



Servizi Amministrativi per Coni Ente

Roma, 17/04/2018  
Prot. n. 156

Federazione Italiana Sport Equestri

e p.c. Al Collegio dei Revisori dei Conti  
della FISE

Oggetto: Approvazione bilancio di previsione 2018

Si comunica che la Giunta Nazionale nella riunione del 9 aprile 2018, con provvedimento n. 143, ha approvato il bilancio di previsione per l'esercizio 2018.

La Giunta ha raccomandato alla Federazione, in considerazione della portata dell'organizzazione dell'evento CSIO di Roma – Piazza di Siena (per cui è previsto un pareggio economico), nonché delle ingenti somme che si prevede di investire nella partecipazione ai World Equestrian Games, di effettuare spese incrementalmente solo se adeguatamente coperte da ricavi incrementalmente o da risparmi su altre voci di costo.

In generale, è stato poi richiesto alla Federazione di assicurare un continuo monitoraggio della gestione al fine di garantire il rispetto del risultato economico previsto (ed in linea con il target fissato dal piano di rientro per il 2018).

Come noto, con l'approvazione della legge di stabilità 2016 (L. 208 del 28.12.15, art. 1, c. 479) è stata disposta in via definitiva la non applicazione alle Federazioni Sportive Nazionali delle norme di contenimento delle spese previste dalla legislazione vigente a carico dei soggetti inclusi nell'elenco ISTAT delle amministrazioni pubbliche.

Restano tuttavia applicabili alla Federazione le altre norme previste per i soggetti inseriti nell'elenco ISTAT delle PA (solo a titolo esemplificativo ma non esaustivo: trasmissione informazioni sui flussi finanziari al MEF, nuovi schemi per i bilanci preventivi e consuntivi, trasmissione dei bilanci preventivi e consuntivi al MEF, fatturazione elettronica, split payment, etc.), la cui verifica circa il completo adempimento è in capo alla Federazione.

Si ricorda, infine, di sottoporre alla Giunta Nazionale, per la preventiva approvazione, le variazioni al bilancio di previsione 2018, inclusive del contributo di PO/AL assegnato dalla G.N. il 18 luglio 2017 e riscontato nel precedente anno.

Cordiali saluti

  
Carlo Mornati  
IL SEGRETARIO GENERALE 



Data Delibera **19/02/2018**

N. **86**

Dipartimento: **FUNZIONAMENTO**

## Bilancio di Previsione Anno 2018

### IL CONSIGLIO FEDERALE

VISTO	l'art. 30 dello Statuto Federale;
VISTI	gli artt.28 e 66 dello Statuto Federale;
VISTI	agli artt.n.2 e n.3 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità della FISE;
PRESO ATTO	della comunicazione del CONI del 26 Ottobre 2017 - prot.n.361 con la quale è stata trasmessa la comunicazione a tutte le FSN della proroga al 31 Gennaio 2018 del termine di approvazione e trasmissione al CONI della documentazione di budget 2018;
CONSIDERATO	altresi della proroga al 19 Febbraio c.a. concessa alla FISE dal CONI in data 17 Gennaio 2018 per l'approvazione del suddetto Budget;
TENUTO CONTO	che il Bilancio di Previsione 2018 è stato redatto secondo lo schema stabilito dal Consiglio Nazionale del CONI e si compone dei seguenti documenti: Preventivo Economico, Stato Patrimoniale, Piano dei Flussi di Tesoreria, Relazione del Presidente Federale, Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti che formano parte integrante della presente deliberazione;
PRESO ATTO	che il Bilancio di Previsione 2018 della FISE prevede ricavi per € 18.595.365,72 e costi per € 17.864.265,72 al netto delle imposte per € 120.000,00 che determinano un utile di Esercizio di € 611.000,00 che risulta in linea con quanto indicato nella revisione del Piano di Risanamento del deficit patrimoniale per gli anni 2017-2022 di cui alla richiesta della FISE in data 11 Luglio 2017 ed approvata dalla Giunta del CONI con provvedimento n.330 nella riunione del 18 Luglio 2017;

### DELIBERA

di approvare il Bilancio di Previsione 2018 che evidenzia i risultati sopra citati e di sottoporlo all'approvazione dell'Ente di Vigilanza per la formale valutazione ed approvazione dello stesso

**Segretario Generale**

Dott. Simone Perillo

**Presidente**

Avv. Marco Di Paola



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)  
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2018	Preventivo Economico Aggiornato 2017	€	%
<b>1.</b>	<b>Attività Centrale</b>				
1.01.	Contributi CONI	5.146.457,00	5.266.422,49	-119.965,49	-2%
1.02.	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	0,00	0,00	0,00	
1.03.	Quote degli associati:	10.078.000,00	9.743.257,30	334.742,70	3%
1.04.	Ricavi da Manifestazioni Internazionali	1.118.000,00	2.136.761,17	-1.018.761,17	-48%
1.05.	Ricavi da Manifestazioni Nazionali	0,00	82.620,00	-82.620,00	-100%
1.06.	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	347.000,00	280.000,00	67.000,00	24%
1.07.	Altri ricavi della gestione ordinaria	0,00	61.803,97	-61.803,97	-100%
1.08.	Contributi Comitato Italiano Paralimpico	208.865,00	208.574,10	290,90	0%
<b>1.</b>	<b>Attività Centrale</b>	<b>16.898.322,00</b>	<b>17.779.439,03</b>	<b>-881.117,03</b>	<b>-5%</b>
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	<i>90,87%</i>	<i>89,36%</i>		
<b>2.</b>	<b>Attività Struttura Territoriale</b>				
2.02.	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	25.000,00	366.173,74	-341.173,74	-93%
2.03.	Quote degli associati	1.582.847,00	1.676.166,07	-93.319,07	-6%
2.04.	Ricavi da manifestazioni	63.196,72	51.919,59	11.277,13	22%
2.05.	Altri ricavi della gestione	26.000,00	23.066,55	2.933,45	13%
<b>2.</b>	<b>Attività Struttura Territoriale</b>	<b>1.697.043,72</b>	<b>2.117.325,95</b>	<b>-420.282,23</b>	<b>-20%</b>
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	<i>9,13%</i>	<i>10,64%</i>		
	<b>VALORE PRODUZIONE</b>	<b>18.595.365,72</b>	<b>19.896.764,98</b>	<b>-1.301.399,26</b>	<b>-7%</b>

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2018	Preventivo Economico Aggiornato 2017	€	%
<b>1.</b>	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>				
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale				
1.01.01.	Costi PO/AL				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)  
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2018	Preventivo Economico Aggiornato 2017	€	%
1.01.01.01.	Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.	2.282.953,00	1.587.283,00	695.670,00	44%
1.01.01.02.	Attività rappresentative nazionali	1.365.858,00	1.494.370,22	-128.512,22	-9%
1.01.01.03.	Assicurazioni Manifestaz. Sportive Intern.li/Nazionali	0,00	0,00	0,00	
1.01.01.	<b>Totale Costi PO/AL</b>	<b>3.648.811,00</b>	<b>3.081.653,22</b>	<b>567.157,78</b>	<b>18%</b>
1.01.02.	<b>Costi attività sportiva</b>				
1.01.02.01.	Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	1.016.000,00	2.603.863,89	-1.587.863,89	-61%
1.01.02.02.	Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	499.702,00	550.880,00	-51.178,00	-9%
1.01.02.03.	Partecipazione ad organismi internazionali	307.000,00	285.200,00	21.800,00	8%
1.01.02.04.	Formazione ricerca e documentazione	347.810,00	174.500,00	173.310,00	99%
1.01.02.05.	Promozione Sportiva	187.627,00	94.520,92	93.106,08	99%
1.01.02.06.	Contributi per l'attività sportiva	57.500,00	50.000,00	7.500,00	15%
1.01.02.07.	Gestione impianti sportivi	25.000,00	174.198,55	-149.198,55	-86%
1.01.02.08.	Altri costi per l'attività sportiva	1.560.000,00	1.657.000,00	-97.000,00	-6%
1.01.02.09.	Ammortamenti attività sportiva	65.000,00	71.925,94	-6.925,94	-10%
1.01.02.10.	Accantonamento per rischi ed oneri afferenti all'attività sportiva	0,00	0,00	0,00	
1.01.02.11.	(Delta) Rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva	0,00	0,00	0,00	
1.01.02.	<b>Totale Costi attività sportiva</b>	<b>4.065.639,00</b>	<b>5.662.089,30</b>	<b>-1.596.450,30</b>	<b>-28%</b>
1.01.03.01.	Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.	148.040,00	177.540,00	-29.500,00	-17%
1.01.03.	Costi Preparazione Paralimpica	148.040,00	177.540,00	-29.500,00	-17%
1.01.04.01	Organizzazione Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali	26.960,00	17.460,00	9.500,00	54%
1.01.04.02.	Formazione ricerca e documentazione	0,00	0,00	0,00	
1.01.04.	Attività Sportiva Paralimpica	26.960,00	17.460,00	9.500,00	54%



**FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI**  
**PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)**  
**ESERCIZIO 2018**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2018	Preventivo Economico Aggiornato 2017	€	%
1.01.	<i>Costi per l'Attività Sportiva Centrale</i>	7.889.450,00	8.938.742,52	-1.049.292,52	-12%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	44,16%	46,39%		
1.02.	<i>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</i>				
1.02.	<i>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</i>	3.869.717,18	4.129.478,34	-259.761,16	-6%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	21,66%	21,43%		
<b>1.</b>	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>	<b>11.759.167,18</b>	<b>13.068.220,86</b>	<b>-1.309.053,68</b>	<b>-10%</b>
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	<b>63,24%</b>	<b>65,68%</b>		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>65,82%</b>	<b>67,82%</b>		
<b>2.</b>	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>				
2.01.	<i>Funz. e costi generali attività centrale</i>				
2.01.01.	Costi per il personale e collaborazioni	4.247.169,25	4.117.425,79	129.743,46	3%
2.01.02.	Organi e Commissioni federali	180.673,55	330.424,07	-149.750,52	-45%
2.01.03.	Costi per la comunicazione	91.550,00	107.470,65	-15.920,65	-15%
2.01.04.	Costi generali	619.744,28	719.014,06	-99.269,78	-14%
2.01.05.	Ammortamenti per funzionamento	95.000,00	95.000,00	0,00	
2.01.06.	Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento	0,00	0,00	0,00	
2.01.07.	(Delta) Rimanenze di materiale di consumo per funzionamento	0,00	0,00	0,00	
2.01.08.	Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione	0,00	0,00	0,00	
2.01.	<i>Funz. e costi generali attività centrale</i>	<b>5.234.137,08</b>	<b>5.369.334,57</b>	<b>-135.197,49</b>	<b>-3%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>29,30%</b>	<b>27,87%</b>		
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>				
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>	871.061,46	830.209,75	40.851,71	5%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	4,88%	4,31%		
<b>2.</b>	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>	<b>6.105.198,54</b>	<b>6.199.544,32</b>	<b>-94.345,78</b>	<b>-2%</b>
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	<b>32,83%</b>	<b>31,16%</b>		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>34,18%</b>	<b>32,18%</b>		



**FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI**  
**PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)**  
**ESERCIZIO 2018**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2018	Preventivo Economico Aggiornato 2017	€	%
3.01	<b>Accantonamento per rischi ed oneri</b>				
3.01	<i>Accantonamento per rischi ed oneri</i>	0,00	0,00	0,00	
	<i>In % sul Costo della produzione</i>				
3.02	<b>Accantonamento a fondo svalutazione crediti</b>				
3.02	<i>Accantonamento a fondo svalutazione crediti</i>	0,00	0,00	0,00	
	<i>In % sul Costo della produzione</i>				
<b>3.</b>	<b>Accantonamenti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>				
	<i>In % sul Costo della produzione</i>				
4.01	<b>Oneri diversi di gestione</b>				
4.01	<i>Oneri diversi di gestione</i>	0,00	0,00	0,00	
	<i>In % sul Costo della produzione</i>				
<b>4.</b>	<b>Oneri diversi di gestione</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>				
	<i>In % sul Costo della produzione</i>				
	<b>COSTO DELLA PRODUZIONE</b>	<b>17.864.365,72</b>	<b>19.267.765,18</b>	<b>-1.403.399,46</b>	<b>-7%</b>
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	<b>96,07%</b>	<b>96,84%</b>		
	<b>Diff. Valori e Costi della Produz.</b>	<b>731.000,00</b>	<b>628.999,80</b>	<b>102.000,20</b>	<b>16%</b>
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	<b>3,93%</b>	<b>3,16%</b>		

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2018	Preventivo Economico Aggiornato 2017	€	%
CEC.	<b>Oneri finanziari</b>	<b>0,00</b>	<b>1,10</b>	<b>-1,10</b>	<b>-100%</b>
CED.	<b>Oneri straordinari</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
CEE.	<b>Imposte sul reddito</b>	<b>-120.000,00</b>	<b>-120.000,00</b>	<b>0,00</b>	
	<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	<b>611.000,00</b>	<b>509.000,90</b>	<b>101.999,10</b>	<b>20%</b>



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2018	Preventivo Economico Aggiornato 2017	€	%
<b>1.</b>	<b>Attività Centrale</b>				
<b>1.01.</b>	<b>Contributi CONI</b>				
CEA.001	Funzionamento ed attività sportiva	459.763,00	459.763,00		
CEA.002	Prepar. Olimpica e Alto Livello	2.103.053,00	2.026.553,00	76.500,00	4%
CEA.003	Contributi a favore delle discipline associate				
CEA.005	Contributi per la promozione sportiva				
CEA.006	Contributi straordinari		178.124,49	-178.124,49	-100%
CEA.032	Altri Contributi CONI	6.500,00	40.330,00	-33.830,00	-84%
CEA.100	Contributi CONI per il Club Olimpico				
CEA.500	Contributi per Uffici Federali				
CEA.501	Contributi Personale già con contratto federale	1.843.042,00	1.835.233,00	7.809,00	0%
CEA.502	Contributi Costo lavoro personale trasferito da CONI Servizi	734.099,00	726.419,00	7.680,00	1%
CEA.503	Contributi per Impianti Sportivi				
CEA.504	Contributi per progetti speciali				
<b>1.01.</b>	<b>Totale Contributi CONI</b>	<b>5.146.457,00</b>	<b>5.266.422,49</b>	<b>-119.965,49</b>	<b>-2%</b>
<b>1.02.</b>	<b>Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali</b>				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti				
<b>1.02.</b>	<b>Totale Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>1.03.</b>	<b>Quote degli associati:</b>				
CEA.007	Quote di affiliazione	750.000,00	750.000,00		
CEA.008	Quote di tesseramento	7.660.000,00	7.400.097,44	259.902,56	4%
CEA.009	Multe e tasse gara	1.100.000,00	1.147.780,41	-47.780,41	-4%
CEA.010	Diritti di segreteria	80.000,00	117.440,12	-37.440,12	-32%
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	318.000,00	172.627,33	145.372,67	84%
CEA.012	Quote abbonamento alla rivista federale				
CEA.013	Rilascio Brevetti				
CEA.030	Quote per licenze	170.000,00	155.312,00	14.688,00	9%



**FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2018**

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2018	Preventivo Economico Aggiornato 2017	€	%
<b>1.03.</b>	<b>Totale Quote degli associati:</b>	<b>10.078.000,00</b>	<b>9.743.257,30</b>	<b>334.742,70</b>	<b>3%</b>
<b>1.04.</b>	<b>Ricavi da Manifestazioni Internazionali</b>				
CEA.014	Contributi dalla Federazione Internazionale		100.000,00	-100.000,00	-100%
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni		410.977,77	-410.977,77	-100%
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	1.100.000,00	1.452.439,40	-352.439,40	-24%
CEA.017	Diritti televisivi	18.000,00	18.000,00		
CEA.018	Vendita di materiale promozionale				
CEA.019	Vendita biglietti				
CEA.020	Sponsors istituzionali				
CEA.600	Vendita di servizi		155.344,00	-155.344,00	-100%
<b>1.04.</b>	<b>Totale Ricavi da Manifestazioni Internazionali</b>	<b>1.118.000,00</b>	<b>2.136.761,17</b>	<b>-1.018.761,17</b>	<b>-48%</b>
<b>1.05.</b>	<b>Ricavi da Manifestazioni Nazionali</b>				
CEA.009	Multe e tasse gara				
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni		82.620,00	-82.620,00	-100%
CEA.017	Diritti televisivi				
CEA.018	Vendita di materiale promozionale				
CEA.019	Vendita biglietti				
CEA.600	Vendita di servizi				
<b>1.05.</b>	<b>Totale Ricavi da Manifestazioni Nazionali</b>	<b>0,00</b>	<b>82.620,00</b>	<b>-82.620,00</b>	<b>-100%</b>
<b>1.06.</b>	<b>Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni</b>				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni				
CEA.020	Sponsors istituzionali	221.000,00	160.000,00	61.000,00	38%
CEA.021	Fornitori ufficiali della Federazione	126.000,00	120.000,00	6.000,00	5%
CEA.022	Pubblicità su mezzi di comunicazione federali				
<b>1.06.</b>	<b>Totale Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni</b>	<b>347.000,00</b>	<b>280.000,00</b>	<b>67.000,00</b>	<b>24%</b>
<b>1.07.</b>	<b>Altri ricavi della gestione ordinaria</b>				
CEA.011	Quote iscrizione a corsi				



**FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2018**

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2018	Preventivo Economico Aggiornato 2017	€	%
CEA.019	Vendita biglietti				
CEA.023	Plusvalenze				
CEA.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo				
CEA.025	Rimborsi dal CONI per scambi tecnici				
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi				
CEA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi				
CEA.028	Altre prestazioni da terzi		4.030,00	-4.030,00	-100%
CEA.040	Sopravvenienze e insussistenze attive non iscrivibili in altre voci		57.773,97	-57.773,97	-100%
CED.005	Insussistenze attive				
<b>1.07.</b>	<b>Totale Altri ricavi della gestione ordinaria</b>	<b>0,00</b>	<b>61.803,97</b>	<b>-61.803,97</b>	<b>-100%</b>
<b>1.08.</b>	<b>Contributi Comitato Italiano Paralimpico</b>				
CEA.501	Contributi Personale già con contratto federale				
CEA.601	Contributi per attività paralimpica / A.L.	170.000,00	170.000,00		
CEA.602	Contributi costo lavoro personale ex Comitato Paralimpico	38.865,00	38.574,10	290,90	1%
<b>1.08.</b>	<b>Totale Contributi Comitato Italiano Paralimpico</b>	<b>208.865,00</b>	<b>208.574,10</b>	<b>290,90</b>	<b>0%</b>
<b>1.</b>	<b>Totale Attività Centrale</b>	<b>16.898.322,00</b>	<b>17.779.439,03</b>	<b>-881.117,03</b>	<b>-5%</b>
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	<b>90,87%</b>	<b>89,36%</b>		
<b>2.</b>	<b>Attività Struttura Territoriale</b>				
<b>2.02.</b>	<b>Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti</b>				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti	25.000,00	366.173,74	-341.173,74	-93%
<b>2.02.</b>	<b>Totale Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti</b>	<b>25.000,00</b>	<b>366.173,74</b>	<b>-341.173,74</b>	<b>-93%</b>
<b>2.03.</b>	<b>Quote degli associati</b>				
CEA.007	Quote di affiliazione				
CEA.008	Quote di tesseramento				
CEA.009	Multe e tasse gara	634.500,00	577.519,65	56.980,35	10%
CEA.010	Diritti di segreteria	1.007,00	94.851,42	-93.844,42	-99%
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	947.340,00	1.003.795,00	-56.455,00	-6%
CEA.029	Quote abbonamento a pubblicazioni				



**FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2018**

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2018	Preventivo Economico Aggiornato 2017	€	%
<b>2.03.</b>	<b>Totale Quote degli associati</b>	<b>1.582.847,00</b>	<b>1.676.166,07</b>	<b>-93.319,07</b>	<b>-6%</b>
<b>2.04.</b>	<b>Ricavi da manifestazioni</b>				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	63.196,72	51.919,59	11.277,13	22%
CEA.017	Diritti televisivi				
CEA.018	Vendita di materiale promozionale				
CEA.019	Vendita biglietti				
CEA.600	Vendita di servizi				
<b>2.04.</b>	<b>Totale Ricavi da manifestazioni</b>	<b>63.196,72</b>	<b>51.919,59</b>	<b>11.277,13</b>	<b>22%</b>
<b>2.05.</b>	<b>Altri ricavi della gestione</b>				
CEA.011	Quote iscrizione a corsi				
CEA.019	Vendita biglietti				
CEA.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo				
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	26.000,00	23.066,55	2.933,45	13%
CEA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi				
<b>2.05.</b>	<b>Totale Altri ricavi della gestione</b>	<b>26.000,00</b>	<b>23.066,55</b>	<b>2.933,45</b>	<b>13%</b>
<b>2.</b>	<b>Totale Attività Struttura Territoriale</b>	<b>1.697.043,72</b>	<b>2.117.325,95</b>	<b>-420.282,23</b>	<b>-20%</b>
	<b>In % sul Valore della produzione</b>	<b>9,13%</b>	<b>10,64%</b>		
	<b>VALORE PRODUZIONE</b>	<b>18.595.365,72</b>	<b>19.896.764,98</b>	<b>-1.301.399,26</b>	<b>-7%</b>



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2018	Preventivo Economico Aggiornato 2017	€	%
<b>1.</b>	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>				
<b>1.01.</b>	<b>Costi per l'Attività Sportiva Centrale</b>				
<b>1.01.01.</b>	<b>Costi PO/AL</b>				
<u>1.01.01.01.</u>	<u>Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.</u>				
<u>1.01.01.01.01</u>	<u>Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	970.793,00	270.659,05	700.133,95	259%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	6.500,00	6.500,00		
CEB.004	Compensi per staff sanitario	43.930,00	31.389,99	12.540,01	40%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	162.090,00	53.405,00	108.685,00	204%
CEB.006	Spese mediche	33.000,00	1.725,00	31.275,00	1.813%
CEB.007	Premi di classifica	61.300,00	126.000,00	-64.700,00	-51%
CEB.008	Premi di assicurazione	6.200,00		6.200,00	
CEB.009	Compensi per distaccati Ministero				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	9.570,00	8.450,93	1.119,07	13%
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze				
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	81.940,00	30.285,00	51.655,00	171%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi		319,60	-319,60	-100%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	4.000,00	201,61	3.798,39	1.884%
CEB.015	Spese per carburanti e combustibili				
CEB.016	Altre spese	81.540,00	3.200,00	78.340,00	2.448%
CEB.017	Acquisto Biglietti				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.031	Assistenza medica, antidoping				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2018	Preventivo Economico Aggiornato 2017	€	%
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	102.900,00	282.571,15	-179.671,15	-64%
1.01.01.01.01	<b>Totale Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello</b>	<b>1.563.763,00</b>	<b>814.707,33</b>	<b>749.055,67</b>	<b>92%</b>
<u>1.01.01.01.02</u>	<u>Allenamenti e stages</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	12.000,00	5.800,00	6.200,00	107%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.003	Compensi per staff tecnico		32.100,00	-32.100,00	-100%
CEB.004	Compensi per staff sanitario				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili		15.000,00	-15.000,00	-100%
CEB.006	Spese mediche		625,00	-625,00	-100%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.015	Spese per carburanti e combustibili				
CEB.016	Altre spese	2.000,00	500,00	1.500,00	300%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
1.01.01.01.02	<b>Totale Allenamenti e stages</b>	<b>14.000,00</b>	<b>54.025,00</b>	<b>-40.025,00</b>	<b>-74%</b>
<u>1.01.01.01.03</u>	<u>Funzionamento Commissioni Tecniche</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	7.000,00	11.000,00	-4.000,00	-36%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.016	Altre spese	5.440,00	4.000,00	1.440,00	36%
1.01.01.01.03	<b>Totale Funzionamento Commissioni Tecniche</b>	<b>12.440,00</b>	<b>15.000,00</b>	<b>-2.560,00</b>	<b>-17%</b>
<u>1.01.01.01.04</u>	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	490.200,00	458.750,67	31.449,33	7%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	124.550,00	119.800,00	4.750,00	4%
CEB.009	Compensi per distaccati Ministero				



**FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2018**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2018	Preventivo Economico Aggiornato 2017	€	%
1.01.01.01.04	<b>Totale Compensi per prestazioni contrattuali</b>	<b>614.750,00</b>	<b>578.550,67</b>	<b>36.199,33</b>	<b>6%</b>
1.01.01.01.05	<u>Interventi per gli atleti</u>				
CEB.006	Spese mediche				
CEB.019	Tutela assicurativa				
CEB.020	Tutela previdenziale				
CEB.021	Borse di studio	5.000,00	50.000,00	-45.000,00	-90%
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB.026	Tutela sanitaria				
CEB.700	Borse di studio agli atleti per il Club Olimpico CONI				
1.01.01.01.05	<b>Totale Interventi per gli atleti</b>	<b>5.000,00</b>	<b>50.000,00</b>	<b>-45.000,00</b>	<b>-90%</b>
1.01.01.01.06	<u>Spese per antidoping</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	10.000,00	8.000,00	2.000,00	25%
CEB.023	Indennità. Compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	14.500,00	11.500,00	3.000,00	26%
CEB.025	Spese controlli antidoping	48.500,00	55.500,00	-7.000,00	-13%
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
1.01.01.01.06	<b>Totale Spese per antidoping</b>	<b>73.000,00</b>	<b>75.000,00</b>	<b>-2.000,00</b>	<b>-3%</b>
1.01.01.01.	<b>Totale Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.</b>	<b>2.282.953,00</b>	<b>1.587.283,00</b>	<b>695.670,00</b>	<b>44%</b>
1.01.01.02.	<u>Attività rappresentative nazionali</u>				
1.01.01.02.01	<u>Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	287.857,00	175.481,73	112.375,27	64%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari		270,00	-270,00	-100%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	3.000,00	58.829,44	-55.829,44	-95%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	6.000,00	10.400,00	-4.400,00	-42%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	15.552,00	99.116,98	-83.564,98	-84%
CEB.006	Spese mediche				
CEB.007	Premi di classifica	122.500,00	31.765,94	90.734,06	286%
CEB.008	Premi di assicurazione				



**FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI**  
**PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2018**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2018	Preventivo Economico Aggiornato 2017	€	%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)		1.650,00	-1.650,00	-100%
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze				
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	127.070,00	79.749,11	47.320,89	59%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	53.500,00	33.712,59	19.787,41	59%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio		37,50	-37,50	-100%
CEB.015	Spese per carburanti e combustibili				
CEB.016	Altre spese	5.590,00	3.495,53	2.094,47	60%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	28.000,00	26.313,59	1.686,41	6%
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	353.860,00	682.407,71	-328.547,71	-48%
1.01.01.02.01	<b>Totale Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.</b>	<b>1.002.929,00</b>	<b>1.203.230,12</b>	<b>-200.301,12</b>	<b>-17%</b>
1.01.01.02.02	<u>Allenamenti e stages</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	40.880,00	23.020,00	17.860,00	78%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari		1.630,00	-1.630,00	-100%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	35.200,00	51.320,00	-16.120,00	-31%
CEB.004	Compensi per staff sanitario				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili		18.000,00	-18.000,00	-100%
CEB.006	Spese mediche				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.015	Spese per carburanti e combustibili				
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2018	Preventivo Economico Aggiornato 2017	€	%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi				
1.01.01.02.02	<b>Totale Allenamenti e stages</b>	<b>76.080,00</b>	<b>93.970,00</b>	<b>-17.890,00</b>	<b>-19%</b>
1.01.01.02.03	<u>Funzionamento Commissioni Tecniche</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	41.529,00	32.500,00	9.029,00	28%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.016	Altre spese				
1.01.01.02.03	<b>Totale Funzionamento Commissioni Tecniche</b>	<b>41.529,00</b>	<b>32.500,00</b>	<b>9.029,00</b>	<b>28%</b>
1.01.01.02.04	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	4.000,00	4.000,00		
CEB.003	Compensi per staff tecnico	205.900,00	123.200,00	82.700,00	67%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	2.920,00	2.750,00	170,00	6%
CEB.009	Compensi per distaccati Ministero				
1.01.01.02.04	<b>Totale Compensi per prestazioni contrattuali</b>	<b>212.820,00</b>	<b>129.950,00</b>	<b>82.870,00</b>	<b>64%</b>
1.01.01.02.05	<u>Interventi per gli atleti</u>				
CEB.006	Spese mediche				
CEB.019	Tutela assicurativa				
CEB.020	Tutela previdenziale				
CEB.021	Borse di studio				
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB.026	Tutela sanitaria				
1.01.01.02.05	<b>Totale Interventi per gli atleti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
1.01.01.02.06	<u>Spese per antidoping</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	5.000,00	5.500,00	-500,00	-9%
CEB.023	Indennità. Compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping	1.000,00	2.250,00	-1.250,00	-56%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	5.000,00	5.750,00	-750,00	-13%
CEB.025	Spese controlli antidoping	21.500,00	21.220,10	279,90	1%
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
1.01.01.02.06	<b>Totale Spese per antidoping</b>	<b>32.500,00</b>	<b>34.720,10</b>	<b>-2.220,10</b>	<b>-6%</b>



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2018	Preventivo Economico Aggiornato 2017	€	%
1.01.01.02.	<b>Totale Attività rappresentative nazionali</b>	<b>1.365.858,00</b>	<b>1.494.370,22</b>	<b>-128.512,22</b>	<b>-9%</b>
<u>1.01.01.03.</u>	<u>Assicurazioni Manifestaz. Sportive Intern.li/Nazionali</u>				
<u>1.01.01.03.01</u>	<u>Assicurazione</u>				
CEB.008	Premi di assicurazione				
1.01.01.03.01	<b>Totale Assicurazione</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
1.01.01.03.	<b>Totale Assicurazioni Manifestaz. Sportive Intern.li/Nazionali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>1.01.01.</b>	<b>Totale Costi PO/AL</b>	<b>3.648.811,00</b>	<b>3.081.653,22</b>	<b>567.157,78</b>	<b>18%</b>
<b>1.01.02.</b>	<i>Costi attività sportiva</i>				
<u>1.01.02.01.</u>	<u>Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	71.000,00	102.232,18	-31.232,18	-31%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	30.000,00	90.250,00	-60.250,00	-67%
CEB.007	Premi di classifica	400.000,00	603.480,00	-203.480,00	-34%
CEB.008	Premi di assicurazione		30.000,00	-30.000,00	-100%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	100.000,00	540.090,00	-440.090,00	-81%
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	10.000,00	14.003,26	-4.003,26	-29%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni				
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	10.000,00	44.836,00	-34.836,00	-78%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	50.000,00	118.609,83	-68.609,83	-58%
CEB.016	Altre spese	20.000,00	223.316,09	-203.316,09	-91%
CEB.017	Acquisto Biglietti				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo		18.267,22	-18.267,22	-100%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	60.000,00	15.700,00	44.300,00	282%
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	5.000,00	5.000,00		
CEB.029	Compensi per ingaggio squadre partecipanti				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2018	Preventivo Economico Aggiornato 2017	€	%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	10.000,00	25.500,00	-15.500,00	-61%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	80.000,00	151.672,50	-71.672,50	-47%
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici		1.975,00	-1.975,00	-100%
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva/radiofonica	50.000,00	167.729,72	-117.729,72	-70%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	20.000,00		20.000,00	
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi				
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni	100.000,00	451.202,09	-351.202,09	-78%
1.01.02.01.	<b>Totale Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li</b>	<b>1.016.000,00</b>	<b>2.603.863,89</b>	<b>-1.587.863,89</b>	<b>-61%</b>
1.01.02.02.	<u>Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	55.197,00	37.765,60	17.431,40	46%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	2.500,00	5.000,00	-2.500,00	-50%
CEB.003	Compensi per staff tecnico				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili		634,40	-634,40	-100%
CEB.007	Premi di classifica	45.000,00	40.050,00	4.950,00	12%
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	6.000,00	13.650,00	-7.650,00	-56%
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	39.044,00	31.962,74	7.081,26	22%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni				
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	42.941,00	33.900,00	9.041,00	27%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese	51.000,00	137.662,26	-86.662,26	-63%
CEB.017	Acquisto Biglietti				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	4.000,00	155,00	3.845,00	2.481%
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	106.500,00	87.600,00	18.900,00	22%
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	44.520,00	49.000,00	-4.480,00	-9%



**FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2018**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2018	Preventivo Economico Aggiornato 2017	€	%
CEB.029	Compensi per ingaggio squadre partecipanti				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.031	Assistenza medica, antidoping				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	20.000,00	20.000,00		
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva/radiofonica				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	65.000,00	93.500,00	-28.500,00	-30%
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni	18.000,00		18.000,00	
<b>1.01.02.02.</b>	<b>Totale Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali</b>	<b>499.702,00</b>	<b>550.880,00</b>	<b>-51.178,00</b>	<b>-9%</b>
<u>1.01.02.03.</u>	<u>Partecipazione ad organismi internazionali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	5.400,00	4.000,00	1.400,00	35%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.034	Quote di adesione ad organismi internazionali	151.600,00	141.200,00	10.400,00	7%
CEB.035	Spese componenti organismi internazionali				
CEB.036	Partecipazione a congressi e comitati				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa				
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione				
CEB.121	Spese per licenze	150.000,00	140.000,00	10.000,00	7%
<b>1.01.02.03.</b>	<b>Totale Partecipazione ad organismi internazionali</b>	<b>307.000,00</b>	<b>285.200,00</b>	<b>21.800,00</b>	<b>8%</b>
<u>1.01.02.04.</u>	<u>Formazione ricerca e documentazione</u>				
<u>1.01.02.04.01</u>	<u>Corsi di formaz. quadri tecnici E Ufficiali di Gara</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	66.460,00	39.000,00	27.460,00	70%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	2.200,00		2.200,00	
CEB.008	Premi di assicurazione				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2018	Preventivo Economico Aggiornato 2017	€	%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.016	Altre spese	10.000,00	10.000,00		
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	2.500,00	1.800,00	700,00	39%
CEB.021	Borse di studio				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	154.900,00	78.200,00	76.700,00	98%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.038	Spese di organizzazione corsi	1.500,00		1.500,00	
CEB.039	Brevetti e diplomi	2.000,00		2.000,00	
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa				
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	1.000,00	7.000,00	-6.000,00	-86%
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda				
1.01.02.04.01	<b>Totale Corsi di formaz.quadri tecnici E Ufficiali di Gara</b>	<b>240.560,00</b>	<b>136.000,00</b>	<b>104.560,00</b>	<b>77%</b>
1.01.02.04.02	<u>Corsi di formazione per ufficiali di gara</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	13.000,00	10.000,00	3.000,00	30%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.016	Altre spese				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	5.000,00	5.000,00		
CEB.038	Spese di organizzazione corsi	5.000,00	5.000,00		
CEB.041	Incarichi di studio e ricerca				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa	45.000,00		45.000,00	
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche				
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda				
1.01.02.04.02	<b>Totale Corsi di formazione per ufficiali di gara</b>	<b>68.000,00</b>	<b>20.000,00</b>	<b>48.000,00</b>	<b>240%</b>



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2018	Preventivo Economico Aggiornato 2017	€	%
1.01.02.04.03	<u>Corsi di formazione per altri soggetti</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	8.000,00	4.000,00	4.000,00	100%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	1.600,00		1.600,00	
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	100,00		100,00	
CEB.021	Borse di studio				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	6.500,00	3.000,00	3.500,00	117%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.038	Spese di organizzazione corsi				
CEB.039	Brevetti e diplomi				
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici	1.500,00		1.500,00	
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa	3.500,00		3.500,00	
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video		5.000,00	-5.000,00	-100%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche				
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda				
1.01.02.04.03	<b>Totale Corsi di formazione per altri soggetti</b>	<b>21.200,00</b>	<b>12.000,00</b>	<b>9.200,00</b>	<b>77%</b>
1.01.02.04.04	<u>Ricerca e documentazione</u>				
CEB.016	Altre spese	3.000,00	700,00	2.300,00	329%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche		2.350,00	-2.350,00	-100%
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.041	Incarichi di studio e ricerca				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa				



**FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2018**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2018	Preventivo Economico Aggiornato 2017	€	%
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	50,00		50,00	
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva/radiofonica	15.000,00	2.000,00	13.000,00	650%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi		1.450,00	-1.450,00	-100%
<b>1.01.02.04.04</b>	<b>Totale Ricerca e documentazione</b>	<b>18.050,00</b>	<b>6.500,00</b>	<b>11.550,00</b>	<b>178%</b>
<b>1.01.02.04.</b>	<b>Totale Formazione ricerca e documentazione</b>	<b>347.810,00</b>	<b>174.500,00</b>	<b>173.310,00</b>	<b>99%</b>
<u>1.01.02.05.</u>	<u>Promozione Sportiva</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	10.700,00	7.975,92	2.724,08	34%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	5.000,00		5.000,00	
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	8.500,00	9.000,00	-500,00	-6%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	3.000,00	100,00	2.900,00	2.900%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	2.600,00	100,00	2.500,00	2.500%
CEB.021	Borse di studio				
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	62.500,00	43.300,00	19.200,00	44%
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	24.100,00	6.430,00	17.670,00	275%
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva/radiofonica				
CEB.049	Organizzazione e partecipazione a manif. a carattere sociale		7.381,00	-7.381,00	-100%
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda	9.000,00	619,00	8.381,00	1.354%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2018	Preventivo Economico Aggiornato 2017	€	%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	62.227,00	19.615,00	42.612,00	217%
1.01.02.05.	<b>Totale Promozione Sportiva</b>	<b>187.627,00</b>	<b>94.520,92</b>	<b>93.106,08</b>	<b>99%</b>
<u>1.01.02.06.</u>	<u>Contributi per l'attività sportiva</u>				
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive				
CEB.059	Contributi a Discipline Associate				
CEB.060	Contributi a Sezioni Convenzionate				
CEB.061	Contributi ad Altri soggetti	57.500,00	50.000,00	7.500,00	15%
CEB.601	Contributi a Leghe				
1.01.02.06.	<b>Totale Contributi per l'attività sportiva</b>	<b>57.500,00</b>	<b>50.000,00</b>	<b>7.500,00</b>	<b>15%</b>
<u>1.01.02.07.</u>	<u>Gestione impianti sportivi</u>				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.016	Altre spese	25.000,00	174.198,55	-149.198,55	-86%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.064	Utenze e servizi				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni				
1.01.02.07.	<b>Totale Gestione impianti sportivi</b>	<b>25.000,00</b>	<b>174.198,55</b>	<b>-149.198,55</b>	<b>-86%</b>
<u>1.01.02.08.</u>	<u>Altri costi per l'attività sportiva</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.008	Premi di assicurazione	1.550.000,00	1.650.000,00	-100.000,00	-6%
CEB.017	Acquisto Biglietti				
CEB.061	Contributi ad Altri soggetti				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2018	Preventivo Economico Aggiornato 2017	€	%
CEB.122	Acquisto modulistica per attività sportiva	10.000,00	7.000,00	3.000,00	43%
CEB.123	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni sportive				
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni				
1.01.02.08.	<b>Totale Altri costi per l'attività sportiva</b>	<b>1.560.000,00</b>	<b>1.657.000,00</b>	<b>-97.000,00</b>	<b>-6%</b>
1.01.02.09.	<u>Ammortamenti attività sportiva</u>				
CEB.067	Ammortamenti Immobilizzazioni materiali	65.000,00	71.925,94	-6.925,94	-10%
CEB.068	Ammortamenti Immobilizzazioni immateriali				
1.01.02.09.	<b>Totale Ammortamenti attività sportiva</b>	<b>65.000,00</b>	<b>71.925,94</b>	<b>-6.925,94</b>	<b>-10%</b>
1.01.02.10.	<u>Accantonamento per rischi ed oneri afferenti all'attività sportiva</u>				
CEB.069	Accantonamento altri fondi, rischi e oneri				
CEB.070	Accantonamento cause legali in corso				
CEB.603	Accantonamento Fondo svalutazione crediti				
1.01.02.10.	<b>Totale Accantonamento per rischi ed oneri afferenti all'attività sportiva</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
1.01.02.11.	<u>(Delta) Rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva</u>				
CEB.140	Rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva				
1.01.02.11.	<b>Totale (Delta) Rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
1.01.02.	<b>Totale Costi attività sportiva</b>	<b>4.065.639,00</b>	<b>5.662.089,30</b>	<b>-1.596.450,30</b>	<b>-28%</b>
1.01.03.	<i>Costi Preparazione Paralimpica</i>				
1.01.03.01.	<u>Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.</u>				
1.01.03.01.01	<u>Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Internaz. finalizzate alla Preparazione Paralimpica</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	24.550,00	28.010,00	-3.460,00	-12%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari		600,00	-600,00	-100%
CEB.003	Compensi per staff tecnico				
CEB.004	Compensi per staff sanitario	18.800,00	17.500,00	1.300,00	7%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2018	Preventivo Economico Aggiornato 2017	€	%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	1.000,00	11.500,00	-10.500,00	-91%
CEB.006	Spese mediche	500,00	500,00		
CEB.007	Premi di classifica	2.000,00	3.500,00	-1.500,00	-43%
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)		1.020,00	-1.020,00	-100%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	3.500,00	6.400,00	-2.900,00	-45%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi				
1.01.03.01.01	<b>Totale Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Internaz. finalizzate alla Preparazione Paralimpica</b>	<b>50.350,00</b>	<b>69.030,00</b>	<b>-18.680,00</b>	<b>-27%</b>
1.01.03.01.02	<u>Allenamenti e Stages</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	25.040,00	24.783,34	256,66	1%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.003	Compensi per staff tecnico				
CEB.004	Compensi per staff sanitario				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.006	Spese mediche				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				



**FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2018**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2018	Preventivo Economico Aggiornato 2017	€	%
CEB.020	Tutela previdenziale				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
1.01.03.01.02	<b>Totale Allenamenti e Stages</b>	<b>25.040,00</b>	<b>24.783,34</b>	<b>256,66</b>	<b>1%</b>
1.01.03.01.03	<u>Funzionamento Commissioni Tecniche</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.016	Altre spese				
1.01.03.01.03	<b>Totale Funzionamento Commissioni Tecniche</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
1.01.03.01.04	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	53.250,00	48.166,66	5.083,34	11%
CEB.004	Compensi per staff sanitario				
CEB.009	Compensi per distaccati Ministero				
1.01.03.01.04	<b>Totale Compensi per prestazioni contrattuali</b>	<b>53.250,00</b>	<b>48.166,66</b>	<b>5.083,34</b>	<b>11%</b>
1.01.03.01.05	<u>Interventi per gli atleti</u>				
CEB.006	Spese mediche				
CEB.019	Tutela assicurativa				
CEB.020	Tutela previdenziale				
CEB.021	Borse di studio				
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	19.400,00	35.560,00	-16.160,00	-45%
CEB.026	Tutela sanitaria				
1.01.03.01.05	<b>Totale Interventi per gli atleti</b>	<b>19.400,00</b>	<b>35.560,00</b>	<b>-16.160,00</b>	<b>-45%</b>
1.01.03.01.06	<u>Spese per antidoping</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.023	Indennità. Compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche				
CEB.025	Spese controlli antidoping				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2018	Preventivo Economico Aggiornato 2017	€	%
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
1.01.03.01.06	<b>Totale Spese per antidoping</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
1.01.03.01.	<b>Totale Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.</b>	<b>148.040,00</b>	<b>177.540,00</b>	<b>-29.500,00</b>	<b>-17%</b>
1.01.03.	<b>Totale Costi Preparazione Paralimpica</b>	<b>148.040,00</b>	<b>177.540,00</b>	<b>-29.500,00</b>	<b>-17%</b>
1.01.04.	<i>Attività Sportiva Paralimpica</i>				
1.01.04.01	<u>Organizzazione Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	700,00	1.100,00	-400,00	-36%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	760,00	960,00	-200,00	-21%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.007	Premi di classifica				
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	3.000,00	3.500,00	-500,00	-14%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni				
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese				
CEB.017	Acquisto Biglietti				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche				
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	22.500,00	7.900,00	14.600,00	185%
CEB.029	Compensi per ingaggio squadre partecipanti				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.031	Assistenza medica, antidoping				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2018	Preventivo Economico Aggiornato 2017	€	%
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva/radiofonica				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi		4.000,00	-4.000,00	-100%
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni				
1.01.04.01	<b>Totale Organizzazione Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali</b>	<b>26.960,00</b>	<b>17.460,00</b>	<b>9.500,00</b>	<b>54%</b>
<u>1.01.04.02.</u>	<u>Formazione ricerca e documentazione</u>				
<u>1.01.04.02.01</u>	<u>Corsi di formazione quadri tecnici e Ufficiali di Gara</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.021	Borse di studio				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.039	Brevetti e diplomi				
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa				
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
1.01.04.02.01	<b>Totale Corsi di formazione quadri tecnici e Ufficiali di Gara</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<u>1.01.04.02.02</u>	<u>Corsi di formazione per altri soggetti</u>				



**FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2018**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2018	Preventivo Economico Aggiornato 2017	€	%
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.021	Borse di studio				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.039	Brevetti e diplomi				
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa				
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
1.01.04.02.02	<b>Totale Corsi di formazione per altri soggetti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
1.01.04.02.03	<u>Ricerca e documentazione</u>				
CEB.016	Altre spese				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche				
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa				
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche				
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva/radiofonica				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2018	Preventivo Economico Aggiornato 2017	€	%
1.01.04.02.03	Totale Ricerca e documentazione	0,00	0,00	0,00	
1.01.04.02.	Totale Formazione ricerca e documentazione	0,00	0,00	0,00	
1.01.04.	Totale Attività Sportiva Paralimpica	26.960,00	17.460,00	9.500,00	54%
1.01.	Totale Costi per l'Attività Sportiva Centrale	7.889.450,00	8.938.742,52	-1.049.292,52	-12%
	In % sul Costo della produzione	44,16%	46,39%		
1.02.	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.				
1.02.	Totale Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.	3.869.717,18	4.129.478,34	-259.761,16	-6%
	In % sul Costo della produzione	21,66%	21,43%		
1.	<b>Totale ATTIVITA' SPORTIVA</b>	<b>11.759.167,18</b>	<b>13.068.220,86</b>	<b>-1.309.053,68</b>	<b>-10%</b>
	In % sul Valore della Produzione	63,24%	65,68%		
	In % sul Costo della produzione	65,82%	67,82%		
2.	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>				
2.01.	Funz. e costi generali attività centrale				
2.01.01.	Costi per il personale e collaborazioni				
CEB.071	Personale CONI - rimborso spese missione				
CEB.072	Personale CONI - rimborsi spese di trasferta a piè di lista				
CEB.073	Personale Federale - retribuzione ordinaria	1.802.295,36	1.765.322,53	36.972,83	2%
CEB.074	Personale Federale - straordinari	213.686,04	164.950,92	48.735,12	30%
CEB.075	Personale Federale - oneri previdenziali	711.079,39	617.300,95	93.778,44	15%
CEB.076	Premi assicurativi personale	47.892,00	56.278,62	-8.386,62	-15%
CEB.077	Personale Federale - Trattamento di fine rapporto	145.079,09	140.004,28	5.074,81	4%
CEB.078	Personale Federale - rimborso spese missione	30.000,00	79.019,74	-49.019,74	-62%
CEB.079	Personale Federale - rimborsi spese di trasferta a piè di lista				
CEB.080	Collaboratori - compensi	113.500,00	145.037,78	-31.537,78	-22%
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali	4.000,00	7.053,62	-3.053,62	-43%
CEB.082	Collaboratori - assicurazione INAIL				



**FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI**  
**PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2018**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2018	Preventivo Economico Aggiornato 2017	€	%
CEB.083	Collaboratori - Rimborso spese missioni	5.000,00	4.400,00	600,00	14%
CEB.085	Contratti per lavoratori interinali				
CEB.086	Costi di formazione del personale		3.000,00	-3.000,00	-100%
CEB.152	Sopravvenienze e insussistenze passive non iscrivibili in altre voci				
CEB.200	Personale ex CONI Servizi Spa retribuzione ordinaria	456.071,60	428.765,88	27.305,72	6%
CEB.201	Personale ex CONI Servizi Spa retribuzione straordinaria	46.335,11	33.861,74	12.473,37	37%
CEB.202	Oneri a carico azienda personale ex CONI Servizi Spa	169.139,30	164.168,35	4.970,95	3%
CEB.204	Indennità varie personale ex CONI Servizi Spa				
CEB.205	Premi di produzione personale ex CONI Servizi Spa	58.948,50	71.770,76	-12.822,26	-18%
CEB.206	Accantonamento TFR personale ex CONI Servizi Spa	34.807,93	31.530,26	3.277,67	10%
CEB.207	Indennità varie personale già Federale		211,29	-211,29	-100%
CEB.208	Premi di produzione personale già Federale	302.952,21	286.833,66	16.118,55	6%
CEB.210	Accantonamento fondo di previdenza complementare (1%)		21.541,93	-21.541,93	-100%
CEB.215	Accantonamento Fondo Sirio 1% CONI	1.000,00	277,69	722,31	260%
CEB.300	Buoni pasto / ticket restaurant	104.382,72	93.803,26	10.579,46	11%
CEB.800	Interventi assistenziali al personale	1.000,00	2.292,53	-1.292,53	-56%
<b>2.01.01.</b>	<b>Totale Costi per il personale e collaborazioni</b>	<b>4.247.169,25</b>	<b>4.117.425,79</b>	<b>129.743,46</b>	<b>3%</b>
<b>2.01.02.</b>	<i>Organi e Commissioni federali</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	78.673,55	118.395,72	-39.722,17	-34%
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	10.000,00	14.000,00	-4.000,00	-29%
CEB.088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti	36.000,00	36.000,00		
CEB.089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva	45.000,00	47.425,05	-2.425,05	-5%
CEB.090	Assemblea nazionale		99.103,30	-99.103,30	-100%
CEB.091	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni federali	10.000,00	14.000,00	-4.000,00	-29%
CEB.092	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Consulta federale	1.000,00	1.500,00	-500,00	-33%



**FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI**  
**PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2018**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2018	Preventivo Economico Aggiornato 2017	€	%
CEB.095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici				
<b>2.01.02.</b>	<b>Totale Organi e Commissioni federali</b>	<b>180.673,55</b>	<b>330.424,07</b>	<b>-149.750,52</b>	<b>-45%</b>
<b>2.01.03.</b>	<i>Costi per la comunicazione</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	3.806,00	4.416,00	-610,00	-14%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	56.400,00	81.478,81	-25.078,81	-31%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa				
CEB.093	Costi rivista federale				
CEB.095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici	31.344,00	21.575,84	9.768,16	45%
<b>2.01.03.</b>	<b>Totale Costi per la comunicazione</b>	<b>91.550,00</b>	<b>107.470,65</b>	<b>-15.920,65</b>	<b>-15%</b>
<b>2.01.04.</b>	<i>Costi generali</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	7.000,00	11.500,00	-4.500,00	-39%
CEB.008	Premi di assicurazione	20.000,00	6.179,53	13.820,47	224%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	31.622,12	56.999,36	-25.377,24	-45%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	5.000,00	8.975,20	-3.975,20	-44%
CEB.016	Altre spese	7.000,00	6.866,88	133,12	2%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	50.000,00	71.924,80	-21.924,80	-30%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	5.000,00	4.500,00	500,00	11%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa				
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	1.500,00		1.500,00	
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	3.000,00	3.353,82	-353,82	-11%
CEB.064	Utenze e servizi	50.000,00	55.268,29	-5.268,29	-10%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	500,00	533,58	-33,58	-6%
CEB.096	Servizi giuridici amministrativi e fiscali	100.000,00	128.849,11	-28.849,11	-22%
CEB.097	Compensi per prestazioni connesse alla pubblicità e promozione				



**FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI**  
**PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2018**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2018	Preventivo Economico Aggiornato 2017	€	%
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	199.122,16	191.188,72	7.933,44	4%
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali	30.000,00	52.820,47	-22.820,47	-43%
CEB.100	Spese per liti, arbitrati e risarcimenti	15.000,00	21.000,00	-6.000,00	-29%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	10.000,00	8.500,00	1.500,00	18%
CEB.102	Sito Internet				
CEB.105	Spese di rappresentanza	15.000,00	18.554,30	-3.554,30	-19%
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	50.000,00	56.000,00	-6.000,00	-11%
CEB.107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria				
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	20.000,00	16.000,00	4.000,00	25%
CEB.600	Costo per la sicurezza del personale				
<b>2.01.04.</b>	<b>Totale Costi generali</b>	<b>619.744,28</b>	<b>719.014,06</b>	<b>-99.269,78</b>	<b>-14%</b>
<b>2.01.05.</b>	<i>Ammortamenti per funzionamento</i>				
CEB.067	Ammortamenti Immobilizzazioni materiali	95.000,00	95.000,00		
CEB.068	Ammortamenti Immobilizzazioni immateriali				
<b>2.01.05.</b>	<b>Totale Ammortamenti per funzionamento</b>	<b>95.000,00</b>	<b>95.000,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>2.01.06.</b>	<i>Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento</i>				
CEB.069	Accantonamento altri fondi, rischi e oneri				
CEB.070	Accantonamento cause legali in corso				
CEB.603	Accantonamento Fondo svalutazione crediti				
<b>2.01.06.</b>	<b>Totale Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>2.01.07.</b>	<i>(Delta) Rimanenze di materiale di consumo per funzionamento</i>				
CEB.140	Rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva				
<b>2.01.07.</b>	<b>Totale (Delta) Rimanenze di materiale di consumo per funzionamento</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>2.01.08.</b>	<i>Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione</i>				



**FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2018**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2018	Preventivo Economico Aggiornato 2017	€	%
CEB.400	Somme da riversare allo Stato per applicazione disposizioni di finanza pubblica				
2.01.08.	<b>Totale Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione</b>	0,00	0,00	0,00	
2.01.	<b>Totale Funz. e costi generali attività centrale</b>	5.234.137,08	5.369.334,57	-135.197,49	-3%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	29,30%	27,87%		
2.02.	<b>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</b>				
2.02.	<b>Totale Funz. e costi gen. Struttura Terr.</b>	871.061,46	830.209,75	40.851,71	5%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	4,88%	4,31%		
2.	<b>Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>	6.105.198,54	6.199.544,32	-94.345,78	-2%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	32,83%	31,16%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	34,18%	32,18%		
3.	<b>Accantonamenti</b>				
3.01	<b>Accantonamento per rischi ed oneri</b>				
CEB.069	Accantonamento altri fondi, rischi e oneri				
CEB.070	Accantonamento cause legali in corso				
3.01	<b>Totale Accantonamento per rischi ed oneri</b>	0,00	0,00	0,00	
	<i>In % sul Costo della produzione</i>				
3.02	<b>Accantonamento a fondo svalutazione crediti</b>				
CEB.603	Accantonamento Fondo svalutazione crediti				
3.02	<b>Totale Accantonamento a fondo svalutazione crediti</b>	0,00	0,00	0,00	
	<i>In % sul Costo della produzione</i>				
3.	<b>Totale Accantonamenti</b>	0,00	0,00	0,00	
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>				
	<i>In % sul Costo della produzione</i>				
4.	<b>Oneri diversi di gestione</b>				
4.01	<b>Oneri diversi di gestione</b>				
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi				
CEB.150	n/d				



**FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2018**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2018	Preventivo Economico Aggiornato 2017	€	%
CEB.151	Perdite su crediti				
CEB.152	Sopravvenienze e insussistenze passive non iscrivibili in altre voci				
<b>4.01</b>	<b>Totale Oneri diversi di gestione</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
	<i>In % sul Costo della produzione</i>				
<b>4.</b>	<b>Totale Oneri diversi di gestione</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>				
	<i>In % sul Costo della produzione</i>				
	<b>COSTO DELLA PRODUZIONE</b>	<b>17.864.365,72</b>	<b>19.267.765,18</b>	<b>-1.403.399,46</b>	<b>-7%</b>
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	<b>96,07%</b>	<b>96,84%</b>		
	<b>Diff. Valori e Costi della Produz.</b>	<b>731.000,00</b>	<b>628.999,80</b>	<b>102.000,20</b>	<b>16%</b>
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	<b>3,93%</b>	<b>3,16%</b>		



**FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2018**

Mod. S/A

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2018	Preventivo Economico Aggiornato 2017	€	%
<b>CEC.</b>	<b>Oneri finanziari</b>				
CEC.001	Interessi attivi		1,10	-1,10	-100%
CEC.002	Interessi Passivi				
CEC.003	Interessi passivi su mutui				
CEC.004	Altri proventi e oneri finanziari				
<b>CEC.</b>	<b>Totale Oneri finanziari</b>	<b>0,00</b>	<b>1,10</b>	<b>-1,10</b>	<b>-100%</b>
<b>CED.</b>	<b>Oneri straordinari</b>				
CED.002	Plusvalenze				
CED.003	Sopravvenienze attive				
CED.005	Insussistenze attive				
CED.001	Minusvalenze				
CED.004	Sopravvenienze passive				
CED.006	Insussistenze passive				
CED.007	Interessi e Sanzioni su imposte dirette				
<b>CED.</b>	<b>Totale Oneri straordinari</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>CEE.</b>	<b>Imposte sul reddito</b>				
CEE.002	IRAP	120.000,00	120.000,00		
CEE.003	IRES				
<b>CEE.</b>	<b>Totale Imposte sul reddito</b>	<b>-120.000,00</b>	<b>-120.000,00</b>	<b>0,00</b>	
	<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	<b>611.000,00</b>	<b>509.000,90</b>	<b>101.999,10</b>	<b>20%</b>



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI  
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2018	Preventivo Economico Aggiornato 2017	€	%
<b>1.</b>	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>				
<b>1.02.</b>	<b>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</b>				
<b>1.02.01.</b>	<b>Attività agonistica</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	290.552,65	252.175,10	38.377,55	15%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	204.086,00	237.563,45	-33.477,45	-14%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	124.776,00	69.349,48	55.426,52	80%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	5.750,00	6.046,33	-296,33	-5%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	201.703,65	189.140,26	12.563,39	7%
CEB.006	Spese mediche	1.400,00	500,00	900,00	180%
CEB.007	Premi di classifica	58.000,00	66.075,63	-8.075,63	-12%
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	211.615,00	97.001,55	114.613,45	118%
CEB.016	Altre spese	2.000,00	5.660,00	-3.660,00	-65%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.021	Borse di studio		4.250,00	-4.250,00	-100%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
<b>1.02.01.</b>	<b>Totale Attività agonistica</b>	<b>1.099.883,30</b>	<b>927.761,80</b>	<b>172.121,50</b>	<b>19%</b>
<b>1.02.02.</b>	<b>Organizzazione Manifestazione Sportive</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	61.220,20	91.400,54	-30.180,34	-33%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	170.457,00	180.727,19	-10.270,19	-6%
CEB.007	Premi di classifica	167.500,00	340.053,00	-172.553,00	-51%
CEB.008	Premi di assicurazione	2.000,00	1.000,00	1.000,00	100%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	56.500,00	67.824,00	-11.324,00	-17%
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	234.996,11	223.832,28	11.163,83	5%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	169.862,00	168.667,77	1.194,23	1%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	500,00	1.800,00	-1.300,00	-72%
CEB.016	Altre spese	322.730,32	428.103,12	-105.372,80	-25%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI  
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2018	Preventivo Economico Aggiornato 2017	€	%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	7.000,00	6.300,00	700,00	11%
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	64.500,00	80.005,00	-15.505,00	-19%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	3.545,00		3.545,00	
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	167.650,00	247.219,74	-79.569,74	-32%
CEB.029	Compensi per ingaggio squadre partecipanti				
CEB.030	Manutenzione ordinaria	1.000,00	4.000,00	-3.000,00	-75%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	6.500,00	15.468,00	-8.968,00	-58%
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	1.500,00	4.500,00	-3.000,00	-67%
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni				
<b>1.02.02.</b>	<b>Totale Organizzazione Manifestazione Sportive</b>	<b>1.437.460,63</b>	<b>1.860.900,64</b>	<b>-423.440,01</b>	<b>-23%</b>
<b>1.02.03.</b>	<b>Corsi di formazione</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	59.150,75	72.279,45	-13.128,70	-18%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	464.661,00	495.426,99	-30.765,99	-6%
CEB.016	Altre spese	142.436,00	163.878,73	-21.442,73	-13%
CEB.021	Borse di studio				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	74.953,00	128.763,83	-53.810,83	-42%
CEB.037	Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali	1.000,00	1.000,00		
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda	5.700,00	4.115,00	1.585,00	39%
<b>1.02.03.</b>	<b>Totale Corsi di formazione</b>	<b>747.900,75</b>	<b>865.464,00</b>	<b>-117.563,25</b>	<b>-14%</b>
<b>1.02.04.</b>	<b>Promozione Sportiva</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	73.739,00	31.695,55	42.043,45	133%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	49.514,00	42.995,10	6.518,90	15%
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	49.607,00	16.689,92	32.917,08	197%



**FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI**  
**PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI**  
**DELEGATI (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2018**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2018	Preventivo Economico Aggiornato 2017	€	%
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	33.181,00	6.425,31	26.755,69	416%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.046	Organizz. e/o partecipaz. a Giochi Sportivi Studenteschi	159.459,00	181.685,14	-22.226,14	-12%
CEB.047	Centri di Avviamento allo Sport				
CEB.048	Sport nella scuola	10.909,00	3.713,00	7.196,00	194%
CEB.049	Organizzazione e partecipazione a manif. a carattere sociale	12.864,00		12.864,00	
CEB.055	Premi e borse di studio	7.000,00	7.400,00	-400,00	-5%
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda	34.315,50	28.098,88	6.216,62	22%
CEB.057	Assicurazioni				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	272,00		272,00	
<b>1.02.04.</b>	<b>Totale Promozione Sportiva</b>	<b>430.860,50</b>	<b>318.702,90</b>	<b>112.157,60</b>	<b>35%</b>
<b>1.02.05.</b>	<b>Contributi all'attività sportiva</b>				
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	112.245,00	111.549,00	696,00	1%
CEB.061	Contributi ad Altri soggetti	25.867,00	20.100,00	5.767,00	29%
<b>1.02.05.</b>	<b>Totale Contributi all'attività sportiva</b>	<b>138.112,00</b>	<b>131.649,00</b>	<b>6.463,00</b>	<b>5%</b>
<b>1.02.06.</b>	<b>Gestione impianti sportivi</b>				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.016	Altre spese	7.000,00	25.000,00	-18.000,00	-72%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	3.000,00		3.000,00	
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	1.500,00		1.500,00	
CEB.064	Utenze e servizi	1.000,00		1.000,00	
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	3.000,00		3.000,00	
<b>1.02.06.</b>	<b>Totale Gestione impianti sportivi</b>	<b>15.500,00</b>	<b>25.000,00</b>	<b>-9.500,00</b>	<b>-38%</b>
<b>1.02.</b>	<b>Totale Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</b>	<b>3.869.717,18</b>	<b>4.129.478,34</b>	<b>-259.761,16</b>	<b>-6%</b>
<b>1.</b>	<b>Totale ATTIVITA' SPORTIVA</b>	<b>3.869.717,18</b>	<b>4.129.478,34</b>	<b>-259.761,16</b>	<b>-6%</b>



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI  
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2018	Preventivo Economico Aggiornato 2017	€	%
<b>2.</b>	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>				
<b>2.02.</b>	<b>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</b>				
<b>2.02.01.</b>	<b>Costi per i collaboratori</b>				
CEB.080	Collaboratori - compensi	66.040,00	56.940,00	9.100,00	16%
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali		100,00	-100,00	-100%
CEB.082	Collaboratori - assicurazione INAIL		100,00	-100,00	-100%
CEB.083	Collaboratori - Rimborso spese missioni		1.000,00	-1.000,00	-100%
<b>2.02.01.</b>	<b>Totale Costi per i collaboratori</b>	<b>66.040,00</b>	<b>58.140,00</b>	<b>7.900,00</b>	<b>14%</b>
<b>2.02.02.</b>	<b>Organi e Commissioni</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	176.500,00	169.411,36	7.088,64	4%
CEB.088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti	63.715,80	65.039,26	-1.323,46	-2%
CEB.089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva				
CEB.109	Assemblea regionale	30.500,00	900,00	29.600,00	3.289%
CEB.110	Commissioni Regionali	4.500,00	1.811,00	2.689,00	148%
<b>2.02.02.</b>	<b>Totale Organi e Commissioni</b>	<b>275.215,80</b>	<b>237.161,62</b>	<b>38.054,18</b>	<b>16%</b>
<b>2.02.03.</b>	<b>Costi generali</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	29.750,00	67.683,69	-37.933,69	-56%
CEB.008	Premi di assicurazione	3.470,49	1.628,30	1.842,19	113%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	4.200,00	1.397,09	2.802,91	201%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	43.695,00	48.972,70	-5.277,70	-11%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	45.514,31	56.093,70	-10.579,39	-19%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	15.000,00	8.550,00	6.450,00	75%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa	31.000,00	19.320,00	11.680,00	60%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	17.110,00	7.048,00	10.062,00	143%
CEB.064	Utenze e servizi	38.000,00	36.911,08	1.088,92	3%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI  
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2018	Preventivo Economico Aggiornato 2017	€	%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	72.100,00	64.952,51	7.147,49	11%
CEB.096	Servizi giuridici amministrativi e fiscali	33.500,00	32.060,00	1.440,00	4%
CEB.097	Compensi per prestazioni connesse alla pubblicità e promozione	10.500,00	10.000,00	500,00	5%
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	50.020,00	46.528,39	3.491,61	8%
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali	26.612,80	20.800,00	5.812,80	28%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	46.536,23	50.832,80	-4.296,57	-8%
CEB.105	Spese di rappresentanza	31.973,53	36.093,84	-4.120,31	-11%
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	22.542,30	24.771,77	-2.229,47	-9%
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	8.281,00	1.264,26	7.016,74	555%
<b>2.02.03.</b>	<b>Totale Costi generali</b>	<b>529.805,66</b>	<b>534.908,13</b>	<b>-5.102,47</b>	<b>-1%</b>
<b>2.02.</b>	<b>Totale Funz. e costi gen. Struttura Terr.</b>	<b>871.061,46</b>	<b>830.209,75</b>	<b>40.851,71</b>	<b>5%</b>
<b>2.</b>	<b>Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>	<b>871.061,46</b>	<b>830.209,75</b>	<b>40.851,71</b>	<b>5%</b>
	<b>COSTO STRUTT. TERRIT.</b>	<b>4.740.778,64</b>	<b>4.959.688,09</b>	<b>-218.909,45</b>	<b>-4%</b>



# FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI

## Pianificazione degli Investimenti / Dismissioni 2018

Codice Conto	Descrizione	Incrementi patrimoniali	Pagamenti (quota 2018)	Decrementi patrimoniali	Incassi (quota 2018)
<b>SPA.B.01.</b>	<b><u>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</u></b>				
SPA.B.01.01.01	Costi di impianto e di ampliamento				
SPA.B.01.02.01	Costi ricerca scientifica, tecnologica e di sviluppo				
SPA.B.01.03.01	Opere dell'ingegno (royalties), licenze d'uso, software		1.340,39		
SPA.B.01.04.01	Costi per omologazione campi				
SPA.B.01.06.01	Imm. immateriali in corso				
SPA.B.01.07.01	Migliorie su beni di terzi				
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>		<b>0,00</b>	<b>1.340,39</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>SPA.B.02.</b>	<b><u>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</u></b>				
SPA.B.02.01.01	Impianti sportivi				
SPA.B.02.01.02	Fabbricati				
SPA.B.02.02.01	Attrezzature sportive				
SPA.B.02.03.01	Attrezzature scientifiche		2.730,36		
SPA.B.02.04.01	Mobili arredi				
SPA.B.02.04.02	Macchine d'ufficio				
SPA.B.02.04.03	Automezzi				
SPA.B.02.04.04	Altre immobilizzazioni materiali	1.000,00	884,50		
SPA.B.02.04.05	Beni inventariabili di valore modesto (< 516 euro)		137,25		
SPA.B.02.04.14	Cavalli				
SPA.B.02.05.01	Immobilizzazioni materiali in corso				
SPA.B.02.05.02	Acconti a fornitori su acq. immob. materiali				
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>		<b>1.000,00</b>	<b>3.752,11</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>SPA.B.03.</b>	<b><u>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</u></b>				



# FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI

## Pianificazione degli Investimenti / Dismissioni 2018

Codice Conto	Descrizione	Incrementi patrimoniali	Pagamenti (quota 2018)	Decrementi patrimoniali	Incassi (quota 2018)
SPA.B.03.01.01	Partecipazioni in società				
SPA.B.03.02.01	Crediti verso società partecipate				
SPA.B.03.03.01	Titoli				-125,00
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-125,00</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>		<b>1.000,00</b>	<b>5.092,50</b>	<b>0,00</b>	<b>-125,00</b>



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
PIANIFICAZIONE FLUSSI DI TESORERIA  
ESERCIZIO 2018

Codice	Descrizione	2018	2017
A)	<b>SALDO INIZIALE PRESUNTO DI TESORERIA AL 1/1</b>	4.461.446,50	4.357.442,52
<b>FLUSSI DI TESORERIA PRESUNTI DA GESTIONE ESERCIZI PRECEDENTI:</b>			
	+ incassi di crediti da esercizi precedenti	419.847,00	296.726,00
	- pagamenti di debiti da esercizi precedenti	1.944.953,00	1.698.176,00
B)	<b>Saldo flussi di tesoreria da esercizi precedenti:</b>	-1.525.106,00	-1.401.450,00
<b>FLUSSI DI TESORERIA PRESUNTI DA GESTIONE ESERCIZIO CORRENTE:</b>			
<b>1. Incassi da gestione economica</b>			
1.01	da contributi del CONI	4.598.142,80	4.948.597,29
1.02	da contributi dallo stato, regioni ed enti		
1.03	da quote degli associati	11.030.219,16	11.454.648,73
1.04	da ricavi da manifestazioni internazionali	1.118.000,00	1.725.783,40
1.05	da ricavi da manifestazioni nazionali	38.535,00	533.349,42
1.06	da ricavi da pubblicità e sponsorizzazione	158.000,00	231.000,00
1.07	da altri ricavi della gestione ordinaria	79.952,04	145.472,56
	<b>Totale Incassi da gestione economica</b>	<b>17.022.849,00</b>	<b>19.038.851,40</b>
<b>2. Entrate da dismissioni</b>			
2.01	di immobilizzazioni materiali		
2.02	di immobilizzazioni immateriali		
2.03	di immobilizzazioni finanziarie		
	<b>Totale Entrate da dismissioni</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>3. Entrate da gestione finanziaria</b>			
3.01	da accensione mutui		
3.02	da accensione prestiti		
	<b>Totale Entrate da gestione finanziaria</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
C1)	<b>Totale flussi in entrata</b>	<b>17.022.849,00</b>	<b>19.038.851,40</b>
<b>1. Uscite da gestione economica</b>			
1.01	per attività sportiva centrale	8.133.859,06	9.541.339,28
1.02	per attività sportiva periferica	3.476.761,58	3.455.972,91
1.03	per funzionamento centrale	4.256.914,18	4.405.462,22
1.04	per funzionamento periferico	330.996,22	394.950,81
	<b>Totale Uscite da gestione economica</b>	<b>16.198.531,04</b>	<b>17.797.725,22</b>
<b>2. Uscite da investimenti</b>			
2.01	per immobilizzazioni materiali		175.930,27



**FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI**  
**PIANIFICAZIONE FLUSSI DI TESORERIA**  
**ESERCIZIO 2018**

<b>Codice</b>	<b>Descrizione</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
2.02	per immobilizzazioni immateriali		
2.03	per immobilizzazioni finanziarie		
	<b>Totale Uscite da investimenti</b>	<b>0,00</b>	<b>175.930,27</b>
<b>3.</b>	<b>Uscite da gestione finanziaria</b>		
3.01	per rimborso mutui		
3.02	per rimborso prestiti	125.000,00	500.000,00
3.03	per quote interessi		
	<b>Totale Uscite da gestione finanziaria</b>	<b>125.000,00</b>	<b>500.000,00</b>
C2)	<b>Totale flussi in uscita</b>	<b>16.323.531,04</b>	<b>18.473.655,49</b>
D) = C1-C2	<b>SALDO FLUSSI DA GESTIONE</b>	<b>699.317,96</b>	<b>565.195,91</b>
A+B+D)	<b>SALDO FINALE DI TESORERIA PRESUNTO AL 31/12/</b>	<b>3.635.658,46</b>	<b>3.521.188,43</b>



## RELAZIONE DEL PRESIDENTE DELLA FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI AL BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO PER L'ESERCIZIO 2018

### PREMESSA

Il bilancio di previsione (il Bilancio), che rappresenta il documento programmatico della Federazione Italiana Sport Equestri (FISE), è stato predisposto in conformità al Regolamento di amministrazione e contabilità. **Il bilancio di previsione 2018 della FISE prevede entrate per € 18.595.365,72 che, a fronte di uscite complessive previste per € 17.864.365,72, determinano, al netto delle imposte per € 120.000, un risultato d'esercizio pari ad € 611.000,00**, corrispondente agli obiettivi del Piano di Risanamento FISE 2018-2022 così come deliberato dalla Giunta Nazionale del CONI con provvedimento n. 330 del 18 luglio 2017.

Nel corso del 2018 la FISE prevede di affrontare costi per il sostegno alle attività sportive per € 7.889.450 a livello centrale e € 3.869.717,18 a livello regionale.

L'appuntamento di maggior rilievo a livello sportivo è rappresentato dalla partecipazione ai **World Equestrian Games** che si svolgeranno a settembre a Tryon in North Carolina, USA. L'Italia sarà rappresentata nelle discipline del Salto Ostacoli, Completo, Dressage, Volteggio, Endurance e Reining: per poter garantire la partecipazione dei propri atleti la FISE dovrà affrontare un **notevole impegno di carattere economico ed organizzativo, che ammonterà ad € 912.300**.

Altro appuntamento di grande prestigio ed impegno per la Federazione sarà rappresentato dall'86<sup>a</sup> edizione del Concorso di Piazza di Siena a fine maggio. La partnership avviata lo scorso anno con CONI Servizi SpA proseguirà nel corso del 2018. Importanti risultati sono già stati conseguiti, come il ripristino del manto erboso nello storico ovale di Piazza di Siena. L'obiettivo di riqualificare Villa Borghese rappresenta uno degli assi portanti della strategia federale, solo così si potrà infatti riannodare lo storico legame fra la vocazione equestre di Villa Borghese e l'intera



città di Roma, riavvicinando la città ed il grande pubblico all'Eccellenza degli Sport Equestri. In termini economici **la FISE, d'intesa con il prestigioso partner CONI Servizi SpA, punta a raggiungere il pareggio di bilancio per l'edizione 2018 dello CSIO di Roma.** Nel Dipartimento Grandi Eventi sono previste entrate per sponsorizzazioni già formalizzate, con grande anticipo rispetto agli anni precedenti, per € 1.000.000 e uscite per € 1.000.000 per manifestazioni internazionali - a cui si sommano ulteriori € 124.000 per manifestazioni nazionali per la copertura di costi quali quelli legati a gare nazionali in occasione dello CSIO di Roma o quelli legati alla partecipazione all'edizione 2018 di FieraCavalli Verona.

Un'altra area di significativo impegno per la FISE è costituita dallo sviluppo/rilancio di nuove attività dipartimentali. In particolare, il Dipartimento Pony, rafforzato anche in termini di risorse umane, affronterà sia progetti legati alle attività ludiche - fondamentali per avvicinare i giovanissimi agli sport equestri - sia le attività pony di tutte le discipline, olimpiche e non, e, infine, accrescerà l'impegno tecnico-organizzativo per i Mounted Games. Sono altresì previsti progetti di sviluppo relativi al Dipartimento Equitazione di Campagna, che rappresenta uno snodo fondamentale fra le attività sul territorio e la crescita della pratica sportiva equestre, in un segmento dalle grandi potenzialità in Italia anche per accrescere e valorizzare i legami con territorio, ambiente, cultura e qualità della vita. Altrettanto impegno si vuole sviluppare nell'incrementare presenza e iniziative volte al rilancio del Dipartimento Monta Americana, che conta numerosi appassionati in tutt'Italia desiderosi di essere coinvolti nelle attività federali. Attenzione verrà inoltre dedicata al neo-costituito Dipartimento Sport Equestri Integrati, che, partendo dalla grande esperienza federale nell'ambito della riabilitazione equestre, vedrà la FISE protagonista di progetti che, favorendo grazie alle straordinarie capacità dei cavalli la pratica sportiva e/o terapeutica per portatori di disabilità fisiche o mentali, avranno grande rilevanza sul piano sociale. Infine, il Dipartimento Scuole di Equitazione avvierà la programmazione di nuove attività che nel corso del 2018 punteranno ad innalzare ulteriormente il profilo formativo federale. In parallelo, infatti, **le risorse destinate al Dipartimento Formazione sono state incrementate del 50% per un importo previsto di € 360.000 nel 2018 rispetto ai € 240.000 stanziati nel 2017.**



Altro aspetto particolarmente significativo è l'**incremento dei contributi interfederali ai Comitati Regionali che passano dai € 2.792.174,50 del 2017 a € 3.043.747,16 nel 2018, con l'adozione di un nuovo criterio di ripartizione trasparente e condiviso.** La promozione di base svolta a livello regionale è requisito fondamentale per poter creare uno sviluppo virtuoso del numero di praticanti gli sport equestri, rafforzando così la rete dei circoli affiliati alla Federazione.

Per poter far fronte a questi diversi impegni e, al contempo, non penalizzare le attività dei dipartimenti sportivi, la Federazione - al netto di quanto previsto per lo CSIO di Piazza di Siena - ha attuato una rigorosa azione mirata all'individuazione di efficienze. In particolare, **il bilancio del Funzionamento della sede centrale - risorse necessarie per gli uffici e per l'espletamento di servizi per l'intera struttura federale - è passato da € 2.968.990,76 nel 2017 a € 2.602.550,00 nel 2018, con una contrazione dei costi previsti del 12,34%.** Questo risultato è stato possibile anche grazie all'espletamento di procedure ad evidenza pubblica che hanno permesso di realizzare economie nei servizi di forniture informatiche, di brokeraggio assicurativo e, soprattutto, per i servizi assicurativi per i tesserati ed i circoli affiliati il cui costo inserito a bilancio è passato da € 1.650.000 del 2017 a € 1.550.000 nel Bilancio Preventivo 2018. Percorso virtuoso di trasparenza e acquisizione di offerte competitive sul mercato che si intende proseguire con attenzione ed efficienza in futuro.

È opportuno sottolineare come il risultato d'esercizio del presente Bilancio Preventivo 2018 preveda un avanzo di gestione di € 611.000,00 che risulta perfettamente in linea con quanto previsto dal Piano di Risanamento FISE per il periodo 2017-2022, così come rimodulato dalla Giunta Nazionale CONI in data 18 luglio 2017. Tale risultato sarà raggiunto grazie all'incremento di accordi con sponsor e partner privati che investiranno nei progetti della Federazione. Ulteriori elementi che contribuiranno all'incremento delle entrate derivano dall'allargamento, già ricordato in precedenza, delle attività dipartimentali in nuovi settori che determinerà una crescita del numero di circoli affiliati e tesserati. Infine, la revisione delle quote di spettanza FISE e di altre entrate derivanti dal sistema federale possa determinare, ipotizzando nel 2018 parità di tesserati/affiliati rispetto al 2017 e al netto di crediti maturati dagli affiliati, un incremento delle



entrate per € 161.201. Qualora nel corso dell'anno si dovesse altresì verificare la disponibilità di risorse aggiuntive sarà possibile sostenere ulteriormente lo sviluppo dell'attività sportiva.

Il sostegno che la nostra Federazione intende destinare all'attività sportiva, si articola come delineato nelle pagine seguenti che illustrano i programmi dei dipartimenti sportivi.

### WORLD EQUESTRIAN GAMES (WEG)

La definizione del bilancio preventivo del WEG/OL per l'anno 2018 è stata molto impegnativa poiché coinvolge in una trasferta oltre oceano tutte le squadre delle discipline olimpiche e FEI. Inoltre, la trasferta prevede il trasporto dei cavalli, degli atleti, dello staff tecnico, medico e veterinario a supporto e delle relative attrezzature con un soggiorno non limitato al periodo della manifestazione. Per tale motivo la voce più impegnativa del budget è proprio quella del trasporto e alloggiamento delle squadre. Il budget è stato diviso in 5 parti:

1. La trasferta della Delegazione ai Giochi Equestri Mondiali per un totale di **€912.300,00**
2. I Rimborsi spese del Responsabile per i Rapporti Internazionali per un totale di **€8.000,00**
3. Un sopralluogo negli Stati Uniti per il Test Event del Concorso Completo in previsione dei Giochi Equestri Mondiali che si svolgeranno a Tryon nel mese di settembre 2018 per un totale di **€9.700,00**
4. Sono previsti **€126.000,00** per i contratti che prevedono cambio merce già sottoscritti per l'anno 2018
5. I costi relativi ai compensi e rimborsi dei 2 Direttori Sportivi, uno per le Discipline Olimpiche ed uno per le Discipline Non Olimpiche per un totale di **€ 194.000,00**

Per l'anno 2018 il Bilancio WEG è stato aumentato rispetto all'anno precedente in previsione della trasferta delle sette discipline della FEI con cui la FISE rappresenterà l'Italia (Salto Ostacoli, Concorso Completo, Endurance, Dressage, Reining, Paradressage e Volteggio) ai Giochi Equestri Mondiali che si svolgeranno a Tryon – North Carolina, USA dal 10 al 24 settembre 2018. La



trasferta prevede una delegazione composta da circa 100 persone - fra cavalieri, tecnici, staff medico-veterinario, grooms - con presumibilmente 31 cavalli.

I Giochi Equestri Mondiali (WEG) sono un appuntamento fondamentale per la Federazione Italiana Sporti Equestri in quanto sono qualificanti per le Discipline Olimpiche (Concorso Completo, Dressage e Salto Ostacoli) e per la disciplina Paradressage per i prossimi Giochi Olimpici/Paralimpici che si svolgeranno a Tokyo nel 2020.

WEG spese di trasferta e soggiorno Squadre	695.430,00
WEG Compenso Staff Sanitario	33.030,00
WEG materiale sportivo + gadget	31.990,00
WEG spese mediche cavalli	33.000,00
WEG assicurazione "stay behind" cavalli	6.200,00
WEG noleggio automezzi-parcheggi	8.070,00
WEG iscrizioni gare	19.240,00
WEG spese di spedizione	4.000,00
WEG Trasferta Delegazione Ufficiale + altre spese	81.340,00
<b>TRASFERTA GIOCHI EQUESTRI MONDIALI</b>	<b>912.300,00</b>

Cambio Merce:

Per semplificare la gestione amministrativa dei contratti di cambio-merce, tutti gli importi sono stati inseriti nel Dipartimento WEG. I relativi contratti sono stati già firmati per l'anno 2018 con gli sponsor fededrali KepItalia, Equitatus, Selleria Equipe e Parlanti.

KepItalia	50.000,00
Equitatus	50.000,00
Selleria Equipe	22.000,00
Parlanti	4.000,00
<b>TOTALE CAMBI MERCE 2018</b>	<b>126.000,00</b>



## **DIPARTIMENTO SALTO OSTACOLI**

Il piano economico tiene conto degli obiettivi principali del Programma Quadriennale e precisamente:

1. Conseguire la qualifica di squadra per i Giochi Olimpici di Tokyo 2020, attraverso piazzamenti utili nei WEG 2018, nei Campionati Europei 2019, e nella Nations Cup Final 2019 – Ottenere risultati di rilievo nelle competizioni individuali /a squadre durante i Giochi Olimpici di Tokyo 2020.
2. Incrementare la crescita tecnica nel settore giovanile, attraverso il confronto internazionale per le fasce d'eccellenza e attraverso appositi progetti di circuiti nazionali per i livelli emergenti.
3. Sviluppare all'interno del dipartimento una doppia velocità, che possa valorizzare lo Sport di vertice ed al tempo stesso supportare il settore della base e degli amatori, bacino indispensabile anche per lo sviluppo del vertice.
4. Creare iniziative per attirare l'interesse del pubblico, dei media e quindi degli sponsor, per implementare le risorse necessarie allo sviluppo dell'attività sportiva.

L'introduzione dei rimborsi chilometrici, prospettata in osservanza delle nuove linee guida emanate dal Consiglio circa l'erogazione dei premi federali, comporterà un'inevitabile variabilità delle stime fatte in funzione della provenienza dei cavalieri che verranno selezionati.

Oltre alla partecipazione ai WEG, alla Coppa delle Nazioni ed allo CSIO di Piazza di Siena, le principali iniziative previste per il 2018 sono le seguenti:

- Progetto Sport "Lodovico Nava" - riservato alla Crescita Tecnica delle giovani promesse
- Test Event Giovanili – manifestazioni nazionali di selezione per CSIO e Campionati Continentali
- Test Event Seniores – manifestazioni nazionali di selezione per CSIO, Giochi del Mediterraneo, Campionati Continentali e Mondiali



Federazione Italiana Sport Equestri

Si schematizzano di seguito i capitoli di attività e il relativo investimento previsto:

STAFF FEDERALE - PREPARAZIONE OLIMPICA E ALTO LIVELLO	123.000
STAFF SANITARIO - P.O. E ALTO LIVELLO	90.700
OBIETTIVI SPORTIVI - P.O. E ALTO LIVELLO	117.800
ATTIVITÀ PREVISTE - P.O. E ALTO LIVELLO	14.000
STAFF FEDERALE - SETTORE GIOVANILE	146.300
OBIETTIVI SPORTIVI - SETTORE GIOVANILE	286.500
STAFF FEDERALE E COMMISSIONI	55.000
MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE	65.000
ACQUISTO MATERIALE DIDATTICO	1.500
QUOTE ADESIONE ORGANISMI INTERNAZIONALI	200

<b>TOTALE BILANCIO DIPARTIMENTO SALTO OSTACOLI 2018</b>	<b>900.000,00</b>
---	-------------------



## **DIPARTIMENTO COMPLETO**

Il bilancio del Dipartimento tiene conto degli obiettivi principali del Programma Quadriennale e precisamente:

1. Conseguire la qualifica di una squadra per le Olimpiadi di Tokyo 2020 ed ottenere risultati di rilievo ai Giochi Olimpici, ed in subordine nei Campionati Continentali e nelle Gare Internazionali ai vari livelli.
2. Sviluppare all'interno del Dipartimento una doppia velocità, che possa valorizzare lo Sport di vertice ed al tempo stesso supportare il settore della base e degli amatori.
3. Allargare la base attraverso la promozione e lo sviluppo del Completo su tutto il territorio per creare una utenza più ampia, da cui attingere i futuri Cavalieri.
4. Creare iniziative per attirare l'interesse del pubblico, dei media e quindi degli sponsor per implementare le risorse necessarie allo sviluppo dell'attività sportiva.

Gli obiettivi sportivi principali per l'anno 2018 sono finalizzati alla partecipazione alle seguenti manifestazioni di rilievo sul calendario internazionale:

- Campionati Italiani Seniores– Vairano (ITA) 19-22 aprile 2018
- FEI Nations Cup: Vairano (ITA) 19-22 aprile 2018 + Strzegom (POL) 28 giu.-01 lug.2018 + Le Pin Au Haras (FRA) 09-14 agosto 2018 + Boekelo (NED) (finale) 11-14 ottobre 2018
- Campionato del Mondo: Tryon – Nord Carolina (USA) - 13 al 16 settembre 2018
- Campionato del Mondo Giovani Cavalli: Le Lion d'Angers (FRA) 18-21 ottobre 2018

## **OBIETTIVI SPORTIVI SETTORE GIOVANILE**

Gli obiettivi sportivi principali per l'anno 2018 sono finalizzati alla partecipazione alle seguenti manifestazioni sul calendario internazionale:

- Stages di perfezionamento Young Riders/ Juniores e Ponies (Nord e Centro)



- Gare di selezione Young Riders/ Juniores e Ponies
- Campionati Italiani Young Riders e Juniores Centro Equestre Ranieri Campello (RM) dal 7 al 10 giugno 2018
- Ritiro di preparazione Campionati Europei Young Riders/Juniores
- Campionati Europei: CH-EU-Y-CCI2\*, CH-EU-J-CCI1\* Fontainebleau (FRA) dal 9 al 15 luglio 2018
- Ritiro di preparazione Campionati Europei Ponies
- Campionati Europei: CH-EU-P-C2\* Bishop Burton (GBR) dal 6 al 12 agosto 2018

## **MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE**

Nel anno 2018 verranno organizzate le seguenti Manifestazioni (nazionali ed internazionali) di interesse federale:

### → **ITALIAN EVENTING TOUR**

Circuito di gare internazionali che si prefigge di riunire tutta l'attività Seniores, Young Riders, Juniores e Ponies (CCIP2\* e CCPI1\*), stimolando la crescita dei binomi attraverso Manifestazioni di alto spessore tecnico.

### → **CRITERIUM SENIORES**

E' rivolto ai Cavalieri Young Riders/Seniores con autorizzazione a montare di 1° grado ed ai Cavalieri Seniores con autorizzazione a montare di 2° Grado Completo.

### → **PROGETTO SPORT**

Rivolto ai Giovani Cavalieri Juniores che montano cavalli e ponies ed ai cavalieri Amatori che montano cavalli, si pone l'obiettivo di creare un circuito di gare che riunisca tutta l'attività giovanile di base, stimolando la crescita tecnica attraverso dei progressivi livelli, e l'attività degli amatori proponendo un circuito con gare di qualità.



Ha inoltre lo scopo di mettere in evidenza e premiare l'attività degli Istruttori che con dedizione sanno trasmettere agli Allievi i migliori principi dell'Equitazione. All'interno del Progetto Sport sono inclusi anche gli Amatori.

→ **CAMPIONATI ITALIANI PONIES**

Riservati a Juniores montati su ponies, si svolgono su 4 livelli (Under 11, Under 13, 1\* Open ed Assoluto). E' inoltre previsto il Trofeo Over 13.

→ **COPPA DELLE REGIONI**

Riservata alle squadre regionali, si svolge su categorie 1,2 e 3.

→ **SAGGIO NAZIONALE DELLE SCUOLE**

È una gara a squadre a cui partecipano i Centri Affiliati e/o Aggregati alla FISE.

→ **CAMPIONATO DELLE SOCIETA'**

È una classifica a squadre a cui possono partecipare tutti gli enti affiliati e/o Aggregati alla FISE.

ATTIVITA' SPORTIVA 2018	640.000,00
CONTRIBUTO CONI PER PARTECIPAZIONE AL CLUB OLIMPICO (MEDAGLIE BRONZO CAMPIONATI EUROPEI 2017)	64.000,00
<b>TOTALE BILANCIO DIPARTIMENTO COMPLETO 2018</b>	<b>704.000,00</b>



## **DIPARTIMENTO DRESSAGE**

La proposta di Bilancio tiene conto degli obiettivi principali del Programma Quadriennale e precisamente:

1. Conseguire la qualifica di una squadra per le Olimpiadi di Tokyo 2020 ed ottenere risultati di rilievo ai Giochi Olimpici, ed in subordine nei Campionati Continentali e nelle Gare Internazionali ai vari livelli
2. Sviluppare all'interno del dipartimento una doppia velocità, che possa valorizzare lo Sport di vertice ed al tempo stesso supportare il settore della base e degli amatori, bacino indispensabile anche per lo sviluppo del vertice.
3. Allargare la base attraverso la promozione e lo sviluppo del Dressage su tutto il territorio per creare una utenza più ampia, da cui attingere i futuri Cavalieri.
4. Creare iniziative per attirare l'interesse del pubblico, dei media e quindi degli sponsor per implementare le risorse necessarie allo sviluppo dell'attività sportiva.

## **OBIETTIVI SPORTIVI SETTORE SENIORES**

- Campionato del Mondo: **Tryon – Nord Carolina USA** dall'11 al 16 settembre 2018

## **OBIETTIVI SPORTIVI SETTORE GIOVANILE**

- Coppa delle Nazioni: **CDIO giovanile**
- Campionato Europeo: **CH.EU.CH-J-Y Fontainebleau FRA** dal 9 al 15 luglio 2018
- Campionato Europeo: **CH.EU. Pony Bishop Burton GBR** dal 11 al 12 agosto 2018

## **Attuazione del Programma**

Si prevede l'organizzazione di almeno 4 stages annuali per ogni macro area per un totale di 8 interventi di due giorni (nei mesi di preparazione all'attività agonistica: gennaio – febbraio – marzo – aprile – ottobre - novembre), dislocati sul territorio, tenuti da un Giudice Internazionale, e da un



Federazione Italiana Sport Equestri

Tecnico di Disciplina di alto livello, riservati agli atleti più sperimentati sia nel settore giovanile che Senior.

Tali stages saranno aperti ad atleti Children, Pony, Junior, Young Rider e Senior su convocazione del Dipartimento. Si terranno in due località in base alle aree geografiche ove la disciplina è oggi più sviluppata (Lazio, Lombardia, Piemonte). Per le altre regioni gli atleti saranno convocati nella sede più vicina alla loro scuderie.

### **PROGETTO SPORT**

Il Progetto Sport è rivolto ai giovani Cavalieri Juniores che montano cavalli o ponies. Si pone l'obiettivo di stimolarne la crescita attraverso la ricerca della migliore tecnica equestre, premiando coloro i quali dimostrano di sapere applicare correttamente gli insegnamenti ricevuti dai propri Istruttori di Equitazione.

Riepilogo bilancio preventivo per il Dipartimento Dressage per l'anno 2018

<b>TOTALE BILANCIO DIPARTIMENTO DRESSAGE 2018</b>	<b>300.000,00</b>
---	-------------------



## **DIPARTIMENTO EQUITAZIONE PARALIMPICA**

Analizzati i risultati della stagione agonistica 2017 la FISE si propone di continuare la politica delle “due velocità”, in tal senso concentrerà gli incentivi in eguale misura:

- Miglioramento e competitività dei binomi della prima squadra, al fine di poter raggiungere un risultato competitivo ai Campionati del Mondo di Tryon (USA)
- Individuazione e reclutamento di nuovi atleti
- Supporto della seconda squadra
- Massima diffusione sul territorio per creare un sistema efficiente di sviluppo e crescita del settore

A questo fine abbiamo deciso di effettuare investimenti sia nell'organico del team dirigente che verso nuove iniziative di promozione e comunicazione del settore Paralimpico, come di seguito dettagliato nello specifico.

<b>FUNZIONAMENTO DIPARTIMENTO + STAFF TECNICO</b>	<b>47.600,00</b>
Compenso Responsabile + Selezionatore	20.000,00
Compenso Coordinatore Tecnico	20.000,00
Rimborso Spese Staff Tecnico	5.000,00
Rimborsi Spese Stage Staff alto livello	4.600,00

<b>STAFF SANITARIO</b>	<b>17.800,00</b>
Compenso Medico Federale	1.350,00
Compenso Mental Coach	5.000,00
Compenso Veterinario di Squadra	6.250,00
Compenso Fisioterapista Umana	3.000,00
Compenso Fisioterapista Cavalli	2.200,00



## **OBIETTIVI SPORTIVI SETTORE PARADRESSAGE**

→ Campionato del Mondo: **Tryon – Nord Carolina USA** dal 17 al 22 settembre 2018

## **PROGRAMMAZIONE**

Nell'intento di fornire un valido aiuto agli Atleti di Interesse Federale, abbiamo deciso di completare l'organigramma Federale con la figura del "Coordinatore Tecnico".

Questa figura, che farà capo al "Coordinatore e Selezionatore", avrà funzioni di:

- coordinare l'attività sportiva degli atleti attraverso costante monitoraggio e contatto con gli istruttori degli atleti sul territorio;
- promozione sul territorio anche attraverso stages dedicati;
- aiuto al "selezionatore" nello screening della forma dei binomi, logistica delle trasferte e quant'altro ritenuto necessario.

Durante il corso dell'anno saranno organizzati stage e raduni collegiali con cadenza bimestrale, come evidenziato dal calendario proposto, e a ridosso della partenza per Tryon, si terrà un raduno dedicato.

Il Settore Para-Dressage vuole accrescere lo sviluppo tecnico e l'esperienza di binomi emergenti, anche attraverso la partecipazione a gare a squadre. La rosa degli atleti emergenti, che hanno dimostrato di poter cominciare e/o continuare una programmazione anche internazionale di "crescita" è sensibilmente aumentata, anche grazie all'attività svolta sul territorio dal tecnico federale, non escludiamo quindi di poter a volte utilizzare atleti emergenti anche in contesti di "prima squadra" al fine di accrescere la loro esperienza e la loro competitività.



## Attuazione del Programma

Durante il corso dell'anno saranno organizzati stage e raduni collegiali con cadenza bimestrale, al momento sono previsti l'organizzazione di numero 3 stages sul territorio, con luogo e data da definire, ma indicativamente:

- Febbraio/marzo: da definire
- 12/13 giugno: Somma Lombardo (VA)
- 13/14 dicembre: Prima della Coppa delle Regioni

Costo TOTALE organizzazione n. 3 stages: € 12.320,00

## SETTORE PARA-DRESSAGE

Gli obiettivi sportivi principali per l'anno 2018 sono finalizzati alla partecipazione ai seguenti manifestazioni di rilievo sul calendario internazionale:

→ La partecipazione alle seguenti manifestazioni CPEDI3\* in preparazione ai WEG, che prevedono anche la classifica a squadre utile anche per la classifica del Ranking Mondiale:

- 08-11 marzo: Ornago (ITA) CPEDI3\*
- 05-08 aprile: Deauville (FRA) CPEDI3\*
- 28-1 aprile o 4 - 8 maggio Mannheim (GER) CPEDI3\*
- 10-13 maggio: Roosendaal (NED) CPEDI3\*
- 14-17 giugno: Somma Lombardo (ITA) CPEDI3\*

→ Campionato del Mondo: **Tryon – Nord Carolina USA** - 17 al 22 settembre 2018

## Attività previste 2018

- Partecipazione Gare Internazionali CPEDI3\*



- Visite mediche per gli atleti seniores inseriti nella Fascia A
- Stages di perfezionamento
- Raduno pre-WEG (5gg)

La quota parte economica per l'area Senior è diminuita quest'anno perché le spese inerenti la trasferta degli WEG sono caricate nel bilancio WEG/OI, che gestisce la trasferta di tutte le discipline partecipanti.

<b>PREPARAZIONE WEG - TRASFERTE MANIFESTAZIONI INTERNAZIONALI</b>	<b>55.890,00</b>
Raduno Pre WEG (5gg)	19.440,00
Contributo atleti stages (€300,00 x 3 stages x 6 atleti)	5.400,00
Monitoraggio/ecografie/esami specialistici	500,00
Visite Mediche	2.550,00
Rimborso Spese Staff Gare Internaz. + Staff Tecnico Preparazione WEG + Visite	15.000,00
Iscrizioni CPEDI X	1.500,00
Iscrizioni CPEDI Y	1.500,00
Contributo atleti CPEDI X	5.000,00
Contributo atleti CPEDI Y	5.000,00

**Riepilogo bilancio preventivo per il Dipartimento Equitazione Paralimpica per l'anno 2018**

<b>TOTALE BILANCIO DIPARTIMENTO EQUITAZIONE PARALIMPICA 2018</b>	<b>175.000,00</b>
TOTALE BILANCIO PARA-DRESSAGE 2018	161.500,00
TOTALE BILANCIO PARA-ATTACCHI 2018	13.500,00



## **DIPARTIMENTO ENDURANCE**

L'obiettivo agonistico dell'anno 2018 è rappresentato dalla partecipazione delle squadre della Nazionale Junior e YR ai Campionati Europei che si svolgeranno a Pisa - San Rossore (Italia) il 24 – 26 luglio 2018 e Senior ai WEG a Tyron (USA) dal 10 al 23 settembre 2018. Nel corso dell'anno ci saranno diversi appuntamenti sportivi e stage nel corso dei quali il tecnico incaricato farà le proprie valutazioni per la scelta dei cavalieri componenti le squadre per i Campionati suddetti.

Durante l'anno è previsto anche lo svolgimento di Campionati a livello nazionale quali Campionati Italiani Senior e Junior/YR, Campionati Italiani a squadre e Coppa delle Regioni.

<b>TOTALE BILANCIO DIPARTIMENTO ENDURANCE 2018</b>	<b>113.000,00</b>
--	-------------------

## **DIPARTIMENTO REINING**

Anche nella disciplina del Reining l'obiettivo principale previsto è lo svolgimento dei WEG per i Senior e i Campionati Europei per gli Junior/YR.

Durante l'anno saranno tenuti stage da parte del tecnico per selezionare le squadre che parteciperanno ai sopra citati Campionati.

Nella disciplina del Reining ci sarà per il 2018 la partecipazione a diversi CRI ed i Campionati Italiani.

<b>TOTALE BILANCIO DIPARTIMENTO REINING 2018</b>	<b>148.000,00</b>
--	-------------------



## **DIPARTIMENTO POLO**

La disciplina del Polo sarà presente a livello Internazionale con la realizzazione dei Campionati Europei misti e femminili che si disputeranno in Toscana dal 20 al 30 settembre 2018 e dove parteciperanno entrambe le squadre nazionali. Inoltre si prevede la possibilità che la squadra nazionale Junior possa prendere parte ai Giochi Olimpici Giovanili a Buenos Aires nel mese di ottobre 2018.

Inoltre a livello nazionale si svolgerà il Campionato Italiano e la Coppa Italia.

La promozione del Polo Indoor nei Circoli Equestri con il progetto Arena Polo.

<b>TOTALE BILANCIO DIPARTIMENTO POLO 2018</b>	<b>73.000,00</b>
---	------------------

## **DIPARTIMENTO VOLTEGGIO**

Il programma prevede il mantenimento del raggiunto livello di competitività Internazionale confermato ad inizio stagione con due medaglie oro e un bronzo alla finale Coppa del Mondo a Dortmund, anche nei Campionati Europei Senior con la medaglia d'oro Pas de Deux Stopazzini/Lupacchini a Ebreichsdorf (Austria). Riguardo ai Senior saranno impegnati nella preparazione dei WEG 2018 con attività e stage.

A livello Nazionale è previsto i Campionati Italiani e Coppa delle Regioni.

<b>TOTALE BILANCIO DIPARTIMENTO VOLTEGGIO 2018</b>	<b>102.500,00</b>
--	-------------------



## **DIPARTIMENTO HORSE BALL**

Il programma del dipartimento Horse Ball prevede lo svolgimento di diversi eventi sportivi quali: Champions Tour (Novi Ligure), il Campionato Italiano Cavalli e Pony, la Coppa Italia ed il circuito Pony.

Evento importante della disciplina per il 2018 è la partecipazione ai Campionati Europei Junior Bishop Burton (GBR) 7-11 agosto.

<b>TOTALE BILANCIO DIPARTIMENTO HORSEBALL 2018</b>	<b>52.000,00</b>
--	------------------

## **DIPARTIMENTO ATTACCHI**

Gli obiettivi del Dipartimento sono le partecipazioni ai Campionati del Mondo Singoli e Para di Kronenberg (NED) del 28/08 – 02/09, Campionati del Mondo Cavalli Giovani di Mezohegyes (HUN) del 05 – 09/09 ed ai Campionati Europei Giovanili di Asznar Kisber (HUN) del 16 – 18/08.

Saranno organizzati in Italia 3 CAI a Caravino in primavera, a Palmanova in estate ed a Verona in autunno anche per consentire il conseguimento delle necessarie qualifiche agli equipaggi.

Si faranno due Campionati Italiani quello di Combinata e quello di Completo.

E' intenzione del Dipartimento di proseguire con il progetto per la crescita agonistica dei giovani guidatori cominciato nel 2017.

<b>TOTALE BILANCIO DIPARTIMENTO ATTACCHI 2018</b>	<b>100.000,00</b>
---	-------------------



## **DIPARTIMENTO EQUITAZIONE DI CAMPAGNA**

Gli obiettivi da perseguire da parte del Dipartimento nell'ambito della stagione sportiva 2018 sono molteplici e comprendono principalmente il rilancio del comparto dormiente da anni; il richiamo in attività, con aggiornamento e nuovi corsi di formazione, di Giudici e Quadri tecnici; l'assistenza e incentivo sul territorio per l'organizzazione di Campionati Regionali di tutte le discipline e per l'organizzazione sul territorio di Concorsi multidisciplinari. Inoltre si intende provvedere all'organizzazione e promozione di tutta l'attività giovanile nonché si prevede anche di organizzare i Campionati Nazionali di tutte le Discipline di pertinenza e di partecipare ai Campionati Europei di alcune discipline.

<b>TOTALE BILANCIO DIPARTIMENTO EQUITAZIONE DI CAMPAGNA 2018</b>	<b>30.000,00</b>
--	------------------

## **DIPARTIMENTO MONTA AMERICANA**

Il nuovo Dipartimento di Monta Americana ha come scopo principale e come logica destinazione il rientro di tutte le discipline del panorama "western" presenti sul territorio Italiano (escluso reining, disciplina FEI gestita con proprio Dipartimento) e il loro rilancio in ambito federale. Tali discipline, già in passato gestite dalla FISE, oltre a proporre un panorama completo di ogni tipo di monta all'interno della proposta della Federazione, consentiranno anche maggiori introiti, diretti e indiretti, con nuove società affiliate e nuovi tesseramenti.

<b>TOTALE BILANCIO DIPARTIMENTO MONTA AMERICANA 2018</b>	<b>43.000,00</b>
--	------------------



## **DIPARTIMENTO PONY**

A livello internazionale è prevista, come obiettivo, la partecipazione ai seguenti eventi:

- Campionati Mondiali Mounted Games a Squadre – GHIL (Bel) 20/26 agosto
- Campionati Europei Individuali ed a Squadre – LA BONDE (Fra) 6/12 agosto
- Campionati Mondiali Club – data e luogo da definire

A livello nazionale i principali eventi sono:

- Pony Master Show 28 aprile/1 maggio
- Piazza di Siena 24/27 maggio
- Campionati Italiani Club/S.O./Dressage 26 giugno/1 luglio
- Ponyadi 29 agosto/1 settembre
- Campionati Italiani Concorso Completo 18/20 maggio
- Coppa delle Regioni – Verona 25/28 ottobre
- Ponylandia 7/9 dicembre

<b>TOTALE BILANCIO DIPARTIMENTO PONY 2018</b>	<b>150.000,00</b>
---	-------------------

## **DIPARTIMENTO GIOVANI CAVALLI**

Il Progetto di addestramento Giovani Cavalli 2018, nasce dalla volontà della Federazione di valorizzare l'allevamento Nazionale del Cavallo da Sella Italiano, attraverso un intervento di carattere sportivo/addestrativo localizzato nell'ambito delle regioni.

La FISE intende porre un'attenzione diretta all'addestramento del cavallo giovane da salto ostacoli anche attraverso la formazione e la valorizzazione dei cavalieri preparatori di giovani cavalli,



favorendo un'adeguata crescita delle figure tecniche che intenderanno dedicarsi all'addestramento e alla crescita psico-fisica e sportiva del soggetto giovane.

Inoltre il Dipartimento Giovani Cavalli visti i recenti successi delle prime squadre nell'ambito dei maggiori concorsi internazionali, ravvisa la necessità di identificare e valorizzare sul territorio nazionale, soggetti di 6 e 7 anni italiani e stranieri in grado, in futuro, di competere nei massimi concorsi internazionali.

L'esperienza degli anni passati ha mostrato la necessità di un confronto diretto dei binomi composti da cavalieri italiani e soggetti di 6 e 7 anni con binomi stranieri; confronto e progressione che permettano una verifica periodica dei migliori binomi in categorie internazionali sul territorio nazionale con visione da parte di un Tecnico FISE.

La FISE per il 2018 programmerà un circuito di gare per giovani cavalli di 6 e 7 anni nell'ambito dei concorsi Internazionali previsti dal calendario FEI in Italia.

Per la gestione dell'attività Giovani Cavalli sono previste le seguenti figure:

- Coordinatore Dipartimento
- Tecnico Federale
- Commissione Consultiva

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure è:

COORDINATORE DIPARTIMENTO E TECNICO	€ 28.000
COMMISSIONE CONSULTIVA	€ 7.000
TOT	€ 35.000

Per l'attività sportiva del Dipartimento sono previsti contributi alle manifestazioni indicate nel Progetto Sport Cavalli Giovani 2018.



Federazione Italiana Sport Equestri

Il bilancio di previsione di spesa per i suddetti obiettivi è:

CONTRIBUTO MANIFESTAZIONI CAVALLI 4/5 ANNI	€ 28.000
CONTRIBUTO MANIFESTAZIONI CAVALLI 6/7 ANNI	€ 32.000
MATERIALE PREMIAZIONI CAMPIONATI	€ 2.500
TOT	€ 62.500

Progetto FISE / MIPAAF per la valorizzazione del cavallo italiano 2018

Il Progetto concordato da FISE e MIPAAF include nei suoi obiettivi la valorizzazione di giovani cavalli italiani di altissimo livello nelle Discipline olimpiche e nell'Endurance.

BILANCIO DI PREVISIONE

CONTRIBUTI PROGETTO FISE/ MIPAAF	€ 57.500
----------------------------------	----------

<b>TOTALE BILANCIO GIOVANI CAVALLI 2018</b>	<b>155.000,00</b>
---	-------------------



## **DIPARTIMENTO INTERVENTI ASSISTITI CON IL CAVALLO E SPORT EQUESTRI INTEGRATI**

Le risorse economiche assegnate sono indirizzate allo sviluppo degli Sport Integrati nelle discipline del Paraendurance, Attacchi Integrati, Volteggio Integrato, ed alla nuova disciplina del Parareining, per la quale è prevista opportuna promozione.

Inoltre, si prevede la predisposizione di un progetto di ricerca sulla valenza in termini psicofisici degli Interventi Assistiti con il Cavallo.

<b>TOTALE BILANCIO DIPARTIMENTO SPORT EQUESTRI INTEGRATI 2018</b>	<b>25.000,00</b>
---	------------------

## **DIPARTIMENTO FORMAZIONE**

Le risorse economiche assegnate sono indirizzate ai corsi di formazione ed aggiornamento dei quadri tecnici federali, ossia istruttori federali discipline olimpiche, tecnici federali discipline non olimpiche, Ufficiali di Gara, direttori di campo, segreterie di concorso.

Inoltre, una parte è destinata all'implementazione di una nuova figura tecnica, l'istruttore di base, attraverso riunioni di una commissione, e ricognizioni sul territorio di un coordinatore tecnico.

È stata prevista l'organizzazione di una Convention Nazionale degli Ufficiali di Gara.

Tutte le iniziative sopra indicate generano incassi derivanti dalla partecipazione dei destinatari delle attività di formazione a fronte di costi per la loro organizzazione.

Infine, il budget riporta le quote relative ai compensi del responsabile del Dipartimento e di uno stagista.

<b>TOTALE BILANCIO DIPARTIMENTO FORMAZIONE 2018</b>	<b>360.000,00</b>
---	-------------------



## **DIPARTIMENTO SCUOLE DI EQUITAZIONE**

Nel corso del 2018 si prevede il perfezionamento del progetto impostato nel 2017 ed eventuale sviluppo di alcuni aspetti correlati.

<b>TOTALE BILANCIO DIPARTIMENTO SCUOLE DI EQUITAZIONE 2018</b>	<b>11.500,00</b>
--	------------------

## **DIPARTIMENTO GIUDICI**

Il budget prevede stanziamenti indirizzati alle spese di diaria, trasferta e soggiorno dei Presidenti di Giuria delle manifestazioni di salto ostacoli designati dalla FISE, e di eventuali giurie nominate dalla FISE per le manifestazioni di interesse federale, sempre di salto ostacoli.

<b>TOTALE BILANCIO DIPARTIMENTO GIUDICI 2018</b>	<b>35.000,00</b>
--	------------------

## **DIPARTIMENTO VETERINARIO & SALUTE E BENESSERE DEL CAVALLO ATLETA**

Le principali attività del Dipartimento sono elencate di seguito:

- Aggiornamento Veterinari FISE Misuratori pony e Antidoping;
- Aggiornamento per tutti i Veterinari FISE nell'ambito degli accordi FISE-FNOVI per l'accreditamento dei Veterinari FISE;
- Corso FEI di aggiornamento e promozione per veterinari FEI e aggiornamento permanente dei Veterinari FISE e FEI.



- Realizzazione Programma Nazionale annuale Antidoping Cavalli e relativa ricerca in collaborazione con UNIRELAB;
- Consulenze alla Procura e al Tribunale Federale per i casi di doping e per quelli di Maltrattamento animale.
- Rapporti con le procure della RI che chiedono dati inerenti i casi di cui al punto precedente.
- Gestione Commissione Scientifica Antidoping Cavalli;
- Gestione Commissione Veterinaria Nazionale;
- Commissione Trasporto Cavalli;
- Rapporti con il Ministero della Salute in merito a: problematiche APA e registrazione in BDN, Modello 4 digitale, movimentazione internazionale e accordi tra Francia-Belgio-Germania e definizione di cavallo atleta.
- Consulenze ai Comitati Regionali in merito all'iscrizione dei cavalli in FISE (Razze, Passaporti, DPA e NonDPA, cambi di proprietà, APA, etc.).
- Organizzazione e docenze a Convegni e Corsi organizzati in autonomia o in collaborazione con il Dip. Formazione o con i Comitati Regionali FISE.
- Consulenza tecnica ai Dipartimenti Sportivi.
- Consulenza al Dipartimento Formazione in merito alla definizione di nuove figure professionali, quali i maniscalchi e gli artieri.
- Partecipazione attiva nel Consiglio UNOM (maniscalchi).
- Organizzazione del Premio HorsEmotions e delle attività di Salute e Benessere del Cavallo Atleta (proposte di legge, rapporti con i Ministeri competenti, Progetto cavalli a riposo).
- Rapporti con il Dipartimento Veterinario FEI e con la EEF (gestione Veterinari FEI, Technicians, Physio, normative, prevenzioni malattie trasmissibili, etc.).

<b>TOTALE BILANCIO DIPARTIMENTO VETERINARIO 2018</b>	<b>144.000,00</b>
--	-------------------



## **COMPOSIZIONE DEL BUDGET E ANALISI DELLE DIFFERENZE**

Relativamente al documento allegato, si ricorda che lo stesso, come stabilito dai principi e criteri sopra richiamati, è stato predisposto tenendo conto della competenza economica dei costi e ricavi. Per quanto concerne i dati a confronto relativi al 2017, rappresentano la previsione economica aggiornata con la terza nota di variazione/assestamento del bilancio preventivo 2017. Nelle tabelle seguenti i confronti vengono invece rappresentati con la versione iniziale del Bilancio Preventivo 2017 approvato dal Consiglio Federale FISE in data 27 marzo 2017.

Tutto ciò premesso, si espongono, di seguito, gli elementi più significativi rispetto ai Ricavi ed ai Costi di produzione del Bilancio, al fine di dare una sintetica e chiara rappresentazione esplicativa.

### **RICAVI DELLA PRODUZIONE**

Con riferimento ai ricavi previsti per il 2018, si rappresenta una tabella sintetica e di raffronto con quelli contenuti nel budget 2017 ai valori iniziali.

<b>RICAVI</b>	<b>Prev.2018</b>	<b>Prev.ini.2017</b>	<b>Differenza</b>	<b>%</b>
Contributi CONI	5.146.457	4.902.968	243.489	+4,97 %
Contributi CIP	208.865	208.574	291	+0,14 %
Contributi da Enti	0	0	0	0,00 %
Quote degli associati	10.078.000	9.810.545	267.455	+2,73 %
Proventi da manifestazioni	1.118.000	330.000	788.000	+238,79 %
Proventi da pubblicità e sponsor	347.000	238.000	109.000	+45,80 %
Altri proventi	0	0	0	0,00 %
<b>Valore Produzione attività Centrale</b>	<b>16.898.322</b>	<b>15.490.087</b>	<b>1.408.234</b>	<b>+ 9,09 %</b>
Valore Produzione attività Periferica	1.697.044	1.278.009	419.035	+32,79 %
<b>Valore della Produzione</b>	<b>18.595.366</b>	<b>16.768.096</b>	<b>1.827.269</b>	<b>+ 10,90 %</b>



Il valore della produzione stimato per il 2018, al netto dei ricavi dei Comitati territoriali, ammonta ad Euro 16.898.322 evidenziando, rispetto al dato previsionale 2017, un aumento di Euro 1.408.234,00 per un incremento percentuale del +9,09%. Tale differenza è dovuta principalmente alla previsione delle entrate derivanti dalla manifestazione dello CSIO di Roma – Piazza di Siena.

Per i ricavi da manifestazioni e proventi da sponsor, si è provveduto ad indicare il valore sulla base di contratti già definiti o in corso di definizione della Federazione.

### **CONTRIBUTO CONI**

Il contributo del C.O.N.I. complessivamente previsto per l'anno 2018 Euro 5.146.457,00, con un incremento rispetto al preventivo dell'esercizio precedente di Euro 243.489,00.

Il CONI ha provveduto con Delibera di Giunta n. 484 del 28 novembre 2017 all'assegnazione dei contributi alla FISE, secondo la seguente ripartizione:

- Contributo per il Funzionamento di Euro 5.075.956;
- Contributo per la Certificazione del Bilancio 2018 di Euro 6.500,00, affidato alla Società Deloitte & Touche S.p.A., giusta comunicazione CONI del 25 gennaio 2018 a seguito di delibera della Giunta Nazionale CONI del 23 gennaio 2018;
- Contributo per Euro 64.000 a favore del Dipartimento Completo da parte della P.O. a seguito del conseguimento della medaglia di bronzo nei Campionati Europei 2017 ed il conseguente inserimento dei cavalieri medagliati nel Club Olimpico.

La ripartizione dei contributi assegnati dal CONI a favore della FISE per l'anno 2018 è riportata nella pagina seguente.



<b>CONTRIBUTI CONI 2018</b>	<b>IMPORTO</b>
CONTRIBUTO ATTIVITA' SPORTIVA	459.763
CONTRIBUTO PREPARAZIONE OLIMPICA	2.039.053
CONTRIBUTO RISORSE UMANE FEDERALI	1.843.042
CONTRIBUTO RISORSE UMANE ex CONI Servizi	734.099
ALTRI CONTRIBUTI CONI	70.500
<b>TOTALE CONTRIBUTI CONI 2017</b>	<b>5.146.457</b>

Relativamente ai contributi del C.O.N.I. occorre precisare che, rispetto alle assegnazioni iniziali del 2017:

- i contributi per l'attività sportiva non evidenziano variazioni;
- i contributi per la preparazione olimpica, evidenziano un incremento per Euro 200.000;
- il contributo per il personale federale non evidenzia variazioni degne di nota;
- il contributo per il personale ex CONI Servizi, non evidenzia variazioni degne di nota.

Dal raffronto dei contributi CONI per la Preparazione Olimpica e per l'Attività Sportiva, con i relativi costi della produzione si evince chiaramente che tali contributi vengono completamente utilizzati per le attività a cui essi sono destinati.

Contributi CONI PO/AL	2.103.053
Totale costi della produzione PO/AL	3.648.811
<b>Differenza coperta da Entrate Proprie</b>	<b>1.545.758</b>
Contributi CONI Attività Sportiva	459.763
Totale costi dell'Attività Sportiva Sede	4.065.639
Totale costi dell'Attività Sportiva Struttura Territoriale	3.869.717
<b>Differenza coperta da Entrate Proprie</b>	<b>7.475.593</b>



### **CONTRIBUTO CIP**

Il Comitato Italiano Paralimpico (CIP) per l'esercizio 2018 ha provveduto a deliberare l'assegnazione dei contributi alla FISE per € 208.865,00.

Il contributo assegnato dal CIP è destinato per Euro 170.000,00 all'attività sportiva del Dipartimento Equitazione Paralimpica e per Euro 38.865,00 alle risorse umane (una unità di lavoro subordinato).

### **QUOTE DEGLI ASSOCIATI**

Nel 2018 sono state modificate diverse quote relative all'affiliazione e al tesseramento di cavalli e cavalieri.

In questo contesto è importante sottolineare come l'introduzione delle nuove quote di spettanza FISE, deliberate dal Consiglio Federale in data 15 gennaio 2018, potrà determinare – ipotizzando parità di affiliati e tesserati 2018 rispetto al 2017 – un incremento delle entrate stimato in € 184.860 che, al netto di crediti nei confronti della FISE non utilizzati dalle associazioni pari a un importo di € 23.650, potrebbe determinare maggiori entrate nel corso del 2018 per € 161.210.

### **RICAVI DA MANIFESTAZIONI**

La previsione di ricavi per manifestazioni internazionali (contributi da sponsor e vendita diritti televisivi) ammonta ad € 1.118.000. L'aspettativa è di un ulteriore incremento di questo dato in virtù di entrate aggiuntive che potranno essere realizzate in occasione dell'edizione 2018 di Piazza di Siena, con la stipula di nuovi contratti di sponsorizzazione e altre forme di introiti per la Federazione. A fini comparativi, si ricorda che le entrate registrate nel 2017 sono state pari a € 2.136.761.



### **RICAVI DA SPONSORIZZAZIONI**

La previsione di ricavi per proventi da pubblicità e sponsor ammonta ad Euro 347.000, con un incremento di Euro 67.000 rispetto al budget 2017. Tali ricavi si riferiscono ai contratti relativi ai più importanti eventi sportivi dell'equitazione previsti in calendario.

### **ALTRI PROVENTI**

Nelle altre entrate sono riportati, oltre ai rimborsi che, a vario titolo, la Federazione incassa nel corso dell'esercizio, ricavi vari della gestione ordinaria non classificabili nelle precedenti categorie.

Per il 2018 si è ritenuto opportuno e prudentiale non prevedere alcun importo.



## COSTI DELLA PRODUZIONE

In relazione al fatto che la FISE è impegnata nel Piano di Risanamento, così come indicato nella parte introduttiva della Relazione, l'obiettivo principale è quello di aumentare e potenziare le risorse da destinare all'attività sportiva cercando di razionalizzare le spese di funzionamento. **Dall'analisi del preventivo 2018 si rileva come i costi previsionali dell'attività sportiva rappresentano il 65,82% sul totale costi della produzione**, in linea con i dati preventivati nel 2017. **È anche importante precisare ed evidenziare che i contributi del CONI e del CIP vengono finalizzati dalla FISE esclusivamente all'attività sportiva agonistica.**

Di seguito si riportano i dati previsionali 2018 a confronto con i dati previsionali iniziali 2017 dell'attività sportiva e del funzionamento con il commento alle differenze di maggior rilievo:

Costi (unità di Euro)	Previsione 2018	Prev. iniz. 2017	Differenza	%
Prep. Olimpica e Alto Livello	3.648.811	3.011.314	637.497	+21,17%
Costi attività sportiva Centrale	4.065.639	3.596.500	469.139	+13,04 %
Costi attività sportiva paralimpica	175.000	200.000	-25.000	-12,50 %
<b>TOTALE ATTIVITA' SPORTIVA CENTRALE</b>	<b>7.889.450</b>	<b>6.807.814</b>	<b>1.081.636</b>	<b>+15,88%</b>
Attività sportiva territoriale	3.869.717	3.298.791	570.926	+17,31 %
<b>TOTALE ATTIVITA' SPORTIVA</b>	<b>11.759.167</b>	<b>10.106.605</b>	<b>1.652.562</b>	<b>+16,35%</b>
Funzionamento attività centrale	5.234.137	5.208.099	26.038	+0,50 %
Funzionamento struttura territoriale	871.061	771.392	99.669	+12,92 %
<b>TOTALE FUNZIONAMENTO</b>	<b>6.105.198</b>	<b>5.979.491</b>	<b>125.707</b>	<b>+2,10 %</b>
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>17.864.365</b>	<b>16.086.096</b>	<b>1.778.269</b>	<b>+11,05%</b>



## **ATTIVITA' SPORTIVA**

All'attività sportiva sono riservati Euro 11.812.667 a fronte di un importo preventivato a inizio 2017 di Euro 10.106.604, preventivo poi assestato sino a Euro 11.615.744. Come nell'anno precedente si sono previsti impegni conseguenti alle disponibilità preventivate con l'obiettivo di aumentarle in corso di esercizio a mezzo di relative variazioni.

## **MANIFESTAZIONI SPORTIVE**

La partnership in corso di definizione con CONI Servizi permetterà di valorizzare l'appuntamento di Piazza di Siena, affiancando la Federazione nella gestione sia degli oneri organizzativi che economici. L'ingresso di ulteriori sponsor dovrebbe far diminuire l'eventuale onere a carico della Federazione.

## **FUNZIONAMENTO**

I costi di funzionamento della Federazione sono rappresentati dalle spese necessarie per garantire il normale funzionamento degli uffici e delle strutture federali. La copertura dei costi di funzionamento viene garantita dai ricavi dagli associati, ai quali la Federazione deve garantire i servizi necessari per lo svolgimento della loro attività tecnica, agonistica e formativa. Sono in atto continue attività di monitoraggio volte all'ottimizzazione delle possibili economie in tali attività.

## **COSTI PER IL PERSONALE E COLLABORATORI**

Lo stanziamento complessivo relativo al personale dipendente e collaboratori della federazione, ammonta a complessivi Euro 4.247.169.

Nello stanziamento sono compresi, altresì, i costi per le collaborazioni relative a professionalità specifiche richieste dai vari dipartimenti federali, al fine di garantire alcuni servizi di natura tecnico-sportiva.



## **ORGANI FEDERALI**

Lo stanziamento complessivo è di Euro 180.550 a copertura dei costi relativi al funzionamento del Consiglio Federale, della Consulta dei Presidenti, degli Organi di Giustizia federali, del Collegio dei Revisori dei Conti e dell'Organismo di Vigilanza. Nessuna indennità viene prevista per i componenti del Consiglio Federale e delle Commissioni. Grazie alla collaborazione con gli Organi di Giustizia è stato possibile prevedere l'introduzione di alcuni risparmi nei costi di funzionamento degli organi inquirenti e giudicanti.

## **STAMPA E COMUNICAZIONE**

Le risorse stanziare per la comunicazione ammontano a Euro 91.550 e sono rappresentate prevalentemente dai compensi per gli addetti all'ufficio stampa e marketing, per gli acquisti strettamente necessari per l'attività di comunicazione della Federazione e per la realizzazione di progetti che consentiranno di affiancare gli sponsor federali in modo maggiormente efficace.

## **COSTI GENERALI**

Lo stanziamento di questa voce, pari ad Euro 619.744, è finalizzato a garantire il normale funzionamento della Federazione e dei propri uffici.

Sui costi generali si è cercato di economizzare al massimo quelle voci di spesa che non arrecano pregiudizio alle attività federali. Nel corso dei mesi, comunque sarà verificata costantemente la possibilità di conseguire ulteriori economie nelle spese di funzionamento. Si fa notare che le previsioni sono in linea con quelle dell'anno precedente.

Per quanto concerne i costi generali essi sono rappresentati prevalentemente da: premi di assicurazione (personale federale come da CCNL), noleggi, trasporti, acquisti materiali di consumo, manutenzione ordinaria, utenze e servizi. Su tali voci, come detto, la logica utilizzata è stata quella di tagliare le spese non strettamente necessarie e porsi in un'ottica di forte risparmio.



All'interno di tale raggruppamento sono, altresì, comprese le spese per le prestazioni professionali di tipo legale e fiscale e che riguardano prevalentemente compensi per attività prestate per l'attività commerciale della Federazione e comunque per lo svolgimento di prestazioni specifiche che non possono essere assolte dal personale in carico alla Federazione. I compensi riconosciuti sono comunque non superiori a minimi previsti dalle tariffe professionali di riferimento.

## **ALTRI COSTI**

### **ONERI E PROVENTI FINANZIARI**

Visto il trend nazionale dei tassi ufficiali si è ritenuto opportuno e prudentiale non rilevare proventi finanziari né tantomeno oneri della stessa natura.

### **IMPOSTE SUL REDDITO**

Lo stanziamento complessivo di Euro 120.000 si riferisce all'imposta sulle attività produttive (IRAP) che la Federazione deve riconoscere all'erario sui costi del personale e delle collaborazioni istituzionali. Tale stanziamento potrà essere oggetto di adeguamento una volta resosi definitivo l'esercizio 2017.

### **AMMORTAMENTI**

Il calcolo delle quote di ammortamento per il 2017 per i beni immateriali e materiali, sia dell'attività sportiva e del funzionamento, è sviluppato sulla base dei coefficienti ritenuti congrui in relazione ai criteri di valutazione sanciti dall'art. 2426 C.C. e sulla base del reale periodo di utilizzo; le quote di ammortamento sono quelle previste nel gruppo XX lettera D del D.M. 31.12.1988 e successive modificazioni ed integrazioni. Si precisa che gli ammortamenti riguardano anche i beni presso i Comitati Territoriali in quanto la gestione delle immobilizzazioni è gestita unitariamente dalla sede centrale. Sul bilancio previsionale tendenzialmente vengono lasciati i valori che si rilevano a consuntivo con la chiusura dei bilanci.



## COMITATI REGIONALI

Come detto la Federazione svolge l'attività istituzionale ed organizzativa sul territorio, tramite ventuno Comitati Territoriali. I Comitati Territoriali della Federazione, sono rappresentati da diciassette Comitati Regionali/Provinciali e quattro Delegazioni in Valle D'Aosta, Molise, Alto Adige e Basilicata.

LOMBARDIA	435.045,24 €
TOSCANA	281.793,00 €
LAZIO	277.473,53 €
EMILIA ROMAGNA	255.316,71 €
PIEMONTE	236.625,88 €
VENETO	191.799,08 €
SICILIA	148.315,40 €
CAMPANIA	139.712,00 €
SARDEGNA	129.993,00 €
LIGURIA	128.605,00 €
PUGLIA	114.929,73 €
FRIULI V.G.	123.077,59 €
MARCHE	110.318,00 €
UMBRIA	107.971,00 €
ABRUZZO	105.790,00 €
CALABRIA	85.600,00 €
TRENTINO	61.370,00 €
ALTO ADIGE	30.000,00 €
BASILICATA	30.000,00 €
MOLISE	20.000,00 €
VALLE D'AOSTA	30.000,00 €

Con riferimento ai preventivi economici degli organi territoriali, Comitati Regionali e Delegazioni, nel Bilancio sono state inserite le previsioni complessive in entrata e uscita previste dalla Federazione in coerenza con i contributi stanziati: le entrate proprie e i relativi costi ulteriori



Federazione Italiana Sport Equestri

---

dovranno essere oggetto di successive variazioni di bilancio, proposte in corso di esercizio sulla base del trend dei ricavi e costi ragionevolmente attesi o conseguiti.

## **CONCLUSIONI**

Il Bilancio portato oggi all'approvazione riporta valori che sono stimati prudenzialmente e valutati attendibili alla luce delle attuali conoscenze e analisi, destinati a variare in corso di esercizio e in funzione degli eventi che potranno verificarsi.

L'impostazione del Bilancio Preventivo 2018 consente di garantire equilibrio fra entrate e uscite nel pieno conseguimento degli obiettivi del Piano di Risanamento FISE così come rimodulato dal CONI in data 18 luglio 2017.

Signori,

alla luce di quanto esposto, Vi invito ad approvare il presente Bilancio.

IL PRESIDENTE FEDERALE

(Marco Di Paola)



Associazione italiana periti e questori

**RELAZIONE DEL  
COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI  
AL PREVENTIVO ECONOMICO  
DELL'ESERCIZIO 2018**

## Premessa

Il Collegio dei Revisori dei Conti, nell'espletamento del mandato affidatogli, ha provveduto alle attività di controllo e vigilanza previste dallo Statuto, dalle norme di legge e dai regolamenti vigenti in materia.

I sottoscritti Revisori, ai sensi dell'art. 34 dello Statuto F.I.S.E. e ai fini del parere richiesto dall'art. 52 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità - adottato con deliberazione del Commissario Straordinario n. 235 del 27/03/2015 ed entrato in vigore dal successivo 28/03/2015 - hanno esaminato il progetto del bilancio di previsione per l'anno 2018 e gli allegati di rito.

Si rileva preliminarmente che il documento contabile esaminato mette a confronto il preventivo economico 2018 con il preventivo economico aggiornato 2017, entrambi espressi in euro, come previsto dalla disciplina amministrativo-contabile delle Federazioni Sportive Nazionali emanata dal C.O.N.I.

Ciò premesso:

- VISTA la deliberazione del Commissario Straordinario n. 552 del 16/12/2014 di approvazione del Piano di Rientro FISE 2015-2022 che fissava gli obiettivi annuali in termini economici a partire dall'esercizio 2015;
- VISTA l'approvazione dello stesso Piano di Rientro da parte della Giunta Nazionale del C.O.N.I. con propria delibera n. 536 del 18/12/2014 e le raccomandazioni contenute nella comunicazione del Segretario Generale C.O.N.I. (prot. 26 del 27/01/2015);
- VISTA la rimodulazione del Piano di Rientro F.I.S.E. 2018-2022, così come deliberato dalla Giunta Nazionale del C.O.N.I. con provvedimento n.330 del 18/7/2017;
- ACCERTATO che sono stati aggregati i dati contabili dei preventivi pervenuti dalle Strutture territoriali,

il Collegio dei Revisori rappresenta quanto segue.

Il Bilancio di previsione 2018 e la Relazione del Presidente della F.I.S.E. al bilancio preventivo economico per l'esercizio 2018, unitamente ad altri allegati, stati consegnati al Collegio dei Revisori in data 05/02/2018, nel rispetto delle norme statutarie e regolamentari e tenuto conto dell'autorizzazione al maggior termine da parte del C.O.N.I..

La stessa documentazione, in versione aggiornata a seguito delle richieste di chiarimenti avanzati dagli scriventi, è stata trasmessa per email ai Revisori in data 06/02/2018 dalla responsabile dell'Ufficio Amministrativo della F.I.S.E..

Con email del 07/02/2017 del Segretario Generale, gli scriventi Revisori hanno ricevuto la documentazione, contenente, tra l'altro, la versione definitiva del Bilancio di previsione 2018 e la versione aggiornata della Relazione del Presidente della F.I.S.E. al bilancio preventivo economico per l'esercizio 2018.

La versione definitiva della Relazione del Presidente della F.I.S.E. al bilancio preventivo economico per l'esercizio 2018 è stata infine trasmessa ai Revisori con email del 14/02/2018.

Preliminarmente si osserva che il bilancio preventivo economico 2018 sottoposto all'esame del Collegio, presenta un risultato positivo di € 611.000,00.

Tale documento comprende le previsioni sia della gestione amministrativa centrale che di quella relativa alle strutture territoriali e risulta costituito:

- dalla Relazione del Presidente della F.I.S.E. al bilancio preventivo economico per l'esercizio 2018;
- dal preventivo economico 2018 (quadro riepilogativo e quadro analitico);
- dal preventivo economico 2018 delle strutture territoriali in quanto funzionari delegati (quadro riepilogativo e quadro analitico);
- dal preventivo economico per C.R.A.;
- dalla pianificazione dei flussi di tesoreria 2018;
- dalla pianificazione degli investimenti/dismissioni 2018.

Le risultanze del Bilancio si compendiano nei seguenti valori:

Descrizione	Preventivo economico 2018
<b>ATTIVITA' CENTRALE</b>	
Contributo CONI	€ 5.146.457,00
Contributi Stato, Regione, Enti locali	€ 0
Quote degli associati	€ 10.078.000,00
Ricavi da manifestazioni internazionali	€ 1.118.000,00
Ricavi da manifestazioni nazionali	€ 0
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	€ 347.000,00
Altri ricavi della gestione ordinaria	€ 0
Contributi Comitato Italiano Paralimpico	€ 208.865,00

Descrizione	Preventivo economico 2018
<b>ATTIVITA' STRUTTURA TERRITORIALE</b>	
Contributi Stato, Regioni, Enti locali	€ 25.000,00
Quote degli associati	€ 1.582.847,00
Ricavi da manifestazioni	€ 63.196,72
Altri ricavi della gestione	€ 26.000,00
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>€ 18.595.365,72</b>
Costi per l'attività sportiva centrale	€ 7.889.450,00
Costi per l'attività sportiva territoriale	€ 3.869.717,18
Costi funzionamento e generali struttura centrale	€ 5.234.137,18
Costi funzionamento struttura territoriale	€ 871.061,46
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>€ 17.864.365,72</b>
Differenza valore e costi (A-B)	€ 731.000,00
Proventi e oneri finanziari	€ 0
Proventi e oneri straordinari	€ 0
<b>Risultato ante imposte (A-B+C+D+E)</b>	<b>€ 731.000,00</b>
Imposte sul reddito (IRAP)	€ -120.000,00
<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	<b>€ 611.000,00</b>

L'esercizio 2018 rappresenta il quarto anno del sopracitato piano di risanamento e il previsto risultato positivo d'esercizio non viene impegnato in quanto destinato totalmente a contribuire al ripianamento del deficit federale accumulato e oggetto del risanamento. Ovviamente, perché tale vincolo diventi efficace ed effettivo, esso dovrà trovare conferma nel risultato che scaturirà dal conto consuntivo relativo al medesimo esercizio.

Così come è stato per l'esercizio 2017, l'avanzamento del piano di risanamento sarà oggetto di periodico monitoraggio oltre che da parte del C.O.N.I. anche dello scrivente Collegio.

Dall'esame della documentazione messa a disposizione dalla Federazione, il Collegio ritiene doveroso effettuare le seguenti considerazioni, valutazioni e osservazioni che costituiscono parte integrante del presente parere.

Alla data odierna l'ultimo bilancio F.I.S.E., come approvato dal C.O.N.I., risulta essere quello relativo all'esercizio chiuso il 31/12/2016.

La Relazione del Presidente F.I.S.E. al Bilancio di previsione 2018 illustra adeguatamente i progetti e i programmi federali con le relative previsioni di ricavi e costi.

Il C.O.N.I., con delibera di giunta n. 484 del 28 novembre 2017, ha confermato per l'anno 2018 un contributo complessivo di € 5.146.457,00, con un aumento di € 243.489,00 rispetto al contributo di cui al preventivo 2017.

Il Collegio considerato che i ricavi per le quote degli associati (affiliazioni, tesseramento, multe e tasse gara, diritti di segreteria, quote iscrizione corsi e licenze) sono stati stimati in base ai risultati rilevati nel pre-consuntivo 2017, valuta essenziale che la Federazione monitori attentamente gli esiti dei primi mesi del corrente anno di tesseramento, per poter recepire tempestivamente eventuali variazioni sia in aumento che in diminuzione, collegate a fattori endogeni e/o esogeni.

La previsione tanto delle entrate quanto dei costi, sportivi e di funzionamento, della Struttura territoriale - composta da n. 17 Comitati regionali, e n. 4 Delegazioni - rappresenta le determinazioni degli Organi territoriali.

A tale riguardo, si segnala che le Strutture periferiche hanno trasmesso alla Federazione i rispettivi bilanci corredati, ciascuno, dalla relazione del Presidente e del Revisore unico.

Infine, per quanto riguarda l'azione di contenimento della spesa, il Collegio prende atto di quanto suggerito più volte dal C.O.N.I. in merito alla centralizzazione della tenuta della contabilità generale della Federazione e dei suoi Comitati, nonché la riduzione e il contenimento di tutti quei costi non destinati all'attività sportiva.

In ogni caso, il Collegio, valuta necessaria l'azione di contenimento della spesa in generale, oltre che di quella soggetta alle norme più restrittive per il settore pubblico, indipendentemente dall'obbligo di legge.

### **Raccomandazioni**

Il Collegio, richiamato tutto quanto evidenziato sopra ai fini dell'attendibilità dei ricavi, della congruità dei costi e della valutazione dell'equilibrio economico finanziario, raccomanda:

- di provvedere alla periodica e tempestiva rimodulazione del budget, in osservanza delle norme statutarie, regolamentari e degli impegni formalmente assunti con il Piano di risanamento 2015-2022, utilizzando correttamente gli strumenti gestionali e di controllo disponibili, nonché attuando un sempre più

effettivo e puntuale coinvolgimento degli Organi periferici;

- di effettuare il periodico monitoraggio dello stato di perfezionamento degli accordi relativi ai contratti attivi;

- di perseguire l'effettivo monitoraggio e contenimento delle dinamiche di tutte le aree di spesa sia sportive che di funzionamento, con particolare attenzione a quelle del personale e delle prestazioni consulenziali;

- di impegnare le spese solo in relazione agli effettivi e corrispondenti introiti in considerazione della natura autorizzatoria del bilancio *de quo*;

- che le strutture periferiche impegnino le risorse solo dopo l'approvazione, laddove necessario, da parte degli Organi federali preposti;

- il rispetto dei termini statutari e regolamentari di trasmissione dei documenti contabili al Collegio dei Revisori per i conseguenti adempimenti di competenza.

### **Parere conclusivo**

In conclusione, considerato quanto esposto e raccomandato, il Collegio dei Revisori non rileva motivi ostativi all'approvazione del preventivo economico relativo all'esercizio 2018.

*Roma, 19 febbraio 2018*

Il Collegio dei Revisori dei Conti

dott. Ezio Algarotti - Presidente

dott. Gerardo Longobardi

dott. Enrico Gallo