000,00
Rimborsi spese		2.000,00
<b>CAPO EQUIPE JUN/YR/CH/PONIES</b>		
Gettone (3 Camp Europei x 1.000,00€)		3.000,00
Rimborsi spese (3 Camp. Europei)		4.500,00
Compenso Veterinario + trattamenti + rimborsi spese compresi medicinali		Vedere P.O. /Alto livello e Senior

## B2.1 - OBIETTIVI SPORTIVI SETTORE GIOVANILE

Gli obiettivi sportivi principali per l'anno 2020 sono finalizzati alla partecipazione competitiva ai Campionati Europei Giovanili. Saranno stabiliti concorsi di selezione e criteri di selezione del Programma del dipartimento 2020:

Località	inizio	fine	Evento
Hartpury (GBR)	27/07/2020	02/08/2020	CH-EU-J/YR
Budapest (HUN)	18/08/2020	23/08/2020	CH-EU-CH
Strzegom (POL)	13/07/2020	19/07/2020	CH-EU-P

## B2.2-BILANCIO DI PREVISIONE OBIETTIVI SPORTIVI SETTORE GIOVANILE

Il bilancio di previsione di spesa per i suddetti obiettivi è:

<b>OBIETTIVI SPORTIVI SETTORE GIOVANILE</b>		<b>52.380,00</b>
<b>CAMPIONATI EUROPEI JUNIOR / YOUNG RIDER</b>		
Vitto ed alloggio 8 Cavalieri		5.200,00
Iscrizioni (8 cavalieri x 750,00€ - incluso sellerie e profende)		6.000,00
Rimborso chilometrici		8.000,00
Contributi Cavalieri (8 cavalieri x 500,00 €)		4.000,00
<b>CAMPIONATI EUROPEI CHILDREN</b>		
Vitto ed alloggio 4 Cavalieri		4.400,00
Iscrizioni (4 cavalieri x 750,00€ - incluso sellerie e profende)		3.000,00

Rimborsi chilometrici	2.800,00
Contributi Cavalieri (4 cavalieri x 500,00 €)	2.000,00
<b>CAMPIONATI EUROPEI PONY</b>	
Vitto ed alloggio 4 Cavalieri	4.400,00
Iscrizioni (4 cavalieri x 750,00€ incluso sellerie e profonde)	3.000,00
Rimborsi chilometrici	3.200,00
Contributi Cavalieri (4 cavalieri x 500,00 €)	2.000,00
<b>DIVISE SETTORE GIOVANILE</b>	
Integrazione Divise Settore Giovanile	2.380,00
Contributo per Atleti per corsi per Istruttori di Dressage	2.000,00

### **B3.1 - ATTIVITA' PREVISTE SETTORE GIOVANILE**

- Partecipazione a gare internazionali di interesse federale e/o di preparazione
- Stages di perfezionamento e di monitoraggio della preparazione

#### **B3.1.2 - PARTECIPAZIONE A GARE INTERNAZIONALI DI INTERESSE FEDERALE E DI PREPARAZIONE/SELEZIONE PER I CAMPIONATI EUROPEI 2020**

Criteri di selezione per la partecipazione dei binomi ai Campionati Europei giovanile in base al Programma del Dipartimento Dressage.

#### **B3.1.3-STAGES DI PERFEZIONAMENTO E DI MONITORAGGIO DELLA PREPARAZIONE**

Nell'intento di fornire un valido aiuto agli Atleti di interesse federale, verranno organizzati stages di perfezionamento e di monitoraggio della preparazione, che prevedranno la presenza del Responsabile e Selezionatore, del Tecnico di Dressage e del Veterinario di squadra.

### **III. ATTIVITA' SPORTIVA NAZIONALE E MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE**

#### **A- ATTIVITA' NAZIONALE - MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE**

Nell'anno 2020 verranno organizzate le seguenti Manifestazioni di interesse federale:

##### **→ COPPA ITALIA**

Il Circuito Coppa Italia verrà disputato su 4 tappe e sarà articolato su due giornate di gara con eventuale montepremi della FISE. Il Circuito si prefigge di riunire tutta l'attività Senior, Young Rider, Junior e Pony, stimolando la crescita dei binomi attraverso manifestazioni di alto spessore tecnico.

##### **→ CAMPIONATI ITALIANI ASSOLUTI TECNICO E FREESTYLE**

##### **→ CAMPIONATI ITALIANI AMATORI TECNICO E FREESTYLE**

##### **→ MASTER NORD CENTRO SUD**

##### **→ FINALE PROGETTO SPORT**

Il Progetto Sport persegue la finalità di incentivare lo sviluppo del nostro Sport sul Territorio, evidenziare nuove leve e individuare nuovi talenti. Rivolto ai Giovani Cavalieri Junior che montano cavalli e ponies ed ai cavalieri Amatori che montano cavalli; si pone l'obiettivo di creare un circuito di gare che riunisca tutta l'attività giovanile di base, stimolando la crescita tecnica attraverso dei progressivi livelli, e l'attività degli amatori proponendo un circuito con gare di qualità.

Ha inoltre lo scopo di mettere in evidenza e premiare l'attività degli Istruttori che con dedizione sanno trasmettere agli Allievi i migliori principi dell'Equitazione. All'interno del Progetto Sport sono inclusi anche gli Amatori.

→ **COPPA DELLE REGIONI & TROFEI GIOVANILI (TROFEI ALLIEVI/ALLIEVI EMERGENTI)**

La Coppa delle Regioni è una competizione di dressage a squadre riservata alle squadre rappresentanti le Regioni di Italia (una per Regione). I trofei giovanili sono riservati a Juniores che montano cavalli o ponies.

→ **CAMPIONATI GIOVANI CAVALLI**

→ **COPPA CENTRI FEDERALI**

→ **TEAMS CUP**

Durante i Campionati Italiani Assoluti e Amatori sarà presente un **Delegato Tecnico** secondo quanto previsto dal programma del Dipartimento Dressage ed in coerenza con le previsioni del "Regolamento Rimborsi, Trasferte ed indennità della FISE".

**A1- BILANCIO DI PREVISIONE MANIFESTAZIONI DI INTERESSE CONTRIBUTI CO + INDENNITA' E RIMBORSI SPESE DELEGATI TECNICI**

<b>MANIFESTAZIONI DI INTERESSE</b>	<b>145.720,00</b>
<b>COPPA ITALIA</b> (4 tappe x 8.000,00€)	32.000,00
<b>CAMPIONATI ITALIANI ASSOLUTI</b>	14.000,00
<b>CAMPIONATI ITALIANI AMATORI</b>	10.000,00
<b>CENTRO MASTER NORD CENTRO SUD</b> (3 x 3.000,00€)	9.000,00
<b>FINALE PROGETTO SPORT &amp; TEAMS CUP</b>	15.000,00
<b>COPPA DELLE REGIONI &amp; TROFEI GIOVANILI &amp; COPPA CENTRI DRESSAGE</b>	9.000,00
<b>CAMPIONATI GIOVANI CAVALLI</b>	10.000,00
<b>CONTRIBUTO EVENTI NAZIONALI ED INTERNAZIONALE FEI</b>	40.000,00
<b>DRESSAGE TEAM ITALIA</b>	720,00
Materiale Premiazioni	6.000,00

Bilancio di previsione figura del **Delegato Tecnico**:

<b>FIGURA DEL DELEGATO TECNICO</b>	<b>2.000,00</b>
<b>CAMPIONATI ITALIANI ASSOLUTI</b>	1.000,00
<b>CAMPIONATI ITALIANI AMATORI</b>	1.000,00

**A2- STAGES SUL TERRITORIO**

Riservati ad Atleti Children, Junior, Young Rider e Pony su segnalazione dei Referenti delle regioni interessate. Le sedi ed i docenti saranno individuati in accordo con i Comitati Regionali.

<b>STAGES SUL TERRITORIO</b>	<b>18.000,00</b>
<b>Rimborso viaggio, alloggio e vitto Tecnico stages territoriale</b> 20*2gg*150,00€/g	3.300,00
<b>Rimborso viaggio, alloggio e vitto Giudice stages territoriale</b> 20*2gg*150,00€/g	3.300,00

Compenso Tecnico stages territoriale 20*2gg*500,00€/g	10.000,00
Indennità Giudice Nazionale stages territoriale (come da Regolamento rimborsi, trasferte e indennità della FISE) 20*2gg*70,00 €/g	1.400,00
<b>TOTALE DIPARTIMENTO DRESSAGE</b>	<b>340.000,00</b>

## DIPARTIMENTO COMPLETO

Per l'anno 2020 la proposta di Bilancio Preventivo del Dipartimento Completo tiene conto degli obiettivi principali del Programma Quadriennale e precisamente:

1. Ottenere risultati di rilievo ai Giochi Olimpici di Tokyo 2020, nelle Coppe delle Nazioni FEI e nelle Gare internazionali ai vari livelli.
2. Sviluppare all'interno del Dipartimento una doppia velocità, che possa valorizzare lo Sport di vertice ed al tempo stesso supportare il settore della base e degli amatori.
3. Allargare la base attraverso la promozione e lo sviluppo del Completo su tutto il territorio per creare una utenza più ampia, da cui attingere i futuri Cavalieri.
4. Creare iniziative per attirare l'interesse del pubblico, dei media e quindi degli sponsor per implementare le risorse necessarie allo sviluppo dell'attività sportiva.

### **I. FUNZIONAMENTO**

Si riportano le spese principali necessarie per coordinare il Dipartimento.

<b>STAFF FEDERALE – FUNZIONAMENTO</b>	<b>14.500,00</b>
<b>REFERENTE ATTIVITA' SPORTIVA DIPARTIMENTO</b>	
Compenso	13.000,00
Rimborsi spese	1.500,00

### **II. ATTIVITA' INTERNAZIONALE**

#### **A- ATTIVITA' INTERNAZIONALE P.O. / ALTO LIVELLO E SENIOR**

##### **A1.1 - STAFF FEDERALE**

Per l'attività Senior P.O. e di alto livello sono previste le seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie:

- Team Manager Selezionatore / Capo Equipe
- Capo Equipe Senior
- Capo Equipe Giovani Cavalli
- Capo Equipe /Referente Team Championships CCI3\*-S 2021
- Tecnico di supporto Senior
- Veterinario di Squadra
- Medico Federale

##### **A1.2 - BILANCIO DI PREVISIONE STAFF FEDERALE E SANITARIO**

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure è:

<b>STAFF FEDERALE - P.O. / ALTO LIVELLO E SENIOR</b>	<b>99.828,00</b>
<b>TEAM MANAGER SELEZIONATORE SENIOR</b>	
Compenso	30.000,00
Rimborsi spese	12.000,00
<b>TECNICO DI SUPPORTO SENIOR</b>	
Compenso	28.000,00
Rimborsi spese	3.000,00

<b>CAPO EQUIPE SENIOR</b>	
Compenso	15.000,00
Rimborsi spese	8.000,00
<b>CAPO EQUIPE GIOVANI CAVALLI</b>	
Gettone (gare: 1 presenza x 1.000,00 €)	1.000,00
Rimborsi spese	1.500,00
<b>CAPO EQUIPE /REFERENTE TEAM CHAMPIONSHIPS CCI3*-S 2021</b>	
Rimborsi spese	500,00
<b>RESPONSABILE SICUREZZA</b>	
Rimborsi spese	828,00

<b>STAFF SANITARIO – P.O. ED ALTO LIVELLO</b>	<b>54.000,00</b>
Compenso Veterinario (20.000,00 € - 80 gg x 250,00 €) + trattamenti (8.000,00 €) + rimborsi spese compresi medicinali (25.000,00 €)	53.000,00
Medico Federale – quota parte	1.000,00

#### **A2.1 - OBIETTIVI SPORTIVI P.O. ED ALTO LIVELLO**

Gli obiettivi sportivi principali per l'anno 2020 sono finalizzati alla partecipazione competitiva ai Giochi Olimpici di Tokyo 2020 e alle Coppe delle Nazioni FEI:

<b>Località</b>	<b>inizio</b>	<b>fine</b>	<b>Evento</b>
Ballindenisk (IRL)	23/04/2020	26/04/2020	CCIO4*-NC-S
Houghton Hall (GBR)	21/05/2020	24/05/2020	CCIO4*-NC-S
Pratoni del Vivaro (ITA)	11/06/2020	14/06/2020	CCIO4*-NC-S
Strzegom (POL)	02/07/2020	05/07/2020	CCIO4*-NC-S
Tokyo (JPN)	31/07/2020	03/08/2020	Olympic Games-C
Le Pin Au Haras (FRA)	11/08/2020	16/08/2020	CCIO4*-NC-S
Waregem (BEL)	10/09/2020	13/09/2020	CCIO4*-NC-S
Boekelo (NED)	01/10/2020	04/10/2020	CCIO4*-NC-L

#### **A2.2 - BILANCIO DI PREVISIONE OBIETTIVI SPORTIVI P.O. E ALTO LIVELLO**

Il bilancio di previsione di spesa per i suddetti obiettivi è:

<b>OBIETTIVI SPORTIVI P.O. ED ALTO LIVELLO</b>	<b>59.376,00</b>
<b>GIOCHI OLIMPICI</b>	
Contributi Cavalieri Senior per preparazione olimpica (15.000,00 € =5 cavalieri x 3.000,00 € gennaio /febbraio + 7.000,00 € giugno da integrare)	22.000,00
<b>FEI NATIONS CUP</b>	
Iscrizioni (individuali: 7 tappe x 6 cavalieri x 350,00 € - squadra: 7 tappe x 400,00 €)	16.800,00
Rimborsi chilometrici (7 tappe x 5 cavalieri)	19.000,00

<b>DIVISE P.O. ED ALTO LIVELLO</b>	
Integrazione Divise P.O. ed Alto Livello (comprensivo di IVA)	1.576,00

### A3.1 - ALTRI OBIETTIVI SENIOR:

Località	inizio	fine	Evento
Pratoni del Vivaro (ITA)	11/06/2020	14/06/2020	Campionati Italiani Senior CCI4*-S
Le Lion d'Angers (FRA)	15/10/2020	18/10/2020	Campionati del Mondo Giovani Cavalli CH-M-YH-CCI2*-L, CH-M-YH-CCI3*-L

### A3.2 - BILANCIO DI PREVISIONE ALTRI OBIETTIVI SENIOR:

Il bilancio di previsione di spesa per i suddetti obiettivi è:

<b>ALTRI OBIETTIVI SPORTIVI SENIOR</b>	<b>9.000,00</b>
<b>CAMPIONATI ITALIANI SENIOR CCI4*-S</b>	
Montepremi (1: cl. 3.000,00 € - 2° cl. 2.000,00 € - 3° cl. 1.000,00 €)	6.000,00
<b>CAMPIONATI DEL MONDO GIOVANI CAVALLI - CCIYH2*-L, CCIYH3*-L</b>	
Iscrizioni (3 nei 6 anni + 3 nei 7 anni: 6 cavalieri x 500,00 €)	3.000,00

### A4.1 - ATTIVITA' PREVISTE P.O. / ALTO LIVELLO E SENIOR

- Visite mediche per gli Atleti Seniores di interesse federale
- Partecipazione a gare internazionali CCI4\* (S o L) e/o CCI5\*-L di interesse federale e/o di preparazione.
- Stages con il tecnico di supporto Senior.
- Contributi (premi al palo) per i risultati conseguiti durante l'anno 2020: Sono destinati ai Cavalieri Senior per le partecipazioni a gare internazionali di livello 4\* e superiori secondo i programmi concordati con la Commissione di Selezione e **salvo l'ottenimento del MER FEI.**

#### A4.1.1 - VISITE MEDICHE

Come di consueto saranno organizzate visite mediche approfondite per gli Atleti di interesse federale presso le strutture dell'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport a Roma.

#### A4.1.2 - PARTECIPAZIONE A GARE INTERNAZIONALI CCI4\* (S o L) e/o CCI5\*-L DI INTERESSE FEDERALE E DI PREPARAZIONE/SELEZIONE PER I GIOCHI OLIMPICI 2020

Le gare di interesse federale e di preparazione/selezione dei binomi per i prossimi Giochi Olimpici 2020 sono:

Località	inizio	fine	Evento
Barroca d'Alva (POR)	04/03/2020	08/03/2020	CCI4*-L, CCI4*-S
Pratoni del Vivaro (ITA)	26/03/2020	29/03/2020	CCI4*-S
Montelibretti (ITA)	09/04/2020	12/04/2020	CCI4*-L, CCI4*-S
Burnham Market (GBR)	09/04/2020	12/04/2020	CCI4*-S
Ballindenisk (IRL)	23/04/2020	26/04/2020	CCIO4*-NC-S

Marbach (GER)	14/05/2020	17/05/2020	CCI4*-S
Badminton (GBR)	06/05/2020	10/05/2020	CCI5*-L
Saumur (FRA)	21/05/2020	24/05/2020	CCI4*-L
Houghton Hall (GBR)	21/05/2020	24/05/2020	CCIO4*-NC-S
Tattersalls (IRL)	27/05/2020	31/05/2020	CCI4*-L, CCI4*-S
Bramham (GBR)	04/06/2020	07/06/2020	CCI4*-L, CCI4*-S, CCIU254*-L (gara di rifinitura)
Pratoni del Vivaro (ITA)	11/06/2020	14/06/2020	CCIO4*-NC-S (gara di rifinitura)
Luhmuhlen (GER)	18/06/2020	21/06/2020	CCI4*-S, CCI5*-L (gara di rifinitura)
Strzegom (POL)	02/07/2020	05/07/2020	CCI4*-L, CCIO4*-NC-S
Tokyo (JPN)	31/07/2020	03/08/2020	Olympic Games-C
Le Pin Au Haras (FRA)	11/08/2020	16/08/2020	CCIO4*-NC-S
Burghley (GBR)	03/09/2020	06/09/2020	CCI5*-L
Blenheim (GBR)	17/09/2020	20/09/2020	CCI14* 8+9 yo horses-S, CCI4*-L
Waregem (BEL)	10/09/2020	13/09/2020	CCIO4*-NC-S
Boekelo (NED)	01/10/2020	04/10/2020	CCIO4*-NC-L
Pau (FRA)	22/10/2020	25/10/2020	CCI5*-L
Montelibretti (ITA)	22/10/2020	25/10/2020	CCI4*-L, CCI4*-S

Nelle gare evidenziate **in rosso** potrebbero essere contemplate le seguenti presenze federali: Capo Equipe e/o Team Manager Selezionatore e/o Capo Equipe, Veterinario di squadra. Il Tecnico di supporto sarà a disposizione.

Potranno essere inserite altre gare su esplicita indicazione da parte del Team Manager Selezionatore, sentito il parere della Commissione di selezione.

Le gare di rifinitura verranno concordate insieme al Team Manager Selezionatore, che si interfaccerà con la “Commissione di selezione Senior”.

**La qualifica per i Giochi Olimpici si ottiene come binomio portando a termine 1 CCI4\*-S + 1 CCI4\*-L O 1 CCI5\*-L con MER dal 1° gennaio 2019 alla data di scadenza delle nominative.**

#### **A4.1.3 - STAGES CON IL TECNICO DI SUPPORTO SENIOR**

I Cavalieri che nel 2019 hanno portato a termine una categoria CCI2\*-S e/o superiore potranno partecipare agli stages di due giorni, tenuti dal Tecnico di supporto Seniores, che prevedranno:

- Lavoro in piano il primo giorno ed esercizi sui salti il secondo giorno.
- Eventuale presenza del Capo Equipe e/o Team Manager Selezionatore e/o del Veterinario di squadra.

#### A4.1.4 - BILANCIO DI PREVISIONE ATTIVITA' PREVISTE P.O. / ALTO LIVELLO E SENIOR

<b>ATTIVITA' PREVISTE P.O. / ALTO LIVELLO E SENIOR</b>	<b>37.000,00</b>
<b>VISITE MEDICHE</b>	
Rimborsi spese Cavalieri provenienti dall'estero/fuori Roma	3.000,00
<b>CONTRIBUTI ATLETI GARE INTERNAZIONALI 4* E SUPERIORI</b>	
Gare internazionali livello 4* e superiori	34.000,00

#### B- ATTIVITA' INTERNAZIONALE GIOVANILE

##### B1.1 - STAFF FEDERALE

Per l'attività Giovanile sono previste le seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie:

- Tecnici Selezionatori
- Tecnico di Dressage e Capo Equipe CH-EU-P
- Capo Equipe CH-EU-J/YR
- Veterinario di Squadra
- Preparatore Atletico ritiro CH-EU-P

##### B1.2 - BILANCIO DI PREVISIONE STAFF FEDERALE E SANITARIO

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure è:

<b>STAFF FEDERALE – SETTORE GIOVANILE</b>	<b>99.700,00</b>
<b>TECNICO SELEZIONATORE JUNIOR / YOUNG RIDER</b>	
Compenso	30.000,00
Rimborsi spese	6.000,00
<b>TECNICO SELEZIONATORE PONY</b>	
Compenso	20.000,00
Rimborsi spese	6.000,00
<b>TECNICO DRESSAGE E CAPO EQUIPE P</b>	
Compenso	25.000,00
Rimborsi spese	8.000,00
<b>CAPO EQUIPE JUN/YR</b>	
Gettone (1 presenza x 1.000,00 €)	1.000,00
Rimborsi spese	1.500,00
<b>PREPARATORE ATLETICO RITIRO CH-EU-P</b>	
Compenso (66 gg x 200,00 € al giorno)	1.200,00
Rimborsi spese	1.000,00

<b>STAFF SANITARIO – SETTORE GIOVANILE</b>	<b>0,00</b>
Compenso Veterinario + trattamenti + rimborsi spese compresi medicinali	Vedere P.O. /Alto livello e Senior

### B2.1 - OBIETTIVI SPORTIVI SETTORE GIOVANILE:

Gli obiettivi sportivi principali per l'anno 2020 sono finalizzati alla partecipazione competitiva ai Campionati Europei Giovanili 2020:

Località	inizio	fine	Evento
Strzegom (POL)	15/07/2020	19/07/2020	CH-EU-P-CCIP2-L
Hartpury (GBR)	27/07/2020	02/08/2020	CH-EU-J-CCI2*-L, CH-EU-Y-CCI3*-L

### B2.2 - BILANCIO DI PREVISIONE OBIETTIVI SPORTIVI SETTORE GIOVANILE:

Il bilancio di previsione di spesa per i suddetti obiettivi è:

<b>OBIETTIVI SPORTIVI SETTORE GIOVANILE</b>	<b>84.040,00</b>
<b>RITIRO CAMPIONATI EUROPEI PONY</b>	
Vitto ed alloggio 8 Cavalieri + scuderizzazione ed utilizzo impianti 8 ponies (8 x 6 gg x 150,00 €)	7.200,00
<b>CAMPIONATI EUROPEI PONY</b>	
Alloggio 6 Cavalieri (6 x 7 notti x 66,00 €)	2.772,00
Contributi 6 Cavalieri (6 x 500,00 €)	3.000,00
Iscrizioni 6 Cavalieri (6 x 750,00 €)	4.500,00
Rimborsi chilometrici: 6 Cavalieri Scuderia/Ritiro/Campionato Europeo / Ritiro / Scuderia + 2 Riserve Scuderia/Ritiro/Scuderia	6.000,00
Vitto 6 Cavalieri (6 x 8 gg x 50,00 €)	2.400,00
<b>RITIRO CAMPIONATI EUROPEI JUNIOR / YOUNG RIDER</b>	
Vitto ed alloggio 8 Cavalieri Junior + scuderizzazione ed utilizzo impianti 8 cavalli (8 x 6 gg x 150,00 €)	7.200,00
Vitto ed alloggio 8 Cavalieri YR + scuderizzazione ed utilizzo impianti 8 cavalli (8 x 3 gg x 150,00 €)	3.600,00
<b>CAMPIONATI EUROPEI JUNIOR / YOUNG RIDER</b>	
Alloggio 12 Cavalieri (12 x 7 notti x 50 sterline (55,00 € circa) a notte con mezza pensione c/o Hartpury college in stanze singole	4.620,00
Contributi 12 Cavalieri (12 x 500,00 €)	6.000,00
Iscrizioni 12 Cavalieri (12 x 750,00 €)	9.000,00
Rimborsi chilometrici: 12 Cavalieri Scuderia/Ritiro/Campionato Europeo / Ritiro / Scuderia + 4 Riserve Scuderia/Ritiro/Scuderia	20.000,00
Vitto 12 Cavalieri (12 x 8 gg x 50,00 €)	4.800,00
<b>DIVISE SETTORE GIOVANILE</b>	
Integrazione Divise Settore Giovanile (comprensivo di IVA)	2.948,00

### B3.1 - ALTRI OBIETTIVI GIOVANILI:

Località	inizio	fine	Evento
Pratoni del Vivaro (ITA)	11/06/2020	14/06/2020	Campionati Italiani Young Rider CCI3*-S
Palmanova (ITA)	18/09/2020	20/09/2020	Campionati Italiani Junior CCI2*-L, Campionati Italiani Pony Assoluti CCIP2-L

#### B4.1 - ATTIVITA' PREVISTE SETTORE GIOVANILE:

- Partecipazione a gare internazionali di interesse federale e/o di preparazione
- Rimborso iscrizioni Squadre Ufficiali Juniores
- Rimborsi iscrizioni Cavalieri Young Rider e Juniores per primo MER nel 2020 in categorie 3\* e superiori
- Stages di perfezionamento e di monitoraggio della preparazione

#### B4.1.2 - PARTECIPAZIONE A GARE INTERNAZIONALI DI INTERESSE FEDERALE E DI PREPARAZIONE/SELEZIONE PER I CAMPIONATI EUROPEI 2020:

Le gare di interesse federale e di preparazione/selezione dei binomi per i prossimi Campionati Europei 2020 sono:

Località	inizio	fine	Evento
Pratoni del Vivaro (ITA)	26/03/2020	29/03/2020	CCI3*-S, CCI2*-S, CCIP2-L
Montelibretti (ITA)	30/04/2020	02/05/2020	CCI3*-L, CCI3*-S, CCI2*-L, CCI2*-S, CCIP2-L
Sopot (POL)	02/05/2020	05/05/2020	CCI3*-L, CCI3*-S
Marbach (GER)	14/05/2020	16/05/2020	CCI2*-L, CCIOJ2*-L
Saumur (FRA)	21/05/2020	24/05/2020	CCI3*-S
San Lazzaro di Savena (ITA)	28/05/2020	31/05/2020	CCIP2-L
Pratoni del Vivaro (ITA)	11/06/2020	14/06/2020	CCI3*-L, CCI3*-S, CCI2*-L, CCI2*-S, CCIP2-L

Nelle gare sopraelencate saranno garantite le seguenti presenze federali: Tecnico/i Selezionatore/i, Capo Equipe, Tecnico di Dressage, Veterinario di squadra.

Potranno essere inserite altre gare su esplicita indicazione da parte del/i Tecnico/i Selezionatore/i.

**La qualifica per i Campionati Europei Junior si ottiene come binomio portando a termine 1 CCI2\*-L con MER dal 1° gennaio 2019 alla data di scadenza delle iscrizioni nominative.**

**La qualifica per i Campionati Europei Young Rider si ottiene come binomio portando a termine 1 CCI3\*-L con MER dal 1° gennaio 2019 alla data di scadenza delle iscrizioni nominative.**

**La qualifica per i Campionati Europei Pony si ottiene come binomio portando a termine 1 CCIP2-L o 1 CCI2\*-L con MER dal 1° gennaio 2019 alla data di scadenza delle iscrizioni nominative.**

#### B4.1.3 - STAGES DI PERFEZIONAMENTO E DI MONITORAGGIO DELLA PREPARAZIONE:

Nell'intento di fornire un valido aiuto agli Atleti di interesse federale, verranno organizzati stages di perfezionamento e di monitoraggio della preparazione, che prevedranno la presenza del/i Tecnico/i Selezionatore/i, del Tecnico di Dressage e del Veterinario di squadra.

## B4.2 – BILANCIO ATTIVITA' PREVISTE SETTORE GIOVANILE:

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette attività è:

<b>ATTIVITA' PREVISTE SETTORE GIOVANILE</b>	<b>19.000,00</b>
<b>RIMBORSO ISCRIZIONI CAVALIERI YOUNG RIDER E JUNIORES</b>	
Primo MER nel 2020 in categorie 3* e superiori	6.000,00
<b>RIMBORSO ISCRIZIONI SQUADRE JUNIORES</b>	
Gare ufficiali a squadre Juniores (4 Cavalieri x 500,00 € x 4 gare: 2 Marbach, 1 Waregem, 1 Strzegom)	8.000,00
<b>STAGES COLLEGIALI FEBBRAIO</b>	
Organizzazione stages collegiali	5.000,00

## III. ATTIVITA' SPORTIVA NAZIONALE E MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE

### A- ATTIVITA' NAZIONALE

#### A1.1 - STAFF FEDERALE E COMMISSIONI

Per l'attività nazionale sono previste le seguenti figure tecnico-sportive:

- Commissione per lo sviluppo del Completo
- Interventi Summer Camps
- Tecnico Summer Camps
- Tecnico sul territorio

#### A1.2 - BILANCIO DI PREVISIONE STAFF FEDERALE, COMMISSIONI, VARIE

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure e per varie ed eventuali è:

<b>STAFF FEDERALE E COMMISSIONI</b>	<b>42.500,00</b>
<b>COMMISSIONE PER LO SVILUPPO DEL COMPLETO</b>	
Gettoni Commissione (2 pax x 6 presenze x 300,00 €)	3.600,00
Rimborsi spese	3.500,00
<b>SUMMER CAMPS</b>	
Interventi Summer Camps	1.500,00
Gettoni Tecnico Summer Camps (3 stages di 3 gg x 1.800,00)	5.400,00
Rimborsi spese Tecnico Summer Camps (3 stages di 3 gg)	1.500,00
<b>TECNICO SUL TERRITORIO</b>	
Gettoni Stages (15 stages di 2 gg x 1.800,00 € comprensivi di rimborsi spese)	27.000,00

#### A2.1 - BILANCIO DI PREVISIONE ATTIVITA' PREVISTE A LIVELLO NAZIONALE

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette attività è:

<b>ATTIVITA' PREVISTE A LIVELLO NAZIONALE</b>	<b>1.500,00</b>
<b>SUMMER CAMPS</b>	
Organizzazione Summer Camps	1.500,00

## B- MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE

Nell'anno 2020 verranno organizzate le seguenti Manifestazioni (nazionali ed internazionali) di interesse federale:

### → ITALIAN EVENTING TOUR

Circuito di gare internazionali che si prefigge di riunire tutta l'attività Senior, Young Rider, Junior e Pony, stimolando la crescita dei binomi attraverso manifestazioni di alto spessore tecnico.

### → PROGETTO SPORT

Rivolto ai Giovani Cavalieri Junior che montano cavalli e ponies ed ai cavalieri Amatori che montano cavalli; si pone l'obiettivo di creare un circuito di gare che riunisca tutta l'attività giovanile di base, stimolando la crescita tecnica attraverso dei progressivi livelli, e l'attività degli amatori proponendo un circuito con gare di qualità.

Ha inoltre lo scopo di mettere in evidenza e premiare l'attività degli Istruttori che con dedizione sanno trasmettere agli Allievi i migliori principi dell'Equitazione. All'interno del Progetto Sport sono inclusi anche i Gentleman Riders.

### → CAMPIONATO NAZIONALE DELLE SCUOLE

È una gara a squadre a cui partecipano i Centri Affiliati alla F.I.S.E. nei quali si svolge attività didattica di base multidisciplinare, dedicata alla formazione di giovani Cavalieri abili nelle diverse discipline degli sport equestri.

### → CAMPIONATO DELLE SOCIETA'

È una classifica a squadre a cui possono partecipare tutti gli enti affiliati alla FISE.

### → COPPA DEI CAMPIONI

È rivolta ai migliori Cavalieri Juniores che hanno montato cavalli e ponies nell'anno agonistico 2019.

## B1- BILANCIO DI PREVISIONE MANIFESTAZIONI DI INTERESSE

MANIFESTAZIONI DI INTERESSE	58.000,00
ITALIAN EVENTING TOUR – Montepremi Atleti (GOLD: 16.000,00 € + SILVER: 8.000,00 €)	24.000,00
PROGETTO SPORT - Contributi agli Istruttori	12.000,00
CAMPIONATO NAZIONALE DELLE SCUOLE – Contributi Associazioni	9.000,00
CAMPIONATO DELLE SOCIETA' – Contributi Associazioni	4.000,00
COPPA DEI CAMPIONI - Contributi agli Istruttori	3.000,00
Materiale Premiazioni	6.000,00

## C- CONTRIBUTI COMITATI ORGANIZZATORI DI MANIFESTAZIONI DI INTERESSE

Nel 2020 le Manifestazioni di interesse federale saranno suddivise in due tipologie:

→ **PRO ELITE:** Manifestazioni di alto spessore tecnico a carattere internazionale al cui interno sono inserite le gare di interesse federale di alto livello (Campionati Italiani assoluti di categoria e Criterium Seniores) ed il Circuito "Italian Eventing Tour".

→ **ELITE:** Manifestazioni di medio spessore tecnico a carattere nazionale / internazionale al cui interno sono inserite le gare di interesse federale di medio livello (Progetto Sport, Campionati italiani pony, Coppa delle Regioni, Trofei nazionali, ecc.).

Inoltre, sono in programma:

- **FEI NATIONS CUP:** verrà organizzata una tappa di Coppa delle Nazioni FEI in Italia.
- **CAMPIONATO NAZIONALE DELLE SCUOLE**

**C1- BILANCIO DI PREVISIONE CONTRIBUTI CO + INDENNITA' E RIMBORSI SPESE DELEGATI TECNICI**

<b>CONTRIBUTI CO + INDENNITA' E RIMBORSI SPESE TD</b>	<b>202.000,00</b>
<b>PRO ELITE</b> – Contributi CO (3 CO x 15.000,00 €)	45.000,00
<b>ELITE</b> – Contributi CO (15 CO x 7.000,00 €)	105.000,00
<b>FEI NATIONS CUP</b> - Contributo al Comitato Organizzatore	15.000,00
<b>CAMPIONATO NAZIONALE DELLE SCUOLE</b> – Contributo al Comitato Organizzatore	8.000,00
<b>DELEGATI TECNICI</b> - Indennità e rimborsi spese	29.000,00
<b>TOTALE DIPARTIMENTO COMPLETO</b>	<b>€780.444,00</b>

## DIPARTIMENTO EQUITAZIONE PARALIMPICA / SPORT EQUESTRI INTEGRATI

### SETTORE PARA-DRESSAGE E PARA-ATTACCHI

#### **OBIETTIVI 2020**

##### **Disciplina Para dressage**

Gli obiettivi sportivi principali per l'anno 2020 sono finalizzati alla partecipazione alle seguenti manifestazioni di rilievo sul calendario internazionale:

- o 16-19 gennaio: CPEDI3\* Ornago (ITA)

La partecipazione alla summenzionata manifestazione prevede anche la classifica a squadre, utile per la qualifica nel Ranking Mondiale e per la Ranking Olimpica. (Periodo utile per ottenere risultati e punti per la Ranking Olimpica va dal 01.01.2019 al 31.01.2020).

- o da definire: CPEDI3\* estero
- o 20-23 giugno: CPEDI3\* Somma Lombardo (ITA)

Per questi eventi verrà richiesta la partecipazione della prima squadra, mentre rimaniamo aperti a partecipazioni ad altri CPEDI per gli atleti di seconda fascia.

Il 31 gennaio 2020 si chiude il periodo utile per ottenere la qualifica della squadra ai Giochi Olimpici di Tokyo 2020.

##### **Disciplina Para attacchi**

- o Concorso Internazionale Migliarino
- o Concorso Internazionale Lipica
- o Concorso Internazionale Austria
- o 20-23 agosto Campionati del Mondo singoli Shildau (GER)

#### **ATTIVITA' PREVISTE**

- Partecipazione, preparazione e selezione Gare Internazionali CPEDI3\*
- Raduno in preparazione delle Olimpiadi di Tokyo
- Manifestazioni di interesse federale
- Visite mediche per gli atleti seniores facenti parte della long list
- Stages para dressage di perfezionamento
- Stages para attacchi

#### **PARTECIPAZIONE GARE INTERNAZIONALI CPEDI3\***

È previsto la partecipazione dei binomi ad un minimo di DUE gare internazionali per raggiungere la migliore preparazione e fornire ai tecnici adeguati parametri di scelta.

## PROGRAMMA DI PREPARAZIONE E SELEZIONE:

- 16-19 gennaio: **CPEDI3\* Ornago (ITA)**  
Con la partecipazione della squadra convocata e partecipazioni individuali (secondo inviti del CO).  
  
Cavalieri con primi e/o secondi cavalli.  
  
Presenze federali: Responsabile e Selezionatore, Coordinatore Tecnico, Veterinario, Fisioterapista Umana, Massoterapista Cavalli, Mental Coach (nei limiti delle disponibilità di bilancio).
- Da definire: **CPEDI3\* estero**  
Con la partecipazione della squadra convocata e partecipazioni individuali.  
  
Cavalieri con primi e/o secondi cavalli.  
  
Presenze federali: Responsabile e Selezionatore, Coordinatore Tecnico, Veterinario.
- 17-21 giugno: **CPEDI3\* Somma Lombardo (ITA)**  
Con la partecipazione della squadra convocata e partecipazioni individuali.  
  
Cavalieri con primi e/o secondi cavalli.  
  
Presenze federali: Responsabile e Selezionatore, Coordinatore Tecnico, Veterinario, Fisioterapista Umana, Massoterapista Cavalli, Mental Coach (nei limiti delle disponibilità di bilancio).
- 25-31 agosto **Olimpiadi Tokyo**  
Con la partecipazione della squadra convocata.  
  
Presenze federali: Responsabile e Selezionatore, Coordinatore Tecnico, Veterinario, Fisioterapista Umana, Massoterapista Cavalli.

## MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE NAZIONALE

### CPEDI3\* + Campionati Italiani Para dressage

→ 17-21 giugno: Somma Lombardo (ITA) CPEDI3\*

Durante la manifestazione internazionale di Somma Lombardo, sono previsti i Campionati Italiani.

### Coppa delle Regioni Para dressage

La Coppa delle Regioni di Dressage Paralimpico si svolgerà su due giornate (sabato e domenica). Verrà disputato il Trofeo Para dressage su una sola prova in programma nella giornata di domenica.

### Coppa Italia Para dressage

Nel 2020 il circuito Coppa Italia Para dressage verrà disputato su 3 Tappe composte da due giornate di gara ciascuna:

- 22/24 maggio: Circolo Ippico Casale San Nicola SSD ARL (1° Tappa)
- 11/13 settembre: GESE (2° Tappa)
- 24/25 ottobre: Le Siepi Cervia SSD ARL (3° Tappa)

### Coppa delle Regioni e Campionati Italiani completo Para attacchi

→ 26-28 giugno Coppa delle Regioni

→ 19-20 settembre Campionati Italiani completo Para attacchi

I programmi completi saranno di prossima pubblicazione sul sito istituzionale.

## VISITE MEDICHE

Come di consueto saranno organizzate visite mediche approfondite per gli Atleti in long list presso le strutture dell'Istituto di Medicina dello Sport a Roma nei mesi di gennaio/febbraio 2020.

## STAGE DI PERFEZIONAMENTO

Nell'intento di fornire un valido aiuto agli Atleti di Interesse Federale, si organizzeranno stage di perfezionamento per:

- coordinare l'attività sportiva degli atleti attraverso costante monitoraggio e contatto con gli istruttori privati;
- promuovere sul territorio la disciplina;
- aiutare il "selezionatore" nello screening della forma dei binomi.

## ATTIVITA' PROMOZIONALE

Durante il corso dell'anno saranno organizzati stages sul territorio coinvolgendo i Comitati Regionali, rinnovando la "call to action", a cura del tecnico federale in luoghi e date da definirsi.

Il settore Para-Dressage inoltre vuole accrescere lo sviluppo tecnico e l'esperienza di binomi emergenti, anche attraverso la partecipazione a gare a squadre. La rosa degli atleti emergenti, che hanno dimostrato di poter cominciare e/o continuare una programmazione anche internazionale di "crescita" è sensibilmente aumentata, anche grazie all'attività svolta sul territorio dal tecnico federale Chiara Fabi, non escludiamo quindi di poter a volte utilizzare atleti emergenti anche in contesti di "prima squadra" al fine di accrescere la loro esperienza e la loro competitività.

Per quanto riguarda gli Sport Integrati è prevista l'organizzazione di manifestazioni di carattere sociale e promozionale.

## ATTIVITA' DI PREPARAZIONE PARALIMPICA

### Spese per la partecipazione a manifestazioni sportive internazionali

## BILANCIO DI PREVISIONE

<b>SPESE PER LA PARTECIPAZIONE A MANIFESTAZIONI SPORTIVE</b>	<b>€ 66.500,00</b>
--	--------------------

Visite Mediche – spese per 7 atleti P.O. + 7 accompagnatori	€ 3.000,00
Iscrizioni CPEDI Ornago (ITA) (€ 550,00 x 4 atleti)	€ 2.200,00
Iscrizioni CPEDI estero (€ 550,00 x 4 atleti)	€ 2.200,00
Contributo atleti CPEDI Ornago (ITA) (€300,00 x 4 atleti)	€ 1.200,00
Contributo atleti CPEDI <b>estero</b> (€1.000,00 x 4 atleti)	€ 4.000,00
Contributo atleti CPEDI <b>Somma Lombardo</b> (€1.000,00 x 4 atleti)	€ 1.200,00

Contributi atleti partecipazione stage (€300,00 x 6 atleti x 2 stage)	€ 3.600,00
Rimborso km atleti CPEDI <b>Ornago (ITA)</b> (€ 500,00 x 4 atleti)	€ 2.000,00
Rimborso km atleti CPEDI <b>estero</b> (€ 1.000,00 x 4 atleti)	€ 4.000,00
Rimborso km atleti CPEDI <b>Somma Lombardo</b> (€500,00 x 4 atleti)	€ 2.000,00
Materiale sportivo	€ 3.100,00
Premi al palo per la partecipazione a gare di interesse federale e per la qualifica Olimpica	€ 28.000,00
Rimborsi spese stage atleti Para Attacchi	€ 2.000,00
Rimborsi spese stage atleti per partecipazione Coppa delle Regioni/Camp Ita Para Attacchi	€ 3.000,00
Contributi atleti partecipazione gare int. Camp. Mondiali Para Attacchi	€ 5.000,00

## ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA

Durante il corso dell'anno saranno organizzati stage e raduni collegiali rivolti ad atleti della fascia A e B, ed incontri “*one to one*” per la visione dei singoli binomi, dal Coordinatore Tecnico e dal Responsabile del Dipartimento e Selezionatore.

## COMPENSI /SPESE STAFF TECNICO

Si riportano le spese principali necessarie per coordinare il dipartimento

<b>FUNZIONAMENTO DIPARTIMENTO + STAFF TECNICO</b>	<b>€ 67.400,00</b>
Compenso Responsabile + Selezionatore	€ 30.000,00
Compenso Coordinatore Tecnico	€ 20.000,00
Compenso Medico Federale	€ 1.000,00
Compenso Mental Coach (4gg x €250,00)	€ 2.000,00
Compenso Veterinario di Squadra (18gg x €250,00)	€ 4.500,00
Compenso Fisioterapista Umano (8gg x €150,00)	€ 1.200,00
Compenso Fisioterapista Cavalli (8gg x €150,00)	€ 1.200,00
Compenso Tecnico sul Territorio	€ 7.500,00

<b>SPESE</b>	<b>€ 33.340,00</b>
Spese Responsabile + Selezionatore	€ 10.000,00
Spese Coordinatore Tecnico	€ 10.000,00
Spese Mental Coach / Fisioterapista Umano / Fisioterapista Cavalli	€ 3.840,00

Spese Veterinario di Squadra (18gg x €250,00)	€ 4.500,00
Spese Tecnico sul territorio	€ 5.000,00

## MANIFESTAZIONI DI INTERESSE

<b>MANIFESTAZIONI</b>	<b>€ 22.000,00</b>
Contributo CO CPEDI 3* Ornago (ITA)	€ 4.000,00
Contributo CO CPEDI 3* + Camp. Italiani Somma Lombardo - Casorate (ITA)	€ 8.000,00
Contributo CO Coppe delle Regioni	€ 3.000,00
Coppe e medaglie Camp. Italiani - Coppa delle Regioni	€ 3.000,00
Delegato Tecnico indennità + spese (2 gare x 4gg x 80,00 + spese)	€ 2.000,00
Campionati Italiani montepremi	€ 2.000,00

Il budget del Dipartimento, che già beneficia di forniture di materiale sportivo nonché della copertura dei costi per la trasferta alle Paralimpiadi di Tokyo, attraverso il CRAM WEG/OL potrà essere ulteriormente incrementato in funzione di una mirata attività di ricerca sponsor – grazie a contatti già proficuamente avviati ma non ancora formalizzati - per sostenere progetti in ambito Sport Equestri Integrati e Para-Reining, in cui la Federazione è all'avanguardia a livello europeo.

<b>TOTALE DIPARTIMENTO EQUITAZIONE PARALIMPICA</b>	<b>€189.240,00</b>
--	--------------------

## DIPARTIMENTO PONY

Per l'anno 2020 il Dipartimento Pony ha predisposto un **piano economico** basandosi sulle risorse economiche messe a disposizione dal Consiglio Federale per l'anno precedente, anche in base alle attività internazionali: Campionati del Mondo per Club Salto Ostacoli luglio 2020, Campionati Europei e Mondiali Mounted Games Squadre 2020

La proposta di Bilancio tiene conto degli obiettivi principali del Programma Quadriennale e precisamente:

5. Allargare la base attraverso la promozione e lo sviluppo della disciplina su tutto il territorio per creare una utenza più ampia, da cui attingere i futuri Cavalieri.
6. Creare iniziative per attirare l'interesse del pubblico, dei media e quindi degli sponsor per implementare le risorse necessarie allo sviluppo dell'attività sportiva.

### I. FUNZIONAMENTO

Si riportano le spese principali necessarie per gli spostamenti dei Tecnici che formano la Commissione del Dipartimento

<b>FUNZIONAMENTO</b>	<b>66.000,00</b>
<b>COMMISSIONI DIPARTIMENTO</b>	
Coordinatore Dipartimento Pony Cosimo Riccardo Palma	18.000,00
Coordinatore Dipartimento Area Pony Sportivo Mario Giunti	24.000,00
Coordinatore Coppa Italia Pony Club	5.000,00
Rimborsi Spese Trasferta e Soggiorno Palma - Giunti	5.000,00
Rimborsi Spese Trasferte e Soggiorni Commissioni tecniche (tutte le discipline)	2.000,00
Contratto di collaborazione Amministrativo Gestionale Giorgia Valente	12.000,00

## II. ATTIVITA' INTERNAZIONALE

### A- ATTIVITA' INTERNAZIONALE PONY SALTO OSTACOLI

#### A1.1 - STAFF FEDERALE

Per l'attività Internazionale Pony, sono previste le seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie:

→ Capo Equipe

#### A1.2 - BILANCIO DI PREVISIONE STAFF FEDERALE

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure è:

<b>STAFF FEDERALE – PONY SALTO OSTACOLI</b>	<b>1.000,00</b>
<b>CAPO EQUIPE CAMPIONATI DEL MONDO CLUB SO</b>	
Rimborso Spese Forfettario	1.000,00

#### A1.3 - BILANCIO DI PREVISIONE CONTRIBUTO PARTECIPANTI E SEDE RITIRO

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure è:

<b>CAMPIONATI DEL MONDO CLUB SALTO OSTACOLI</b>	<b>3.300,00</b>
<b>CONTRIBUTO PARTECIPANTI</b>	
Contributo Cavalieri (4 cavalieri 0.32€ a Km fino a un massimo di 825,00 € a cavaliere)	3.300,00
<b>DIVISE CAMPIONATI DEL MONDO CLUB SALTO OSTACOLI PONY</b>	
Divise Campionati del Mondo Club Salto Ostacoli Pony	<b>0</b>

### B- ATTIVITA' INTERNAZIONALE PONY SALTO OSTACOLI

#### B1.1 - STAFF FEDERALE

Per l'attività Internazionale Pony, sono previste le seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie:

→ Capo Equipe

→ Veterinario

#### B 1.2 - BILANCIO DI PREVISIONE STAFF FEDERALE

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure è:

<b>STAFF FEDERALE – CAMPIONATI EUROPEI e MONDIALI MOUNTED GAMES</b>	<b>6.550,00</b>
<b>COMMISSIONE DI SELEZIONE CAMPIONATI EUROPEI E MONDIALI MG</b>	
Rimborso Spese Forfettario	3.000,00
<b>CAPO EQUIPE EUROPEI MG</b>	
Rimborso Spese Forfettario (5 Capo Equipe x 500,00€)	2.500,00

<b>CAPO EQUIPE MONDIALI MG</b>	
Rimborso Spese Forfettario	500,00
<b>COMMISSIONE VETERINARIA</b>	
Compenso Veterinario (1 x 250,00 €) + rimborsi spese	550,00

### B 1.3 - BILANCIO DI PREVISIONE CONTRIBUTO PARTECIPANTI E SEDE RITIRO

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure è:

<b>CAMPIONATI EUROPEI MOUNTED GAMES</b>	<b>7.600,00</b>
<b>CONTRIBUTO PARTECIPANTI</b>	
Contributo Cavalieri (24 cavalieri x 150,00 €)	3.600,00
<b>CONTRIBUTO SEDE RITIRO</b>	
Contributo per la sede ove si svolgerà il ritiro	1.000,00
<b>DIVISE CAMPIONATI EUROPEI MOUNTED GAMES</b>	
Divise Campionati Europei MG	3.000,00

<b>CAMPIONATI MONDIALI MOUNTED GAMES</b>	<b>3.300,00</b>
<b>CONTRIBUTO PARTECIPANTI</b>	
Contributo Cavalieri (12 cavalieri x 150,00 €)	1.800,00
<b>CONTRIBUTO SEDE RITIRO</b>	
Contributo per la sede ove si svolgerà il ritiro (stessa dell'Europeo)	-
<b>DIVISE CAMPIONATI EUROPEI MOUNTED GAMES</b>	
Divise Campionati Europei MG	1.500,00

<b>ISCRIZIONI CAMPIONATI EUROPEI MOUNTED GAMES</b>	<b>10.400,00</b>
<b>ISCRIZIONI 4 SQUADRE MOUNTED GAMES</b>	
Iscrizioni Campionati Europei MG	10.000,00
Iscrizione Adesione MGA 2020	400,00

<b>ISCRIZIONI CAMPIONATI MONDIALI MOUNTED GAMES</b>	<b>7.000,00</b>
<b>ISCRIZIONI 2 SQUADRE MOUNTED GAMES</b>	
Iscrizioni Campionati Europei MG	7.000,00

La selezione dei componenti la squadra ai Camp. del Mondo Club, Pony Salto Ostacoli e ai Campionati Europei Mounted Games avverrà secondo le modalità previste dal Programma dell'attività del dipartimento 2020.

#### B 1.3.1 - PARTECIPAZIONE A GARE DI PREPARAZIONE/SELEZIONE PER I CAMPIONATI EUROPEI 2019

Le gare di preparazione/selezione dei binomi per i prossimi Campionati Europei 2020 saranno concordate con la Commissione Dipartimento Mounted Games. L'elenco sarà indicato nel programma del dipartimento.

**III. ATTIVITA' SPORTIVA NAZIONALE E MANIFESTAZIONI DI INTERESSE  
FEDERALE SALTO OSTACOLI/CLUB/MOUNTED GAMES  
HORSE BALL/COMPLETO/DRESSAGE/ATTACCHI /ENDURANCE**

**A- ATTIVITA' NAZIONALE SALTO OSTACOLI/CLUB/MG**

**A1- BILANCIO DI PREVISIONE MANIFESTAZIONI DI INTERESSE CONTRIBUTI CO  
+ INDENNITA' E RIMBORSI SPESE DELEGATI TECNICI**

<b>MANIFESTAZIONI DI INTERESSE SALTO OSTACOLI</b>	<b>2.500,00</b>
PONY MASTER SHOW (Materiale Premiazione)	1.000,00
CAMPIONATI ITALIANI (Materiale Premiazione)	1.000,00
PONYLANDIA (Materiale Premiazione)	500,00

<b>MANIFESTAZIONI DI INTERESSE CLUB E MOUNTED GAMES</b>	<b>9.300,00</b>
PONY MASTER SHOW + CAMPIONATO ITALIANO MG A COPPIE (Materiale di premiazione)	2.000,00
CAMPIONATO ITALIANO MG A SQUADRE + LUDICO (Materiale di premiazione)	1.500,00
CAMPIONATO ITALIANO CLUB (Materiale di Premiazione)	2.000,00
FINALE COPPA ITALIA CLUB + CAMPIONATO ITALIANO INDIVIDUALE MG (Materiale di Premiazione)	2.800,00
PONYLANDIA (Materiale di Premiazione)	1.000,00

<b>COMPENSO DELEGATO FISE MANIFESTAZIONE DI INTERESSE FEDERALE SALTO OSTACOLI/CLUB/MOUNTED GAMES</b>	<b>5.000,00</b>
Delegato Fise Pony Master Show + Pony Talent Show	1.000,00
Delegato Fise Campionati Italiani + Pony Talent Show	1.000,00
Delegato Fise Campionato MG a Squadre + Ludico	1.000,00
Delegato Fise Ponylandia + Pony Talent show	1.000,00
Delegato Fise Finale Coppa Italia Club	1.000,00

<b>COMPENSO PRESIDENTI DI GIURIA MANIFESTAZIONE DI INTERESSE FEDERALE SALTO OSTACOLI/CLUB/MOUNTED GAMES</b>	<b>5.000,00</b>
Presidente di Giuria Pony Master Show + Pony Talent Show	1.000,00
Presidente di Giuria Campionati Italiani + Pony Talent Show	1.000,00
Presidente Campionato MG a Squadre + Ludico	1.000,00
Presidente di Giuria Ponylandia + Pony Talent Show	1.000,00
Presidente di Giuria Finale Coppa Italia Club	1.000,00
<b>TALENT SCOUT CONCORSI TALENT PONY</b>	<b>5.780,00</b>
Gettone Presenza € 80,00 al giorno x 16 giorni “ 4 concorsi”	1.280,00
Spese di trasferta e soggiorno	4.500,00

## B- ATTIVITA' NAZIONALE COMPLETO

### B1- BILANCIO DI PREVISIONE MANIFESTAZIONI DI INTERESSE CONTRIBUTI CO + INDENNITA' E RIMBORSI SPESE DELEGATI TECNICI

<b>MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE COMPLETO</b>	<b>800,00</b>
CAMPIONATI ITALIANI (Materiale Premiazione)	800,00

<b>COMPENSO DELEGATO FISE MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE COMPLETO</b>	<b>0</b>
Delegato Fiseo Campionati Italiani	In bilancio dipartimento Completo

<b>COMPENSO PRESIDENTE DI GIURIA MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE COMPLETO</b>	<b>0</b>
Presidente di Giuria Campionati Italiani	In bilancio dipartimento Completo

<b>CONTRIBUTI COMITATI ORGANIZZATORI MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE COMPLETO</b>	<b>0</b>
Contributo C.O. Campionati Italiani	In bilancio dipartimento Completo

## C- ATTIVITA' NAZIONALE DRESSAGE

### A1- BILANCIO DI PREVISIONE MANIFESTAZIONI DI INTERESSE CONTRIBUTI CO + INDENNITA' E RIMBORSI SPESE DELEGATI TECNICI

<b>MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE DRESSAGE</b>	<b>800,00</b>
CAMPIONATI ITALIANI (Materiale Premiazione)	800,00

<b>COMPENSO DELEGATO FISE MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE DRESSAGE</b>	<b>900,00</b>
Delegato Fise Campionati Italiani	900,00

<b>COMPENSO PRESIDENTE DI GIURIA MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE DRESSAGE</b>	<b>1.000,00</b>
Presidente di Giuria Campionati Italiani	1.000,00

## D-ATTIVITA' NAZIONALE ENDURANCE

### A1- BILANCIO DI PREVISIONE MANIFESTAZIONI DI INTERESSE CONTRIBUTI CO + INDENNITA' E RIMBORSI SPESE DELEGATI TECNICI

<b>MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE ENDURANCE</b>	<b>800,00</b>
Campionati Italiani Endurance Pony Master Show (Materiale di Premiazione)	800,00

<b>COMPENSO DELEGATO TECNICO MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE ENDURANCE</b>	<b>900,00</b>
Campionati Italiani Endurance Pony Master Show	900,00

<b>COMPENSO PRESIDENTE DI GIURIA MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE ENDURANCE</b>	<b>800,00</b>
Campionati Italiani Endurance Pony Master Show	800,00

#### **E- ATTIVITA' NAZIONALE ATTACCHI**

##### **A1- BILANCIO DI PREVISIONE MANIFESTAZIONI DI INTERESSE CONTRIBUTI CO + INDENNITA' E RIMBORSI SPESE DELEGATI TECNICI**

<b>MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE ATTACCHI</b>	<b>800,00</b>
Campionati Italiani Attacchi Pony (Materiale di Premiazione)	800,00

<b>COMPENSO DELEGATO FISE MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE ATTACCHI</b>	<b>900,00</b>
Campionati Italiani Attacchi Pony	900,00
<b>COMPENSO PRESIDENTI DI GIURIA MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE ATTACCHI</b>	<b>800,00</b>
Campionati Italiani Attacchi Pony	800,00

<b>OPUSCOLI – GADGET – MATERIALE DI PROPAGANDA</b>	<b>1.500,00</b>
Acquisto Opuscoli-Gadget-Materiale di propaganda Salto Ostacoli-Dressage-Completo	1.500,00

#### **F- ATTIVITA' NAZIONALE PROGETTO SPORT**

##### **A1- BILANCIO DI PREVISIONE MONTEPREMI DI CLASSIFICA E MATERIALE DI PREMIAZIONE**

<b>PROGETTO SPORT</b>	<b>35.035,00</b>
Montepremi di classifica	30.035,00
Acquisto Materiale di premiazione	5.000,00

<b>TOTALE DIPARTIMENTO PONY</b>	<b>177.765,00</b>
---------------------------------	-------------------

## DIPARTIMENTO ATTACCHI

Per l'anno 2020 il Dipartimento Attacchi ha predisposto un **Programma Sportivo** in base alle attività di alto livello internazionale: con obiettivo principale i Campionati del Mondo Singoli in programma a Pau (FRA) dal 21 al 26 ottobre 2020, i Campionati Europei per giovani guidatori Junior e Children in programma a Lamotte Beuvron (FRA) dal 24 al 30 agosto 2020, Campionato del Mondo Tiro a quattro dal 31 agosto al 6 settembre 2020.

Il programma delle attività sportive, prevede inoltre la partecipazione ai Campionati Mondiali per Giovani Cavalli in programma a Mezohegyes (HUN) dal 10 al 13 settembre 2020.

La proposta di Bilancio tiene conto degli obiettivi principali del Programma e precisamente:

1. Ottenere risultati di rilievo ai Campionati Continentali e alle Gare internazionali ai vari livelli.
2. Sviluppare all'interno del Dipartimento - anche attraverso gli accordi sottoscritti con gli EPS e la Fitetrec Ante - una doppia velocità, che possa valorizzare lo Sport di vertice ed al tempo stesso supportare il settore della base e degli amatori.
3. Allargare la base attraverso la promozione e lo sviluppo della disciplina su tutto il territorio per creare una utenza più ampia, da cui attingere i futuri Drivers.
4. Creare iniziative per attirare l'interesse del pubblico, dei media e quindi degli sponsor per implementare le risorse necessarie allo sviluppo dell'attività sportiva.

### **I. FUNZIONAMENTO**

Si riportano le spese principali necessarie per coordinare il Dipartimento.

<b>FUNZIONAMENTO</b>	<b>1.500,00</b>
<b>COMMISSIONI DIPARTIMENTO</b>	
Rimborso spese Commissioni	1.500,00
Compenso Commissione tecnica	0,00

### **II. ATTIVITA' INTERNAZIONALE**

#### **A- ATTIVITA' INTERNAZIONALE SENIOR**

##### **A1.1 - STAFF FEDERALE**

Per l'attività Seniores sono previste le seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie:

- Responsabile Area Tecnica (Capo Equipe Senior)
- Veterinario di Squadra
- Medico Federale

##### **A1.2 - BILANCIO DI PREVISIONE STAFF FEDERALE E SANITARIO**

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure è:

<b>STAFF FEDERALE – SENIOR</b>	<b>5.000,00</b>
<b>CAPO EQUIPE/TECNICO SENIOR</b>	
Rimborsi spese (3 trasferte + 3 stage)	5.000,00

<b>STAFF SANITARIO – SENIOR</b>	<b>5.900,00</b>
Compenso Veterinario (12 gg x 250,00 €)	3.000,00
Rimborso spese (12gg x 200,00€)	2.400,00
Medico Federale – quota parte	500,00

### A2.1 - OBIETTIVI SPORTIVI – SETTORE SENIOR

Gli obiettivi sportivi principali per l'anno 2020 sono finalizzati alla partecipazione competitiva ai Campionati Mondiali Singoli:

Località	inizio	fine	Evento
<b>Pau (FRA)</b>	21/10/2020	26/10/2020	Campionati del Mondo Singoli

La selezione dei componenti la squadra ai Camp. Mondiali Singoli Senior avverrà secondo le modalità previste dal Programma dell'attività del dipartimento 2020.

### A2.2 - BILANCIO DI PREVISIONE OBIETTIVI SPORTIVI - SETTORE SENIOR

Il bilancio di previsione di spesa per i suddetti obiettivi è:

<b>OBIETTIVI SPORTIVI – SETTORE SENIOR</b>	<b>7.500,00</b>
<b>CAMPIONATI DEL MONDO SINGOLI</b>	<b>4.400,00</b>
Premi al palo per guidatore (€ 600 x 3) (raggiungimento obiettivi da definire nel programma sportivo)	1.800,00
Rimborso spese chilometrico da residenza sportiva del cavallo a luogo gara fino ad un tetto massimo di € 500,00 (€ 500,00 x 3)	1.500,00
Iscrizioni (3 guidatori x 200,00 € + extra box + antidoping + smaltimento rifiuti)	1.100,00
<b>CAMPIONATI DEL MONDO GIOVANI CAVALLI</b>	<b>1.600,00</b>
Premio al Palo per guidatore (€ 600 x 1)	600,00
Rimborso spese chilometrico da residenza sportiva del cavallo a luogo gara fino ad un tetto massimo di € 500,00 (€ 500,00 x 1)	500,00
Iscrizioni (1 guidatori x 500,00 €)	500,00
<b>MATERIALE SPORTIVO SETTORE SENIOR / JUNIOR</b>	<b>1.500,00</b>
Integrazione Divise	1.500,00

### A3.1 - ATTIVITA' PREVISTE SETTORE SENIOR

- Partecipazione a gare internazionali CAI di preparazione
- Stages di perfezionamento e di monitoraggio della preparazione

### A3.1.1 - PARTECIPAZIONE A GARE DI PREPARAZIONE/SELEZIONE PER I CAMPIONATI MONDIALI 2020

Le gare di preparazione/selezione dei binomi per i prossimi Campionati Mondiali 2020 saranno concordate con il Tecnico del Dipartimento, in relazione alla dislocazione geografica delle scuderie dei singoli binomi. L'elenco sarà indicato nel programma del dipartimento.

### A3.1.2 - STAGES DI PERFEZIONAMENTO E DI MONITORAGGIO DELLA PREPARAZIONE

Nell'intento di fornire un valido aiuto agli Atleti di interesse federale, verranno organizzati al fine di incrementare il livello tecnico, stages di perfezionamento e di monitoraggio della preparazione che prevedranno la presenza del Tecnico e del Veterinario di squadra.

### A3.1.3 - BILANCIO DI PREVISIONE ATTIVITA' PREVISTE SETTORE SENIOR

<b>ATTIVITA' PREVISTE - SETTORE SENIOR-JUNIOR/YR</b>	<b>6.000,00</b>
<b>STAGES</b>	
Rimborsi spese, compensi per stage sul territorio x 10 stage da 2 gg (€ 300 al giorno)	6.000,00

#### B- ATTIVITA' INTERNAZIONALE GIOVANILE

##### B1.1 - STAFF FEDERALE

Per l'attività Giovanile sono previste le seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie:

- Responsabile Area tecnica (Capo Equipe J/YR)
- Tecnico CH-W-J/YR
- Veterinario di Squadra
- Maniscalco

##### B1.2 - BILANCIO DI PREVISIONE STAFF FEDERALE E SANITARIO

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure è:

<b>STAFF FEDERALE – SETTORE GIOVANILE</b>	<b>1.000,00</b>
<b>CAPO EQUIPE JUNIOR/YOUNG RIDERS</b>	
Rimborsi spese (1 trasferta: Camp. Mondiale Giovani Cavalli)	1.000,00

<b>STAFF SANITARIO – SETTORE GIOVANILE</b>	<b>2.000,00</b>
Compenso Veterinario (5 gg x 250,00 €) + rimborsi spese	2.000,00

##### B2.1 - OBIETTIVI SPORTIVI SETTORE GIOVANILE:

Gli obiettivi sportivi principali per l'anno 2020 sono finalizzati alla partecipazione competitiva ai Campionati Europei Giovani Guidatori Junior & Children 2020. Saranno stabiliti stage valutativi e criteri di selezione nel Programma del dipartimento 2020:

Località	inizio	fine	Evento
Lamotte Beuvron (FRA)	24/08/2020	30/08/2020	Campionato Europeo per Giovani Guidatori Junior & Children

## B2.2-BILANCIO DI PREVISIONE OBIETTIVI SPORTIVI SETTORE GIOVANILE:

Il bilancio di previsione di spesa per i suddetti obiettivi è:

<b>OBIETTIVI SPORTIVI SETTORE GIOVANILE</b>	<b>4.875,00</b>
<b>CAMPIONATO EUROPEO PER GIOVANI GUIDATORI JUNIOR &amp; CHILDREN</b>	
Premi al palo per guidatore (€ 600 x 3)	1.800,00
Rimborso spese chilometrico da residenza sportiva del cavallo a luogo gara fino ad un tetto massimo di € 500,00 (€ 500,00 x 3)	1.500,00
Iscrizioni (€ 525,00 x 3)	1.575,00

### B3.1 - ATTIVITA' PREVISTE SETTORE GIOVANILE:

- Partecipazione a gare internazionali e di preparazione
- Stages di perfezionamento e di monitoraggio della preparazione

#### B3.1.2 - PARTECIPAZIONE A GARE DI PREPARAZIONE/SELEZIONE PER I CAMPIONATI EUROPESI 2020:

Le gare di preparazione/selezione dei binomi per i prossimi Campionati Europei 2020 saranno indicate nel Programma del Dipartimento Attacchi 2020.

Criteri di selezione per la partecipazione dei binomi ai Campionati Europei giovanili in base al Programma del Dipartimento Attacchi 2020.

#### B3.1.3-STAGES DI PERFEZIONAMENTO E DI MONITORAGGIO DELLA PREPARAZIONE:

Nell'intento di fornire un valido aiuto agli Atleti di interesse federale, verranno organizzati stages di perfezionamento e di monitoraggio della preparazione, che prevedranno – in generale - la presenza del Tecnico Junior e Young Rider, del Veterinario di squadra.

### III. ATTIVITA' SPORTIVA NAZIONALE E MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE

#### A- ATTIVITA' NAZIONALE E MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE

Nell'anno 2020 verranno organizzate le seguenti Manifestazioni di interesse federale:

- COPPA DELLE REGIONI E CAMPIONATO ITALIANO ATTACCHI
- MANIFESTAZIONI DI TRADIZIONE "INCANTO LIBERTY"
- CAMPIONATO ITALIANO DI COMPLETO ATTACCHI
- CAMPIONATO ITALIANO DERBY ATTACCHI

#### A1- BILANCIO DI PREVISIONE MANIFESTAZIONI DI INTERESSE CONTRIBUTI CO

<b>MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE</b>	<b>21.000,00</b>
<b>COPPA DELLE REGIONI E CAMPIONATO ITALIANO DI COMBINATA</b>	4.000,00
<b>Contributo MANIFESTAZIONE DI TRADIZIONE "INCANTO LIBERTY"</b>	1.000,00
<b>Contributo CAMPIONATO ITALIANO DI COMPLETO ATTACCHI</b>	6.000,00

<b>Contributo CAMPIONATI ITALIANO DERBY ATTACCHI</b>	2.500,00
<b>Contributo CAI 2* in Italia</b>	6.000,00
<b>Materiale Premiazioni</b>	1.500,00

<b>FORMAZIONE QUADRI TECNICI</b>	<b>3.000,00</b>
Corso per Ufficiali di gara	3.000,00

<b>TOTALE DIPARTIMENTO ATTACCHI</b>	<b>54.775,00</b>
-------------------------------------	------------------

## DIPARTIMENTO REINING

Per l'anno 2020 il Dipartimento Reining ha predisposto un **programma sportivo** in base alle attività di alto livello internazionale: Senior - con obiettivo principale i Campionati Mondiali Senior e Campionati Europei e Junior /Young Riders con date e luogo ancora da definire da parte della FEI

Per quanto attiene il Settore Tecnico, il Dipartimento prevede di mantenere la presenza di un Tecnico per Senior ed un Tecnico per Junior/YR

La proposta di Bilancio tiene conto degli obiettivi principali del Programma Quadriennale e precisamente:

5. Ottenere risultati di rilievo ai Campionati Continentali e alle Gare internazionali ai vari livelli.
6. Allargare la base attraverso la promozione e lo sviluppo della disciplina su tutto il territorio per creare una utenza più ampia, da cui attingere i futuri Cavalieri.
7. Creare iniziative per attirare l'interesse del pubblico, dei media e quindi degli sponsor per implementare le risorse necessarie allo sviluppo dell'attività sportiva.

### **I. FUNZIONAMENTO**

Si riportano le spese principali necessarie per gli spostamenti dei Tecnici che formano la Commissione del Dipartimento

<b>FUNZIONAMENTO</b>	<b>1.500,00</b>
<b>COMMISSIONI DIPARTIMENTO</b>	
Rimborso spese Commissioni	1.500,00

### **II. ATTIVITA' INTERNAZIONALE**

#### **A- ATTIVITA' INTERNAZIONALE P.O. / ALTO LIVELLO E SENIOR**

##### **A1.1 - STAFF FEDERALE**

Per l'attività Seniores sono previste le seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie:

- Tecnico Senior
- Veterinario di Squadra (vale anche per il settore junior e yr)
- Medico Federale (vale anche per il settore junior e yr)
- Fisio cavalli (vale anche per il settore junior e yr)

##### **A1.2 - BILANCIO DI PREVISIONE STAFF FEDERALE E SANITARIO**

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure è:

<b>STAFF FEDERALE – SETTORE SENIOR</b>	<b>2.500,00</b>
<b>TECNICO SENIOR</b>	
Rimborsi spese (3 trasferte: 2 CRI di selezione, 1 ritiro)	2.500,00

<b>STAFF SANITARIO – SETTORI SENIOR, JUNIOR E YR</b>	<b>7.800,00</b>
Compenso Veterinario (16 gg x 250,00 €) + rimborsi spese	6.800,00
Medico Federale – quota parte	1.000,00

## A2.1 - OBIETTIVI SPORTIVI SETTORE SENIOR

Gli obiettivi sportivi principali per l'anno 2020 sono finalizzati alla partecipazione competitiva ai Campionati Mondiali Seniores:

Località	inizio	fine	Evento
Da definire			Campionati Mondiali Senior

La selezione dei componenti la squadra ai Camp. Mondiali Senior avverrà secondo le modalità previste dal Programma dell'attività del dipartimento 2020.

## A2.2 - BILANCIO DI PREVISIONE OBIETTIVI SPORTIVI SETTORE SENIOR

Il bilancio di previsione di spesa per i suddetti obiettivi è:

OBIETTIVI SPORTIVI SETTORE SENIOR	27.160,00
<b>CAMPIONATI EUROPEI SENIORES</b>	
Vitto ed alloggio 6 Cavalieri + 6 grooms (12 x 6 gg x 130,00 €)	9.360,00
Rimborsi chilometrici (6 cavalieri a 0,32 € /km sede sportiva Campionato e ritorno) (6 x 1500 km x 0.32)	3.000,00
Iscrizioni (6 cavalieri x 800,00 €)	4.800,00
Contributi Cavalieri (6 cavalieri x 500,00 €)	3.000,00
Premi al Palo Campionato Europeo (€ 5.000 per le medaglie)	5.000,00
<b>MATERIALE SPORTIVO SETTORE SENIOR</b>	
Integrazione Divise Settore Senior	2.000,00

## A3.1 - ATTIVITA' PREVISTE – SETTORE SENIOR

- Partecipazione a gare internazionali CRI di preparazione
- Stages di perfezionamento e di monitoraggio della preparazione

### A3.1.1 - PARTECIPAZIONE A GARE DI PREPARAZIONE/SELEZIONE PER I CAMPIONATI EUROPEI 2020

Le gare di preparazione/selezione dei binomi per i prossimi Campionati Mondiali 2020 saranno concordate con il Tecnico e selezionatore del Dipartimento, in relazione alla dislocazione geografica delle scuderie dei singoli binomi. L'elenco sarà indicato nel programma del dipartimento.

### A3.1.2 - STAGES DI PERFEZIONAMENTO E DI MONITORAGGIO DELLA PREPARAZIONE

Nell'intento di fornire un valido aiuto agli Atleti di interesse federale, verranno organizzati stages di perfezionamento e di monitoraggio della preparazione (quest'ultimi su convocazione), che prevedranno la presenza del Tecnico e del Veterinario di squadra.

## B- ATTIVITA' INTERNAZIONALE GIOVANILE

### B1.1 - STAFF FEDERALE

Per l'attività Giovanile sono previste le seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie:

- Tecnico CH-W-J/YR
- Mental Coach
- Veterinario di Squadra (vale anche per il settore junior e yr)

- Medico Federale (vale anche per il settore junior e yr)
- Fisio cavalli (vale anche per il settore junior e yr)

## B1.2 - BILANCIO DI PREVISIONE STAFF FEDERALE E SANITARIO

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure è:

<b>STAFF FEDERALE – SETTORE GIOVANILE</b>	<b>16.200,00</b>
<b>TECNICO JUNIOR / YOUNG RIDERS</b>	
Rimborsi spese (3 trasferte: 2 CRI di selezione, 1 ritiro)	2.500,00
<b>MENTAL COACH</b>	
Compenso CH-W + stages di preparazione (€ 200,00 x 10gg)	2.000,00
Rimborsi spese CH-W + stage di preparazione	2.000,00
<b>MANISCALCO</b>	
Compenso CH-W, CH- EU + stage di preparazione (€ 200,00 x 15gg)	3.000,00
Rimborsi spese CH-W, CH- EU + stage di preparazione	2.000,00
<b>FISIO CAVALLI</b>	
Compenso CH-W CH- EU + stage di preparazione (€ 200,00 x 15gg)	3.000,00
Rimborsi spese CH-W, CH- EU + stage di preparazione	1.700,00

### B2.1 - OBIETTIVI SPORTIVI SETTORE GIOVANILE:

Gli obiettivi sportivi principali per l'anno 2020 sono finalizzati alla partecipazione competitiva ai Campionati Mondiali Junior e Young Riders 2020. Saranno stabiliti stage valutativi e criteri di selezione nel Programma del dipartimento 2019:

Località	inizio	fine	Evento
Da definire			Campionati Europei Junior e Young Riders

### B2.2-BILANCIO DI PREVISIONE OBIETTIVI SPORTIVI SETTORE GIOVANILE:

Il bilancio di previsione di spesa per i suddetti obiettivi è:

<b>OBIETTIVI SPORTIVI SETTORE GIOVANILE</b>	<b>48.120,00</b>
<b>CAMPIONATI MONDIALI JUNIOR / YOUNG RIDER</b>	
Vitto ed alloggio 12 Cavalieri + 12 grooms (24 x 6 gg x 130,00 €)	18.720,00
Iscrizioni (12 cavalieri x 800,00€ - incluso sellerie e profende)	9.600,00
Rimborsi chilometrici (12 cavalieri a 0,32 € /km sede sportiva Campionato e ritorno) (12 x 1500 km x 0.32)	6.000,00
Premi al Palo (12 x 900,00) (definire risultati minimi)	10.800,00
<b>MATERIALE SPORTIVO</b>	
Integrazione Divise Settore Giovanile	3.000,00

### B3.1 - ATTIVITA' PREVISTE SETTORE GIOVANILE:

- Partecipazione a gare internazionali e di preparazione

→ Stages di perfezionamento e di monitoraggio della preparazione

### **B3.1.2 - PARTECIPAZIONE A GARE DI PREPARAZIONE/SELEZIONE PER I CAMPIONATI EUROPEI 2020:**

Le gare di preparazione/selezione dei binomi per i prossimi Campionati Europei 2020 saranno indicate nel Programma del Dipartimento Reining 2020.

Criteri di selezione per la partecipazione dei binomi ai Campionati Mondiali giovanili in base al Programma del Dipartimento Reining 2020.

### **B3.1.3 - STAGES DI PERFEZIONAMENTO E DI MONITORAGGIO DELLA PREPARAZIONE**

Nell'intento di fornire un valido aiuto agli Atleti di interesse federale, verranno organizzati stages di perfezionamento e di monitoraggio della preparazione (quest'ultimi su convocazione), che prevedranno la presenza del Tecnico e del Veterinario di squadra.

<b>ATTIVITA' PREVISTE - SETTORE SENIOR/GIOVANILE</b>	<b>8.000,00</b>
<b>RADUNI, RITIRI E STAGES</b>	
Rimborsi spese per organizzazione stage	8.000,00

## **III. ATTIVITA' SPORTIVA NAZIONALE E MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE**

### **A- ATTIVITA' NAZIONALE**

#### **A1- BILANCIO DI PREVISIONE MANIFESTAZIONI DI INTERESSE CONTRIBUTI CO**

<b>MANIFESTAZIONI DI INTERESSE</b>	<b>21.500,00</b>
<b>CAMPIONATI ITALIANI</b> (Contributo FISE € 5.000,00)	5.000,00
<b>ORGANIZZAZIONE CRI IN ITALIA</b> (Contributo FISE € 5.000,00)	5.000,00
<b>ORGANIZZAZIONE CRIO e CAMP ITA a SQUADRE</b>	5.000,00
Contributo organizzazione Saggio delle Scuole	5.000,00
Materiale Premiazioni	1.000,00
Spese controlli antidoping	500,00

<b>COMPENSO TECNICI</b>	<b>44.450,00</b>
Marco Manzi (Tecnico Senior)	25.000,00
Alessandro Meconi (Tecnico Junior/YR)	12.000,00
Stefano Serni (Membro Commissione) –	7.450,00

<b>TOTALE DIPARTIMENTO REINING</b>	<b>177.230,00</b>
------------------------------------	-------------------

## DIPARTIMENTO ENDURANCE

Per l'anno 2020 il Dipartimento Endurance ha predisposto un **Programma Sportivo** in base alle attività di alto livello internazionale: Senior - con obiettivo principale i Campionati Mondiali Senior in programma in data 05 settembre 2020, e Junior /Young Riders – con i Campionati Europei organizzati il 26 settembre 2020.

Il programma delle attività sportive prevede, inoltre, la partecipazione ai Campionati Mondiali per Giovani Cavalli.

La proposta di Bilancio tiene conto degli obiettivi principali del Programma e precisamente:

1. Ottenere risultati di rilievo ai Campionati Continentali e alle Gare internazionali ai vari livelli.
2. Sviluppare all'interno del Dipartimento - anche attraverso gli accordi sottoscritti con gli EPS e la Fitetrec Ante - una doppia velocità, che possa valorizzare lo Sport di vertice ed al tempo stesso supportare il settore della base e degli amatori.
3. Allargare la base attraverso la promozione e lo sviluppo della disciplina su tutto il territorio per creare una utenza più ampia, da cui attingere i futuri Cavalieri.
4. Creare iniziative per attirare l'interesse del pubblico, dei media e quindi degli sponsor per implementare le risorse necessarie allo sviluppo dell'attività sportiva.

### **I. FUNZIONAMENTO**

Si riportano le spese principali necessarie per coordinare il Dipartimento.

<b>FUNZIONAMENTO</b>	<b>32.000,00</b>
<b>COMMISSIONI DIPARTIMENTO</b>	
Rimborso spese Commissioni	2.000,00
Compenso a Commissione tecnica senior e giovanile	30.000,00
<b>PROMOZIONE E SVILUPPO</b>	<b>8.300,00</b>
Collaborazione Rivista e sito web "Sport Endurance Evo"	2.500,00
Progetto sistemi tecnologici di rilevamento gara (test: Coppa Italia 2019)	0,00
Servizio sistema GPS su Manifestazioni di Interesse Federale	5.500,00
Rimborso Spese Forfettario per Servizio GPS per Manifestazioni di Interesse Federale	300,00

### **II. ATTIVITA' INTERNAZIONALE**

#### **A- ATTIVITA' INTERNAZIONALE SENIOR**

##### **A1.1 - STAFF FEDERALE**

Per l'attività Seniores sono previste le seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie:

- Responsabile Area Tecnica (Capo Equipe/Selezionatore)
- Team Manager
- Veterinario di Squadra
- Medico Federale

##### **A1.2 - BILANCIO DI PREVISIONE STAFF FEDERALE E SANITARIO**

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure è:

<b>STAFF FEDERALE ATTIVITA' SENIOR</b>	<b>2.750,00</b>
<b>CAPO EQUIPE /SELEZIONATORE</b>	
Rimborsi spese (2 trasferte + 2 raduni)	1.500,00
<b>TEAM MANAGER</b>	
Rimborsi spese (2 trasferte + 2 raduni)	1.250,00

<b>STAFF SANITARIO ATTIVITA' SENIOR</b>	<b>6.200,00</b>
Compenso Veterinario (8 gg x 250,00 € + rimborsi spese € 200,00 al gg.)	3.600,00
Compenso Maniscalco (6 gg x 200 + rimborsi spese € 150,00 al gg.)	2.100,00
Medico Federale – quota parte	500,00

### A2.1 - OBIETTIVI SPORTIVI – SETTORE SENIOR

Gli obiettivi sportivi principali per l'anno 2020 sono finalizzati alla partecipazione competitiva ai Campionati Mondiali Seniores:

Data inizio	Data fine	Evento
03/09/2020	06/09/2020	Campionati Mondiali Senior

La selezione dei componenti la squadra ai Camp. Mondiali Senior avverrà secondo le modalità previste dal Programma dell'attività del dipartimento 2020.

### A2.2 - BILANCIO DI PREVISIONE OBIETTIVI SPORTIVI - SETTORE SENIOR

Il bilancio di previsione di spesa per i suddetti obiettivi è:

<b>OBIETTIVI SPORTIVI – SETTORE SENIOR</b>	<b>24.350,00</b>
<b>CAMPIONATI MONDIALI SENIORES</b>	
Vitto ed alloggio x 4 gg 7 Cavalieri + 14 grooms (21 x 4 gg x 150,00 €)	12.600,00
Iscrizioni (7cavalieri x 750,00 € + box selleria +antidoping + smaltimento rifiuti, ecc.)	6.300,00
Rimborsi chilometrici (7 cavalieri a 0,32 €/km sede sportiva / Campionato e ritorno) (7 x 700 km x 0,32)	1.500,00
Contributo forfettario € 350 x 7 cavalieri	2.450,00
<b>MATERIALE SPORTIVO SETTORE SENIOR</b>	
Integrazione divise	1.500,00

### A3.1 - ATTIVITA' PREVISTE SETTORE SENIOR

- Partecipazione a gare internazionali CEI di preparazione
- Stages di perfezionamento e di monitoraggio della preparazione
- Contributo (premio di classifica) ai primi classificati nei Campionati Italiani Senior.

#### A3.1.1 - PARTECIPAZIONE A GARE DI PREPARAZIONE/SELEZIONE PER I CAMPIONATI MONDIALI 2020

Le gare di preparazione/selezione dei binomi per i prossimi Campionati Mondiali 2020 saranno concordate con il Selezionatore del Dipartimento, in relazione alla dislocazione geografica delle scuderie dei singoli binomi. L'elenco sarà indicato nel programma del dipartimento.

### A3.1.2 - STAGES DI PERFEZIONAMENTO E DI MONITORAGGIO DELLA PREPARAZIONE

Nell'intento di fornire un valido aiuto agli Atleti di interesse federale, verranno organizzati stages di perfezionamento e di monitoraggio della preparazione (quest'ultimi su convocazione), che prevedranno la presenza del Selezionatore, del Team Manager, del Veterinario di squadra e del Maniscalco. Potrà essere prevista la presenza di un Preparatore Atletico qualificato.

### A3.1.3 - BILANCIO DI PREVISIONE ATTIVITA' PREVISTE SETTORE SENIOR

<b>ATTIVITA' PREVISTE - SETTORE SENIOR/GIOVANILE</b>	<b>0,00</b>
<b>RADUNI, RITIRI E STAGES</b>	
Rimborsi spese per scuderizzazione cavalli partecipanti	0,00

<b>ATTIVITA' PREVISTE - SETTORE SENIOR</b>	<b>8.500,00</b>
<b>PREMIO DI CLASSIFICA</b>	
Premio di Classifica ai primi classificati nei Campionati Italiani Senior	8.500,00

## B- ATTIVITA' INTERNAZIONALE GIOVANILE

### B1.1 - STAFF FEDERALE

Per l'attività Giovanile sono previste le seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie:

- Responsabile Area tecnica (Capo Equipe/ Selezionatore)
- Team Manager
- Veterinario di Squadra
- Maniscalco

### B1.2 - BILANCIO DI PREVISIONE STAFF FEDERALE E SANITARIO

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure è:

<b>STAFF FEDERALE ATTIVITA' GIOVANILE</b>	<b>2.750,00</b>
<b>CAPO EQUIPE /SELEZIONATORE</b>	
Rimborsi spese (2 trasferte + 2 raduni)	1.500,00
<b>TEAM MANAGER</b>	
Rimborsi spese (2 trasferte + 2 raduni)	1.250,00

<b>STAFF SANITARIO ATTIVITA' GIOVANILE</b>	<b>7.000,00</b>
Compenso Veterinario (9 gg x 250,00 € + rimborsi spese € 200,00 al gg.)	4.050,00
Compenso Maniscalco (7 gg x 200 + rimborsi spese € 150,00 al gg.)	2.450,00
Medico Federale – quota parte	500,00

### B2.1 - OBIETTIVI SPORTIVI SETTORE GIOVANILE:

Gli obiettivi sportivi principali per l'anno 2020 sono finalizzati alla partecipazione competitiva ai Campionati Europei Junior e Young Riders 2020. Saranno stabiliti stage valutativi e criteri di selezione nel Programma del dipartimento 2020:

Località	inizio	fine	Evento
Vic (ESP)	24/09/2020	27/09/2020	CH-EU J/YR

### B2.2-BILANCIO DI PREVISIONE OBIETTIVI SPORTIVI SETTORE GIOVANILE:

Il bilancio di previsione di spesa per i suddetti obiettivi è:

<b>OBIETTIVI SPORTIVI – SETTORE GIOVANILE</b>	<b>28.584,00</b>
<b>CAMPIONATI EUROPEI JUNIOR/YOUNG RIDERS</b>	
Vitto ed alloggio x 5 gg 6 Cavalieri + 12 grooms (18 x 5 gg x 150,00 €)	13.500,00
Iscrizioni (6 cavalieri x 750,00 € + box selleria + antidoping + smaltimento rifiuti, ecc.)	5.400,00
Rimborsi chilometrici (6 cavalieri a 0,32 €/km sede sportiva / Campionato e ritorno) (6 x 2700 km x 0,32)	5.184,00
Contributo forfettario € 500 x 6 cavalieri	3.000,00
<b>MATERIALE SPORTIVO SETTORE GIOVANILE</b>	
Integrazione divise	1.500,00

### B3.1 - ATTIVITA' PREVISTE SETTORE GIOVANILE:

- Partecipazione a gare internazionali e di preparazione
- Rimborso iscrizioni Squadra CH-Eu J/YR
- Stages di perfezionamento e di monitoraggio della preparazione
- Premi di classifica Campionati Italiani J/YR

### B3.1.2 - PARTECIPAZIONE A GARE DI PREPARAZIONE/SELEZIONE PER I CAMPIONATI EUROPEI 2020:

Le gare di preparazione/selezione dei binomi per i prossimi Campionati Europei 2020 saranno indicate nel Programma del Dipartimento Endurance 2020 (vedi bozza elenco sotto).

Criteri di selezione per la partecipazione dei binomi ai Campionati Europei giovanili in base al Programma del Dipartimento Endurance 2020.

### B3.1.3-STAGES DI PERFEZIONAMENTO E DI MONITORAGGIO DELLA PREPARAZIONE:

Nell'intento di fornire un valido aiuto agli Atleti di interesse federale, verranno organizzati stages di perfezionamento e di monitoraggio della preparazione, che prevedranno – in generale - la presenza del Responsabile dell'Area Tecnica e Selezionatore, del Team Manager, del Veterinario di squadra, del Maniscalco e di un eventuale Preparatore Atletico qualificato.

#### Attività Senior

18/19 luglio 2020 – Stage in località da definire – Aperto alla Long list – Attività Senior  
22/23 agosto 2020 – Stage in località da definire – Ritiro Nazionale – Team Senior

## Attività Giovanile

08/09 agosto 2020 – Stage in località da definire - Aperto alla Long list – Attività Giovanile  
12/13 settembre 2020 - Stage in località da definire – Ritiro Nazionale – Team Giovanile

A tutti gli incontri in programma per l'attività giovanile, potranno prendere parte tutti gli J/YR non convocati, purché senza cavallo.

### B3.1.4-ATTIVITA' TEAMS EMERGENTI:

In data da stabilire, tra novembre e dicembre, un Team di 5 cavalieri scelti a discrezione del selezionatore oppure in virtù di specifici risultati di classifica che saranno descritti nel programma dell'attività 2020 del Dipartimento. I cavalieri di cui sopra potranno essere individuati tra coloro i quali non hanno ancora avuto esperienze in manifestazioni internazionali all'estero. (possibile sviluppo circuito eventi per team "emergenti")

<b>ATTIVITA' TEAMS "EMERGENTI"</b>	<b>7.000,00</b>
<b>PARTECIPAZIONE CIRCUITO EVENTI INTERNAZIONALI</b>	
Iscrizione gare (stima € 300 x 5 cavalieri x 2 eventi)	3.000,00
Contributo forfettario € 400 a convocato	4.000,00

### III. ATTIVITA' SPORTIVA NAZIONALE E MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE

#### A- ATTIVITA' NAZIONALE E MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE

Nell'anno 2020 verranno organizzate le seguenti Manifestazioni di interesse federale:

##### → COPPA ITALIA

Il Circuito Coppa Italia verrà disputato su 4 tappe + Finale e verrà organizzato sul circuito nazionale (CEN 1\*/CEN 2\*). Il Circuito si prefigge di riunire tutta l'attività Senior, Junior e Young Rider, stimolando la crescita dei binomi attraverso manifestazioni di alto spessore tecnico.

##### → COPPA DELLE REGIONI

La Coppa delle Regioni è una competizione di endurance a squadre riservata alle squadre selezionate dalle Regioni d'Italia (una per Regione).

##### → CAMPIONATI MONDIALI GIOVANI CAVALLI

Le attività in vista della partecipazione ai Campionati Mondiali Giovani Cavalli 2020, saranno stabilite di concerto con il Dipartimento Giovani Cavalli FISE.

In alcune manifestazioni di interesse federale potrà essere presente un **Delegato Federale**, rimborsato con le previsioni del "Regolamento Rimborsi, Trasferte ed indennità della FISE".

<b>DELEGATO FEDERALE</b>	<b>2.800,00</b>
Rimborso chilometrico (tetto massimo previsto, per il corrente anno)	2.000,00
Diaria giornaliera € 80 x 10 gg. (stima)	800,00

**A1- BILANCIO DI PREVISIONE MANIFESTAZIONI DI INTERESSE CONTRIBUTI CO  
+ INDENNITA' E RIMBORSI SPESE DELEGATI TECNICI**

<b>MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE</b>	<b>18.100,00</b>
<b>COPPA ITALIA</b> (4 tappe+Finale)	4.500,00
<b>COPPA DELLE REGIONI</b> – Premi di Classifica	9.000,00
<b>CAMPIONATI MONDIALI GIOVANI CAVALLI</b> – da stabilire	
<b>CAMPIONATI ITALIANI JUNIOR E YOUNG RIDERS</b> – Premi di Classifica	2.600,00
Materiale Premiazioni	2.000,00

<b>FORMAZIONE QUADRI TECNICI</b>	<b>2.000,00</b>
Corso per veterinari	2.000,00

<b>TOTALE DIPARTIMENTO ENDURANCE</b>	<b>150.334,00</b>
--------------------------------------	-------------------

## DIPARTIMENTO HORSEBALL

Per l'anno 2020 il Dipartimento Horse Ball ha predisposto il seguente piano economico.

La novità per il 2019 e confermata nel 2020 è l'aggiunta della nuova categoria U21 ai Campionati del Mondo in programma a Saint Lò (Francia), ma l'attuale situazione di Bilancio, non risulterebbe idonea a ricoprire le spese di partecipazione con un Team U21, in aggiunta agli altri tre previsti: Senior, U16 e Femminile.

La proposta di Bilancio tiene conto degli obiettivi principali del Programma annuale e precisamente:

1. Sviluppare all'interno del Dipartimento una doppia velocità, che possa valorizzare lo Sport di vertice ed al tempo stesso supportare il settore della base e degli amatori.
2. Allargare la base attraverso la promozione e lo sviluppo della disciplina interfacciandosi con i Dipartimenti Pony Club e Formazione, su tutto il territorio per creare una utenza più ampia, da cui attingere i futuri Giocatori
3. Creare iniziative sul territorio per attirare l'interesse del pubblico, dei media
4. Predisporre un nuovo iter per una adeguata formazione per le figure tecniche specialistiche.

### **I. FUNZIONAMENTO**

Si riportano le spese principali necessarie per coordinare il Dipartimento.

<b>STAFF FEDERALE – FUNZIONAMENTO</b>	<b>7.000,00</b>
<b>RESPONSABILE DEL DIPARTIMENTO</b>	
Compenso	6.000,00
Rimborso spese	0,00
Commissione Rimborsi spese	1.000,00

### **II. ATTIVITA' INTERNAZIONALE**

#### **A- ATTIVITA' INTERNAZIONALE**

##### **A1.1 – STAFF FEDERALE**

- Capo Equipe Campionato del Mondo
- 1 Tecnico Fise per 4 Squadre Under 16, Under 21, Femminile Pro Elite
- Tecnico straniero per 5 stage agonistici di 2 giorni.

##### **A1.2 – BILANCIO DI PREVISIONE STAFF FEDERALE E SANITARIO**

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure è:

<b>STAFF FEDERALE</b>	<b>15.000,00</b>
<b>CAPO EQUIPE Campionato del Mondo</b>	
Rimborso spese viaggio trasferta	0,00
<b>TECNICO SENIOR TECNICO JUNIOR TECNICO FEMMINILE</b>	
Compenso	6.000,00
Rimborsi spese per trasferte stage e Campionato del Mondo per il Tecnico	3.000,00
Compenso eventuale Tecnico straniero per 5 stages di 2 giorni Atleti interesse nazionale	3.000,00
Spese trasferta per Tecnico straniero per 5 stages Atleti interesse nazionale	3.000,00

### A2.1 - OBIETTIVI SPORTIVI INTERNAZIONALI

Gli obiettivi sportivi principali per l'anno 2020 sono finalizzati alla partecipazione competitiva ai Campionati del Mondo Seniores, Femminile Junior

Località	inizio	fine	Evento
<b>SAINT LÒ – Francia</b>	17 /08/2020	22/08/2020	Campionati del Mondo Senior Junior Femminile

La selezione dei componenti le squadre ai Campionati del Mondo avverrà secondo le modalità previste dal Programma dell'attività del dipartimento 2020.

### A2.2 - BILANCIO DI PREVISIONE OBIETTIVI SPORTIVI

Il bilancio di previsione di spesa per i suddetti obiettivi è:

<b>OBIETTIVI SPORTIVI</b>	<b>23.500,00</b>
<b>CAMPIONATI EUROPEI SENIORES FEMMINILE, UNDER 21 E JUNIOR</b>	
Iscrizioni (4 squadre )	8.000,00
Contributi Cavalieri (32 giocatori 375 x 32)	12.000,00
Iscrizione annuale FIHB	500,00
<b>DIVISE</b>	
Integrazione Divise	3.000,00

### A3.1 - ATTIVITA' PREVISTE

- Per poter partecipare al Campionato del Mondo il Dipartimento richiede per ogni categoria:
- La partecipazione a tutti gli stages organizzati dal tecnico di riferimento
  - La partecipazione ai Campionati Italiani
  - La partecipazione almeno ad un evento internazionale all'estero adeguato al livello di preparazione come rappresentativa della Nazionale

#### A3.1.2 - PARTECIPAZIONE A GARE INTERNAZIONALI DI INTERESSE FEDERALE E DI PREPARAZIONE/SELEZIONE PER I CAMPIONATI del Mondo 2020

Le gare di interesse federale e di preparazione/selezione dei binomi per i prossimi Campionati del Mondo 2020 saranno indicate dal Tecnico Selezionatore di riferimento e valutate dal Dipartimento. L'elenco sarà indicato nel programma del dipartimento.

#### A3.1.3 - STAGES DI PERFEZIONAMENTO E DI MONITORAGGIO DELLA PREPARAZIONE

Nell'intento di fornire un valido aiuto agli Atleti di interesse federale, verranno organizzati stages di perfezionamento e di monitoraggio della preparazione (quest'ultimi su convocazione), che prevedranno la presenza del Tecnico.

#### B3.1.2 - PARTECIPAZIONE A GARE INTERNAZIONALI DI INTERESSE FEDERALE E DI PREPARAZIONE/SELEZIONE PER I CAMPIONATI del Mondo 2020:

Le gare di interesse federale e di preparazione/selezione dei binomi per i prossimi Campionati del Mondo 2020 saranno indicate nel Programma del Dipartimento Horse Ball 2020.

Tra i criteri di selezione vi è la partecipazione dei binomi ai Campionati Italiani, in base al Programma del Dipartimento Horse Ball 2020.

### III. ATTIVITA' SPORTIVA NAZIONALE E MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE

#### A- ATTIVITA' NAZIONALE E MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE

Nell'anno 2020 verranno organizzate le seguenti Manifestazioni di interesse federale:

- COPPA ITALIA
- CAMPIONATI ITALIANI

#### A1- BILANCIO DI PREVISIONE MANIFESTAZIONI DI INTERESSE CONTRIBUTI CO + INDENNITA' E RIMBORSI SPESE DELEGATI TECNICI

<b>MANIFESTAZIONI DI INTERESSE</b>	<b>7.500,00</b>
Campionati Italiani 2020 contributi organizzazione C.O. ( 2°tappe)	2.000,00
Coppa Italia 2020	1.000,00
Materiale Premiazioni	3.000,00
Trasporto trailer campo gara	1.500,00

<b>TOTALE DIPARTIMENTO HORSEBALL</b>	<b>53.000,00</b>
--------------------------------------	------------------

## DIPARTIMENTO POLO

Per l'anno 2020 il Dipartimento Polo ha predisposto un **piano economico** basandosi sulle risorse economiche messe a disposizione dal Consiglio Federale per l'anno 2019 che ammontavano ad € 90.700,00 e tenendo conto delle attività in programma.

La proposta di Bilancio tiene conto degli obiettivi principali del Programma del Dipartimento e precisamente:

1. Partecipare con una squadra ai Playoff 2020, che si svolgeranno a settembre 2020 a Sotogrande in Spagna e conseguire quindi la qualifica per i Mondiali 2021 negli USA, reperendo i fondi necessari alla trasferta mediante sponsorizzazione, senza aggravio di costi per la Federazione, fatte eccezione per le spese di trasferta del Capo Equipe.
2. Proseguire sull'intero territorio nazionale con la promozione dell'Arena Polo anche in ambito Pony, permettendo così l'accesso alla disciplina ad un più ampia base, considerato l'abbattimento dei costi che comporta la variante della disciplina.
3. Organizzare in Italia e per la 1a volta, i Campionati Europei Juniores Arena Polo che si potranno svolgere a Roma nel mese di settembre 2020 in collaborazione con la FIP – Federation of International Polo, reperendo i fondi necessari alla realizzazione dell'evento mediante accordo con C.O. che si farà carico di reperire le necessarie sponsorizzazioni, senza aggravio di costi per la Federazione.
4. Realizzare il 1° Corso per Arbitri di Polo in collaborazione con il Dipartimento Formazione, volto a creare per la prima volta in Italia degli arbitri di polo italiani, reperendo parte delle risorse necessarie all'organizzazione del corso, mediante le quote di partecipazione.
5. Sviluppare la Scuola Federale di Polo, realizzata in collaborazione con il Roma Polo Club e con la sponsorizzazione dell'azienda Engel & Voelker, sviluppando un accordo con l'Università Luiss Guido Carli, per la realizzazione di un corso dedicato agli studenti dell'ateneo, sviluppando una collaborazione con l'Arma dei Carabinieri per l'utilizzo delle strutture poste all'interno del 4° Reggimento Carabinieri a Cavallo.

### **I. FUNZIONAMENTO**

Si riportano le spese principali necessarie per il funzionamento del Dipartimento:

<b>STAFF FEDERALE – FUNZIONAMENTO</b>	<b>40.000,00</b>
<b>RESPONSABILE DEL DIPARTIMENTO</b>	
Compenso	31.000,00
<b>TECNICO E SELEZIONATORE DEL DIPARTIMENTO</b>	
Compenso	9.000,00

## II. ATTIVITA' SPORTIVA INTERNAZIONALE

### A- ATTIVITA' INTERNAZIONALE

#### A1.1 – PARTECIPAZIONE A TORNEI INTERNAZIONALI

Per l'attività **Seniores** nel settembre 2020 è prevista la partecipazione ai:

- Playoff dei Campionati del Mondo a Sotogrande (Spagna)
- Campionati Europei a Baku (Azerbaijan)

Mentre per l'attività **Juniores** è in programma la partecipazione ai:

- Campionati Europei Juniores che si potrebbero svolgere in Italia a Roma.

e per l'attività **Femminile** è in programma la partecipazione ai:

- Campionati Europei che si potrebbero svolgere in Italia sempre a Roma.

Per entrambi gli eventi internazionali è previsto il reperimento dei fondi necessari all'organizzazione e/o alla partecipazione tramite sponsorizzazioni, ad esclusione delle tasse d'iscrizione e delle spese di trasferta del Capo Equipe.

Il bilancio di previsione di spesa per l'iscrizione ai suddetti tornei:

<b>COSTI PARTECIPAZIONE TORNEI INTERNAZIONALI</b>	<b>27.500,00</b>
<b>TASSA D'ISCRIZIONE</b>	
Playoff Campionati del Mondo	3.500,00
Campionato Europeo	3.500,00
Campionato Europeo Femminile	3.500,00
<b>SPESE DI TRASFERTA</b>	
Playoff Campionati del Mondo	2.000,00
Campionato Europeo	5.000,00
<b>CONTRIBUTI COMITATI ORGANIZZATORI</b>	
Campionato Europeo Femminile	10.000,00
Campionato Europeo Juniores	0,00

#### A2.1 - COMUNICAZIONE

Per diffondere e promuovere anche all'estero, i tornei che si svolgono in Italia, allo scopo di attrarre squadre straniere e ampliare la visibilità dei tornei stessi su media e social a favore di potenziali sponsor, è opportuno stipulare un accordo con PoloLine, una delle più diffuse Tv on line, presente anche sui maggiori Social, dedicata esclusivamente al Polo Internazionale. Sarà così possibile garantire ai tornei di interesse federale, un'importante visibilità a livello internazionale.

<b>PUBBLICITA'</b>	<b>4.000,00</b>
Acquisizione spazi su PoloLine	4.000,00

#### A3.1 - PARTECIPAZIONE AD ORGANISMI INTERNAZIONALI

La FIP – Federation of International Polo è l'organismo internazionale di riferimento della disciplina, riconosciuto dal Comitato Olimpico Internazionale e al quale fanno capo oltre 85 federazioni di Polo del Mondo, che ogni anno si riuniscono in un'Assemblea Generale a Buenos Aires in Argentina, dove si

stabiliscono le linee guida per l'anno successivo, si attribuiscono le location per i Mondiali ed Europei, si modifica il regolamento internazionale e si eleggono Presidente e Consiglieri federali. Sarà anche utile che il Responsabile del Dipartimento partecipi a SportAccord il forum dedicato alle Federazioni Internazionali, dove sarà possibile entrare in contatto con tutti i rappresentanti delle Federazioni, al fine di promuovere il progetto Winter Olympic Games.

<b>PARTECIPAZIONE AD ORGANISMI INTERNAZIONALI</b>	<b>3.000,00</b>
<b>Assemblea FIP e riunioni CIO</b>	
Spese trasferta e soggiorno	3.000,00

## B- ATTIVITA' SPORTIVA NAZIONALE

### B1.1 – MANIFESTAZIONI FEDERALI

Il Dipartimento Polo partecipa attivamente all'organizzazione dei seguenti eventi federali, realizzati presso strutture di società affiliate:

- Campionato Italiano
- Coppa Italia FISE

### B1.2 - BILANCIO DI PREVISIONE MANIFESTAZIONI FEDERALI

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette manifestazioni, prevede i contributi da erogare a favore dei C.O., nonché le spese di trasferta del Responsabile del Dipartimento o altra figura in rappresentanza ed eventuali premi, che vengono così suddivise:

<b>MANIFESTAZIONI FEDERALI</b>	<b>9.000,00</b>
<b>CAMPIONATO ITALIANO</b>	
Contributo al Comitato Organizzatore	4.000,00
Cronometrista, arbitro, speaker	1.000,00
Premi	500,00
<b>COPPA ITALIA FISE</b>	
Contributo al Comitato Organizzatore	2.000,00
Spese di trasferta e soggiorno	1.500,00
Premi	0,00

## C- FORMAZIONE

### C1.1 - PROGETTO ARENA O PADDOCK POLO:

Il Progetto per la diffusione della variante Arena o Paddock della disciplina è ormai entrato nella fase operativa, che prevede una serie di tornei in diversi centri affiliati in diverse regioni, in collaborazione con i Comitati Regionali FISE, coadiuvati dal Dipartimento Polo. I costi riguardano quindi le spese di trasferta per le dimostrazioni programmate e dei contributi ai C.O. dei tornei di cui sopra:

<b>PROGETTO ARENA O PADDOCK POLO</b>	<b>6.000,00</b>
<b>DIMOSTRAZIONI IN CENTRI AFFILIATI</b>	
Spese trasferta	2.000,00
<b>CONTRIBUTI A COMITATI ORGANIZZATORI DI TORNEI ARENA POLO</b>	
Polo degli Ulivi – Fasano (Puglia)	2.000,00
Umbria Polo Cup – Fabro (Umbria)	2.000,00

### C2.1 – SCUOLA FEDERALE POLO:

La Scuola Federale di recente costituzione, in collaborazione con il Roma Polo Club e sponsorizzata da Engel & Voelkers è in fase di sviluppo, anche mediante azioni mirate di comunicazione nei confronti di Istituti scolastici privati della Capitale, conta attualmente oltre 30 allievi. È in fase di riesame la possibilità da parte di Engel & Veolkers di rinnovare la sponsorizzazione, il Dipartimento provvederà, inoltre, a reperire altre sponsorizzazioni, per permettere l'acquisto o la fornitura di materiale di abbigliamento e tecnico.

### C3.1 – POLO PONY:

Nel 2019 è entrato nel vivo il progetto promozionale relativo al Polo Pony, che è approdato in regioni come la Campania, dove la disciplina non è mai stata presente, le Marche e l'Umbria. I Tecnici del Dipartimento Polo Alessandro Giachetti e Franco Piazza hanno realizzato una serie di stage formativi, concordati con i Dipartimenti Pony e Formazione, che hanno visto impegnati complessivamente oltre 100 giovani allievi e 40 tecnici.

Il format, ormai collaudato, ha suscitato grande interesse e soddisfazione da parte di tutti i partecipanti, in particolar modo da parte degli istruttori, che da subito hanno rilevato le potenzialità del progetto, volto a promuovere il Polo nell'ambito dei Pony Club, mediante la realizzazione di una serie composta da 5 stage formativi, al termine dei quali i tecnici partecipanti, otterranno una prima abilitazione per introdurre il Polo Pony all'interno dei propri centri.

Saranno diversi gli stage da realizzare dal Dipartimento Polo, che ha ricevuto richieste da altre regioni come il Lazio, la Toscana, la Lombardia, il Veneto ed il Piemonte, che si aggiungono a quelli già programmati in Campania, nelle Marche ed in Umbria. La previsione è di dover realizzare circa 30 stage nel corso del 2020 dei quali, al fine di favorirne la partecipazione in questa prima fase promozionale, si ritiene opportuno che la Federazione si faccia carico di parte dei costi tra compensi ai docenti e spese di trasferta:

<b>PROGETTO POLO PONY</b>	<b>6.000,00</b>
<b>STAGE DI FORMAZIONE</b>	
Spese di trasferta	3.000,00
Compensi docenti	3.000,00

### C4.1 – CORSO ARBITRI:

È in programma l'organizzazione di corsi di formazione per quanti intendano acquisire la qualifica di Arbitro Federale, ed essere così abilitati ufficialmente ad arbitrare partite di polo sul territorio nazionale; i corsi potranno poi avere la loro naturale conclusione con stage organizzati all'estero presso strutture qualificate attive in altri Paesi. Per questa attività, si dovranno utilizzare dei docenti argentini, che realizzeranno un corso diviso in due sessioni (pratica e teorica) da tenere a Milano e a Roma, il cui costo prevederà quindi le spese di trasferta ed i compensi di due docenti argentini, provenienti dalla AAP – Asociacion Argentina de Polo. Le spese preventivate potranno essere divise tra i Dipartimento Polo (trasferte) e Formazione (compensi):

<b>ARBITRI</b>	<b>4.000,00</b>
<b>CORSO DI FORMAZIONE</b>	
Spese di trasferta docenti argentini	4.000,00

<b>TOTALE DIPARTIMENTO POLO</b>	<b>99.500,00</b>
---------------------------------	------------------

## DIPARTIMENTO VOLTEGGIO

Per l'anno 2020 il Dipartimento Volteggio ha predisposto un **piano economico** basandosi sulle risorse economiche messe a disposizione dal Consiglio Federale per l'anno precedente, integrato con i Campionati Europei e Mondiali.

La proposta di Bilancio tiene conto degli obiettivi principali del Programma Annuale e precisamente:

1. Sviluppare all'interno del Dipartimento una doppia velocità, che possa valorizzare lo Sport di vertice ed al tempo stesso supportare il settore della base e degli amatori.
2. Allargare la base attraverso la promozione e lo sviluppo del Volteggio su tutto il territorio per creare una utenza più ampia, da cui attingere i futuri Atleti.
3. Creare iniziative per attirare l'interesse del pubblico, dei media e quindi degli sponsor per implementare le risorse necessarie allo sviluppo dell'attività sportiva.

## **SVILUPPO DELLA DISCIPLINA**

La Commissione Volteggio con l'intenzione di incentivare lo sviluppo della disciplina propone la continuazione del "Trofeo Centro-Sud", permettendo che le competizioni svolte per il trofeo siano qualificanti per gli italiani anche con un solo giudice (Concorsi Promozionali).

Tale proroga sarà data solo fino ad un raggiungimento cospicuo di partecipanti nelle categorie agonistiche

Per permettere una crescita uniforme su territorio è necessario accrescere la qualità tecnica dei longeur e dei cavalli per tale motivo verranno previsti almeno due stage tenuti da Tecnici, scelti dalla commissione, anche provenienti da altre discipline.

Per l'anno 2020 in via sperimentale è intenzione del dipartimento coinvolgere i circoli a partecipare alla Coppa Italia Ludica con la partecipazione di squadre individuali e PDD esclusivamente su pony

### **Fei world cup:**

Per questa stagione non verrà disputata come da comunicazione FEI.

### **Preparazione e condizioni Cavalli**

I cavalli di interesse Federale per i summenzionati Campionati dovranno essere controllati dal Veterinario di Squadra, se ritenuto necessario anche con esami di laboratorio e/o strumentali, al fine di accertarne l'idoneità.

La decisione finale sarà a carico della Commissione Consultiva del Dipartimento Volteggio, sentito il parere del Veterinario di Squadra

## **QUALIFICHE 2020**

### **CAMPIONATO ITALIANO cat. Agonistiche / Trofeo Italiano cat. ludiche**

- Per l'accesso al Campionato Nazionale nelle categorie Agonistiche si richiedono due partecipazioni a Concorsi Nazionali di Volteggio (CVN) con punteggio medio finale di **6,0** o superiore;
- **Per le categorie Ludiche si richiedono due partecipazioni a Concorsi Nazionali di Volteggio (CVN) con punteggio medio finale di 5,5 o superiore; ad esclusione delle categorie riservate che non necessitano di piazzamenti.**

- Ai fini delle qualifiche sono validi anche Coppa delle Regioni, Ponyadi, Coppa Italia ed eventuali CVI in Italia o all'estero.
- Le qualifiche sono richieste per squadre, individuali e pas de deux.
- In caso di scioglimento di una Squadra agonistica, i singoli volteggiatori potranno comunque partecipare al Campionato Italiano a titolo individuale o come Coppia nella categoria in cui hanno fatto le qualifiche con la Squadra, fermo restando il rispetto dei limiti di età. In caso di scioglimento di un Pas de Deux, i singoli volteggiatori potranno comunque partecipare al Campionato Italiano a titolo individuale nella categoria in cui hanno fatto le qualifiche come Coppia.
- Nel caso di scioglimento di Squadre o Pas de Deux stellati i volteggiatori potranno partire nella categoria stellata di appartenenza per fascia di età.
- Nel caso di scioglimento di una Squadra stellata i volteggiatori di età inferiore ai 12 anni potranno partire a titolo individuale o come coppia anche nella categoria C.
- È possibile inoltre inserire nuovi elementi in una squadra (di qualunque categoria) purché rimanga invariato almeno il 50% della squadra originale.
- Il tecnico di riferimento del circolo dovrà conservare nel corso dell'anno le schede di valutazione degli atleti (es. in un raccoglitore), che serviranno in caso di controlli al Campionato stesso.

### CVI 1\* 2\* 3\*

Sarà necessario per gli atleti, individuali o coppie, che non hanno mai preso parte ad un CVI all'estero aver conseguito i seguenti punteggi in almeno un round nel CVI italiano, nell'anno agonistico 2018 o 2019: *(vale per le cat 1\*, per le cat. Superiori fanno testo i criteri di qualifica stabiliti dalla FEI):*

- - children: **5,0**
- - junior: **5,5**
- - senior: **5,5**

oppure i seguenti punteggi in almeno un round di un CVN nell'anno agonistico 2019 o 2020.

- - children: **5,5**
- - junior: **6.0**
- - senior : **6.0**

Per le squadre che non hanno mai preso parte ad un CVI all'estero è necessario aver conseguito il punteggio di 5.5 in una manche nel CVI in Italia o un punteggio di 6.0 in un CVN, nell'anno agonistico 2019/20 per poter essere iscritti ai CVI all'estero.

Ricordiamo inoltre che sono in vigore i criteri di qualifica F.E.I. visionabili sul sito fei.org per poter accedere alle diverse categorie e ai Campionati Mondiali e Europei.

### CAMPIONATO EUROPEO Junior / CAMPIONATO MONDIALE Senior

I tecnici devono informare via mail il dipartimento degli atleti individuali, squadre e pas de deux, che intendono presentare ai CVI di selezione per i campionati Europei; devono inoltre comunicare i nomi dei cavalli su cui tali atleti gareggeranno nei CVI di selezione e, eventualmente, ai Campionati Europei.

I CVI di selezione riconosciuti dal Dipartimento ai fini della definizione della Long List sono:

CVI Portogruaro (Italia): 9.-12.4.2020 (CVI di selezione obbligatorio)  
 CVI Budapest (Hungary): 8.5.-10.5.2020  
 CVI Ermelo (Netherlands): 1.5.-3.5.2020  
 CVI-O Ebreichsdorf (Austria): 21.-24.5.2020 (CVI di selezione obbligatorio)  
 CVI Pezinok (Slovakia): 11.6.-14.6.2020

È previsto la partecipazione ad almeno 2 CVI, di cui o il CVI Portogruaro o il CVI-O di Ebreichsdorf (AUT) è obbligatorio. Ai fini della selezione saranno presi in considerazione i punteggi finali (prendendo in considerazione i 2 migliori punteggi), tenendo conto anche dei piazzamenti raggiunti.

Questo permetterà di redigere la Long List che verrà pubblicata nella seconda metà di giugno.

La Long List sarà composta da 5 atleti individuali per categoria (junior/senior maschile e femminile), 3 Pas de Deux (Junior/~~Senior~~) e 2 Squadre (Junior e senior), se presenti.

Requisiti obbligatori per essere inseriti nella Long List è essere in possesso delle qualifiche richieste dalla FEI per la partecipazione ai Campionati e aver raggiunto la seguente media di punteggio:

Junior (individuale maschile e femminile, pas de deux, squadra) = **6.3**

Senior (individuale maschile e femminile, pas de deux, squadra) = **6.5**

Prima della chiusura delle iscrizioni nominative il Dipartimento valuterà se effettuare ulteriori test di verifica tecnica o controlli veterinari e medici che possano modificare la classifica della Long List. Si terrà conto anche dell'andamento nel corso dell'anno, se in senso di crescita o decrescita e dello stato di forma al momento delle iscrizioni definitive sia dei cavalli che dei volteggiatori.

Titolo preferenziale sarà aver usato per i CVI di qualifica lo stesso cavallo che si intende iscrivere al Campionato. Obbligatorio sarà iscrivere al Campionato il cavallo con cui si è ottenuta almeno una delle due qualifiche utili. Eccezioni potranno essere autorizzate dal dipartimento solo se ritenute assolutamente necessarie.

Verrà così definita, all'interno della Long List, la lista finale degli atleti individuali, pas de deux e squadre che verranno iscritti.

I cavalli scelti e spesi dal dipartimento non potranno in alcun modo essere usati da atleti di altre nazioni.

La scelta finale è inappellabile di volteggiatori, longeur e cavalli per i Campionato Europeo è del Dipartimento Volteggio.

## I. FUNZIONAMENTO

Si riportano le spese principali necessarie per coordinare il Dipartimento.

<b>COMMISSIONE – FUNZIONAMENTO</b>	<b>1.350,00</b>
Spese trasferta soggiorno componenti commissione	1.350,00

## STAGES PER ATLETI SELEZIONATI DI INTERESSE FEDERALE

E' interesse del dipartimento nominare un Tecnico Italiano o straniero, che non sia legato ad alcun circolo, che segua gli atleti di Interesse Federale.

## STAGE PER ATLETI GIOVANI DI INTERESSE FEDERALE

È intenzione del dipartimento Volteggio iniziare un progetto chiamato "Talentì Giovani Promesse" programmando, degli stages per atleti promettenti di interesse federale, da selezionare tra le categorie D,C, 1\*2\*3\*.

Si intende organizzare 3 stages a carattere Regionale (nord - centro- sud) che saranno svolti in due giornate e saranno tenuti da un Tecnico scelto dalla Commissione in collaborazione con i Referenti Volteggio dei Comitati Regionali Fise, che segnaleranno al Tecnico su menzionato gli Atleti promettenti. Le Giovani promesse verranno monitorate durante l'anno agonistico per controllarne la crescita tecnica. Il Tecnico individuato per questo ruolo avrà il compito di coordinare e supportare i tecnici che si affacciano all'agonismo consigliando e qualvolta indirizzando nelle scelte delle categorie adatte agli stessi. Dovrà inoltre monitorare la crescita qualitativa dei cavalli adoperandosi per far sì che atleti e cavalli possano creare dei binomi qualitativi anche se non provenienti dallo stesso circolo o regione

## STAGES ED ATTIVITÀ PROMOZIONALI

Riservati ad Atleti Junior e Senior

<b>STAGES ED ATTIVITA' PROMOZIONALI</b>	<b>6.400,00</b>
<b>STAGES di PREPARAZIONE ATLETI DI INTERESSE FEDERALE</b>	
Rimborso viaggio, alloggio e vitto Tecnico stage 2 alto livello + 4 base	2.400,00
Compenso Tecnico stage 2 alto livello + 4 base totale gg.12	4.000,00
<b>ATTIVITA' PROMOZIONALI</b>	<b>1.600,00</b>
Rimborsi spese Stage Longeur e Cavalli 2 stage gg.4	600,00
Compenso Stage Longeur e Cavalli 2 stage gg.4	1.000,00

## FORMAZIONE TECNICI

Verrà aggiornato l'iter della Formazione dei Tecnici in collaborazione del Dipartimento Formazione.

E' intenzione del Dipartimento creare delle Dispense studio per uniformare la docenza in tutta Italia (bisogna individuare un docente che scriva delle dispense adatte sia per le docenze che per gli esami da privatista)

Sarà previsto per l'anno 2020 un corso aggiornamento Tecnici

Saranno previsti due corsi di passaggio da Tecnico di I livello a Tecnico di II livello e da Tecnici di II livello a tecnici di III livello.

## GIUDICI

Programmazione dell'Aggiornamento Giudici successivo al corso di aggiornamento Fei in collaborazione con il Dipartimento Formazione.

## MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE

- Coppa delle Regioni
- Campionato Italiano
- Trofeo delle Regioni Con finale
- Coppa Italia – riservata pony

Per Coppa delle Regioni e Campionato Italiano: individuazione da parte del dipartimento di una Giuria di alto livello che garantisca l'alta qualità della Competizione  
Scelta da parte del dipartimento di un Delegato Fise (obbligatorio).  
L'accesso alla Coppa delle Regioni senza limiti di età.

## BILANCIO DI PREVISIONE MANIFESTAZIONI DI INTERESSE CONTRIBUTI CO + INDENNITA' E RIMBORSI SPESE DELEGATI FISE

<b>MANIFESTAZIONI DI INTERESSE</b>	<b>8.500,00</b>
CAMPIONATI ITALIANI	2.000,00
COPPA DELLE REGIONI	1.500,00
Materiale Premiazioni	5.000,00

<b>MANIFESTAZIONI INTERNAZIONALI RICHIESTE DA COMITATI ORGANIZZATORI ITALIANI</b>	<b>4.500,00</b>
CVI3* PORTOGRUARO	3.000,00
CVI 1* REGGIO EMILIA	1.500,00

<b>MANIFESTAZIONI DI RILEVANTE INTERESSE SPORTIVO</b>	<b>2.000,00</b>
TROFEO BARBARA MORANI	1.000,00
TROFEO DELLE REGIONI	1.000,00

Bilancio di previsione figura del **Delegato Fise**

<b>FIGURA DEL DELEGATO FISE</b>	<b>2.000,00</b>
CAMPIONATI ITA compenso	1.000,00
COPPA DELLE REGIONI rimborsi spese	1.000,00

## ATTIVITA' INTERNAZIONALE

### ATTIVITA' INTERNAZIONALE ALTO LIVELLO - STAFF FEDERALE E STAFF SANITARIO

#### BILANCIO DI PREVISIONE STAFF FEDERALE E SANITARIO

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure è:

<b>STAFF FEDERALE - ALTO LIVELLO</b>	<b>2.000,00</b>
<b>CAPO EQUIPE</b>	
Rimborsi spese (3 trasferte)	2.000,00

<b>STAFF SANITARIO</b>	<b>12.650,00</b>
Compenso Veterinario (12 gg x 250,00)	3.000,00
rimborsi spese compresi medicinali	4.000,00
Medico Federale – quota parte	650,00
Compenso Fisioterapista +Fisioterapista equino ( 8 g x 150)	2.400,00
Rimborsi spese trasferta Fisioterapista + Fisioterapista equino ( 8 gx 150)	2.600,00

#### Campionato Europeo JUNIOR e Campionato Mondiale SENIOR, Flyinge (Svezia), 27. Luglio – 2. Agosto 2020

Individuazione attraverso adeguata selezione dei migliori atleti, cavalli, e longeur che potranno rappresentare l'Italia ai prossimi Campionati Europei Junior /Campionati Mondiali Senior.

In base agli atleti che si presenteranno ai vari CVI di qualifica, verranno selezionati una Squadra, 2 Pas de Deux, 4 Individuali femminili e 4 Individuali maschili, sia senior che junior.

Spese previste: Quota iscrizione atleti/cavalli

- Vitto ed alloggio delegazione
- divise sportive delegazione
- Veterinario Fise
- Fisioterapista Atleti e Fisioterapista equino
- Contributo Società Atleti partecipanti

#### BILANCIO DI PREVISIONE OBIETTIVI SPORTIVI

Il bilancio di previsione di spesa per i suddetti obiettivi è:

<b>OBIETTIVI SPORTIVI</b>	<b>16.000,00</b>
<b>CAMPIONATI MONDIALI SENIORES</b>	
Vitto ed alloggio x 8 p x6gg	8.000,00

Iscrizioni	2.000,00
Rimborsi chilometrici (a 0,33 €/km sede sportiva / Campionato e ritorno) (3 x 1.100 km x 2 x 0,33 €)	4.000,00
<b>DIVISE</b>	
Integrazione Divise	2.000,00

<b>OBIETTIVI SPORTIVI</b>	<b>18.000,00</b>
<b>CAMPIONATI EUROPEI JUNIOR</b>	
Vitto ed alloggio x 12 p	10.000,00
Iscrizioni	2.000,00
Rimborsi chilometrici ( a 0,33 €/km sede sportiva / Campionato e ritorno) (5 x 1.100 km x 2 x 0,33 €)	4.000,00
<b>DIVISE</b>	
Integrazione Divise	2.000,00

<b>TOTALE DIPARTIMENTO VOLTEGGIO</b>	<b>75.000,00</b>
--------------------------------------	------------------

## **DIPARTIMENTO EQUITAZIONE DI CAMPAGNA**

Per l'anno 2020 il Dipartimento Equitazione di Campagna ha predisposto un **Programma** rivolto alla rinascita del Dipartimento.

La proposta di Bilancio tiene conto degli obiettivi principali del Programma e precisamente:

- 1) Incontro a livello Nazionale di tutti i Referenti Regionali dell'Equitazione di Campagna, al fine di riprendere in mano una linea di lavoro comune e dare nuove direttive di operatività, rivitalizzare e responsabilizzare le funzioni dell'incarico e al tempo stesso capire le questioni e le problematiche Regionali.
- 2) Incontri con i Docenti a livello Regionale che operano nel mondo dell'Equitazione di Campagna, al fine di dettare linee comuni di insegnamento, operatività e trasmissione del lavoro specifico (attività da concordare con il Dipartimento Formazione)
- 3) Interventi del Responsabile dell'Escursionismo e del Turismo Equestre nelle varie Regioni, su eventuale richiesta delle stesse, al fine di portare presenza della Centralità, innovazioni e recepire situazioni in positivo e negativo.
- 4) Organizzare un Forum per Tecnici Federali in occasione Fiera Cavalli 2020, prevedendo la presenza di un certo numero di Tecnici FISE in divisa con fini di visibilità nelle giornate di Fiera (attività da concordare con il Dipartimento Formazione)
- 5) Predisporre del materiale didattico (Materie Equitazione di Campagna – Power Point di presentazione da distribuire ai docenti) sempre con il fine di uniformare l'insegnamento e di poter fornire gli eventuali privatisti i testi adatti per affrontare i percorsi d'esame (attività da concordare con il Dipartimento Formazione)
- 6) Prevedere una quota per organizzazione Raduno Nazionale.

### **II. FUNZIONAMENTO**

Si riportano le spese principali necessarie per coordinare il Dipartimento.

<b>FUNZIONAMENTO</b>	<b>4.000,00</b>
<b>COMMISSIONI DIPARTIMENTO</b>	
Rimborso spese Commissioni (Equiturismo € 1.000,00, Eventi Storici €1.000,00, Promozione €2.000,00)	4.000,00
<b>PROMOZIONE E SVILUPPO</b>	<b>3.000,00</b>
Interventi dei Responsabile dell'Escursionismo nelle varie Regioni	3.000,00

#### **A1.1 - OBIETTIVI SPORTIVI –**

Gli obiettivi sportivi principali per l'anno 2020 sono finalizzati all'organizzazione di Campionati di Monte Storiche.

<b>OBIETTIVI SPORTIVI</b>	<b>4.600,00</b>
<b>CAMPIONATI MONTE STORICHE</b>	
Contributo al comitato organizzatore € 600 (6 manifestazioni x 600)	3.600,00
Materiale per premiazione	1.000,00

<b>TOTALE DIPARTIMENTO EQUITAZIONE DI CAMPAGNA</b>	<b>11.600,00</b>
--	------------------

## DIPARTIMENTO MONTA AMERICANA

Per l'anno 2020 il Dipartimento Monta Americana ha predisposto un **Programma di Sviluppo** dell'attività di base.

La proposta di Bilancio tiene conto degli obiettivi principali del Programma e precisamente:

4. Sviluppare all'interno del Dipartimento - anche attraverso gli accordi sottoscritti con gli EPS e la Fitetrec Ante - una serie di attività volte a sviluppare la base, con l'intento, di riflesso, di creare maggiori possibilità di sviluppo anche dello Sport di vertice delle discipline con la sella americana.
5. Allargare la base attraverso la promozione e lo sviluppo della disciplina su tutto il territorio per creare una utenza più ampia, da cui attingere i futuri Reiners.
6. Creare iniziative per attirare l'interesse del pubblico, dei media e quindi degli sponsor per implementare le risorse necessarie allo sviluppo dell'attività sportiva.

### **I. FUNZIONAMENTO**

Si riportano le spese principali necessarie per coordinare il Dipartimento.

<b>FUNZIONAMENTO</b>	<b>10.000,00</b>
<b>STAFF FEDERALE</b>	
Compenso per Tecnico	10.000,00
<b>MONTA AMERICANA</b>	<b>10.000,00</b>

## DIPARTIMENTO VETERINARIO & SALUTE E BENESSERE DEL CAVALLO ATLETA

Nell'anno 2020 si eseguiranno le misurazioni pony nazionali che i dipartimenti sportivi pertinenti andranno a chiedere, per un totale preventivato di 2 giornate lavorative. La riduzione dell'attività di misurazione pony è giustificata dal cambiamento del Regolamento internazionale di riferimento e dai cambiamenti che questo indurrà anche sulle Regolamentazioni nazionali, così da dare il tempo agli operatori di settore di organizzarsi in tal senso.

I controlli antidoping sui cavalli, in base al preventivo economico (185.000,00 euro totali, di cui 130.000,00 per l'attività antidoping), saranno effettuati indicativamente su 150 soggetti, di cui circa 50 su soggetti per cui gli Enti richiedenti provvedano a pagamento verso FISE (previsto incasso di circa € 20.000,00), e altri 100 su soggetti indicativamente suddivisi come da schema seguente.

<b>Costo preventivato</b>	<b>Criteri selettivi</b>	<b>N° cavalli / gare</b>
Laboratorio Veterinari Spedizioni (x 8) Totale € 52.000,00	40% cavalli selezionati in Eventi calendarizzati dalla Commissione Antidoping Cavalli, a cura di prelevatori ufficiali	40 cavalli / 8 gare (5 cavalli per gara)
Laboratorio Spedizione (x 40) Kit per Segreterie Totale € 52.000,00	40% cavalli selezionati in Eventi calendarizzati dalla Commissione Antidoping Cavalli, a cura del Veterinario di Servizio, su disposizione del Presidente di Giuria	40 cavalli / 40 gare (1 cavallo per gara)
Fattura FEI Totale € 26.000,00	20% comissionati alla FEI per le gare in cui le classifiche nazionali sono estrapolate da quelle FEI (per es. Endurance)	20 cavalli / 6 gare (3 cavalli per gara)

Nel medesimo budget rientreranno i controlli richiesti dalla Procura Federale o dagli Organi di Giustizia.

Come lo scorso anno ci si avvarrà di DUE laboratori per le analisi dei campioni antidoping:

**1) laboratorio inglese LGC**, che è quello utilizzato dalla FEI e che analizzerà direttamente tutti i campioni richiesti dagli Enti che corrisponderanno a FISE un importo forfettario per il costo delle analisi e che andrà a stoccare tutti gli altri campioni, per poi analizzare solo quelli che successivamente saranno indicati in base ai sospetti pervenuti dal secondo laboratorio;

**2) un secondo laboratorio** (gara d'appalto in corso, ma che lo scorso anno era UNIRELAB) che eseguirà un primo screening dando esiti negativi o sospetti, così da far analizzare al laboratorio LGC solo i casi sospetti. La procedura sopra descritta dovrebbe portare ad un certo risparmio in ragione dei minor costi del laboratorio 2, rispetto a quello inglese utilizzato dalla FEI.

Anche nel 2020 sarà organizzato *HorsEmotions* a Fieracavalli di Verona per premiare le opere migliori pervenute e giudicate tali dalla giuria.

Anche per il 2020, visti i successi degli anni passati, ci si avvarrà della Direzione del Dipartimento Veterinario a cura del Col. Adriano Sala.

Nel 2020 saranno organizzate le giornate di aggiornamento per i Veterinari FEI. Il Regolamento FEI prevede un Direttore FEI per ogni 25 partecipanti. Considerato l'alto numero di Veterinari FEI che avranno bisogno di tale corso, si prevede il coinvolgimento di tre Direttori di Corso FEI ed i relativi costi organizzativi.

## AREA FORMAZIONE

Il budget del Dipartimento registra un incrementato rispetto all'anno 2019 in dipendenza delle due seguenti iniziative federali in collaborazione con il MIUR e con l'Università del Foro Italico che genereranno ricavi pari ad altrettanti impegni di spesa:

1. € 63.000,00: contributo che verrà erogato dal MIUR per il tramite dell'Istituto tecnico agrario convenzionato "Emilio Sereni", che corrisponde agli impegni di spesa relativi al progetto scuola;
2. € 60.000,00: contributo che verrà erogato dall'Accademia Caprilli alla FISE e finalizzato al pagamento dei Docenti del 1° corso di laurea in Scienze Motorie con specializzazione in Sport Equestri dell'Università del Foro Italico, già avviato presso il CERC e con sviluppo previsto per il triennio universitario.

Ciò premesso, la restante parte del budget è ripartita approssimativamente come di seguito:

• Corsi e sessioni d'esame istruttori e tecnici:	55.0%
• Corsi e sessioni d'esame ufficiali di gara:	7.0%
• Corsi e sessioni d'esame direttori di campo e segreterie di concorso:	5.0%
• Contratti	33.0%

## DIPARTIMENTO SCUOLE DI EQUITAZIONE

Il budget è stato calibrato per proseguire la messa a regime del Progetto Scuole di Equitazione sul territorio nazionale, ivi compresa l'organizzazione del Saggio delle Scuole nel nuovo format che ha riscontrato il gradimento del comparto.

È confermato l'incarico al Coordinatore nazionale del Progetto, per il quale è previsto un compenso più le spese di trasferta ed al quale è demandato il compito di coordinare il progetto nelle diverse regioni,

Inoltre, il budget prevede la predisposizione e l'acquisto di targhe distintive per le Associazioni affiliate che otterranno, nel corso dell'anno, il riconoscimento di Scuola Federale.

Si prevede, infine, il lancio del nuovo progetto scuole della disciplina Reining.

## ATTIVITÀ 2020 – UFFICI FEDERALI

### CENTRO ELABORAZIONE DATI - INFORMATION TECHNOLOGY - AFFILIAZIONE - TESSERAMENTO

Per l'anno 2020 il Dipartimento ha predisposto un **preventivo economico** strutturato come di seguito:

- **infrastrutture informatiche:** verrà svolta la quotidiana attività di manutenzione delle infrastrutture esistenti (server, PC, Notebook, stampanti) in dotazione ai dipendenti e collaboratori degli uffici di Viale Tiziano, nonché delle sale apposite per attività di call/video conferenza e/o proiezione di presentazioni. Per le attività specialistiche di manutenzione il dipartimento si avvarrà della ditta Navigator Rent tramite regolare contratto di assistenza tecnica e sistemistica. Verrà curato l'aggiornamento di tutte le licenze software necessarie al buon funzionamento degli apparati informatici (sistemi operativi, antivirus, Office 365, Adobe Acrobat, ecc.) e dei sistemi di posta elettronica, ordinaria e certificata. **Importo previsto: 100.783,83 euro**
- **infrastrutture fonia/dati:** a partire dal 2020, verrà implementato, in collaborazione con TIM, un progetto che prevede una unica infrastruttura fonia/dati sia per la sede centrale che per le sedi dei Comitati Regionali. Tale infrastruttura permetterà un risparmio annuo di circa 10.000 euro sui costi sostenuti dai Comitati Regionali. **Importo previsto: 60.716,92**
- **banca dati:** l'ufficio effettuerà settimanalmente attività di ricezione e caricamento risultati delle discipline olimpiche e dell'endurance nella banca dati federale. L'ufficio svilupperà e curerà la manutenzione dei software per la gestione delle manifestazioni delle discipline olimpiche, nonché i software per la gestione e la consultazione della Banca Dati Olimpica e Endurance.
- **e-commerce:** l'ufficio gestirà la piattaforma dei pagamenti on-line presenti nel tesseramento della FISE, curando i rapporti con i referenti di Banco Posta e PayPal e dando assistenza agli operatori dei comitati regionali e delle associazioni
- **sito federale:** l'ufficio gestirà le funzioni avanzate (caricamento documenti, gestione aree riservate, nuove aree e banner, ecc.) del sito federale e dei siti dei Comitati Regionali, e curerà i rapporti con i referenti di Coninet per le attività di tipo tecnico. **Importo previsto: 29.951,00 euro**
- **amministrazione:** l'ufficio curerà l'amministrazione del proprio dipartimento e i rapporti con i fornitori IT (Numerica Progetti, Coninet, Navigator Rent, TIM)
- **FEI:** l'ufficio gestirà i rapporti con il dipartimento IT della FEI e curerà tutti gli aspetti tecnici per la comunicazione informatica tra le due strutture (es. invio risultati alla FEI, gestione dei Web Services, ecc.)
- **Affiliazioni e Tesseramento:** l'ufficio curerà, in collaborazione con Numerica Progetti, la manutenzione e l'evoluzione del sistema di Tesseramento on line. **Importo previsto: 80.400,00 euro**
- **Altre attività:** nel budget del dipartimento IT sono presenti voci non collegate direttamente all'attività dell'Ufficio ma di cui lo stesso cura la parte amministrativa (Gesinf per il programma di contabilità, software per la gestione delle gare di ludico). **Importo previsto: 47.334,78 euro**

## **COMPOSIZIONE DEL BUDGET E ANALISI DELLE DIFFERENZE**

Relativamente al documento allegato, si ricorda che lo stesso, come stabilito dai principi e criteri sopra richiamati, è stato predisposto tenendo conto della competenza economica dei costi e ricavi. Per quanto concerne i dati a confronto relativi al 2019, rappresentano la previsione economica aggiornata con la terza nota di variazione/assestamento del bilancio preventivo 2019.

Tutto ciò premesso, si espongono, di seguito, gli elementi più significativi rispetto ai Ricavi ed ai Costi di produzione del Bilancio, al fine di dare una sintetica e chiara rappresentazione esplicativa.

### **RICAVI DELLA PRODUZIONE**

Con riferimento ai ricavi previsti per il 2020, si rappresenta una tabella sintetica e di raffronto con quelli contenuti nel budget 2019 aggiornato alla terza Nota di Variazione.

<b>RICAVI</b>	<b>Prev.2020</b>	<b>Prev.2019</b>	<b>Differenza</b>	<b>%</b>
Contributi CONI	5.551.875,88	5.216.676,73	335.199,15	6%
Contributi CIP	211.091,00	259.090,00	-47.999,00	-19%
Contributi da Enti	98.000,00	135.700,00	-37.700,00	-28%
Quote degli associati	10.157.470,00	10.413.142,00	-255.672,00	-2%
Proventi da manifestazioni	3.740.000,00	3.491.519,95	248.480,05	8%
Proventi da pubblicità e sponsor	456.000,00	532.500,00	-76.500,00	-14%
Altri proventi	277.500,65	116.102,12	161.398,53	139%
<b>Valore Produzione attività Centrale</b>	<b>20.491.937,53</b>	<b>20.164.730,80</b>	<b>327.206,73</b>	<b>2%</b>
Valore Produzione attività Periferica	1.771.347,00	2.071.841,78	-300.494,78	-15%
<b>Valore della Produzione</b>	<b>22.263.284,53</b>	<b>22.236.572,58</b>	<b>26.711,95</b>	<b>0%</b>

Il valore della produzione stimato per il 2020, al netto dei ricavi dei Comitati territoriali, ammonta ad Euro 20.491.937,53 evidenziando, rispetto al dato previsionale 2019, un aumento di Euro 327.206,73 per un incremento percentuale del +2%. Tale differenza è dovuta principalmente alla previsione delle entrate derivanti da Contributi CONI, dalla Manifestazione Sportive dello CSIO di Roma – Piazza di Siena, Ponyadi e Fiera Cavalli.

Per i ricavi da manifestazioni e proventi da sponsor, si è provveduto ad indicare il valore sulla base di contratti già definiti o per i quali sono stati avviati dalla Federazione contatti con potenziali sponsor.

### **CONTRIBUTI CONI**

La voce contributo C.O.N.I. complessivamente prevista per l'anno 2020 Euro 5.551.785,88, con un incremento rispetto al preventivo dell'esercizio precedente di Euro 335.199,15.

Sport e Salute S.p.A., già CONI Servizi SpA, nel CdA del 06 dicembre 2019 ha provveduto all'assegnazione dei contributi alla FISE, secondo la seguente ripartizione:

- Contributo per il Funzionamento di Euro 5.195.024,00;
  - Di cui per la PO /AL per €2.039.053,00;
  - Di cui per progetto "Sport di tutti" per €259.751,00.

Inoltre, sono stati rilevati gli ulteriori Contributi:

- Quota di risconto del contributo integrativo CONI assegnato nel CdA di Sport e Salute SpA del 18 ottobre 2019, pari ad € 343.000,00 e relativi alla stima della quota dei contributi integrativi assegnati da Sport & Salute nell'anno 2019 ma destinati, per competenza economica, all'attività sportiva dell'anno 2020; tale stima dovrà, di contro, trovare conferma anche nel Consuntivo 2019 per la quota complementare di competenza di tale anno rispetto al contributo complessivo di € 893.587;
- Quota di risconto del contributo CONI per il C.E.F., pari ad € 13.851,88, relativo alla quota degli ammortamenti dei beni acquisiti con detto contributo.

La ripartizione dei contributi assegnati dal CONI a favore della FISE per l'anno 2020 è riportata di seguito.

<b>CONTRIBUTI CONI 2020</b>	<b>IMPORTO</b>
CONTRIBUTO PREPARAZIONE OLIMPICA	€. 2.039.053,00
CONTRIBUTO PROGETTO "SPORT DI TUTTI"	€. 259.751,00
CONTRIBUTO	€. 2.896.220,00
CONTRIBUTO STRAORDINARIO C.E.F. (Risc.a.p.)	€. 13.851,88
ALTRI CONTRIBUTI CONI (Risc.2019)	€. 343.000,00
<b>TOTALE CONTRIBUTI CONI 2020</b>	<b>€. 5.551.875,88</b>

Dal raffronto dei contributi CONI per la Preparazione Olimpica con i relativi costi della produzione si evince chiaramente che tali contributi vengono completamente utilizzati per le attività a cui essi sono destinati.

Contributi CONI PO/AL	2.039.053,00
Totale costi della produzione PO/AL	3.737.683,00
<b>Differenza coperta da Entrate Proprie</b>	<b>1.698.630,00</b>

### **CONTRIBUTO CIP**

Il Comitato Italiano Paralimpico (CIP) per l'esercizio 2020 ha provveduto a deliberare l'assegnazione dei contributi alla FISE per € 211.091,00.

Il contributo assegnato dal CIP è destinato per Euro 170.000,00 all'attività sportiva del Dipartimento Equitazione Paralimpica e per Euro 41.091,00 alle risorse umane (una unità di lavoro subordinato).

### **QUOTE DEGLI ASSOCIATI**

Nel 2020 sono stati previsti per le Quote degli associati Euro 10.157.470,00 a fronte di Euro 10.220.545,00 preventivate ad inizio 2019, aggiornati nel corso del 2019 sino ad Euro 10.413.142,00. La riduzione prevista è dovuta all'utilizzo di una stima meramente prudenziale.

### **RICAVI DA MANIFESTAZIONI**

La previsione di ricavi per manifestazioni internazionali (contributi da sponsor e vendita diritti televisivi) ammonta ad € 3.740.000,00. L'aspettativa è di un ulteriore incremento di questo dato in virtù di entrate aggiuntive che potranno essere realizzate in occasione dell'edizione 2020 di Piazza di Siena, Ponyadi e Fiera Cavalli con la stipula di nuovi contratti di sponsorizzazione e altre forme di introiti per la Federazione. A fini comparativi, si ricorda che le entrate registrate nel 2019 sono state pari a € 3.491.519,95.

## **RICAVI DA SPONSORIZZAZIONI**

La previsione di ricavi per proventi da pubblicità e sponsor ammonta ad Euro 456.000,00. Tali ricavi si riferiscono ai contratti relativi ai più importanti eventi sportivi dell'equitazione previsti in calendario.

## **ALTRI PROVENTI**

Nelle altre entrate sono riportati, oltre ai rimborsi che, a vario titolo, la Federazione incassa nel corso dell'esercizio, ricavi vari della gestione ordinaria non classificabili nelle precedenti categorie.

## **COSTI DELLA PRODUZIONE**

In relazione al fatto che la FISE è impegnata nel Piano di Risanamento, così come indicato nella parte introduttiva della Relazione, l'obiettivo principale è quello di aumentare e potenziare le risorse da destinare all'attività sportiva cercando di razionalizzare le spese di funzionamento. **Dall'analisi del preventivo 2020 si rileva come i costi previsionali dell'attività sportiva rappresentano il 69,09% sul totale costi della produzione. È anche importante precisare ed evidenziare che i contributi del CONI e del CIP vengono finalizzati dalla FISE esclusivamente all'attività sportiva agonistica.**

Di seguito si riportano i dati previsionali 2020 a confronto con i dati previsionali 2019, aggiornati con la terza nota di variazione/assestamento del bilancio preventivo 2019, dell'attività sportiva e del funzionamento con il commento alle differenze di maggior rilievo:

<b>Costi (unità di Euro)</b>	<b>Prev. 2020</b>	<b>Prev. 2019</b>	<b>Differenza</b>	<b>%</b>
Prep. Olimpica e Alto Livello	3.737.683,00	3.480.451,75	257.231,25	7%
Costi attività sportiva Centrale	7.405.426,90	6.856.525,00	55.648,84	1%
Costi attività sportiva paralimpica*	189.240,00	231.800,00	-42.560,00	-21%
<b>TOTALE ATTIVITA' SPORTIVA CENTRALE</b>	<b>11.332.349,90</b>	<b>11.062.029,81</b>	<b>270.320,0</b>	<b>2%</b>
Attività sportiva territoriale	3.704.208,84	4.075.474,93	-371.266,09	-9%
<b>TOTALE ATTIVITA' SPORTIVA</b>	<b>15.036.558,74</b>	<b>15.137.504,74</b>	<b>-100.946,00</b>	<b>-1%</b>
Funzionamento attività centrale	5.797.382,66	5.604.996,15	192.386,51	3%
Funzionamento struttura territoriale	928.343,13	906.550,17	21.792,96	2%
<b>TOTALE FUNZIONAMENTO</b>	<b>6.725.725,79</b>	<b>6.511.546,32</b>	<b>214.179,47</b>	<b>3%</b>
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>21.762.284,53</b>	<b>21.649.051,06</b>	<b>113.233,47</b>	<b>1%</b>

\*Maggiori costi per l'attività sportiva paralimpica saranno sostenuti attraverso il CRAM WEG/OL.

## **ATTIVITA' SPORTIVA**

All'attività sportiva complessiva sono riservati Euro 15.036.558,74 a fronte di un importo preventivato a inizio 2019 di Euro 13.813.693,30, preventivo poi assestato sino a Euro 15.137.504,74. Come nell'anno precedente sono stati previsti impegni conseguenti alle disponibilità preventivate con l'obiettivo di aumentarle in corso di esercizio a mezzo di relative variazioni.

## **MANIFESTAZIONI SPORTIVE**

La partnership con Sport e Salute S.p.A. (già CONI Servizi S.p.A.) permetterà di valorizzare l'appuntamento di Piazza di Siena, affiancando la Federazione nella gestione sia degli oneri organizzativi

che economici. L'ingresso di ulteriori sponsor dovrebbe far diminuire l'eventuale onere a carico della Federazione.

## **FUNZIONAMENTO**

I costi di funzionamento della Federazione sono rappresentati dalle spese necessarie per garantire il normale funzionamento degli uffici e delle strutture federali. La copertura dei costi di funzionamento viene garantita dai ricavi dagli associati, ai quali la Federazione deve garantire i servizi necessari per lo svolgimento della loro attività tecnica, agonistica e formativa. Sono in atto continue attività di monitoraggio volte all'ottimizzazione delle possibili economie in tali attività.

## **COSTI PER IL PERSONALE E COLLABORATORI**

Lo stanziamento complessivo relativo al personale dipendente e collaboratori della federazione, ammonta a complessivi Euro 4.510.348,03, inclusivo di una stima del rinnovo del CCNL 2018-per il triennio 2018-2020. Nello stanziamento sono compresi, altresì, i costi per le collaborazioni relative a professionalità specifiche richieste dai vari dipartimenti federali, al fine di garantire alcuni servizi di natura tecnico-sportiva.

## **ORGANI FEDERALI**

Lo stanziamento complessivo è di Euro 282.000,00 a copertura dei costi relativi al funzionamento del Consiglio Federale, della Consulta dei Presidenti, degli Organi di Giustizia federali, del Collegio dei Revisori dei Conti e dell'Organismo di Vigilanza. Nessuna indennità viene prevista per i componenti del Consiglio Federale e delle Commissioni. Grazie alla collaborazione con gli Organi di Giustizia è stato possibile prevedere l'introduzione di alcuni risparmi nei costi di funzionamento degli organi inquirenti e giudicanti.

## **STAMPA E COMUNICAZIONE**

Le risorse stanziare per la comunicazione ammontano a Euro 122.398,10 e sono rappresentate prevalentemente dai compensi per gli addetti all'ufficio stampa, per gli acquisti strettamente necessari per l'attività di comunicazione della Federazione e per la realizzazione di progetti che consentiranno di affiancare gli sponsor federali in modo maggiormente efficace.

## **COSTI GENERALI**

Lo stanziamento di questa voce, pari ad Euro 822.636,53, è finalizzato a garantire il normale funzionamento della Federazione e dei propri uffici.

Sui costi generali si è cercato di economizzare al massimo quelle voci di spesa che non arrecano pregiudizio alle attività federali. Nel corso dei mesi, comunque sarà verificata costantemente la possibilità di conseguire ulteriori economie nelle spese di funzionamento. Si fa notare che le previsioni sono in linea con quelle dell'anno precedente.

Per quanto concerne i costi generali essi sono rappresentati prevalentemente da: premi di assicurazione (personale federale come da CCNL), noleggi, trasporti, acquisti materiali di consumo, manutenzione ordinaria, utenze e servizi. Su tali voci, come detto, la logica utilizzata è stata quella di tagliare le spese non strettamente necessarie e porsi in un'ottica di forte risparmio.

All'interno di tale raggruppamento sono, altresì, comprese le spese per le prestazioni professionali di tipo legale e fiscale e che riguardano prevalentemente compensi per attività prestate per l'attività commerciale della Federazione e comunque per lo svolgimento di prestazioni specifiche che non possono essere assolte dal personale in carico alla Federazione. I compensi riconosciuti sono comunque non superiori a minimi previsti dalle tariffe professionali di riferimento.

## **ALTRI COSTI**

### **ONERI E PROVENTI FINANZIARI**

Visto il trend nazionale dei tassi ufficiali si è ritenuto opportuno e prudentiale non rilevare proventi finanziari né tantomeno oneri della stessa natura.

### **IMPOSTE SUL REDDITO**

Lo stanziamento complessivo di Euro 90.000 si riferisce all'imposta sulle attività produttive (IRAP) che la Federazione deve riconoscere all'erario sui costi del personale e delle collaborazioni istituzionali. Tale stanziamento potrà essere oggetto di adeguamento una volta resosi definitivo l'esercizio 2019.

### **AMMORTAMENTI**

Il calcolo delle quote di ammortamento per il 2020 per i beni immateriali e materiali, sia dell'attività sportiva e del funzionamento, è sviluppato sulla base dei coefficienti ritenuti congrui in relazione ai criteri di valutazione sanciti dall'art. 2426 C.C. e sulla base del reale periodo di utilizzo; le quote di ammortamento sono quelle previste nel gruppo XX lettera D del D.M. 31.12.1988 e successive modificazioni ed integrazioni. Si precisa che gli ammortamenti riguardano anche i beni presso i Comitati Territoriali in quanto la gestione delle immobilizzazioni è gestita unitariamente dalla sede centrale. Sul bilancio previsionale tendenzialmente vengono lasciati i valori che si rilevano a consuntivo con la chiusura dei bilanci.

## Riepilogo Tabella di Riconduzione

Nell'ottica di una maggiore chiarezza espositiva del Preventivo economico 2020, si segnala che relativamente alle singole Discipline NON Olimpiche sono state riclassificate alcune voci relativamente sia agli Obiettivi-Funzione sia ai CEB – nature di costo -.

Di seguito si riportano le tabelle di riconduzione per i Dipartimenti interessati tra 2019 e 2020 del Bilancio di Previsione per le maggiori differenze rilevate nel Preventivo economico.

### Dipartimento Endurance

OB_FU		CEB		2019	2020
1.01.01.01.01	Partecipazione a Manifestazioni sport. Naz. Intern. PO / AL	CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	58.981,75	
1.01.01.01.01	Partecipazione a Manifestazioni sport. Naz. Intern. PO / AL	CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	1.600,00	
1.01.01.01.01	Partecipazione a Manifestazioni sport. Naz. Intern. PO / AL	CEB.003	Compenso per staff tecnico	2.600,00	
1.01.01.01.01	Partecipazione a Manifestazioni sport. Naz. Intern. PO / AL	CEB.004	Compensi per staff sanitario	4.750,00	
1.01.01.01.01	Partecipazione a Manifestazioni sport. Naz. Intern. PO / AL	CEB.005	Acquisto materiale sportivo		
1.01.01.01.01	Partecipazione a Manifestazioni sport. Naz. Intern. PO / AL	CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	9.750,00	
1.01.01.02.01	Partecipazione a Manifestazioni sport. Naz. Intern.	CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno		38.134,00
1.01.01.02.01	Partecipazione a Manifestazioni sport. Naz. Intern.	CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari		18.950,00
1.01.01.02.01	Partecipazione a Manifestazioni sport. Naz. Intern.	CEB.003	Compenso per staff tecnico		2.600,00
1.01.01.02.01	Partecipazione a Manifestazioni sport. Naz. Intern.	CEB.004	Compensi per staff sanitario		5.250,00
1.01.01.02.01	Partecipazione a Manifestazioni sport. Naz. Intern.	CEB.005	Acquisto materiale sportivo		3.000,00
1.01.01.02.01	Partecipazione a Manifestazioni sport. Naz. Intern.	CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni		14.700,00

### Dipartimento Reining:

OB_FU		CEB		2019	2020
1.01.01.01.01	Partecipazione a Manifestazioni sport. Naz. Intern. PO / AL	CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	45.900,00	
1.01.01.01.01	Partecipazione a Manifestazioni sport. Naz. Intern. PO / AL	CEB.003	Compenso per staff tecnico	3.000,00	
1.01.01.01.01	Partecipazione a Manifestazioni sport. Naz. Intern. PO / AL	CEB.004	Compensi per staff sanitario	8.310,00	
1.01.01.01.01	Partecipazione a Manifestazioni sport. Naz. Intern. PO / AL	CEB.005	Acquisto materiale sportivo	8.150,00	
1.01.01.01.01	Partecipazione a Manifestazioni sport. Naz. Intern. PO / AL	CEB.007	Premi di classifica	5.000,00	
1.01.01.01.01	Partecipazione a Manifestazioni sport. Naz. Intern. PO / AL	CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	13.500,00	
1.01.01.01.01	Partecipazione a Manifestazioni sport. Naz. Intern. PO / AL	CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi		
1.01.01.01.01	Partecipazione a Manifestazioni sport. Naz. Intern. PO / AL	CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	20.900,00	
1.01.01.02.01	Partecipazione a Manifestazioni sport. Naz. Intern.	CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno		50.580,00
1.01.01.02.01	Partecipazione a Manifestazioni sport. Naz. Intern.	CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari		7.800,00
1.01.01.02.01	Partecipazione a Manifestazioni sport. Naz. Intern.	CEB.003	Compenso per staff tecnico		3.000,00
1.01.01.02.01	Partecipazione a Manifestazioni sport. Naz. Intern.	CEB.004	Compensi per staff sanitario		10.000,00
1.01.01.02.01	Partecipazione a Manifestazioni sport. Naz. Intern.	CEB.005	Acquisto materiale sportivo		8.350,00
1.01.01.02.01	Partecipazione a Manifestazioni sport. Naz. Intern.	CEB.007	Premi di classifica		15.800,00
1.01.01.02.01	Partecipazione a Manifestazioni sport. Naz. Intern.	CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni		14.400,00
1.01.02.01.01	Organizz. Manifestazione Sportive Inter.li	CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	10.000,00	
1.01.02.02.01	Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori		20.000,00

### Dipartimento Polo

OB_FU		CEB		2019	2020
1.01.02.02.01	Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	50.100,00	
1.01.01.02.04	Compensi per prestazioni contrattuali	CEB.003	Compenso per staff tecnico		40.000,00
1.01.02.01.01	Organizz. Manifestazione Sportive Inter.li	CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva/radiofonica	4.000,00	
1.01.02.05.	Promozione Sportiva	CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing		4.000,00

### Dipartimento Attacchi:

OB_FU		CEB		2019	2020
1.01.01.02.01	Partecipazione a Manifestazioni sport. Naz. / Inter.	CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	29.699,00	
1.01.02.02.01	Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori		19.500,00

### Dipartimento Horseball:

OB_FU		CEB		2019	2020
1.01.01.01.01	Partecipazione a Manifestazioni sport. Naz. Intern. PO / AL	CEB.005	Acquisto materiale sportivo	1.689,80	
1.01.01.02.01	Partecipazione a Manifestazioni sport. Naz. Intern.	CEB.005	Acquisto materiale sportivo		8.000,00

### CONCLUSIONI

Il Bilancio portato oggi all'approvazione riporta valori che sono stimati prudenzialmente e valutati attendibili alla luce delle attuali conoscenze e analisi, destinati a variare in corso di esercizio e in funzione degli eventi che potranno verificarsi.

L'impostazione del Bilancio Preventivo 2020 consente di garantire equilibrio fra entrate e uscite nel pieno conseguimento degli obiettivi del Piano di Risanamento FISE così come rimodulato dalla Giunta Nazionale del CONI con provvedimento n. 336 del 16 luglio 2019, giusta comunicazione del Segretario Generale CONI del 05/08/2019 n. prot. 191.

Signori,  
alla luce di quanto esposto, Vi invito ad approvare il presente Bilancio.

Marco Di Paola  
Presidente



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

**VALORE DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
<b>1.</b>	<b>Attività Centrale</b>				
<b>1.01.</b>	<b>Contributi CONI</b>				
CEA.001	Funzionamento ed attività sportiva	2.896.220,00	459.763,00	2.436.457,00	530%
CEA.002	Prepar. Olimpica e Alto Livello	2.039.053,00	2.089.053,00	-50.000,00	-2%
CEA.003	Contributi a favore delle discipline associate				
CEA.004	Contributi per scommesse sportive				
CEA.005	Contributi per la promozione sportiva				
CEA.006	Contributi straordinari	13.851,88	38.851,88	-25.000,00	-64%
CEA.032	Altri Contributi CONI	343.000,00	50.300,85	292.699,15	582%
CEA.100	Contributi CONI per il Club Olimpico				
CEA.500	Contributi per Uffici Federali				
CEA.501	Contributi Personale già con contratto federale		1.843.461,00	-1.843.461,00	-100%
CEA.502	Contributi Costo lavoro personale trasferito da CONI Servizi		735.247,00	-735.247,00	-100%
CEA.503	Contributi per Impianti Sportivi				
CEA.504	Contributi per progetti speciali	259.751,00		259.751,00	
<b>1.01.</b>	<b>Totale Contributi CONI</b>	<b>5.551.875,88</b>	<b>5.216.676,73</b>	<b>335.199,15</b>	<b>6%</b>
<b>1.02.</b>	<b>Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali</b>				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti	98.000,00	135.700,00	-37.700,00	-28%
<b>1.02.</b>	<b>Totale Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali</b>	<b>98.000,00</b>	<b>135.700,00</b>	<b>-37.700,00</b>	<b>-28%</b>
<b>1.03.</b>	<b>Quote degli associati:</b>				
CEA.007	Quote di affiliazione	710.000,00	710.000,00		
CEA.008	Quote di tesseramento	7.410.000,00	7.400.000,00	10.000,00	0%
CEA.009	Multe e tasse gara	1.350.000,00	1.624.142,00	-274.142,00	-17%
CEA.010	Diritti di segreteria	147.470,00	145.000,00	2.470,00	2%
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	380.000,00	354.000,00	26.000,00	7%
CEA.012	Quote abbonamento alla rivista federale				
CEA.013	Rilascio Brevetti				
CEA.030	Quote per licenze	160.000,00	180.000,00	-20.000,00	-11%



**FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI**  
**PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2020**

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
<b>1.03.</b>	<b>Totale Quote degli associati:</b>	<b>10.157.470,00</b>	<b>10.413.142,00</b>	<b>-255.672,00</b>	<b>-2%</b>
<b>1.04.</b>	<b>Ricavi da Manifestazioni Internazionali</b>				
CEA.014	Contributi dalla Federazione Internazionale				
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	3.450.000,00	2.783.212,84	666.787,16	24%
CEA.017	Diritti televisivi	15.000,00	15.000,00		
CEA.018	Vendita di materiale promozionale				
CEA.019	Vendita biglietti		50.000,00	-50.000,00	-100%
CEA.020	Sponsors istituzionali				
CEA.600	Vendita di servizi		302.500,00	-302.500,00	-100%
<b>1.04.</b>	<b>Totale Ricavi da Manifestazioni Internazionali</b>	<b>3.465.000,00</b>	<b>3.150.712,84</b>	<b>314.287,16</b>	<b>10%</b>
<b>1.05.</b>	<b>Ricavi da Manifestazioni Nazionali</b>				
CEA.009	Multe e tasse gara				
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	275.000,00	335.807,11	-60.807,11	-18%
CEA.017	Diritti televisivi				
CEA.018	Vendita di materiale promozionale				
CEA.019	Vendita biglietti				
CEA.600	Vendita di servizi		5.000,00	-5.000,00	-100%
<b>1.05.</b>	<b>Totale Ricavi da Manifestazioni Nazionali</b>	<b>275.000,00</b>	<b>340.807,11</b>	<b>-65.807,11</b>	<b>-19%</b>
<b>1.06.</b>	<b>Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni</b>				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni				
CEA.020	Sponsors istituzionali	185.000,00	170.000,00	15.000,00	9%
CEA.021	Fornitori ufficiali della Federazione	271.000,00	362.500,00	-91.500,00	-25%
CEA.022	Pubblicità su mezzi di comunicazione federali				
<b>1.06.</b>	<b>Totale Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni</b>	<b>456.000,00</b>	<b>532.500,00</b>	<b>-76.500,00</b>	<b>-14%</b>
<b>1.07.</b>	<b>Altri ricavi della gestione ordinaria</b>				
CEA.011	Quote iscrizione a corsi				



**FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI**  
**PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2020**

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
CEA.019	Vendita biglietti				
CEA.023	Plusvalenze				
CEA.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo				
CEA.025	Rimborsi dal CONI per scambi tecnici				
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	277.500,65	98.764,67	178.735,98	181%
CEA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi				
CEA.028	Altre prestazioni da terzi				
CEA.040	Sopravvenienze e insussistenze attive non iscrivibili in altre voci		17.337,45	-17.337,45	-100%
CED.005	Insussistenze attive				
<b>1.07.</b>	<b>Totale Altri ricavi della gestione ordinaria</b>	<b>277.500,65</b>	<b>116.102,12</b>	<b>161.398,53</b>	<b>139%</b>
<b>1.08.</b>	<b>Contributi Comitato Italiano Paralimpico</b>				
CEA.501	Contributi Personale già con contratto federale				
CEA.601	Contributi per attività paralimpica / A.L.	170.000,00	218.000,00	-48.000,00	-22%
CEA.602	Contributi costo lavoro personale ex Comitato Paralimpico	41.091,00	41.090,00	1,00	0%
<b>1.08.</b>	<b>Totale Contributi Comitato Italiano Paralimpico</b>	<b>211.091,00</b>	<b>259.090,00</b>	<b>-47.999,00</b>	<b>-19%</b>
<b>1.</b>	<b>Totale Attività Centrale</b>	<b>20.491.937,53</b>	<b>20.164.730,80</b>	<b>327.206,73</b>	<b>2%</b>
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	<b>92,04%</b>	<b>90,68%</b>		
<b>2.</b>	<b>Attività Struttura Territoriale</b>				
<b>2.02.</b>	<b>Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti</b>				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti	296.385,27	314.060,00	-17.674,73	-6%
<b>2.02.</b>	<b>Totale Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti</b>	<b>296.385,27</b>	<b>314.060,00</b>	<b>-17.674,73</b>	<b>-6%</b>
<b>2.03.</b>	<b>Quote degli associati</b>				
CEA.007	Quote di affiliazione				
CEA.008	Quote di tesseramento				
CEA.009	Multe e tasse gara	565.400,00	625.470,20	-60.070,20	-10%
CEA.010	Diritti di segreteria	2.007,00	2.007,00		
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	868.754,73	943.250,79	-74.496,06	-8%
CEA.029	Quote abbonamento a pubblicazioni				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
2.03.	<b>Totale Quote degli associati</b>	1.436.161,73	1.570.727,99	-134.566,26	-9%
2.04.	<b>Ricavi da manifestazioni</b>				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	38.500,00	142.295,67	-103.795,67	-73%
CEA.017	Diritti televisivi				
CEA.018	Vendita di materiale promozionale				
CEA.019	Vendita biglietti				
CEA.600	Vendita di servizi		3.772,12	-3.772,12	-100%
2.04.	<b>Totale Ricavi da manifestazioni</b>	38.500,00	146.067,79	-107.567,79	-74%
2.05.	<b>Altri ricavi della gestione</b>				
CEA.011	Quote iscrizione a corsi				
CEA.019	Vendita biglietti				
CEA.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo				
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	300,00	40.986,00	-40.686,00	-99%
CEA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi				
2.05.	<b>Totale Altri ricavi della gestione</b>	300,00	40.986,00	-40.686,00	-99%
2.	<b>Totale Attività Struttura Territoriale</b>	1.771.347,00	2.071.841,78	-300.494,78	-15%
	<b>In % sul Valore della produzione</b>	7,96%	9,32%		
	<b>VALORE PRODUZIONE</b>	22.263.284,53	22.236.572,58	26.711,95	0%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
<b>1.</b>	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>				
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale				
1.01.01.	Costi PO/AL				
<u>1.01.01.01.</u>	<u>Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.</u>				
<u>1.01.01.01.01</u>	<u>Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	623.800,00	406.926,50	216.873,50	53%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.003	Compensi per staff tecnico		3.500,00	-3.500,00	-100%
CEB.004	Compensi per staff sanitario		13.750,00	-13.750,00	-100%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	272.576,00	351.169,50	-78.593,50	-22%
CEB.006	Spese mediche				
CEB.007	Premi di classifica	85.000,00	58.175,00	26.825,00	46%
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.009	Compensi per distaccati Ministero				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)		1.500,00	-1.500,00	-100%
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze				
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	62.200,00	93.970,00	-31.770,00	-34%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.015	Spese per carburanti e combustibili				
CEB.016	Altre spese	500,00	10.444,00	-9.944,00	-95%
CEB.017	Acquisto Biglietti				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.031	Assistenza medica, antidoping				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				



**FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2020**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	71.500,00	86.000,00	-14.500,00	-17%
1.01.01.01.01	<b>Totale Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello</b>	<b>1.115.576,00</b>	<b>1.025.435,00</b>	<b>90.141,00</b>	<b>9%</b>
<u>1.01.01.01.02</u>	<u>Allenamenti e stages</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	10.000,00		10.000,00	
CEB.004	Compensi per staff sanitario				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili		3.480,00	-3.480,00	-100%
CEB.006	Spese mediche				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.015	Spese per carburanti e combustibili				
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
1.01.01.01.02	<b>Totale Allenamenti e stages</b>	<b>10.000,00</b>	<b>3.480,00</b>	<b>6.520,00</b>	<b>187%</b>
<u>1.01.01.01.03</u>	<u>Funzionamento Commissioni Tecniche</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	1.000,00		1.000,00	
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.016	Altre spese	1.000,00	1.000,00		
1.01.01.01.03	<b>Totale Funzionamento Commissioni Tecniche</b>	<b>2.000,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>100%</b>
<u>1.01.01.01.04</u>	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	456.000,00	514.725,00	-58.725,00	-11%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	137.500,00	138.927,66	-1.427,66	-1%
CEB.009	Compensi per distaccati Ministero				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
1.01.01.01.04	<b>Totale Compensi per prestazioni contrattuali</b>	<b>593.500,00</b>	<b>653.652,66</b>	<b>-60.152,66</b>	<b>-9%</b>
1.01.01.01.05	<u>Interventi per gli atleti</u>				
CEB.006	Spese mediche				
CEB.019	Tutela assicurativa				
CEB.020	Tutela previdenziale				
CEB.021	Borse di studio				
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB.026	Tutela sanitaria				
CEB.700	Borse di studio agli atleti per il Club Olimpico CONI				
1.01.01.01.05	<b>Totale Interventi per gli atleti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
1.01.01.01.06	<u>Spese per antidoping</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	15.000,00	20.000,00	-5.000,00	-25%
CEB.023	Indennità. Compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping		2.000,00	-2.000,00	-100%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	18.000,00	19.000,00	-1.000,00	-5%
CEB.025	Spese controlli antidoping	76.000,00	93.800,00	-17.800,00	-19%
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
1.01.01.01.06	<b>Totale Spese per antidoping</b>	<b>109.000,00</b>	<b>134.800,00</b>	<b>-25.800,00</b>	<b>-19%</b>
1.01.01.01.	<b>Totale Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.</b>	<b>1.830.076,00</b>	<b>1.818.367,66</b>	<b>11.708,34</b>	<b>1%</b>
1.01.01.02.	<u>Attività rappresentative nazionali</u>				
1.01.01.02.01	<u>Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	413.984,00	237.070,72	176.913,28	75%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	66.100,00	-500,00	66.600,00	-13.320%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	5.600,00	17.300,00	-11.700,00	-68%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	24.800,00	7.000,00	17.800,00	254%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	31.828,00	53.582,60	-21.754,60	-41%
CEB.006	Spese mediche				
CEB.007	Premi di classifica	44.000,00	60.500,00	-16.500,00	-27%
CEB.008	Premi di assicurazione				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze				
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	166.275,00	111.505,00	54.770,00	49%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	52.200,00	50.000,00	2.200,00	4%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.015	Spese per carburanti e combustibili				
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	19.720,00	15.443,77	4.276,23	28%
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	552.000,00	659.100,00	-107.100,00	-16%
1.01.01.02.01	<b>Totale Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.</b>	<b>1.376.507,00</b>	<b>1.211.002,09</b>	<b>165.504,91</b>	<b>14%</b>
1.01.01.02.02	<u>Allenamenti e stages</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	42.000,00	79.975,00	-37.975,00	-47%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	6.000,00		6.000,00	
CEB.003	Compensi per staff tecnico	15.000,00	61.160,00	-46.160,00	-75%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	3.000,00	1.570,00	1.430,00	91%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili		3.860,00	-3.860,00	-100%
CEB.006	Spese mediche				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.015	Spese per carburanti e combustibili				
CEB.016	Altre spese		7.000,00	-7.000,00	-100%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				



**FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2020**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi				
1.01.01.02.02	<b>Totale Allenamenti e stages</b>	<b>66.000,00</b>	<b>153.565,00</b>	<b>-87.565,00</b>	<b>-57%</b>
1.01.01.02.03	<u>Funzionamento Commissioni Tecniche</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	16.350,00	16.175,00	175,00	1%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.016	Altre spese				
1.01.01.02.03	<b>Totale Funzionamento Commissioni Tecniche</b>	<b>16.350,00</b>	<b>16.175,00</b>	<b>175,00</b>	<b>1%</b>
1.01.01.02.04	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	4.000,00	4.800,00	-800,00	-17%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	413.650,00	236.250,00	177.400,00	75%
CEB.004	Compensi per staff sanitario				
CEB.009	Compensi per distaccati Ministero				
1.01.01.02.04	<b>Totale Compensi per prestazioni contrattuali</b>	<b>417.650,00</b>	<b>241.050,00</b>	<b>176.600,00</b>	<b>73%</b>
1.01.01.02.05	<u>Interventi per gli atleti</u>				
CEB.006	Spese mediche				
CEB.019	Tutela assicurativa				
CEB.020	Tutela previdenziale				
CEB.021	Borse di studio				
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB.026	Tutela sanitaria				
1.01.01.02.05	<b>Totale Interventi per gli atleti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
1.01.01.02.06	<u>Spese per antidoping</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	5.780,00	1.780,00	4.000,00	225%
CEB.023	Indennità. Compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	5.000,00	4.000,00	1.000,00	25%
CEB.025	Spese controlli antidoping	20.320,00	34.512,00	-14.192,00	-41%
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
1.01.01.02.06	<b>Totale Spese per antidoping</b>	<b>31.100,00</b>	<b>40.292,00</b>	<b>-9.192,00</b>	<b>-23%</b>



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
1.01.01.02.	<b>Totale Attività rappresentative nazionali</b>	<b>1.907.607,00</b>	<b>1.662.084,09</b>	<b>245.522,91</b>	<b>15%</b>
<u>1.01.01.03.</u>	<u>Assicurazioni Manifestaz. Sportive Intern.li/Nazionali</u>				
<u>1.01.01.03.01</u>	<u>Assicurazione</u>				
CEB.008	Premi di assicurazione				
1.01.01.03.01	<b>Totale Assicurazione</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
1.01.01.03.	<b>Totale Assicurazioni Manifestaz. Sportive Intern.li/Nazionali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>1.01.01.</b>	<b>Totale Costi PO/AL</b>	<b>3.737.683,00</b>	<b>3.480.451,75</b>	<b>257.231,25</b>	<b>7%</b>
<b>1.01.02.</b>	<i>Costi attività sportiva</i>				
<u>1.01.02.01.</u>	<u>Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	107.000,00	107.200,00	-200,00	0%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	8.700,00	4.750,00	3.950,00	83%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	24.500,00	32.800,00	-8.300,00	-25%
CEB.007	Premi di classifica	935.000,00	850.000,00	85.000,00	10%
CEB.008	Premi di assicurazione		6.000,00	-6.000,00	-100%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	900.000,00	750.000,00	150.000,00	20%
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	33.000,00	16.000,00	17.000,00	106%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	17.000,00	9.200,00	7.800,00	85%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	50.000,00	3.000,00	47.000,00	1.567%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese	850.000,00	918.000,00	-68.000,00	-7%
CEB.017	Acquisto Biglietti				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	5.550,00	50.250,00	-44.700,00	-89%
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori		16.500,00	-16.500,00	-100%
CEB.029	Compensi per ingaggio squadre partecipanti				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	9.000,00	12.000,00	-3.000,00	-25%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	390.000,00	379.500,00	10.500,00	3%
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva/radiofonica	40.000,00	64.000,00	-24.000,00	-38%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	6.720,00	22.000,00	-15.280,00	-69%
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	1.000,00	1.800,00	-800,00	-44%
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni	157.130,00	230.000,00	-72.870,00	-32%
1.01.02.01.	<b>Totale Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li</b>	<b>3.534.600,00</b>	<b>3.473.000,00</b>	<b>61.600,00</b>	<b>2%</b>
1.01.02.02.	<u>Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	78.500,00	131.203,37	-52.703,37	-40%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	3.100,00	4.500,00	-1.400,00	-31%
CEB.003	Compensi per staff tecnico				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	5.000,00	5.000,00		
CEB.007	Premi di classifica	135.135,00	114.600,00	20.535,00	18%
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	75.000,00	72.065,00	2.935,00	4%
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	42.000,00	40.389,38	1.610,62	4%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni				
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	92.080,00	52.450,00	39.630,00	76%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	1.500,00		1.500,00	
CEB.016	Altre spese	300.400,00	232.962,48	67.437,52	29%
CEB.017	Acquisto Biglietti				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	39.000,00	124.200,00	-85.200,00	-69%
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	94.100,00	25.500,00	68.600,00	269%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
CEB.029	Compensi per ingaggio squadre partecipanti				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	500,00		500,00	
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	80.000,00	274.000,00	-194.000,00	-71%
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici		375,00	-375,00	-100%
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva/radiofonica				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	145.000,00	102.000,00	43.000,00	42%
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni	55.000,00	21.000,00	34.000,00	162%
CEB.810	iscrizioni Ponyadi e FieraCavalli				
1.01.02.02.	<b>Totale Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali</b>	<b>1.146.315,00</b>	<b>1.200.245,23</b>	<b>-53.930,23</b>	<b>-4%</b>
<u>1.01.02.03.</u>	<u>Partecipazione ad organismi internazionali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	3.000,00	3.000,00		
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.034	Quote di adesione ad organismi internazionali	151.400,00	151.850,00	-450,00	0%
CEB.035	Spese componenti organismi internazionali				
CEB.036	Partecipazione a congressi e comitati				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa				
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione				
CEB.121	Spese per licenze	150.000,00	150.000,00		
1.01.02.03.	<b>Totale Partecipazione ad organismi internazionali</b>	<b>304.400,00</b>	<b>304.850,00</b>	<b>-450,00</b>	<b>0%</b>
<u>1.01.02.04.</u>	<u>Formazione ricerca e documentazione</u>				
<u>1.01.02.04.01</u>	<u>Corsi di formaz. quadri tecnici E. Ufficiali di Gara</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	62.500,00	67.268,18	-4.768,18	-7%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	53.000,00	51.050,00	1.950,00	4%
CEB.008	Premi di assicurazione				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.016	Altre spese	38.200,00	19.000,00	19.200,00	101%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	2.000,00	1.000,00	1.000,00	100%
CEB.021	Borse di studio				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	220.000,00	135.446,70	84.553,30	62%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.038	Spese di organizzazione corsi				
CEB.039	Brevetti e diplomi	2.000,00	2.000,00		
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici		15.000,00	-15.000,00	-100%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa		1.000,00	-1.000,00	-100%
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda				
1.01.02.04.01	<b>Totale Corsi di formaz.quadri tecnici E Ufficiali di Gara</b>	<b>377.700,00</b>	<b>291.764,88</b>	<b>85.935,12</b>	<b>29%</b>
1.01.02.04.02	<u>Corsi di formazione per ufficiali di gara</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	7.500,00	12.885,00	-5.385,00	-42%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.016	Altre spese				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	14.000,00	10.800,00	3.200,00	30%
CEB.038	Spese di organizzazione corsi	3.000,00	3.000,00		
CEB.041	Incarichi di studio e ricerca				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa				
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche				
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda				
1.01.02.04.02	<b>Totale Corsi di formazione per ufficiali di gara</b>	<b>24.500,00</b>	<b>26.685,00</b>	<b>-2.185,00</b>	<b>-8%</b>



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
1.01.02.04.03	<u>Corsi di formazione per altri soggetti</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	14.000,00	2.061,00	11.939,00	579%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	1.500,00		1.500,00	
CEB.021	Borse di studio				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	12.000,00	4.939,00	7.061,00	143%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.038	Spese di organizzazione corsi				
CEB.039	Brevetti e diplomi				
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici	3.000,00		3.000,00	
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa	5.000,00	200,00	4.800,00	2.400%
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche				
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda				
1.01.02.04.03	<b>Totale Corsi di formazione per altri soggetti</b>	<b>35.500,00</b>	<b>7.200,00</b>	<b>28.300,00</b>	<b>393%</b>
1.01.02.04.04	<u>Ricerca e documentazione</u>				
CEB.016	Altre spese				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	511,90		511,90	
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.041	Incarichi di studio e ricerca				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa				



**FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2020**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	500,00	200,00	300,00	150%
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva/radiofonica				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi				
1.01.02.04.04	<b>Totale Ricerca e documentazione</b>	<b>1.011,90</b>	<b>200,00</b>	<b>811,90</b>	<b>406%</b>
1.01.02.04.	<b>Totale Formazione ricerca e documentazione</b>	<b>438.711,90</b>	<b>325.849,88</b>	<b>112.862,02</b>	<b>35%</b>
<u>1.01.02.05.</u>	<u>Promozione Sportiva</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	26.000,00	12.000,00	14.000,00	117%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili		250,00	-250,00	-100%
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	4.000,00	24.000,00	-20.000,00	-83%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi		2.500,00	-2.500,00	-100%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	14.700,00	5.200,00	9.500,00	183%
CEB.021	Borse di studio				
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	59.000,00	35.950,00	23.050,00	64%
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	19.700,00	50.942,95	-31.242,95	-61%
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva/radiofonica				
CEB.049	Organizzazione e partecipazione a manif. a carattere sociale		56.500,00	-56.500,00	-100%
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	3.000,00		3.000,00	
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	39.000,00	61.250,00	-22.250,00	-36%
1.01.02.05.	<b>Totale Promozione Sportiva</b>	<b>165.400,00</b>	<b>248.592,95</b>	<b>-83.192,95</b>	<b>-33%</b>
<u>1.01.02.06.</u>	<u>Contributi per l'attività sportiva</u>				
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive				
CEB.059	Contributi a Discipline Associate				
CEB.060	Contributi a Sezioni Convenzionate				
CEB.061	Contributi ad Altri soggetti				
CEB.601	Contributi a Leghe				
1.01.02.06.	<b>Totale Contributi per l'attività sportiva</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<u>1.01.02.07.</u>	<u>Gestione impianti sportivi</u>				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.016	Altre spese	210.000,00	211.240,00	-1.240,00	-1%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.064	Utenze e servizi				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni				
1.01.02.07.	<b>Totale Gestione impianti sportivi</b>	<b>210.000,00</b>	<b>211.240,00</b>	<b>-1.240,00</b>	<b>-1%</b>
<u>1.01.02.08.</u>	<u>Altri costi per l'attività sportiva</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.008	Premi di assicurazione	1.531.000,00	1.511.000,00	20.000,00	1%
CEB.017	Acquisto Biglietti				
CEB.061	Contributi ad Altri soggetti				



**FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2020**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
CEB.122	Acquisto modulistica per attività sportiva	10.000,00	10.000,00		
CEB.123	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni sportive				
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni				
1.01.02.08.	<b>Totale Altri costi per l'attività sportiva</b>	<b>1.541.000,00</b>	<b>1.521.000,00</b>	<b>20.000,00</b>	<b>1%</b>
1.01.02.09.	<u>Ammortamenti attività sportiva</u>				
CEB.067	Ammortamenti Immobilizzazioni materiali	65.000,00	65.000,00		
CEB.068	Ammortamenti Immobilizzazioni immateriali				
1.01.02.09.	<b>Totale Ammortamenti attività sportiva</b>	<b>65.000,00</b>	<b>65.000,00</b>	<b>0,00</b>	
1.01.02.10.	<u>Accantonamento per rischi ed oneri afferenti all'attività sportiva</u>				
CEB.069	Accantonamento altri fondi, rischi e oneri				
CEB.070	Accantonamento cause legali in corso				
CEB.603	Accantonamento Fondo svalutazione crediti				
1.01.02.10.	<b>Totale Accantonamento per rischi ed oneri afferenti all'attività sportiva</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
1.01.02.11.	<u>(Delta) Rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva</u>				
CEB.140	Rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva				
1.01.02.11.	<b>Totale (Delta) Rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
1.01.02.	<b>Totale Costi attività sportiva</b>	<b>7.405.426,90</b>	<b>7.349.778,06</b>	<b>55.648,84</b>	<b>1%</b>
1.01.03.	<i>Costi Preparazione Paralimpica</i>				
1.01.03.01.	<u>Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.</u>				
1.01.03.01.01	<u>Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Internaz. finalizzate alla Preparazione Paralimpica</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	49.340,00	52.900,00	-3.560,00	-7%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.003	Compensi per staff tecnico				
CEB.004	Compensi per staff sanitario	9.900,00	18.875,00	-8.975,00	-48%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	3.100,00	1.500,00	1.600,00	107%
CEB.006	Spese mediche				
CEB.007	Premi di classifica	30.000,00	21.975,00	8.025,00	37%
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	4.400,00	6.500,00	-2.100,00	-32%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	15.000,00		15.000,00	
1.01.03.01.01	<b>Totale Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Internaz. finalizzate alla Preparazione Paralimpica</b>	<b>111.740,00</b>	<b>101.750,00</b>	<b>9.990,00</b>	<b>10%</b>
1.01.03.01.02	<u>Allenamenti e Stages</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno		5.400,00	-5.400,00	-100%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari		2.400,00	-2.400,00	-100%
CEB.003	Compensi per staff tecnico				
CEB.004	Compensi per staff sanitario				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.006	Spese mediche				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
CEB.020	Tutela previdenziale				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
1.01.03.01.02	<b>Totale Allenamenti e Stages</b>	<b>0,00</b>	<b>7.800,00</b>	<b>-7.800,00</b>	<b>-100%</b>
1.01.03.01.03	<u>Funzionamento Commissioni Tecniche</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.016	Altre spese				
1.01.03.01.03	<b>Totale Funzionamento Commissioni Tecniche</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
1.01.03.01.04	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	57.500,00	81.250,00	-23.750,00	-29%
CEB.004	Compensi per staff sanitario				
CEB.009	Compensi per distaccati Ministero				
1.01.03.01.04	<b>Totale Compensi per prestazioni contrattuali</b>	<b>57.500,00</b>	<b>81.250,00</b>	<b>-23.750,00</b>	<b>-29%</b>
1.01.03.01.05	<u>Interventi per gli atleti</u>				
CEB.006	Spese mediche				
CEB.019	Tutela assicurativa				
CEB.020	Tutela previdenziale				
CEB.021	Borse di studio				
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti		24.000,00	-24.000,00	-100%
CEB.026	Tutela sanitaria				
1.01.03.01.05	<b>Totale Interventi per gli atleti</b>	<b>0,00</b>	<b>24.000,00</b>	<b>-24.000,00</b>	<b>-100%</b>
1.01.03.01.06	<u>Spese per antidoping</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.023	Indennità. Compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche				
CEB.025	Spese controlli antidoping				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
1.01.03.01.06	<b>Totale Spese per antidoping</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
1.01.03.01.	<b>Totale Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.</b>	<b>169.240,00</b>	<b>214.800,00</b>	<b>-45.560,00</b>	<b>-21%</b>
1.01.03.	<b>Totale Costi Preparazione Paralimpica</b>	<b>169.240,00</b>	<b>214.800,00</b>	<b>-45.560,00</b>	<b>-21%</b>
1.01.04.	<i>Attività Sportiva Paralimpica</i>				
<u>1.01.04.01</u>	<u>Organizzazione Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	2.000,00	2.000,00		
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.007	Premi di classifica				
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	3.000,00	3.000,00		
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni				
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese				
CEB.017	Acquisto Biglietti				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche				
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	15.000,00	12.000,00	3.000,00	25%
CEB.029	Compensi per ingaggio squadre partecipanti				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.031	Assistenza medica, antidoping				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva/radiofonica				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi				
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni				
1.01.04.01	<b>Totale Organizzazione Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali</b>	<b>20.000,00</b>	<b>17.000,00</b>	<b>3.000,00</b>	<b>18%</b>
<u>1.01.04.02.</u>	<u>Formazione ricerca e documentazione</u>				
<u>1.01.04.02.01</u>	<u>Corsi di formazione quadri tecnici e Ufficiali di Gara</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.021	Borse di studio				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.039	Brevetti e diplomi				
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa				
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
1.01.04.02.01	<b>Totale Corsi di formazione quadri tecnici e Ufficiali di Gara</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<u>1.01.04.02.02</u>	<u>Corsi di formazione per altri soggetti</u>				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.021	Borse di studio				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.039	Brevetti e diplomi				
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa				
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
1.01.04.02.02	<b>Totale Corsi di formazione per altri soggetti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
1.01.04.02.03	<u>Ricerca e documentazione</u>				
CEB.016	Altre spese				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche				
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa				
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche				
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva/radiofonica				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
1.01.04.02.03	Totale Ricerca e documentazione	0,00	0,00	0,00	
1.01.04.02.	Totale Formazione ricerca e documentazione	0,00	0,00	0,00	
1.01.04.	Totale Attività Sportiva Paralimpica	20.000,00	17.000,00	3.000,00	18%
1.01.	Totale Costi per l'Attività Sportiva Centrale	11.332.349,90	11.062.029,81	270.320,09	2%
	In % sul Costo della produzione	52,07%	51,10%		
1.02.	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.				
1.02.	Totale Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.	3.704.208,84	4.075.474,93	-371.266,09	-9%
	In % sul Costo della produzione	17,02%	18,83%		
1.	<b>Totale ATTIVITA' SPORTIVA</b>	<b>15.036.558,74</b>	<b>15.137.504,74</b>	<b>-100.946,00</b>	<b>-1%</b>
	In % sul Valore della Produzione	67,54%	68,07%		
	In % sul Costo della produzione	69,09%	69,92%		
2.	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>				
2.01.	Funz. e costi generali attività centrale				
2.01.01.	Costi per il personale e collaborazioni				
CEB.071	Personale CONI - rimborso spese missione				
CEB.072	Personale CONI - rimborsi spese di trasferta a piè di lista				
CEB.073	Personale Federale - retribuzione ordinaria	1.957.514,01	1.843.707,17	113.806,84	6%
CEB.074	Personale Federale - straordinari	147.375,54	155.151,04	-7.775,50	-5%
CEB.075	Personale Federale - oneri previdenziali	723.925,80	711.079,39	12.846,41	2%
CEB.076	Premi assicurativi personale	43.237,26	49.770,13	-6.532,87	-13%
CEB.077	Personale Federale - Trattamento di fine rapporto	147.880,59	145.079,09	2.801,50	2%
CEB.078	Personale Federale - rimborso spese missione	40.000,00	60.692,00	-20.692,00	-34%
CEB.079	Personale Federale - rimborsi spese di trasferta a piè di lista				
CEB.080	Collaboratori - compensi	285.700,00	293.047,52	-7.347,52	-3%
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali	33.000,00	36.615,46	-3.615,46	-10%
CEB.082	Collaboratori - assicurazione INAIL				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
CEB.083	Collaboratori - Rimborso spese missioni	26.200,00	10.200,00	16.000,00	157%
CEB.085	Contratti per lavoratori interinali				
CEB.086	Costi di formazione del personale				
CEB.152	Sopravvenienze e insussistenze passive non iscrivibili in altre voci				
CEB.200	Personale ex CONI Servizi Spa retribuzione ordinaria	408.511,96	442.271,60	-33.759,64	-8%
CEB.201	Personale ex CONI Servizi Spa retribuzione straordinaria	27.809,44	42.011,00	-14.201,56	-34%
CEB.202	Oneri a carico azienda personale ex CONI Servizi Spa	150.154,04	169.139,30	-18.985,26	-11%
CEB.204	Indennità varie personale ex CONI Servizi Spa				
CEB.205	Premi di produzione personale ex CONI Servizi Spa	57.204,71	58.948,50	-1.743,79	-3%
CEB.206	Accantonamento TFR personale ex CONI Servizi Spa	30.466,92	34.807,93	-4.341,01	-12%
CEB.207	Indennità varie personale già Federale				
CEB.208	Premi di produzione personale già Federale	317.957,15	272.952,21	45.004,94	16%
CEB.210	Accantonamento fondo di previdenza complementare (1%)	1.638,24	3.000,00	-1.361,76	-45%
CEB.215	Accantonamento Fondo Sirio 1% CONI	1.000,00	1.000,00		
CEB.300	Buoni pasto / ticket restaurant	104.772,37	104.382,72	389,65	0%
CEB.800	Interventi assistenziali al personale	6.000,00	13.800,85	-7.800,85	-57%
<b>2.01.01.</b>	<b>Totale Costi per il personale e collaborazioni</b>	<b>4.510.348,03</b>	<b>4.447.655,91</b>	<b>62.692,12</b>	<b>1%</b>
<b>2.01.02.</b>	<i>Organi e Commissioni federali</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	100.000,00	79.750,00	20.250,00	25%
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	26.000,00	28.916,66	-2.916,66	-10%
CEB.088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti	42.000,00	41.000,00	1.000,00	2%
CEB.089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva	62.000,00	60.500,00	1.500,00	2%
CEB.090	Assemblea nazionale				
CEB.091	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni federali	32.000,00	8.183,00	23.817,00	291%
CEB.092	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Consulta federale	20.000,00	7.137,00	12.863,00	180%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
CEB.095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici				
<b>2.01.02.</b>	<b>Totale Organi e Commissioni federali</b>	<b>282.000,00</b>	<b>225.486,66</b>	<b>56.513,34</b>	<b>25%</b>
<b>2.01.03.</b>	<i>Costi per la comunicazione</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	5.000,00	3.334,01	1.665,99	50%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	95.000,00	67.151,88	27.848,12	41%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa				
CEB.093	Costi rivista federale				
CEB.095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici	22.398,10	19.683,61	2.714,49	14%
<b>2.01.03.</b>	<b>Totale Costi per la comunicazione</b>	<b>122.398,10</b>	<b>90.169,50</b>	<b>32.228,60</b>	<b>36%</b>
<b>2.01.04.</b>	<i>Costi generali</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	7.000,00	7.000,00		
CEB.008	Premi di assicurazione	26.000,00	26.000,00		
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	36.735,32	36.151,92	583,40	2%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	9.000,00	9.000,00		
CEB.016	Altre spese	1.000,00	1.000,00		
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	60.000,00	61.500,00	-1.500,00	-2%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	3.300,00	1.300,00	2.000,00	154%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa				
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	750,00	449,95	300,05	67%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	500,00	2.653,61	-2.153,61	-81%
CEB.064	Utenze e servizi	113.716,92	53.297,74	60.419,18	113%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	1.000,00	500,00	500,00	100%
CEB.096	Servizi giuridici amministrativi e fiscali	80.000,00	90.000,00	-10.000,00	-11%
CEB.097	Compensi per prestazioni connesse alla pubblicità e promozione				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	225.234,29	198.959,92	26.274,37	13%
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali	70.000,00	101.203,44	-31.203,44	-31%
CEB.100	Spese per liti, arbitrati e risarcimenti	2.400,00	2.400,00		
CEB.101	Spese postali e telefoniche	10.000,00	10.000,00		
CEB.102	Sito Internet				
CEB.105	Spese di rappresentanza	15.000,00	8.500,00	6.500,00	76%
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	135.000,00	188.950,51	-53.950,51	-29%
CEB.107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria				
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	26.000,00	26.000,00		
CEB.600	Costo per la sicurezza del personale				
<b>2.01.04.</b>	<b>Totale Costi generali</b>	<b>822.636,53</b>	<b>824.867,09</b>	<b>-2.230,56</b>	<b>0%</b>
<b>2.01.05.</b>	<i>Ammortamenti per funzionamento</i>				
CEB.067	Ammortamenti Immobilizzazioni materiali	60.000,00	16.816,99	43.183,01	257%
CEB.068	Ammortamenti Immobilizzazioni immateriali				
<b>2.01.05.</b>	<b>Totale Ammortamenti per funzionamento</b>	<b>60.000,00</b>	<b>16.816,99</b>	<b>43.183,01</b>	<b>257%</b>
<b>2.01.06.</b>	<i>Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento</i>				
CEB.069	Accantonamento altri fondi, rischi e oneri				
CEB.070	Accantonamento cause legali in corso				
CEB.603	Accantonamento Fondo svalutazione crediti				
<b>2.01.06.</b>	<b>Totale Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>2.01.07.</b>	<i>(Delta) Rimanenze di materiale di consumo per funzionamento</i>				
CEB.140	Rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva				
<b>2.01.07.</b>	<b>Totale (Delta) Rimanenze di materiale di consumo per funzionamento</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>2.01.08.</b>	<i>Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione</i>				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
CEB.400	Somme da riversare allo Stato per applicazione disposizioni di finanza pubblica				
2.01.08.	<b>Totale Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione</b>	0,00	0,00	0,00	
2.01.	<b>Totale Funz. e costi generali attività centrale</b>	5.797.382,66	5.604.996,15	192.386,51	3%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	26,64%	25,89%		
2.02.	<b>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</b>				
2.02.	<b>Totale Funz. e costi gen. Struttura Terr.</b>	928.343,13	906.550,17	21.792,96	2%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	4,27%	4,19%		
2.	<b>Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>	6.725.725,79	6.511.546,32	214.179,47	3%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	30,21%	29,28%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	30,91%	30,08%		
3.	<b>Accantonamenti</b>				
3.01	<b>Accantonamento per rischi ed oneri</b>				
CEB.069	Accantonamento altri fondi, rischi e oneri				
CEB.070	Accantonamento cause legali in corso				
3.01	<b>Totale Accantonamento per rischi ed oneri</b>	0,00	0,00	0,00	
	<i>In % sul Costo della produzione</i>				
3.02	<b>Accantonamento a fondo svalutazione crediti</b>				
CEB.603	Accantonamento Fondo svalutazione crediti				
3.02	<b>Totale Accantonamento a fondo svalutazione crediti</b>	0,00	0,00	0,00	
	<i>In % sul Costo della produzione</i>				
3.	<b>Totale Accantonamenti</b>	0,00	0,00	0,00	
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>				
	<i>In % sul Costo della produzione</i>				
4.	<b>Oneri diversi di gestione</b>				
4.01	<b>Oneri diversi di gestione</b>				
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi				
CEB.150	n/d				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
CEB.151	Perdite su crediti				
CEB.152	Sopravvenienze e insussistenze passive non iscrivibili in altre voci				
4.01	<b>Totale Oneri diversi di gestione</b>	0,00	0,00	0,00	
	<i>In % sul Costo della produzione</i>				
4.	<b>Totale Oneri diversi di gestione</b>	0,00	0,00	0,00	
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>				
	<i>In % sul Costo della produzione</i>				
	<b>COSTO DELLA PRODUZIONE</b>	21.762.284,53	21.649.051,06	113.233,47	1%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	97,75%	97,36%		
	<b>Diff. Valori e Costi della Produz.</b>	501.000,00	587.521,52	-86.521,52	-15%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	2,25%	2,64%		



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
<b>CEC.</b>	<b>Oneri finanziari</b>				
CEC.001	Interessi attivi				
CEC.002	Interessi Passivi				
CEC.003	Interessi passivi su mutui				
CEC.004	Altri proventi e oneri finanziari				
<b>CEC.</b>	<b>Totale Oneri finanziari</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>CED.</b>	<b>Oneri straordinari</b>				
CED.002	Plusvalenze				
CED.003	Sopravvenienze attive				
CED.005	Insussistenze attive				
CED.001	Minusvalenze				
CED.004	Sopravvenienze passive				
CED.006	Insussistenze passive				
CED.007	Interessi e Sanzioni su imposte dirette				
<b>CED.</b>	<b>Totale Oneri straordinari</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>CEE.</b>	<b>Imposte sul reddito</b>				
CEE.002	IRAP	90.000,00	90.000,00		
CEE.003	IRES				
<b>CEE.</b>	<b>Totale Imposte sul reddito</b>	<b>-90.000,00</b>	<b>-90.000,00</b>	<b>0,00</b>	
	<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	<b>411.000,00</b>	<b>497.521,52</b>	<b>-86.521,52</b>	<b>-17%</b>



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI  
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
<b>1.</b>	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>				
<b>1.02.</b>	<b>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</b>				
<b>1.02.01.</b>	<b>Attività agonistica</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	223.495,40	234.978,54	-11.483,14	-5%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	265.140,00	237.124,92	28.015,08	12%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	81.363,00	95.124,09	-13.761,09	-14%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	1.400,00	1.000,00	400,00	40%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	168.656,00	280.335,95	-111.679,95	-40%
CEB.006	Spese mediche		1.400,00	-1.400,00	-100%
CEB.007	Premi di classifica	59.850,00	49.474,00	10.376,00	21%
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	186.171,73	207.713,35	-21.541,62	-10%
CEB.016	Altre spese		2.000,00	-2.000,00	-100%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.021	Borse di studio				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	1.000,00	1.000,00		
<b>1.02.01.</b>	<b>Totale Attività agonistica</b>	<b>987.076,13</b>	<b>1.110.150,85</b>	<b>-123.074,72</b>	<b>-11%</b>
<b>1.02.02.</b>	<b>Organizzazione Manifestazione Sportive</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	80.400,00	61.508,22	18.891,78	31%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	151.180,00	201.496,20	-50.316,20	-25%
CEB.007	Premi di classifica	334.300,00	386.840,00	-52.540,00	-14%
CEB.008	Premi di assicurazione	500,00	500,00		
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	50.400,00	55.900,00	-5.500,00	-10%
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	179.761,40	205.333,20	-25.571,80	-12%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	171.520,00	133.523,40	37.996,60	28%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	3.500,00	1.000,00	2.500,00	250%
CEB.016	Altre spese	215.600,64	305.811,81	-90.211,17	-29%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI  
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	4.500,00	3.500,00	1.000,00	29%
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	90.750,00	82.742,84	8.007,16	10%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	1.000,00	1.000,00		
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	194.330,00	176.405,00	17.925,00	10%
CEB.029	Compensi per ingaggio squadre partecipanti				
CEB.030	Manutenzione ordinaria	1.000,00	500,00	500,00	100%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	1.650,00	9.001,83	-7.351,83	-82%
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	5.000,00		5.000,00	
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni				
<b>1.02.02.</b>	<b>Totale Organizzazione</b>	<b>1.485.392,04</b>	<b>1.625.062,50</b>	<b>-139.670,46</b>	<b>-9%</b>
<b>1.02.03.</b>	<b>Corsi di formazione</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	66.952,59	73.113,46	-6.160,87	-8%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	426.300,00	492.621,73	-66.321,73	-13%
CEB.016	Altre spese	116.860,00	116.036,90	823,10	1%
CEB.021	Borse di studio	500,00		500,00	
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	66.488,00	59.488,00	7.000,00	12%
CEB.037	Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali	22.800,00	1.000,00	21.800,00	2.180%
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda	5.000,00	4.127,33	872,67	21%
<b>1.02.03.</b>	<b>Totale Corsi di formazione</b>	<b>704.900,59</b>	<b>746.387,42</b>	<b>-41.486,83</b>	<b>-6%</b>
<b>1.02.04.</b>	<b>Promozione Sportiva</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	62.900,00	69.534,17	-6.634,17	-10%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	51.225,00	51.564,91	-339,91	-1%
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	46.993,00	42.400,00	4.593,00	11%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI  
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	30.685,88	34.687,43	-4.001,55	-12%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	6.000,00		6.000,00	
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.046	Organizz. e/o partecipaz. a Giochi Sportivi Studenteschi	84.835,00	93.197,00	-8.362,00	-9%
CEB.047	Centri di Avviamento allo Sport				
CEB.048	Sport nella scuola	37.300,00	37.800,00	-500,00	-1%
CEB.049	Organizzazione e partecipazione a manif. a carattere sociale	5.500,00	3.222,37	2.277,63	71%
CEB.055	Premi e borse di studio	30.500,00	21.000,00	9.500,00	45%
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda	29.800,00	24.039,28	5.760,72	24%
CEB.057	Assicurazioni	1.800,00	1.800,00		
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
<b>1.02.04.</b>	<b>Totale Promozione Sportiva</b>	<b>387.538,88</b>	<b>379.245,16</b>	<b>8.293,72</b>	<b>2%</b>
<b>1.02.05.</b>	<i>Contributi all'attività sportiva</i>				
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	136.301,20	206.784,00	-70.482,80	-34%
CEB.061	Contributi ad Altri soggetti	3.000,00	7.845,00	-4.845,00	-62%
<b>1.02.05.</b>	<b>Totale Contributi all'attività sportiva</b>	<b>139.301,20</b>	<b>214.629,00</b>	<b>-75.327,80</b>	<b>-35%</b>
<b>1.02.06.</b>	<i>Gestione impianti sportivi</i>				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.016	Altre spese				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.064	Utenze e servizi				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
<b>1.02.06.</b>	<b>Totale Gestione impianti sportivi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>1.02.</b>	<b>Totale Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</b>	<b>3.704.208,84</b>	<b>4.075.474,93</b>	<b>-371.266,09</b>	<b>-9%</b>
<b>1.</b>	<b>Totale ATTIVITA' SPORTIVA</b>	<b>3.704.208,84</b>	<b>4.075.474,93</b>	<b>-371.266,09</b>	<b>-9%</b>



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI  
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
<b>2.</b>	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>				
<b>2.02.</b>	<b>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</b>				
<b>2.02.01.</b>	<b>Costi per i collaboratori</b>				
CEB.080	Collaboratori - compensi	43.500,00	82.193,00	-38.693,00	-47%
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali	6.000,00		6.000,00	
CEB.082	Collaboratori - assicurazione INAIL				
CEB.083	Collaboratori - Rimborso spese missioni	500,00	1.600,00	-1.100,00	-69%
<b>2.02.01.</b>	<b>Totale Costi per i collaboratori</b>	<b>50.000,00</b>	<b>83.793,00</b>	<b>-33.793,00</b>	<b>-40%</b>
<b>2.02.02.</b>	<b>Organi e Commissioni</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	148.700,00	177.100,90	-28.400,90	-16%
CEB.088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti	67.015,80	66.619,00	396,80	1%
CEB.089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva				
CEB.109	Assemblea regionale	97.500,00	5.500,00	92.000,00	1.673%
CEB.110	Commissioni Regionali	1.000,00	2.500,00	-1.500,00	-60%
<b>2.02.02.</b>	<b>Totale Organi e Commissioni</b>	<b>314.215,80</b>	<b>251.719,90</b>	<b>62.495,90</b>	<b>25%</b>
<b>2.02.03.</b>	<b>Costi generali</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	39.712,80	35.275,26	4.437,54	13%
CEB.008	Premi di assicurazione	1.950,00	1.950,00		
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	11.900,00	4.700,00	7.200,00	153%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	2.000,00		2.000,00	
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	39.982,00	38.682,00	1.300,00	3%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	27.113,53	31.798,15	-4.684,62	-15%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	60.140,00	50.748,95	9.391,05	19%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa	20.800,00	36.280,00	-15.480,00	-43%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	9.460,00	17.140,00	-7.680,00	-45%
CEB.064	Utenze e servizi	37.200,00	36.059,10	1.140,90	3%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI  
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	78.750,00	74.537,00	4.213,00	6%
CEB.096	Servizi giuridici amministrativi e fiscali	63.053,00	62.500,00	553,00	1%
CEB.097	Compensi per prestazioni connesse alla pubblicità e promozione	11.500,00	17.000,00	-5.500,00	-32%
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	23.250,00	34.702,79	-11.452,79	-33%
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali	24.412,00	20.012,80	4.399,20	22%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	39.147,00	42.347,00	-3.200,00	-8%
CEB.105	Spese di rappresentanza	47.392,00	41.065,88	6.326,12	15%
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	22.603,00	24.669,34	-2.066,34	-8%
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	3.762,00	1.569,00	2.193,00	140%
<b>2.02.03.</b>	<b>Totale Costi generali</b>	<b>564.127,33</b>	<b>571.037,27</b>	<b>-6.909,94</b>	<b>-1%</b>
<b>2.02.</b>	<b>Totale Funz. e costi gen. Struttura Terr.</b>	<b>928.343,13</b>	<b>906.550,17</b>	<b>21.792,96</b>	<b>2%</b>
<b>2.</b>	<b>Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>	<b>928.343,13</b>	<b>906.550,17</b>	<b>21.792,96</b>	<b>2%</b>
	<b>COSTO STRUTT. TERRIT.</b>	<b>4.632.551,97</b>	<b>4.982.025,10</b>	<b>-349.473,13</b>	<b>-7%</b>



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI  
DELEGATI (QUADRO RIEPILOGATIVO)  
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
<b>1.</b>	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>				
1.02.	<i>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</i>				
1.02.01.	Attività agonistica	987.076,13	1.110.150,85	-123.074,72	-11%
1.02.02.	Organizzazione Manifestazione Sportive	1.485.392,04	1.625.062,50	-139.670,46	-9%
1.02.03.	Corsi di formazione	704.900,59	746.387,42	-41.486,83	-6%
1.02.04.	Promozione Sportiva	387.538,88	379.245,16	8.293,72	2%
1.02.05.	Contributi all'attività sportiva	139.301,20	214.629,00	-75.327,80	-35%
1.02.06.	Gestione impianti sportivi	0,00	0,00	0,00	
1.02.	<i>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</i>	<b>3.704.208,84</b>	<b>4.075.474,93</b>	<b>-371.266,09</b>	<b>-9%</b>
<b>1.</b>	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>	<b>3.704.208,84</b>	<b>4.075.474,93</b>	<b>-371.266,09</b>	<b>-9%</b>
<b>2.</b>	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>				
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>				
2.02.01.	Costi per i collaboratori	50.000,00	83.793,00	-33.793,00	-40%
2.02.02.	Organi e Commissioni	314.215,80	251.719,90	62.495,90	25%
2.02.03.	Costi generali	564.127,33	571.037,27	-6.909,94	-1%
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>	<b>928.343,13</b>	<b>906.550,17</b>	<b>21.792,96</b>	<b>2%</b>
<b>2.</b>	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>	<b>928.343,13</b>	<b>906.550,17</b>	<b>21.792,96</b>	<b>2%</b>
	<b>COSTO STRUTT. TERRIT.</b>	<b>4.632.551,97</b>	<b>4.982.025,10</b>	<b>-349.473,13</b>	<b>-7%</b>



# FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI

## Pianificazione degli Investimenti / Dismissioni 2020

Codice Conto	Descrizione	Incrementi patrimoniali	Pagamenti (quota 2020)	Decrementi patrimoniali	Incassi (quota 2020)
<b>SPA.B.01.</b>	<b><u>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</u></b>				
SPA.B.01.01.01	Costi di impianto e di ampliamento				
SPA.B.01.02.01	Costi ricerca scientifica, tecnologica e di sviluppo				
SPA.B.01.03.01	Opere dell'ingegno (royalties), licenze d'uso, software	8.000,00			
SPA.B.01.04.01	Costi per omologazione campi				
SPA.B.01.06.01	Imm. immateriali in corso				
SPA.B.01.07.01	Migliorie su beni di terzi				
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>		<b>8.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>SPA.B.02.</b>	<b><u>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</u></b>				
SPA.B.02.01.01	Impianti sportivi	10.000,00			
SPA.B.02.01.02	Fabbricati				
SPA.B.02.02.01	Attrezzature sportive				
SPA.B.02.03.01	Attrezzature scientifiche				
SPA.B.02.04.01	Mobili arredi	8.000,00			
SPA.B.02.04.02	Macchine d'ufficio				
SPA.B.02.04.03	Automezzi	10.000,00			
SPA.B.02.04.04	Altre immobilizzazioni materiali				
SPA.B.02.04.05	Beni inventariabili di valore modesto (< 516 euro)				
SPA.B.02.04.14	Cavalli				
SPA.B.02.05.01	Immobilizzazioni materiali in corso				
SPA.B.02.05.02	Acconti a fornitori su acq. immob. materiali				
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>		<b>28.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>SPA.B.03.</b>	<b><u>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</u></b>				



# FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI

## Pianificazione degli Investimenti / Dismissioni 2020

Codice Conto	Descrizione	Incrementi patrimoniali	Pagamenti (quota 2020)	Decrementi patrimoniali	Incassi (quota 2020)
SPA.B.03.01.01	Partecipazioni in società	4.900,00			
SPA.B.03.02.01	Crediti verso società partecipate				
SPA.B.03.03.01	Titoli				
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>		<b>4.900,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>		<b>40.900,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)  
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
<b>1.</b>	<b>Attività Centrale</b>				
1.01.	Contributi CONI	5.551.875,88	5.216.676,73	335.199,15	6%
1.02.	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	98.000,00	135.700,00	-37.700,00	-28%
1.03.	Quote degli associati:	10.157.470,00	10.413.142,00	-255.672,00	-2%
1.04.	Ricavi da Manifestazioni Internazionali	3.465.000,00	3.150.712,84	314.287,16	10%
1.05.	Ricavi da Manifestazioni Nazionali	275.000,00	340.807,11	-65.807,11	-19%
1.06.	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	456.000,00	532.500,00	-76.500,00	-14%
1.07.	Altri ricavi della gestione ordinaria	277.500,65	116.102,12	161.398,53	139%
1.08.	Contributi Comitato Italiano Paralimpico	211.091,00	259.090,00	-47.999,00	-19%
<b>1.</b>	<b>Attività Centrale</b>	<b>20.491.937,53</b>	<b>20.164.730,80</b>	<b>327.206,73</b>	<b>2%</b>
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	<i>92,04%</i>	<i>90,68%</i>		
<b>2.</b>	<b>Attività Struttura Territoriale</b>				
2.02.	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	296.385,27	314.060,00	-17.674,73	-6%
2.03.	Quote degli associati	1.436.161,73	1.570.727,99	-134.566,26	-9%
2.04.	Ricavi da manifestazioni	38.500,00	146.067,79	-107.567,79	-74%
2.05.	Altri ricavi della gestione	300,00	40.986,00	-40.686,00	-99%
<b>2.</b>	<b>Attività Struttura Territoriale</b>	<b>1.771.347,00</b>	<b>2.071.841,78</b>	<b>-300.494,78</b>	<b>-15%</b>
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	<i>7,96%</i>	<i>9,32%</i>		
	<b>VALORE PRODUZIONE</b>	<b>22.263.284,53</b>	<b>22.236.572,58</b>	<b>26.711,95</b>	<b>0%</b>

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
<b>1.</b>	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>				
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale				
1.01.01.	Costi PO/AL				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)  
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
1.01.01.01.	Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.	1.830.076,00	1.818.367,66	11.708,34	1%
1.01.01.02.	Attività rappresentative nazionali	1.907.607,00	1.662.084,09	245.522,91	15%
1.01.01.03.	Assicurazioni Manifestaz. Sportive Intern.li/Nazionali	0,00	0,00	0,00	
1.01.01.	<b>Totale Costi PO/AL</b>	<b>3.737.683,00</b>	<b>3.480.451,75</b>	<b>257.231,25</b>	<b>7%</b>
1.01.02.	<b>Costi attività sportiva</b>				
1.01.02.01.	Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	3.534.600,00	3.473.000,00	61.600,00	2%
1.01.02.02.	Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	1.146.315,00	1.200.245,23	-53.930,23	-4%
1.01.02.03.	Partecipazione ad organismi internazionali	304.400,00	304.850,00	-450,00	0%
1.01.02.04.	Formazione ricerca e documentazione	438.711,90	325.849,88	112.862,02	35%
1.01.02.05.	Promozione Sportiva	165.400,00	248.592,95	-83.192,95	-33%
1.01.02.06.	Contributi per l'attività sportiva	0,00	0,00	0,00	
1.01.02.07.	Gestione impianti sportivi	210.000,00	211.240,00	-1.240,00	-1%
1.01.02.08.	Altri costi per l'attività sportiva	1.541.000,00	1.521.000,00	20.000,00	1%
1.01.02.09.	Ammortamenti attività sportiva	65.000,00	65.000,00	0,00	
1.01.02.10.	Accantonamento per rischi ed oneri afferenti all'attività sportiva	0,00	0,00	0,00	
1.01.02.11.	(Delta) Rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva	0,00	0,00	0,00	
1.01.02.	<b>Totale Costi attività sportiva</b>	<b>7.405.426,90</b>	<b>7.349.778,06</b>	<b>55.648,84</b>	<b>1%</b>
1.01.03.01.	Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.	169.240,00	214.800,00	-45.560,00	-21%
1.01.03.	Costi Preparazione Paralimpica	169.240,00	214.800,00	-45.560,00	-21%
1.01.04.01	Organizzazione Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali	20.000,00	17.000,00	3.000,00	18%
1.01.04.02.	Formazione ricerca e documentazione	0,00	0,00	0,00	
1.01.04.	Attività Sportiva Paralimpica	20.000,00	17.000,00	3.000,00	18%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)  
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
1.01.	<i>Costi per l'Attività Sportiva Centrale</i>	11.332.349,90	11.062.029,81	270.320,09	2%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	52,07%	51,10%		
1.02.	<i>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</i>				
1.02.	<i>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</i>	3.704.208,84	4.075.474,93	-371.266,09	-9%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	17,02%	18,83%		
<b>1.</b>	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>	<b>15.036.558,74</b>	<b>15.137.504,74</b>	<b>-100.946,00</b>	<b>-1%</b>
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	<b>67,54%</b>	<b>68,07%</b>		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>69,09%</b>	<b>69,92%</b>		
<b>2.</b>	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>				
2.01.	<i>Funz. e costi generali attività centrale</i>				
2.01.01.	Costi per il personale e collaborazioni	4.510.348,03	4.447.655,91	62.692,12	1%
2.01.02.	Organi e Commissioni federali	282.000,00	225.486,66	56.513,34	25%
2.01.03.	Costi per la comunicazione	122.398,10	90.169,50	32.228,60	36%
2.01.04.	Costi generali	822.636,53	824.867,09	-2.230,56	0%
2.01.05.	Ammortamenti per funzionamento	60.000,00	16.816,99	43.183,01	257%
2.01.06.	Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento	0,00	0,00	0,00	
2.01.07.	(Delta) Rimanenze di materiale di consumo per funzionamento	0,00	0,00	0,00	
2.01.08.	Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione	0,00	0,00	0,00	
2.01.	<i>Funz. e costi generali attività centrale</i>	<b>5.797.382,66</b>	<b>5.604.996,15</b>	<b>192.386,51</b>	<b>3%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>26,64%</b>	<b>25,89%</b>		
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>				
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>	928.343,13	906.550,17	21.792,96	2%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	4,27%	4,19%		
<b>2.</b>	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>	<b>6.725.725,79</b>	<b>6.511.546,32</b>	<b>214.179,47</b>	<b>3%</b>
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	<b>30,21%</b>	<b>29,28%</b>		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>30,91%</b>	<b>30,08%</b>		



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)  
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
3.01	<b>Accantonamento per rischi ed oneri</b>				
3.01	<b>Accantonamento per rischi ed oneri</b>	0,00	0,00	0,00	
	<i>In % sul Costo della produzione</i>				
3.02	<b>Accantonamento a fondo svalutazione crediti</b>				
3.02	<b>Accantonamento a fondo svalutazione crediti</b>	0,00	0,00	0,00	
	<i>In % sul Costo della produzione</i>				
<b>3.</b>	<b>Accantonamenti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>				
	<i>In % sul Costo della produzione</i>				
4.01	<b>Oneri diversi di gestione</b>				
4.01	<b>Oneri diversi di gestione</b>	0,00	0,00	0,00	
	<i>In % sul Costo della produzione</i>				
<b>4.</b>	<b>Oneri diversi di gestione</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>				
	<i>In % sul Costo della produzione</i>				
	<b>COSTO DELLA PRODUZIONE</b>	<b>21.762.284,53</b>	<b>21.649.051,06</b>	<b>113.233,47</b>	<b>1%</b>
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	<b>97,75%</b>	<b>97,36%</b>		
	<b>Diff. Valori e Costi della Produz.</b>	<b>501.000,00</b>	<b>587.521,52</b>	<b>-86.521,52</b>	<b>-15%</b>
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	<b>2,25%</b>	<b>2,64%</b>		

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
<b>CEC.</b>	<b>Oneri finanziari</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>CED.</b>	<b>Oneri straordinari</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>CEE.</b>	<b>Imposte sul reddito</b>	<b>-90.000,00</b>	<b>-90.000,00</b>	<b>0,00</b>	
	<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	<b>411.000,00</b>	<b>497.521,52</b>	<b>-86.521,52</b>	<b>-17%</b>

**BUDGET ECONOMICO PLURIENNALE**  
(ex art. 2, comma 4 D.MEF 27 marzo 2013)

	Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>			
<b>1) Ricavi e proventi per l'attività istituzionale</b>			
a) contributo ordinario dallo Stato	0	0	0
b) corrispettivi da contratto di servizio			
b.1) con lo Stato	0	0	0
b.2) con le Regioni	0	0	0
b.3) con altri enti pubblici	0	0	0
b.4) con l'Unione Europea	0	0	0
c) contributi in conto esercizio			
c.1) contributi dallo Stato	98.000	498.000	798.000
c.2) contributi da Regioni	296.385	296.385	296.385
c.3) contributi da altri enti pubblici	5.762.967	5.762.967	5.762.967
c.4) contributi dall'Unione Europea	0	0	250.000
d) contributi da privati	0	0	0
e) proventi fiscali e parafiscali	0	0	0
f) ricavi per cessioni di prodotti e prestazioni di servizi	5.643.255	6.273.255	7.668.255
<b>2) Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti</b>	0	0	0
<b>3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione</b>	0	0	0
<b>4) Incremento di immobili per lavori interni</b>	0	0	0
<b>5) Altri ricavi e proventi</b>			
a) quota contributi in conto capitale imputata all'esercizio	0	0	0
b) altri ricavi e proventi	10.462.678	10.656.768	11.471.523
<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>22.263.285</b>	<b>23.487.375</b>	<b>26.247.130</b>
<b>B) COSTO DELLA PRODUZIONE</b>			
<b>6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci</b>	1.057.841	1.057.841	1.057.841
<b>7) per servizi</b>			
a) erogazione di servizi istituzionali	0	0	0
b) acquisizione di servizi	6.873.902	6.993.902	7.028.902
c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro	2.710.821	2.710.821	2.710.821
d) compensi ad organi di amministrazione e controllo	496.216	496.216	496.216
<b>8) per godimento beni di terzi</b>	1.169.505	1.169.505	1.169.505
<b>9) per il personale</b>			
a) salari e stipendi	2.922.373	2.922.373	2.922.373
b) oneri sociali	874.080	874.080	874.080
c) trattamento di fine rapporto	178.348	178.348	178.348
d) trattamento di quiescenza e simili	2.638	2.638	2.638
e) altri costi	43.237	43.237	43.237
<b>10) ammortamenti e svalutazioni</b>			
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	0	0	0
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	125.000	125.000	125.000
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0	0	0
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	0	0	0
<b>11) variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci</b>	0	0	0
<b>12) accantonamento per rischi</b>	0	0	0
<b>13) altri accantonamenti</b>	0	0	0
<b>14) oneri diversi di gestione</b>			
a) oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica	0	0	0
b) altri oneri diversi di gestione	5.308.324	6.412.414	9.137.169
<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>21.762.285</b>	<b>22.986.375</b>	<b>25.746.130</b>
<b>Differenza fra valore e costi della produzione (A-B)</b>	<b>501.000</b>	<b>501.000</b>	<b>501.000</b>

	Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>			
<b>15) Proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese controllate e collegate</b>	0	0	0
<b>16) altri proventi finanziari</b>			
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti	0	0	0
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	0	0	0
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	0	0
d) proventi diversi da quelli precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti	0	0	0
<b>17) interessi ed altri oneri finanziari</b>			
a) interessi passivi	0	0	0
b) oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate	0	0	0
c) altri interessi ed oneri finanziari	0	0	0
<b>17 bis) utili e perdite su cambi</b>	0	0	0
<b>Totale proventi ed oneri finanziari (15+16+17-17bis)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>			
<b>18) rivalutazioni</b>			
a) di partecipazioni	0	0	0
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0	0	0
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	0	0
<b>19) svalutazioni</b>			
a) di partecipazioni	0	0	0
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0	0	0
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	0	0
<b>Totale delle rettifiche di valore (18-19)</b>	<b>0</b>		
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>501.000</b>	<b>501.000</b>	<b>501.000</b>
<b>Imposte dell'esercizio, correnti, differite ed anticipate</b>	<b>90.000</b>	<b>90.000</b>	<b>90.000</b>
<b>AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>411.000</b>	<b>411.000</b>	<b>411.000</b>



**FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI**  
**PREVENTIVO FINANZIARIO OIC**  
**ESERCIZIO 2020**

<b>Codice</b>	<b>Descrizione entrate / uscite</b>	<b>Esercizio 2020</b>
<b>A.</b>	<b>A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo diretto)</b>	
A.01.	Incassi da clienti	0,00
A.01.01	da ricavi da pubblicità e sponsorizzazione	494.500,00
A.01.02	da ricavi da manifestazioni internazionali	3.465.000,00
A.01.03	da ricavi da manifestazioni nazionali	275.000,00
A.02.	Altri Incassi:	0,00
A.02.01	Contributi in c/esercizio - da Sport e Salute SpA	5.195.024,00
A.02.02	Contributi in c/esercizio - da Stato, Regioni ed altri enti	605.476,27
A.02.03	Contributi in c/esercizio - dall'Unione Europea / Altri Organismi Int.li	0,00
A.02.04	Quote dagli associati	11.593.631,73
A.02.05	Da altri ricavi della gestione ordinaria	277.800,65
A.03	(Pagamenti a fornitori per acquisti)	-1.243.539,50
A.04	(Pagamenti a fornitori per servizi)	-8.408.564,73
A.05.	(Pagamenti al personale):	0,00
A.05.01	(per retribuzioni)	-2.916.372,81
A.05.02	(per trattamento di fine rapporto)	-30.000,00
A.05.03	(oneri sociali a carico dipendenti):	-282.434,00
A.05.04	(oneri sociali a carico impresa):	-882.718,08
A.06	(Trasferimenti correnti ad Amm.ni Pubb./Istituz. Sociali Private/Altri soggetti)	0,00
A.07	(Altri pagamenti)	-6.798.364,90
A.08	(Imposte pagate sul reddito)	-90.000,00
A.09	(Altre imposte/tributi liquidati nell'esercizio)	-29.762,00
A.10	(Versamento IVA a debito)	-755.000,00
A.11.	Interessi incassati/(Pagati)	0,00
A.11.01	- incassati	0,00
A.11.02	- (Pagati)	0,00
	<b>Totale A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo diretto)</b>	<b>469.676,63</b>
<b>B.</b>	<b>B. Flussi finanziari derivanti da attività di investimento</b>	
B.01.	Immobilizzazioni materiali:	0,00
B.01.01	(Investimenti)	-28.000,00
B.01.02	Disinvestimenti	0,00
B.02.	Immobilizzazioni immateriali:	0,00
B.02.01	(Investimenti)	-8.000,00
B.02.02	Disinvestimenti	0,00
B.03.	Immobilizzazioni finanziarie:	0,00
B.03.01	(Investimenti)	0,00
B.03.02	Disinvestimenti	0,00
B.04.	Attività finanziarie non immobilizzate:	0,00
B.04.01	(Investimenti)	-4.900,00
B.04.02	Disinvestimenti	0,00



**FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO FINANZIARIO OIC  
ESERCIZIO 2020**

<b>Codice</b>	<b>Descrizione entrate / uscite</b>	<b>Esercizio 2020</b>
	<b>Totale B. Flussi finanziari derivanti da attività di investimento</b>	<b>-40.900,00</b>
<b>C.</b>	<b>C. Flussi finanziari derivanti da attività di finanziamento</b>	
C.01	Mezzi di terzi	0,00
C.02.	Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	0,00
C.02.01	- Incremento	0,00
C.02.02	- (decremento)	0,00
C.03	Accensione finanziamenti	0,00
C.04	(Rimborso di finanziamenti)	0,00
	<b>Totale C. Flussi finanziari derivanti da attività di finanziamento</b>	<b>0,00</b>
	<b>Incremento (decremento) disponibilità liquide</b>	<b>428.776,63</b>
	<b>Disponibilità liquide presunte all'inizio dell'esercizio (Centro + Comitati FSN)</b>	<b>3.263.654,04</b>
	<b>Disponibilità liquide presunte alla fine dell'esercizio (Centro + Comitati FSN)</b>	<b>3.692.430,67</b>



CF 0

RELAZIONE  
DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI  
AL PREVENTIVO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO 2020

99

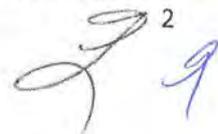
Il Collegio dei Revisori dei Conti, nell'espletamento del mandato affidatogli ha provveduto alle attività di controllo e vigilanza previste dallo Statuto, dalle norme di legge e dai regolamenti vigenti in materia.

I sottoscritti Revisori, ai sensi dell'art. 34 dello Statuto F.I.S.E. e ai fini del parere richiesto dall'art. 48 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità, giusta delibera del Consiglio Federale n. 1037 del 17/12/2018, hanno esaminato il progetto del bilancio di previsione per l'anno 2020 e gli allegati di rito.

Si rileva preliminarmente che il documento contabile esaminato mette a confronto il Preventivo economico 2020 con il Preventivo dell'anno 2019, aggiornato alla III nota di variazione, entrambi espressi in euro, come previsto dalla disciplina amministrativo-contabile delle Federazioni Sportive Nazionali emanata dal C.O.N.I.

Ciò premesso:

- VISTA la deliberazione del Commissario Straordinario n. 552 del 16/12/2014 di approvazione del Piano di Rientro FISE 2015-2022 (di seguito il "Piano") che fissava gli obiettivi annuali in termini economici a partire dall'esercizio 2015;
- VISTA l'approvazione dello stesso Piano da parte della Giunta Nazionale del CONI con propria delibera n. 536 del 18/12/2014 e le raccomandazioni contenute nella comunicazione del Segretario Generale C.O.N.I. (prot. 26 del 27/01/2015);
- VISTA la rimodulazione del Piano per il periodo 2018-2022, così come deliberato dalla Giunta Nazionale del CONI con provvedimento n. 330 del 18/7/2017;
- VISTA la revisione del Piano per il periodo 2018-2022, così come deliberato dalla Giunta Nazionale del CONI con provvedimento n.299 del 10/7/2018;
- VISTA la richiesta della Giunta Nazionale del CONI con provvedimento n. 501 del 21 novembre 2018 di realizzare per l'anno 2019 un risultato economico che includesse, oltre al target previsto nel Piano aggiornato, pari ad € 411.000, una quota incrementale pari allo scostamento di € 200.000 registrato

 2  
9

per il 2018 tra i dati del Piano ed il Forecast aggiornato alla IV nota di variazione, giusta Comunicazione del Segretario Generale CONI del 27/11/2018 n. prot. 399

- VISTA la delibera della Giunta Nazionale del CONI n. 336 del 16.07.2019, giusta comunicazione del Segretario Generale CONI del 05/08/2019 n. 191, che, fermo restando gli obiettivi del Piano per il periodo 2020-2022 e definiti con la citata delibera n. 299 del 10/07/2018, rimodulava l'obiettivo per l'anno 2019 in € 497.521,52.
- ACCERTATO che sono stati aggregati i dati contabili dei preventivi pervenuti dalle Strutture territoriali, 

il Collegio dei Revisori rappresenta quanto segue.

Nelle date dell'11, 12 e 13 dicembre 2019, il Bilancio di previsione 2020 e la relazione del Presidente della F.I.S.E. unitamente agli altri allegati sono stati consegnati al Collegio dei Revisori. Il Collegio, tenuto conto della comunicazione di Sport & Salute, già CONI Servizi, ricevuta dalla F.I.S.E. in data 06 dicembre u.s. con (i) le indicazioni in merito al termine di approvazione del Preventivo economico 2020, prorogato, salvo casi eccezionali e motivati, al 31 dicembre 2019, e (ii) i Contributi dell'anno 2020 assegnati alla F.I.S.E., ha rinunciato, eccezionalmente, al termine di cui all'art. 48 c. 2 del vigente Regolamento di Amministrazione e Contabilità.

Preliminarmente si osserva che il bilancio preventivo economico 2020 sottoposto all'esame del Collegio presenta un risultato positivo di € 411.000,00.

Tale documento comprende le previsioni sia della gestione amministrativa centrale che di quella relativa alle strutture territoriali e risulta costituito da:

- Relazione del Presidente della F.I.S.E. al preventivo economico per l'esercizio 2020;
- Preventivo economico 2020 (quadro riepilogativo e quadro analitico);
- Preventivo economico 2020 delle strutture territoriali (quadro riepilogativo e quadro analitico);
- Preventivo finanziario OIC 2020;
- Pianificazione degli investimenti/dismissioni 2019
- Prospetto MEF in linea con le disposizioni relative al "Monitoraggio dei conti pubblici" di cui al Decreto MEF del 27/03/2013, ribaditi nella circolare del MEF RGS n. 31 del 29 novembre 2018.

3  
39

Le risultanze del Bilancio si compendiano nei seguenti valori:

Descrizione	Preventivo economico 2020	Preventivo economico 2019 aggiornato
<b>ATTIVITA' CENTRALE</b>		
Contributo CONI	€ 5.551.875,88	€ 5.216.676,73
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	€ 98.000,00	€ 135.700,00
Quote degli associati	€ 10.157.470,00	€ 10.413.142,00
Ricavi da manifestazioni internazionali	€ 3.465.000,00	€ 3.150.712,84
Ricavi da manifestazioni nazionali	€ 275.000,00	€ 340.807,11
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	€ 456.000,00	€ 532.500,00
Altri ricavi della gestione ordinaria	€ 277.500,65	€ 116.102,12
Contributi Comitato Italiano Paralimpico	€ 211.091,00	€ 259.090,00
<b>ATTIVITA' STRUTTURA TERRITORIALE</b>		
Contributi Stato, Regioni, Enti locali	€ 296.385,27	€ 314.060,00
Quote degli associati	€ 1.436.161,73	€ 1.570.727,99
Ricavi da manifestazioni	€ 38.500,00	€ 146.067,79
Altri ricavi della gestione	€ 300,00	€ 40.986,00
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>€ 22.263.284,53</b>	<b>€ 22.236.572,58</b>
Costi per l'attività sportiva centrale	(11.332.349,9)	(11.062.029,8)
Costi per l'attività sportiva territoriale	(3.704.208,8)	(4.075.474,9)
Costi funzionamento e generali struttura centrale	(5.797.382,7)	(5.604.996,2)
Costi funzionamento struttura territoriale	(928.343,1)	(906.550,2)
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>(21.762.284,5)</b>	<b>(21.649.051,1)</b>
<b>DIFFERENZA VALORI E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>€ 501.000,00</b>	<b>€ 587.521,52</b>
Proventi e oneri finanziari	€ 0,00	€ 0,00
Proventi e oneri straordinari	€ 0,00	€ 0,00
<b>RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>	<b>€ 501.000,00</b>	<b>€ 587.521,52</b>
Imposte sul reddito (IRAP)	(90.000,0)	(90.000,0)
<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	<b>€ 411.000,00</b>	<b>€ 497.521,52</b>

L'esercizio 2020 rappresenta il sesto anno del citato piano di risanamento ed il previsto risultato positivo d'esercizio non viene impegnato in quanto destinato totalmente a contribuire al ripianamento del deficit federale accumulato e oggetto del risanamento. Ovviamente, affinché tale vincolo diventi efficace ed effettivo, esso dovrà trovare conferma nel risultato che scaturirà dal conto consuntivo relativo al medesimo esercizio.

Così come è stato per l'esercizio 2019, l'avanzamento del piano di risanamento sarà oggetto di periodico monitoraggio oltre che da parte del C.O.N.I. anche da parte dello scrivente Collegio.

Dall'esame della documentazione messa a disposizione dalla Federazione, il Collegio ritiene doveroso effettuare le seguenti considerazioni, valutazioni e osservazioni che costituiscono parte integrante del presente parere:

- alla data odierna l'ultimo bilancio F.I.S.E., come approvato dal C.O.N.I., risulta essere quello relativo all'esercizio chiuso al 31/12/2018;
- la Relazione del Presidente F.I.S.E. al Bilancio di previsione 2020 illustra adeguatamente i progetti e i programmi federali con le relative previsioni di ricavi e costi;
- Sport & Salute Spa, già CONI Servizi, con deliberazione del suo Consiglio di Amministrazione del 06 dicembre u.s., ha stabilito l'assegnazione a beneficio degli Organismi Sportivi, incluse le Federazioni Sportive, dei contributi per l'anno 2020. Il contributo complessivo assegnato alla F.I.S.E. è pari ad € 5.195.024 di cui, € 2.039.053 destinati all'attività di Preparazione Olimpica/Alto Livello, € 259.751 destinati al progetto "Sport di tutti" ed il restante lasciati all'autonomia gestionale della F.I.S.E. a cui vanno aggiunti:
  - € 343.000 per la stima della quota dei contributi integrativi assegnati da Sport & Salute nell'anno 2019 ma destinati, per competenza economica, all'attività sportiva dell'anno 2020; tale stima dovrà, di contro, trovare conferma anche nel Consuntivo 2019 per la quota complementare di competenza di tale anno rispetto al contributo complessivo di € 893.587;
  - € 13.851,88 per i contributi straordinari relativi alla quota degli ammortamenti dei beni acquisiti in passato con il contributo destinato al Centro Equestre Federale;
- il Collegio rileva che i ricavi diversi dai Contributi di Sport & Salute, già CONI Servizi, e del Comitato Italiano Paraolimpico (quote degli associati, ricavi da manifestazioni nazionali/internazionali e sponsorizzazioni etc.) sono stati stimati in base al combinato disposto delle risultanze dei Bilanci Consuntivi degli anni pregressi, del pre-consuntivo 2019 e delle iniziative già avviate con riferimento ai progetti individuati per l'anno 2020. In considerazione di ciò, il Collegio valuta essenziale che la Federazione monitori attentamente gli esiti nel primo semestre del futuro anno, per poter recepire tempestivamente eventuali variazioni sia in aumento che in diminuzione collegate a fattori endogeni e/o esogeni, soprattutto per ciò che concerne i ricavi "auspicati" come quelli derivanti dalle Manifestazioni Internazionali;
- il Collegio rileva che i costi stimati per la preparazione olimpica e di alto livello aumenteranno nell'anno 2020 di circa il 7% rispetto al Preventivo aggiornato dell'anno 2019. Tale incremento è da attribuirsi alla partecipazione della Federazione ai Giochi Olimpici e Paraolimpici di Tokyo ed all'avvio delle attività per i World Equestrian Games 2022 che, limitatamente alle discipline Completo e Attacchi, si terranno in Italia. La Formazione, ricerca e documentazione rileva, invece, un cospicuo incremento, del 35% da attribuirsi alla collaborazione con il MIUR e con l'Università del Foro Italico per dei progetti speciali di cui è data menzione nella Relazione del Presidente;
- passando all'esame dei costi di struttura si evidenzia un incremento dei costi complessivo stimato al 3% da attribuirsi ad impegni di spesa non ricorrenti quali: implementazione di un'unica infrastruttura fonia/dati sia per la sede centrale sia per le sedi territoriali, accantonamento per l'ipotesi di rinnovo del CCNL per il triennio 2018-2020, assemblea elettiva eventuale nonché ad un maggiore impegno di spesa sull'attività di Promozione, Comunicazione e Marketing della Federazione;
- la previsione tanto delle entrate quanto dei costi, sportivi e di funzionamento, della Struttura territoriale composta da n. 17 Comitati regionali e n. 4 Delegazioni rappresenta le determinazioni degli Organi territoriali. A tale riguardo, si segnala che le Strutture periferiche hanno trasmesso alla Federazione i rispettivi bilanci corredati, ad eccezione delle Delegazioni, dalla relazione del

5  


Presidente, del Revisore unico e dalla delibera del Consiglio Regionale;

- inoltre, per quanto riguarda l'azione di contenimento della spesa, il Collegio, in linea con le ripetute indicazioni del C.O.N.I. in merito alla centralizzazione della tenuta della contabilità generale della Federazione e dei suoi Comitati, valuta necessario che la F.I.S.E. proceda in tale direzione nell'ottica del perseguimento della riduzione e contenimento di tutti quei costi non destinati all'attività sportiva.

#### Raccomandazioni

Il Collegio, richiamato tutto quanto evidenziato sopra ai fini dell'attendibilità dei ricavi, della congruità dei costi e della valutazione dell'equilibrio economico finanziario, raccomanda:

- di provvedere alla periodica e tempestiva rimodulazione del budget in osservanza delle norme statutarie, regolamentari e degli impegni formalmente assunti con il Piano di risanamento 2015-2022, come da ultimo modificato, utilizzando correttamente gli strumenti gestionali e di controllo disponibili nonché attuando un sempre più effettivo e puntuale coinvolgimento degli Organi periferici;
- di effettuare il periodico monitoraggio dello stato di perfezionamento degli accordi relativi ai contratti attivi;
- di perseguire l'effettivo monitoraggio e contenimento delle dinamiche di tutte le aree di spesa sia sportive che di funzionamento, con particolare attenzione a quelle del personale e delle prestazioni consulenziali;
- di impegnare le spese solo in relazione agli effettivi e corrispondenti introiti in considerazione della natura autorizzatoria del bilancio *de quo*;
- che le strutture periferiche impegnino le risorse solo dopo l'approvazione, laddove necessario, da parte degli Organi federali preposti;
- il rispetto dei termini statutari e regolamentari di trasmissione dei documenti contabili al Collegio dei Revisori per i conseguenti adempimenti di competenza.

#### Parere conclusivo

In conclusione, considerato quanto esposto e raccomandato, il Collegio dei Revisori non rileva motivi ostativi all'approvazione del preventivo economico relativo all'esercizio 2020.

Roma, 13 dicembre 2019

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Ezio Algarotti	Presidente
Enrico Gallo	Sindaco effettivo
Gerardo Longobardi	Sindaco effettivo

