CONI Prot. n. 0003839 - 04-06-2025 - U/BAF

CONI

Il Segretario Generale

CONI - Prot. n. 0003839 del 04/06/2025 09:07:11 -

Federazione Italiana Sport Equestri

e p.c. Al Collegio dei Revisori dei Conti della FISE

Oggetto: Approvazione bilancio di previsione 2025

Si comunica che la Giunta Nazionale nella riunione del 22 maggio 2025, con provvedimento n. 188, ha approvato il bilancio di previsione per l'esercizio 2025.

Alla luce delle ridotte riserve patrimoniali disponibili, ed in linea con le indicazioni del Collegio dei revisori dei conti, la Giunta ha raccomandato alla Federazione di garantire un costante presidio dei propri processi di controllo di gestione e un attento monitoraggio in corso d'anno, al fine di verificare che gli impegni di spesa siano adeguatamente coperti dalle entrate previste e salvaguardare così le condizioni di equilibrio economico-patrimoniale previste.

Si ricorda di sottoporre alla Giunta Nazionale, per la preventiva approvazione, le variazioni al bilancio di previsione 2025, secondo le modalità ed i termini indicati nella circolare CONI n. 433 del 19 dicembre 2018.

Cordiali saluti

Carlo Mornati

Comitato Olimpico Nazionale Italiano
00135 Roma, Foro Italico
Telefono +39 06 3685 1
www.coni.it

Data Delibera **26/02/2025** N. **205** Anno **2025**

Dipartimento/Settore: **FUNZIONAMENTO**

Bilancio di Previsione Anno 2025

IL CONSIGLIO FEDERALE

VISTI	gli artt. 30 e 66 dello Statuto Federale;
VISTI	gli art.102-103-104.1 - Titolo II – Capo I del Libro II Norme di Amministrazione e Contabilità approvato con delibera n.102 del Consiglio Federale del 31 Gennaio 2025;
PRESO ATTO	della circolare del 11 Novembre 2024 - prot.n.0008303 con la quale il CONI comunicava alle FSN la proroga della scadenza della trasmissione dei Budget 2025 al 31 Gennaio 2025;
PRESO ATTO	della richiesta di proroga di presentazione del Bilancio Preventivo 2025 trasmessa dalla FISE– prot.n. 04686 del 18 Dicembre u.s., con la quale comunicava al CONI e al CIP la previsione di poter definire il Budget 2025 entro il 28 febbraio 2025;
PRESO ATTO	della comunicazione del 19 Dicembre 2024- prot.n.0009190 con la quale il CONI autorizzava la richiesta di proroga dell'approvazione del Bilancio di Previsione 2025 al 28 Febbraio 2025;
PRESO ATTO ALTRESI'	della comunicazione del 19 Dicembre 2024- prot.n.0008966 con la quale il CIP autorizzava la richiesta di proroga dell'approvazione del Bilancio di Previsione 2025 al 28 Febbraio 2025;
TENUTO CONTO	che il Bilancio di Previsione dell'anno 2025 è stato redatto secondo lo schema stabilito dal Consiglio Nazionale del CONI e si compone dei seguenti documenti: Preventivo Economico, Piano degli investimenti e delle dismissioni, Piano dei Flussi di Tesoreria, Prospetto CIP, Relazione del Presidente Federale e Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti che formano parte integrante della presente deliberazione;
PRESO ATTO	che il bilancio 2025 è stato predisposto tenendo conto di (i) importanti appuntamenti internazionali, tra i quali la partecipazione della Federazione alla Longines League of Nations, la "Serie A" del Salto Ostacoli, i Campionati Europei Ambassador di Salto Ostacoli, il Campionato Europeo di Endurance e il Campionato Mondiale di Polo femminile, (ii) nuove edizioni dei grandi eventi internazionali e nazionali organizzati direttamente dalla FISE come la 92^ edizione di Piazza di Siena, le Ponyadi ed ArenaFISE a Fieracavalli Verona, nonché (iii) progetti sociali dedicati alla promozione degli sport equestri, all'inclusione per uno "sport per tutti", al benessere degli animali ed, infine, ai Servizi ai propri Tesserati ed Affiliati;
PRESO ATTO	che il Bilancio di Previsione dell'anno 2025 della FISE prevede entrate per Euro 29.437.024,26 che, a fronte di uscite complessive previste per Euro 29.317.024,26, al netto delle imposte per € 120.000,00 determinando un equilibrio economico con un risultato d'esercizio pari a zero che consente alla Federazione di avere un Fondo di dotazione patrimoniale al 31.12.2025 pari ad Euro 900.390,40 in linea con il Fondo di dotazione minimo previsto dalla Circolare CONI n. 3 del 11-10-2005 e pari ad Euro 881.181,72;

DELIBERA

di approvare il Bilancio di Previsione dell'anno 2025 che evidenzia i risultati sopra citati e di sottoporlo all'approvazione dell'Ente di Vigilanza per la formale valutazione ed approvazione dello stesso.

Segretario Generale

Dott. Simone Perillo

Presidente

Avv. Marco Di Paola

Federazione Italiana Sport Equestri

PREVENTIVO ECONOMICO 2025

RELAZIONE DEL PRESIDENTE

Premessa

Il bilancio di previsione (in seguito "Bilancio") rappresenta il documento programmatico della Federazione Italiana Sport Equestri (FISE) per l'anno 2025 ed è stato elaborato in conformità agli schemi ed ai principi e criteri emanati dal CONI per la formulazione del regolamento di contabilità delle Federazioni Sportive Nazionali (FSN) e Discipline Sportive Associate (DSA) e del vigente Libro II - "Norme di Amministrazione e Contabilità".

Scenario di riferimento

Il 2025 è il primo anno del quadriennio olimpico 2025-2028. In data 9 settembre u.s. presso la Fiera di Roma la Federazione ha proceduto al rinnovo delle proprie cariche elettive centrali confermandomi alla guida della FISE per il terzo mandato consecutivo. Nella medesima data, è stato eletto anche il nuovo Consiglio Federale composto da: Alvaro Casati, Ettore Artioli, Gualtiero Bedini, Grazia Basano Rebagliati, Nicola Boscarelli, Maria Grazia Cecchini, Giulio Panzeri, Luigi Favaro, in rappresentanza dei Tecnici, Luisa Palli, in rappresentanza dei Cavalieri, e Massimo Giacomazzo, in rappresentanza dei cavalieri Proprietari, ed il Presidente del Collegio Sindacale dr. Ezio Algarotti.

Inoltre, la Federazione ha rinnovato, laddove istituti, tutti i Consigli delle Strutture Territoriali ad eccezione del Comitato Regionale Veneto commissariato per gravi irregolarità di gestione, accertate con Delibera n. 1048 del 01 ottobre 2024 del Consiglio Federale.

Lo scenario di riferimento per l'anno 2025 vede la FISE con circa 140.000 tesserati, 40.000 cavalli atleti registrati (D.Lgs 36/2021) e 2.000 centri affiliati sul territorio e conti in ordine. Grazie a tali risultati ed al lavoro di quanti sono impegnati negli sport equestri, la FISE è, in ambito CONI, l'ottava federazione su 48 per numero di atleti. Completano il quadro un adeguato livello di patrimonializzazione, rappresentativo della stabilità finanziaria della Federazione e della sua capacità di affrontare situazioni impreviste senza incidere sulla programmazione sportiva., ed un'elevata capacità di autofinanziamento, tenuto conto dell'incidenza dei contributi di Sport e Salute sul Valore totale della produzione.

Gli obiettivi di riferimento per il 2025 vedranno la Federazione impegnata, *in primis*, nello sport, poi nel sociale e nella promozione sportiva ed, infine, nella produzione di servizi ai propri affiliati e tesserati.

SPORT

Il 2025 vedrà la partecipazione della FISE alla Longines League of Nations, la "Serie A" del salto ostacoli. In particolare, grazie ai risultati ottenuti nell'anno 2024 il Team Italia della disciplina si è qualificato tra le prime 10 nazioni del mondo, che si sfideranno nel prestigioso circuito a squadre della FEI.

Altri appuntamenti importanti per lo sport equestre italiano nel 2025 sono: dal 13 al 15 giugno, presso gli impianti di San Giovanni in Marignano (RN) per il secondo anno consecutivo, i Campionati Europei Ambassador di Salto Ostacoli; il 21 giugno il Campionato Europeo di Endurance a Castiglion del Lago (PG) e dal 20 fino al 28 giugno il Campionato Mondiale di Polo femminile a Punta Ala (GR). Lo CSIO5* di Roma - Piazza di Siena, evento parte della Rolex Series, torna al 21 al 25 maggio con una 92^ edizione ricca di sorprese.

Anche nel 2025 saranno riproposti dalla FISE gli eventi organizzati *in house* che coinvolgeranno gli appassionati degli sport equestri con la 92° edizione di Piazza di Siena nello splendido scenario di Villa Borghese a Roma ed ArenaFISE a Fieracavalli Verona mentre le Ponyadi, con la partecipazione di numerosi ragazzi e ragazze, saranno organizzate con l'ausilio di un Comitato Organizzatore.

SOCIALE

La missione della FISE è quella di offrire uno "Sport per tutti", capace di rispondere alle esigenze di ogni individuo, senza distinzioni, e di contribuire al benessere degli animali. La FISE SOCIALE proseguirà il suo impegno verso la promozione degli sport equestri come strumento di crescita e inclusione, con un'attenzione particolare alla creazione di opportunità per le categorie più fragili e per i giovani a rischio.

L'impegno presso il Centro Equestre Federale dei Pratoni continuerà con il Progetto Equitraining, iniziativa finanziata dalla Fondazione Roma e organizzata dalla Federazione Italiana Sport Equestri, rivolta a maggiorenni affetti da disabilità o disagi sociali che, grazie alla straordinaria interazione con il cavallo, con la possibilità di apprendere i segreti del mestiere di "Assistente di scuderia". La FISE sta, inoltre, porterà avanti anche il progetto POP (Pony & Oncologia Pediatrica con la Fondazione Policlinico Universitario Agostino Gemelli IRCCS per promuovere il benessere dei pazienti pediatrici attraverso il rapporto con i pony.

Inoltre, ogni anno sarà celebrata la Giornata Europea contro le molestie, iniziativa promossa dalla FISE per sensibilizzare l'opinione pubblica su un tema delicato e urgente nel mondo sportivo.

Attenzione dunque sia al valore educativo, sociale e di promozione del benessere psicofisico dell'atleta tesserato sia alla tutela e prevenzione della salute e benessere del cavallo atleta.

SERVIZI

La Federazione è sempre più organo di governo non solo sportivo ma anche amministrativo. Regolamentare lo svolgimento dell'attività sportiva consentirà al movimento sportivo equestre di poter operare in linea con la recente normativa. La Riforma del Lavoro Sportivo con la definizione del Lavoratore sportivo, nelle sue diverse forme di lavoro dipendente o collaborazione coordinata e continuativa, e dei Volontari sportivi ha segnato un passo epocale nella gestione dei rapporti sportivi.

Se a questo si aggiungono i nuovi obblighi definiti dalla Riforma dello Sport ed imposti ai sodalizi sportivi in materia di sicurezza sul lavoro, modello di organizzazione, codice di condotta e responsabile safeguarding, si comprendono i motivi per cui la Federazione dovrà individuare e pianificare le iniziative specifiche, anche attraverso formazione ed aggiornamenti continui, per consentire l'adeguamento amministrativo alle nuove regole dei propri affiliati, tesserati e, più in generale, operatori dello sport equestre.

A tutto questo aggiungasi la già annunciata Riforma dell'Iva a decorrere dal 01 gennaio 2026 con l'eliminazione della decommercializzazione dei corrispettivi specifici ed il passaggio di tali operazioni da "fuori campo iva" a corrispettivi "esenti" che, ancorché entrambi con Iva zero, comporteranno una variazione significativa della natura delle singole operazioni da "istituzionale" a "commerciale".

Preventivo economico 2025

Definito lo scenario di riferimento e con l'obiettivo di mantenere il Conto Economico in equilibrio, nel Preventivo 2025 la Federazione si è vista costretta a rivedere al rialzo le Quote degli Associati (Tesseramento, Affiliazioni e Quote di Licenze) con un incremento degli importi unitari delle Quote FISE. Dopo circa 8 anni, durante i quali le quote non sono state toccate nonostante i notevoli e significativi incrementi sul lato costi (inflazione cumulata con un +19%, riforma del lavoro sportivo, affitti richiesti da Sport e Salute S.p.A., incremento assicurazione e costo del lavoro), la scelta di aumentare le Quote degli Associati è stata pressoché obbligata ferme restanti le ulteriori fonti di finanziamento (Contributi Sport e Salute S.p.A. ed, in generale, pubblici e previsione cautelativa sul tema

Sponsorizzazioni). A fronte del citato incremento, sono stati, di contro, eliminati i Diritti di Segreteria ovvero la percentuale aggiuntiva sull'incasso di patenti e passaggi di proprietà.

Le modifiche alle Quote degli Associati sono state affiancate dal rilascio alla fine del 2024 della nuova piattaforma federale di tesseramento, affiliazione, calendari, inserimento programmi dei concorsi e iscrizioni alle gare. Un nuovo applicativo che, dopo l'iniziale avvio, dovrebbe ottimizzare l'utilizzo e semplificare la consultazione da parte degli utenti federali che potranno trovare tutte le informazioni in un unico link.

Sport e Salute S.p.A. nel CdA del 20 dicembre 2024 ha provveduto all'assegnazione dei contributi ordinari alla FISE per un totale di Euro 5.514.691che verranno destinati, in linea con le indicazioni di Sport e Salute, per:

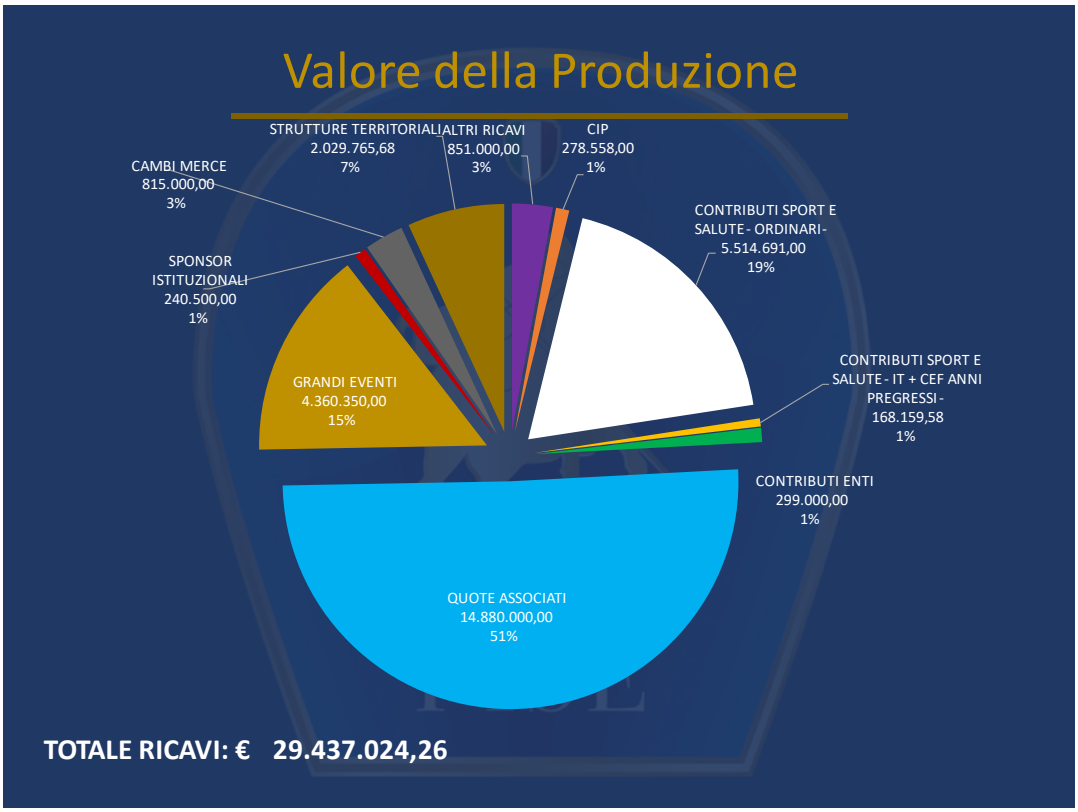
- Euro 1.102.938,20 (20%) all'Attività Sportiva con particolare riguardo alla Polizza professionale Responsabilità Civile presente negli Altri costi (Obiettivo Funzione 1.01.02.08);
- Euro 1.102.938,20 (20%) alla Preparazione Olimpica/Alto Livello per i Compensi e Rimborsi spese dei Collaboratori sportivi (Obiettivo Funzione 1.01.01.01.01) ed, in particolare, alle seguenti discipline:
    - Salto Ostacoli: Euro 412.498,88
    - Completo: Euro 288.418,35
    - Direzione tecnico-sportiva: Euro 265.808,10
    - Promozione e Sviluppo: Euro 136.212,87
- Euro 3.308.814,60 (60%) al Funzionamento della Federazione ed, in particolare, al Costo per personale e collaborazioni (Obiettivo Funzione 2.01.01).

Il bilancio di previsione 2025 della FISE prevede entrate per Euro 29.437.024,26 che, a fronte di uscite complessive previste per Euro 29.317.024,26, determinano, al netto delle imposte per € 120.000, un risultato di gestione pari a zero in perfetto equilibrio economico.

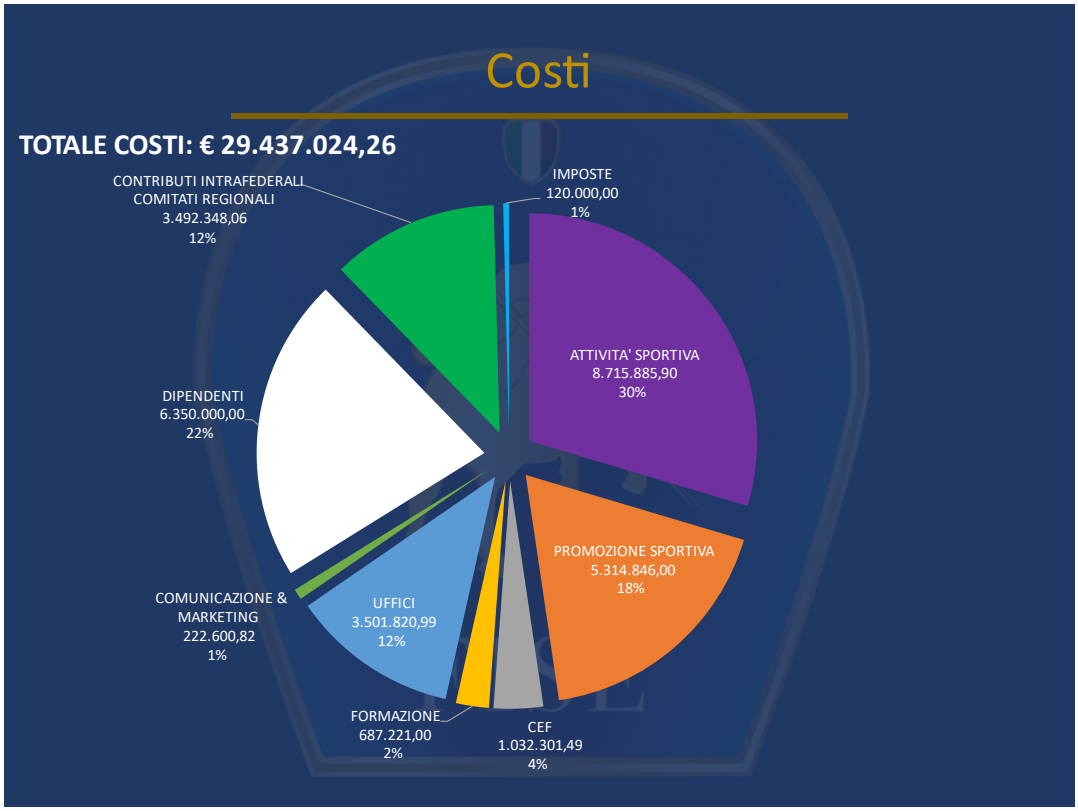
Tale risultato consente alla Federazione di avere un Fondo di dotazione patrimoniale stimato al 31.12.2025 pari ad Euro 900.390,40 in linea con il Fondo di dotazione minimo previsto dalla Circolare CONI n. 3 del 11-10-2005 e pari ad Euro 881.181,72, il cui schema è presente di seguito:

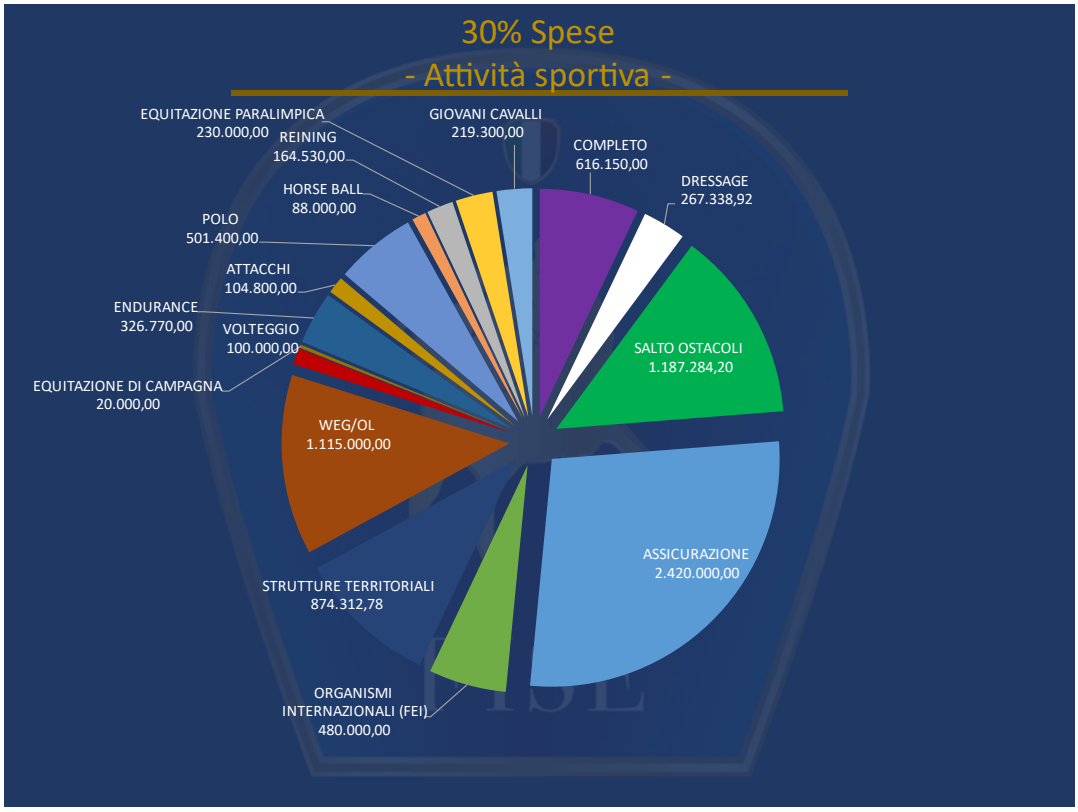
Circolare CONI n. 3 dell'11.10.2005			
Prospetto fondo di dotazione al 31.12.2025			
Voce di costo di Conto economico	**Conto economico 2023**	**Conto economico 2024**	**Conto economico 2025**
Costi della produzione	**30.208.971,91**	**28.269.595,09**	**29.317.024,26**
Oneri finanziari	**241,29**	**0,00**	**0,00**
Oneri straordinari	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Imposte sul reddito	**110.839,00**	**102.000,00**	**120.000,00**
Totale	**30.320.052,20**	**28.371.595,09**	**29.437.024,26**
Media aritmetica costi triennio 2023-2025	**29.376.223,85**		
Fondo di dotazione minimo (3% media aritmetica costi ultimo triennio)	**881.286,72**		
	872.465,89	**Fondo di dotazione al 31.12.2023**	
	27.924,51	*Obiettivo di avanzo 2024*	
	900.390,40	**Fondo di dotazione al 31.12.2024**	

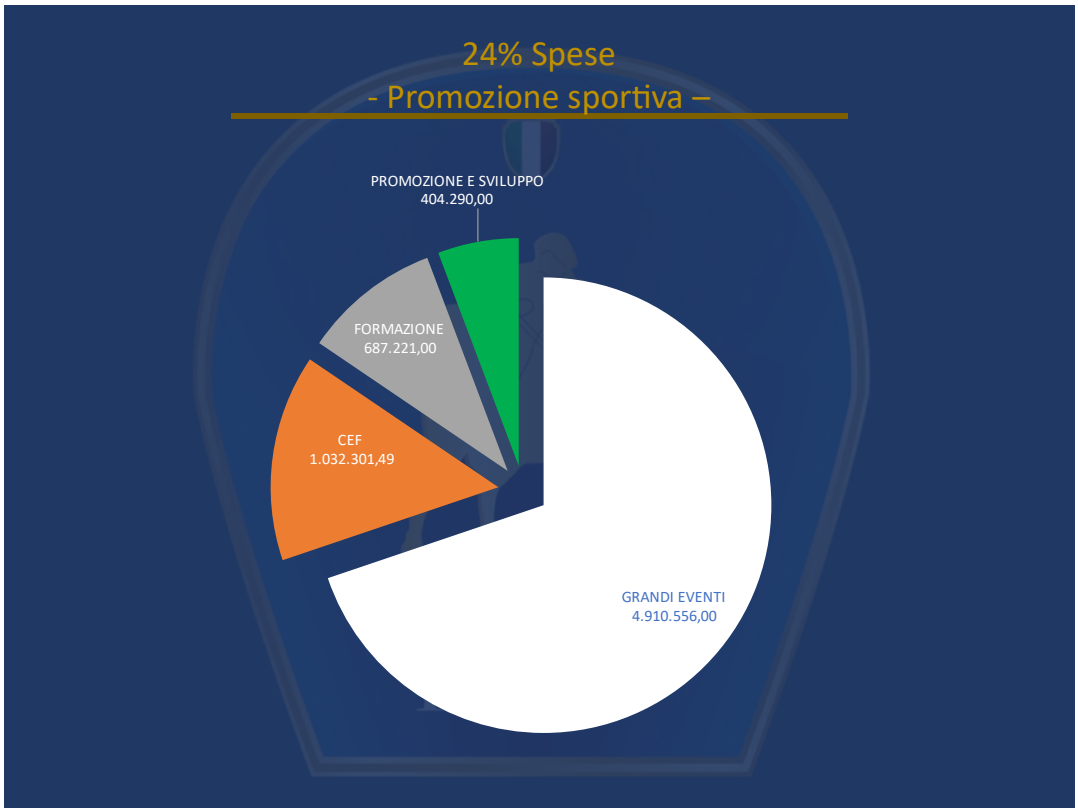
Le fonti di entrate stimate per l'anno 2025 sono rappresentate di seguito:

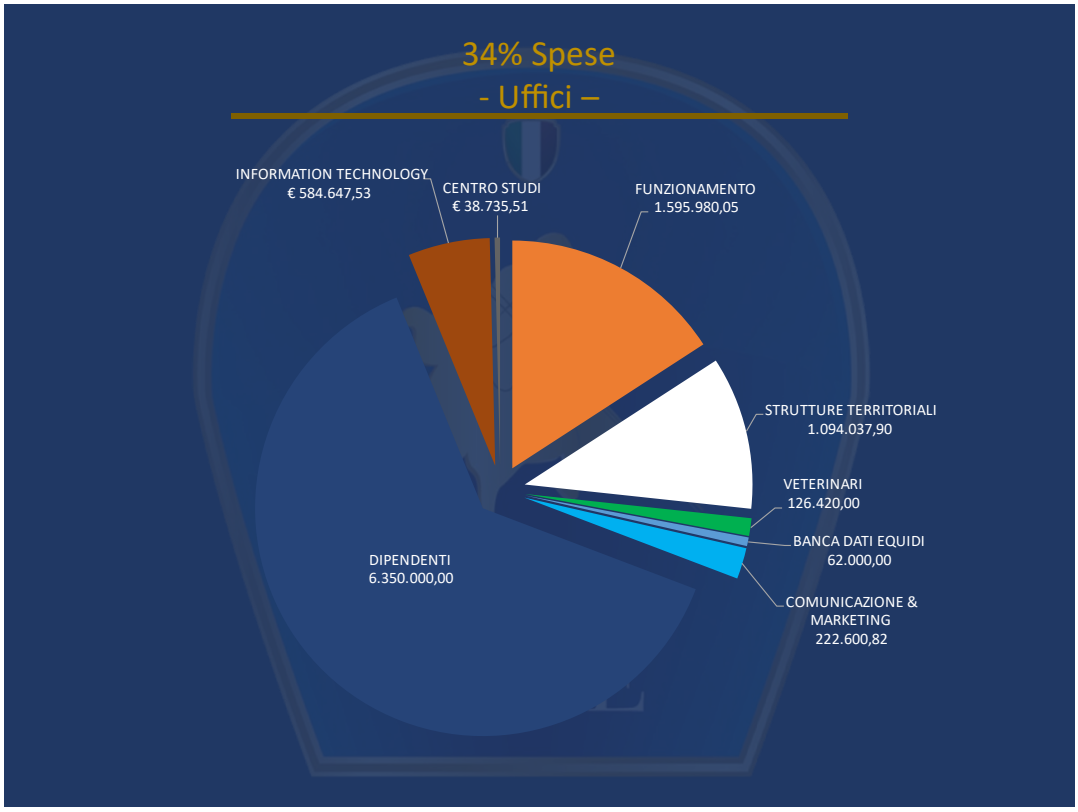


Nel passare, invece, all'esame della destinazione delle risorse federali, si può notare che nell'anno 2025 la FISE prevede di destinare gli impegni economici della Struttura Centrale come rappresentato di seguito:




30% Spese
- Attività sportiva -
EQUITAZIONE PARALIMPICA 230.000,00
REINING 164.530,00
GIOVANI CAVALLI 219.300,00
COMPLETO 616.150,00
DRESSAGE 267.338,92
HORSE BALL 88.000,00
POLO 501.400,00
ATTACCHI 104.800,00
ENDURANCE 326.770,00
VOLTEGGIO 100.000,00
EQUITAZIONE DI CAMPAGNA 20.000,00
SALTO OSTACOLI 1.187.284,20
WEG/OL 1.115.000,00
ASSICURAZIONE 2.420.000,00
STRUTTURE TERRITORIALI 874.312,78
ORGANISMI INTERNAZIONALI (FEI) 480.000,00


24% Spese
- Promozione sportiva –
PROMOZIONE E SVILUPPO 404.290,00
FORMAZIONE 687.221,00
CEF 1.032.301,49
GRANDI EVENTI 4.910.556,00

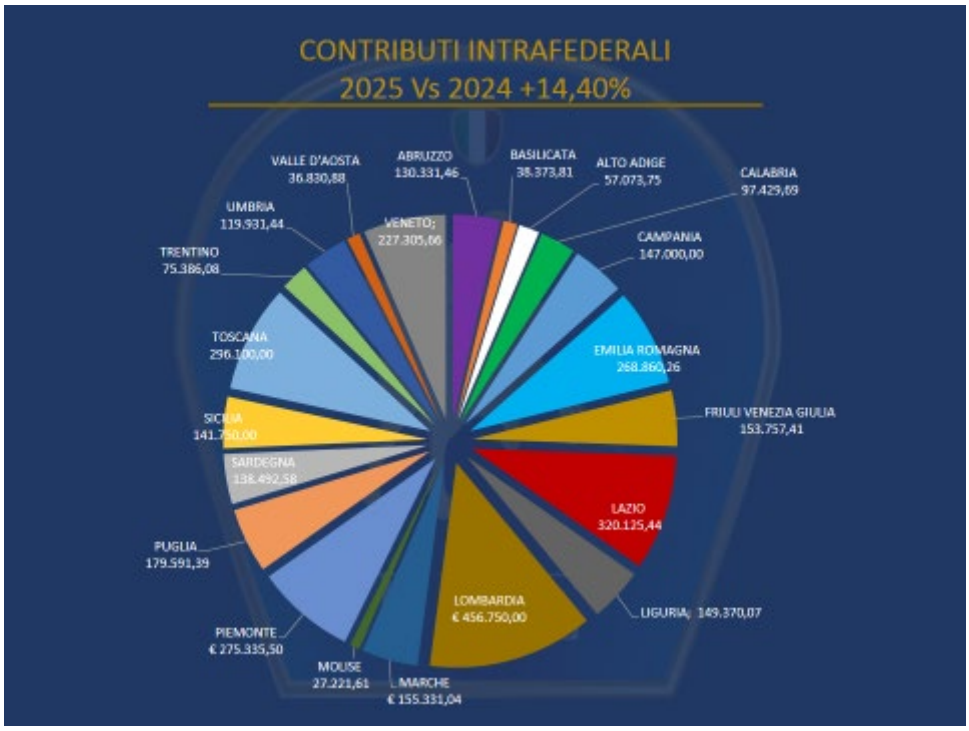


Particolarmente significativa è anche l'attenzione rivolta ai Comitati Regionali che vedono incrementare i **contributi intrafederali 2025 di Euro 439.348,06 con un +14,40% rispetto all'anno 2024.**

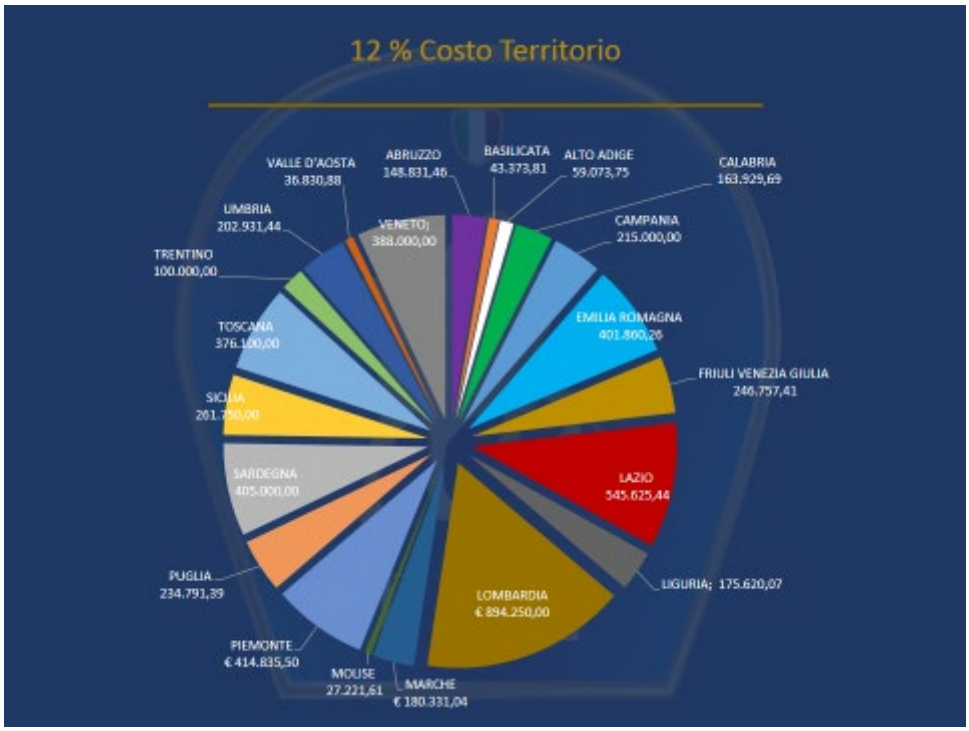
La Federazione è articolata in ventuno Comitati/Delegazioni Regionali/Provinciali. I Comitati Territoriali della Federazione sono rappresentati da diciotto Comitati Regionali/Provinciali e tre Delegazioni (Basilicata, Molise e Valle D'Aosta).

Con riferimento ai preventivi economici degli organi territoriali, Comitati Regionali e Delegazioni, nel Bilancio sono state inserite le previsioni complessive in uscita previste dalle strutture territoriali in coerenza con i contributi stanziati nonché le ulteriori entrate proprie ed i relativi costi.

L'importo complessivo dei contributi intrafederali, previsto in € 3.492.348,064 per l'anno 2025, è stato ripartito secondo il seguente schema:



mentre le singole Strutture Territoriali prevedono i seguenti impegni economici per la destinazione delle risorse intrafederali e per i ricavi propri:



Nella pagine a seguire si procede all'illustrazione dei programmi dei principali dipartimenti sportivi e uffici federali per l'anno 2025.

Federazione Italiana Sport Equestri

ATTIVITÀ 2025 - DIPARTIMENTI E UFFICI

DIPARTIMENTO SALTO OSTACOLI

I principali obiettivi del Dipartimento Salto Ostacoli per l'anno 2025 sono:

1. Campionati Europei Seniores;
2. Longines League of Nations (LLN) 2025 – Finale Circuito;
3. FEI Nations Cup del Circuito EEF – Finale Circuito;
4. CSIO Roma;
5. CSIW5* Verona;
6. individuazione e stimolo alla crescita di nuovi binomi in proiezione del raggiungimento di un alto livello Internazionale atto a rafforzare la nostra squadra nazionale;
7. offrire supporto tecnico ai Cavalieri che, usciti dal settore giovanile, decidano di intraprendere una carriera sportiva di alto profilo nel Salto Ostacoli;
8. offrire nel breve e lungo periodo un'organizzazione federale che attraverso servizi efficienti aiuti ed incentivi l'organizzazione privata;
9. contribuire ad una valorizzazione dell'immagine del Salto Ostacoli Italiano nei confronti di proprietari, Sponsor e opinione pubblica.

Si schematizzano di seguito i capitoli di attività e il relativo investimento previsto:

I. ATTIVITA' INTERNAZIONALE

A- ATTIVITA' INTERNAZIONALE SENIORES P.O. E ALTO LIVELLO

A1- STAFF FEDERALE

Per la gestione dell'attività Seniores P.O. e di alto livello sono previste le seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie:

- Team Manager
- Selezionatore
- Tecnico Federale cavalieri 2^ fascia e Under 25
- Capo Missione/Capo Equipe
- Veterinario di Squadra

→ Medico Federale

A1.1.- BILANCIO DI PREVISIONE STAFF FEDERALE E SANITARIO

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure è:

Staff Federale - P.O. e Alto livello	€ 206.000,00
Staff Veterinario - P.O. e Alto livello	€ 130.000,00
Staff Sanitario - P.O. e Alto livello - medico federale	€ 2.567,00
Staff Federale – Rimborsi spese Seniores e Giovanile	€ 83.500,00

A2- OBIETTIVI SPORTIVI P.O. E ALTO LIVELLO

Gli obiettivi sportivi principali per l'anno 2025 si configurano attraverso la partecipazione alle seguenti manifestazioni di rilievo:

→ Campionati Europei Seniores
→ Longines League of Nations (LLN) 2025
→ Circuito FEI EEF
→ FEI World Cup
→ Finale FEI World Cup

A2.1.- BILANCIO DI PREVISIONE OBIETTIVI SPORTIVI P.O. e alto livello

Il bilancio di previsione di spesa per i suddetti obiettivi è:

OBIETTIVI SPORTIVI P.O. E ALTO LIVELLO	
Rimborso viaggi cavalieri Seniores	€ 56.550,00
Iscrizioni cavalli -squadre CSIO	€ 58.550,00
Trasporto cavalli OCALA	€ 208.000,00
Documenti e spese sanitarie cavalli CSIO OCALA e ABU DHABI	5.000,00
Spese CSIO	5.000,00

La FEI a fronte del trasporto cavalli a OCALA ci riconosce un contributo di € 208.000,00 previsto all'interno della voce ricavi del preventivo economico 2025.

A3- ATTIVITA' PREVISTE P.O. E ALTO LIVELLO

→ Società di servizi che fornisce monitoraggio e statistiche prestazioni squadre / binomi

A3.1- BILANCIO DI PREVISIONE attivita' previste p.o. alto livello

ATTIVITA' PREVISTE P.O. E ALTO LIVELLO	
Monitoraggio e statistiche risultati	€ 10.000,00

B- ATTIVITA' INTERNAZIONALE GIOVANILE

B1- STAFF FEDERALE

Per la gestione dell'attività Giovanile sono previste le seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie:

→ Referente Nazionale Attività Sportiva Giovanile
→ Commissione di Selezione

→ Selezionatore e Tecnico P / Ch / J / YR
→ Tecnico per stages federali
→ Veterinari di Squadra (importo inserito al punto a1.1)

B1.1.- BILANCIO DI PREVISIONE STAFF FEDERALE E SANITARIO

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure è:

STAFF FEDERALE – SETTORE GIOVANILE	€ 121.000,00

B2- OBIETTIVI SPORTIVI SETTORE GIOVANILE

Gli obiettivi sportivi principali del Settore Giovanile per l'anno 2024 si configurano attraverso la partecipazione alle seguenti manifestazioni di rilievo:

→ Test Event di selezione per l'attività internazionale

→ CSIO Giovanili del Circuito FEI NATIONS CUP YOUTH

→ Campionati Europei YR-Jun-Ch
→ Campionato Europeo Pony

- Campionati Italiani Giovanili e Pony
- FEI Nations Cup Final Youth
- Stages Federali

B2.1.- BILANCIO DI PREVISIONE OBIETTIVI SPORTIVI SETTORE GIOVANILE

Il bilancio di previsione di spesa per i suddetti obiettivi è:

OBIETTIVI SPORTIVI SETTORE GIOVANILE	
Iscrizioni cavalli -squadre CSIO / CH EU	€ 69.460,00
Vitto e alloggio squadre – Campionati Europei Ch / J / YR	€ 29.500,00
Vitto e alloggio squadre – Campionato Europeo P	€ 9.057,20
Premi al palo – Giovanili e Pony	€ 50.000,00
Rimborsi chilometrici CSIO / CH EU Giovanili e Pony	€ 81.500,00

C- ATTIVITA' INTERNAZIONALE AMBASSADOR

Gli obiettivi sportivi principali del Settore Ambassador per l'anno 2025 si configurano attraverso la partecipazione alle seguenti manifestazioni di rilievo:

- Campionato Europeo
- Campionato Italiano

Viaggio, vitto e alloggio tecnico / selezionatore	€ 5.000,00
Iscrizioni squadra Ambassador Campionati Europei	€ 3.300,00
Compenso a gettone Tecnico Ambasador	€ 6.000,00

II. ATTIVITA' SPORTIVA NAZIONALE E MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE

A- ATTIVITA' NAZIONALE

A1- STAFF FEDERALE E COMMISSIONI

Per l'attività nazionale sono previste la seguente figura tecnico-sportive:

- Referente Talent Scout

A1.1.- BILANCIO DI PREVISIONE STAFF FEDERALE - COMMISSIONI

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure è:

COMPENSO STAFF FEDERALE	€ 19.300,00
Rimborsi spese staff federale e Commissioni	€ 4.000,00

B- MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE

Di seguito le Manifestazioni di Interesse Federale per cui sono previste spese nel 2025

- → **TEST EVENT GIOVANILI E PONY**
- → **CAMPIONATI ITALIANI**

B1- BILANCIO DI PREVISIONE MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE

Contributi manifestazioni federali	€ 16.000,00
Materiale premiazioni	€ 5.000,00
Delegati F.I.S.E. – indennità e rimborsi spese	€ 2.400,00

C- SPESE MATERIALE DIDATTICO

Acquisto materiale didattico	€ 600,00
TOTALE DIPARTIMENTO SALTO OSTACOLI	**€ 1.187.284,20**

Federazione Italiana Sport Equestri

DIPARTIMENTO GIOVANI CAVALLI

Per l'anno 2025 la FISE per il Settore Giovani Cavalli programmerà:

- per il S.O. un circuito costituito da 4 tappe e 1 finale per i giovani cavalli di 4, 5, 6 e 7 anni
- per il Completo i Campionati Italiani Giovani Cavalli di 4 Elite/ 5 anni Elite /4 anni Sport /5 anni Sport, 6 e 7 anni
- per il Dressage il Campionato Italiano Giovani Cavalli

Per la gestione dell'attività Giovani Cavalli sono previste le seguenti figure:

→ Coordinatore dell'attività Giovani Cavalli Salto Ostacoli
→ Referente e capo équipe Giovani Cavalli Dressage e concorso Completo
→ Tecnico Selezione Lanaken
→ Commissione Giovani Cavalli
→ Consiglio degli Allevatori

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure è:

COORDINATORE E TECNICI	**€ 38.000,00**
COMMISSIONE GIOVANI CAVALLI – CONSIGLIO ALLEVATORI	**€ 3.000,00**

Per l'attività sportiva del Dipartimento sono previsti:

- contributi alle manifestazioni del Circuito FISE/MASAF Giovani Cavalli Salto Ostacoli (4 tappe + finale), ai Campionati Giovani Cavalli FISE di Completo 4 anni Elite/5 anni Elite /4 anni Sport / 5 anni Sport e 6/7 anni, ai Campionati Italiani Giovani Cavalli di Dressage
- pagamento iscrizioni ai Campionati de Mondo Giovani Cavalli S.O. Lanaken, Campionati del Mondo Giovani Cavalli Completo Le Lion d'Angers e ai Campionati del Mondo Giovani Cavalli di Dressage
- organizzazione training day per i giovani cavalli di CCE

IL BILANCIO DI PREVISIONE DI SPESA PER I SUDDETTI OBIETTIVI È:

CONTRIBUTO MANIFESTAZIONI S.O.	**€ 98.000,00**
CONTRIBUTO MANIFESTAZIONI COMPLETO	**€ 15.000,00**
CONTRIBUTO MANIFESTAZIONI DRESSAGE	**€ 4.000,00**
ISCRIZIONI CAMPIONATI DEL MONDO GIOVANI CAVALLI S.O.	**€ 6.750,00**

ISCRIZIONI CAMPIONATI DEL MONDO GIOVANI CAVALLI CC	**€ 5.400,00**
ISCRIZIONI CAMPIONATI DEL MONDO GIOVANI CAVALLI DRE	**€ 2.250,00**
RIMORSO SPESE COORDINATORE E TECNICI	**€ 23.000,00**
TRAINING DAY	**€ 20.000,00**
MATERIALE PREMIAZIONI	**€ 3.900,00**
TOTALE DIPARTIMENTO GIOVANI CAVALLI	**€ 219.300,00**

Federazione Italiana Sport Equestri

DIPARTIMENTO COMPLETO

Per l'anno 2025 la proposta di Bilancio Preventivo del Dipartimento Concorso Completo tiene conto degli obiettivi principali del Programma quadriennale e precisamente:

1) Conseguire la qualifica di una squadra per le Olimpiadi di Los Angeles 2028, ottenere risultati di rilievo nei Giochi Olimpici, nelle FEI Nations Cup, nei Campionati del Mondo, nei Campionati Continentali ai vari livelli e nelle gare internazionali.
2) Raggiungere un più elevato livello tecnico professionale di tutte le figure coinvolte nel settore: Atleti, Tecnici, Giudici, Disegnatori di percorso, Comitati Organizzatori.
3) Offrire supporto tecnico agli Atleti che, usciti dal settore giovanile, decidano di intraprendere una carriera professionale nel Concorso Completo.

A- STAFF FEDERALE SANITARIO E TECNICO

Per l'attività di alto livello del Dipartimento Concorso Completo sono previste le seguenti figure tecnico sportive e sanitarie *(in ordine alfabetico):*

- Capo Equipe Senior, Young Rider, Junior e Pony.
- Commissione di selezione giovanile.
- Commissione di selezione Senior.
- Commissione per lo sviluppo del Completo.
- Medico federale.
- Referente Attività Sportiva.
- Responsabile della Sicurezza (NSO)
- Team Manager Selezionatori Senior.
- Tecnico Federale Senior, Young Rider
- Tecnico Federale Junior.
- Tecnico Federale Pony.
- Veterinario di squadra.

A.1 - ATTIVITÀ NAZIONALE ED INTERNAZIONALE P.O. E ALTO LIVELLO

A.1.1 – BILANCIO

Il bilancio di previsione di spesa per le figure sotto riportate è:

STAFF FEDERALE SANITARIO - COMPENSI	€	27.067,00
MEDICO FEDERALE		
Compenso	€	2.567,00
VETERINARIO DI SQUADRA		
Compenso (70 gg x 250,00 €) + trattamenti 7.000,00 € (presenza e trattamenti)	€	24.500,00
STAFF FEDERALE TECNICO - COMPENSI	€	103.233,67
TEAM MANAGER SELEZIONATORE		
Compenso (compreso costo azienda)	€	32.421,67
TEAM MANAGER SELEZIONATORE e TECNICO FEDERALE SENIOR / YOUNG RIDER		
Compenso (compreso costo azienda)	€	70.812,00
STAFF FEDERALE SANITARIO E TECNICO – RIMBORSI SPESE	€	50.000,00
STAFF FEDERALE SANITARIO E TECNICO		
Rimborsi spese	€	50.000,00

A.2 - ATTIVITÀ RAPPRESENTATIVE NAZIONALI

A.2.1 – BILANCIO

Il bilancio di previsione di spesa per le figure sotto riportate è:

STAFF FEDERALE TECNICO - COMPENSI	€	92.298,03
CAPO EQUIPE SENIOR, YOUNG RIDER, JUNIOR E PONY		
Compenso (compreso costo azienda)	€	17.065,53
REFERENTE ATTIVITA' SPORTIVA NAZIONALE		
Compenso (compreso costo azienda)		€ 21.695,17
TECNICO FEDERALE JUNIOR		
Compenso (compreso costo azienda)	€	26.600,00
TECNICO FEDERALE PONY		
Compenso (compreso costo azienda)	€	26.937,33
STAFF FEDERALE TECNICO – RIMBORSI SPESE	€	22.000,00
COMMISSIONE PER LO SVILUPPO DEL COMPLETO		
Rimborsi spese	€	2.000,00
STAFF FEDERALE TECNICO		
Rimborsi spese	€	20.000,00

B-ATTIVITA' SPORTIVA DI ALTO LIVELLO SENIOR

B.1 - PROGRAMMA ATTIVITA' SPORTIVA DI ALTO LIVELLO SENIOR

Gli obiettivi sportivi principali per l'anno 2025 sono finalizzati alla partecipazione competitiva Al Campionato Europeo di Blenheim, alle Coppe delle Nazioni FEI, al Campionato Italiano Assoluto e al Criterium Senior Assoluto:

Località	**NF**	**inizio**	**fine**	**Evento**	
Montelibretti	ITA	13/03/2025	16/03/2025	CCI4*-L **(€)**, **CCIO4*-NC-S (€)**	Di interesse federale e monitoraggio
Ballindenisk	IRL	23/04/2025	27/04/2025	CCI4*-L **(€)**, CCI4*-S **(€)**	Di interesse federale e monitoraggio
Pratoni del Vivaro	ITA	01/05/2025	04/05/2025	CCI4*-L **(€)**, CCI4*-S (CH-ITA-S Assoluto) **(€)**	Di interesse federale e monitoraggio
Belsay	GBR	17/05/2025	19/05/2025	CCI4*-S **(€)**	Di interesse federale e monitoraggio
Baborowko	POL	22/05/2025	25/05/2025	CCI4*-L **(€)**	Di interesse federale e monitoraggio
Bicton	GBR	22/05/2025	25/05/2025	**CCIO4*-NC-S**	
Millstreet	IRL	29/05/2025	01/06/2025	CCI4*-L **(€)**, CCI4*-S **(€)**	Di interesse federale e monitoraggio

Località	NF	inizio	fine	Evento	
Luhmuhlen	GER	11/06/2025	15/06/2025	CCI5*-L **(€)**, CCI4*-S **(€)**	Di interesse federale e monitoraggio
Strzegom	POL	18/06/2025	22/06/2025	**CCIO4*-NC-S**	
Avenches	SUI	24/07/2025	27/07/2025	**CCIO4*-NC-S (€)**	Di interesse federale e monitoraggio
Jardy	FRA	10/07/2025	13/07/2025	**CCIO4*-NC-S**	
Alnwick	GBR	25/07/2025	27/07/2025	CCI4*-S **(€)**	Di interesse federale e monitoraggio
Pratoni del Vivaro	ITA	09/08/2025	10/08/2025	CN4*	Di interesse federale e monitoraggio
Arville	BEL	13/08/2025	17/08/2025	**CCIO4*-NC-S (€)**	Di interesse federale
Palmanova	ITA	04/09/2025	07/09/2025	CCI3*-S (Criterium Senior Assoluto)	
Blenheim	GBR	15/09/2025	15/09/2025	**CH-EU-S-CCI4*-L (€)**	Di interesse federale
Boekelo	NED	09/10/2025	12/10/2025	**CCIO4*-NC-L (€)**	Di interesse federale
Pratoni del Vivaro	ITA	24/10/2025	26/10/2025	CCI4*-L **(€)**, CCI4*-S **(€)**	Di interesse federale

Nelle **FEI Nations Cup** la F.I.S.E. si riserva di non convocare la squadra anche nel caso in cui ci sia il numero minimo di binomi per partecipare come Team.

La F.I.S.E. riconosce agli Atleti con cavalli di interesse federale un contributo forfettario una tantum di 1.500,00 € per sostenere le spese burocratiche da o per la Gran Bretagna.

Le gare contrassegnate con **(€)** hanno diritto ai sovrappremi F.I.S.E.

Nelle gare sopracitate potrebbero essere contemplate le seguenti presenze federali: Team Manager Selezionatori e/o Capo Equipe e/o Veterinario di squadra.

Le gare di interesse federale potrebbero subire delle variazioni.

Possono essere inserite altre gare su esplicita indicazione da parte della Commissione di selezione.

B.1.2– BILANCIO

Il bilancio di previsione di spesa per i suddetti obiettivi è:

PROGRAMMA DI ALTO LIVELLO ED INTERNAZIONALE SENIOR	€	140.148,00
FEI NATIONS CUP		
Iscrizioni (4 tappe x 4 Atleti)	€	8.800,00
Rimborsi chilometrici (4 tappe x 4 Atleti)	€	9.900,00
GARE DI INTERESSE FEDERALE di monitoraggio per la preparazione dei CH-EU-S-CCI4*-L		
Iscrizioni	€	13.300,00
Rimborsi chilometrici	€	10.900,00
CH-EU-S-CCI4*-L		
Alloggio Atleti (6 Atleti)	€	11.292,00
Iscrizioni (6 cavalli x 1.200,00 € ciascuno)	€	7.200,00
Rimborsi chilometrici (6 Atleti)	€	6.156,00
Vitto Atleti (6 Atleti)	€	2.100,00
CONTRIBUTI BREXIT		
Contributi spese burocratiche Brexit (7Atleti x 1.500,00 € ciascuno una tantum)	€	10.500,00
SOVRAPPREMI ATLETI GARE INTERNAZIONALI 4* E SUPERIORI **salvo l'ottenimento del MER FEI (€)**		
Gare internazionali livello 4* e superiori	€	50.000,00
MONTEPREMI CAMPIONATO ITALIANO SENIOR ASSOLUTO		
Contributo C.O. Montepremi Campionato Italiano Assoluto	€	10.000,00

B.2 - ATTIVITA' PREVISTE PROGRAMMA DI ALTO LIVELLO SENIOR

B.2.1- TRAINING DAY SENIOR IN ITALIA E IN GBR

Verranno organizzati dei Training day riservati ai binomi Senior appartenenti ai gruppi Team Italia (Elite 1), Team Italia Talent (Elite 2) ed, in caso di disponibilità di posti, aperti agli Atleti Senior che dal 2024 hanno portato a termine una categoria CCI2* (S o L) o che hanno partecipato a CCI3* (S o L), che prevedono due giornate suddivise tra lavoro in piano sulle riprese (con un giudice) e percorso di Salto Ostacoli e/o di Cross Country con il Tecnico federale.

Per una migliore visione dei binomi verranno organizzati dei Training days riservati ai binomi Senior che risiedono in Gran Bretagna.

Potrebbero essere contemplate le seguenti presenze federali: Team Manager Selezionatori e/o Capo Equipe e/o Veterinario di squadra.

B.2.2 - BILANCIO

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette attività è:

ATTIVITA' PREVISTE ALTO LIVELLO SENIOR	€	5.000,00
RIMOBORSO SPESE PER STAGE UK		
Rimborso spese per stage UK (2 stage)	€	1.700,00
DIVISE		
Quota a carico del Dipartimento oltre la sponsorizzazione	€	3.300,00

C - ATTIVITA' SPORTIVA DI ALTO LIVELLO YOUNG RIDER, JUNIOR, CHILDREN E PONY

C.1 - PROGRAMMA ATTIVITA' SPORTIVA DI ALTO LIVELLO YOUNG RIDER, JUNIOR, CHILDREN E PONY

Gli obiettivi sportivi principali per l'anno 2025 sono finalizzati alla partecipazione competitiva ai Campionati Europei Giovanili, ai Campionati Italiani Assoluti ed ai Criterium Assoluti.

Località	NF	inizio	fine	Evento	
Montelibretti	ITA	13/03/2025	16/03/2025	CCI3*-S, CCI2*-S, CCIP2-S	Di preparazione Young Rider, Junior, Pony
Roma	ITA	03/04/2025	03/04/2025	CCI3*-L, CCI3*-S, CCI2*-L, CCI2*-S, CCIP2-L	Di preparazione Young Rider, Junior, Pony
Radolfzell	GER	17/04/2025	20/04/2025	CCIOP2-S	Di preparazione Pony
Pratoni del Vivaro	ITA	01/05/2025	04/05/2025	CCI3*-L, CCIY3*-S, CCI2*-L, CCIJ2*-S, CCIP2-S	Di preparazione Young Rider, Junior, Pony
Arezzo	ITA	06/06/2025	08/06/2025	CCI3*-L, CCI3*-S, CCI2*-L, CCI2*-S, CCIP2-S	Di preparazione Young Rider, Junior, Pony
Avenches	SUI	24/07/2025	27/07/2025	CCI3*-S, CCI2*-S,	Di preparazione Young Rider e Junior
Le Mans	FRA	28/07/2025	03/08/2025	**CH-EU-P-CCIP2-L (€)**	
Strzegom	POL	18/08/2025	24/08/2025	**CH-EU-Y-CCI3*-L (€), CH-EU-J-CCI2*-L (€)**	

Località	NF	inizio	fine	Evento	
Palmanova	ITA	04/09/2025	07/09/2025	CCI2*-S (Assoluto, Criterium YR Assoluto), CCI1*-Intro (Criterium Junior Assoluto)	
Tortona	ITA	19/09/2025	21/09/2025	CN100 (Criterium Children Assoluto), CNP1* (Criterium Pony Assoluto)	
Pratoni del Vivaro	ITA	23/10/2025	26/10/2025	CCI3*-S (CH-ITA-YR Assoluto), CCI2*-S (CH-ITA-J Assoluto, CCIP2-S (CH-ITA-P Assoluto)	

Nelle gare sopraelencate saranno garantite le seguenti presenze federali: Tecnico federale e/o Commissione di selezione e/o sostituto designato dalla F.I.S.E. e/o Veterinario di squadra.

Potranno essere inserite altre gare su esplicita indicazione da parte della Commissione di selezione.

C.1.2 - BILANCIO

Il bilancio di previsione di spesa per i suddetti obiettivi è:

PROGRAMMA DI ALTO LIVELLO YOUNG RIDER, JUNIOR, CHILDREN, PONY	€ 76.900,90
PONY	
MINI RITIRO DI PREPARAZIONE Pratoni del Vivaro	
Rimborsi chilometrici (8 Atleti)	€ 3.961,90
Ambulanza per la prova di Cross Country	€ 350,00

CH-EU-P-CCIP2-L		
Alloggio 6 Atleti (6 notti)	€	5.760,00
Vitto 6 Atleti (7 giorni a 40,00 €)	€	1.680,00
Iscrizioni, profende, doc. trasporto, EADCMP, sellerie, parcheggi ed attacchi luce van (6 Atleti x 1.000,00 €)	€	6.000,00
Rimborsi chilometrici Atleti ritiro e trasferta (6 Atleti)	€	6.536,00
JUNIOR E YOUNG RIDER		
MINI RITIRO DI PREPARAZIONE		
Contributo Circolo ospitante Ritiro NORD e scuderizzazione cavalli	€	920,00
Rimborsi chilometrici Ritiro CENTRO e NORD	€	1.349,00
CH-EU-Y-CCI3*-L, CH-EU-J-CCI2*-L		
Alloggio 12 Atleti (6 notti)	€	6.000,00
Vitto Atleti (7 giorni a 40,00 €)	€	3.360,00
Iscrizioni, profende, doc. trasporto, EADCMP, sellerie, parcheggi ed attacchi luce van (12 Atleti x 1.000,00 €)	€	12.000,00
Rimborsi chilometrici Atleti ritiro e trasferta (12 Atleti)	€	13.984,00
SOVRAPPREMI ATLETI CAMPIONATI EUROPEI GIOVANILI **(€)**		
Sovrappremi Atleti Campionati Europei giovanili (salvo ottenimento del MER)	€	15.000,00

C.2 - ATTIVITA' PREVISTE PROGRAMMA DI ALTO LIVELLO YOUNG RIDER, JUNIOR, CHILDREN E PONY

C.2.1 –TRAINING DAY P/J/YR

Verranno organizzati Training days (perfezionamento e di monitoraggio della preparazione) dai Tecnici federali riservati ai binomi giovanili appartenenti ai gruppi Team Italia e Future Team Italia, che prevedono: Prova di Dressage e/o lavoro in piano, Prova di Salto Ostacoli e/o di Cross Country, eventuale presenza del Veterinario di squadra.

Potrebbe essere prevista inoltre la presenza di un Tecnico di Dressage.

C.2.1 –ITLIAN EVENTING TEAM

si rivolge agli Atleti del settore giovanile (Pony/Junior/Young Rider) e si sviluppa su un circuito di gare internazionali in Italia, con i seguenti obiettivi:

1) Stimolare un mindset corretto per affrontare gli impegni agonistici ufficiali.
2) Incentivare un atteggiamento positivo e propositivo nel far parte di una squadra;
3) Promuovere la socializzazione tra gli Atleti per sviluppare spirito di squadra e collaborazione tra di loro.

C.2.2 – BILANCIO

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette attività è:

ATTIVITA' PREVISTE ALTO LIVELLO YOUNG RIDER, JUNIOR, CHILDREN, PONY	€	19.802,40
TRAINING DAY		
Giudici e Figure Tecniche Training Day (Rimborsi spese per 4 stage x 50,00 €/giorno)	€	200,00
Giudici e Figure Tecniche Training Day (Gettoni per 4 stage x 100,00 €/giorno + costo azienda)	€	440,00
Tecnico Dressage 6 Stage giovanili di 2 gg ciascuno (gettoni per un importo totale di 12.000,00 € + compreso costo azienda)	€	13.162,40
Contributi CO Nord Training Day (7 stage a 500,00 € ciascuno)	€	3.500,00
ITALIAN EVENTING TEAM		
Montepremi Team 1° classificato	€	2.500,00

D-MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE

D.1 - MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE

Nell'anno 2025 il Dipartimento Concorso Completo erogherà contributi ai C.O. delle manifestazioni di interesse federale a parziale copertura delle spese di organizzazione e/o del Delegato Tecnico e fornirà materiale di premiazione F.I.S.E.

Inoltre provvederà a fornire il materiale per le premiazioni F.I.S.E.

D.1.1 – BILANCIO

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette attività è:

MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE	€	79.700,00
COMITATI ORGANIZZATORI MANIFESTAZIONI INTERESSE FEDERALE		
Contributi C.O. (2 CO x 15.000,00 € + 1 C.O. x 12.000,00 + 1 C.O. X 5.000,00 € + 1 FEI Nations Cup)	€	62.000,00
COMITATI ORGANIZZATORI DELEGATI TECNICI		
Contributi C.O. per T.D.	€	14.800,00
PREMIAZIONI		
Fornitura premi	€	2.900,00

TOTALE DIPARTIMENTO CONCORSO COMPLETO 2023	**€**	**616.150,00**

Federazione Italiana Sport Equestri

DIPARTIMENTO DRESSAGE

Per l'anno 2025 il Dipartimento Dressage ha predisposto una ipotesi di piano economico basandosi sulle risorse economiche comunicate in sede di riunioni.

La proposta di Bilancio tiene conto degli obiettivi principali del Programma Quadriennale e precisamente:

1. Sviluppare all'interno del Dipartimento una doppia velocità, che possa valorizzare lo Sport di vertice ed al tempo stesso supportare il settore della base e degli amatori.

2. Allargare la base attraverso la promozione e lo sviluppo del Dressage su tutto il territorio per creare una utenza più ampia, da cui attingere i futuri Cavalieri.

3. Creare iniziative per attirare l'interesse del pubblico, dei media e quindi degli sponsor per implementare le risorse necessarie allo sviluppo dell'attività sportiva.

I. ATTIVITA' INTERNAZIONALE

A- ATTIVITA' INTERNAZIONALE P.O. / ALTO LIVELLO E SENIOR

A1.1 - STAFF FEDERALE

Per l'attività Seniores P.O. e di alto livello sono previste le seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie:

- → Veterinario di Squadra
- → Medico Federale
- → Dressage Manager

A1.2 - BILANCIO DI PREVISIONE STAFF FEDERALE E SANITARIO

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure è:

STAFF SANITARIO – P.O. ED ALTO LIVELLO	**€ 43.566,00**
Compenso Veterinario	€ 7.000,00
Spese Veterinario	€ 8.000,00
Compenso Medico Federale – quota parte	€ 2.566,00
Compenso Dressage Manager	€ 22.000,00
Spese Dressage Manager	€ 4.000,00

A2.1 - OBIETTIVI SPORTIVI P.O. ED ALTO LIVELLO

Gli obiettivi sportivi principali per il livello Seniores anno 2025 sono finalizzati alla partecipazione competitiva a gare internazionali e ad alla partecipazione ai Campionati Europei U25.

Le gare di interesse federale e di preparazione/selezione dei binomi per i prossimi appuntamenti agonistici saranno concordate con il Dressage Manager, in relazione alla dislocazione geografica delle scuderie dei singoli binomi.

Località	**inizio**	**fine**	**Evento**
Kronberg (GER)	10/07/2025	13/07/2025	CH-EU U25
Crozet (FRA)	26/08/2025	31/08/2025	CH-EU SENIOR

La selezione dei componenti la squadra ai Campionati Europei SENIOR/U25, avverrà secondo le modalità previste dal Programma dell'attività del Dipartimento 2025.

A2.2 - BILANCIO DI PREVISIONE OBIETTIVI SPORTIVI P.O. ED ALTO LIVELLO

Il bilancio di previsione di spesa per i suddetti obiettivi è:

OBIETTIVI SPORTIVI P.O. ED ALTO LIVELLO	**€ 5.335,00**
SETTORE SENIOR	
CAMPIONATI EUROPEI U25	
Iscrizioni Campionati U25	€ 2.000,00
Rimborsi chilometrici partecipazione Camp Europei U25	€ 700,00
Vitto / alloggio Camp Eu U25	€ 1.635,00
Premi al palo U25	€ 1.000,00

B- ATTIVITA' INTERNAZIONALE GIOVANILE

B1.1 - STAFF FEDERALE

Per l'attività Giovanile sono previste le seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie:

- Team Manager e Capo Equipe J/YR/CH
- Tecnico J/YR/CH
- Team Manager e Capo Equipe PONIES
- Veterinario di Squadra

B1.2 - BILANCIO DI PREVISIONE STAFF FEDERALE E SANITARIO

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure è:

STAFF FEDERALE – SETTORE GIOVANILE	**€ 130.400,00**
TEAM MANAGER YOUNG RIDERS / JUNIORES / CHILDREN	
Compenso	€ 44.000,00
Rimborsi spese	€ 7.500,00
TEAM MANAGER PONIES	
Compenso	€ 27.000,00
Rimborsi spese	€ 4.000,00
TECNICO YOUNG RIDERS / JUNIORES / CHILDREN	
Compenso	€ 36.000,00
Rimborsi spese	€ 7.500,00
TECNICO STAGE FUTERE TEAM	€ 4.400,00
Compenso Veterinario + trattamenti + rimborsi spese compresi medicinali	Vedere P.O. /Alto livello e Senior

B2.1 - OBIETTIVI SPORTIVI SETTORE GIOVANILE

Gli obiettivi sportivi principali per l'anno 2025 sono finalizzati alla partecipazione competitiva ai Campionati Europei Giovanili. Saranno stabiliti concorsi di selezione e criteri di selezione del Programma del Dipartimento 2025:

Località	**inizio**	**fine**	**Evento**
Le Mans (FRA)	28/07/2025	03/07/2025	CH-EU-J/CH/P
Kronberg (GER)	10/07/2025	13/07/2025	CH-EU-YR

B2.2-BILANCIO DI PREVISIONE OBIETTIVI SPORTIVI SETTORE GIOVANILE

Il bilancio di previsione di spesa per i suddetti obiettivi è:

OBIETTIVI SPORTIVI SETTORE GIOVANILE	**€ 56.037,92**
CAMPIONATI EUROPEI JUNIOR / CHILDREN	
Vitto ed alloggio 8 Cavalieri	€ 5.160,00
Iscrizioni 8 Binomi	€ 8.000,00
Rimborso chilometrici 8 Cavalieri	€ 8.000,00
CAMPIONATI EUROPEI YOUNG RIDER	
Vitto ed alloggio 4 Cavalieri	€ 4.797,92
Iscrizioni 4 binomi	€ 4.000,00
Rimborsi chilometrici 4 Cavalieri	€ 3.000,00

CAMPIONATI EUROPEI PONY	
Vitto ed alloggio 4 Cavalieri	€ 2.580,00
Iscrizioni 4 Cavalieri	€ 4.000,00
Rimborsi chilometrici	€ 4.000,00
Premi al Palo Pony/Children/Junior/Young Rider	€ 8.000,00
Contributi asd Training Day giovanili	€ 3.500,00
DIVISE SETTORE GIOVANILE	
Integrazione Divise Settore Giovanile	€ 1.000,00

B3.1 - ATTIVITA' PREVISTE SETTORE GIOVANILE

- Partecipazione a gare internazionali di interesse federale e/o di preparazione
- Stages di perfezionamento e di monitoraggio della preparazione

B3.1.2 - PARTECIPAZIONE A GARE INTERNAZIONALI DI INTERESSE FEDERALE E DI PREPARAZIONE/SELEZIONE PER I CAMPIONATI EUROPEI 2020

Criteri di selezione per la partecipazione dei binomi ai Campionati Europei giovanile in base al Programma del Dipartimento Dressage.

B3.1.3-STAGES DI PERFEZIONAMENTO E DI MONITORAGGIO DELLA PREPARAZIONE

Nell'intento di fornire un valido aiuto agli Atleti di interesse federale, verranno organizzati stages di perfezionamento e di monitoraggio della preparazione, che prevedranno la presenza dello Sport Manager, del Tecnico e del Veterinario di squadra.

II. ATTIVITA' SPORTIVA NAZIONALE E MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE

A- ATTIVITA' NAZIONALE - MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE

Nell'anno 2025 verranno organizzate le seguenti Manifestazioni di interesse federale:

- **CAMPIONATI ITALIANI SENIOR ASSOLUTI TECNICO E FREESTYLE**
- **CAMPIONATI ITALIANI GIOVANILI ASSOLUTI TECNICO E FREESTYLE**
- **CAMPIONATI GIOVANI CAVALLI**

Durante i Campionati Italiani Assoluti sarà presente un Delegato FISE**,** secondo quanto previsto dal programma del Dipartimento Dressage ed in coerenza con le previsioni del "Regolamento Rimborsi, Trasferte ed indennità della FISE".

A1- BILANCIO DI PREVISIONE MANIFESTAZIONI DI INTERESSE CONTRIBUTI CO + INDENNITA' E RIMBORSI SPESE DELEGATI TECNICI

MANIFESTAZIONI DI INTERESSE	**€ 32.000,00**
CAMPIONATI ITALIANI ASSOLUTI	€ 13.000,00
CONTRIBUTO EVENTI INTERNAZIONALE in Italia	€ 16.000,00
Materiale Premiazioni	€ 3.000,00

TOTALE DIPARTIMENTO DRESSAGE	**€ 267.338,92**

Federazione Italiana Sport Equestri

DIPARTIMENTO EQUITAZIONE PARALIMPICA / SPORT EQUESTRI INTEGRATI

SETTORE PARA-DRESSAGE E PARA-ATTACCHI

OBIETTIVI 2025

Disciplina Para dressage

Gli obiettivi sportivi principali per l'anno 2025 sono finalizzati alla partecipazione alle manifestazioni di rilievo sul calendario internazionale. Per questi eventi verrà richiesta la partecipazione della prima squadra, rimanendo comunque aperti a partecipazioni per gli atleti di seconda fascia.

Solo 4 atleti convocati dalla Federazione parteciperanno ai Campionati Europei.

Disciplina Para attacchi

- Campionati Mondiali Para Attacchi Lahden (GER)

ATTIVITA' PREVISTE

→ Partecipazione, preparazione e selezione Gare Internazionali CPEDI3*

→ Manifestazioni di interesse federale

→ Training Day settore Para dressage

→ Stages settore para attacchi

PARTECIPAZIONE GARE INTERNAZIONALI CPEDI3*

Gare di monitoraggio per la preparazione ai Campionati Europei Ermelo 2/7 settembre 2025:

La Federazione indica come gare di monitoraggio ai Campionati Europei, gli CPEDI di seguito elencati:

29 febbraio/03 marzo: Ornago (ITA) CPEDI3*

Con la partecipazione della squadra convocata e partecipazioni individuali.

Atleti con primi e/o secondi cavalli.

Presenze federali: Capo Equipe, Veterinario.

Possibili ulteriori presenze federali: Fisioterapista Umano, Massofisioterapista Cavalli.

22/25 maggio Stadl Paura (AUT) CPEDI3*

Con la partecipazione della squadra convocata e partecipazioni individuali.

Atleti con primi e/o secondi cavalli.

Presenze federali: Capo Equipe, Veterinario.

Possibili ulteriori presenze federali: Fisioterapista Umano, Massofisioterapista Cavalli.

12/15 giugno Kronenberg (NED) CPEDI3*

Con la partecipazione della squadra convocata e partecipazioni individuali.

Atleti con primi e/o secondi cavalli.

Presenze federali: Capo Equipe, Veterinario.

Possibili ulteriori presenze federali: Fisioterapista Umano, Massofisioterapista Cavalli.

03/06 luglio: Ornago (ITA) CPEDI3*

Con la partecipazione della squadra convocata e partecipazioni individuali.

Atleti con primi e/o secondi cavalli.

Presenze federali: Capo Equipe, Veterinario.

Possibili ulteriori presenze federali: Fisioterapista Umano, Massofisioterapista Cavalli.

MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE

CPEDI3* in Italia

- → **29 febbraio/03 marzo: Ornago (ITA) CPEDI3***
- → **03/06 luglio: Ornago (ITA) CPEDI3***

Coppa delle Regioni Para dressage

La Coppa delle Regioni di Dressage Paralimpico si svolgerà su due giornate (sabato e domenica). Verrà disputato il Trofeo Para dressage su una sola prova in programma nella giornata di domenica.

- → 4-5 luglio: Scuderie della Malaspina, Ornago (MB)

Campionati Italiani Assoluti Para dressage

→ 25-28 settembre: Scuderie della Malaspina, Ornago (MB)

Coppa delle Regioni e Campionati Italiani completo Para attacchi

→ Da definire - Coppa delle Regioni + Campionato Italiano Combinata

→ Da definire - Campionati Italiani completo Para attacchi

I programmi completi delle summenzionate manifestazioni saranno di prossima pubblicazione sul sito istituzionale.

STAGE DI PERFEZIONAMENTO

Nell'intento di fornire un valido aiuto agli Atleti, si organizzeranno stage di perfezionamento per:

→ coordinare l'attività sportiva degli atleti attraverso costante monitoraggio e contatto con gli istruttori personali;

→ promuovere sul territorio la disciplina;

ATTIVITA' PROMOZIONALE

Il settore Para-Dressage vuole accrescere lo sviluppo tecnico e l'esperienza di binomi emergenti, anche attraverso la partecipazione a gare a squadre. La rosa degli atleti emergenti, che hanno dimostrato di poter cominciare e/o continuare una programmazione anche internazionale di "crescita" è sensibilmente aumentata, non escludiamo quindi di poter a volte utilizzare atleti emergenti anche in contesti di "prima squadra" al fine di accrescere la loro esperienza e la loro competitività.

Per quanto riguarda gli Sport Integrati è prevista l'organizzazione di manifestazioni di carattere sociale e promozionale.

ATTIVITA' DI PREPARAZIONE PARALIMPICA

Spese per la partecipazione a manifestazioni sportive internazionali

BILANCIO DI PREVISIONE

SPESE PER LA PARTECIPAZIONE A MANIFESTAZIONI SPORTIVE	**€ 60.933,00**
Iscrizioni 2 CPEDI Italia	€ 4.400,00
Iscrizioni 1 CPEDI Estero	€ 4.950,00
Rimborso spese atleti 2 CPEDI Italia	€ 2.400,00
Rimborso spese atleti 1 CPEDI estero	€ 6.433,00
Rimborso km atleti 2 CPEDI Italia	€ 4.000,00
Rimborso km atleti 1 CPEDI estero	€ 4.000,00
Attività Para Attacchi	€ 2.500,00
Iscrizioni Mondiali Para Attacchi	€ 1.500,00
Contributo Atleti Para Attacchi	€ 3.000,00
Training Days - Atleti di alto livello con Giudice 5*	€ 12.100,00
Materiale dipartimento	€ 2.000,00
Materiale sportivo	€ 1.750,00
Raduno pre-Campionati Europei	€ 11.900,00
TRASFERTA CAMPIONATI EUROPEI	**€ 69.850,00**
Spese di trasferta e soggiorno	€ 32.950,00
Iscrizioni	€ 5.300,00
Compensi staff sanitario (Fisio umano e Massoterapista cavalli)	€ 1.800,00
Compensi Groom	€ 8.000,00
Compenso Veterinario di squadra	€ 2.100,00
Profende cavalli	€ 1.800,00
Contributo Atleti partecipazione Camp Europei	€ 16.000,00

FEI PARA Forum 2025	€ 1.900,00

COMPENSI / SPESE STAFF TECNICO

Si riportano le spese principali necessarie per coordinare il dipartimento

FUNZIONAMENTO DIPARTIMENTO + STAFF TECNICO	**€ 48.217,00**
Compenso Responsabile attività sportiva Para dressage	€ 36.000,00
Compenso Medico Federale	€ 2.567,00
Compenso Veterinario di Squadra	€ 6.650,00
Compenso Tecnico Para attacchi	€ 3.000,00
SPESE	**€ 15.500,00**
Spese Responsabile attività sportiva	€ 10.000,00
Spese Veterinario di Squadra	€ 5.500,00

MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE

MANIFESTAZIONI	**€ 20.500,00**
Contributo 2 CPEDI in Italia	€ 12.000,00
Campionati Italiani Assoluti montepremi Para dressage	€ 4.000,00
Coppa delle Regioni Para dressage	€ 1.500,00
Visite di classificazione funzionale atleti	€ 3.000,00

ATTIVITA' DI FORMAZIONE

FORMAZIONE	**€ 15.000,00**
Formazione dei quadri tecnici	€ 15.000,00

TOTALE DIP. EQUITAZIONE PARALIMPICA/SPORT INTEGRATI	**€ 230.000,00**

Federazione Italiana Sport Equestri

DIPARTIMENTO WEG/OL

Il Bilancio preventivo del dipartimento WEG/OL per l'anno 2025 prevede i costi relativi ai compensi e rimborsi spese per la Direzione tecnico-sportiva e per il Direttore Tecnico, come da ripartizione di seguito indicata:

1. Costi relativi al compenso e rimborsi del Direttore tecnico, per un totale di **€ 156.000.**
2. Costi relativi al compenso e rimborsi per la Direzione Tecnico-Sportiva, per un totale di **€ 144.000**.

D

Federazione Italiana Sport Equestri

DIPARTIMENTO PROMOZIONE E SVILUPPO AGONISMO

I. PREMESSE

LINEE GENERALI

Per l'anno 2025 il Dipartimento Promozione e Sviluppo Agonismo ha predisposto un **piano economico** basandosi sulle risorse economiche messe a disposizione dal Consiglio Federale per l'anno precedente, anche in base alle attività internazionali: Campionati del Mondo per Club Salto Ostacoli luglio 2025, Campionati Europei e Mondiali Mounted Games Squadre 2025

La proposta di Bilancio tiene conto degli obiettivi principali del Programma Quadriennale e precisamente:

1. Allargare la base attraverso la promozione e lo sviluppo della disciplina su tutto il territorio per creare una utenza più ampia, da cui attingere i futuri Cavalieri.

2. Creare iniziative per attirare l'interesse del pubblico, dei media e quindi degli sponsor per implementare le risorse necessarie allo sviluppo dell'attività sportiva.

II. FUNZIONAMENTO

Si riportano le spese principali necessarie per gli spostamenti dei Tecnici che formano la Commissione del Dipartimento

FUNZIONAMENTO	**157.700,00**
COMMISSIONI DIPARTIMENTO	
Coordinatore Dipartimento Area Pony	
Coordinatore Dipartimento Area Cavalli	
Referenti Dressage Cavalli e Pony	
Referente Commissione Consultiva Club e MG	150.700,00
Referente Sportivo Mounted Games	
Referente Scuole Federali di Sport Equestre	
Referente Commissione Giudici di Stile	
Rimborsi Spese Trasferta e Soggiorno Referenti e Coordinatori	7.000,00

III. ATTIVITA' INTERNAZIONALE

D- ATTIVITA' INTERNAZIONALE PONY SALTO OSTACOLI

A1.1 - STAFF FEDERALE

Per l'attività Internazionale Pony, sono previste le seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie:

→ Capo Equipe

A1.2 - BILANCIO DI PREVISIONE STAFF FEDERALE

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure è:

STAFF FEDERALE – PONY SALTO OSTACOLI	**1.000,00**
CAPO EQUIPE CAMPIONATI DEL MONDO CLUB SO	
Rimborso Spese Forfettario	1.000,00

A 1.3 - BILANCIO DI PREVISIONE CONTRIBUTO PARTECIPANTI

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure è:

CAMPIONATI EUROPEI E MONDIALI MOUNTED GAMES	**2.000,00**
CONTRIBUTO PARTECIPANTI EUROPEI E MONDIALI	
Contributo Cavalieri (4x500,00 €)	2.000,00

E- ATTIVITA' INTERNAZIONALE PONY MOUNTED GAMES

B1.1 - STAFF FEDERALE

Per l'attività Internazionale Pony, sono previste le seguenti figure tecnico-sportive:

→ Capo Equipe

B 1.2 - BILANCIO DI PREVISIONE STAFF FEDERALE

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure è:

STAFF FEDERALE – CAMPIONATI EUROPEI e MONDIALI MOUNTED GAMES	**5.500,00**
COMMISSIONE DI SELEZIONE CAMPIONATI EUROPEI MG	
Spese Forfettarie commissione di selezione	1.500,00

CAPO EQUIPE EUROPEI MG	
Contributo Forfettario (2 Capo Equipe x 1.500,00€)	3.000,00
CAPO EQUIPE MONDIALI MG	
Contributo Forfettario (1 Capo Equipe x 1.000,00€)	1.000,00

B 1.3 - BILANCIO DI PREVISIONE CONTRIBUTO PARTECIPANTI E SEDE RITIRO

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure è:

CAMPIONATI EUROPEI E MONDIALI MOUNTED GAMES	**21.400,00**
CONTRIBUTO PARTECIPANTI EUROPEI E MONDIALI	
Contributo Cavalieri (36 cavalieri x 250,00 €)	9.000,00
DIVISE CAMPIONATI EUROPEI e MONDIALI MOUNTED GAMES	
Divise Campionati Europei MG	12.400,00

ISCRIZIONI CAMPIONATI EUROPEI MOUNTED GAMES	**12.500,00**
ISCRIZIONI 4 SQUADRE MOUNTED GAMES	
Iscrizioni Campionati Europei	12.000,00
Iscrizione Adesione MGA 2025	500,00

ISCRIZIONI CAMPIONATI MONDIALI MOUNTED GAMES	**7.600,00**
ISCRIZIONI 4 SQUADRE MOUNTED GAMES	
Iscrizioni Campionati Mondiali MG	7.600,00

La selezione dei componenti le rappresentative ai Camp. del Mondo Club. Pony Salto Ostacoli e ai Campionati Europei Mounted Games avverrà secondo le modalità previste dal Programma dell'attività del dipartimento 2025.

B 1.3.1 - PARTECIPAZIONE A GARE DI PREPARAZIONE/SELEZIONE PER I CAMPIONATI EUROPEI E MONDIALI 2025

Le gare di preparazione/selezione dei binomi per i prossimi Campionati Europei e Mondiali 2025 saranno concordate con la Commissione Dipartimento Mounted Games. L'elenco sarà indicato nel programma del dipartimento.

IV. ATTIVITA' SPORTIVA NAZIONALE E MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE SALTO OSTACOLI/CLUB/MOUNTED GAMES

COMPLETO/DRESSAGE

D- ATTIVITA' NAZIONALE SALTO OSTACOLI/CLUB/MG

A1- BILANCIO DI PREVISIONE MANIFESTAZIONI DI INTERESSE CONTRIBUTI CO + INDENNITA' E RIMBORSI SPESE DELEGATI TECNICI

MANIFESTAZIONI DI INTERESSE	**10.000,00**
Materiale Premiazioni per tutte le discipline	10.000,00

COMPENSO E RIMBORSI SPESA DELEGATO E TECNICO FEDERALE PONY FISE MANIFESTAZIONE DI INTERESSE FEDERALE SALTO OSTACOLI/CLUB/MOUNTED GAMES/DRESSAGE	**31.640,00**
Delegato Fise Manifestazioni Federali	2.000,00
Rimborsi Spesa Delegati Fise	17.640,00
Rimborsi spesa Tecnico Federale Pony	12.000,00

B-ATTIVITA' NAZIONALE COMPLETO

B1- BILANCIO DI PREVISIONE MANIFESTAZIONI DI INTERESSE CONTRIBUTI CO + PREMI DI CLASSIFICA+ STAGE SUL TERRITORIO

CONTRIBUTI COMITATI ORGANIZZATORI MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE COMPLETO	**75.000,00**
Contributo C.O. tappe Progetto Sport	60.000,00
Contributo CO Saggio e Campionato delle Scuole	15.000,00

PREMI DI CLASSIFICA MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE COMPLETO	**16.650,00**
Premio Istruttori Finale Progetto Sport	6.650,00
Premio Campionato delle Scuole	10.000,00

SAGGIO DELLE SCUOLE	**32.000,00**
Premi di classifica Scuole Federali di Sport Equestri	10.000,00
Rimborso km Scuole Federali di Sport Equestri	22.000,00

C-ATTIVITA' NAZIONALE DRESSAGE

C1- BILANCIO DI PREVISIONE MANIFESTAZIONI DI INTERESSE CONTRIBUTI CO + STAGE SUL TERRITORIO

CONTRIBUTO COMITATI ORGANIZZATORI MANIFESTAZIONI FEDERALI DRESSAGE	**2.000,00**
Contributo C.O. Master Centro Nord Italia	1.000,00
Contributo C.O. Master Centro Sud Italia	1.000,00

E- ATTIVITA' NAZIONALE SALTO OSTACOLI CAVALLI

F1- CONTRIBUTO ANIE

CONTRIBUTO ANIE	5.000,00
Contributo Anie	5.000,00

F2 – GIUDICE DI STILE MANIFESTAZIONI FEDERALI PONY

COMPENSO GIUDICE DI STILE GARE PONY	4.800,00
Compenso Giudice di Stile	3.000,00
Rimborso Spese Giudice di Stile	1.800,00

I. ATTIVITA' PROMOZIONALE DIPARTIMENTALE

I 1.1 - BILANCIO DI PREVISIONE ACQUISTO TARGHE, COCCARDE, PINS

Il bilancio di previsione di spesa è:

ACQUISTO TARGHE SCUOLE – COCCARDE - PINS	8.000,00
ACQUISTO MATERIALE	
Acquisto materiale	8.000,00

I 1.2 - BILANCIO DI PREVISIONE MANUTENZIONE TELECAMERE

Il bilancio di previsione di spesa è:

MANUTENZIONE TELECAMERE	1.000,00
Acquisto materiale	1.000,00

CONTRIBUTI AD ASSOCIAZIONI E TERZI	10.500,00
Progetto Cordijana	10.500,00
BILANCIO DIPARTIMENTO	**404.290,00**

Federazione Italiana Sport Equestri

DIPARTIMENTO ENDURANCE

I. PREMESSE

LINEE GENERALI

- Per l'anno 2025 il Dipartimento Endurance ha predisposto un **Programma Sportivo** in base alle attività di alto livello internazionale:
  - **Senior -** con obiettivo principale i Campionati Europei in programma a Castiglione del Lago (ITA) il 20/21 giugno.
  - **Junior/Young Riders** - con obiettivo principale i Campionati Mondiali in programma in data 20 settembre a Butfea (Romania).
  - **Teams Emergenti** - con obiettivo principale far vivere l'esperienza di gare internazionali di alto livello a Binomi emergenti insieme ai loro Teams (5 diversi Binomi su 2 gare internazionali da definire)**.**
  - **Under 14 e Pony** - con obiettivo principale preparare i giovanissimi ad affrontare il mondo agonistico in maniera tecnica e consapevole e proiettarli all'imminente futuro e verso un panorama internazionale tramite la partecipazione a 4 stage, con il supporto di uno staff tecnico, in data e luogo da definire (nord, centro, sud e isole).
- La proposta di Bilancio tiene conto degli obiettivi principali del Programma e precisamente:

1. Ottenere risultati di rilievo ai Campionati Continentali e alle Gare internazionali ai vari livelli.
2. Sviluppare all'interno del Dipartimento - anche attraverso gli accordi sottoscritti con gli EPS e la Fitetrec Ante - una doppia velocità, che possa valorizzare lo Sport di vertice ed al tempo stesso supportare il settore della base e degli amatori.
3. Avvicinare i giovanissimi all'agonismo in maniera tecnica e consapevole.
4. Allargare la base attraverso la promozione e lo sviluppo della disciplina su tutto il territorio per creare una utenza più ampia, da cui attingere i futuri Cavalieri.
5. Creare iniziative per attirare l'interesse del pubblico, dei media e quindi degli sponsor per implementare le risorse necessarie allo sviluppo dell'attività sportiva.

II. FUNZIONAMENTO

Si riportano le spese principali necessarie per coordinare il Dipartimento.

FUNZIONAMENTO	**63.534,04**
COMMISSIONI DIPARTIMENTO	

Rimborso spese Commissioni	1.114,04
Compenso Selezionatore	16.000.00
Compenso Veterinario	10.500,00
Referente Dipartimento	12.000,00
Compenso altra figura tecnica	7.500,00
Costo aziendale (tecnici + personale DNO)	4.720,00
Personale DNO	11.700,00
PROMOZIONE E SVILUPPO	**23.548,96**
Collaborazione Rivista e sito web "Sport Endurance Evo" + "Endurance e Dintorni"	14.320,00
Comunicazione Horse Jumping TV	3.900,00
Assistenza Software Database + Iscrizioni on line	5.328,96

III. ATTIVITA' INTERNAZIONALE

A- ATTIVITA' INTERNAZIONALE SENIOR

A1.1 - STAFF FEDERALE

Per l'attività Seniores sono previste le seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie:

- → Direttore Sportivo
- → Responsabile Area Tecnica (Capo Equipe/Selezionatore)
- → Veterinario di Squadra
- → Medico Federale

A1.2 - BILANCIO DI PREVISIONE STAFF FEDERALE E SANITARIO

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure è:

STAFF FEDERALE ATTIVITA' SENIOR	**5.600,00**
CAPO EQUIPE /SELEZIONATORE	
Carlo Di Battista - 4 (2gg x 150€) + 300 x 4	2.400,00
Rimborsi spese (4 gg x € 200.00) Mondiale	800,00
Referente Dipartimento	2.400,00

STAFF SANITARIO ATTIVITA' SENIOR	**2.912,00**
Medico Federale – quota parte = € 512,00	512,00
Vet - 10	2.400,00

A2.1 - OBIETTIVI SPORTIVI – SETTORE SENIOR

- Gli obiettivi sportivi principali per l'anno 2025 sono finalizzati alla partecipazione ai Campionati Europei a Castiglione del Lago (ITA) il 20/21 giugno.

Data inizio	Data fine	Evento
20/06/2025	21/06/2025	Europei a Castiglione del Lago (ITA)

A2.2 - BILANCIO DI PREVISIONE OBIETTIVI SPORTIVI – SETTORE SENIOR

Il bilancio di previsione di spesa per i suddetti obiettivi è:

OBIETTIVI SPORTIVI – SETTORE SENIOR	**24.120,00**
Europeo SENIOR (Castiglione del Lago - 21/06)	
Vitto ed alloggio x 5 gg 5 Cavalieri + 10 grooms (15 x 5 gg x 150,00 €)	11.250,00
Iscrizioni (6 cavalieri x 1.000,00 € + box selleria +antidoping + smaltimento rifiuti, ecc.)	6.000,00
Rimborsi chilometrici (5 cavalieri - sede sportiva / Andata e ritorno) (5 x 900 km x 0,36 Km)	1.620,00
Contributo forfettario € 500 x 5 cavalieri	2.500,00
Vitto ed alloggio staff tecnico (3 x 5 gg x 150 €)	2.250,00
MATERIALE SPORTIVO SETTORE SENIOR	
Team Italia	500,00

Campionato Mondiale Giovani Cavalli	**9.060,00**
Jullianges (FRA) 02/08/2025	
Rimborsi chilometrici (5 cavalieri - sede sportiva/andata e ritorno) (5 x 2.200 km x 0,36)	3.960,00
Quota iscrizioni x 5 binomi + 1 riserva (€ 500x6= € 3.000)	3.000,00
Rimborso spese staff tecnico (€ 300 x 2)	600,00
Vitto ed alloggio staff tecnico (2 x 5 gg x 150 €)	1.500,00

A3.1 - ATTIVITA' PREVISTE SETTORE SENIOR

→ Partecipazione a gare internazionali CEI di preparazione

→ Stages di perfezionamento e di monitoraggio della preparazione

→ Contributo (premio di classifica) ai primi classificati nei Campionati Italiani Senior.

A3.1.1 - PARTECIPAZIONE A GARE DI PREPARAZIONE/SELEZIONE PER I CAMPIONATI MONDIALI 2025

Le gare di preparazione/selezione per i Campionati Europei e per il Pre Raid saranno concordate con il Selezionatore del Dipartimento, in relazione alla dislocazione geografica delle scuderie dei singoli binomi. L'elenco sarà indicato nel programma del dipartimento.

A3.1.2 - STAGES DI PERFEZIONAMENTO E DI MONITORAGGIO DELLA PREPARAZIONE

Nell'intento di fornire un valido aiuto agli Atleti di interesse federale, verranno organizzati stages di perfezionamento e di monitoraggio della preparazione (quest'ultimi su convocazione), che prevedranno la presenza del Selezionatore, del Capo Equipe, del Veterinario di squadra.

A3.1.3 - BILANCIO DI PREVISIONE ATTIVITA' PREVISTE SETTORE SENIOR

ATTIVITA' PREVISTE - SETTORE SENIOR	**3.000,00**
RADUNI,	
Rimborsi spese staff tecnico (2gg x3x200)	3.000,00

B- ATTIVITA' INTERNAZIONALE GIOVANILE

B1.1 - STAFF FEDERALE

Per l'attività Giovanile sono previste le seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie:

- → Direttore Sportivo
- → Responsabili Area tecnica (Capo Equipe/ Selezionatore)
- → Veterinario di Squadra

B1.2 - BILANCIO DI PREVISIONE STAFF FEDERALE E SANITARIO

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure è:

STAFF FEDERALE ATTIVITA' GIOVANILE	**3.300,00**
CAPO EQUIPE /SELEZIONATORE	
Rimborsi spese (3 gg x € 300.00 al gg)) Campionato Mondiale	900,00
Chef d'Equipe Jun/YR - 4	2.400,00

STAFF SANITARIO ATTIVITA' GIOVANILE	515,00
Medico Federale – quota parte (€ 600,00)	515,00

B2.1 - OBIETTIVI SPORTIVI SETTORE GIOVANILE:

Gli obiettivi sportivi principali per l'anno 2025 sono finalizzati alla partecipazione competitiva ai Campionati Mondiali Junior e Young Riders 2025. Saranno stabiliti stage valutativi e criteri di selezione nel Programma del dipartimento 2025:

Località	inizio	fine	Evento
Buftea (Romania)	19/09/2025	20/09/2025	Campionato Mondiale

B2.2-BILANCIO DI PREVISIONE OBIETTIVI SPORTIVI SETTORE GIOVANILE:

Il bilancio di previsione di spesa per i suddetti obiettivi è:

OBIETTIVI SPORTIVI – SETTORE GIOVANILE	29.200,00
CAMPIONATI MONDIALI JUNIOR/YOUNG RIDERS (20/09 Buftea - Romania)	
Vitto ed alloggio x 5 gg 5 Cavalieri + 10 grooms (15 x 5 gg x 150,00 €)	11.250,00
Iscrizioni (5 cavalieri x 500,00 € + box selleria +antidoping + smaltimento rifiuti, ecc.)	6.000,00
Rimborsi chilometrici 5 cavalieri - sede sportiva/andata e ritorno) (5 x 400 km x 0,36 Km)	7.200,00
Contributo forfettario € 500 x 5 cavalieri	2.500,00
Vitto ed alloggio staff tecnico (3 x 5 gg x 150 €)	2.250,00
MATERIALE SPORTIVO SETTORE GIOVANILE	
Integrazione divise	0,00

B3.1 - ATTIVITA' PREVISTE SETTORE GIOVANILE:

- → Partecipazione a gare internazionali e di preparazione
- → Rimborso iscrizioni Squadra CH-M/YR
- → Stages di perfezionamento e di monitoraggio della preparazione
- → Premi di classifica Campionati Italiani J/YR

B3.1.2 - PARTECIPAZIONE A GARE DI PREPARAZIONE/SELEZIONE PER I CAMPIONATI MONDIALI 2025:

Le gare di preparazione/selezione dei binomi per i prossimi Campionati Mondiali 2025 saranno indicate nel Programma del Dipartimento Endurance 2025.

Criteri di selezione per la partecipazione dei binomi ai Campionati Europei giovanili in base al Programma del Dipartimento Endurance 2025.

B3.1.3 - STAGES DI PERFEZIONAMENTO E DI MONITORAGGIO DELLA PREPARAZIONE:

Nell'intento di fornire un valido aiuto agli Atleti di interesse federale, verranno organizzati stages di perfezionamento e di monitoraggio della preparazione, che prevedranno – in generale - la presenza del Responsabile dell'Area Tecnica e Selezionatore, del Veterinario di squadra.

ATTIVITA' PREVISTE - SETTORE JUNIOR/YR	**39.480,00**
Ritiro Junior/YR	
Rimborsi spese staff tecnico (2gg x3x200)	3.000,00
Rimborsi staff Tecnico - Pony -U14 -Para Endurance – Promozione e Sviluppo	14.400,00
Compensi staff Tecnico - Pony -U14 -Para Endurance – Promozione e Sviluppo	19.200,00
Costo Aziendale	2.880,00

B3.1.4 – GARA INTERNAZIONALE 5 BINOMI LONG LIST MONDIALI:

In data da stabilire, 5 cavalieri della Long List esclusi dai Campionati Mondiali avranno la possibilità di partecipare ad una gara internazionale all'estero.

Gara Internazionale riservata Junior/YR	**6.000,00**
Evento Internazionale	
Rimborso max € 400 a convocato (5 cavalieri x 1 eventi)	2.000,00
Quota iscrizioni x 2 eventi x 5 binomi x € 400= € 4.000	4.000,00

B3.1.5-PROGETTO UNDER 14 E PONY:

In date e location da definire (4 rispettivamente al Nord, al Centro, al Sud e Isole) si terranno degli stage formativi riservati agli Under 14 e alle categorie Pony, Gli stage si terranno con il supporto di Staff Tecnico scelto dal Dipartimento Endurance. Ogni stage sarà aperto ad un n° di 2 partecipanti per Regione. I criteri di selezione dei giovani Atleti saranno a discrezione del Comitato Regionale di

appartenenza. I partecipanti dovranno sostenere soltanto le spese di trasporto e di mantenimento per sé e per il proprio cavallo, tali spese saranno concordate preventivamente dal Dipartimento Endurance con i Centri ospitanti in maniera di poter usufruire di agevolazioni. Gli Atleti saranno seguiti da Tecnici di Endurance, Istruttori Federali, Veterinari, giudici ed altre figure inerenti al settore sportivo. Lo scopo è di creare dei binomi preparati ad affrontare il mondo agonistico in maniera tecnica e consapevole proiettati all'imminente futuro e verso un panorama internazionale.

STAFF FEDERALE ' PROGETTO UNDER 14-PONY	0
	0
	0

IV. ATTIVITA' SPORTIVA NAZIONALE E MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE

A - ATTIVITA' NAZIONALE MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE

Nell'anno 2020 verranno organizzate le seguenti Manifestazioni di interesse federale:

→ **COPPA ITALIA GIOVANI CAVALLI**

Il Circuito Coppa Italia verrà disputato su 6 tappe + la finale e verrà organizzato sul circuito nazionale (CEN A/CEN B-R 5/6 anni - CEN B/CEI 1* 6/7 anni - CEI1*/CEI 2* 7/8 anni) + Finale (CEN B 5/6 anni - CEI 1* 6/7 anni - CEI 2* 7/8 anni) Il Circuito si prefigge di riunire tutta l'attività Senior, Junior e Young Rider, stimolando la crescita dei binomi attraverso manifestazioni di alto spessore tecnico.

→ **CIRCUITO FISE**

Il Circuito Fise verrà disputato su 6 tappe + la finale e verrà organizzato sul circuito nazionale (CEI 2*). Il Circuito si prefigge di riunire tutta l'attività Senior, Junior e Young Rider, stimolando la crescita dei binomi attraverso manifestazioni di alto spessore tecnico.

→ **COPPA DELLE REGIONI**

La Coppa delle Regioni è una competizione di endurance a squadre riservata alle squadre selezionate dalle Regioni d'Italia (una per Regione) nelle categorie Debuttanti, Cen A, Cen B e Under 14 Debuttanti, Under 14 Cen A, Under 14 Cen B/R.

→ **CAMPIONATI ITALIANI SENIOR - JUNIOR E YOUNG RIDERS**

I Campionati Italiani Senior – Junior e Young Riders sarà disputato sulle categorie Cei 1*, Cei 2* e Cei 3* per i Senior e Cei 2* e Cei 1* per gli Junior – Young Riders, e Debuttanti, Cen A, Cen B/R per gli Under 14 e categorie Pony.

In alcune manifestazioni di interesse federale potrà essere presente un **Delegato Federale,** rimborsato con le previsioni del "Regolamento Rimborsi, Trasferte ed indennità della FISE".

DELEGATO FEDERALE	**0,00**
Diaria € 80 x 20 gg. (stima) Rimborso Km e rimborso spese (tetto massimo previsto corrente anno)	0,00

A1 - BILANCIO DI PREVISIONE MANIFESTAZIONI DI INTERESSE CONTRIBUTI CO + INDENNITA' E RIMBORSI SPESE DELEGATI TECNICI

MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE	**116.500,00**
Medaglia a Squadre Campionato Europeo Castiglione del Lago (1.000 a atleta)	5.000,00
COPPA ITALIA GIOVANI CAVALLI - Premi di classifica	30.000,00
CIRCUITO FISE - Premi di classifica	22.500,00
COPPA DELLE REGIONI	9.000,00
CAMPIONATI ITALIANI SENIOR - JUNIOR E YOUNG RIDERS - Premi di Classifica (Senior 1*,2*,3* - J/Y 1*, 2*) rispettivamente (15.000,00+7.000,00)	22.000,00
Saggio Scuole	5.000,00
Materiale Premiazioni	3.000,00
Manifestazioni di interesse Federale e FEI (€ 2.000 X 10 eventi)	20.000,00

BILANCIO DIPARTIMENTO

BILANCIO DIPARTIMENTO ENDURANCE	**326.770,00**

Federazione Italiana Sport Equestri

DIPARTIMENTO HORSE-BALL

PREMESSE

LINEE GENERALI

- Per l'anno 2025 il Dipartimento Horse-Ball ha predisposto un **piano economico,** fortemente ridimensionato ma che comunque consente uno sviluppo della disciplina coerente con le line guida imposte negli ultimi anni.
- In campo internazionale il 2024 è stato segnato da un traguardo importante per l'Horse-Ball Italiano infatti, come noto, l'Italia ha riportato a casa due meritate medaglie: un bronzo con gli Under16 ed un argento con l'Under21, ottenute durante il Campionato Europeo dello scorso agosto presso Ponte de Lima (POR).
- In termini di promozione e sviluppo il 2024 è stato segnato dalla continua evoluzione del Progetto Enjoy come modello di sviluppo sportivo dove si sono registrati numeri che fino a poco tempo fa erano impossibili da pronosticare durante tutte le fasi del progetto stesso.

OBIETTIVI

La proposta di Bilancio tiene conto degli obiettivi principali contenuti nel programma sportivo e precisamente:

Preparare e supportare minuziosamente le nostre rappresentative in vista dei prossimi impegni internazionali con particolare riferimento al prossimo campionato mondiale Ladies e Pro Elite a Buenos Aires (ARG)

Allargare la base attraverso la promozione e lo sviluppo della disciplina su tutto il territorio per creare una utenza più ampia, da cui attingere i futuri giocatori attraverso stage mirati e, soprattutto, attraverso il progetto Enjoy in almeno altre tre regioni focalizzandosi sul settore Ludico.

Sviluppare all'interno del dipartimento una doppia velocità, che possa valorizzare allo stesso tempo sia le competizioni Internazionali che quelle nazionali. Andando a valorizzare lo sport di vertice ed al tempo stesso supportare il settore della base e degli amatori.

FUNZIONAMENTO COMMISSIONI

Si riportano le spese principali necessarie al funzionamento del dipartimento sia per quanto concerne la commissione sia per lo staff tecnico impegnato con prestazioni contrattuali.

Si riportano le spese principali necessarie:

FUNZIONAMENTO COMMISSIONI*	00,00
Spese di trasferta e soggiorno	**0,00**
Rimborso Spese Commissione per attività istituzionale.	00,00

Per quanto concerne lo staff tecnico a contratto saranno impegnate le seguenti figure:

- Coordinatore organizzativo e segreteria,
- Medico Federale. (Fisioterapista)

COMPENSI PER PRESTAZIONI CONTRATTUALI	6.606,00
Compensi per staff tecnico	**3.080,00**
Coordinatore organizzativo e segreteria	2.800,00
Costo Azienda	280,00
Compensi per staff sanitario	**3.526,00**
Dott. Ferrante	2.500,00
Dott.ssa Lolli	1.026,00

ATTIVITA' SPORTIVA INTERNAZIONALE

Quest'anno l'attività sportiva internazionale in termini di organizzazione e partecipazione rivestirà un ruolo decisamente importante in quanto le rappresentative Italiane Ladies e Pro Elite parteciperanno al prossimo Campionato del Mondo in programma dal 23 al 30 Marzo 2025 a Buenos Aires (ARG)

IV.1. Bilancio di previsione – Partecipazione Organismi Internazionali

Il bilancio di previsione di spesa per i suddetti obiettivi è:

PARTCIPAZIONE AD ORGANISMI INTERNAZIONALI	1.100,00
Quote di adesione ad organismi internazionali	**1.100,00**
Iscrizione annuale FIHB + Quota Iscrizione Squadre	1.100,00

IV.2. Bilancio di previsione – Partecipazione Manifestazioni Internazionali

E' intenzione di questo dipartimento stanziare le risorse necessarie per la partecipazione al Campionato del Mondo al fine di supportare tutto lo staff tecnico ed i giocatori impegnati.

Il bilancio di previsione di spesa per i suddetti obiettivi è:

PARTECIPAZIONE MANIFESTAZIONI INTERNAZIONALI	**43.850,00**
Spese di trasferta e soggiorno	**22.500,00**
Biglietti Aerei 15 Persone (2 Coach, 1 Teamleader, 12 Giocatori)	22.500,00
Transfer interno per 15 Persone	1.500,00
Indennità, diarie e rimborsi forfettari	**1.500,00**
Allenatore Ladies e Pro Elite (Adrià Velasco Parramon)	500,00
Assistente Allenatore (Alessio Cilli)	500,00
Capo delegazione Forfait	500,00
Compensi per staff tecnico	**3.850,00**
Allenatore Ladies e Pro Elite (Adrià Velasco Parramon)	1.500,00
Allenatore - +10% Costo Azienda	150,00
Assistente Allenatore (Alessio Cilli)	500,00
Assistente - +10% Costo Azienda	50,00
Capo delegazione	1.500,00
Capo delegazione - +10% Costo Azienda	150,00
Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	**5.500,00**
Acquisto tenuta da partita (maglie da gioco)	2.000,00
Acquisto divise e attrezzature - Extra Budget Sponsor Fise	3.500,00
Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	**9.000,00**
Iscrizioni Squadre Coppa del Mondo Argentina	9.000,00

IV.3. Bilancio di previsione – Attività Rappresentative Nazionali

Come meglio evidenziato all'interno del Programma sportivo dipartimento Horse-Ball, è intenzione di questo dipartimento stanziare risorse necessarie alla corretta preparazione del Team Italia per il prossimo campionato del mondo.

ALLENAMENTI E STAGE	**4.620,00**
Spese di trasferta e soggiorno	**2.400,00**
Rimborso spese a piè di lista massimo Adrià Velasco Allenatore	1.200,00

Rimborso spese a piè di lista massimo Alessio Cilli Assistente Allenatore	1.200,00
Compensi per Staff Tecnico	**2.220,00**
3 Stage Assistente Allenatore Alessio Cilli	600,00
Costo Azienda	60,00
3 Stage Allenatore Adrià Velasco Parramon	1.200,00
Costo Azienda (30%)	360,00

ATTIVITA' SPORTIVA NAZIONALE

In linea con l'anno passato le attività sportive nazionali di interesse federale saranno le medesime con l'auspicio che durante i Campionati e Coppe nazionali verranno organizzati tornei Pony di categorie ludiche sempre in ottica di promozione e sviluppo.

IV.4. Bilancio di previsione – Organizzazione Manifestazioni Nazionali

Il bilancio di previsione di spesa per i suddetti obiettivi è:

ORGANIZZAZIONE MANIFESTAZIONI NAZIONALI*	**11.360,00**
Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	**3.860,00**
Materiale di premiazione per manifestazioni federali	3.860,00
Trasporto e Facchinaggio	**1.500,00**
Trasporto Trailer Campo Horse-Ball	1.500,00
Contributi a comitati organizzatori	**6.000,00**
I Tappa campionato italiano Senior Misto Serie A e B	1.000,00
II Tappa campionato italiano Senior Misto Serie A e B	1.000,00
III Tappa campionato italiano Senior Misto Serie A e B	1.000,00
Tappa Unica Campionato italiano Femminile Serie A	1.000,00
Tappa Unica Campionato italiano Pony	1.000,00
Coppa Italia Senior Misto	1.000,00

PROMOZIONE SPORTIVA

Stante gli ottimi risultati del progetto federale Enjoy Horse-Ball, che in termini di promozione e sviluppo è stato nel 2024 e sarà negli anni a venire un'iniziativa fondamentale per diffondere la disciplina pertanto, alla luce di quanto sopra, considerando che il rinnovamento passa proprio attraverso l'inserimento dell'Horse-Ball nelle categorie ludiche è intenzione di questo dipartimento portare in altre regioni questo nuovo modello di sviluppo sportivo che è stato in grado di stimolare non solo i cavalieri e le amazzoni ma anche i tecnici locali, i circoli fino ad arrivare ai comitati regionali.

IV.5. Bilancio di previsione – Promozione Sportiva

Il bilancio di previsione di spesa per i suddetti obiettivi è:

PROMOZIONE SPORTIVA	**20.464,00**
Spese trasferte e soggiorni	**3.344,00**
Rimborsi Spese per Promozione nelle regioni aderenti progetto Enjoy	3.344,00
Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	**1.000,00**
Magliette progetto Enjoy e materiale per attrezzature sportive del progetto	1.000,00
Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	**12.870,00**
Stage On line (100/cad per 6 incontri)	1.200,00
Costo Azienda incontri on line	120,00
Progetto Enjoy - REGIONE 1 (tre Stage da due giorni)	1.500,00
Costo Azienda Stage	150,00
Progetto Enjoy - REGIONE 2 (tre Stage da due giorni)	1.500,00
Costo Azienda Stage	150,00
Progetto Enjoy - REGIONE 3 (tre Stage da due giorni)	1.500,00
Costo Azienda Stage	150,00
Progetto Enjoy - REGIONE 4 (tre Stage da due giorni)	1.500,00
Costo Azienda Stage	150,00
Progetto Enjoy - REGIONE 5 (tre Stage da due giorni)	1.500,00
Costo Azienda Stage	150,00
Progetto Enjoy - REGIONE 6 (tre Stage da due giorni)	1.500,00
Costo Azienda Stage	150,00
Promozione comunicazione e marketing	**4.900,00**
Contratto gestione social horsesjumpingtv	4.900,00

CONCLUSIONI BILANCIO DI DIPARTIMENTO

COSTI ATTIVITA' SPORTIVA	**88.000,00**

Infine, sono stati inseriti come cespiti federali:

SPA.B.02.02.01	**Attrezzature sportive**	**3.990,00**
	Acquisto tabellone digitale e segnapunti elettronico	3.990,00

SPA.B.02.04.04	**Alte immobilizzazioni Materiali**	**3.500,00**
	Manutenzione straordinaria Trailer trasporto campo (Gomme, revisione etc)	2.000,00
	Acquisto ricambi campo horse-ball federali	1.500,00

Federazione Italiana Sport Equestri

DIPARTIMENTO VOLTEGGIO

I. PREMESSE

LINEE GENERALI

Per l'anno 2025 il Dipartimento Volteggio ha predisposto un **piano economico** basandosi sulle risorse economiche messe a disposizione dal Consiglio Federale.

La proposta di Bilancio tiene conto degli obiettivi principali del Programma Annuale e precisamente:

1. Sviluppare all'interno del Dipartimento una doppia velocità, che possa valorizzare lo Sport di vertice ed al tempo stesso supportare il settore della base e degli amatori.

2. Allargare la base attraverso la promozione e lo sviluppo del Volteggio su tutto il territorio per creare una utenza più ampia, da cui attingere i futuri Atleti.

3. Creare iniziative per attirare l'interesse del pubblico, dei media e quindi degli sponsor per implementare le risorse necessarie allo sviluppo dell'attività sportiva.

STAGES PER ATLETI SELEZIONATI DI INTERESSE FEDERALE

Gli Stages saranno tenuti dal Tecnico Federale Lorenzo Lupacchini

STAGES ED ATTIVITÀ PROMOZIONALI

Riservati ad Atleti Junior e Senior;

STAGES PREPARAZIONE CAMPIONATI STADL PAURA (AUT)	**9.450,00**
STAGES di PREPARAZIONE ATLETI DI INTERESSE FEDERALE	
2 stage tecnici federali sul territorio/ stage preparazione atleti di alto livello rimborsi spese	2.000,00
2 stage tecnici federali sul territorio/ stage preparazione atleti di alto livello compenso	2.200,00
5 stages Tecnico Lorenzo Lupacchini rimborsi spese	2.500,00
5 stages Tecnico Lorenzo Lupacchini compenso	2.750,00

STAGES ED ATTIVITA' PROMOZIONALI	10.223,00
STAGES DI PREPARAZIONEDA EFFETTURARSI SUL TERRITORIO	
2 stage tecnici federali sul territorio/ rimborsi spese	2.000,00
2 stage tecnici federali sul territorio/ compenso	2.250,00
Progetto Trofeo Ludico	5.973,00

FORMAZIONE TECNICI/GIUDICI

FORMAZIONE TECNICI

Sarà previsto per l'anno 2025, in accordo con il Dipartimento Formazione, un corso di formazione Tecnici e aggiornamento, un corso di Longia per Tecnici e Giudici.

FORMAZIONE GIUDICI

Sarà previsto per l'anno 2025 un corso aggiornamento Giudici. Gli argomenti trattati saranno il nuovo Libro Guida per il regolamento. Sarà inoltre previsto nel primo trimestre 2025 un corso di formazione giudici 1° livello con esame finale.

Le rispettive voci di Bilancio saranno a carico del Dipartimento Formazione FISE

REGOLAMENTO

- Aggiornamento annuale del regolamento sulla base delle modifiche del regolamento FEI
- Aggiornamento del regolamento sulla base delle esigenze nazionali (revisione delle categorie, inserimento aggiornamento del regolamento internazionale FEI…)
- Aggiornamento delle "Linee Guida" in base all'aggiornamento FEI
- Aggiornamento Schede Tecniche
- Gli aggiornamenti sopra descritti saranno curati da una persona nominata dalla commissione

Revisione Regolamenti Schede e linee guida	550,00
	550,00

MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE

- Coppa delle Regioni
- Campionato Italiano
- Trofeo Nazionale Ludico

Per Coppa delle Regioni e Campionato Italiano: individuazione da parte del dipartimento di una Giuria di alto livello che garantisca l'alta qualità della Competizione.

BILANCIO DI PREVISIONE MANIFESTAZIONI DI INTERESSE CONTRIBUTI CO + INDENNITA' E RIMBORSI SPESE DELEGATI FISE

MANIFESTAZIONI DI INTERESSE	**8.500,00**
CAMPIONATI ITALIANI –	2.500,00
COPPA DELLE REGIONI -	2.000,00
Materiale Premiazioni –	4.000,00

MANIFESTAZIONI INTERNAZIONALI RICHIESTE DA COMITATI ORGANIZZATORI ITALIANI	**4.000,00**
CVI3* PORTOGRUARO	2.000,00
CVI3* VILLASANTA	2.000,00

Contratto Societa' Horseshowjumping	**5.180,00**
Quota parte DNO	5.180,00

Contratto Societa' System programma segreterie concorso 2.01.04. Costi Generali	**5.050,00**
Compenso	3.050,00
Rimborsi spese x 4 trasferte manifestazioni interesse federale	2.000,00

ATTIVITA' INTERNAZIONALE
ATTIVITA' INTERNAZIONALE ALTO LIVELLO - STAFF FEDERALE E STAFF SANITARIO

BILANCIO DI PREVISIONE STAFF FEDERALE E SANITARIO

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure è:

STAFF SANITARIO	**16.627,00**
Compenso Veterinario (10 gg x 250,00)	4.000,00
rimborsi spese + compresi medicinali e visite pre campionati Stadl Paura (AUT)	3.500,00
Medico Federale – quota parte -	1.027,00
Compenso Fisioterapista +Fisioterapista equino (7 g x 200) -	3.000,00
Rimborsi spese trasferta Fisioterapista + Fisioterapista equino -	2.600,00
Quota parte DNO progetto Test Fisioterapici	2.500,00

CAMPIONATI MONDIALI JUNIOR EUROPEI SENIOR

Individuazione attraverso adeguata selezione dei migliori atleti, cavalli, e longeur che potranno rappresentare l'Italia ai prossimi Campionati Mondiali Junior ed Europei Senior che si terranno a Stadl Paura (AUT) 30 luglio 2025 3 agosto 2025.

Il Tecnico Federale Lorenzo Lupacchini in accordo con il Coordinatore delle Discipline non Olimpiche selezionerà gli Atleti

Spese previste: Quota iscrizione atleti/cavalli

- Vitto ed alloggio delegazione
- divise sportive delegazione
- Veterinario Fise
- Fisioterapista Atleti e Fisioterapista equino

BILANCIO DI PREVISIONE OBIETTIVI SPORTIVI

Il bilancio di previsione di spesa per i suddetti obiettivi è:

OBIETTIVI SPORTIVI	**40.420,00**
Campionati Mondiali Junior Europei Stadl Paura (AUT) 30.07-03.08.2025	
Vitto ed alloggio x 30 p x 7gg -	15.000,00
Altre spese delegazione	4.250,00
Contributi società partecipanti	9.000,00

Materiale Equestro addizionale	1.000,00
Iscrizioni -	4.070,00
Contributi Finale WC Zanella Greggio Petershon	4.000,00
DIVISE	
Integrazione Divise - Tutine tecniche	3.100,00

BILANCIO DIPARTIMENTO VOLTEGGIO	**100.000,00**

EQUITAZIONE DI CAMPAGNA

PREMESSE

LINEE GENERALI

- Per l'anno 2025 il Dipartimento Equitazione di Campagna ha predisposto un piano economico, basandosi sulle risorse economiche messe a disposizione dal Consiglio Federale.

OBIETTIVI

Creare iniziative e progetti sul territorio per attirare l'interesse del pubblico, dei media e quindi degli sponsor per implementare le risorse necessarie allo sviluppo dell'attività del Turismo Equestre e della disciplina dell'Equitazione di Campagna, con progetti mirati all'aumento dei tesserati e dei circoli praticanti.

PROMOZIONE SPORTIVA

La promozione sportiva sarà rivolta principalmente sullo sviluppo del Turismo equestre nel suo aspetto sociale e ludico, con iniziative regionali. Inoltre, sarà data importanza alla comunicazione social e marketing.

Bilancio di previsione – Promozione Sportiva

Il bilancio di previsione di spesa per i suddetti obiettivi

PROMOZIONE SPORTIVA	**9.000,00**
Spese di trasferte e soggiorno	
Sviluppo nel territorio attività Equitazione di Campagna	3.000,00
Promozione, comunicazione e marketing	3.900,00
Altre spese di promozione	2.100,00

FORMAZIONE, RICERCA e DOCUMENTAZIONE

È intenzione di questo dipartimento offrire a tutti i quadri Tecnici presenti sul territorio una documentazione univoca al fine di una formazione omogenea dei Tecnici e delle Guide, aggiornamento dei Regolamenti di disciplina e di Formazione

Acquisti materiale didattico e per servizi di traduzione video	**3.000,00**
Materiale didattico per quadri tecnici	3.000,00

ORGANIZZAZIONE MANIFESTAZIONE FEDERALE EDC

Si vuole creare un circuito di manifestazioni federali al fine di dare a quella parte di tesserati la possibilità di poter praticare l'Equitazione di campagna anche con una valenza di raduni e gare di country jumping,orienteering e gare di promozione inserite in circuiti di Endurance.

Attività Rappresentative Nazionali	**7.000,00**
Spese di trasferte e soggiorno	
Spese trasferta e soggiorno	2.500,00
Indennità forfettarie	2.500,00
Compenso staff tecnico	2.000,00

FUNZIONAMENTE COMMISSIONI TECNICHE

Spese trasferta Commissione EDC	**1.000,00**
Rimborsi Spese	1.000,00

BILANCIO DIPARTIMENTO EQUITAZIONE DI CAMPAGNA	**20.000,00**

Federazione Italiana Sport Equestri

DIPARTIMENTO ATTACCHI

I.PREMESSE

LINEE GENERALI

Per l'anno 2025 il Dipartimento Attacchi ha predisposto un Programma Sportivo che ha come obbiettivo principale la partecipazione al Campionato del Mondo Pariglie e ad Campionato del Mondo Pony. Inoltre, il programma delle attività sportive, prevede anche la partecipazione ai seguenti appuntamenti internazionali:

- Campionato del Mondo Pariglie – Beekberger (NED) 20/24 agosto 2025;
- Campionato Europeo Tiro a quattro – Lahden (GER) 03/07 settembre 2025:
- Campionato del Mondo Para Driving – Lahden (GER) 03/07 settembre 2025;
- Campionato del Mondo Pony – Le Pin au Harais (FRA)17/21 settembre 2025;
- Campionato del Mondo Giovani Cavalli – da assegnare FEI
- CAI Para Driving – Lipica (SLO) 08/11 maggio 2025;

ATTIVITA' NAZIONALE E MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE

Nell'anno 2025 come di consueto ogni Regione programmerà liberamente le proprie gare di carattere Nazionale/Regionale; la FISE integrerà il calendario con le Manifestazioni di Interesse Federale che saranno le seguenti:

- Campionato Italiano di Combinata + Coppa delle Regioni 14/15 giugno 2025;
- Campionato Italiano di Completo 10/12 ottobre 2025;
- 1^ Tappa Campionato Italiano Derby 26/28 settembre 2025;
- Finale Campionato Italiano Derby 14/16 novembre 2025;

In aggiunta alle Manifestazioni sopra indicate il Dipartimento ha pianificato anche quest'anno delle gare di Completo Attacchi denominate "Palestra" che fanno anche parte di un "Progetto" del Dipartimento di seguito specificato.

- Completo Palestra Country Club Boccadarno 15/16 marzo;
- Completo Palestra Lo Sperone 26/27 aprile;
- Completo Palestra Scuderie San Giorgio 24/25 maggio;

La proposta di Bilancio tiene conto degli obiettivi principali del Programma e precisamente:

1. Ottenere risultati di rilievo ai Campionati del Mondo Pariglie, Giovani Cavalli, e Tiro a Quattro nonché Campionati del Mondo Pony ed alle Gare internazionali dei vari livelli.
2. Sviluppare all'interno del Dipartimento - anche attraverso gli accordi sottoscritti con gli EPS e DSA - una doppia velocità, che possa valorizzare lo Sport di vertice ed al tempo stesso supportare il settore della base e degli amatori.
3. Allargare la base attraverso la promozione e lo sviluppo degli stages sul territorio della disciplina su tutto il territorio per creare una utenza più ampia, da cui attingere i futuri Drivers.
4. Creare iniziative per attirare l'interesse del pubblico, dei media e quindi degli sponsor per implementare le risorse necessarie allo sviluppo dell'attività sportiva.
5. Tema dell'intersezione sociale, attraverso un nuovo progetto denominato "Ragazzi Speciali"

II.FUNZIONAMENTO

Si riportano le spese principali necessarie per coordinare il Dipartimento.

FUNZIONAMENTO	**0**
COMMISSIONI DIPARTIMENTO	
Rimborso spese Commissioni	0
Rimborso spese delegato FISE	0
Compenso Delegato FISE	0

III.ATTIVITA' INTERNAZIONALE

A- ATTIVITA' INTERNAZIONALE SENIOR

A1.1 - STAFF FEDERALE

Per l'attività Seniores sono previste le seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie:

- Responsabile Area Tecnica (Capo Equipe Senior)
- Veterinario di Squadra
- M
- edico Federale

A1.2 - BILANCIO DI PREVISIONE STAFF FEDERALE E SANITARIO

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure è:

STAFF FEDERALE – SENIOR - GIOVANILE	**12.240,00**
CAPO EQUIPE/TECNICO SENIOR	
Rimborsi spese	3.000
Indennità	8.400
Costo azienda	840

STAFF SANITARIO – SENIOR	**10.480,00**
Compenso Veterinario (14 gg x 250,00 €) + 4 gg stage	5.250,00
Rimborso spese (14 gg x 200,00€) + 6 gg stage	4.200,00
Medico Federale – quota parte	1.030,00

A2.1 - OBIETTIVI SPORTIVI – SETTORE SENIOR

Gli obiettivi sportivi principali per l'anno 2025 sono finalizzati alla partecipazione competitiva ai Campionati del Mondo Singoli e Tiro a quattro;

Località	**inizio**	**fine**	**Evento**
Beekberger (GER)	20/08/2025	24/08/2025	Campionati del Mondo Pariglie
Ladhen (GER)	03/09/2025	07/09/2025	Campionati Europeo Tiro a Quattro

A2.2 - BILANCIO DI PREVISIONE OBIETTIVI SPORTIVI - SETTORE SENIOR

Il bilancio di previsione di spesa per i suddetti obiettivi è:

OBIETTIVI SPORTIVI – SETTORE SENIOR	**11.300,00**
CAMPIONATI DEL MONDO TIRO A QUATTRO	**2.500,00**
Contributo e rimborso forfettario per equipaggio (max 1 equipaggio)	1.000,00
Iscrizioni (1 guidatore ore ore x 1.500,00 € + extra box + antidoping + smaltimento rifiuti)	1.500,00
Premi di classifica al palo)	2.000,00
CAMPIONATI DEL MONDO GIOVANI CAVALLI	**2.000,00**
Iscrizioni € 500,00 (2 guidatori x 500,00 €)	1.000,00

Contributo forfettario per equipaggio (max 2 equipaggi)	1.000,00
CAMPIONATI DEL MONDO PARIGLIE	**9.250,00**
Iscrizioni € 850 (5 guidatori x € 850)	4.250,00
Contributo e rimborso spese forfettario (max 5 equipaggi)	5.000,00
MATERIALE SPORTIVO SETTORE SENIOR / JUNIOR	**0,00**
Integrazione Divise	0,00

A3.1 - ATTIVITA' PREVISTE SETTORE SENIOR

- Partecipazione a gare internazionali CAI di preparazione in accordo con il Tecnico Federale
- Stages di perfezionamento e di monitoraggio della preparazione
- Partecipazione a Completi Palestra programmati in Italia in accordo con il Tecnico Federale

A3.1.1 - PARTECIPAZIONE A GARE DI PREPARAZIONE/SELEZIONE PER I CAMPIONATI MONDIALI 2025

Le gare di preparazione/selezione dei binomi per i prossimi Campionati Mondiali 2025 saranno concordate con il Tecnico del Dipartimento, in relazione alla dislocazione geografica delle scuderie dei singoli binomi. L'elenco sarà indicato nel programma del dipartimento.

A3.1.2 - STAGES DI PERFEZIONAMENTO E DI MONITORAGGIO DELLA PREPARAZIONE

Nell'intento di fornire un valido aiuto agli Atleti di interesse federale, verranno organizzati al fine di incrementare il livello tecnico, stages di perfezionamento e di monitoraggio della preparazione che prevedranno la presenza del Tecnico e del Veterinario di squadra.

A3.1.3 - BILANCIO DI PREVISIONE ATTIVITA' PREVISTE SETTORE SENIOR

ATTIVITA' PREVISTE - SETTORE SENIOR-JUNIOR/U25	**24.000,00**
Compensi per n. 10 stage sul territorio da 2 gg e mezza (€ 300,00 al gg)	7.000,00
Costo azienda	700,00
Compensi per n. 6 stage di promozione sviluppo territorio (€250,00 al gg)	3.000,00
Costo azienda	300,00
Giudice straniero	1.350,00

Traduzione testi FEI	600,00
Rimborsi spese stage promozione e sviluppo	8.500,00
Rimborsi spese per giudice straniero	2.550,00

B- ATTIVITA' INTERNAZIONALE GIOVANILE

B1.1 - STAFF FEDERALE

Per l'attività Giovanile sono previste le seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie:

- Responsabile Area tecnica (Capo Equipe CH/J/U25/Pony)
- Tecnico CH-W-J/YR/P
- Veterinario di Squadra

B1.2 - BILANCIO DI PREVISIONE STAFF FEDERALE E SANITARIO

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure è:

STAFF FEDERALE – SETTORE GIOVANILE	
CAPO EQUIPE JUNIOR/CH/U25/Pony	
Rimborsi spese (1 trasferta: Mondiale Pony)	0,00
Costo azienda	0,00
Indennità (1 trasferta)	0,00

STAFF SANITARIO – SETTORE GIOVANILE	**3.150,00**
Compenso veterinario	1.750,00
Rimborso spese	1.400,00

B2.1 - OBIETTIVI SPORTIVI SETTORE GIOVANILE:

Gli obiettivi sportivi principali per l'anno 2025 sono finalizzati alla partecipazione al Campionato Europeo Giovanile. Gli equipaggi dovranno partecipare a tutte le gare di interesse federale (Campionato Italiano di Combinata, Coppa delle Regioni, 2-3 Completi Palestra in Italia ed una gara internazionale. 1 Stage di preparazione di 2 giorni.

Località	**inizio**	**fine**	**Evento**
LE PIN AU HARAIS (FRA)	17/09	21/09	Campionato del Mondo Pony

B2.2-BILANCIO DI PREVISIONE OBIETTIVI SPORTIVI SETTORE GIOVANILE:

Il bilancio di previsione di spesa per i suddetti obiettivi è:

OBIETTIVI SPORTIVI SETTORE GIOVANILE	
Contributo e rimborso forfettario forfettario (€800X2 guidatori)	1.600,00
Iscrizioni € 550,00 (€ 550,00X2 guidatori)	1.100,00

B3.1 - ATTIVITA' PREVISTE SETTORE GIOVANILE:

- → Partecipazione a gare internazionali e di preparazione
- → Stages di perfezionamento e di monitoraggio della preparazione

B3.1.2 - PARTECIPAZIONE A GARE DI PREPARAZIONE/SELEZIONE PER I CAMPIONATI DEL MONDO PONY:

Le gare di preparazione/selezione dei binomi per i prossimi Campionati del Mondo Pony saranno: Campionato Italiano di Combinata, Coppa delle Regioni, 2-3 Completi Palestra in Italia ed una gara internazionale.

B3.1.3-STAGES DI PERFEZIONAMENTO E DI MONITORAGGIO DELLA PREPARAZIONE:

Nell'intento di fornire un valido aiuto agli Atleti di interesse federale, verranno organizzati stages di perfezionamento e di monitoraggio della preparazione, che prevedranno – in generale - la presenza del Tecnico Junior e Under 25, del Veterinario di squadra.

IV.ATTIVITA' SPORTIVA NAZIONALE E MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE

E- ATTIVITA' NAZIONALE

MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE

Nell'anno 2025 verranno organizzate le seguenti Manifestazioni di interesse federale:

- → **COPPA DELLE REGIONI + CAMPIONATO ITALIANO DI COMBINATA ATTACCHI**
- → **CAMPIONATO ITALIANO DI COMPLETO ATTACCHI**

→ **CAMPIONATO ITALIANO DERBY**

→ **3 COMPLETI "PALESTRA" su 2 giorni**

A1- BILANCIO DI PREVISIONE MANIFESTAZIONI DI INTERESSE CONTRIBUTI COMITATI ORGANIZZATORI

MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE	**32.580,00**
COPPA DELLE REGIONI+ CAMPIONATO ITALIANO DI COMBINATA	6.000,00
Contributo CAMPIONATO ITALIANO DI COMPLETO	6.000,00
Contributo CAMPIONATO ITALIANO AMATORI DERBY	3.000,00
Contributo 3 COMPLETI "Palestra" su 2 giorni	10.800,00
Contributo per ASD promozione e sviluppo del territorio (10 ASD x €400)	4.000,00
Materiale Premiazioni	2.780,00

PROMOZIONE SPORTIVA	**3.900,00**
Promozione comunicazione marketing	3.900,00

BILANCIO DIPARTIMENTO ATTACCHI	**104.800,00**

DIPARTIMENTO REINING

I.PREMESSE

LINEE GENERALI

- Per l'anno 2025 il Dipartimento Reining ha predisposto un **programma sportivo** sull'attività Internazionale e Nazionale di base e di sviluppo sul territorio.

La proposta di Bilancio tiene conto degli obiettivi principali del Programma e precisamente:

1. Partecipazione ai Campionati del Mondo Reining – WORLD REINING 2025.
2. Diffusione della Disciplina attraverso l'organizzazione di Stage sul territorio
3. Allargare la base attraverso la promozione e lo sviluppo della disciplina su tutto il territorio per creare una utenza più ampia, da cui attingere i futuri Cavalieri.
4. Creare iniziative per attirare l'interesse del pubblico, dei media e quindi degli sponsor per implementare le risorse necessarie allo sviluppo dell'attività sportiva.

5. Progetto delle Scuole Federali di Equitazione Americana/Reining iniziato a metà del 2021 che ha portato alla realizzazione della Manifestazione di Interesse Federale denominata Saggio delle Scuole.

II. FUNZIONAMENTO

Si riportano le spese principali necessarie per gli spostamenti dei Tecnici che formano la Commissione del Dipartimento

FUNZIONAMENTO	**0,00**
COMMISSIONI DIPARTIMENTO	
Delegato FISE indennità	0,00
Rimborso Spese Delegato FISE	0,00

III. ATTIVITA' INTERNAZIONALE

A1.1 – STAFF FEDERALE

Per l'attività Internazionale Senior sono previste le seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie:

- Responsabile Area Tecnica (Capo Equipe Senior)
- Veterinario di Squadra
- Medico Federale
- Maniscalco

A1.2 - BILANCIO DI PREVISIONE STAFF FEDERALE E SANITARIO

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure è:

STAFF FEDERALE SENIOR	**20.685,00**
Tecnico Federale e Capo Equipe compenso per 21 gg a €300	6.300,00
Rimborsi Spese forfettario	3.000,00
Tecnico Federale e Capo Equipe para reining compenso per 16gg a €300	4.800,00
Rimborso spese forfettario	2.000,00
Compenso per Maniscalco (2 persone) 9gg a €250	2.250,00
Costo azienda	1.335,00
Rimborso spese forfettario	1.000,00

STAFF SANITARIO – SETTORI SENIOR, JUNIOR E YR	**6.030,00**
Medico Federale – quota parte	1.030,00

Veterinario Squadra – compenso per 12gg a €250	3.000,00
Rimborso spese forfettario	2.000,00

A1.3 – OBIETTIVI SPORTIVI – SETTORE SENIOR/GIOVANILE/PARA REINING

Gli obiettivi sportivi principali per l'anno 2025 sono finalizzati alla partecipazione competitiva ai Campionati del Mondo di Reining – WORLD REINING dal 07 al 12 luglio 2025;

Localita'	**inizio**	**fine**	**Evento**
GIVRINS (SWI)	**07/07**	**12/07**	**Campionato del mondo reining**

A1.4 – BILANCIO DI PREVISIONE OBIETTI VI SPORTIVI – SETTORE SENIOR E PARA REINING

Il bilancio di previsione di spesa per i suddetti obiettivi è:

OBIETTIVI SPORTIVI – SETTORE SENIOR e PARA	**35.430,00**
CAMPIONATO DEL MONDO – WORLD REINING	
Contributo e rimborso forfettario per N. 16 atleti (12 senior + 4 para)	12.800,00
Iscrizioni (3 squadre senior+1 squadra para)	22.630,00

A1.5 – BILANCIO DI PREVISIONE OBIETTIVI SPORTIVE – SETTORE GIOVANILE

Il bilancio di previsione di spesa per i suddetti obiettivi è:

OBIETTIVI SPORTIVI – SETTORE GIOVANILE	**26.160,00**
CAMPIONATO DEL MONDO – WORLD REINING	
Contributo e rimborso forfettario per N. 18 atleti €800,00 cad. uno	14.400,00
Iscrizioni (3 squadre GIOVANI)	11.760,00

A1.6 -BILANCIO DI PREVISIONE OBIETTIVI SPORTIVI SETTORE GIOVANILE:

Il bilancio di previsione di spesa per i suddetti obiettivi è:

STAFF FEDERALE SETTORE GIOVANILE	
Tecnico Federale e Capo Equipe compenso per 21gg a €300	6.300,00
Costo azienda	630,00
Rimborso spese forfettario	3.000,00

A1.7 - STAGES DI PERFEZIONAMENTO E DI MONITORAGGIO DELLA PREPARAZIONE

Nell'intento di fornire un valido aiuto agli Atleti di interesse federale, verranno organizzati al fine di incrementare il livello tecnico, stages di perfezionamento e di monitoraggio della preparazione che prevedranno la presenza del Tecnico e del Veterinario di squadra.

Nell'intento di diffondere la Disciplina saranno organizzati stage n.3 sul territorio di 2 giorni

ATTIVITA' PREVISTE - SETTORE SENIOR/GIOVANILE	8.270,00
STAGE DI PROMOZIONE E SVILUPPO TERRITORIO	
Compenso tecnico federale FORFETTARIO	5.700,00
Costo azienda	570,00
Rimborso delle spese forfettario	2.000,00

IV.ATTIVITA' SPORTIVA NAZIONALE E MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE

A- ATTIVITA' NAZIONALE

A1- BILANCIO DI PREVISIONE MANIFESTAZIONI DI INTERESSE CONTRIBUTI CO

MANIFESTAZIONI DI INTERESSE	
Contributo per Campionati Italiani assoluti	10.000,00
Contributo Campionati Italiani a Squadre (coppa delle regioni)	8.000,00
Contributo Campionati Italiani Debuttanti	8.000,00
Rimborso chilometrico per partecipazione al Saggio delle Scuole	5.000,00
Contributo per Finale Nazionale Avviamento al Reining+Saggio delle scuole	8.000,00
Materiale Premiazioni	3.625,00

Targhe scuole Federali	1.500,00
Sponsorizzazione para reining	10.000,00

PROMOZIONE SPORTIVA	**3.900,00**
Promozione comunicazione marketing	3.900,00

BILANCIO DIPARTIMENTO REINING	**164.530,00**

DIPARTIMENTO POLO

PREMESSE

LINEE GENERALI

Per l'anno 2025 il Dipartimento Polo ha predisposto un **piano economico** basandosi sulle risorse economiche messe a disposizione dal Consiglio Federale che ammontano ad € 501.400,00 con un incremento rispetto al preventivo 2024 che tiene conto delle attività relative al contributo economico concesso dalla Regione Sardegna per € 250.000,00, oltre alle entrate da sponsorizzazioni contrattualizzate e da iscrizioni per il torneo IPC Porto Cervo per complessivi € 62.500,00 e per il torneo IPC Courmayeur per complessivi € 35.000 provenienti da sponsorizzazioni.

La proposta di Bilancio tiene conto di alcuni degli obiettivi del Programma del Dipartimento e precisamente:

1. Partecipare con una squadra al Campionato Europeo misto, che si svolgerà dal 26 agosto al 7 settembre 2025 a presso il Sowiniec Polo Club in Polonia, per cercare di riguadagnare il titolo conquistato nel 2021 in Spagna, stanziando parte dei fondi necessari alla trasferta di cavalli, giocatori e tecnici, oltre alle tasse d'iscrizione e i compensi per i giocatori professionisti.

2. Partecipare con una squadra al Campionato Mondiale Femminile 2025, che si svolgerà dal 20 al 28 giugno a Punta Ala (GR), considerando che il C.O. ospiterà parzialmente le squadre, i fondi necessari alla trasferta riguarderanno le spese di viaggio, vitto e alloggio delle giocatrici, allenatore e Capo Equipe, oltre alla tassa d'iscrizione. Il Dipartimento Polo, per il tramite del proprio

selezionatore, provvederà ad individuare le giocatrici che formeranno la Nazionale Italiana che parteciperà quindi al Campionato.

3. Partecipare con una squadra ai Playoff Zona Europa del Campionato Mondiale di Arena Polo 2025, che si svolgeranno dal 1 al 6 luglio a Chantilly in Francia, i fondi necessari alla trasferta che riguarderanno le spese di viaggio, vitto e alloggio dei giocatori, allenatore e Capo Equipe, oltre alla tassa d'iscrizione, saranno reperiti per il tramite di sponsorizzazioni e contributi privati. Il Dipartimento Polo, per il tramite del proprio selezionatore, provvederà ad individuare i giocatori che formeranno la Nazionale Italiana che parteciperà quindi al Campionato. Nel caso di qualifica la Nazionale parteciperà al Mondiale di Arena Polo che si svolgerà nel mese di ottobre in Virginia negli USA, reperendo le risorse necessarie alla trasferta del Team mediante sponsorizzazioni e contributi privati.

4. Ospitare il Campionato Mondiale Femminile, assegnato dalla FIP – Federation of International Polo all'Italia, che si svolgerà presso il Punta Ala Polo Club gestito da Gaia Bulgari, che si farà carico dell'organizzazione e del reperimento delle risorse economiche per la copertura del budget di spesa, che complessivamente ammonta a circa € 800.000,00 e per il quale la Federazione interverrà economicamente con la copertura di parte delle spese di vitto e alloggio delle giocatrici anche durante gli allenamenti precedenti al torneo.

5. Proseguire sull'intero territorio nazionale con la promozione del Paddock o Arena Polo, considerato l'abbattimento dei costi che comporta la variante della disciplina e visti i successi ottenuti dalla realizzazione degli eventi internazionali promozionali realizzati nel corso degli scorsi anni, che hanno permesso alla disciplina una visibilità straordinaria, suscitando grande interesse da parte dei media nazionali.

   Si fornirà quindi un supporto adeguato ai C.O. che si impegneranno nella realizzazione di eventi a carattere nazionale o internazionale, quali il Torneo Courmayeur per il quale è prevista l'erogazione di un contributo pari ad € 35.000,00 + IVA (completamente coperto da sponsorizzazioni) nonché dei tornei di IPC Piazza di Siena e di Porto Cervo che trovano copertura tramite contributi istituzionali e sponsorizzazioni.

6. Proseguire sull'intero territorio nazionale con la promozione del progetto Polo Pony, visti i successi ottenuti dalla realizzazione dell'attività, che ha coinvolto ben 7 regioni permettendo così l'accesso alla disciplina di oltre 250 giovani allievi e 40 tecnici.

Fornendo un supporto tecnico ai C.O. che prevederanno l'inserimento delle gare Polo Pony nell'ambito delle proprie manifestazioni, come ad esempio il torneo IPC Porto Cervo.

I. FUNZIONAMENTO

Si riportano le spese principali necessarie per il funzionamento del Dipartimento:

STAFF FEDERALE – FUNZIONAMENTO	**73.500,00**
RESPONSABILE DEL DIPARTIMENTO	
Compenso	60.000,00
TECNICO E SELEZIONATORE DEL DIPARTIMENTO	
Compenso	13.500,00

II. ATTIVITA' SPORTIVA INTERNAZIONALE

C- ATTIVITA' INTERNAZIONALE

A1.1 - PARTECIPAZIONE AD ORGANISMI INTERNAZIONALI

La FIP – Federation of International Polo è l'organismo internazionale di riferimento della disciplina, riconosciuto dal Comitato Olimpico Internazionale e al quale fanno capo oltre 85 federazioni di Polo del Mondo, il bilancio prevede la quota annuale d'iscrizione ed i costi di trasferta del Rappresentante FISE presso la FIP, per la partecipazione alla Assemblea Generale annuale.

PARTECIPAZIONE AD ORGANISMI INTERNAZIONALI	**8.000,00**
FIP – Federation of International Polo	
Quota annuale	6.000,00
Trasferta partecipazione Assemblea Generale annuale FIP	2.000,00

V. ATTIVITA' SPORTIVA INTERNAZIONALE

A1.2 – PARTECIPAZIONE A TORNEI INTERNAZIONALI

Per l'attività **Seniores** nel 2025 è prevista la partecipazione a:

- Campionato Europeo a Sowiniec in Polonia
- Playoff dei Campionato del Mondo di Arena Polo a Chantilly in Francia
- Campionato del Mondo di Arena Polo in Virginia negli USA (in caso di qualifica)

e per l'attività **Femminile** è in programma la partecipazione ai:

→ Campionati Mondiali che si svolgeranno in Italia a Punta Ala (GR).

Per tutti gli eventi internazionali all'estero è previsto lo stanziamento dei fondi necessari all'organizzazione dei teams e alla partecipazione, incluse le tasse d'iscrizione e le spese di trasferta di Coach, Capo Equipe, giocatori e cavalli.

Il bilancio di previsione di spesa per l'iscrizione e le trasferte per i suddetti tornei:

COSTI PARTECIPAZIONE TORNEI INTERNAZIONALI	**29.000,00**
TASSA D'ISCRIZIONE	
Campionato Europeo	4.000,00
Campionato Mondiale Femminile	00,00
SPESE DI TRASFERTA	
Campionato Europeo Misto	15.000,00
Campionato Mondiale Femminile	10.000,00

D- ATTIVITA' SPORTIVA NAZIONALE

B1.1 – MANIFESTAZIONI FEDERALI

Il Dipartimento Polo partecipa attivamente all'organizzazione dei seguenti eventi federali, realizzati in parte presso strutture di società affiliate

→ Campionato Italiano
→ Torneo di Arena Polo Italia Polo Challenge - Porto Cervo

B1.2 – BILANCIO DI PREVISIONE MANIFESTAZIONI FEDERALI

Il bilancio di previsione di spesa, per le manifestazioni federali, per il 2025 prevede costi per l'organizzazione del Campionato Italiano pari ad € 15.000,00, oltre ad un contributo da erogare a favore del Roma Polo Club per € 8.400,00 sempre relativo alle spese di organizzazione del Campionato Italiano, ed un contributo a favore della Onlus Operation Smile per € 2.000,00 che contribuirà all'organizzazione del Campionato suddetto.

Si prevedono, inoltre, spese di realizzazione del torneo Italia Polo Challenge – Porto Cervo, che beneficerà di un contributo erogato dalla Regione Sardegna per € 250.000,00, nonché di sponsorizzazioni e tasse d'iscrizione per € 62.500,00;

MANIFESTAZIONI FEDERALI	**337.900,00**
CAMPIONATO ITALIANO	
Contributo al Comitato Organizzatore	8.400,00
Contributo benefico Onlus Operation Smile	2.000,00
Costi di organizzazione	15.000,00
ITALIA POLO CHALLENGE – PORTO CERVO	
Costi di organizzazione	312.500,00

E- FORMAZIONE

C1.1 - PROGETTO ARENA O PADDOCK POLO:

Il Progetto per la diffusione della variante Arena o Paddock della disciplina è ormai entrato nella fase operativa, che prevede una serie di tornei in diversi centri affiliati in diverse regioni, in collaborazione con i Comitati Regionali FISE, coadiuvati dal Dipartimento Polo. I costi riguardano quindi le spese di trasferta per le dimostrazioni programmate e dei contributi ai C.O. dei tornei di cui sopra:

PROGETTO ARENA O PADDOCK POLO	**41.000,00**
DIMOSTRAZIONI E PROMOZIONE IN CENTRI AFFILIATI	
Spese trasferta tecnici federali	6.000,00
Contributo comitato organizzatore torneo Italia Polo Challenge Courmayeur	35.000,00

C3.1 – POLO PONY:

Nel 2024 è proseguito con successo il progetto promozionale relativo al Polo Pony, che è approdato in regioni come Lazio, Veneto, Piemonte ed Emilia Romagna, oltre a proseguire nelle Lombardia, Sardegna e Toscana. I Tecnici del Dipartimento Polo hanno realizzato una serie di stage formativi, concordati con i Dipartimenti Pony e Formazione, che hanno visto impegnati complessivamente oltre 250 giovani allievi e 40 tecnici.

Il format, ormai collaudato, ha suscitato grande interesse e soddisfazione da parte di tutti i partecipanti, in particolar modo da parte degli istruttori, che da subito hanno rilevato le potenzialità del progetto, volto a promuovere il Polo nell'ambito dei Pony Club, mediante la realizzazione di stage formativi, o in

alternativa ad uno stage federale, unitamente a 15 ore di lezione con un tecnico federale polo, al termine dei quali i tecnici partecipanti, otterranno una prima abilitazione per introdurre il Polo Pony all'interno dei propri centri. I costi di realizzazione di tali stage saranno in parte a carico dei partecipanti attraverso i C.R. di riferimento e non graveranno quindi sul bilancio del Dipartimento Polo se non per le spese di trasferta dei tecnici federali.

Per la gestione di tutta l'attività Polo Pony in Italia, è indispensabile usufruire della collaborazione di tecnici specializzati, di conseguenza è previsto il rinnovo per l'anno 2025 dei contratti di collaborazione dei tecnici Domitilla Lenzi e Marco Massimiliano Visconti e prevedere i costi per le trasferte relative alla formazione di Tecnici ed allievi Polo Pony.

PROGETTO POLO PONY	**12.000,00**
ATTIVITA' FORMATIVA E PROMOZIONALE	
Compensi Tecnici Federali Polo Pony	8.000,00
Trasferte formazione Polo Pony	4.000,00

BILANCIO DIPARTIMENTO POLO	**501.400,00**

ATTIVITÀ 2025– UFFICI FEDERALI

1. CENTRO STUDI FEDERALE

Le attività e le iniziative del Centro Studi hanno raccolto interesse e attenzione all'interno del sistema, e consentito alla Federazione una proiezione esterna su temi in precedenza non sufficientemente approfonditi. Sull'onda di tali iniziative è in programma nel 2025 sviluppare nuove attività e dare continuità ai seguenti progetti iniziati durante il corso del 2024:

- FISE con TE – Riforma del lavoro sportivo e riconoscimento legislativo del Cavallo Atleta: visto il grande apprezzamento da parte dei tesserati per questo format, nel 2025 sarà organizzato una nuova serie di eventi che si svolgeranno su tutto il territorio nazionale. Per questa attività è prevista una spesa di € 5.000,00;
- Sostegno e promozione della Dual Careers: grazie alla collaborazione con l'Università degli Studi LUISS, all'Università degli Studi di Roma del Foro Italico, che ha istituito un corso di laurea triennale in Scienze motorie e sportive con curriculum in sport equestri e tramite la partecipazione al Bando DM 279/2018 MIUR-CONI denominato *progetto Sperimentale Studenti Atleti di Alto livello*,

dedicato a tutti gli atleti della scuola secondaria di II livello. Per questa attività non sono previste spese;

- Proseguimento lavori del libro sulla storia del Concorso Ippico Internazionale di Piazza di Siena redatto da Umberto Martuscelli su commissione della Federazione. Per questa attività è previsto il saldo del pagamento per la redazione del suddetto testo per un totale di € 7.500,00 e una spesa di rimborso spese di € 1.000,00;
- Presentazione del suddetto testo intitolato "La Storia del Concorso Ippico Internazionale di Piazza di Siena" e relativa pubblicazione. Per questa attività è previsto un costo totale di € 7.000,00;
- Attività di ricerca e supporto per la redazione di due testi: uno sulla squadra del Concorso Completo che partecipò alle olimpiadi Tokyo 1964, vincendo due medaglie d'oro, ed un testo sulla storia della squadra italiana alle Olimpiadi, intitolato "Il Salto Ostacoli Azzurro alle Olimpiadi – 1900-2004". Entrambi i testi sono stati commissionati a Umberto Martuscelli. Per questa attività non sono previste spese;
- Proseguimento della partnership, e relative attività, l'Università degli Studi di Tor Vergata e della Città Metropolitana di Roma Capitale in merito alla realizzazione di un progetto per la mappatura e creazione, oltre che valorizzazione, delle ippovie presso i Pratoni del Vivaro, con un particolare focus sul Centro equestre Federale "Ranieri di Campello". Per questa attività non sono previste spese;
- Promozione e sensibilizzazione degli Sport Equestri, in collaborazione con l'Università degli Studi di Tor Vergata e città Metropolitana di Roma Capitale, con attività dedicate sul territorio limitrofo al Centro Equestre Federale per la divulgazione e diffusione della conoscenza dell'esistenza delle ippovie e delle attività connesse. Per questa attività non sono previste spese;
- Presentazione risultati del progetto, finanziato da Città Metropolitana di Roma Capitale e dall'Università degli Studi di Roma Tor Vergata, di mappatura delle ippovie e sentieri culturali per pratica agrisport limitrofe al Centro Equestre Federale presso i Pratoni del Vivaro, Rocca di Papa. Per questa attività è prevista una spesa totale di € 1.500,00;
- Proseguimento convenzione con l'Università degli Studi LUISS, anche tramite l'attivazione di tirocini e stage curriculari per la promozione ed il supporto della dual careers. Per questa attività non sono previste spese;
- Stampa e traduzione in lingue inglese degli atti del convegno *Cavallo Atleta: tutele e prospettive*, organizzato lo scorso 31 gennaio 2024 presso Palazzo Malvezzi (Sala delle Armi) a Bologna, in collaborazione con l'Università degli Studi di Bologna. Per questa attività è prevista una spesa di € € 8.510,40;

- Stipula partnerships con Città Metropolitana di Roma Capitale per la realizzazione di progetti pilota ed iniziative congiunte volte alla promozione degli Sport Equestri come elemento aggregante per promuovere l'inclusione, l'integrazione, la coesione sociale e la rivitalizzazione economica dei territori. Al momento per questa attività non sono prevista spese;
- Borsa di studio per attività di ricerca correlate al progetto di dottorato intitolato "I Territori dei grandi eventi. Turismo, sport outdoor e sostenibilità ambientale", volto allo sviluppo dell'analisi della Sport Economy relativa agli Sport Equestri, sia a livello territoriale che nazionale, analizzando in particolare i FEI World Championships Pratoni 2022. Per questa attività è prevista una spesa di € 5225,11;
- Recupero, archiviazione, digitalizzazione, valorizzazione e divulgazione dell'archivio storico della FISE, che sarà reso fruibile al pubblico sia fisicamente, presso il Centro equestre Federale. Per questa attività non sono previste spese;
- Attività di ricerca correlata al progetto di dottorato intitolato "Paesaggi e territori degli ordini religiosi cavallereschi e Santi cavalieri: prospettive di ricerca per un itinerario europeo", volto alla definizione, sviluppo e promozione degli agrisport e delle ippovie mediante la mappatura e creazione itinerari culturali su tutto il territorio nazionale con l'obbiettivo di ottenere il riconoscimento da parte del Consiglio d'Europa della certificazione di Itinerario Culturale Europeo. Per questa attività non sono previste spese;
- Proseguimento delle attività correlate, in collaborazione con il dipartimento di Fise Sociale, alla realizzazione di progetti volti all'integrazione e inclusione sociale tramite la promozione degli Sport Equestri. Per questa attività non previste spese;
- Progettazione di attività connesse al monitoraggio delle cadute durante le manifestazioni sportive. Per questa attività non sono previste spese;
- Progettazione attività di supporto e sviluppo al sistema allevatoriale italiano. Per questa attività non sono previste spese.

2. VETERINARIO, SALUTE E BENESSERE DEL CAVALLO E BDN-E

Il 2025 sarà per i tre Dipartimenti un anno di consolidamento dell'attività di crescita ed integrazione avviata nel 2023. L'entrata in vigore del Decreto Legislativo 28 febbraio 2021 , n. 36 . *"Attuazione dell'articolo 5 della legge 8 agosto 2019, n. 86, recante riordino e riforma delle disposizioni in materia di enti sportivi professionistici e dilettantistici, nonché di lavoro sportivo"* a settembre 2023 che ha normato quanto previsto al Capo II - SPORT EQUESTRI, Art. 22. *"Definizione del «cavallo atleta»"* e Art. 23. *"Visita di idoneità allo svolgimento dell'attività sportiva del cavallo"* fornisce una grande opportunità per aumentare la consapevolezza dell'importanza della tutela e prevenzione della salute del cavallo e di conseguenza del ruolo del Medico veterinario sportivo. Il Dipartimento sarà quindi impegnato nel corso dell'anno a proseguire la proficua e costante interazione con il Ministero della Salute in tutti i tavoli in cui si decideranno gli step necessari all'attuazione delle norme derivanti dal DLvo 36/2021. Il Dipartimento avrà altresì un ruolo decisivo nella definizione dei programmi di aggiornamento su tali argomenti rivolti ai medici Veterinari. Quanto sopra esposto andrà ad essere integrato nel costante impegno di consulenza, formazione e aggiornamento dei Veterinari federali per il continuo e adeguato supporto nelle manifestazioni sportive e nei quotidiani interventi professionali sui cavalli tesserati in osservanza con le normative sanitarie e sportive vigenti. Il Dipartimento continuerà a essere punto di riferimento del comparto veterinario per il monitoraggio e le relative procedure di prevenzione e di controllo delle malattie infettive e diffusive degli equini. A tal fine il Dipartimento si farà carico, nel 2025, una volta che le norme di attuazione della DL saranno rese definitive, del corso di aggiornamento per i Medici Veterinari FISE.

Il Dipartimento Salute e Benessere del cavallo continuerà anche nel 2025 a coordinarsi con gli Organi di Giustizia federali in merito a quanto previsto anche dall'Art. 21 *"Sanzioni disciplinari"*. Uno dei compiti più sfidanti del Dipartimento Salute e Benessere del cavallo continua ad essere quello di diffondere la cultura della relazione uomo-animale (e quindi uomo-cavallo) quale valore aggiunto di crescita nella convivenza comune e perfettamente in linea con l'introduzione del concetto di equiparazione del Cavallo Atleta con gli atleti umani. Tale sfida risiede nel dover fronteggiare, in un sistema di comunicazione sempre più liquido, rappresentato dal social, il dilagare di una certa visione estremista dell'Animalismo che nega la relazione uomo-animale. In questo contesto, il Dipartimento intende utilizzare lo strumento dell'antidoping, da non intendere come attività punitiva o coercitiva, ma di prevenzione e educativa.

Nel 2024 il neonato Dipartimento BDN-E ha evidenziato una crescita non particolarmente significativa, ma costante e promettente, nel 2025 l'obiettivo sarà non solo il completamento dei servizi offerti, ma

anche un consolidamento della sua mission di servizio a tutti i tesserati e anche quello di legittimare la FISE nel suo ruolo di interlocutore istituzionale con un peso sempre crescente ai tavoli degli stakeholders.

3. DIPARTIMENTO FORMAZIONE

Il Dipartimento Formazione registra per l'anno 2025, un budget assegnato pari a € **687.221,00**.

Si rilevano in particolare tre voci di spesa:

€ 200.071,00: quota contratti collaboratori che gravano sul budget Dipartimento Formazione, compreso costo azienda, il cui incremento è riconducibile all'aumento del costo del lavoro derivante dalla recente riforma;

€ 12.000,00: Università del Foro Italico; l'importo è finalizzato al pagamento dei Docenti del 2° corso di laurea in Scienze Motorie con specializzazione in Sport Equestri dell'Università del Foro Italico, - 3°anno - già avviato presso il Centro Equestre Federale dei Pratoni del Vivaro.

€ 95.200,00 derivanti dal finanziamento da parte di Fondazione Roma del Progetto di coesione sociale Equitraining, che ha sede di svolgimento Centro Equestre Federale dei Pratoni del Vivaro.

Quindi, di fatto, per l'attività ordinaria prevista dal Dipartimento Formazione per il corrente anno lo stanziamento effettivo ammonta a € 379.950,00.

L'attività ordinaria del Dipartimento Formazione si rivolge a tutti i quadri tecnici federali, Istruttori, Tecnici, Ufficiali di gara e figure tecniche assimilate, quali le Segreterie di concorso, i Direttori di Campo, i Costruttori e Disegnatori di percorso delle varie discipline sportive equestri, ed è composta da corsi di formazione e aggiornamento, nonché esami per il conferimento della qualifica. Per gli Ufficiali di gara si organizzano anche corsi internazionali con la FEI. L'attività ha sede sia al Centro Equestre Federale dei Pratoni del Vivaro che su tutto il territorio nazionale.

Ciò premesso, il budget è ripartito come di seguito esplicitato:

DESCRIZIONE	SPECIFICHE	IMPORTO	%
• Attività didattica e esami istruttori e tecnici	Corsi e sessioni d'esame istruttori e tecnici: parcelle e spese docenti ed esaminatori, spese di organizzazione	288.940,00	42.04

DESCRIZIONE	SPECIFICHE	IMPORTO	%
• Attività didattica e esami altri soggetti	Ufficiali di gara, direttori di campo, segreterie di concorso, corsi FEI, spese di organizzazione	71.010,00	10.35
• Contratti staff	Direttore tecnico, Coordinatore	200.071,00	29.11
• Rimborsi spese staff	Direttore tecnico, Coordinatore	20.000,00	2.91
• Università del Foro Italico	Corso di laurea Scienze Motorie spec. Sport Equestri	12.000,00	1.74
• Progetto Fondazione Roma	Progetto di coesione sociale Equitraining,	95.200,00	13.85
	TOTALI	**687.221,00**	**100%**

CENTRO ELABORAZIONE DATI - INFORMATION TECHNOLOGY, AFFILIAZIONE E TESSERAMENTO

CENTRO ELABORAZIONE DATI - INFORMATION TECHNOLOGY - AFFILIAZIONE - TESSERAMENTO

Per l'anno 2025 il Dipartimento ha predisposto un **preventivo economico** strutturato come di seguito:

- **infrastrutture informatiche**: verrà svolta la quotidiana attività di manutenzione delle infrastrutture esistenti (server, PC, Notebook, stampanti) in dotazione ai dipendenti e collaboratori degli uffici di Viale Tiziano, nonché delle sale apposite per attività di call/video conferenza e/o proiezione di presentazioni. Per le attività specialistiche di manutenzione il dipartimento si avvarrà di un provider esterno tramite regolare contratto di assistenza tecnica e sistemistica. Verrà inoltre coordinata con il fornitore l'attività di assistenza e supporto ai Comitati Regionali sulle infrastrutture noleggiate (PC, Notebook e stampanti). Verrà curato l'aggiornamento di tutte le licenze software necessarie al buon funzionamento degli apparati informatici (sistemi operativi, antivirus, Office 365, Adobe Acrobat, Mail Up, Google, ecc.) e dei sistemi di posta elettronica, ordinaria e certificata. E' stato inoltre predisposto un ambiente Cloud per ospitare le applicazioni web della FISE (Tesseramento,

Affiliazioni, Calendari, Amministrazione e Contabilità) e il backup dei dati sia delle applicazioni web che dei dati residenti nel server di viale Tiziano. Gestione della piattaforma di E-learning. ***Importo previsto: 248.603,13 euro***

- **banca dati**: l'ufficio effettuerà settimanalmente attività di ricezione e caricamento risultati delle discipline olimpiche e dell'endurance nella banca dati federale. L'ufficio svilupperà e curerà la manutenzione dei software per la gestione delle manifestazioni delle discipline olimpiche, nonché i software per la gestione e la consultazione della Banca Dati Olimpica e Endurance.
- **e-commerce**: l'ufficio gestirà la piattaforma dei pagamenti on-line presenti nel tesseramento della FISE, curando i rapporti con i referenti di Intesa San Paolo (NEXI e My Bank) e PayPal, dando assistenza agli operatori dei comitati regionali e delle associazioni
- **sito federale**: l'ufficio gestirà le funzioni avanzate (caricamento documenti, gestione aree riservate, nuove aree e banner, ecc.) del sito federale e dei siti dei Comitati Regionali, e curerà i rapporti con il provider esterno per le attività di tipo tecnico. E' prevista per l'anno 2025 l'attività di restyling del sto. Inoltre, è stato inserito il servizio di geolocalizzazione con Google. ***Importo previsto: 42.440,00 euro***
- **amministrazione**: l'ufficio curerà l'amministrazione del proprio dipartimento e i rapporti con i fornitori IT (Microsoft, Coninet, Navigator Rent, Unidata, TIM, Trust Italia, MailUp, BG & Partners)
- **FEI**: l'ufficio gestirà i rapporti con il dipartimento IT della FEI e curerà tutti gli aspetti tecnici per la comunicazione informatica tra le due strutture (es. invio risultati alla FEI, gestione dei Web Services, ecc.)
- **Nuova Piattaforma Affiliazioni, Tesseramento e Calendari CONINET:** l'ufficio curerà, in collaborazione con CONINET, le attività di analisi e supporto allo sviluppo del nuovo sistema di Tesseramento on line e dei Calendari/Iscrizioni on line che verrà affidato, secondo il contratto firmato tra le parti, alla società CONINET. L'importo stanziato è finanziato da Sport e Salute/CONI spa. ***Importo previsto: 153.421,90 euro***
- **Nuova piattaforma Affiliazioni, Tesseramento e Calendari:** Manutenzione del nuovo sistema che entrerà in vigore nel secondo semestre 2024. ***Importo previsto: 85.400 euro.***
- **Altre attività**: nel budget del dipartimento IT sono presenti voci non collegate direttamente all'attività dell'Ufficio ma di cui lo stesso cura la parte amministrativa (Gesinf per il programma di contabilità, software per la gestione delle gare di ludico e attacchi). ***Importo previsto: 54.782,50 euro***
- **Innovazione digitale:** l'ufficio curerà, in collaborazione con CONINET, le attività assistenza e manutenzione:

- **Protocollo digitale**
- **Integrazione sistema PagoPA**
- **CRM**

4. COMUNICAZIONE & MARKETING & GRANDI EVENTI

La novità sostanziale che riguarda il preventivo economico 2025 per l'area Comunicazione, Marketing e Grandi Eventi è la riunificazione di tutte le competenze in un unico settore.

Per l'anno 2025 l'Ufficio Comunicazione, Marketing e Grandi Eventi della Federazione ha l'obiettivo di promuovere e valorizzare l'immagine della Federazione attraverso diverse attività di comunicazione, marketing e organizzazione di grandi eventi.

Nello specifico l'Ufficio si occuperà di:

- definire e attuare le strategie di comunicazione interna ed esterna, curando i rapporti con i media, gestendo i canali social e il sito web della Federazione, producendo materiale informativo e promozionale;
- sviluppare e implementare le strategie di marketing per promuovere le attività della Federazione, accrescendo le partnership commerciali, oltre a individuare nuovi target;
- ideare, organizzare e gestire gli eventi federali, curando tutti gli aspetti logistici, commerciali, organizzativi e di comunicazione.

Altrettanto importante obiettivo è sostenere la promozione del Team Italia di tutte le discipline equestri e di ogni categoria affinché diventi aspirazionale per tutto il movimento, sia per accrescere il sostegno ai nostri atleti, sia per incrementare il senso di appartenenza alla Federazione e di identificazione con il logo FISE.

Durante gli eventi d'interesse federale, vista l'importanza strategica che hanno per la FISE in ottica promozionale, si conferma la previsione della figura di delegato FISE affinché supervisioni la corretta esecuzione della manifestazione sia in termini sportivi che di raccordo con le strategie promozionali federali.

COMUNICAZIONE

- L'ufficio stampa della Federazione si occuperà di redigere saluti istituzionali, testi e notizie per il sito web federale, ma anche di inoltrare comunicati stampa alla stampa specializzata e generalista, al fine di divulgare tutte le attività sportive e istituzionali della FISE.
- Servizio di rassegna stampa**:** Tale servizio consente di avere a disposizione tutti gli aggiornamenti relativi agli articoli pubblicati sui quotidiani e sul web inerenti tutte le attività svolte dalla Federazione;
- Abbonamento Agenzia di stampa notiziari e TG Sportivi: Con cui sarà possibile, così come negli anni scorsi, ottenere un maggiore riverbero dei comunicati con la possibilità di pubblicazione video da divulgare in oltre 200 emittenti televisive italiane. L'abbonamento serve anche per restare aggiornati in tempo reale su quanto succede nel mondo dello sport a 360 gradi;
- Compensi collaboratori e Comunicazione Strategica;
- Spese per organizzazione conferenze stampa e convegni + rimborsi spese collaboratori e digital + rimborsi a piè di lista per trasferte e produzioni Comunicazione Strategica;
- Compensi per elaborazioni grafiche, animazioni e produzioni video materiale prodotto principalmente per utilizzo sui social e comunicazione, costo sponsorizzazioni uscite social, etc.;
- Partnership e acquisto materiale fotografico;
- Incarico Digital per gestione Social network;
- Gadget + immagine federale e brandizzazione eventi di interesse federale con esclusione Grandi Eventi.

MARKETING

L'area Marketing proseguirà il rapporto di collaborazione e definizione di contratti pluriennali con sponsor istituzionali, che, confermando la fiducia reciproca, rappresentano un importante tassello per il sostegno ai fabbisogni federali. L'obiettivo per il 2025 è una raccolta di € 222.000,00, oltre a un cambio merce di € 815.000,00.

Anche per il 2025 si conferma l'obiettivo di definire convenzioni commerciali a favore di Affiliati e Tesserati, nonché di svilupparne di nuove. Offrire benefici concreti al movimento sportivo equestre, da un lato, e offrire opportunità di business ai partner della Federazione, dall'altro, costituisce una strategia che, anno dopo anno, porta vantaggi alla Federazione e ai suoi tesserati.

Per il 2025, si conferma altresì l'obiettivo strategico di sviluppare la promozione dei marchi federali e del merchandising collegato. Il risultato atteso è duplice: rafforzare la promozione degli spor equestri anche presso nuovi potenziali appassionati e affiancare, tramite royalties, nuovi ricavi alle entrate federali

SPONSOR ISTITUZIONALI:

INTESA SANPAOLO · EQUESTRO RIDE IT LIVE IT · Telepass · KEP ITALIA · SAFE RIDING designed for passion · DeNiroBootCo BE CREATIVE, BE ORIGINAL · KAdermin VET PAVIA FARMACEUTICI

CONVENZIONI COMMERCIALI

INTESA SANPAOLO · ICSC ISTITUTO PER IL CREDITO SPORTIVO E CULTURALE · GRIMALDI LINES · Telepass Business · UPMC SALVATOR MUNDI INTERNATIONAL HOSPITAL · agri camper italia · Wall Street English · Sicily by Car · PAIDEIA

MERCHANDISING FEDERALI	
EQUESTRO RIDE IT LIVE IT — TEAM ITALIA	Il merchandiser ufficiale per il logo FISE Team Italia è EQUESTRO, la quale, dal 2025, fornirà vestiario per tutte le squadre e delegazioni impegnate nelle competizioni internazionali.
IENGO EQUESTRIAN WEAR — Centro Equestre Federale Ranieri di Campello	Per valorizzare il logo del Centro Equestre Federale Ranieri di Campello, dal 2024 – la IENGO GROUP Srl – attraverso la quale si è creata una linea di vestiario dedicata.
EQVITATVS 1991 — ARENA FISE	Nel 2024 il logo «Arena FISE» è stato affidato a EQUITATUS per la produzione del relativo merchandising. Sono stati realizzati capi e gadget disponibile anche su piattaforma e-commerce.
EQVITATVS 1991 — PIAZZA di SIENA 91° CSIO ROMA 2024	Il marchio di Piazza di Siena è ormai un sinonimo di qualità ed eccellenza e contribuisce ad accrescere ulteriormente il fascino dello CSIO5* di Roma

GRANDI EVENTI

L'anno 2025 sarà caratterizzato dalle nuove edizioni di tutti i Grandi Eventi di rilevanza nazionale ed internazionale organizzati direttamente dalla FISE.

Piazza di Siena: per la 92^ edizione dello CSIO5* di Roma – Piazza di Siena, che, in partnership con Sport e Salute S.p.A., si svolgerà dal 22 al 25 maggio presso Villa Borghese, si ha come obiettivo generare ricavi da sponsor, vendita diritti televisivi, iscrizioni e altri ricavi per un totale di € 4.915.000,00, che consentiranno di coprire interamente i costi dell'evento, senza aggravi per il bilancio federali, ed auspicabilmente portare risorse aggiuntive in seno alla Federazione. L'appuntamento sarà anche occasione per gare nazionali di grande rilievo per il movimento sportivo equestre italiano, nonché per una rinnovata edizione dell'Italia Polo Challenge all'interno del Galoppatoio di Villa Borghese.

Ponyadi: KEP Italia accompagnerà anche le Ponyadi 2025, il tradizionale appuntamento delle miniolimpiadi dell'equitazione, che si svolgerà a fine luglio, rappresenterà una straordinaria occasione di promozione per gli sport equestri, proiettando verso il futuro i campioni di domani in tutte le discipline

federali. Le risorse umane dell'ufficio saranno direttamente coinvolte a supporto del C.O. dell'evento per attività promozionali e commerciali.

Arena FISE: anche per il 2025 Arena FISE sarà presente all'interno della Fieracavalli di Verona, giunta alla 139ª edizione. Un padiglione interamente dedicato agli eventi equestri Federali della disciplina olimpica del Salto Ostacoli e alle attività sportive dei giovani cavalieri. L'ufficio sarà in prima linea nella progettazione e realizzazione del padiglione, oltre alla massimizzazione dei ricavi commerciali e alle attività di engagement e comunicazione.

CONVENZIONI COMMERCIALI

Anche per il 2025 si conferma l'obiettivo di definire convenzioni commerciali a favore di Affiliati e Tesserati, nonché di svilupparne di nuove.

Offrire benefici concreti al movimento sportivo equestre, da un lato, e offrire opportunità di business ai partner della Federazione, dall'altro, costituisce una strategia che, anno dopo anno, porta vantaggi alla Federazione e ai suoi tesserati.

Centro Equestre Federale

Impianto Sportivo equestre dei pratoni del Vivaro

Il CEF vive di diverse realtà per cui l'impegno della Federazione è attivo in diversi ambiti che sono rappresentati da un polo Formativo di eccellenza con la facoltà di Scienze Motorie e tutti i Corsi Istruttori, i Corsi per Tecnici di Scuderia e Progetti (Equitraining, UNHCR, WWF), dall'utilizzo dell'impianto da parte di tutti i tesserati per attività di allenamento e specializzazione, dall'attività di manutenzione e cura del verde inserito nel contesto del Parco Regionale dei Castelli Romani, dall'organizzazione di gare ed eventi, non solo equestri.

Preventivo Economico 2024

Al fine di agevolare l'utilizzo del CEF come centro di formazione e per la manutenzione dello stesso sono previsti i seguenti costi stimati sulla base delle annualità precedenti:

Direzione e risorse
Gestione e mantenimento delle aree verdi attraverso l'impiego di mezzi, gasolio ed operai
Il riscaldamento degli ambienti e ricettivi, uffici ed alloggi di studenti
Spese di elettricità dell'impianto e del pompaggio dell'acqua dai pozzi per le strutture ed i campi

Le spese di cura e mantenimento dei Cavalli presenti nel Centro

Manutenzione dei mezzi agricoli di proprietà FISE

Stato Patrimoniale Attivo

Il progetto esecutivo del Lotto 1 – Fabbricati come identificato dal Progetto Preliminare posto alla base della Concessione in atto, è stato completato e successivamente autorizzato dalla Soprintendenza Paesaggistica, dal Parco dei Castelli Romani e con esito favorevole è pervenuto al report di completata verifica ai vini della validazione come previsto dalla normativa vigente. In corso richiesta integrativa del Parere CONI precedentemente ottenuto e a seguire verrà trasmesso per la validazione finale prima dell'avvio del procedimento di affidamento con gara ad evidenza pubblica.

In corso le necessarie valutazioni circa la Centrale di Committenza o altro processo da assumere per finalizzare i lavori da eseguire nell'anno 2025.

Il Progetto Lotto 1 riguarda la manutenzione ordinaria e straordinaria degli involucri esterni dei fabbricati Foresteria e Scuderie nonché la riqualificazione completa della cd. Villa della Regina destinata ad essere il centro di formazione federale accreditato dalla Regione Lazio. Prevista anche la manutenzione straordinaria della rete idrica e fognaria, il ripristino dell'illuminazione del centro equestre, le valutazioni di ammodernamento delle caldaie esistenti, di manutenzione del maneggio coperto e la trasformazione di quota parte della scuderia Los Angeles in uffici e sala riunione del Comune di Rocca di Papa come autorizzato dalla nuova disposizione funzionale deliberata dal Commissario Prefettizio del Comune di Rocca di Papa.

Sono proseguite le attività di ripristino delle recinzioni e dei cancelli perimetrali, di ripristino degli strati superficiali di inerti di strade e piazzali, inoltre, si è provveduto a dotare il campo The Rock di una piccola tribunetta come richiesto dalla Direzione sportiva del Centro.

Di notevole importanza anche la decisione di instradare la richiesta di Agibilità Permanente dell'Impianto Equestre ai sensi del Testo Unico Locali di Pubblico Spettacolo, attualmente in corso di perfezionamento dopo una prima sottomissione del progetto alla Commissione Provinciale di Vigilanza che ha richiesto una specifica documentazione per cadauna tipologia di evento sportivo possibile ai Pratoni sulla base delle diverse discipline sportive attive negli eventi al CEF: Completo, Dressage, Salto, Endurance e Attacchi.

Si è provveduto ad acquistare cestini per rifiuti, panche e panchine per arredare il Centro Equestre e dotarlo di confortevoli elementi in plastica riciclata al 100% certificata come per le recinzioni dei campi molto apprezzate oltre che dal punto di vista sportivo, anche per lo scarso impatto sull'ambiente come da autorizzazione della Soprintendenza Paesaggistica e dal Parco di Castelli Romani.

Si è proceduto alla posa di pellicole di sicurezza certificate per i vetri delle scuderie al fine di limitare al massimo il rischio di caduta di vetri all'interno e all'esterno della muratura.

Si procede con l'assistenza al Comune per la possibile costituzione di una CER e sul tema, si sono svolti numerosi sopralluoghi con vai enti e gestori per valutare le possibilità di installare sulle coperture stabili un impianto fotovoltaico per il contenimento della spesa e lo sfruttamento di energia da fonte rinnovabile.

In corso di valutazione l'acquisto di tensostrutture modulari da utilizzare nei mesi invernali per riparare i saldi di campagna e nei mesi estivi e di gara come punto di ritrovo per ristorazione, meeting, lezioni all'aperto etc. si valuta anche la copertura dell'area di stoccaggio fieno.

In corso anche le attività derivanti dall'inventario delle alberature e dalle successive analisi strumentali che condurranno ad un ulteriore dialogo con il Parco dei Castelli Romani e con la Direzione Ambiente della Regione Lazio in quanto alla Valutazione d'Incidenza Ambientale necessaria per la multidisciplinarità richiesta dal vincolo SIC – Natura 2000 esistente sull'area cross. Prosegue l'attività di assistenza agronomica e la richiesta di Nulla Osta al Parco dei Castelli Romani e di Autorizzazione al Comune all'abbattimento delle alberature esterne alla suddetta area vincolata.

Di seguito un sintetico elenco delle principali attività relative alla prosecuzione della messa a punto del Centro prevista nel corso del 2022.

Recupero esterni Scuderie, Foresterie, appartamento ex casa del Custode e Locale ristoro
Implementazione interni Scuderie e relativi impianti
Recupero e ristrutturazione Villa della Regina
Manutenzione copertura Maneggio Coperto
Manutenzione interno scuderia Roma Tokio
Manutenzione straordinaria impianti idrici e di accumulo a servizio Fabbricati e Scuderie
Manutenzione straordinaria impianti elettrici e illuminazione esterno fabbricati
Fognature (rinnovo depuratore)
Ripristino connettività fabbricati
Ripristino cancello bianco e relativa motorizzazione/citofono (accesso principale)

Caldaie da ammodernare/sostituire

Annessi Sport (ripristino funzionalità giostra, tondini, cartelli, altro)

Riqualificazione di ulteriori tratti recinzione Perimetrale e cancelli

Manutenzione e riqualificazione strade bianche e piazzali

Manutenzione e controllo pozzi e relativi impianti. Valutazione approfondimenti per abbassamento falda.

Controllo di tutte le alberature del compendio: verifica VTA, analisi strumentali da ripetere, abbattimenti, cure, e ri-piantumazioni

Nuovi ostacoli e legname

Estensione rami di fibra a servizio location gare e apparati

Arredi per Villa Regina e altro

Si continua la valutazione relativa alla riqualificazione delle casette su ruota ed alla manutenzione straordinaria dei fondi dei campi in sabbia.

COMPOSIZIONE DEL BUDGET E ANALISI DELLE DIFFERENZE

Relativamente al documento allegato, si ricorda che lo stesso, come stabilito dai principi e criteri sopra richiamati, è stato predisposto tenendo conto della competenza economica dei costi e ricavi. Per quanto concerne i dati a confronto relativi al 2024, rappresentano la previsione economica aggiornata con la seconda nota di variazione/assestamento del bilancio preventivo.

Tutto ciò premesso, si espongono, di seguito, gli elementi più significativi rispetto ai Ricavi ed ai Costi di produzione del Bilancio, al fine di dare una sintetica e chiara rappresentazione esplicativa.

RICAVI DELLA PRODUZIONE

Con riferimento ai ricavi previsti per il 2025, si rappresenta una tabella sintetica e di raffronto con quelli contenuti nel budget 2024 aggiornato alla seconda Nota di Variazione.

RICAVI	Prev.2025	Prev.2024	Differenza	%
Contributi Sport e Salute	5.682.850,58	5.439.275,38	243.575,20	4%
Contributi CIP	278.558,00	294.925,00	-16.367,00	-6%
Contributi da Enti	299.000,00	299.800,00	-800,00	0%
Quote degli associati	14.880.000,00	12.762.500,00	2.117.500,00	17%
Proventi da manifestazioni	4.360.350,00	4.353.357,29	6.992,71	0%
Proventi da pubblicità e sponsor	1.055.500,00	750.570,00	304.930,00	41%
Altri proventi	851.000,00	1.149.500,78	-298.500,78	-26%
Valore Produzione attività Centrale	**27.407.258,58**	**25.049.928,45**	**2.357.330,13**	**9%**
Valore Produzione attività Territoriale	2.029.765,68	3.349.591,15	-1.319.825,47	-39%
Valore della Produzione	**29.437.024,26**	**28.399.519,60**	**1.037.504,66**	**4%**

Il valore della produzione stimato per il 2025, al netto dei ricavi dei Comitati territoriali, ammonta ad Euro 27.407.258,58 evidenziando, rispetto al dato previsionale 2024, un incremento di Euro 2.357.330,13 pari a circa il 9%.

Tale differenza è dovuta principalmente all'incremento delle seguenti voci:

- Contributi "Sport & Salute": ancorchè Sport e Salute nell'anno 2025 ha concesso un minor contributo ordinario alla Federazione pari a complessivi Euro 5.514.691 rispetto ad Euro 5.611.254 dell'anno 2024, la voce presenta un delta positivo; ciò è da attribuirsi alla diversa allocazione del contributo 2025 che, a differenza di quanto accaduto nel 2024, è stato interamente

finalizzato alle attività 2025, non sussistendo per la Federazione problematiche di riequilibrio economico-patrimoniale;

- Quote degli Associati: l'incremento è da attribuirsi al già citato aumento degli importi unitari delle Quote FISE per le Affiliazioni, il Tesseramento e le Licenze cui si è contrapposto l'eliminazione dei Diritti di Segreteria, applicati in precedenza sugli incassi.
- Proventi da Pubblicità e Sponsor: l'incremento è relativo ai maggiori importi previsti per gli acquisti di materiali tecnici in "cambio merce" da fornitori ufficiali della Federazione oltreché ai maggiori ricavi per sponsor istituzionali

cui si contrappone un decremento della voce Altri proventi dovuto principalmente alla presenza nell'anno 2024 degli effetti economici della sentenza n. 05054/2024 del 30 maggio u.s. del Consiglio di Stato, che, in riforma della sentenza di primo grado n. 8326/2021 del TAR per il Lazio, ha accolto il ricorso della Federazione contro l'AGCM condannandola alla restituzione delle somme versate per un totale di Euro 456.123,42 oltre interessi rateali.

La riduzione del Valore della Produzione dell'attività Territoriale è da attribuirsi principalmente a:

- Comitato Regionale Sardegna che, a differenza dell'anno 2024, non beneficerà nell'anno 2025 del contributo Agris finalizzato all'organizzazione di eventi sportivi per le diverse discipline e dei Circuiti Allevatoriali, con impatti anche sulle Quote degli Associati ed, in particolare, alle Multe e Tasse gara.
- Comitato Regionale Lombardia per le minori sponsorizzazioni ad oggi contrattualizzate con soggetti terzi
- Quote di iscrizione ai corsi per la revisione dei programmi del settore Formazione

CONTRIBUTI Sport e Salute

La voce contributo Sport e Salute complessivamente prevista per l'anno 2025 è pari ad Euro 5.682.850,58, con un incremento rispetto al preventivo dell'esercizio precedente di Euro 243.575,20.

Sport e Salute S.p.A. nel CdA del 20 dicembre 2025 ha provveduto all'assegnazione dei contributi ordinari alla FISE per un totale di Euro 5.514.691 con una riduzione di Euro 96.563 rispetto all'anno 2023. L'incremento della voce, come già evidenziato, è da attribuirsi ad una Federazione già in equilibrio economico-patrimoniale con la possibilità di finalizzare l'intero contributo all'anno 2025

La ripartizione dell'importo 2025 tra Attività di Preparazione Olimpica/Alto Livello, Attività Sportiva ed Attività liberamente allocabili è stata effettuata in base alle percentuali di ripartizione definite nei Criteri di destinazione definiti da Sport e Salute ovvero il 20% cadauno per Attività di Preparazione Olimpica/Alto Livello ed Attività Sportiva ed il 60% per il Funzionamento Federale.

In particolare:

- Euro 1.102.938,20 (20%) all'Attività Sportiva con particolare riguardo alla Polizza professionale Responsabilità Civile presente negli Altri costi (Obiettivo Funzione 1.01.02.08);
- Euro 1.102.938,20 (20%) alla Preparazione Olimpica/Alto Livello per i Compensi e Rimborsi spese dei Collaboratori sportivi (Obiettivo Funzione 1.01.01.01.01) ed, in particolare, alle seguenti discipline:
    - Salto Ostacoli: Euro 412.498,88
    - Completo: Euro 288.418,35
    - Direzione tecnico-sportiva: Euro 265.808,10
    - Promozione e Sviluppo: Euro 136.212,87
- Euro 3.308.814,60 (60%) al Funzionamento della Federazione ed, in particolare, al Costo per personale e collaborazioni (Obiettivo Funzione 2.01.01).

Completano la voce Contributi Sport e Salute:

- Quota di risconto del contributo CONI per il C.E.F., pari ad € 4.238,38, relativo alla quota degli ammortamenti dei beni acquisiti con detto contributo;

- Contributi Information Technology per Euro 153.421,20 relativi ai contributi per gli anni pregressi per l'Informatizzazione e per i Progetti Tech-digitalizzazione;

- Quota del Contributo per il Progetto Sport e Salute Parchi, Inclusione, Quartieri e Carceri non rendicontata al 31.12.2023: Euro 10.500.

Dal raffronto dei contributi Sport e Salute e le singole aree di destinazione si evince chiaramente che tali contributi vengono completamente utilizzati per le attività a cui essi sono destinati.

	Prev.2025
Contributi Sport e Salute PO/AL	1.102.938,20
Totale costi della produzione PO/AL	4.383.802,16
Differenza coperta da Entrate Proprie	**3.280.863,96**
Contributi Sport e Salute Attività Sportiva	1.102.938,20
Totale costi della produzione Attività Sportiva	10.331.616,00
Differenza coperta da Entrate Proprie	**9.228.677,80**
Contributi Sport e Salute Liberamente Allocabili	3.308.814,60
Totale costi della produzione Funzionamento	10.004.945,25
Differenza coperta da Entrate Proprie	**6.696.130,65**

CONTRIBUTO CIP

Il Comitato Italiano Paralimpico (CIP) per l'esercizio 2025 ha provveduto a deliberare nella riunione dello scorso 30 ottobre l'assegnazione di contributi ordinari alla FISE per Euro 278.558,00.

Il contributo ordinario assegnato dal CIP è destinato per Euro 215.000,00 all'attività sportiva e di preparazione paralimpica, per Euro 48.558,00 alle risorse umane e per Euro 15.000 alla Formazione dei quadri tecnici e classificatori.

QUOTE DEGLI ASSOCIATI

Nel 2025 sono stati previsti per le Quote degli associati Euro 14.880.000,00 a fronte di Euro 12.762.500,00 preventivate per il 2024. L'incremento è da attribuirsi al citato incremento delle Quote FISE per Affiliazioni, Tesseramento e Licenze/Passsaporti.

RICAVI DA MANIFESTAZIONI

La previsione di ricavi per manifestazioni nazionali ed internazionali (contributi da sponsor e vendita diritti televisivi) ammonta ad € 4.360.350,00. Tali ricavi afferiscono a contratti di sponsorizzazione ed entrate diverse e sono relativi a quanto stimato per l'organizzazione delle manifestazioni sportive gestite in house dalla Federazione - Piazza di Siena e Fiera Cavalli – o per il tramite di un Comitato Organizzatore come per le Ponyadi.

RICAVI DA SPONSORIZZAZIONI

La previsione di ricavi per proventi da pubblicità e sponsor ammonta ad Euro 1.055.500,00. Tali ricavi si riferiscono ai contratti relativi all'acquisizione di materiali in cambio merce e agli sponsor istituzionali.

ALTRI PROVENTI

Nelle altre entrate sono riportati, oltre ai rimborsi che, a vario titolo, la Federazione incassa nel corso dell'esercizio, i ricavi diversi della gestione ordinaria non classificabili nelle precedenti categorie quali, in particolare, i ricavi per la Banca dati Nazionale Equidi, per l'utilizzo dell'impianto sportivo dei Pratoni del Vivaro e per i contributi in c/esercizio relativi ai citati progetti formativi presso il Centro Equestre dei Pratoni del Vivaro, per i quali la Federazione ha avviato i contatti con potenziali finanziatori istituzionali, ed alla FEI per i costi di trasporto per la partecipazione alla Longines League of Nations.

COSTI DELLA PRODUZIONE

Dall'analisi del preventivo 2025 si rileva come i costi previsionali dell'attività sportiva rappresentano il 65,87% sul totale costi della produzione a fronte di un 67% del 2024. Tale riduzione è da attribuirsi principalmente alla riduzione delle attività delle Strutture Territoriali già citate in precedenza.

Di seguito si riportano i dati previsionali 2025 a confronto con i dati previsionali 2024, aggiornati con la seconda nota di variazione/assestamento del bilancio preventivo, dell'attività sportiva e del funzionamento con il commento alle differenze di maggior rilievo:

Costi (unità di Euro)	**Prev. 2025**	**Prev. 2024**	**Differenza**	**%**
Prep. Olimpica e Alto Livello	4.383.802,16	3.152.376,53	1.231.425,63	39%
Costi attività sportiva Centrale	10.331.616,00	10.246.431,91	85.184,09	1%
Costi attività sportiva paralimpica	230.000,00	249.600,00	-19.600,00	-8%
TOTALE ATTIVITA' SPORTIVA CENTRALE	**14.945.418,16**	**13.648.408,44**	**1.297.009,72**	**10%**
Attività sportiva territoriale	4.366.660,85	5.293.448,71	-926.787,86	-18%
TOTALE ATTIVITA' SPORTIVA	**19.312.079,01**	**18.941.857,15**	**370.221,86**	**2%**
Funzionamento attività centrale	8.865.907,35	8.235.491,08	630.416,27	8%
Funzionamento struttura territoriale	1.094.037,90	1.044.195,02	49.842,88	5%
TOTALE FUNZIONAMENTO	**9.959.945,25**	**9.279.686,10**	**680.259,15**	**7%**
Accantonamenti per rischi ed oneri	0,00	0,00	0,00	**0%**
Oneri diversi di gestione	10.000,00	10.000,00	0,00	**0%**
Accantonamento a Fondo Svalutazione Imm.ni Finanz.	35.000,00	38.051,84	-3.051,84	**-8%**
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	**29.317.024,26**	**28.269.595,09**	**1.047.429,17**	**4%**

ATTIVITA' SPORTIVA

All'attività sportiva complessiva sono riservati Euro 19.312.079,01. Come nell'anno precedente sono stati previsti impegni conseguenti alle disponibilità preventivate con l'obiettivo di aumentarle in corso di esercizio a mezzo di relative variazioni.

Per quanto concerne le manifestazioni sportive, la partnership con Sport e Salute S.p.A. (già CONI Servizi S.p.A.) continuerà anche nell'anno 2025 e permetterà di valorizzare l'appuntamento di Piazza di Siena.

Verona Fiere, invece, affiancherà la Federazione nel consueto appuntamento ArenaFise di Novembre durante l'evento Fiera Cavalli mentre le Ponyadi si terranno in co-partnership con un Comitato Organizzatore.

FUNZIONAMENTO

I costi di funzionamento della Federazione sono rappresentati dalle spese necessarie per garantire il normale funzionamento degli uffici e delle strutture federali. La copertura dei costi di funzionamento viene garantita dai ricavi dagli associati, ai quali la Federazione deve assicurare i servizi necessari per lo svolgimento della loro attività tecnica, agonistica e formativa e dai contributi di Sport e Salute. Per tale area è in atto un continuo monitoraggio volto all'ottimizzazione delle possibili economie in tali attività.

All'interno dei Costi di Funzionamento si segnalano, in particolare, i:

COSTI PER IL PERSONALE E COLLABORATORI

Lo stanziamento complessivo relativo al personale dipendente e collaboratori della federazione ammonta a complessivi Euro 6.521.200,00, inclusivo di una stima del rinnovo del CCNL scaduto al 31.12.2021.

ORGANI FEDERALI

Lo stanziamento complessivo è di Euro 303.000,00 a copertura dei costi relativi al funzionamento del Consiglio Federale, della Consulta dei Presidenti, degli Organi di Giustizia federali, del Collegio dei Revisori dei Conti e dell'Organismo di Vigilanza. Nessuna indennità viene prevista per i componenti del Consiglio Federale e delle Commissioni. La riduzione di tale voce è da attribuirsi alla presenza nell'anno 2024 della previsione per l'Assemblea Elettiva nazionale per il rinnovo delle cariche per il quadriennio olimpico 2025-2028.

COSTI DI COMUNICAZIONE

La previsione complessiva per l'anno 2025 è pari ad Euro 223.600,82 con un incremento del 20% rispetto al 2024.

COSTI GENERALI

Lo stanziamento di questa voce, pari ad Euro 1.699.126,49, è finalizzato a garantire il normale funzionamento della Federazione e dei propri uffici.

I costi generali rilevano un incremento del 16% da attribuirsi principalmente alla previsione dei costi per il *facility management* proposto da Sport e Salute per la Sede federale di Viale Tiziano n. 74.

La voce è costituita prevalentemente da: premi di assicurazione (personale federale come da CCNL), noleggi, trasporti, acquisti materiali di consumo, manutenzione ordinarie, utenze e servizi. Nel corso dei mesi sarà, comunque, posta particolare attenzione alla possibilità di conseguire ulteriori economie in tali spese di funzionamento.

All'interno di tale raggruppamento sono, altresì, comprese le spese per le prestazioni professionali di tipo legale e fiscale e che riguardano prevalentemente compensi per attività prestate per l'attività commerciale della Federazione e comunque per lo svolgimento di prestazioni specifiche che non possono essere assolte dal personale in carico alla Federazione. I compensi riconosciuti sono comunque non superiori a minimi previsti dalle tariffe professionali di riferimento.

ALTRI COSTI

Accantonamento a fondo svalutazione Immobilizzazioni finanziarie

La svalutazione riguarda la ipotizzata perdita durevole della partecipata "Equestrian Sport Events S.r.l.", posta in liquidazione con l'Assemblea dei soci del 15 febbraio 2024, per la quale si è provveduto a prevedere il relativo accantonamento a Fondo.

Oneri e Proventi Finanziari

Non si si è ritenuto opportuno e prudenziale rilevare proventi finanziari né tantomeno oneri della stessa natura.

Oneri diversi di gestione

E' uno stanziamento/accantonamento prudenziale per Imposte indirette, tasse e contributi basato su un dato storico.

AMMORTAMENTI

Il calcolo delle quote di ammortamento per il 2025 per i beni immateriali e materiali, sia dell'attività sportiva e del funzionamento, è sviluppato sulla base dei coefficienti ritenuti congrui in relazione ai criteri di valutazione sanciti dall'art. 2426 C.C. e sulla base del reale periodo di utilizzo. In particolare, le quote di ammortamento dei beni materiali sono determinate sulla base delle aliquote previste nel gruppo XX lettera D del D.M. 31.12.1988 e ss.mm.ii. mentre quelle relative alle immobilizzazioni immateriali sono determinate sulla base dei criteri di ripartizione della vita utile previsti dalla normativa in materia o, limitatamente alle Migliorie su beni di terzi, relative ai lavori presso il Centro Equestre Federale dei Pratoni del Vivaro, sulla base della durata residua della concessione in essere con il Comune di Rocca di Papa. Si precisa che gli ammortamenti riguardano anche i beni presso i Comitati Territoriali in quanto la gestione delle immobilizzazioni è gestita unitariamente dalla sede centrale.

IMPOSTE SUL REDDITO

Lo stanziamento complessivo di Euro 120.000 si riferisce all'imposta sulle attività produttive (IRAP) che la Federazione deve riconoscere all'erario sui costi del personale e delle collaborazioni istituzionali. Tale stanziamento potrà essere oggetto di adeguamento una volta resosi definitivo l'esercizio 2024.

CONCLUSIONI

Il Bilancio portato oggi all'approvazione riporta valori che sono stimati prudenzialmente e valutati attendibili alla luce delle attuali conoscenze e analisi, destinati a variare in corso di esercizio e in funzione degli eventi che potranno verificarsi.

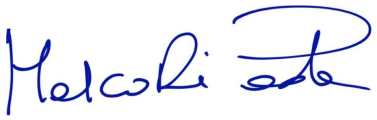
L'impostazione del Bilancio Preventivo 2025 consente di garantire alla Federazione un perfetto equilibrio economico-patrimoniale e finanziario fra entrate e uscite in un anno in cui lo scenario macro-economico è ancora molto fluido e le attività sportive e di funzionamento della Federazione richiederanno un impegno maggiore di risorse per raggiungere gli obiettivi prefissati.

Signori,

alla luce di quanto esposto, Vi invito ad approvare il presente Preventivo economico.

Marco Di Paola

Presidente



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2025
ORGANIZ. TERRITORIALE: DIVERSI

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
1.	Attività Centrale				
1.01.	*Contributi Sport e Salute*	*5.682.850,58*	*5.439.275,38*	*243.575,20*	*4%*
1.02.	*Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali*	*299.000,00*	*299.800,00*	*-800,00*	*0%*
1.03.	*Quote degli associati:*	*14.880.000,00*	*12.762.500,00*	*2.117.500,00*	*17%*
1.04.	*Ricavi da Manifestazioni Internazionali*	*4.265.850,00*	*4.169.284,29*	*96.565,71*	*2%*
1.05.	*Ricavi da Manifestazioni Nazionali*	*94.500,00*	*184.073,00*	*-89.573,00*	*-49%*
1.06.	*Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni*	*1.055.500,00*	*750.570,00*	*304.930,00*	*41%*
1.07.	*Altri ricavi della gestione ordinaria*	*851.000,00*	*1.149.500,78*	*-298.500,78*	*-26%*
1.08.	*Contributi Comitato Italiano Paralimpico*	*278.558,00*	*294.925,00*	*-16.367,00*	*-6%*
1.	Attività Centrale	27.407.258,58	25.049.928,45	2.357.330,13	9%
	In % sul Valore della produzione	93,10%	88,21%		
2.	Attività Struttura Territoriale				
2.01.	*Contributi federali*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	
2.02.	*Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti*	*173.000,00*	*885.423,78*	*-712.423,78*	*-80%*
2.03.	*Quote degli associati*	*1.629.515,68*	*1.980.549,13*	*-351.033,45*	*-18%*
2.04.	*Ricavi da manifestazioni*	*193.500,00*	*456.622,68*	*-263.122,68*	*-58%*
2.05.	*Altri ricavi della gestione*	*33.750,00*	*26.995,56*	*6.754,44*	*25%*
2.	Attività Struttura Territoriale	2.029.765,68	3.349.591,15	-1.319.825,47	-39%
	In % sul Valore della produzione	6,90%	11,79%		
	VALORE PRODUZIONE	29.437.024,26	28.399.519,60	1.037.504,66	4%
	Valore della produzione e contributi federali	29.437.024,26	28.399.519,60	1.037.504,66	4%

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%

FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2025
ORGANIZ. TERRITORIALE: DIVERSI

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.01.	*Costi per l'Attività Sportiva Centrale*				
1.01.01.	*Costi PO/AL*				
1.01.01.01.	Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.	2.955.721,67	2.043.108,82	912.612,85	45%
1.01.01.02.	Attività rappresentative nazionali	1.428.080,49	1.109.267,71	318.812,78	29%
1.01.01.03.	Assicurazioni Manifestaz. Sportive Intern.li/Nazionali	0,00	0,00	0,00	
1.01.01.	*Totale Costi PO/AL*	4.383.802,16	3.152.376,53	1.231.425,63	39%
1.01.02.	*Costi attività sportiva*				
1.01.02.01.	Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	4.525.000,00	4.563.267,41	-38.267,41	-1%
1.01.02.02.	Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	1.179.044,00	1.268.481,12	-89.437,12	-7%
1.01.02.03.	Partecipazione ad organismi internazionali	488.100,00	487.738,00	362,00	0%
1.01.02.04.	Formazione ricerca e documentazione	510.606,51	435.456,75	75.149,76	17%
1.01.02.05.	Promozione Sportiva	166.564,00	331.719,06	-165.155,06	-50%
1.01.02.06.	Contributi per l'attività sportiva	0,00	0,00	0,00	
1.01.02.07.	Gestione impianti sportivi	567.301,49	681.769,57	-114.468,08	-17%
1.01.02.08.	Altri costi per l'attività sportiva	2.430.000,00	2.110.000,00	320.000,00	15%
1.01.02.09.	Ammortamenti attività sportiva	465.000,00	368.000,00	97.000,00	26%
1.01.02.10.	Accantonamento per rischi ed oneri afferenti all'attività sportiva	0,00	0,00	0,00	
1.01.02.11.	(Delta) Rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva	0,00	0,00	0,00	
1.01.02.	*Totale Costi attività sportiva*	10.331.616,00	10.246.431,91	85.184,09	1%
1.01.03.01.	Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.	200.000,00	219.600,00	-19.600,00	-9%
1.01.03.	Costi Preparazione Paralimpica	200.000,00	219.600,00	-19.600,00	-9%
1.01.04.01	Organizzazione Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali	15.000,00	15.000,00	0,00	

FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2025
ORGANIZ. TERRITORIALE: DIVERSI

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
1.01.04.02.	Formazione ricerca e documentazione	15.000,00	15.000,00	0,00	
1.01.04.	Attività Sportiva Paralimpica	30.000,00	30.000,00	0,00	
1.01.	*Costi per l'Attività Sportiva Centrale*	*14.945.418,16*	*13.648.408,44*	*1.297.009,72*	*10%*
	In % sul Costo della produzione	50,98%	48,28%		
1.02.	*Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.*				
1.02.01.	Attività agonistica	1.314.719,58	1.384.429,46	-69.709,88	-5%
1.02.02.	Organizzazione Manifestazione Sportive	1.677.589,39	2.482.948,08	-805.358,69	-32%
1.02.03.	Corsi di formazione	887.790,44	809.488,13	78.302,31	10%
1.02.04.	Promozione Sportiva	294.961,44	350.340,64	-55.379,20	-16%
1.02.05.	Contributi all'attività sportiva	191.600,00	266.242,40	-74.642,40	-28%
1.02.06.	Gestione impianti sportivi	0,00	0,00	0,00	
1.02.	*Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.*	*4.366.660,85*	*5.293.448,71*	*-926.787,86*	*-18%*
	In % sul Costo della produzione	14,89%	18,72%		
1.	ATTIVITA' SPORTIVA	19.312.079,01	18.941.857,15	370.221,86	2%
	In % sul Costo della produzione	65,87%	67,00%		
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.01.	*Funz. e costi generali attività centrale*				
2.01.01.	Costi per il personale e collaborazioni	6.521.200,00	5.936.399,79	584.800,21	10%
2.01.02.	Organi e Commissioni federali	303.000,00	550.025,90	-247.025,90	-45%
2.01.03.	Costi per la comunicazione	223.600,82	186.000,00	37.600,82	20%
2.01.04.	Costi generali	1.699.126,49	1.461.066,39	238.060,10	16%
2.01.05.	Ammortamenti per funzionamento	118.980,04	101.999,00	16.981,04	17%
2.01.06.	Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento	0,00	0,00	0,00	
2.01.07.	(Delta) Rimanenze di materiale di consumo per funzionamento	0,00	0,00	0,00	

FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2025
ORGANIZ. TERRITORIALE: DIVERSI

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
2.01.08.	Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione	0,00	0,00	0,00	
2.01.	*Funz. e costi generali attività centrale*	*8.865.907,35*	*8.235.491,08*	*630.416,27*	*8%*
	In % sul Costo della produzione	30,24%	29,13%		
2.02.	*Funz. e costi gen. Struttura Terr.*				
2.02.01.	Costi per i collaboratori	161.320,00	122.290,00	39.030,00	32%
2.02.02.	Organi e Commissioni	213.760,75	372.650,50	-158.889,75	-43%
2.02.03.	Costi generali	718.957,15	549.254,52	169.702,63	31%
2.02.	*Funz. e costi gen. Struttura Terr.*	*1.094.037,90*	*1.044.195,02*	*49.842,88*	*5%*
	In % sul Costo della produzione	3,73%	3,69%		
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	9.959.945,25	9.279.686,10	680.259,15	7%
	In % sul Costo della produzione	33,97%	32,83%		
3.01	*Accantonamento per rischi ed oneri*				
3.01	*Accantonamento per rischi ed oneri*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	
	In % sul Costo della produzione				
3.02	*Accantonamento a fondo svalutazione crediti*				
3.02	*Accantonamento a fondo svalutazione crediti*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	
	In % sul Costo della produzione				
3.03.	*Accantonamento a fondo svalutazione Immobilizzazioni finanziarie*				
3.03.	*Accantonamento a fondo svalutazione Immobilizzazioni finanziarie*	*35.000,00*	*38.051,84*	*-3.051,84*	*-8%*
	In % sul Costo della produzione	0,12%	0,13%		
3.	Accantonamenti	35.000,00	38.051,84	-3.051,84	-8%
	In % sul Costo della produzione	0,12%	0,13%		

FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2025
ORGANIZ. TERRITORIALE: DIVERSI

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A Preventivo Economico 2025	B Preventivo Economico Aggiornato 2024	Differenza A - B €	 %
4.01	*Oneri diversi di gestione*				
4.01	*Oneri diversi di gestione*	*10.000,00*	*10.000,00*	*0,00*	
	In % sul Costo della produzione	0,03%	0,04%		
4.	Oneri diversi di gestione	10.000,00	10.000,00	0,00	
	In % sul Costo della produzione	0,03%	0,04%		
GEN.	Generico	0,00	0,00	0,00	
	In % sul Costo della produzione				
	COSTO DELLA PRODUZIONE	29.317.024,26	28.269.595,09	1.047.429,17	4%

Codice	Denominazione	A Preventivo Economico 2025	B Preventivo Economico Aggiornato 2024	Differenza A - B €	 %
CEC.	Proventi finanziari	0,00	0,00	0,00	
CED.	Oneri straordinari	0,00	0,00	0,00	
CEE.	Imposte sul reddito	-120.000,00	-102.000,00	-18.000,00	18%
	RISULTATO D'ESERCIZIO	0,00	27.924,51	-27.924,51	-100%

FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2025
ORGANIZ. TERRITORIALE: DIVERSI

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
1.	**Attività Centrale**				
1.01.	***Contributi Sport e Salute***				
CEA.001	Funzionamento ed attività sportiva	4.411.752,80	3.019.588,96	1.392.163,84	46%
CEA.002	Prepar. Olimpica e Alto Livello	1.102.938,20	2.032.851,96	-929.913,76	-46%
CEA.003	Contributi a favore delle discipline associate				
CEA.004	Contributi per scommesse sportive				
CEA.005	Contributi per la promozione sportiva				
CEA.006	Contributi straordinari	4.238,38	4.238,38		
CEA.032	Altri Contributi Sport e Salute	153.421,20	160.717,20	-7.296,00	-5%
CEA.100	Contributi Sport e Salute per il Club Olimpico				
CEA.500	Contributi per Uffici Federali				
CEA.501	Contributi Personale già con contratto federale				
CEA.502	Contributi Costo lavoro personale trasferito da CONI Servizi				
CEA.503	Contributi per Impianti Sportivi				
CEA.504	Contributi per progetti speciali	10.500,00	221.878,88	-211.378,88	-95%
1.01.	***Totale Contributi Sport e Salute***	***5.682.850,58***	***5.439.275,38***	***243.575,20***	***4%***
1.02.	***Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali***				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti	299.000,00	299.800,00	-800,00	0%
1.02.	***Totale Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali***	***299.000,00***	***299.800,00***	***-800,00***	***0%***
1.03.	***Quote degli associati:***				
CEA.007	Quote di affiliazione	1.100.000,00	795.000,00	305.000,00	38%
CEA.008	Quote di tesseramento	11.100.000,00	9.100.000,00	2.000.000,00	22%
CEA.009	Multe e tasse gara	1.800.000,00	1.872.500,00	-72.500,00	-4%
CEA.010	Diritti di segreteria		200.000,00	-200.000,00	-100%
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	520.000,00	565.000,00	-45.000,00	-8%
CEA.012	Quote abbonamento alla rivista federale				
CEA.013	Rilascio Brevetti				
CEA.030	Quote per licenze	360.000,00	230.000,00	130.000,00	57%

FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2025
ORGANIZ. TERRITORIALE: DIVERSI

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
1.03.	***Totale Quote degli associati:***	***14.880.000,00***	***12.762.500,00***	***2.117.500,00***	***17%***
1.04.	***Ricavi da Manifestazioni Internazionali***				
CEA.014	Contributi dalla Federazione Internazionale				
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	4.220.850,00	4.125.284,29	95.565,71	2%
CEA.017	Diritti televisivi	45.000,00	44.000,00	1.000,00	2%
CEA.018	Vendita di materiale promozionale				
CEA.019	Vendita biglietti				
CEA.020	Sponsors istituzionali				
CEA.600	Vendita di servizi				
1.04.	***Totale Ricavi da Manifestazioni Internazionali***	***4.265.850,00***	***4.169.284,29***	***96.565,71***	***2%***
1.05.	***Ricavi da Manifestazioni Nazionali***				
CEA.009	Multe e tasse gara				
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	94.500,00	184.073,00	-89.573,00	-49%
CEA.017	Diritti televisivi				
CEA.018	Vendita di materiale promozionale				
CEA.019	Vendita biglietti				
CEA.600	Vendita di servizi				
1.05.	***Totale Ricavi da Manifestazioni Nazionali***	***94.500,00***	***184.073,00***	***-89.573,00***	***-49%***
1.06.	***Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni***				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni				
CEA.020	Sponsors istituzionali	240.500,00	178.000,00	62.500,00	35%
CEA.021	Fornitori ufficiali della Federazione	815.000,00	572.570,00	242.430,00	42%
CEA.022	Pubblicità su mezzi di comunicazione federali				
1.06.	***Totale Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni***	***1.055.500,00***	***750.570,00***	***304.930,00***	***41%***
1.07.	***Altri ricavi della gestione ordinaria***				
CEA.010	Diritti di segreteria				

FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2025
ORGANIZ. TERRITORIALE: DIVERSI

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
CEA.011	Quote iscrizione a corsi				
CEA.023	Plusvalenze				
CEA.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo				
CEA.025	Rimborsi dal CONI per scambi tecnici				
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	851.000,00	693.377,36	157.622,64	23%
CEA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi				
CEA.028	Altre prestazioni da terzi				
CEA.040	Sopravvenienze e insussistenze attive non iscrivibili in altre voci		456.123,42	-456.123,42	-100%
CED.005	Insussistenze attive				
1.07.	***Totale Altri ricavi della gestione ordinaria***	***851.000,00***	***1.149.500,78***	***-298.500,78***	***-26%***
1.08.	***Contributi Comitato Italiano Paralimpico***				
CEA.501	Contributi Personale già con contratto federale				
CEA.601	Contributi per attività paralimpica / A.L.	230.000,00	249.600,00	-19.600,00	-8%
CEA.602	Contributi costo lavoro personale ex Comitato Paralimpico	48.558,00	45.325,00	3.233,00	7%
1.08.	***Totale Contributi Comitato Italiano Paralimpico***	***278.558,00***	***294.925,00***	***-16.367,00***	***-6%***
1.	**Totale Attività Centrale**	**27.407.258,58**	**25.049.928,45**	**2.357.330,13**	**9%**
	In % sul Valore della produzione	**93,10%**	**88,21%**		
2.	**Attività Struttura Territoriale**				
2.01.	***Contributi federali***				
CEA.200	Programmi per il funzionamento organi di gestione				
CEA.202	Programmi di attività sportiva				
2.01.	***Totale Contributi federali***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	
2.02.	***Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti***				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti	173.000,00	885.423,78	-712.423,78	-80%
2.02.	***Totale Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti***	***173.000,00***	***885.423,78***	***-712.423,78***	***-80%***
2.03.	***Quote degli associati***				
CEA.007	Quote di affiliazione				

FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2025
ORGANIZ. TERRITORIALE: DIVERSI

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
CEA.008	Quote di tesseramento				
CEA.009	Multe e tasse gara	645.694,34	849.997,13	-204.302,79	-24%
CEA.010	Diritti di segreteria	1.007,42	3.100,00	-2.092,58	-68%
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	982.813,92	1.127.452,00	-144.638,08	-13%
CEA.013	Rilascio Brevetti				
CEA.029	Quote abbonamento a pubblicazioni				
2.03.	***Totale Quote degli associati***	***1.629.515,68***	***1.980.549,13***	***-351.033,45***	***-18%***
2.04.	***Ricavi da manifestazioni***				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	193.500,00	456.622,68	-263.122,68	-58%
CEA.017	Diritti televisivi				
CEA.018	Vendita di materiale promozionale				
CEA.600	Vendita di servizi				
2.04.	***Totale Ricavi da manifestazioni***	***193.500,00***	***456.622,68***	***-263.122,68***	***-58%***
2.05.	***Altri ricavi della gestione***				
CEA.011	Quote iscrizione a corsi				
CEA.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo				
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	33.750,00	26.995,56	6.754,44	25%
CEA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi				
2.05.	***Totale Altri ricavi della gestione***	***33.750,00***	***26.995,56***	***6.754,44***	***25%***
2.	**Totale Attività Struttura Territoriale**	**2.029.765,68**	**3.349.591,15**	**-1.319.825,47**	**-39%**
	In % sul Valore della produzione	**6,90%**	**11,79%**		
	VALORE PRODUZIONE	**29.437.024,26**	**28.399.519,60**	**1.037.504,66**	**4%**
	Valore della produzione e contributi federali	**29.437.024,26**	**28.399.519,60**	**1.037.504,66**	**4%**

FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2025
ORGANIZ. TERRITORIALE: DIVERSI

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
1.	**ATTIVITA' SPORTIVA**				
1.01.	***Costi per l'Attività Sportiva Centrale***				
1.01.01.	*Costi PO/AL*				
1.01.01.01.	*Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.*				
1.01.01.01.01	Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	548.033,00	324.710,45	223.322,55	69%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	30.215,00		30.215,00	
CEB.003	Compensi per staff tecnico				
CEB.004	Compensi per staff sanitario	15.030,00	19.350,00	-4.320,00	-22%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	822.400,00	581.302,84	241.097,16	41%
CEB.006	Spese mediche				
CEB.007	Premi di classifica	63.000,00	55.750,00	7.250,00	13%
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.009	Compensi per distaccati Ministero				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	650,00		650,00	
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze				
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	140.160,00	42.736,50	97.423,50	228%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.015	Spese per carburanti e combustibili				
CEB.016	Altre spese	20.000,00	1.923,49	18.076,51	940%
CEB.017	Acquisto Biglietti				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri				

FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2025
ORGANIZ. TERRITORIALE: DIVERSI

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	79.700,00	56.070,00	23.630,00	42%
1.01.01.01.01	**Totale Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello**	**1.719.188,00**	**1.081.843,28**	**637.344,72**	**59%**
1.01.01.01.02	Allenamenti e stages				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.003	Compensi per staff tecnico				
CEB.004	Compensi per staff sanitario				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.006	Spese mediche				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.015	Spese per carburanti e combustibili				
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
1.01.01.01.02	**Totale Allenamenti e stages**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
1.01.01.01.03	Funzionamento Commissioni Tecniche				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.016	Altre spese				
1.01.01.01.03	**Totale Funzionamento Commissioni Tecniche**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
1.01.01.01.04	Compensi per prestazioni contrattuali				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	970.433,67	750.233,56	220.200,11	29%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	169.200,00	158.781,98	10.418,02	7%
CEB.009	Compensi per distaccati Ministero				

FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2025
ORGANIZ. TERRITORIALE: DIVERSI

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
1.01.01.01.04	**Totale Compensi per prestazioni contrattuali**	**1.139.633,67**	**909.015,54**	**230.618,13**	**25%**
1.01.01.01.05	Interventi per gli atleti				
CEB.006	Spese mediche				
CEB.019	Tutela assicurativa				
CEB.020	Tutela previdenziale				
CEB.021	Borse di studio				
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB.026	Tutela sanitaria				
1.01.01.01.05	**Totale Interventi per gli atleti**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
1.01.01.01.06	Spese per antidoping				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	18.000,00	8.700,00	9.300,00	107%
CEB.023	Indennita. Compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping	500,00	300,00	200,00	67%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	22.000,00	14.000,00	8.000,00	57%
CEB.025	Spese controlli antidoping	56.400,00	29.250,00	27.150,00	93%
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
1.01.01.01.06	**Totale Spese per antidoping**	**96.900,00**	**52.250,00**	**44.650,00**	**85%**
1.01.01.01.	**Totale Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.**	**2.955.721,67**	**2.043.108,82**	**912.612,85**	**45%**
1.01.01.02.	*Attività rappresentative nazionali*				
1.01.01.02.01	Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	387.446,02	250.994,50	136.451,52	54%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	37.452,40	21.890,00	15.562,40	71%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	42.900,00	3.300,00	39.600,00	1.200%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	10.500,00	5.580,00	4.920,00	88%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	7.000,00	10.015,49	-3.015,49	-30%
CEB.006	Spese mediche				
CEB.007	Premi di classifica	124.150,00	49.110,34	75.039,66	153%
CEB.008	Premi di assicurazione				

FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2025
ORGANIZ. TERRITORIALE: DIVERSI

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	149.160,00	127.065,85	22.094,15	17%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	4.400,00	4.960,00	-560,00	-11%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	29.900,00	26.318,55	3.581,45	14%
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	202.720,00	243.905,00	-41.185,00	-17%
1.01.01.02.01	**Totale Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.**	**995.628,42**	**743.139,73**	**252.488,69**	**34%**
1.01.01.02.02	Allenamenti e stages				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	27.900,00	10.250,00	17.650,00	172%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	4.970,00	13.135,00	-8.165,00	-62%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	24.280,00	650,00	23.630,00	3.635%
CEB.004	Compensi per staff sanitario				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.006	Spese mediche				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
1.01.01.02.02	**Totale Allenamenti e stages**	**57.150,00**	**24.035,00**	**33.115,00**	**138%**
1.01.01.02.03	Funzionamento Commissioni Tecniche				

FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2025
ORGANIZ. TERRITORIALE: DIVERSI

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	5.114,04		5.114,04	
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.016	Altre spese				
1.01.01.02.03	**Totale Funzionamento Commissioni Tecniche**	**5.114,04**	**0,00**	**5.114,04**	
1.01.01.02.04	Compensi per prestazioni contrattuali				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	2.000,00	2.000,00		
CEB.003	Compensi per staff tecnico	313.578,03	285.492,98	28.085,05	10%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	44.610,00	33.600,00	11.010,00	33%
CEB.009	Compensi per distaccati Ministero				
1.01.01.02.04	**Totale Compensi per prestazioni contrattuali**	**360.188,03**	**321.092,98**	**39.095,05**	**12%**
1.01.01.02.05	Interventi per gli atleti				
CEB.006	Spese mediche				
CEB.019	Tutela assicurativa				
CEB.020	Tutela previdenziale				
CEB.021	Borse di studio				
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB.026	Tutela sanitaria				
1.01.01.02.05	**Totale Interventi per gli atleti**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
1.01.01.02.06	Spese per antidoping				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.023	Indennita. Compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche		4.000,00	-4.000,00	-100%
CEB.025	Spese controlli antidoping	10.000,00	17.000,00	-7.000,00	-41%
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
1.01.01.02.06	**Totale Spese per antidoping**	**10.000,00**	**21.000,00**	**-11.000,00**	**-52%**
1.01.01.02.	**Totale Attività rappresentative nazionali**	**1.428.080,49**	**1.109.267,71**	**318.812,78**	**29%**
1.01.01.03.	*Assicurazioni Manifestaz. Sportive Intern.li/Nazionali*				
1.01.01.03.01	Assicurazione				

FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2025
ORGANIZ. TERRITORIALE: DIVERSI

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
CEB.008	Premi di assicurazione				
1.01.01.03.01	**Totale Assicurazione**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
1.01.01.03.	**Totale Assicurazioni Manifestaz. Sportive Intern.li/Nazionali**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
1.01.01.	**Totale Costi PO/AL**	**4.383.802,16**	**3.152.376,53**	**1.231.425,63**	**39%**
1.01.02.	*Costi attività sportiva*				
1.01.02.01.	*Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li*				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	2.500,00	1.606,00	894,00	56%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	14.000,00	18.000,00	-4.000,00	-22%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	13.400,00		13.400,00	
CEB.007	Premi di classifica		1.006.000,00	-1.006.000,00	-100%
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze				
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	19.600,00	17.900,00	1.700,00	9%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese	4.475.500,00	3.512.991,28	962.508,72	27%
CEB.017	Acquisto Biglietti				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche				
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori				
CEB.029	Compensi per ingaggio squadre partecipanti				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.031	Assistenza medica, antidoping				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				

FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2025
ORGANIZ. TERRITORIALE: DIVERSI

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisivia/radiofonica				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi		6.770,13	-6.770,13	-100%
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni				
1.01.02.01.	**Totale Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li**	**4.525.000,00**	**4.563.267,41**	**-38.267,41**	**-1%**
1.01.02.02.	*Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali*				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	19.500,00	31.042,48	-11.542,48	-37%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	4.750,00	16.342,06	-11.592,06	-71%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili		4.205,35	-4.205,35	-100%
CEB.007	Premi di classifica	88.500,00	129.650,00	-41.150,00	-32%
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	22.665,00	21.114,83	1.550,17	7%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni				
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	1.500,00	1.000,00	500,00	50%
CEB.016	Altre spese	463.029,00	423.177,00	39.852,00	9%
CEB.017	Acquisto Biglietti				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	2.000,00	21.630,00	-19.630,00	-91%
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	121.700,00	143.870,00	-22.170,00	-15%
CEB.029	Compensi per ingaggio squadre partecipanti				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.031	Assistenza medica, antidoping				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	3.900,00	40.477,40	-36.577,40	-90%

FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2025
ORGANIZ. TERRITORIALE: DIVERSI

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisivia/radiofonica				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	137.000,00	121.500,00	15.500,00	13%
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni	314.500,00	315.107,00	-607,00	0%
CEB.810	iscrizioni Ponyadi e FieraCavalli		-635,00	635,00	-100%
1.01.02.02.	**Totale Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali**	**1.179.044,00**	**1.268.481,12**	**-89.437,12**	**-7%**
1.01.02.03.	*Partecipazione ad organismi internazionali*				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno		1.998,00	-1.998,00	-100%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.034	Quote di adesione ad organismi internazionali	288.100,00	261.740,00	26.360,00	10%
CEB.035	Spese componenti organismi internazionali				
CEB.036	Partecipazione a congressi e comitati				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa				
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione				
CEB.121	Spese per licenze	200.000,00	224.000,00	-24.000,00	-11%
1.01.02.03.	**Totale Partecipazione ad organismi internazionali**	**488.100,00**	**487.738,00**	**362,00**	**0%**
1.01.02.04.	*Formazione ricerca e documentazione*				
1.01.02.04.01	Corsi di formaz.quadri tecnici E Ufficiali di Gara				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	65.540,00	64.920,00	620,00	1%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.016	Altre spese	28.904,00	16.580,00	12.324,00	74%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	2.500,00		2.500,00	
CEB.021	Borse di studio				

FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2025
ORGANIZ. TERRITORIALE: DIVERSI

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	264.367,00	240.456,00	23.911,00	10%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.038	Spese di organizzazione corsi				
CEB.039	Brevetti e diplomi				
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa				
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	37.000,00		37.000,00	
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda				
1.01.02.04.01	**Totale Corsi di formaz.quadri tecnici E Ufficiali di Gara**	**398.311,00**	**321.956,00**	**76.355,00**	**24%**
1.01.02.04.02	Corsi di formazione per ufficiali di gara				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	13.720,00	11.748,11	1.971,89	17%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.016	Altre spese				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	23.640,00	24.210,00	-570,00	-2%
CEB.038	Spese di organizzazione corsi	19.820,00	28.532,64	-8.712,64	-31%
CEB.041	Incarichi di studio e ricerca				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa				
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche				
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda				
1.01.02.04.02	**Totale Corsi di formazione per ufficiali di gara**	**57.180,00**	**64.490,75**	**-7.310,75**	**-11%**
1.01.02.04.03	Corsi di formazione per altri soggetti				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	4.000,00	4.200,00	-200,00	-5%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.008	Premi di assicurazione				

FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2025
ORGANIZ. TERRITORIALE: DIVERSI

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo		800,00	-800,00	-100%
CEB.021	Borse di studio				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	6.330,00	9.430,00	-3.100,00	-33%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.038	Spese di organizzazione corsi				
CEB.039	Brevetti e diplomi				
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici	1.000,00		1.000,00	
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa	4.500,00	9.250,00	-4.750,00	-51%
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche				
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda				
1.01.02.04.03	**Totale Corsi di formazione per altri soggetti**	**15.830,00**	**23.680,00**	**-7.850,00**	**-33%**
1.01.02.04.04	Ricerca e documentazione				
CEB.016	Altre spese	12.050,00	13.830,00	-1.780,00	-13%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	20.735,51		20.735,51	
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.041	Incarichi di studio e ricerca				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa	6.500,00	11.500,00	-5.000,00	-43%
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche				
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisivia/radiofonica				

FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2025
ORGANIZ. TERRITORIALE: DIVERSI

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi				
1.01.02.04.04	**Totale Ricerca e documentazione**	**39.285,51**	**25.330,00**	**13.955,51**	**55%**
1.01.02.04.	**Totale Formazione ricerca e documentazione**	**510.606,51**	**435.456,75**	**75.149,76**	**17%**
1.01.02.05.	*Promozione Sportiva*				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	15.744,00	8.375,40	7.368,60	88%
CEB.003	Compensi per staff tecnico				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	1.000,00	2.847,10	-1.847,10	-65%
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze				
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio		7.500,00	-7.500,00	-100%
CEB.016	Altre spese		9.805,73	-9.805,73	-100%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.021	Borse di studio				
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	106.420,00	198.666,36	-92.246,36	-46%
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	31.900,00	14.180,00	17.720,00	125%
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisivia/radiofonica				
CEB.049	Organizzazione e partecipazione a manif. a carattere sociale		125,00	-125,00	-100%
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda		750,00	-750,00	-100%
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive				
CEB.061	Contributi ad Altri soggetti				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				

FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2025
ORGANIZ. TERRITORIALE: DIVERSI

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	11.500,00	89.469,47	-77.969,47	-87%
1.01.02.05.	**Totale Promozione Sportiva**	**166.564,00**	**331.719,06**	**-165.155,06**	**-50%**
1.01.02.06.	*Contributi per l'attività sportiva*				
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive				
CEB.059	Contributi a Discipline Associate				
CEB.060	Contributi a Sezioni Convenzionate				
CEB.061	Contributi ad Altri soggetti				
CEB.601	Contributi a Leghe				
1.01.02.06.	**Totale Contributi per l'attività sportiva**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
1.01.02.07.	*Gestione impianti sportivi*				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.008	Premi di assicurazione	9.000,00	11.312,03	-2.312,03	-20%
CEB.016	Altre spese	58.833,00	89.181,54	-30.348,54	-34%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	147.500,00	290.519,00	-143.019,00	-49%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	199.568,49	49.600,00	149.968,49	302%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	62.500,00	129.416,00	-66.916,00	-52%
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.064	Utenze e servizi	89.900,00	111.741,00	-21.841,00	-20%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni				
1.01.02.07.	**Totale Gestione impianti sportivi**	**567.301,49**	**681.769,57**	**-114.468,08**	**-17%**
1.01.02.08.	*Altri costi per l'attività sportiva*				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.008	Premi di assicurazione	2.420.000,00	2.100.000,00	320.000,00	15%
CEB.017	Acquisto Biglietti				
CEB.061	Contributi ad Altri soggetti				

FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2025
ORGANIZ. TERRITORIALE: DIVERSI

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
CEB.122	Acquisto modulistica per attività sportiva	10.000,00	10.000,00		
CEB.123	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni sportive				
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni				
1.01.02.08.	**Totale Altri costi per l'attività sportiva**	**2.430.000,00**	**2.110.000,00**	**320.000,00**	**15%**
1.01.02.09.	*Ammortamenti attività sportiva*				
CEB.067	Ammortamenti Immobilizzazioni materiali	220.000,00	218.000,00	2.000,00	1%
CEB.068	Ammortamenti Immobilizzazioni immateriali	245.000,00	150.000,00	95.000,00	63%
1.01.02.09.	**Totale Ammortamenti attività sportiva**	**465.000,00**	**368.000,00**	**97.000,00**	**26%**
1.01.02.10.	*Accantonamento per rischi ed oneri afferenti all'attività sportiva*				
CEB.069	Accantonamento altri fondi, rischi e oneri				
CEB.070	Accantonamento cause legali in corso				
CEB.603	Accantonamento Fondo svalutazione crediti				
1.01.02.10.	**Totale Accantonamento per rischi ed oneri afferenti all'attività sportiva**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
1.01.02.11.	*(Delta) Rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva*				
CEB.140	Rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva				
1.01.02.11.	**Totale (Delta) Rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
1.01.02.	**Totale Costi attività sportiva**	**10.331.616,00**	**10.246.431,91**	**85.184,09**	**1%**
1.01.03.	*Costi Preparazione Paralimpica*				
1.01.03.01.	*Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.*				
1.01.03.01.01	Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Internaz. finalizzate alla Preparazione Paralimpica				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	91.583,00	97.769,35	-6.186,35	-6%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	11.000,00	11.912,54	-912,54	-8%
CEB.003	Compensi per staff tecnico				
CEB.004	Compensi per staff sanitario	2.700,00	5.250,00	-2.550,00	-49%

FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2025
ORGANIZ. TERRITORIALE: DIVERSI

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	1.750,00	7.600,00	-5.850,00	-77%
CEB.006	Spese mediche				
CEB.007	Premi di classifica				
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	16.150,00	8.371,50	7.778,50	93%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese	2.000,00	1.550,00	450,00	29%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	27.500,00	33.200,00	-5.700,00	-17%
1.01.03.01.01	**Totale Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Internaz. finalizzate alla Preparazione Paralimpica**	**152.683,00**	**165.653,39**	**-12.970,39**	**-8%**
1.01.03.01.02	Allenamenti e Stages				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.003	Compensi per staff tecnico				
CEB.004	Compensi per staff sanitario				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.006	Spese mediche				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				

FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2025
ORGANIZ. TERRITORIALE: DIVERSI

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
CEB.020	Tutela previdenziale				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
1.01.03.01.02	**Totale Allenamenti e Stages**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
1.01.03.01.03	Funzionamento Commisioni Tecniche				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.016	Altre spese				
1.01.03.01.03	**Totale Funzionamento Commisioni Tecniche**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
1.01.03.01.04	Compensi per prestazioni contrattuali				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	36.000,00	41.500,00	-5.500,00	-13%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	11.317,00	12.446,61	-1.129,61	-9%
CEB.009	Compensi per distaccati Ministero				
1.01.03.01.04	**Totale Compensi per prestazioni contrattuali**	**47.317,00**	**53.946,61**	**-6.629,61**	**-12%**
1.01.03.01.05	Interventi per gli atleti				
CEB.006	Spese mediche				
CEB.019	Tutela assicurativa				
CEB.020	Tutela previdenziale				
CEB.021	Borse di studio				
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB.026	Tutela sanitaria				
1.01.03.01.05	**Totale Interventi per gli atleti**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
1.01.03.01.06	Spese per antidoping				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.023	Indennita. Compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche				
CEB.025	Spese controlli antidoping				

FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2025
ORGANIZ. TERRITORIALE: DIVERSI

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
1.01.03.01.06	**Totale Spese per antidoping**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
1.01.03.01.	**Totale Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.**	**200.000,00**	**219.600,00**	**-19.600,00**	**-9%**
1.01.03.	**Totale Costi Preparazione Paralimpica**	**200.000,00**	**219.600,00**	**-19.600,00**	**-9%**
1.01.04.	*Attività Sportiva Paralimpica*				
1.01.04.01	*Organizzazione Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali*				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	1.800,00	1.800,00		
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	1.200,00	1.200,00		
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.007	Premi di classifica				
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze				
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni				
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese				
CEB.017	Acquisto Biglietti				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche				
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	12.000,00	12.000,00		
CEB.029	Compensi per ingaggio squadre partecipanti				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.031	Assistenza medica, antidoping				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				

FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2025
ORGANIZ. TERRITORIALE: DIVERSI

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisivia/radiofonica				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi				
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni				
1.01.04.01	**Totale Organizzazione Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali**	**15.000,00**	**15.000,00**	**0,00**	
1.01.04.02.	*Formazione ricerca e documentazione*				
1.01.04.02.01	Corsi di formazione quadri tecnici e Ufficiali di Gara				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	5.280,00	5.280,00		
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	6.940,00	6.940,00		
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.016	Altre spese	2.300,00	2.300,00		
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.021	Borse di studio				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.039	Brevetti e diplomi				
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa				
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	480,00	480,00		
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
1.01.04.02.01	**Totale Corsi di formazione quadri tecnici e Ufficiali di Gara**	**15.000,00**	**15.000,00**	**0,00**	
1.01.04.02.02	Corsi di formazione per altri soggetti				

FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2025
ORGANIZ. TERRITORIALE: DIVERSI

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.021	Borse di studio				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.039	Brevetti e diplomi				
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa				
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
1.01.04.02.02	**Totale Corsi di formazione per altri soggetti**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
1.01.04.02.03	Ricerca e documentazione				
CEB.016	Altre spese				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche				
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa				
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche				
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisivia/radiofonica				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				

FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2025
ORGANIZ. TERRITORIALE: DIVERSI

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
1.01.04.02.03	**Totale Ricerca e documentazione**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
1.01.04.02.	**Totale Formazione ricerca e documentazione**	**15.000,00**	**15.000,00**	**0,00**	
1.01.04.	**Totale Attività Sportiva Paralimpica**	**30.000,00**	**30.000,00**	**0,00**	
1.01.	***Totale Costi per l'Attività Sportiva Centrale***	***14.945.418,16***	***13.648.408,44***	***1.297.009,72***	***10%***
	In % sul Costo della produzione	**50,98%**	**48,28%**		
1.02.	***Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.***				
1.02.01.	*Attività agonistica*				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	295.376,00	285.631,23	9.744,77	3%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	283.740,00	272.620,08	11.119,92	4%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	153.950,00	63.040,69	90.909,31	144%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	2.510,00	1.800,00	710,00	39%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	280.943,58	448.866,24	-167.922,66	-37%
CEB.006	Spese mediche				
CEB.007	Premi di classifica	45.000,00	35.225,00	9.775,00	28%
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze				
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	17.300,00	15.800,00	1.500,00	9%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	235.900,00	260.696,22	-24.796,22	-10%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.021	Borse di studio				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi		750,00	-750,00	-100%
1.02.01.	**Totale Attività agonistica**	**1.314.719,58**	**1.384.429,46**	**-69.709,88**	**-5%**
1.02.02.	*Organizzazione Manifestazione Sportive*				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	85.849,60	57.849,50	28.000,10	48%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	167.742,25	344.149,33	-176.407,08	-51%
CEB.007	Premi di classifica	126.550,00	487.450,40	-360.900,40	-74%

FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2025
ORGANIZ. TERRITORIALE: DIVERSI

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
CEB.008	Premi di assicurazione	1.600,00	1.600,00		
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	37.750,00	128.206,80	-90.456,80	-71%
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	218.711,81	299.383,77	-80.671,96	-27%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	305.110,00	285.576,54	19.533,46	7%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	7.700,00	2.000,00	5.700,00	285%
CEB.016	Altre spese	355.315,41	486.324,34	-131.008,93	-27%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	7.000,00	1.500,00	5.500,00	367%
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	96.096,00	118.928,40	-22.832,40	-19%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	6.500,00	8.500,00	-2.000,00	-24%
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	253.064,32	250.979,00	2.085,32	1%
CEB.029	Compensi per ingaggio squadre partecipanti				
CEB.030	Manutenzione ordinaria	2.000,00	2.000,00		
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	4.600,00	4.500,00	100,00	2%
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	2.000,00	4.000,00	-2.000,00	-50%
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni				
1.02.02.	**Totale Organizzazione Manifestazione Sportive**	**1.677.589,39**	**2.482.948,08**	**-805.358,69**	**-32%**
1.02.03.	*Corsi di formazione*				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	52.600,00	51.786,25	813,75	2%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	625.590,44	553.911,71	71.678,73	13%
CEB.016	Altre spese	138.000,00	143.986,74	-5.986,74	-4%
CEB.021	Borse di studio				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	71.600,00	59.803,43	11.796,57	20%
CEB.037	Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali				
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
1.02.03.	**Totale Corsi di formazione**	**887.790,44**	**809.488,13**	**78.302,31**	**10%**

FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2025
ORGANIZ. TERRITORIALE: DIVERSI

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
1.02.04.	*Promozione Sportiva*				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	90.331,44	91.322,00	-990,56	-1%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	8.900,00	9.255,00	-355,00	-4%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	109.430,00	146.783,16	-37.353,16	-25%
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	22.500,00	22.995,26	-495,26	-2%
CEB.016	Altre spese	29.300,00	51.624,29	-22.324,29	-43%
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	24.900,00	22.766,15	2.133,85	9%
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	4.000,00	2.100,00	1.900,00	90%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.046	Organizz. e/o partecipaz. a Giochi Sportivi Studenteschi				
CEB.048	Sport nella scuola				
CEB.049	Organizzazione e partecipazione a manif. a carattere sociale				
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda	5.600,00	3.494,78	2.105,22	60%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
1.02.04.	**Totale Promozione Sportiva**	**294.961,44**	**350.340,64**	**-55.379,20**	**-16%**
1.02.05.	*Contributi all'attività sportiva*				
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	178.600,00	239.342,40	-60.742,40	-25%
CEB.061	Contributi ad Altri soggetti	13.000,00	26.900,00	-13.900,00	-52%
1.02.05.	**Totale Contributi all'attività sportiva**	**191.600,00**	**266.242,40**	**-74.642,40**	**-28%**
1.02.06.	*Gestione impianti sportivi*				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.016	Altre spese				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				

FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2025
ORGANIZ. TERRITORIALE: DIVERSI

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
1.02.06.	**Totale Gestione impianti sportivi**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
1.02.	***Totale Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.***	***4.366.660,85***	***5.293.448,71***	***-926.787,86***	***-18%***
	In % sul Costo della produzione	**14,89%**	**18,72%**		
1.	**Totale ATTIVITA' SPORTIVA**	**19.312.079,01**	**18.941.857,15**	**370.221,86**	**2%**
	In % sul Costo della produzione	**65,87%**	**67,00%**		
2.	**FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI**				
2.01.	***Funz. e costi generali attività centrale***				
2.01.01.	*Costi per il personale e collaborazioni*				
CEB.069	Accantonamento altri fondi, rischi e oneri				
CEB.071	Personale CONI - rimborso spese missione				
CEB.072	Personale CONI - rimborsi spese di trasferta a piè di lista				
CEB.073	Personale Federale - retribuzione ordinaria	3.356.030,28	2.903.532,08	452.498,20	16%
CEB.074	Personale Federale - straordinari	174.999,60	247.700,86	-72.701,26	-29%
CEB.075	Personale Federale - oneri previdenziali	1.175.853,72	1.003.905,65	171.948,07	17%
CEB.076	Premi assicurativi personale	181.000,00	169.452,84	11.547,16	7%
CEB.077	Personale Federale - Trattamento di fine rapporto	224.691,54	231.600,14	-6.908,60	-3%
CEB.078	Personale Federale - rimborso spese missione	200.000,00	149.775,04	50.224,96	34%
CEB.079	Personale Federale - rimborsi spese di trasferta a piè di lista				
CEB.080	Collaboratori - compensi	170.200,00	211.928,54	-41.728,54	-20%
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali	2.000,00	14.087,09	-12.087,09	-86%
CEB.082	Collaboratori - assicurazione INAIL				
CEB.083	Collaboratori - Rimborso spese missioni	7.000,00	6.500,00	500,00	8%
CEB.085	Contratti per lavoratori interinali				
CEB.086	Costi di formazione del personale		14.992,55	-14.992,55	-100%
CEB.152	Sopravvenienze e insussistenze passive non iscrivibili in altre voci				
CEB.200	Personale ex CONI Servizi Spa retribuzione ordinaria	265.193,88	200.000,00	65.193,88	33%

FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2025
ORGANIZ. TERRITORIALE: DIVERSI

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
CEB.201	Personale ex CONI Servizi Spa retribuzione straordinaria	17.731,20	20.000,00	-2.268,80	-11%
CEB.202	Oneri a carico azienda personale ex CONI Servizi Spa	98.676,18	70.000,00	28.676,18	41%
CEB.204	Indennità varie personale ex CONI Servizi Spa	925,00	41.000,00	-40.075,00	-98%
CEB.205	Premi di produzione personale ex CONI Servizi Spa	38.004,48	18.300,00	19.704,48	108%
CEB.206	Accantonamento TFR personale ex CONI Servizi Spa	21.908,60	15.000,00	6.908,60	46%
CEB.207	Indennità varie personale già Federale	3.975,00	4.900,00	-925,00	-19%
CEB.208	Premi di produzione personale già Federale	474.018,96	502.023,44	-28.004,48	-6%
CEB.210	Accantonamento fondo di previdenza complementare (1%)	991,56	991,56		
CEB.215	Accantonamento Fondo Sirio 1% CONI		1.000,00	-1.000,00	-100%
CEB.300	Buoni pasto / ticket restaurant	108.000,00	106.740,00	1.260,00	1%
CEB.800	Interventi assistenziali al personale		2.970,00	-2.970,00	-100%
2.01.01.	**Totale Costi per il personale e collaborazioni**	**6.521.200,00**	**5.936.399,79**	**584.800,21**	**10%**
2.01.02.	*Organi e Commissioni federali*				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	78.000,00	60.000,00	18.000,00	30%
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	20.000,00	20.000,00		
CEB.088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti	70.000,00	79.003,00	-9.003,00	-11%
CEB.089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva	120.000,00	120.000,00		
CEB.090	Assemblea nazionale		262.045,14	-262.045,14	-100%
CEB.091	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni federali	10.000,00	8.248,76	1.751,24	21%
CEB.092	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Consulta federale	5.000,00	729,00	4.271,00	586%
CEB.095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici				
2.01.02.	**Totale Organi e Commissioni federali**	**303.000,00**	**550.025,90**	**-247.025,90**	**-45%**
2.01.03.	*Costi per la comunicazione*				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	9.250,00	9.600,00	-350,00	-4%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	188.515,00	141.335,34	47.179,66	33%

FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2025
ORGANIZ. TERRITORIALE: DIVERSI

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa				
CEB.093	Costi rivista federale				
CEB.095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici	25.835,82	35.064,66	-9.228,84	-26%
2.01.03.	**Totale Costi per la comunicazione**	**223.600,82**	**186.000,00**	**37.600,82**	**20%**
2.01.04.	*Costi generali*				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	7.000,00	1.785,00	5.215,00	292%
CEB.008	Premi di assicurazione	20.000,00	10.742,90	9.257,10	86%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	129.279,20	125.839,20	3.440,00	3%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	50.000,00	47.000,00	3.000,00	6%
CEB.016	Altre spese	20.500,00	20.502,00	-2,00	0%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	30.000,00	36.352,88	-6.352,88	-17%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	3.000,00	2.000,00	1.000,00	50%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa				
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	600,00	149,95	450,05	300%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	1.000,00		1.000,00	
CEB.064	Utenze e servizi	102.440,00	128.640,00	-26.200,00	-20%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	340.000,00	54.283,56	285.716,44	526%
CEB.096	Servizi giuridici amministrativi e fiscali	150.000,00	185.161,67	-35.161,67	-19%
CEB.097	Compensi per prestazioni connesse alla pubblicità e promozione				
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	483.307,29	469.135,01	14.172,28	3%
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali	160.000,00	146.374,40	13.625,60	9%
CEB.100	Spese per liti, arbitraggi e risarcimenti	10.000,00	30.907,33	-20.907,33	-68%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	2.000,00	2.640,00	-640,00	-24%
CEB.102	Sito Internet				
CEB.105	Spese di rappresentanza	10.000,00	20.590,37	-10.590,37	-51%

FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2025
ORGANIZ. TERRITORIALE: DIVERSI

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	180.000,00	166.600,00	13.400,00	8%
CEB.107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria				
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi		12.362,12	-12.362,12	-100%
CEB.600	Costo per la sicurezza del personale				
2.01.04.	**Totale Costi generali**	**1.699.126,49**	**1.461.066,39**	**238.060,10**	**16%**
2.01.05.	*Ammortamenti per funzionamento*				
CEB.067	Ammortamenti Immobilizzazioni materiali	118.980,04	101.999,00	16.981,04	17%
CEB.068	Ammortamenti Immobilizzazioni immateriali				
2.01.05.	**Totale Ammortamenti per funzionamento**	**118.980,04**	**101.999,00**	**16.981,04**	**17%**
2.01.06.	*Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento*				
CEB.069	Accantonamento altri fondi, rischi e oneri				
CEB.070	Accantonamento cause legali in corso				
CEB.603	Accantonamento Fondo svalutazione crediti				
2.01.06.	**Totale Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
2.01.07.	*(Delta) Rimanenze di materiale di consumo per funzionamento*				
CEB.140	Rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva				
2.01.07.	**Totale (Delta) Rimanenze di materiale di consumo per funzionamento**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
2.01.08.	*Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione*				
CEB.400	Somme da riversare allo Stato per applicazione disposizioni di finanza pubblica				
2.01.08.	**Totale Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
2.01.	***Totale Funz. e costi generali attività centrale***	***8.865.907,35***	***8.235.491,08***	***630.416,27***	***8%***
	In % sul Costo della produzione	**30,24%**	**29,13%**		

FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2025
ORGANIZ. TERRITORIALE: DIVERSI

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
2.02.	***Funz. e costi gen. Struttura Terr.***				
2.02.01.	*Costi per i collaboratori*				
CEB.080	Collaboratori - compensi	140.450,00	103.363,00	37.087,00	36%
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali	12.100,00	16.523,00	-4.423,00	-27%
CEB.082	Collaboratori - assicurazione INAIL	770,00	304,00	466,00	153%
CEB.083	Collaboratori - Rimborso spese missioni	8.000,00	2.100,00	5.900,00	281%
2.02.01.	**Totale Costi per i collaboratori**	**161.320,00**	**122.290,00**	**39.030,00**	**32%**
2.02.02.	*Organi e Commissioni*				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	145.513,75	155.161,88	-9.648,13	-6%
CEB.088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti	51.247,00	52.107,80	-860,80	-2%
CEB.089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva				
CEB.109	Assemblea regionale	14.000,00	164.880,82	-150.880,82	-92%
CEB.110	Commissioni Regionali	3.000,00	500,00	2.500,00	500%
2.02.02.	**Totale Organi e Commissioni**	**213.760,75**	**372.650,50**	**-158.889,75**	**-43%**
2.02.03.	*Costi generali*				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	8.030,88	9.899,98	-1.869,10	-19%
CEB.008	Premi di assicurazione	1.489,00	1.878,77	-389,77	-21%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	21.400,00	4.291,98	17.108,02	399%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	2.000,00		2.000,00	
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	29.176,98	23.973,86	5.203,12	22%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	17.600,00	17.829,35	-229,35	-1%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	117.496,00	167.913,38	-50.417,38	-30%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa	35.161,39	32.091,84	3.069,55	10%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	1.042,34	200,00	842,34	421%
CEB.064	Utenze e servizi	39.250,00	39.234,56	15,44	0%

FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2025
ORGANIZ. TERRITORIALE: DIVERSI

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	248.842,56	67.383,50	181.459,06	269%
CEB.096	Servizi giuridici amministrativi e fiscali	16.000,00	29.350,00	-13.350,00	-45%
CEB.097	Compensi per prestazioni connesse alla pubblicità e promozione				
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	31.121,00	28.833,46	2.287,54	8%
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali	19.240,00	9.840,00	9.400,00	96%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	32.490,00	32.906,12	-416,12	-1%
CEB.105	Spese di rappresentanza	77.698,00	64.943,72	12.754,28	20%
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	14.699,00	13.837,00	862,00	6%
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	6.220,00	4.847,00	1.373,00	28%
2.02.03.	**Totale Costi generali**	**718.957,15**	**549.254,52**	**169.702,63**	**31%**
2.02.	***Totale Funz. e costi gen. Struttura Terr.***	***1.094.037,90***	***1.044.195,02***	***49.842,88***	***5%***
	In % sul Costo della produzione	**3,73%**	**3,69%**		
2.	**Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI**	**9.959.945,25**	**9.279.686,10**	**680.259,15**	**7%**
	In % sul Costo della produzione	**33,97%**	**32,83%**		
3.	**Accantonamenti**				
3.01	***Accantonamento per rischi ed oneri***				
CEB.069	Accantonamento altri fondi, rischi e oneri				
CEB.070	Accantonamento cause legali in corso				
3.01	***Totale Accantonamento per rischi ed oneri***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	
	In % sul Costo della produzione				
3.02	***Accantonamento a fondo svalutazione crediti***				
CEB.603	Accantonamento Fondo svalutazione crediti				
3.02	***Totale Accantonamento a fondo svalutazione crediti***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	
	In % sul Costo della produzione				
3.03.	***Accantonamento a fondo svalutazione Immobilizzazioni finanziarie***				
CEB.605	Svalutazione di partecipazioni	35.000,00	38.051,84	-3.051,84	-8%
CEB.606	Svalutazioni crediti v/società partecipate				

FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2025
ORGANIZ. TERRITORIALE: DIVERSI

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A Preventivo Economico 2025	B Preventivo Economico Aggiornato 2024	Differenza A - B €	 %
3.03.	***Totale Accantonamento a fondo svalutazione Immobilizzazioni finanziarie***	***35.000,00***	***38.051,84***	***-3.051,84***	***-8%***
	In % sul Costo della produzione	**0,12%**	**0,13%**		
3.	**Totale Accantonamenti**	**35.000,00**	**38.051,84**	**-3.051,84**	**-8%**
	In % sul Costo della produzione	**0,12%**	**0,13%**		
4.	**Oneri diversi di gestione**				
4.01	***Oneri diversi di gestione***				
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	10.000,00	10.000,00		
CEB.150	n/d				
CEB.151	Perdite su crediti				
CEB.152	Sopravvenienze e insussistenze passive non iscrivibili in altre voci				
4.01	***Totale Oneri diversi di gestione***	***10.000,00***	***10.000,00***	***0,00***	
	In % sul Costo della produzione	**0,03%**	**0,04%**		
4.	**Totale Oneri diversi di gestione**	**10.000,00**	**10.000,00**	**0,00**	
	In % sul Costo della produzione	**0,03%**	**0,04%**		
GEN.	**Generico**				
CEB.068	Ammortamenti Immobilizzazioni immateriali				
GEN.	**Totale Generico**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	In % sul Costo della produzione				
	COSTO DELLA PRODUZIONE	**29.317.024,26**	**28.269.595,09**	**1.047.429,17**	**4%**

FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2025
ORGANIZ. TERRITORIALE: DIVERSI

Mod. S/A

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
CEC.	**Proventi finanziari**				
CEC.001	Interessi attivi				
CEC.002	Interessi Passivi				
CEC.003	Interessi passivi su mutui				
CEC.004	Altri proventi e oneri finanziari				
CEC.	**Totale Proventi finanziari**	0,00	0,00	0,00	
CED.	**Oneri straordinari**				
CED.002	Plusvalenze				
CED.003	Sopravvenienze attive				
CED.005	Insussistenze attive				
CED.001	Minusvalenze				
CED.004	Sopravvenienze passive				
CED.006	Insussistenze passive				
CED.007	Interessi e Sanzioni su imposte dirette				
CED.	**Totale Oneri straordinari**	0,00	0,00	0,00	
CEE.	**Imposte sul reddito**				
CEE.002	IRAP	120.000,00	102.000,00	18.000,00	18%
CEE.003	IRES				
CEE.	**Totale Imposte sul reddito**	-120.000,00	-102.000,00	-18.000,00	18%
	RISULTATO D'ESERCIZIO	0,00	27.924,51	-27.924,51	-100%

FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI DELEGATI (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2025

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.02.	*Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.*				
1.02.01.	Attività agonistica	1.314.719,58	1.387.324,46	-72.604,88	-5%
1.02.02.	Organizzazione Manifestazione Sportive	1.677.589,39	2.499.948,08	-822.358,69	-33%
1.02.03.	Corsi di formazione	887.790,44	809.488,13	78.302,31	10%
1.02.04.	Promozione Sportiva	294.961,44	350.340,64	-55.379,20	-16%
1.02.05.	Contributi all'attività sportiva	191.600,00	266.242,40	-74.642,40	-28%
1.02.06.	Gestione impianti sportivi	0,00	0,00	0,00	
1.02.	*Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.*	*4.366.660,85*	*5.313.343,71*	*-946.682,86*	*-18%*
1.	ATTIVITA' SPORTIVA	4.366.660,85	5.313.343,71	-946.682,86	-18%
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.02.	*Funz. e costi gen. Struttura Terr.*				
2.02.01.	Costi per i collaboratori	161.320,00	122.290,00	39.030,00	32%
2.02.02.	Organi e Commissioni	213.760,75	377.650,50	-163.889,75	-43%
2.02.03.	Costi generali	718.957,15	549.254,52	169.702,63	31%
2.02.	*Funz. e costi gen. Struttura Terr.*	*1.094.037,90*	*1.049.195,02*	*44.842,88*	*4%*
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	1.094.037,90	1.049.195,02	44.842,88	4%
	COSTO STRUTT. TERRIT.	5.460.698,75	6.362.538,73	-901.839,98	-14%

FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2025

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
1.	**ATTIVITA' SPORTIVA**				
1.02.	***Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.***				
1.02.01.	*Attività agonistica*				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	295.376,00	283.649,26	11.726,74	4%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	283.740,00	281.280,65	2.459,35	1%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	153.950,00	63.140,69	90.809,31	144%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	2.510,00	1.800,00	710,00	39%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	280.943,58	425.488,40	-144.544,82	-34%
CEB.006	Spese mediche				
CEB.007	Premi di classifica	45.000,00	44.225,00	775,00	2%
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze				
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	17.300,00	15.800,00	1.500,00	9%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	235.900,00	271.190,46	-35.290,46	-13%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.021	Borse di studio				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi		750,00	-750,00	-100%
1.02.01.	**Totale Attività agonistica**	**1.314.719,58**	**1.387.324,46**	**-72.604,88**	**-5%**
1.02.02.	*Organizzazione Manifestazione Sportive*				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	85.849,60	52.777,42	33.072,18	63%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	167.742,25	313.637,14	-145.894,89	-47%
CEB.007	Premi di classifica	126.550,00	601.314,99	-474.764,99	-79%
CEB.008	Premi di assicurazione	1.600,00	1.600,00		
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	37.750,00	97.614,02	-59.864,02	-61%
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	218.711,81	279.371,79	-60.659,98	-22%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	305.110,00	296.536,16	8.573,84	3%

FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2025

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	7.700,00	2.000,00	5.700,00	285%
CEB.016	Altre spese	355.315,41	484.644,54	-129.329,13	-27%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	7.000,00	1.500,00	5.500,00	367%
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	96.096,00	116.654,70	-20.558,70	-18%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	6.500,00	8.500,00	-2.000,00	-24%
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	253.064,32	233.207,32	19.857,00	9%
CEB.029	Compensi per ingaggio squadre partecipanti				
CEB.030	Manutenzione ordinaria	2.000,00	2.000,00		
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	4.600,00	4.590,00	10,00	0%
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	2.000,00	4.000,00	-2.000,00	-50%
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni				
1.02.02.	**Totale Organizzazione Manifestazione Sportive**	**1.677.589,39**	**2.499.948,08**	**-822.358,69**	**-33%**
1.02.03.	*Corsi di formazione*				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	52.600,00	50.789,80	1.810,20	4%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	625.590,44	568.319,98	57.270,46	10%
CEB.016	Altre spese	138.000,00	130.255,92	7.744,08	6%
CEB.021	Borse di studio				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	71.600,00	60.122,43	11.477,57	19%
CEB.037	Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali				
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
1.02.03.	**Totale Corsi di formazione**	**887.790,44**	**809.488,13**	**78.302,31**	**10%**
1.02.04.	*Promozione Sportiva*				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	90.331,44	91.322,00	-990,56	-1%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	8.900,00	9.255,00	-355,00	-4%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	109.430,00	146.783,16	-37.353,16	-25%
CEB.008	Premi di assicurazione				

FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2025

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	22.500,00	22.995,26	-495,26	-2%
CEB.016	Altre spese	29.300,00	52.124,29	-22.824,29	-44%
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	24.900,00	22.766,15	2.133,85	9%
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	4.000,00	1.600,00	2.400,00	150%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.046	Organizz. e/o partecipaz. a Giochi Sportivi Studenteschi				
CEB.048	Sport nella scuola				
CEB.049	Organizzazione e partecipazione a manif. a carattere sociale				
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda	5.600,00	3.494,78	2.105,22	60%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
1.02.04.	**Totale Promozione Sportiva**	**294.961,44**	**350.340,64**	**-55.379,20**	**-16%**
1.02.05.	*Contributi all'attività sportiva*				
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	178.600,00	239.342,40	-60.742,40	-25%
CEB.061	Contributi ad Altri soggetti	13.000,00	26.900,00	-13.900,00	-52%
1.02.05.	**Totale Contributi all'attività sportiva**	**191.600,00**	**266.242,40**	**-74.642,40**	**-28%**
1.02.06.	*Gestione impianti sportivi*				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.016	Altre spese				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
1.02.06.	**Totale Gestione impianti sportivi**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
1.02.	***Totale Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.***	***4.366.660,85***	***5.313.343,71***	***-946.682,86***	***-18%***
1.	**Totale ATTIVITA' SPORTIVA**	**4.366.660,85**	**5.313.343,71**	**-946.682,86**	**-18%**
2.	**FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI**				

FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2025

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
2.02.	***Funz. e costi gen. Struttura Terr.***				
2.02.01.	*Costi per i collaboratori*				
CEB.080	Collaboratori - compensi	140.450,00	106.313,00	34.137,00	32%
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali	12.100,00	13.617,00	-1.517,00	-11%
CEB.082	Collaboratori - assicurazione INAIL	770,00	260,00	510,00	196%
CEB.083	Collaboratori - Rimborso spese missioni	8.000,00	2.100,00	5.900,00	281%
2.02.01.	**Totale Costi per i collaboratori**	**161.320,00**	**122.290,00**	**39.030,00**	**32%**
2.02.02.	*Organi e Commissioni*				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	145.513,75	162.149,44	-16.635,69	-10%
CEB.088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti	51.247,00	51.251,80	-4,80	0%
CEB.089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva				
CEB.109	Assemblea regionale	14.000,00	163.749,26	-149.749,26	-91%
CEB.110	Commissioni Regionali	3.000,00	500,00	2.500,00	500%
2.02.02.	**Totale Organi e Commissioni**	**213.760,75**	**377.650,50**	**-163.889,75**	**-43%**
2.02.03.	*Costi generali*				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	8.030,88	9.899,98	-1.869,10	-19%
CEB.008	Premi di assicurazione	1.489,00	1.878,77	-389,77	-21%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	21.400,00	4.127,98	17.272,02	418%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	2.000,00	1.800,00	200,00	11%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	29.176,98	23.769,73	5.407,25	23%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	17.600,00	18.073,01	-473,01	-3%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	117.496,00	167.068,26	-49.572,26	-30%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa	35.161,39	28.339,15	6.822,24	24%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	1.042,34	200,00	842,34	421%
CEB.064	Utenze e servizi	39.250,00	42.261,31	-3.011,31	-7%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	248.842,56	62.430,20	186.412,36	299%

FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2025

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
CEB.096	Servizi giuridici amministrativi e fiscali	16.000,00	29.350,00	-13.350,00	-45%
CEB.097	Compensi per prestazioni connesse alla pubblicità e promozione				
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	31.121,00	28.793,46	2.327,54	8%
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali	19.240,00	10.880,00	8.360,00	77%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	32.490,00	32.161,17	328,83	1%
CEB.105	Spese di rappresentanza	77.698,00	70.424,51	7.273,49	10%
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	14.699,00	13.091,87	1.607,13	12%
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	6.220,00	4.705,12	1.514,88	32%
2.02.03.	**Totale Costi generali**	**718.957,15**	**549.254,52**	**169.702,63**	**31%**
2.02.	***Totale Funz. e costi gen. Struttura Terr.***	***1.094.037,90***	***1.049.195,02***	***44.842,88***	***4%***
2.	**Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI**	**1.094.037,90**	**1.049.195,02**	**44.842,88**	**4%**
	COSTO STRUTT. TERRIT.	**5.460.698,75**	**6.362.538,73**	**-901.839,98**	**-14%**

FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
Pianificazione degli Investimenti / Dismissioni 2025

Codice Conto	Descrizione	Incrementi patrimoniali	Pagamenti *(quota 2025)*	Decrementi patrimoniali	Incassi *(quota 2025)*
SPA.B.01.	**IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**				
SPA.B.01.01.01	Costi di impianto e di ampliamento				
SPA.B.01.02.01	Costi ricerca scientifica, tecnologica e di sviluppo				
SPA.B.01.03.01	Opere dell'ingegno (royalties), licenze d'uso, software	20.000,00			
SPA.B.01.04.01	Costi per omologazione campi				
SPA.B.01.05.01	Altre immobilizzazioni immateriali				
SPA.B.01.05.02	f.do amm.to altre immobilizzazioni immateriali				
SPA.B.01.05.03	f.do svalutazione altre immobilizzazioni immateriali				
SPA.B.01.06.01	Imm. immateriali in corso	-417.794,84			
SPA.B.01.07.01	Migliorie su beni di terzi	2.030.184,16			
SPA.B.01.07.02	F.do amm.to migliorie beni di terzi				
	Totale immobilizzazioni immateriali	**1.632.389,32**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
SPA.B.02.	**IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**				
SPA.B.02.01.01	Impianti sportivi	10.000,00			*10.000,00*
SPA.B.02.01.02	Fabbricati				
SPA.B.02.02.01	Attrezzature sportive	128.990,00			*159.620,50*
SPA.B.02.03.01	Attrezzature scientifiche				*10.000,00*
SPA.B.02.04.01	Mobili arredi	40.000,00			*7.754,76*
SPA.B.02.04.02	Macchine d'ufficio	5.000,00			*3.308,81*
SPA.B.02.04.03	Automezzi				*97.603,49*
SPA.B.02.04.04	Altre immobilizzazioni materiali	3.700,00			*136.454,89*
SPA.B.02.04.05	Beni inventariabili di valore modesto (< 516 euro)				
SPA.B.02.04.14	Cavalli				

FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
Pianificazione degli Investimenti / Dismissioni 2025

Codice Conto	Descrizione	Incrementi patrimoniali	Pagamenti *(quota 2025)*	Decrementi patrimoniali	Incassi *(quota 2025)*
SPA.B.02.05.01	Immobilizzazioni materiali in corso				
SPA.B.02.05.02	Acconti a fornitori su acq. immob. materiali				
	Totale immobilizzazioni materiali	**187.690,00**	**0,00**	**0,00**	**424.742,45**
SPA.B.03.	**IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**				
SPA.B.03.01.01	Partecipazioni in società				
SPA.B.03.01.02	F.do svalut. partecipazioni in società				
SPA.B.03.02.01	Crediti verso società partecipate				
SPA.B.03.02.02	F.do sval. Crediti verso società partecipate				
SPA.B.03.03.01	Titoli				
	Totale immobilizzazioni finanziarie	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	***1.820.079,32***	***0,00***	***0,00***	***424.742,45***

FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO FINANZIARIO OIC
ESERCIZIO 2025

Codice	Descrizione entrate / uscite	Esercizio 2025
A.	**A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo diretto)**	
A.01.	Incassi da clienti	0,00
A.01.01	da ricavi da pubblicità e sponsorizzazione	1.283.500,00
A.01.02	da ricavi da manifestazioni internazionali	4.265.850,00
A.01.03	da ricavi da manifestazioni nazionali	60.000,00
A.02.	Altri Incassi:	0,00
A.02.01	Contributi in c/esercizio - da Sport e Salute SpA	6.842.968,41
A.02.02	Contributi in c/esercizio - da Stato, Regioni ed altri enti	1.222.892,27
A.02.03	Contributi in c/esercizio - dall'Unione Europea / Altri Organismi Int.li	0,00
A.02.04	Quote dagli associati	16.509.515,68
A.02.05	Da altri ricavi della gestione ordinaria	884.750,00
A.03	(Pagamenti a fornitori per acquisti)	-2.006.013,19
A.04	(Pagamenti a fornitori per servizi)	-9.594.780,81
A.05.	(Pagamenti al personale):	0,00
A.05.01	(per retribuzioni)	-4.335.378,40
A.05.02	(per trattamento di fine rapporto)	-21.908,60
A.05.03	(oneri sociali a carico dipendenti):	-98.676,18
A.05.04	(oneri sociali a carico impresa):	-1.176.845,28
A.06	(Trasferimenti correnti ad Amm.ni Pubb./Istituz. Sociali Private/Altri soggetti)	0,00
A.07	(Altri pagamenti)	-11.775.865,40
A.08	(Imposte pagate sul reddito)	-130.000,00
A.09	(Altre imposte/tributi liquidati nell'esercizio)	-6.220,00
A.10	(Versamento IVA a debito)	-291.336,40
A.11.	Interessi incassati/(Pagati)	0,00
A.11.01	- incassati	0,00
A.11.02	- (Pagati)	0,00
	Totale A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo diretto)	**1.632.452,10**
B.	**B. Flussi finanziari derivanti da attivtà di investimento**	
B.01.	Immobilizzazioni materiali:	0,00
B.01.01	(Investimenti)	-190.740,00
B.01.02	Disinvestimenti	424.742,45
B.02.	Immobilizzazioni immateriali:	0,00
B.02.01	(Investimenti)	-2.050.184,16
B.02.02	Disinvestimenti	0,00
B.03.	Immobilizzazioni finanziarie:	0,00
B.03.01	(Investimenti)	0,00
B.03.02	Disinvestimenti	0,00
B.04.	Attivita' finanziarie non immobilizzate:	0,00
B.04.01	(Investimenti)	0,00
B.04.02	Disinvestimenti	150.000,00

FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO FINANZIARIO OIC
ESERCIZIO 2025

Codice	Descrizione entrate / uscite	Esercizio 2025
	Totale B. Flussi finanziari derivanti da attivtà di investimento	**-1.666.181,71**
C.	**C. Flussi finanziari derivanti da attività di finanziamento**	
C.01	Mezzi di terzi	0,00
C.02.	Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	0,00
C.02.01	- Incremento	0,00
C.02.02	- (decremento)	0,00
C.03	Accensione finanziamenti	981.498,28
C.04	(Rimborso di finanziamenti)	-556.736,88
	Totale C. Flussi finanziari derivanti da attività di finanziamento	**424.761,40**
	Incremento (decremento) disponibilità liquide	**391.031,79**
	Disponibilità liquide presunte all'inizio dell'esercizio (Centro + Comitati FSN)	**1.772.690,08**
	Disponibilità liquide presunte alla fine dell'esercizio (Centro + Comitati FSN)	**2.163.721,87**

	PROSPETTO ANNUALE di SPESA ATTIVITA' PARALIMPICA	
	Denominazione Federazione:	
	FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI	
	VALORE DELLA PRODUZIONE	**BUDGET**
	Quote associative	
	Contributo CIP Preparazione Paralimpica	200.000,00
	Contributo CIP Attivita' Sportiva Alto Livello	
	Contributo CIP Attivita' Sportiva	15.000,00
	Contributo CIP Risorse Umane	48.558,00
	Contributo CIP Formazione	15.000,00
	Contributo CIP Funzionamento	
	Contributi CIP Straordinari	
	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali e privati	
	Pubblicità e sponsorizzazioni	
	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	**278.558,00**
	COSTI DELLA PRODUZIONE	**BUDGET**

	PREPARAZIONE PARALIMPICA	
	Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Paral.ca.:	
	Spese di trasferta e soggiorno	91.583,00
	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	11.000,00
	Compensi per staff tecnico	
	Compensi per staff sanitario	2.700,00
	Acquisto materiale sportivo	1.750,00
	Spese mediche	
	Spese antidoping	
	Premi di classifica	
	Premi di assicurazione	
	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi	
	Coppe e medaglie	
	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	16.150,00
	Spese per ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	
	Trasporto e facchinaggio	
	Spese per carburanti e combustibili	
	Altre spese	2.000,00
	Acquisto materiale di consumo	
	Manutenzione ordinaria	
	Canoni ed oneri locativi	
	Contributi ad associazioni e terzi	27.500,00
	Totale	**152.683,00**

	Allenamenti e stages:	
	Spese di trasferta e soggiorno	
	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	
	Compensi per staff tecnico	
	Compensi per staff sanitario	
	Acquisto materiale sportivo	
	Spese mediche	
	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi	
	Trasporto e facchinaggio	
	Spese per carburanti e combustibili	
	Altre spese	
	Acquisto materiale di consumo	
	Manutenzione ordinaria	
	Canoni ed oneri locativi	
	Totale	**-**
	Funzionamento Commissioni Tecniche:	
	Spese di trasferta e soggiorno	
	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	
	Altre spese	
	Totale	**-**
	Compensi per prestazioni contrattuali:	
	Compensi per staff tecnico	36.000,00
	Compensi per staff sanitario	11.317,00
	Totale	**47.317,00**
	Interventi per gli atleti:	
	Tutela sanitaria	
	Tutela assicurativa	
	Tutela previdenziale	
	Borse di studio	
	Contributi	
	Totale	**-**
	TOTALE PREPARAZIONE PARALIMPICA	***200.000,00***

	ALTO LIVELLO	
	Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.:	
	Spese di trasferta e soggiorno	
	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	
	Compensi per staff tecnico	
	Compensi per staff sanitario	
	Acquisto materiale sportivo	
	Spese mediche	
	Spese antidoping	
	Premi di classifica	
	Premi di assicurazione	
	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi	
	Coppe e medaglie	
	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	
	Spese per ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	
	Trasporto e facchinaggio	
	Spese per carburanti e combustibili	
	Altre spese	
	Acquisto materiale di consumo	
	Manutenzione ordinaria	
	Canoni ed oneri locativi	
	Totale	**-**
	Allenamenti e stages:	
	Spese di trasferta e soggiorno	
	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	
	Compensi per staff tecnico	
	Compensi per staff sanitario	
	Acquisto materiale sportivo	
	Spese mediche	
	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi	
	Trasporto e facchinaggio	
	Spese per carburanti e combustibili	
	Altre spese	
	Acquisto materiale di consumo	
	Manutenzione ordinaria	
	Canoni ed oneri locativi	
	Totale	**-**
	Funzionamento Commissioni Tecniche:	
	Spese di trasferta e soggiorno	
	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	
	Altre spese	
	Totale	**-**
	Compensi per prestazioni contrattuali:	
	Compensi per staff tecnico	
	Compensi per staff sanitario	
	Totale	**-**

	Interventi per gli atleti:	
	Tutela sanitaria	
	Tutela assicurativa	
	Tutela previdenziale	
	Borse di studio	
	Contributi	
	Totale	**-**
	TOTALE ALTO LIVELLO	**-**
	ATTIVITA' SPORTIVA	
	Organizzazione Manif. sportive internazionali:	
	Spese di trasferta e soggiorno	1.800,00
	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	1.200,00
	Acquisto materiale sportivo	
	Premi di classifica	
	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi	
	Coppe e medaglie	
	Quote iscrizione e tasse per partecip. Manif. Internaz.	
	Spese per ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	
	Trasporto e facchinaggio	
	Altre spese	
	Acquisto biglietti	
	Acquisto materiale di consumo	
	Compensi per prestazioni	
	Contributi a Comitati Organizzatori	12.000,00
	Rimborsi a squadre partecipanti	
	Manutenzione ordinaria	
	Assistenza medica, antidoping	
	Spese per pubblicità	
	Canoni ed oneri locativi	
	Contributi ad associazioni e terzi	
	Totale	**15.000,00**

	Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali:	
	Spese di trasferte e soggiorno	
	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	
	Acquisto materiale sportivo	
	Premi di classifica	
	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi	
	Coppe e medaglie	
	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	
	Spese per ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	
	Trasporto e facchinaggio	
	Altre spese	
	Acquisto biglietti	
	Acquisto materiale di consumo	
	Compensi per prestazioni	
	Contributi a Comitati Organizzatori	
	Rimborsi a squadre partecipanti	
	Manutenzione ordinaria	
	Assistenza medica, antidoping	
	Spese per pubblicità	
	Canoni ed oneri locativi	
	Contributi ad associazioni e terzi	
	Totale	**-**
	Partecipazione ad organismi internazionali:	
	Quote di adesione ad organismi internazionali	
	Spese componenti organismi internazionali	
	Partecipazione a congressi, comitati	
	Spese per licenze	
	Totale	**-**
	Corsi di formazione:	
	Spese di trasferte e soggiorno	5.280,00
	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	6.940,00
	Premi di assicurazione	
	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi	
	Altre spese	2.300,00
	Acquisto materiale di consumo	
	Borse di studio	
	Compensi per prestazioni	
	Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali	
	Spese di organizzazione corsi	
	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	480,00
	Brevetti e diplomi	
	Stampa opuscoli e materiale di propaganda	
	Totale	**15.000,00**

	Promozione Sportiva:	
	Spese trasferte e soggiorni	
	Acquisto materiale sportivo	
	Coppe e medaglie	
	Spese per ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	
	Trasporto e facchinaggio	
	Contributi	
	Compensi per prestazioni	
	Manutenzione ordinaria	
	Spese di pubblicità	
	Organizz. e/o partecipaz. a Giochi Sportivi Studenteschi	
	Centri di Avviamento allo Sport	
	Sport nella scuola	
	Organiz. e/o partecipaz. a manif. a carattere sociale	
	Partecipazione a manifestazioni	
	Formazione di quadri tecnici	
	Premi e borse di studio	
	Stampa opuscoli e materiale di propaganda	
	Assicurazioni	
	Canoni ed oneri locativi	
	Totale	**-**
	Contributi per l'attività sportiva:	
	Contributi a Società e Associazioni Sportive	
	Totale	**-**
	TOTALE ATTIVITA' SPORTIVA	***30.000,00***
	ALTRI COSTI ATTIVITA' SPORTIVA	
	Comunicazione	
	(specificare la tipologia della spesa)	
	(specificare la tipologia della spesa)	
	Totale	**-**
	Acquisto attrezzature sportive e materiale capitalizzabile:	
	(specificare la tipologia)	
	(specificare la tipologia)	
	Totale	**-**
	TOTALE ALTRI COSTI ATTIVITA' SPORTIVA	**-**
	TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ATTIVITA' SPORTIVA	**230.000,00**

	COSTI PER IL PERSONALE	
	Buoni pasto/ticket restaurant	
	Assicurazione Sanitaria personale dipendente	
	Personale Federale - retribuzione ordinaria	56.340,96
	Personale Federale - straordinari	
	Personale Federale - oneri previdenziali	
	Personale Federale - assicurazione INAIL	
	Personale Federale - Trattamento di fine rapporto	
	Personale Federale - rimborso spese missione	
	Personale Federale - rimborsi spese di trasferta a piè di lista	
	Indennità varie Personale Federale	
	Premi di produzione Personale Federale	
	TOTALE COSTI PER IL PERSONALE	***56.340,96***
	TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	**286.340,96**
	DIFFERENZA VALORE E COSTI PRODUZIONE	**- 7.782,96**

RELAZIONE
DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI
AL BILANCIO DI PREVISIONE DELL'ESERCIZIO 2025

Signori Consiglieri,

il Collegio dei Revisori dei Conti, nell'espletamento del mandato affidatogli ha provveduto alle attività di controllo e vigilanza previste dallo Statuto, dalle norme di legge e dai regolamenti vigenti in materia.

I sottoscritti Revisori, ai sensi dell'art. 34 dello Statuto F.I.S.E. e ai fini del parere richiesto dall'art. 141 del Libro II Norme di Amministrazione e Contabilità (come aggiornato giusta delibera n. 102 del Consiglio Federale del 31 gennaio 2025, entrato in vigore il 1° febbraio 2025) hanno esaminato il Bilancio di previsione per l'esercizio 2025, la Relazione accompagnatoria del Presidente della F.I.S.E. e gli altri documenti previsti dalla normativa.

Si rileva preliminarmente che il Bilancio di previsione esaminato, che aggrega i dati dei preventivi della Struttura Centrale e Territoriale, mette a confronto il Preventivo economico 2025 con il Preventivo dell'anno 2024, aggiornato alla II Nota di variazione, entrambi espressi in euro e aggreganti i dati come previsto dalla disciplina amministrativo-contabile delle Federazioni Sportive Nazionali emanata dal C.O.N.I..

Con nota del Segretario Generale del 14/11/2024 prot. n. GEN/0007991/U, il Comitato Italiano Paralimpico (CIP) ha comunicato alla Federazione i Contributi ordinari 2025 a beneficio degli Organismi Sportivi riconosciuti.

Sport e Salute Spa con mail del 20/12/2024 prot.n. 0007596 ha comunicato l'assegnazione dei contributi ordinari 2025 a beneficio degli Organismi Sportivi.

In considerazione del termine previsto dall'art. 141 c. 2 del Libro II Norme di Amministrazione e Contabilità, il Segretario Generale, con mail dell'11 febbraio u.s., ha richiesto al Collegio il benestare a trasmettere la documentazione del Preventivo Economico 2025 entro il 21 febbraio 2025, anche in considerazione delle attività tuttora in corso per la finalizzazione dell'accordo per gli affitti di spazi attrezzati richiesti da Sport e Salute S.p.A. da concludersi entro il 28 febbraio p.v. (come da comunicazione dell'Amministratore delegato di Sport e Salute S.p.A. del 28.01.2025 prot. n. 0000540).

Il Collegio, tenuto conto delle motivazioni addotte, ha rinunciato al citato termine regolamentare.

In data 19 febbraio u.s. a mezzo mail del Segretario Generale è stato consegnato al Collegio dei Revisori il

fascicolo completo del Bilancio di previsione 2025 e la Relazione del Presidente della F.I.S.E. unitamente ai relativi documenti previsti dall'art. 103 c. 1 e 2 del Libro II Norme di Amministrazione e Contabilità.

In merito al differimento del termine del 30 novembre per l'approvazione del Bilancio di previsione dell'anno 2025 di cui all'art. 30 c. 2 lett. c del vigente Statuto Federale e all'art. 104 c. 1 del Libro II Norme di Amministrazione e Contabilità, il CONI, con Circolare dell'11 Novembre 2024 – prot. n. 0008302 – e successiva comunicazione del 19.12.2024 – prot. n. 0009190 - ha autorizzato la proroga della scadenza per l'approvazione del Budget 2025 al 28 febbraio 2025 da parte della Federazione. Analoga proroga è stata autorizzata dal CIP con comunicazione del Segretario Generale del 19.12.2024 prot. n. 0008966.

Preliminarmente si osserva che il preventivo economico 2025 sottoposto all'esame dello scrivente Collegio è in equilibrio economico con un risultato di gestione pari a zero.

Nel passare all'esame del documento il Collegio consta che lo stesso comprende le previsioni sia della gestione amministrativa centrale che di quella relativa alle strutture territoriali e risulta costituito da:

- Relazione del Presidente della F.I.S.E.;
- Preventivo economico 2025 (quadro riepilogativo e quadro analitico);
- Preventivo economico 2025 delle strutture territoriali (quadro riepilogativo e quadro analitico);
- Preventivo finanziario OIC 2025;
- Pianificazione degli investimenti/dismissioni 2025;
- Prospetto CIP 2025 per la destinazione dei Contributi.

Le risultanze del Bilancio si compendiano nei seguenti valori:

Descrizione	Preventivo economico 2025	Preventivo economico 2024 aggiornato
ATTIVITA' CENTRALE		
Contributo Sport e Salute	5.682.850,58 €	5.439.275,38 €
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	299.000,00 €	299.800,00 €
Quote degli associati	14.880.000,00 €	12.762.500,00 €
Ricavi da manifestazioni internazionali	4.265.850,00 €	4.169.284,29 €
Ricavi da manifestazioni nazionali	94.500,00 €	184.073,00 €
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	1.055.500,00 €	750.570,00 €
Altri ricavi della gestione ordinaria	851.000,00 €	1.149.500,78 €
Contributi Comitato Italiano Paralimpico	278.558,00 €	294.925,00 €
ATTIVITA' STRUTTURA TERRITORIALE		
Contributi Stato, Regioni, Enti locali	173.000,00 €	885.423,78 €
Quote degli associati	1.629.515,68 €	1.980.549,13 €
Ricavi da manifestazioni	193.500,00 €	456.622,68 €
Altri ricavi della gestione	33.750,00 €	26.995,56 €
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	29.437.024,26 €	28.399.519,60 €
Costi per l'attività sportiva centrale	- 14.945.418,16 €	- 13.648.408,44 €
Costi per l'attività sportiva territoriale	- 4.366.660,85 €	- 5.293.448,71 €
Costi funzionamento e generali struttura centrale	- 8.865.907,35 €	- 8.235.491,08 €
Costi funzionamento struttura territoriale	- 1.094.037,90 €	- 1.044.195,02 €
Accantonamento per rischi ed oneri	- 35.000,00 €	- 38.051,84 €
Oneri diversi di gestione	- 10.000,00 €	- 10.000,00 €
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	- 29.317.024,26 €	- 28.269.595,09 €
DIFFERENZA VALORI E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	120.000,00 €	129.924,51 €
Proventi e oneri finanziari	- €	- €
Proventi e oneri straordinari	- €	- €
RISULTATO ANTE IMPOSTE	120.000,00 €	129.924,51 €
Imposte sul reddito (IRAP)	- 120.000,00 €	- 102.000,00 €
RISULTATO D'ESERCIZIO	- €	27.924,51 €

Dall'esame della documentazione messa a disposizione dalla Federazione, il Collegio ritiene doveroso effettuare le seguenti considerazioni, valutazioni e osservazioni che costituiscono parte integrante del presente parere:

- alla data odierna l'ultimo bilancio consuntivo F.I.S.E., come approvato dal C.O.N.I., risulta essere quello relativo all'esercizio chiuso al 31/12/2023;
- la Relazione del Presidente F.I.S.E. al Bilancio di previsione 2025 illustra adeguatamente i progetti e i programmi federali con le relative previsioni di ricavi e costi;
- Sport e Salute Spa con deliberazione del suo Consiglio di Amministrazione del 20 dicembre u.s., ha stabilito l'assegnazione a beneficio degli Organismi Sportivi, incluse le Federazioni, dei contributi ordinari per l'anno 2025. Il contributo complessivo assegnato alla F.I.S.E. è stato pari ad 5.514.691. Tenuto conto delle indicazioni fornite da Sport e Salute Spa nel documento datato 20 dicembre 2024 denominato *"Risorse finanziarie del governo per gli organismi sportivi: criteri di assegnazione 2025"* riguardo ai criteri di destinazione dei contributi 2025 FSN e DSA, il Collegio evidenzia che la F.I.S.E. ha finalizzato i contributi a copertura di costi da sostenersi come segue:
  - Euro 1.102.938,20 (20%) all'Attività Sportiva con particolare riguardo alla Polizza professionale Responsabilità Civile presente nella voce Altri costi (Obiettivo Funzione 1.01.02.08);
  - Euro 1.102.938,20 (20%) alla Preparazione Olimpica/Alto Livello per i Compensi e rimborsi spese dei Collaboratori sportivi (Obiettivo Funzione 1.01.01.01.01) e in particolare delle seguenti discipline:
    - Salto Ostacoli: Euro 412.498,88
    - Completo: Euro 288.418,35
    - Direzione tecnico-sportiva: Euro 265.808,10
    - Promozione e Sviluppo: Euro 136.212,87
  - Euro 3.308.814,60 (60%) al Funzionamento della Federazione ed, in particolare, alla voce Costo per personale e collaborazioni (Obiettivo Funzione 2.01.01).

Gli ulteriori importi riferibili a Sport e Salute Spa riguardano contributi ricevuti in anni precedenti riferiti pro-quota (risconti) e per competenza economica al 2025:

- € 4.238,38 relativo all'ammortamento di beni del Centro Equestre Federale;

- € 153.421,90 per l'Informatizzazione e Progetti Tech-digitalizzazione;
- € 10.500,00 per la quota parte relativa al Progetto Sport e Salute Parchi, Inclusione, Quartieri e Carceri.

- il CIP per l'esercizio 2025, nella riunione dello scorso 30 ottobre, ha assegnato alla FISE contributi ordinari per Euro 278.558,00.
- il Collegio evidenzia che per le Quote degli associati la Federazione ha previsto l'incremento del costo delle Quote unitarie FISE da applicarsi a tutte le forme di Affiliazione, Tesseramento e Abilitazioni alla pratica temporanea, Iscrizione al ruolo federale del cavallo, ed alla cancellazione dei diritti di segreteria applicati sull'incasso di tali quote. La Federazione in particolare ha previsto nel Bilancio Preventivo un incremento delle Quote Associative per la Struttura Centrale di Euro 2.117.500,00, pari ad un incremento del 17%, tenuto conto di una previsione prudenziale delle nuove affiliazioni e dei tesseramenti per l'anno 2025;
- il Collegio rileva che i ricavi e proventi diversi dai già commentati Contributi di Sport e Salute e del Comitato Italiano Paraolimpico e delle Quote degli associati, quali i ricavi da manifestazioni nazionali/internazionali e sponsorizzazioni, etc., sono stati stimati tenendo conto delle risultanze dei Bilanci Consuntivi degli anni pregressi e di una previsione di chiusura per l'anno 2024 nonché sulla base di iniziative già avviate con riferimento ai progetti individuati per il corrente anno. In considerazione di ciò, il Collegio ritiene essenziale che la Federazione monitori attentamente e costantemente nel corso del corrente esercizio 2025 gli esiti di tali stime e valutazioni, per poter recepire tempestivamente eventuali variazioni sia in aumento che in diminuzione collegate a fattori endogeni e/o esogeni;
- il Collegio rileva che il totale dei Costi per l'Attività sportiva PO/AL previsto per il 2025 ammonta ad Euro 4.383.802,16 con un incremento di Euro 1.231.425,63 (pari al 39%) rispetto al 2024;
- il Collegio rileva altresì che i costi stimati per l'Attività sportiva, inclusa l'attività paralimpica, rappresentano il 65,87% del Costo totale della produzione con un incremento del 2% rispetto al Preventivo aggiornato dell'anno 2024;

- l'ammontare totale dei Costi di Funzionamento e Costi Generali ammonta ad Euro 9.959.945,25, con un incremento pari ad Euro 680.259,15 (pari al 7%) rispetto al 2024. Tale incremento è da attribuirsi in maggior parte alla previsione dei costi per il *facility management* richiesto da Sport e Salute per la Sede federale di Viale Tiziano n. 74 e per le Sedi delle Strutture Territoriali, rideterminato dalla Federazione tenendo conto principalmente delle effettive superfici utilizzate dalla FISE;
- nella voce Accantonamento per rischi ed oneri è stato effettuato lo stanziamento di Euro 35.000,00 relativo ai costi della liquidazione della partecipata al 100% Equestrian Sport Events S.r.l.;
- la previsione tanto dei proventi quanto dei costi, sportivi e di funzionamento, della Struttura territoriale composta da n. 18 Comitati regionali/provinciali e n. 3 Delegazioni rappresenta le determinazioni degli Organi territoriali. A tale riguardo, si segnala che le Strutture periferiche hanno trasmesso alla Federazione i rispettivi bilanci di previsione 2025 corredati, ad eccezione delle Delegazioni, dalla Relazione del Presidente, della Relazione del Revisore unico e dalla Delibera di approvazione del Consiglio Regionale/Commissario (per quanto riguarda il Comitato Veneto);
- per quanto riguarda l'azione di contenimento delle spese, in merito alla centralizzazione della tenuta della contabilità generale della Federazione e dei suoi Comitati, il Collegio, come più volte segnalato e in linea con le ripetute indicazioni del C.O.N.I., ribadisce le necessità che la F.I.S.E. completi l'attività progettuale, già avviata con successo, volta alla riduzione e contenimento di tutti quei costi territoriali non destinati all'attività sportiva;
- relativamente all'adeguatezza della Struttura organizzativa, amministrativa e contabile e sul relativo funzionamento, il Collegio segnala e raccomanda nuovamente la razionalizzazione delle competenze della Struttura nel suo complesso attraverso percorsi specifici di formazione del personale e, qualora ritenuto imprescindibile, con l'introduzione di nuove risorse che abbiano le competenze specifiche e l'esperienza necessaria per svolgere adeguatamente le funzioni ad esse demandate e in grado di supportare lo sviluppo e la crescita federale sia in termini di efficienza che di efficacia.

Ulteriori Raccomandazioni

Il Collegio, richiamato tutto quanto sopra evidenziato ai fini dell'attendibilità dei ricavi previsti, della congruità dei costi e della valutazione dell'equilibrio economico finanziario, raccomanda:

- di controllare puntualmente l'andamento delle entrate relative alle Quote degli Associati al fine di accertarne la corrispondenza con quanto stimato nel Bilancio Preventivo 2025;
- di monitorare tempestivamente se il nuovo onere relativo ai citati costi di *facility management* per gli immobili utilizzati dalla Federazione riportato nel Bilancio Preventivo sia in linea con quanto verrà in via definitiva concordato con Sport e Salute S.p.A.;
- di perseguire con continuità l'effettivo monitoraggio e contenimento delle dinamiche di tutte le aree di spesa, sia sportive che di funzionamento, con particolare attenzione ai costi per le prestazioni di consulenza, alle spese generali e ai costi per le collaborazioni esterne e per il personale;
- di provvedere alla tempestiva rimodulazione del Preventivo economico, ove emergessero situazioni che ne giustifichino l'assestamento, in osservanza delle norme statutarie e regolamentari, utilizzando correttamente gli strumenti gestionali e di controllo disponibili nonché attuando un sempre più effettivo e puntuale controllo sulle scelte effettuate dalle Strutture Territoriali riguardo alle spese di competenza;
- di effettuare il periodico monitoraggio dello stato di perfezionamento degli accordi relativi ai contratti attivi (con particolare riguardo agli introiti per sponsorizzazioni);
- di impegnare le spese solo in relazione alle effettive e corrispondenti coperture economiche in considerazione della natura autorizzatoria del bilancio *de quo*;
- che le strutture periferiche impegnino le risorse solo dopo l'approvazione, laddove necessario, da parte degli Organi federali preposti;
- il rispetto dei termini statutari e regolamentari di trasmissione dei documenti contabili al Collegio dei Revisori per i conseguenti adempimenti di competenza.

Parere conclusivo

In conclusione, considerato tutto quanto sopra esposto e raccomandato, il Collegio dei Revisori, per quanto di propria competenza, esprime parere favorevole all'approvazione del Bilancio di previsione relativo all'esercizio 2025 della Federazione Italiana Sport Equestri corredato dalla Relazione del Presidente, come consegnati all'Organo di controllo.

Roma, 25 febbraio 2025

IL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Dott. Ezio Algarotti

Dott. Gerardo Longobardi

Dott. Leonardo Quagliata