



Il Segretario Generale

Roma, 04/05/2023

Prot. n. 75

Federazione Italiana Sport Equestri

e p.c. Al Collegio dei Revisori dei Conti
della FISE

Oggetto: Approvazione bilancio di previsione 2023

Si comunica che la Giunta Nazionale nella riunione del 26 aprile 2023, con provvedimento n. 150, ha approvato il bilancio di previsione per l'esercizio 2023, raccomandando alla Federazione - in linea con le indicazioni del Collegio dei revisori dei conti - un costante presidio dei propri processi di controllo di gestione e un attento monitoraggio degli impegni di spesa in corso d'anno, al fine di assicurare il mantenimento delle condizioni di equilibrio economico-patrimoniale raggiunte in seguito alla chiusura del piano di rientro dal deficit patrimoniale nel 2020.

La Giunta ha, inoltre, raccomandato alla Federazione di monitorare, già in occasione della prossima chiusura di bilancio, il livello della propria dotazione patrimoniale affinché sia almeno pari al valore minimo previsto dalle circolari CONI in materia, essendo emerso per il 2023 - ancorché stimato e nel caso venisse confermata la perdita sul 2022 - un valore inferiore alla predetta soglia.

Si ricorda di sottoporre alla Giunta Nazionale, per la preventiva approvazione, le variazioni al bilancio di previsione 2023, secondo le modalità ed i termini indicati nella circolare CONI n. 433 del 19 dicembre 2018.

Cordiali saluti

Carlo Mornati,



Data Delibera

27/02/2023

N. 123

Anno 2023

Dipartimento/Settore: **FUNZIONAMENTO****Bilancio di Previsione Anno 2023****IL CONSIGLIO FEDERALE**

- VISTO l'art. 30 dello Statuto Federale;
- VISTI gli artt. 30 e 66 dello Statuto Federale;
- VISTO l'art.102-103-104.1 - Titolo II – Capo II del Libro II Norme di Amministrazione e Contabilità approvato con delibera n.1317 del Consiglio Federale del 16 Novembre 2022
- PRESO ATTO della circolare del 27 Ottobre 2022 - prot.n.0007995 con la quale il CONI comunicava alle FSN la proroga della scadenza della trasmissione dei budget 2023 al 31 Gennaio 2023;
- PRESO ATTO della richiesta di proroga di presentazione del Bilancio Preventivo 2023 trasmessa dalla FISE – prot.n.00366 del 26 Gennaio u.s. e della successiva comunicazione del Segretario Generale del CONI del 30 Gennaio 2023 – prot.n.0000769 con la quale comunicava e autorizzava l'ulteriore proroga alla metà del mese di Febbraio 2023;
- PRESO ATTO della richiesta di proroga di presentazione del Bilancio Preventivo 2023 trasmessa dalla FISE-prot.n.00370 del 26 Gennaio 2023 e della successiva comunicazione del Segretario Generale del CIP del 01 Febbraio 2023 - prot.n.0000666/U con la quale accoglieva l'istanza di proroga alla metà del mese di Febbraio 2023;
- PRESO ATTO della comunicazione della Presidenza del 13 Febbraio 2023, con la quale confermava la convocazione del Consiglio Federale il giorno 27 Febbraio p.v. per l'approvazione del Bilancio Preventivo 2023;
- PRESO ATTO ALTRESI' delle comunicazioni della Segreteria Generale -prot.n.00725 e 00726 del 13 Febbraio 2023 con le quali comunicava al CONI e al CIP la suddetta convocazione del Consiglio Federale il giorno 27 Febbraio p.v. per l'approvazione del Bilancio Preventivo 2023;
- TENUTO CONTO che il Bilancio di Previsione dell'anno 2023 è stato redatto secondo lo schema stabilito dal Consiglio Nazionale del CONI e si compone dei seguenti documenti: Preventivo Economico, Piano degli investimenti e delle dismissioni, Piano dei Flussi di Tesoreria, Prospetto CIP, Relazione del Presidente Federale e Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti che formano parte integrante della presente deliberazione;
- PRESO ATTO che il bilancio 2023 è stato predisposto tenendo conto di importanti appuntamenti internazionali, tra i quali i Campionati d'Europa di Milano, evento in cui la Federazione è impegnata nell'organizzazione insieme a Sport e Salute, Snaitech e RCS; i Campionati d'Europa Haras du Pin in Francia; i Campionati d'Europa di Riesenbeck in Germania unitamente ai Campionati d'Europa di Paradressage; i Campionati del Mondo Senior Endurance di Butheeb negli Emirati Arabi; le nuove edizioni dei grandi eventi internazionali e nazionali organizzati direttamente dalla FISE come la 90^a edizione dello CSIO di Roma, nonché ArenaFISE a Fieracavalli Verona;
- PRESO ATTO che il Bilancio di Previsione dell'anno 2023 della FISE prevede ricavi per € 28.758.858,28 e costi per € 28.716.233,53 che, al netto delle imposte per €.85.000,00, determinando un equilibrio economico con un risultato d'esercizio pari a zero;

DELIBERA

di approvare il Bilancio di Previsione dell'anno 2023 che evidenzia i risultati sopra citati e di sottoporlo all'approvazione dell'Ente di Vigilanza per la formale valutazione ed approvazione dello stesso.

Segretario Generale

Dott. Simone Perillo

Presidente

Avv. Marco Di Paola

BUDGET PREVISIONE				
Denominazione Federazione:				
FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI		PREVENTIVO ECONOMICO 2023		
VALORE DELLA PRODUZIONE	BUDGET INIZIALE	1 VARIAZIONE +/-	2 VARIAZIONE +/-	BUDGET AGG.TO
Quote associative				
Contributo CIP Preparazione Paralimpica				
Contributo CIP Attivita' Sportiva Alto Livello	228.192,32			
Contributo CIP Attivita' Sportiva				
Contributo CIP Risorse Umane	45.325,68			
Contributo CIP Funzionamento				
Contributi CIP Straordinari				
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali e privati				
Pubblicità e sponsorizzazioni				
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	273.518,00	-	-	-
COSTI DELLA PRODUZIONE	BUDGET INIZIALE	VARIAZIONE +/-	VARIAZIONE +/-	BUDGET AGG.TO
PREPARAZIONE PARALIMPICA				
Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Paral.ca.:				
Spese di trasferta e soggiorno				
Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
Compensi per staff tecnico				
Compensi per staff sanitario				
Acquisto materiale sportivo				
Spese mediche				
Spese antidoping				
Premi di classifica				
Premi di assicurazione				
Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi				
Coppe e medaglie				
Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni				
Spese per ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
Trasporto e facchinaggio				
Spese per carburanti e combustibili				
Altre spese				
Acquisto materiale di consumo				
Manutenzione ordinaria				
Canoni ed oneri locativi				
Contributi a Contributi Organizzatori				
Totale				
Allenamenti e stages:				
Spese di trasferta e soggiorno				
Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
Compensi per staff tecnico				
Compensi per staff sanitario				
Acquisto materiale sportivo				
Spese mediche				
Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi				
Trasporto e facchinaggio				
Spese per carburanti e combustibili				
Altre spese				
Acquisto materiale di consumo				
Manutenzione ordinaria				
Canoni ed oneri locativi				
Totale	-	-	-	-
Funzionamento Commissioni Tecniche:				
Spese di trasferta e soggiorno				
Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
Altre spese				
Totale	-	-	-	-
Compensi per prestazioni contrattuali:				
Compensi per staff tecnico				
Compensi per staff sanitario				
Totale	-	-	-	-
Interventi per gli atleti:				
Tutela sanitaria				
Tutela assicurativa				
Tutela previdenziale				
Borse di studio				
Contributi				
Totale	-	-	-	-
TOTALE PREPARAZIONE PARALIMPICA	-	-	-	-

Malcolli

ALTO LIVELLO					
Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.:					
Spese di trasferta e soggiorno	72.570,00				
Indennità, diarie e rimborsi forfettari	15.060,00				
Compensi per staff tecnico					
Compensi per staff sanitario	2.840,00				
Acquisto materiale sportivo	1.000,00				
Spese mediche					
Spese antidoping					
Premi di classifica	4.000,00				
Premi di assicurazione					
Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi					
Coppe e medaglie					
Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	16.540,00				
Spese per ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi					
Trasporto e facchinaggio					
Spese per carburanti e combustibili					
Altre spese	3.000,00				
Acquisto materiale di consumo					
Manutenzione ordinaria					
Canoni ed oneri locativi					
Contributi ad associazioni e terzi	31.100,00				
Totale	146.110,00	-	-	-	-
Allenamenti e stages:					
Spese di trasferta e soggiorno					
Indennità, diarie e rimborsi forfettari					
Compensi per staff tecnico					
Compensi per staff sanitario					
Acquisto materiale sportivo					
Spese mediche					
Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi					
Trasporto e facchinaggio					
Spese per carburanti e combustibili					
Altre spese					
Acquisto materiale di consumo					
Manutenzione ordinaria					
Canoni ed oneri locativi					
Totale	-	-	-	-	-
Funzionamento Commissioni Tecniche:					
Spese di trasferta e soggiorno					
Indennità, diarie e rimborsi forfettari					
Altre spese					
Totale	-	-	-	-	-
Compensi per prestazioni contrattuali:					
Compensi per staff tecnico	50.890,00				
Compensi per staff sanitario	3.000,00				
Totale	53.890,00	-	-	-	-
Interventi per gli atleti:					
Tutela sanitaria					
Tutela assicurativa					
Tutela previdenziale					
Borse di studio					
Contributi					
Totale	-	-	-	-	-
TOTALE ALTO LIVELLO	200.000,00	-	-	-	-
ATTIVITA' SPORTIVA					
Organizzazione Manif. sportive internazionali:					
Spese di trasferta e soggiorno					
Indennità, diarie e rimborsi forfettari					
Acquisto materiale sportivo					
Premi di classifica					
Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi					
Coppe e medaglie					
Quote iscrizione e tasse per partecip. Manif. Internaz.					
Spese per ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi					
Trasporto e facchinaggio					
Altre spese					
Acquisto biglietti					
Acquisto materiale di consumo					
Compensi per prestazioni					
Contributi a Comitati Organizzatori					
Rimborsi a squadre partecipanti					
Manutenzione ordinaria					
Assistenza medica, antidoping					
Spese per pubblicità					
Canoni ed oneri locativi					
Contributi ad associazioni e terzi					
Totale	-	-	-	-	-

Malcolli *Malcolli*

Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali:				
Spese di trasferte e soggiorno	1.800,00			
Indennità, diarie e rimborsi forfettari	1.200,00			
Acquisto materiale sportivo				
Premi di classifica				
Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi				
Coppe e medaglie				
Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni				
Spese per ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
Trasporto e facchinaggio				
Altre spese				
Acquisto biglietti				
Acquisto materiale di consumo				
Compensi per prestazioni				
Contributi a Comitati Organizzatori	12.000,00			
Rimborsi a squadre partecipanti				
Manutenzione ordinaria				
Assistenza medica, antidoping				
Spese per pubblicità				
Canoni ed oneri locativi				
Contributi ad associazioni e terzi				
Totale	15.000,00			
Partecipazione ad organismi internazionali:				
Quote di adesione ad organismi internazionali				
Spese componenti organismi internazionali				
Partecipazione a congressi, comitati				
Spese per licenze				
Totale	-	-	-	-
Corsi di formazione:				
Spese di trasferte e soggiorno	3.000,00			
Indennità, diarie e rimborsi forfettari	12.000,00			
Premi di assicurazione				
Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi				
Altre Spese				
Acquisto materiale di consumo				
Borse di studio				
Compensi per prestazioni				
Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali				
Spese di organizzazione corsi				
Brevetti e diplomi				
Stampa opuscoli e materiale di propaganda				
Totale	15.000,00	-	-	-

Meloni

Promozione Sportiva:				
Spese trasferte e soggiorni				
Acquisto materiale sportivo				
Coppe e medaglie				
Spese per ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
Trasporto e facchinaggio				
Contributi				
Compensi per prestazioni				
Manutenzione ordinaria				
Spese di pubblicità				
Organizz. e/o partecipaz. a Giochi Sportivi Studenteschi				
Centri di Avviamento allo Sport				
Sport nella scuola				
Organiz. e/o partecipaz. a manif. a carattere sociale				
Partecipazione a manifestazioni				
Formazione di quadri tecnici				
Premi e borse di studio				
Stampa opuscoli e materiale di propaganda				
Assicurazioni				
Canoni ed oneri locativi				
Totale	-			
Contributi per l'attività sportiva:				
Contributi a Società e Associazioni Sportive				
Totale	-	-	-	-
TOTALE ATTIVITA' SPORTIVA	30.000,00	-	-	-
ALTRI COSTI ATTIVITA' SPORTIVA				
Comunicazione				
(specificare la tipologia della spesa)				
(specificare la tipologia della spesa)				
Totale	-	-	-	-
Acquisto attrezzature sportive e materiale capitalizzabile:				
(specificare la tipologia)				
(specificare la tipologia)				
Totale	-	-	-	-
TOTALE ALTRI COSTI ATTIVITA' SPORTIVA	-	-	-	-
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ATTIVITA' SPORTIVA	230.000,00	-	-	-
COSTI PER IL PERSONALE				
Buoni pasto/ticket restaurant				
Assicurazione Sanitaria personale dipendente				
Personale Federale - retribuzione ordinaria	57.403,98			57.403,98
Personale Federale - straordinari				
Personale Federale - oneri previdenziali				
Personale Federale - assicurazione INAIL				
Personale Federale - Trattamento di fine rapporto				
Personale Federale - rimborso spese missione				
Personale Federale - rimborsi spese di trasferta a piè di lista				
Indennità varie Personale Federale				
Premi di produzione Personale Federale				
TOTALE COSTI PER IL PERSONALE	57.403,98	-	-	57.403,98
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	287.403,98	-	-	57.403,98
DIFFERENZA VALORE E COSTI PRODUZIONE	13.885,98	-	-	57.403,98

Marcolini



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO FINANZIARIO OIC
ESERCIZIO 2023

Codice	Descrizione entrate / uscite	Esercizio 2023
A.	A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo diretto)	
A.01.	Incassi da clienti	0,00
A.01.01	da ricavi da pubblicità e sponsorizzazione	943.390,00
A.01.02	da ricavi da manifestazioni internazionali	3.325.000,00
A.01.03	da ricavi da manifestazioni nazionali	167.000,00
A.02.	Altri Incassi:	0,00
A.02.01	Contributi in c/esercizio - da Sport e Salute SpA	8.288.270,28
A.02.02	Contributi in c/esercizio - da Stato, Regioni ed altri enti	688.192,32
A.02.03	Contributi in c/esercizio - dall'Unione Europea / Altri Organismi Int.li	0,00
A.02.04	Quote dagli associati	14.649.380,00
A.02.05	Da altri ricavi della gestione ordinaria	652.300,00
A.03	(Pagamenti a fornitori per acquisti)	-1.681.625,40
A.04	(Pagamenti a fornitori per servizi)	-9.977.818,74
A.05.	(Pagamenti al personale):	0,00
A.05.01	(per retribuzioni)	-3.825.931,73
A.05.02	(per trattamento di fine rapporto)	-33.017,16
A.05.03	(oneri sociali a carico dipendenti):	-94.785,72
A.05.04	(oneri sociali a carico impresa):	-1.067.035,85
A.06	(Trasferimenti correnti ad Amm.ni Pubb./Istituz. Sociali Private/Altri soggetti)	-936.000,00
A.07	(Altri pagamenti)	-10.842.563,48
A.08	(Imposte pagate sul reddito)	-115.000,00
A.09	(Altre imposte/tributi liquidati nell'esercizio)	-3.762,00
A.10	(Versamento IVA a debito)	-260.158,00
A.11.	Interessi incassati/(Pagati)	0,00
A.11.01	- incassati	0,00
A.11.02	- (Pagati)	0,00
	Totale A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo diretto)	-124.165,48
B.	B. Flussi finanziari derivanti da attività di investimento	
B.01.	Immobilizzazioni materiali:	0,00
B.01.01	(Investimenti)	-33.600,00
B.01.02	Disinvestimenti	0,00
B.02.	Immobilizzazioni immateriali:	0,00
B.02.01	(Investimenti)	-1.828.193,16
B.02.02	Disinvestimenti	0,00
B.03.	Immobilizzazioni finanziarie:	0,00
B.03.01	(Investimenti)	0,00
B.03.02	Disinvestimenti	0,00
B.04.	Attività finanziarie non immobilizzate:	0,00
B.04.01	(Investimenti)	-200.000,00
B.04.02	Disinvestimenti	0,00



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO FINANZIARIO OIC
ESERCIZIO 2023

Codice	Descrizione entrate / uscite	Esercizio 2023
	Totale B. Flussi finanziari derivanti da attività di investimento	-2.061.793,16
C.	C. Flussi finanziari derivanti da attività di finanziamento	
C.01	Mezzi di terzi	0,00
C.02.	Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	0,00
C.02.01	- Incremento	0,00
C.02.02	- (decremento)	0,00
C.03	Accensione finanziamenti	0,00
C.04	(Rimborso di finanziamenti)	-41.185,32
	Totale C. Flussi finanziari derivanti da attività di finanziamento	-41.185,32
	Incremento (decremento) disponibilità liquide	-2.227.143,96
	Disponibilità liquide presunte all'inizio dell'esercizio (Centro + Comitati FSN)	3.137.328,83
	Disponibilità liquide presunte alla fine dell'esercizio (Centro + Comitati FSN)	910.184,87



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI

Pianificazione degli Investimenti / Dismissioni 2023

Codice Conto	Descrizione	Incrementi patrimoniali	Pagamenti (quota 2023)	Decrementi patrimoniali	Incassi (quota 2023)
SPA.B.01.	<u>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</u>				
SPA.B.01.01.01	Costi di impianto e di ampliamento				
SPA.B.01.02.01	Costi ricerca scientifica, tecnologica e di sviluppo				
SPA.B.01.03.01	Opere dell'ingegno (royalties), licenze d'uso, software	150.081,00			
SPA.B.01.04.01	Costi per omologazione campi				
SPA.B.01.05.01	Altre immobilizzazioni immateriali				
SPA.B.01.05.02	f.do amm.to altre immobilizzazioni immateriali				
SPA.B.01.05.03	f.do svalutazione altre immobilizzazioni immateriali				
SPA.B.01.06.01	Imm. immateriali in corso				
SPA.B.01.07.01	Migliorie su beni di terzi	1.678.112,16			
SPA.B.01.07.02	F.do amm.to migliorie beni di terzi				
Totale immobilizzazioni immateriali		1.828.193,16	0,00	0,00	0,00
SPA.B.02.	<u>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</u>				
SPA.B.02.01.01	Impianti sportivi	3.000,00			
SPA.B.02.01.02	Fabbricati				
SPA.B.02.02.01	Attrezzature sportive	20.000,00			
SPA.B.02.03.01	Attrezzature scientifiche				
SPA.B.02.04.01	Mobili arredi	5.000,00			
SPA.B.02.04.02	Macchine d'ufficio	3.000,00			
SPA.B.02.04.03	Automezzi				
SPA.B.02.04.04	Altre immobilizzazioni materiali	2.600,00			
SPA.B.02.04.05	Beni inventariabili di valore modesto (< 516 euro)				
SPA.B.02.04.14	Cavalli				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI

Pianificazione degli Investimenti / Dismissioni 2023

Codice Conto	Descrizione	Incrementi patrimoniali	Pagamenti (quota 2023)	Decrementi patrimoniali	Incassi (quota 2023)
SPA.B.02.05.01	Immobilizzazioni materiali in corso				
SPA.B.02.05.02	Acconti a fornitori su acq. immob. materiali				
Totale immobilizzazioni materiali		33.600,00	0,00	0,00	0,00
SPA.B.03.	<u>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</u>				
SPA.B.03.01.01	Partecipazioni in società	200.000,00			
SPA.B.03.01.02	F.do svalut. partecipazioni in società				
SPA.B.03.02.01	Crediti verso società partecipate				
SPA.B.03.02.02	F.do sval. Crediti verso società partecipate				
SPA.B.03.03.01	Titoli				
Totale immobilizzazioni finanziarie		200.000,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI		2.061.793,16	0,00	0,00	0,00



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2023

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.02.	<i>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</i>				
1.02.01.	Attività agonistica	1.201.489,00	1.388.837,56	-187.348,56	-13%
1.02.02.	Organizzazione Manifestazione Sportive	2.163.222,00	2.534.989,95	-371.767,95	-15%
1.02.03.	Corsi di formazione	794.241,00	986.701,65	-192.460,65	-20%
1.02.04.	Promozione Sportiva	262.047,00	293.269,42	-31.222,42	-11%
1.02.05.	Contributi all'attività sportiva	100.590,00	243.135,19	-142.545,19	-59%
1.02.06.	Gestione impianti sportivi	0,00	0,00	0,00	
1.02.	<i>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</i>	4.521.589,00	5.446.933,77	-925.344,77	-17%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA	4.521.589,00	5.446.933,77	-925.344,77	-17%
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>				
2.02.01.	Costi per i collaboratori	70.700,00	74.710,91	-4.010,91	-5%
2.02.02.	Organi e Commissioni	216.430,00	204.206,33	12.223,67	6%
2.02.03.	Costi generali	629.761,00	563.047,72	66.713,28	12%
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>	916.891,00	841.964,96	74.926,04	9%
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	916.891,00	841.964,96	74.926,04	9%
	COSTO STRUTT. TERRIT.	5.438.480,00	6.288.898,73	-850.418,73	-14%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2023

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.02.	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.				
1.02.01.	Attività agonistica				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	274.950,00	265.565,43	9.384,57	4%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	306.900,00	281.155,67	25.744,33	9%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	89.430,00	105.699,54	-16.269,54	-15%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	1.500,00	1.000,00	500,00	50%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	232.629,00	404.190,59	-171.561,59	-42%
CEB.006	Spese mediche				
CEB.007	Premi di classifica	58.250,00	55.598,00	2.652,00	5%
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	7.620,00	22.601,00	-14.981,00	-66%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	222.260,00	247.495,33	-25.235,33	-10%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.021	Borse di studio	7.200,00	4.800,00	2.400,00	50%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	750,00	732,00	18,00	2%
1.02.01.	Totale Attività agonistica	1.201.489,00	1.388.837,56	-187.348,56	-13%
1.02.02.	Organizzazione Manifestazione Sportive				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	70.800,00	67.714,55	3.085,45	5%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	376.740,00	393.096,85	-16.356,85	-4%
CEB.007	Premi di classifica	400.350,00	399.350,00	1.000,00	0%
CEB.008	Premi di assicurazione	1.050,00	1.100,00	-50,00	-5%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	80.700,00	124.511,76	-43.811,76	-35%
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	204.080,00	343.939,66	-139.859,66	-41%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	285.950,00	319.666,53	-33.716,53	-11%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	10.000,00	17.348,84	-7.348,84	-42%

Metcali



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2023

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
CEB.016	Altre spese	341.127,00	463.849,85	-122.722,85	-26%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	1.500,00	1.500,00		
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	158.700,00	136.501,49	22.198,51	16%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	11.100,00	8.250,00	2.850,00	35%
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	215.225,00	252.260,42	-37.035,42	-15%
CEB.029	Compensi per ingaggio squadre partecipanti				
CEB.030	Manutenzione ordinaria	2.000,00	2.000,00		
CEB.031	Assistenza medica, antidoping				
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	3.900,00	3.900,00		
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni				
1.02.02.	Totale Organizzazione Manifestazione Sportive	2.163.222,00	2.534.989,95	-371.767,95	-15%
1.02.03.	Corsi di formazione				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	45.088,00	48.821,65	-3.733,65	-8%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	524.140,00	671.204,99	-147.064,99	-22%
CEB.016	Altre spese	174.013,00	173.581,50	431,50	0%
CEB.021	Borse di studio	500,00	9.302,00	-8.802,00	-95%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	50.500,00	83.791,51	-33.291,51	-40%
CEB.037	Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali				
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
1.02.03.	Totale Corsi di formazione	794.241,00	986.701,65	-192.460,65	-20%
1.02.04.	Promozione Sportiva				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	95.597,00	140.719,66	-45.122,66	-32%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	107.550,00	91.153,70	16.396,30	18%
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	22.100,00	17.264,26	4.835,74	28%
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				

Matteo



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2023

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	36.800,00	44.131,80	-7.331,80	-17%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.046	Organizz. e/o partecipaz. a Giochi Sportivi Studenteschi				
CEB.048	Sport nella scuola				
CEB.049	Organizzazione e partecipazione a manif. a carattere sociale				
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
1.02.04.	Totale Promozione Sportiva	262.047,00	293.269,42	-31.222,42	-11%
1.02.05.	Contributi all'attività sportiva				
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	92.590,00	223.535,19	-130.945,19	-59%
CEB.061	Contributi ad Altri soggetti	8.000,00	19.600,00	-11.600,00	-59%
1.02.05.	Totale Contributi all'attività sportiva	100.590,00	243.135,19	-142.545,19	-59%
1.02.06.	Gestione impianti sportivi				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.016	Altre spese				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
1.02.06.	Totale Gestione impianti sportivi	0,00	0,00	0,00	
1.02.	Totale Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.	4.521.589,00	5.446.933,77	-925.344,77	-17%
1.	Totale ATTIVITA' SPORTIVA	4.521.589,00	5.446.933,77	-925.344,77	-17%
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.02.	Funz. e costi gen. Struttura Terr.				
2.02.01.	Costi per i collaboratori				
CEB.080	Collaboratori - compensi	66.700,00	71.300,00	-4.600,00	-6%
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali	500,00		500,00	



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2023

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
CEB.082	Collaboratori - assicurazione INAIL				
CEB.083	Collaboratori - Rimborso spese missioni	3.500,00	3.410,91	89,09	3%
2.02.01.	Totale Costi per i collaboratori	70.700,00	74.710,91	-4.010,91	-5%
2.02.02.	Organi e Commissioni				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	160.680,00	157.004,53	3.675,47	2%
CEB.088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti	50.750,00	46.951,80	3.798,20	8%
CEB.089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva				
CEB.109	Assemblea regionale				
CEB.110	Commissioni Regionali	5.000,00	250,00	4.750,00	1.900%
2.02.02.	Totale Organi e Commissioni	216.430,00	204.206,33	12.223,67	6%
2.02.03.	Costi generali				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	10.870,00	6.970,00	3.900,00	56%
CEB.008	Premi di assicurazione	1.950,00	1.898,77	51,23	3%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	8.750,00	7.000,00	1.750,00	25%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	500,00		500,00	
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	37.230,00	36.480,28	749,72	2%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	20.140,00	17.587,43	2.552,57	15%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	181.000,00	155.718,95	25.281,05	16%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa	36.300,00	18.205,45	18.094,55	99%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	1.900,00	1.853,60	46,40	3%
CEB.064	Utenze e servizi	36.750,00	34.666,25	2.083,75	6%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	72.610,00	73.812,56	-1.202,56	-2%
CEB.096	Servizi giuridici amministrativi e fiscali	30.500,00	21.610,37	8.889,63	41%
CEB.097	Compensi per prestazioni connesse alla pubblicità e promozione				
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	23.171,00	24.856,59	-1.685,59	-7%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2023

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali	39.240,00	36.595,00	2.645,00	7%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	34.750,00	37.009,67	-2.259,67	-6%
CEB.105	Spese di rappresentanza	64.940,00	63.133,10	1.806,90	3%
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	25.398,00	22.002,45	3.395,55	15%
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	3.762,00	3.647,25	114,75	3%
2.02.03.	Totale Costi generali	629.761,00	563.047,72	66.713,28	12%
2.02.	Totale Funz. e costi gen. Struttura Terr.	916.891,00	841.964,96	74.926,04	9%
2.	Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	916.891,00	841.964,96	74.926,04	9%
	COSTO STRUTT. TERRIT.	5.438.480,00	6.288.898,73	-850.418,73	-14%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2023
ORGANIZ. TERRITORIALE: DIVERSI

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
1.	Attività Centrale				
1.01.	Contributi Sport e Salute				
CEA.001	Funzionamento ed attività sportiva	3.156.120,00	3.156.142,00	-22,00	0%
CEA.002	Prepar. Olimpica e Alto Livello	2.039.075,00	2.039.053,00	22,00	0%
CEA.003	Contributi a favore delle discipline associate				
CEA.004	Contributi per scommesse sportive				
CEA.005	Contributi per la promozione sportiva				
CEA.006	Contributi straordinari	4.238,38	9.642,98	-5.404,60	-56%
CEA.032	Altri Contributi Sport e Salute	153.421,90	267.536,67	-114.114,77	-43%
CEA.100	Contributi Sport e Salute per il Club Olimpico				
CEA.500	Contributi per Uffici Federali				
CEA.501	Contributi Personale già con contratto federale				
CEA.502	Contributi Costo lavoro personale trasferito da CONI Servizi				
CEA.503	Contributi per Impianti Sportivi				
CEA.504	Contributi per progetti speciali	2.935.415,00	1.464,40	2.933.950,60	200.352%
1.01.	Totale Contributi Sport e Salute	8.288.270,28	5.473.839,05	2.814.431,23	51%
1.02.	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti		1.700.000,00	-1.700.000,00	-100%
1.02.	Totale Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	0,00	1.700.000,00	-1.700.000,00	-100%
1.03.	Quote degli associati:				
CEA.007	Quote di affiliazione	780.000,00	780.000,00		
CEA.008	Quote di tesseramento	9.150.000,00	9.500.000,00	-350.000,00	-4%
CEA.009	Multe e tasse gara	1.900.000,00	1.800.000,00	100.000,00	6%
CEA.010	Diritti di segreteria	200.000,00	130.000,00	70.000,00	54%
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	500.000,00	456.520,00	43.480,00	10%
CEA.012	Quote abbonamento alla rivista federale				
CEA.013	Rilascio Brevetti				
CEA.030	Quote per licenze	230.000,00	220.000,00	10.000,00	5%

Marcolini



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2023
ORGANIZ. TERRITORIALE: DIVERSI

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
1.03.	Totale Quote degli associati:	12.760.000,00	12.886.520,00	-126.520,00	-1%
1.04.	Ricavi da Manifestazioni Internazionali				
CEA.014	Contributi dalla Federazione Internazionale				
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	3.285.000,00	3.300.000,00	-15.000,00	0%
CEA.017	Diritti televisivi	40.000,00	40.250,00	-250,00	-1%
CEA.018	Vendita di materiale promozionale				
CEA.019	Vendita biglietti				
CEA.020	Sponsors istituzionali				
CEA.600	Vendita di servizi				
1.04.	Totale Ricavi da Manifestazioni Internazionali	3.325.000,00	3.340.250,00	-15.250,00	0%
1.05.	Ricavi da Manifestazioni Nazionali				
CEA.009	Multe e tasse gara				
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	167.000,00	148.282,78	18.717,22	13%
CEA.017	Diritti televisivi				
CEA.018	Vendita di materiale promozionale				
CEA.019	Vendita biglietti				
CEA.600	Vendita di servizi				
1.05.	Totale Ricavi da Manifestazioni Nazionali	167.000,00	148.282,78	18.717,22	13%
1.06.	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni				
CEA.020	Sponsors istituzionali	185.000,00	185.000,00		
CEA.021	Fornitori ufficiali della Federazione	597.570,00	555.000,00	42.570,00	8%
CEA.022	Pubblicità su mezzi di comunicazione federali				
1.06.	Totale Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	782.570,00	740.000,00	42.570,00	6%
1.07.	Altri ricavi della gestione ordinaria				
CEA.011	Quote iscrizione a corsi				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2023
ORGANIZ. TERRITORIALE: DIVERSI

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
CEA.023	Plusvalenze				
CEA.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo				
CEA.025	Rimborsi dal CONI per scambi tecnici				
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	650.000,00	668.000,00	-18.000,00	-3%
CEA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi				
CEA.028	Altre prestazioni da terzi				
CEA.040	Sopravvenienze e insussistenze attive non iscrivibili in altre voci		6.691,69	-6.691,69	-100%
CED.005	Insussistenze attive				
1.07.	Totale Altri ricavi della gestione ordinaria	650.000,00	674.691,69	-24.691,69	-4%
1.08.	Contributi Comitato Italiano Paralimpico				
CEA.501	Contributi Personale già con contratto federale				
CEA.601	Contributi per attività paralimpica / A.L.	228.192,32	300.000,00	-71.807,68	-24%
CEA.602	Contributi costo lavoro personale ex Comitato Paralimpico	45.325,68	49.294,00	-3.968,32	-8%
1.08.	Totale Contributi Comitato Italiano Paralimpico	273.518,00	349.294,00	-75.776,00	-22%
1.	Totale Attività Centrale	26.246.358,28	25.312.877,52	933.480,76	4%
	In % sul Valore della produzione	91,26%	89,35%		
2.	Attività Struttura Territoriale				
2.01.	Contributi federali				
CEA.200	Programmi per il funzionamento organi di gestione				
CEA.202	Programmi di attività sportiva				
2.01.	Totale Contributi federali	0,00	0,00	0,00	
2.02.	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti	460.000,00	706.052,46	-246.052,46	-35%
2.02.	Totale Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	460.000,00	706.052,46	-246.052,46	-35%
2.03.	Quote degli associati				
CEA.007	Quote di affiliazione				
CEA.008	Quote di tesseramento				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2023
ORGANIZ. TERRITORIALE: DIVERSI

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
CEA.009	Multe e tasse gara	828.180,00	765.086,91	63.093,09	8%
CEA.010	Diritti di segreteria	3.500,00	2.100,00	1.400,00	67%
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	1.057.700,00	1.205.596,00	-147.896,00	-12%
CEA.029	Quote abbonamento a pubblicazioni				
2.03.	Totale Quote degli associati	1.889.380,00	1.972.782,91	-83.402,91	-4%
2.04.	Ricavi da manifestazioni				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	160.820,00	332.086,93	-171.266,93	-52%
CEA.017	Diritti televisivi				
CEA.018	Vendita di materiale promozionale				
CEA.600	Vendita di servizi				
2.04.	Totale Ricavi da manifestazioni	160.820,00	332.086,93	-171.266,93	-52%
2.05.	Altri ricavi della gestione				
CEA.011	Quote iscrizione a corsi				
CEA.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo				
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	2.300,00	5.332,00	-3.032,00	-57%
CEA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi				
2.05.	Totale Altri ricavi della gestione	2.300,00	5.332,00	-3.032,00	-57%
2.	Totale Attività Struttura Territoriale	2.512.500,00	3.016.254,30	-503.754,30	-17%
	In % sul Valore della produzione	8,74%	10,65%		
	VALORE PRODUZIONE	28.758.858,28	28.329.131,82	429.726,46	2%
	Valore della produzione e contributi federali	28.758.858,28	28.329.131,82	429.726,46	2%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2023
ORGANIZ. TERRITORIALE: DIVERSI

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale				
1.01.01.	Costi PO/AL				
<u>1.01.01.01.</u>	<u>Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.</u>				
<u>1.01.01.01.01</u>	<u>Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	241.341,92	375.661,21	-134.319,29	-36%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	21.000,00	4.000,00	17.000,00	425%
CEB.003	Compensi per staff tecnico				
CEB.004	Compensi per staff sanitario		8.549,99	-8.549,99	-100%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	608.070,00	560.837,90	47.232,10	8%
CEB.006	Spese mediche				
CEB.007	Premi di classifica	81.000,00	112.400,00	-31.400,00	-28%
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.009	Compensi per distaccati Ministero				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze				
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	87.550,00	85.539,00	2.011,00	2%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.015	Spese per carburanti e combustibili				
CEB.016	Altre spese	16.000,00	44.795,42	-28.795,42	-64%
CEB.017	Acquisto Biglietti				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.031	Assistenza medica, antidoping				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				

Metcali



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2023
ORGANIZ. TERRITORIALE: DIVERSI

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	95.800,00	262.154,98	-166.354,98	-63%
1.01.01.01.01	Totale Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello	1.150.761,92	1.453.938,50	-303.176,58	-21%
<u>1.01.01.01.02</u>	<u>Allenamenti e stages</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.003	Compensi per staff tecnico				
CEB.004	Compensi per staff sanitario				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili		953,97	-953,97	-100%
CEB.006	Spese mediche				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.015	Spese per carburanti e combustibili				
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
1.01.01.01.02	Totale Allenamenti e stages	0,00	953,97	-953,97	-100%
<u>1.01.01.01.03</u>	<u>Funzionamento Commissioni Tecniche</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	500,00	55,00	445,00	809%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.016	Altre spese				
1.01.01.01.03	Totale Funzionamento Commissioni Tecniche	500,00	55,00	445,00	809%
<u>1.01.01.01.04</u>	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	646.150,00	667.694,00	-21.544,00	-3%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	171.500,00	142.961,55	28.538,45	20%
CEB.009	Compensi per distaccati Ministero				

Manoli



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2023
ORGANIZ. TERRITORIALE: DIVERSI

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
1.01.01.01.04	Totale Compensi per prestazioni contrattuali	817.650,00	810.655,55	6.994,45	1%
1.01.01.01.05	<u>Interventi per gli atleti</u>				
CEB.006	Spese mediche				
CEB.019	Tutela assicurativa				
CEB.020	Tutela previdenziale				
CEB.021	Borse di studio				
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB.026	Tutela sanitaria				
CEB.700	Borse di studio agli atleti per il Club Olimpico CONI				
1.01.01.01.05	Totale Interventi per gli atleti	0,00	0,00	0,00	
1.01.01.01.06	<u>Spese per antidoping</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	10.200,00	19.500,00	-9.300,00	-48%
CEB.023	Indennità. Compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping	1.800,00	2.300,00	-500,00	-22%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	12.500,00	23.000,00	-10.500,00	-46%
CEB.025	Spese controlli antidoping	38.960,00	59.800,00	-20.840,00	-35%
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
1.01.01.01.06	Totale Spese per antidoping	63.460,00	104.600,00	-41.140,00	-39%
1.01.01.01.	Totale Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.	2.032.371,92	2.370.203,02	-337.831,10	-14%
1.01.01.02.	<u>Attività rappresentative nazionali</u>				
1.01.01.02.01	<u>Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	447.950,18	444.711,45	3.238,73	1%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	71.110,00	118.924,18	-47.814,18	-40%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	3.960,00	8.680,00	-4.720,00	-54%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	20.360,00	19.520,00	840,00	4%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	17.670,00	23.843,38	-6.173,38	-26%
CEB.006	Spese mediche				
CEB.007	Premi di classifica		36.000,00	-36.000,00	-100%
CEB.008	Premi di assicurazione	1.000,00		1.000,00	



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2023
ORGANIZ. TERRITORIALE: DIVERSI

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)		2.000,00	-2.000,00	-100%
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze				
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	163.799,50	147.120,77	16.678,73	11%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	28.340,00	33.347,20	-5.007,20	-15%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	2.500,00		2.500,00	
CEB.015	Spese per carburanti e combustibili				
CEB.016	Altre spese	10.200,00	639,50	9.560,50	1.495%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	33.100,00	54.584,43	-21.484,43	-39%
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	441.600,00	478.801,84	-37.201,84	-8%
1.01.01.02.01	Totale Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.	1.241.589,68	1.368.172,75	-126.583,07	-9%
1.01.01.02.02	<u>Allenamenti e stages</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	26.000,00	24.482,79	1.517,21	6%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	12.660,00	4.800,00	7.860,00	164%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	3.200,00	3.180,00	20,00	1%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	960,00		960,00	
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.006	Spese mediche				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.015	Spese per carburanti e combustibili				
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				

Manoli



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2023
ORGANIZ. TERRITORIALE: DIVERSI

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi				
1.01.01.02.02	Totale Allenamenti e stages	42.820,00	32.462,79	10.357,21	32%
1.01.01.02.03	<u>Funzionamento Commissioni Tecniche</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	8.800,00	11.601,06	-2.801,06	-24%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	480,00	1.000,00	-520,00	-52%
CEB.016	Altre spese				
1.01.01.02.03	Totale Funzionamento Commissioni Tecniche	9.280,00	12.601,06	-3.321,06	-26%
1.01.01.02.04	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	2.500,00	3.500,00	-1.000,00	-29%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	378.140,00	338.250,00	39.890,00	12%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	43.850,00	27.360,00	16.490,00	60%
CEB.009	Compensi per distaccati Ministero				
1.01.01.02.04	Totale Compensi per prestazioni contrattuali	424.490,00	369.110,00	55.380,00	15%
1.01.01.02.05	<u>Interventi per gli atleti</u>				
CEB.006	Spese mediche				
CEB.019	Tutela assicurativa				
CEB.020	Tutela previdenziale				
CEB.021	Borse di studio				
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB.026	Tutela sanitaria				
1.01.01.02.05	Totale Interventi per gli atleti	0,00	0,00	0,00	
1.01.01.02.06	<u>Spese per antidoping</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.023	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche				
CEB.025	Spese controlli antidoping	15.000,00	25.000,00	-10.000,00	-40%
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
1.01.01.02.06	Totale Spese per antidoping	15.000,00	25.000,00	-10.000,00	-40%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2023
ORGANIZ. TERRITORIALE: DIVERSI

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
1.01.01.02.	Totale Attività rappresentative nazionali	1.733.179,68	1.807.346,60	-74.166,92	-4%
<u>1.01.01.03.</u>	<u>Assicurazioni Manifestaz. Sportive Intern.li/Nazionali</u>				
<u>1.01.01.03.01</u>	<u>Assicurazione</u>				
CEB.008	Premi di assicurazione				
1.01.01.03.01	Totale Assicurazione	0,00	0,00	0,00	
1.01.01.03.	Totale Assicurazioni Manifestaz. Sportive Intern.li/Nazionali	0,00	0,00	0,00	
1.01.01.	Totale Costi PO/AL	3.765.551,60	4.177.549,62	-411.998,02	-10%
1.01.02.	<i>Costi attività sportiva</i>				
<u>1.01.02.01.</u>	<u>Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	4.000,00	66.500,00	-62.500,00	-94%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	16.250,00	146.309,98	-130.059,98	-89%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	1.610,00	2.650,00	-1.040,00	-39%
CEB.007	Premi di classifica		1.346.077,37	-1.346.077,37	-100%
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)		8.618,89	-8.618,89	-100%
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze				
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	19.200,00	17.871,30	1.328,70	7%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio		70.261,92	-70.261,92	-100%
CEB.016	Altre spese	3.508.000,00	2.761.133,11	746.866,89	27%
CEB.017	Acquisto Biglietti				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo		4.109,98	-4.109,98	-100%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	550,00	192.289,19	-191.739,19	-100%
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori				
CEB.029	Compensi per ingaggio squadre partecipanti				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2023
ORGANIZ. TERRITORIALE: DIVERSI

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing		213.500,00	-213.500,00	-100%
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva/radiofonica				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	1.000,00	3.045,02	-2.045,02	-67%
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni				
1.01.02.01.	Totale Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	3.550.610,00	4.832.366,76	-1.281.756,76	-27%
1.01.02.02.	<u>Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	26.600,00	40.150,82	-13.550,82	-34%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	21.000,00	26.750,39	-5.750,39	-21%
CEB.003	Compensi per staff tecnico				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.007	Premi di classifica	138.000,00	190.407,20	-52.407,20	-28%
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	46.900,00	26.248,15	20.651,85	79%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni				
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	3.200,00	3.600,00	-400,00	-11%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	1.500,00	1.000,00	500,00	50%
CEB.016	Altre spese	488.720,00	516.837,90	-28.117,90	-5%
CEB.017	Acquisto Biglietti				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche		72.500,00	-72.500,00	-100%
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	154.000,00	217.330,00	-63.330,00	-29%

Marcolini



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2023
ORGANIZ. TERRITORIALE: DIVERSI

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
CEB.029	Compensi per ingaggio squadre partecipanti				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.031	Assistenza medica, antidoping				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	5.000,00	4.880,00	120,00	2%
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva/radiofonica				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	169.400,00	225.900,00	-56.500,00	-25%
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni		14.600,00	-14.600,00	-100%
CEB.810	iscrizioni Ponyadi e FieraCavalli				
1.01.02.02.	Totale Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	1.054.320,00	1.340.204,46	-285.884,46	-21%
<u>1.01.02.03.</u>	<u>Partecipazione ad organismi internazionali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	2.500,00		2.500,00	
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.034	Quote di adesione ad organismi internazionali	172.850,00	192.328,79	-19.478,79	-10%
CEB.035	Spese componenti organismi internazionali				
CEB.036	Partecipazione a congressi e comitati				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa				
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione				
CEB.121	Spese per licenze	170.000,00	200.000,00	-30.000,00	-15%
1.01.02.03.	Totale Partecipazione ad organismi internazionali	345.350,00	392.328,79	-46.978,79	-12%
<u>1.01.02.04.</u>	<u>Formazione ricerca e documentazione</u>				
<u>1.01.02.04.01</u>	<u>Corsi di formaz. quadri tecnici E. Ufficiali di Gara</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	92.000,00	84.744,00	7.256,00	9%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari		6.100,00	-6.100,00	-100%
CEB.008	Premi di assicurazione				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2023
ORGANIZ. TERRITORIALE: DIVERSI

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.016	Altre spese	28.000,00	26.500,00	1.500,00	6%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.021	Borse di studio				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	248.100,00	292.000,00	-43.900,00	-15%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.038	Spese di organizzazione corsi				
CEB.039	Brevetti e diplomi				
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa				
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	10.000,00		10.000,00	
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda				
1.01.02.04.01	Totale Corsi di formaz.quadri tecnici E Ufficiali di Gara	378.100,00	409.344,00	-31.244,00	-8%
1.01.02.04.02	<u>Corsi di formazione per ufficiali di gara</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	3.000,00	13.350,00	-10.350,00	-78%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.016	Altre spese				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	34.500,00	42.850,00	-8.350,00	-19%
CEB.038	Spese di organizzazione corsi	10.000,00		10.000,00	
CEB.041	Incarichi di studio e ricerca				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa		8.300,00	-8.300,00	-100%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche				
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda				
1.01.02.04.02	Totale Corsi di formazione per ufficiali di gara	47.500,00	64.500,00	-17.000,00	-26%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2023
ORGANIZ. TERRITORIALE: DIVERSI

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
1.01.02.04.03	<u>Corsi di formazione per altri soggetti</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	7.340,00	1.500,00	5.840,00	389%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.016	Altre spese	2.000,00		2.000,00	
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	5.000,00		5.000,00	
CEB.021	Borse di studio				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	10.000,00	5.500,00	4.500,00	82%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	3.000,00		3.000,00	
CEB.038	Spese di organizzazione corsi				
CEB.039	Brevetti e diplomi				
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici		1.000,00	-1.000,00	-100%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa	4.000,00	1.395,00	2.605,00	187%
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche				
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda				
1.01.02.04.03	Totale Corsi di formazione per altri soggetti	31.340,00	9.395,00	21.945,00	234%
1.01.02.04.04	<u>Ricerca e documentazione</u>				
CEB.016	Altre spese	14.000,00	13.000,00	1.000,00	8%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	14.000,00	39.000,00	-25.000,00	-64%
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.041	Incarichi di studio e ricerca				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa	2.500,00	17.800,00	-15.300,00	-86%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2023
ORGANIZ. TERRITORIALE: DIVERSI

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video		200,00	-200,00	-100%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche				
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva/radiofonica				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi				
1.01.02.04.04	Totale Ricerca e documentazione	30.500,00	70.000,00	-39.500,00	-56%
1.01.02.04.	Totale Formazione ricerca e documentazione	487.440,00	553.239,00	-65.799,00	-12%
<u>1.01.02.05.</u>	<u>Promozione Sportiva</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	7.000,00	12.014,97	-5.014,97	-42%
CEB.003	Compensi per staff tecnico				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	500,00		500,00	
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze		2.000,00	-2.000,00	-100%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese	1.753.915,21		1.753.915,21	
CEB.018	Acquisto materiale di consumo		23.207,19	-23.207,19	-100%
CEB.021	Borse di studio				
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti		1.972,31	-1.972,31	-100%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	8.800,00	42.200,00	-33.400,00	-79%
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	96.960,00	60.363,36	36.596,64	61%
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici		22.835,12	-22.835,12	-100%
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva/radiofonica				
CEB.049	Organizzazione e partecipazione a manif. a carattere sociale		2.140,00	-2.140,00	-100%
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti		520,50	-520,50	-100%

Manoli



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2023
ORGANIZ. TERRITORIALE: DIVERSI

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda				
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive				
CEB.061	Contributi ad Altri soggetti				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	940.790,00	30.260,00	910.530,00	3.009%
1.01.02.05.	Totale Promozione Sportiva	2.807.965,21	197.513,45	2.610.451,76	1.322%
1.01.02.06.	<u>Contributi per l'attività sportiva</u>				
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive				
CEB.059	Contributi a Discipline Associate				
CEB.060	Contributi a Sezioni Convenzionate				
CEB.061	Contributi ad Altri soggetti				
CEB.601	Contributi a Leghe				
1.01.02.06.	Totale Contributi per l'attività sportiva	0,00	0,00	0,00	
1.01.02.07.	<u>Gestione impianti sportivi</u>				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.008	Premi di assicurazione	5.000,00	5.187,53	-187,53	-4%
CEB.016	Altre spese	170.000,00	197.955,10	-27.955,10	-14%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	68.390,00	165.217,00	-96.827,00	-59%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	76.950,00	110.316,69	-33.366,69	-30%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	251.750,00	55.905,60	195.844,40	350%
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.064	Utenze e servizi	50.610,00	99.708,04	-49.098,04	-49%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni				
1.01.02.07.	Totale Gestione impianti sportivi	622.700,00	634.289,96	-11.589,96	-2%
1.01.02.08.	<u>Altri costi per l'attività sportiva</u>				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2023
ORGANIZ. TERRITORIALE: DIVERSI

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.008	Premi di assicurazione	2.090.000,00	2.089.134,99	865,01	0%
CEB.017	Acquisto Biglietti				
CEB.061	Contributi ad Altri soggetti				
CEB.122	Acquisto modulistica per attività sportiva	10.000,00	10.000,00		
CEB.123	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni sportive				
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni				
1.01.02.08.	Totale Altri costi per l'attività sportiva	2.100.000,00	2.099.134,99	865,01	0%
1.01.02.09.	<u>Ammortamenti attività sportiva</u>				
CEB.067	Ammortamenti Immobilizzazioni materiali	70.000,00	70.000,00		
CEB.068	Ammortamenti Immobilizzazioni immateriali	150.000,00	80.000,00	70.000,00	88%
1.01.02.09.	Totale Ammortamenti attività sportiva	220.000,00	150.000,00	70.000,00	47%
1.01.02.10.	<u>Accantonamento per rischi ed oneri afferenti all'attività sportiva</u>				
CEB.069	Accantonamento altri fondi, rischi e oneri				
CEB.070	Accantonamento cause legali in corso				
CEB.603	Accantonamento Fondo svalutazione crediti				
1.01.02.10.	Totale Accantonamento per rischi ed oneri afferenti all'attività sportiva	0,00	0,00	0,00	
1.01.02.11.	<u>(Delta) Rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva</u>				
CEB.140	Rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva				
1.01.02.11.	Totale (Delta) Rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva	0,00	0,00	0,00	
1.01.02.	Totale Costi attività sportiva	11.188.385,21	10.199.077,41	989.307,80	10%
1.01.03.	Costi Preparazione Paralimpica				
1.01.03.01.	<u>Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.</u>				
1.01.03.01.01	<u>Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Internaz. finalizzate alla Preparazione Paralimpica</u>				

Manoli



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2023
ORGANIZ. TERRITORIALE: DIVERSI

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	72.570,00	89.660,49	-17.090,49	-19%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	15.060,00	12.996,44	2.063,56	16%
CEB.003	Compensi per staff tecnico				
CEB.004	Compensi per staff sanitario	2.840,00	5.250,00	-2.410,00	-46%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	1.000,00	1.305,01	-305,01	-23%
CEB.006	Spese mediche				
CEB.007	Premi di classifica	4.000,00	4.000,00		
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	16.540,00	11.534,00	5.006,00	43%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese	3.000,00	534,06	2.465,94	462%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	31.100,00	45.200,00	-14.100,00	-31%
1.01.03.01.01	Totale Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Internaz. finalizzate alla Preparazione Paralimpica	146.110,00	170.480,00	-24.370,00	-14%
1.01.03.01.02	<u>Allenamenti e Stages</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.003	Compensi per staff tecnico				
CEB.004	Compensi per staff sanitario				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.006	Spese mediche				

Metcali



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2023
ORGANIZ. TERRITORIALE: DIVERSI

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.020	Tutela previdenziale				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
1.01.03.01.02	Totale Allenamenti e Stages	0,00	0,00	0,00	
1.01.03.01.03	<u>Funzionamento Commissioni Tecniche</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.016	Altre spese				
1.01.03.01.03	Totale Funzionamento Commissioni Tecniche	0,00	0,00	0,00	
1.01.03.01.04	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	50.890,00	70.500,00	-19.610,00	-28%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	3.000,00	1.000,00	2.000,00	200%
CEB.009	Compensi per distaccati Ministero				
1.01.03.01.04	Totale Compensi per prestazioni contrattuali	53.890,00	71.500,00	-17.610,00	-25%
1.01.03.01.05	<u>Interventi per gli atleti</u>				
CEB.006	Spese mediche				
CEB.019	Tutela assicurativa				
CEB.020	Tutela previdenziale				
CEB.021	Borse di studio				
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB.026	Tutela sanitaria				
1.01.03.01.05	Totale Interventi per gli atleti	0,00	0,00	0,00	
1.01.03.01.06	<u>Spese per antidoping</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				

Malcolli



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2023
ORGANIZ. TERRITORIALE: DIVERSI

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
CEB.023	Indennita. Compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche				
CEB.025	Spese controlli antidoping				
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
1.01.03.01.06	Totale Spese per antidoping	0,00	0,00	0,00	
1.01.03.01.	Totale Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.	200.000,00	241.980,00	-41.980,00	-17%
1.01.03.	Totale Costi Preparazione Paralimpica	200.000,00	241.980,00	-41.980,00	-17%
1.01.04.	<i>Attività Sportiva Paralimpica</i>				
1.01.04.01	<u>Organizzazione Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	1.800,00	8.243,63	-6.443,63	-78%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	1.200,00	499,40	700,60	140%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.007	Premi di classifica				
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze		5.856,97	-5.856,97	-100%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni				
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese				
CEB.017	Acquisto Biglietti				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche				
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	12.000,00	16.500,00	-4.500,00	-27%
CEB.029	Compensi per ingaggio squadre partecipanti				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2023
ORGANIZ. TERRITORIALE: DIVERSI

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.031	Assistenza medica, antidoping				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing		3.000,00	-3.000,00	-100%
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva/radiofonica				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi				
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni				
1.01.04.01	Totale Organizzazione Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali	15.000,00	34.100,00	-19.100,00	-56%
<u>1.01.04.02.</u>	<u>Formazione ricerca e documentazione</u>				
<u>1.01.04.02.01</u>	<u>Corsi di formazione quadri tecnici e Ufficiali di Gara</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	3.000,00		3.000,00	
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	12.000,00	10.300,00	1.700,00	17%
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.016	Altre spese		4.700,00	-4.700,00	-100%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.021	Borse di studio				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.039	Brevetti e diplomi				
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa				
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2023
ORGANIZ. TERRITORIALE: DIVERSI

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
1.01.04.02.01	Totale Corsi di formazione quadri tecnici e Ufficiali di Gara	15.000,00	15.000,00	0,00	
1.01.04.02.02	<u>Corsi di formazione per altri soggetti</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.021	Borse di studio				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.039	Brevetti e diplomi				
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa				
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
1.01.04.02.02	Totale Corsi di formazione per altri soggetti	0,00	0,00	0,00	
1.01.04.02.03	<u>Ricerca e documentazione</u>				
CEB.016	Altre spese				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche				
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa				
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2023
ORGANIZ. TERRITORIALE: DIVERSI

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche				
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva/radiofonica				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
1.01.04.02.03	Totale Ricerca e documentazione	0,00	0,00	0,00	
1.01.04.02.	Totale Formazione ricerca e documentazione	15.000,00	15.000,00	0,00	
1.01.04.	Totale Attività Sportiva Paralimpica	30.000,00	49.100,00	-19.100,00	-39%
1.01.	Totale Costi per l'Attività Sportiva Centrale	15.183.936,81	14.667.707,03	516.229,78	4%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	52,95%	47,16%		
1.02.	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.				
1.02.01.	<i>Attività agonistica</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	274.950,00	265.565,43	9.384,57	4%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	306.900,00	281.155,67	25.744,33	9%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	89.430,00	105.699,54	-16.269,54	-15%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	1.500,00	1.000,00	500,00	50%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	232.629,00	404.190,59	-171.561,59	-42%
CEB.006	Spese mediche				
CEB.007	Premi di classifica	58.250,00	55.598,00	2.652,00	5%
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	7.620,00	22.601,00	-14.981,00	-66%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	222.260,00	247.495,33	-25.235,33	-10%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.021	Borse di studio	7.200,00	4.800,00	2.400,00	50%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	750,00	732,00	18,00	2%
1.02.01.	Totale Attività agonistica	1.201.489,00	1.388.837,56	-187.348,56	-13%
1.02.02.	<i>Organizzazione Manifestazione Sportive</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	70.800,00	67.714,55	3.085,45	5%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2023
ORGANIZ. TERRITORIALE: DIVERSI

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	376.740,00	393.096,85	-16.356,85	-4%
CEB.007	Premi di classifica	400.350,00	399.350,00	1.000,00	0%
CEB.008	Premi di assicurazione	1.050,00	1.100,00	-50,00	-5%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	80.700,00	124.511,76	-43.811,76	-35%
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	204.080,00	343.939,66	-139.859,66	-41%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	285.950,00	319.666,53	-33.716,53	-11%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	10.000,00	17.348,84	-7.348,84	-42%
CEB.016	Altre spese	341.127,00	463.849,85	-122.722,85	-26%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	1.500,00	1.500,00		
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	158.700,00	136.501,49	22.198,51	16%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	11.100,00	8.250,00	2.850,00	35%
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	215.225,00	252.260,42	-37.035,42	-15%
CEB.029	Compensi per ingaggio squadre partecipanti				
CEB.030	Manutenzione ordinaria	2.000,00	2.000,00		
CEB.031	Assistenza medica, antidoping				
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	3.900,00	3.900,00		
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni				
1.02.02.	Totale Organizzazione Manifestazione Sportive	2.163.222,00	2.534.989,95	-371.767,95	-15%
1.02.03.	<i>Corsi di formazione</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	45.088,00	48.821,65	-3.733,65	-8%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	524.140,00	671.204,99	-147.064,99	-22%
CEB.016	Altre spese	174.013,00	173.581,50	431,50	0%
CEB.021	Borse di studio	500,00	9.302,00	-8.802,00	-95%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	50.500,00	83.791,51	-33.291,51	-40%
CEB.037	Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali				
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				

Masoli



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2023
ORGANIZ. TERRITORIALE: DIVERSI

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
1.02.03.	Totale Corsi di formazione	794.241,00	986.701,65	-192.460,65	-20%
1.02.04.	<i>Promozione Sportiva</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	95.597,00	140.719,66	-45.122,66	-32%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	107.550,00	91.153,70	16.396,30	18%
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	22.100,00	17.264,26	4.835,74	28%
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	36.800,00	44.131,80	-7.331,80	-17%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.046	Organizz. e/o partecipaz. a Giochi Sportivi Studenteschi				
CEB.048	Sport nella scuola				
CEB.049	Organizzazione e partecipazione a manif. a carattere sociale				
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
1.02.04.	Totale Promozione Sportiva	262.047,00	293.269,42	-31.222,42	-11%
1.02.05.	<i>Contributi all'attività sportiva</i>				
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	92.590,00	223.535,19	-130.945,19	-59%
CEB.061	Contributi ad Altri soggetti	8.000,00	19.600,00	-11.600,00	-59%
1.02.05.	Totale Contributi all'attività sportiva	100.590,00	243.135,19	-142.545,19	-59%
1.02.06.	<i>Gestione impianti sportivi</i>				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.016	Altre spese				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
1.02.06.	Totale Gestione impianti sportivi	0,00	0,00	0,00	

Manoli



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2023
ORGANIZ. TERRITORIALE: DIVERSI

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
1.02.	Totale Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.	4.521.589,00	5.446.933,77	-925.344,77	-17%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	15,77%	17,51%		
1.	Totale ATTIVITA' SPORTIVA	19.705.525,81	20.114.640,80	-409.114,99	-2%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	68,72%	64,68%		
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.01.	Funz. e costi generali attività centrale				
2.01.01.	<i>Costi per il personale e collaborazioni</i>				
CEB.069	Accantonamento altri fondi, rischi e oneri				
CEB.071	Personale CONI - rimborso spese missione				
CEB.072	Personale CONI - rimborsi spese di trasferta a piè di lista				
CEB.073	Personale Federale - retribuzione ordinaria	2.889.278,53	2.620.216,16	269.062,37	10%
CEB.074	Personale Federale - straordinari	171.027,60	106.060,91	64.966,69	61%
CEB.075	Personale Federale - oneri previdenziali	1.066.121,21	861.112,84	205.008,37	24%
CEB.076	Premi assicurativi personale	179.806,09	90.053,77	89.752,32	100%
CEB.077	Personale Federale - Trattamento di fine rapporto	309.082,89	221.358,84	87.724,05	40%
CEB.078	Personale Federale - rimborso spese missione	70.000,00	246.339,95	-176.339,95	-72%
CEB.079	Personale Federale - rimborsi spese di trasferta a piè di lista				
CEB.080	Collaboratori - compensi	185.000,00	184.946,57	53,43	0%
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali	5.000,00	5.053,43	-53,43	-1%
CEB.082	Collaboratori - assicurazione INAIL				
CEB.083	Collaboratori - Rimborso spese missioni	9.500,00	8.500,00	1.000,00	12%
CEB.085	Contratti per lavoratori interinali				
CEB.086	Costi di formazione del personale				
CEB.152	Sopravvenienze e insussistenze passive non iscrivibili in altre voci				
CEB.200	Personale ex CONI Servizi Spa retribuzione ordinaria	254.393,16	233.080,09	21.313,07	9%
CEB.201	Personale ex CONI Servizi Spa retribuzione straordinaria	17.413,20	11.122,77	6.290,43	57%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2023
ORGANIZ. TERRITORIALE: DIVERSI

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
CEB.202	Oneri a carico azienda personale ex CONI Servizi Spa	94.785,72	81.848,46	12.937,26	16%
CEB.204	Indennità varie personale ex CONI Servizi Spa	425,00	55.939,23	-55.514,23	-99%
CEB.205	Premi di produzione personale ex CONI Servizi Spa	38.004,48	40.811,04	-2.806,56	-7%
CEB.206	Accantonamento TFR personale ex CONI Servizi Spa	33.017,16	25.131,51	7.885,65	31%
CEB.207	Indennità varie personale già Federale	3.125,00		3.125,00	
CEB.208	Premi di produzione personale già Federale	450.264,96	232.836,59	217.428,37	93%
CEB.210	Accantonamento fondo di previdenza complementare (1%)	914,64		914,64	
CEB.215	Accantonamento Fondo Sirio 1% CONI		1.010,48	-1.010,48	-100%
CEB.300	Buoni pasto / ticket restaurant	101.403,00	121.019,97	-19.616,97	-16%
CEB.800	Interventi assistenziali al personale		840,00	-840,00	-100%
2.01.01.	Totale Costi per il personale e collaborazioni	5.878.562,64	5.147.282,61	731.280,03	14%
2.01.02.	<i>Organi e Commissioni federali</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	70.000,00	71.750,00	-1.750,00	-2%
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	16.500,00	16.500,00		
CEB.088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti	64.000,00	44.000,00	20.000,00	45%
CEB.089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva	110.000,00	109.250,00	750,00	1%
CEB.090	Assemblea nazionale				
CEB.091	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni federali	12.000,00	6.000,00	6.000,00	100%
CEB.092	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Consulta federale	5.000,00	5.000,00		
CEB.095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici				
2.01.02.	Totale Organi e Commissioni federali	277.500,00	252.500,00	25.000,00	10%
2.01.03.	<i>Costi per la comunicazione</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	18.000,00	6.000,00	12.000,00	200%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	118.960,00	82.300,00	36.660,00	45%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2023
ORGANIZ. TERRITORIALE: DIVERSI

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
CEB.093	Costi rivista federale				
CEB.095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici	36.528,40	30.152,00	6.376,40	21%
2.01.03.	Totale Costi per la comunicazione	173.488,40	118.452,00	55.036,40	46%
2.01.04.	<i>Costi generali</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	6.000,00	11.500,00	-5.500,00	-48%
CEB.008	Premi di assicurazione	18.000,00	13.000,00	5.000,00	38%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	130.158,00	127.558,80	2.599,20	2%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	52.000,00	52.000,00		
CEB.016	Altre spese	29.000,00	20.000,00	9.000,00	45%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	38.500,00	45.000,00	-6.500,00	-14%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	3.000,00	2.500,00	500,00	20%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa				
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	500,00	750,00	-250,00	-33%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	2.000,00	2.000,00		
CEB.064	Utenze e servizi	75.640,00	95.640,00	-20.000,00	-21%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	189.181,50	11.000,00	178.181,50	1.620%
CEB.096	Servizi giuridici amministrativi e fiscali	156.000,00	86.731,73	69.268,27	80%
CEB.097	Compensi per prestazioni connesse alla pubblicità e promozione				
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	422.590,93	405.559,76	17.031,17	4%
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali	200.000,00	195.268,27	4.731,73	2%
CEB.100	Spese per liti, arbitrati e risarcimenti	65.000,00	5.051,96	59.948,04	1.187%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	5.000,00	5.000,00		
CEB.102	Sito Internet				
CEB.105	Spese di rappresentanza	10.000,00	20.000,00	-10.000,00	-50%
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	230.000,00	139.367,01	90.632,99	65%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2023
ORGANIZ. TERRITORIALE: DIVERSI

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
CEB.107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria				
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi		93.000,00	-93.000,00	-100%
CEB.600	Costo per la sicurezza del personale				
2.01.04.	Totale Costi generali	1.632.570,43	1.330.927,53	301.642,90	23%
2.01.05.	<i>Ammortamenti per funzionamento</i>				
CEB.067	Ammortamenti Immobilizzazioni materiali	59.320,00	50.000,00	9.320,00	19%
CEB.068	Ammortamenti Immobilizzazioni immateriali				
2.01.05.	Totale Ammortamenti per funzionamento	59.320,00	50.000,00	9.320,00	19%
2.01.06.	<i>Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento</i>				
CEB.069	Accantonamento altri fondi, rischi e oneri				
CEB.070	Accantonamento cause legali in corso				
CEB.603	Accantonamento Fondo svalutazione crediti				
2.01.06.	Totale Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento	0,00	0,00	0,00	
2.01.07.	<i>(Delta) Rimanenze di materiale di consumo per funzionamento</i>				
CEB.140	Rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva				
2.01.07.	Totale (Delta) Rimanenze di materiale di consumo per funzionamento	0,00	0,00	0,00	
2.01.08.	<i>Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione</i>				
CEB.400	Somme da riversare allo Stato per applicazione disposizioni di finanza pubblica				
2.01.08.	Totale Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione	0,00	0,00	0,00	
2.01.	Totale Funz. e costi generali attività centrale	8.021.441,47	6.899.162,14	1.122.279,33	16%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	27,97%	22,18%		



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2023
ORGANIZ. TERRITORIALE: DIVERSI

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
2.02.	Funz. e costi gen. Struttura Terr.				
2.02.01.	Costi per i collaboratori				
CEB.080	Collaboratori - compensi	66.700,00	71.300,00	-4.600,00	-6%
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali	500,00		500,00	
CEB.082	Collaboratori - assicurazione INAIL				
CEB.083	Collaboratori - Rimborso spese missioni	3.500,00	3.410,91	89,09	3%
2.02.01.	Totale Costi per i collaboratori	70.700,00	74.710,91	-4.010,91	-5%
2.02.02.	Organi e Commissioni				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	160.680,00	157.004,53	3.675,47	2%
CEB.088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti	50.750,00	46.951,80	3.798,20	8%
CEB.089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva				
CEB.109	Assemblea regionale				
CEB.110	Commissioni Regionali	5.000,00	250,00	4.750,00	1.900%
2.02.02.	Totale Organi e Commissioni	216.430,00	204.206,33	12.223,67	6%
2.02.03.	Costi generali				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	10.870,00	6.970,00	3.900,00	56%
CEB.008	Premi di assicurazione	1.950,00	1.898,77	51,23	3%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	8.750,00	7.000,00	1.750,00	25%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	500,00		500,00	
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	37.230,00	36.480,28	749,72	2%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	20.140,00	17.587,43	2.552,57	15%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	181.000,00	155.718,95	25.281,05	16%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa	36.300,00	18.205,45	18.094,55	99%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	1.900,00	1.853,60	46,40	3%
CEB.064	Utenze e servizi	36.750,00	34.666,25	2.083,75	6%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2023
ORGANIZ. TERRITORIALE: DIVERSI

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	72.610,00	73.812,56	-1.202,56	-2%
CEB.096	Servizi giuridici amministrativi e fiscali	30.500,00	21.610,37	8.889,63	41%
CEB.097	Compensi per prestazioni connesse alla pubblicità e promozione				
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	23.171,00	24.856,59	-1.685,59	-7%
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali	39.240,00	36.595,00	2.645,00	7%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	34.750,00	37.009,67	-2.259,67	-6%
CEB.105	Spese di rappresentanza	64.940,00	63.133,10	1.806,90	3%
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	25.398,00	22.002,45	3.395,55	15%
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	3.762,00	3.647,25	114,75	3%
2.02.03.	Totale Costi generali	629.761,00	563.047,72	66.713,28	12%
2.02.	Totale Funz. e costi gen. Struttura Terr.	916.891,00	841.964,96	74.926,04	9%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	3,20%	2,71%		
2.	Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	8.938.332,47	7.741.127,10	1.197.205,37	15%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	31,17%	24,89%		
3.	Accantonamenti				
3.01	Accantonamento per rischi ed oneri				
CEB.069	Accantonamento altri fondi, rischi e oneri				
CEB.070	Accantonamento cause legali in corso				
3.01	Totale Accantonamento per rischi ed oneri	0,00	0,00	0,00	
	<i>In % sul Costo della produzione</i>				
3.02	Accantonamento a fondo svalutazione crediti				
CEB.603	Accantonamento Fondo svalutazione crediti				
3.02	Totale Accantonamento a fondo svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00	
	<i>In % sul Costo della produzione</i>				
3.03.	Accantonamento a fondo svalutazione Immobilizzazioni finanziarie				
CEB.605	Svalutazione di partecipazioni		3.079.002,89	-3.079.002,89	-100%
CEB.606	Svalutazioni crediti v/società partecipate				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2023
ORGANIZ. TERRITORIALE: DIVERSI

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
3.03.	Totale Accantonamento a fondo svalutazione Immobilizzazioni finanziarie	0,00	3.079.002,89	-3.079.002,89	-100%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>		9,90%		
3.	Totale Accantonamenti	0,00	3.079.002,89	-3.079.002,89	-100%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>		9,90%		
4.	Oneri diversi di gestione				
4.01	Oneri diversi di gestione				
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	30.000,00	26.000,00	4.000,00	15%
CEB.150	n/d				
CEB.151	Perdite su crediti				
CEB.152	Sopravvenienze e insussistenze passive non iscrivibili in altre voci		140.000,00	-140.000,00	-100%
4.01	Totale Oneri diversi di gestione	30.000,00	166.000,00	-136.000,00	-82%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,10%	0,53%		
4.	Totale Oneri diversi di gestione	30.000,00	166.000,00	-136.000,00	-82%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,10%	0,53%		
GEN.	Generico				
CEB.068	Ammortamenti Immobilizzazioni immateriali				
GEN.	Totale Generico	0,00	0,00	0,00	
	<i>In % sul Costo della produzione</i>				
	COSTO DELLA PRODUZIONE	28.673.858,28	31.100.770,79	-2.426.912,51	-8%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2023
ORGANIZ. TERRITORIALE: DIVERSI

Mod. S/A

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
CEC.	Oneri finanziari				
CEC.001	Interessi attivi				
CEC.002	Interessi Passivi				
CEC.003	Interessi passivi su mutui				
CEC.004	Altri proventi e oneri finanziari				
CEC.	Totale Oneri finanziari	0,00	0,00	0,00	
CED.	Oneri straordinari				
CED.002	Plusvalenze				
CED.003	Sopravvenienze attive				
CED.005	Insussistenze attive				
CED.001	Minusvalenze				
CED.004	Sopravvenienze passive				
CED.006	Insussistenze passive				
CED.007	Interessi e Sanzioni su imposte dirette				
CED.	Totale Oneri straordinari	0,00	0,00	0,00	
CEE.	Imposte sul reddito				
CEE.002	IRAP	85.000,00	61.000,00	24.000,00	39%
CEE.003	IRES				
CEE.	Totale Imposte sul reddito	-85.000,00	-61.000,00	-24.000,00	39%
	RISULTATO D'ESERCIZIO	0,00	-2.832.638,97	2.832.638,97	-100%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2023
ORGANIZ. TERRITORIALE: DIVERSI

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
1.	Attività Centrale				
1.01.	Contributi Sport e Salute	8.288.270,28	5.473.839,05	2.814.431,23	51%
1.02.	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	0,00	1.700.000,00	-1.700.000,00	-100%
1.03.	Quote degli associati:	12.760.000,00	12.886.520,00	-126.520,00	-1%
1.04.	Ricavi da Manifestazioni Internazionali	3.325.000,00	3.340.250,00	-15.250,00	0%
1.05.	Ricavi da Manifestazioni Nazionali	167.000,00	148.282,78	18.717,22	13%
1.06.	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	782.570,00	740.000,00	42.570,00	6%
1.07.	Altri ricavi della gestione ordinaria	650.000,00	674.691,69	-24.691,69	-4%
1.08.	Contributi Comitato Italiano Paralimpico	273.518,00	349.294,00	-75.776,00	-22%
1.	Attività Centrale	26.246.358,28	25.312.877,52	933.480,76	4%
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	<i>91,26%</i>	<i>89,35%</i>		
2.	Attività Struttura Territoriale				
2.01.	Contributi federali	0,00	0,00	0,00	
2.02.	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	460.000,00	706.052,46	-246.052,46	-35%
2.03.	Quote degli associati	1.889.380,00	1.972.782,91	-83.402,91	-4%
2.04.	Ricavi da manifestazioni	160.820,00	332.086,93	-171.266,93	-52%
2.05.	Altri ricavi della gestione	2.300,00	5.332,00	-3.032,00	-57%
2.	Attività Struttura Territoriale	2.512.500,00	3.016.254,30	-503.754,30	-17%
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	<i>8,74%</i>	<i>10,65%</i>		
	VALORE PRODUZIONE	28.758.858,28	28.329.131,82	429.726,46	2%
	Valore della produzione e contributi federali	28.758.858,28	28.329.131,82	429.726,46	2%

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2023
ORGANIZ. TERRITORIALE: DIVERSI

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale				
1.01.01.	Costi PO/AL				
1.01.01.01.	Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.	2.032.371,92	2.370.203,02	-337.831,10	-14%
1.01.01.02.	Attività rappresentative nazionali	1.733.179,68	1.807.346,60	-74.166,92	-4%
1.01.01.03.	Assicurazioni Manifestaz. Sportive Intern.li/Nazionali	0,00	0,00	0,00	
1.01.01.1.	Totale Costi PO/AL	3.765.551,60	4.177.549,62	-411.998,02	-10%
1.01.02.	Costi attività sportiva				
1.01.02.01.	Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	3.550.610,00	4.832.366,76	-1.281.756,76	-27%
1.01.02.02.	Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	1.054.320,00	1.340.204,46	-285.884,46	-21%
1.01.02.03.	Partecipazione ad organismi internazionali	345.350,00	392.328,79	-46.978,79	-12%
1.01.02.04.	Formazione ricerca e documentazione	487.440,00	553.239,00	-65.799,00	-12%
1.01.02.05.	Promozione Sportiva	2.807.965,21	197.513,45	2.610.451,76	1.322%
1.01.02.06.	Contributi per l'attività sportiva	0,00	0,00	0,00	
1.01.02.07.	Gestione impianti sportivi	622.700,00	634.289,96	-11.589,96	-2%
1.01.02.08.	Altri costi per l'attività sportiva	2.100.000,00	2.099.134,99	865,01	0%
1.01.02.09.	Ammortamenti attività sportiva	220.000,00	150.000,00	70.000,00	47%
1.01.02.10.	Accantonamento per rischi ed oneri afferenti all'attività sportiva	0,00	0,00	0,00	
1.01.02.11.	(Delta) Rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva	0,00	0,00	0,00	
1.01.02.	Totale Costi attività sportiva	11.188.385,21	10.199.077,41	989.307,80	10%
1.01.03.01.	Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.	200.000,00	241.980,00	-41.980,00	-17%
1.01.03.	Costi Preparazione Paralimpica	200.000,00	241.980,00	-41.980,00	-17%
1.01.04.01	Organizzazione Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali	15.000,00	34.100,00	-19.100,00	-56%

Matteo P.



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2023
ORGANIZ. TERRITORIALE: DIVERSI

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
1.01.04.02.	Formazione ricerca e documentazione	15.000,00	15.000,00	0,00	
1.01.04.	Attività Sportiva Paralimpica	30.000,00	49.100,00	-19.100,00	-39%
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale	15.183.936,81	14.667.707,03	516.229,78	4%
	In % sul Costo della produzione	52,95%	47,16%		
1.02.	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.				
1.02.01.	Attività agonistica	1.201.489,00	1.388.837,56	-187.348,56	-13%
1.02.02.	Organizzazione Manifestazione Sportive	2.163.222,00	2.534.989,95	-371.767,95	-15%
1.02.03.	Corsi di formazione	794.241,00	986.701,65	-192.460,65	-20%
1.02.04.	Promozione Sportiva	262.047,00	293.269,42	-31.222,42	-11%
1.02.05.	Contributi all'attività sportiva	100.590,00	243.135,19	-142.545,19	-59%
1.02.06.	Gestione impianti sportivi	0,00	0,00	0,00	
1.02.	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.	4.521.589,00	5.446.933,77	-925.344,77	-17%
	In % sul Costo della produzione	15,77%	17,51%		
1.	ATTIVITA' SPORTIVA	19.705.525,81	20.114.640,80	-409.114,99	-2%
	In % sul Costo della produzione	68,72%	64,68%		
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.01.	Funz. e costi generali attività centrale				
2.01.01.	Costi per il personale e collaborazioni	5.878.562,64	5.147.282,61	731.280,03	14%
2.01.02.	Organi e Commissioni federali	277.500,00	252.500,00	25.000,00	10%
2.01.03.	Costi per la comunicazione	173.488,40	118.452,00	55.036,40	46%
2.01.04.	Costi generali	1.632.570,43	1.330.927,53	301.642,90	23%
2.01.05.	Ammortamenti per funzionamento	59.320,00	50.000,00	9.320,00	19%
2.01.06.	Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento	0,00	0,00	0,00	
2.01.07.	(Delta) Rimanenze di materiale di consumo per funzionamento	0,00	0,00	0,00	



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2023
ORGANIZ. TERRITORIALE: DIVERSI

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
2.01.08.	Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione	0,00	0,00	0,00	
2.01.	Funz. e costi generali attività centrale	8.021.441,47	6.899.162,14	1.122.279,33	16%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	27,97%	22,18%		
2.02.	Funz. e costi gen. Struttura Terr.				
2.02.01.	Costi per i collaboratori	70.700,00	74.710,91	-4.010,91	-5%
2.02.02.	Organi e Commissioni	216.430,00	204.206,33	12.223,67	6%
2.02.03.	Costi generali	629.761,00	563.047,72	66.713,28	12%
2.02.	Funz. e costi gen. Struttura Terr.	916.891,00	841.964,96	74.926,04	9%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	3,20%	2,71%		
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	8.938.332,47	7.741.127,10	1.197.205,37	15%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	31,17%	24,89%		
3.01	Accantonamento per rischi ed oneri				
3.01	Accantonamento per rischi ed oneri	0,00	0,00	0,00	
	<i>In % sul Costo della produzione</i>				
3.02	Accantonamento a fondo svalutazione crediti				
3.02	Accantonamento a fondo svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00	
	<i>In % sul Costo della produzione</i>				
3.03.	Accantonamento a fondo svalutazione Immobilizzazioni finanziarie				
3.03.	Accantonamento a fondo svalutazione Immobilizzazioni finanziarie	0,00	3.079.002,89	-3.079.002,89	-100%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>		9,90%		
3.	Accantonamenti	0,00	3.079.002,89	-3.079.002,89	-100%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>		9,90%		



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2023
ORGANIZ. TERRITORIALE: DIVERSI

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
4.01	Oneri diversi di gestione				
4.01	Oneri diversi di gestione	30.000,00	166.000,00	-136.000,00	-82%
	In % sul Costo della produzione	0,10%	0,53%		
4.	Oneri diversi di gestione	30.000,00	166.000,00	-136.000,00	-82%
	In % sul Costo della produzione	0,10%	0,53%		
GEN.	Generico	0,00	0,00	0,00	
	In % sul Costo della produzione				
	COSTO DELLA PRODUZIONE	28.673.858,28	31.100.770,79	-2.426.912,51	-8%

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
CEC.	Oneri finanziari	0,00	0,00	0,00	
CED.	Oneri straordinari	0,00	0,00	0,00	
CEE.	Imposte sul reddito	-85.000,00	-61.000,00	-24.000,00	39%
	RISULTATO D'ESERCIZIO	0,00	-2.832.638,97	2.832.638,97	-100%



Federazione Italiana Sport Equestri

RELAZIONE DEL PRESIDENTE AL PREVENTIVO ECONOMICO 2023

Premessa

Il bilancio di previsione (in seguito “Bilancio”), che rappresenta il documento programmatico della Federazione Italiana Sport Equestri (FISE) per l’anno 2023, è stato elaborato in conformità al vigente Libro II - “Norme di Amministrazione e Contabilità”.

Scenario di riferimento

Dopo un 2022 che ha visto protagonista la FISE con i Mondiali dei Prateroni del Vivaro, che sono ritornati alla ribalta quale migliore vetrina per il nostro sport, ed il graduale ritorno alla normalità dopo le Emergenze sanitarie da Covid-19 e Rinopolmonite Equina degli ultimi anni, il 2023 sarà l'ultimo anno valido per le qualifiche olimpiche in vista di Parigi 2024. Obiettivo principale è centrare la qualifica della squadra azzurra nella disciplina del salto ostacoli che manca da Atene 2004 mentre il *pass* per la Francia è già stato staccato per il Paradressage grazie alla splendida prestazione delle nostre ragazze ai mondiali di Herning in Danimarca. Per Parigi 2024 sono in corsa anche i Team azzurri di Dressage e di Completo e per quest’ultimo, come avvenuto in tutte Olimpiadi precedenti, ci sono ottime possibilità di qualifica.

In tale direzione gli appuntamenti importanti per tutte le discipline olimpiche nel 2023 sono:

- per il salto ostacoli nel 2023 (29 agosto/3 settembre), sono i Campionati d’Europa di Milano, evento in cui la Federazione è impegnata nell’organizzazione insieme a Sport e Salute, Snaitech e RCS e per i quali è stato lanciato il concorso “EuroLeo” che invita tutti gli appassionati a tirar fuori il Leonardo che è in loro nel disegnare un bozzetto a colori per creare la mascotte dell’evento;
- per il completo i Campionati d’Europa Haras du Pin (Francia - 9/13 agosto);
- per la squadra di dressage i Campionati d’Europa di Riesenbeck (Germania – 4/10 settembre) in occasione del quale andranno in scena anche i Campionati d’Europa di Paradressage.

Anche nel 2023 saranno riproposti dalla FISE gli eventi organizzati *in house* che coinvolgeranno gli appassionati degli sport equestri già dal mese di febbraio con i FISE Awards (in programma lunedì 27 febbraio a Villa Miani – Roma - in collaborazione con WWF Italia), per poi proseguire con la 90° edizione

di Piazza di Siena (24-28 maggio), le Ponyadi (anticipate, rispetto alle ultime edizioni, al 26-30 luglio) ed, infine, ArenaFISE a Fieracavalli Verona (9-12 novembre 2023). La previsione di ricavi per tali manifestazioni (sponsorizzazioni, vendita diritti televisivi, iscrizioni e altri ricavi) è in costante crescita e per il 2023 si attesta ad € 3.947.000,00.

Tutto ciò senza dimenticare per le discipline non olimpiche i Campionati del Mondo Senior Endurance di Butheeb negli Emirati Arabi dal 20 al 26 febbraio 2023, che vedrà la partecipazione della rappresentativa tricolore, i Campionati Europei di Polo femminili a Punta Ala (3-9 luglio), dove l'Italia dovrà difendere il titolo in qualità di squadra detentrici, i Campionati d'Europa di Horseball a Caselle di Sommacampagna (Italia - 15/19 agosto), di Volteggio a Flyinge (Svezia - 26/30 luglio) ed Attacchi tiri a quattro ad Exloo (Olanda - 23/27 agosto).

Continuerà da parte della Federazione anche la valorizzazione del Centro Equestre dei Pratonni del Vivaro acquisito in concessione nel 2021 dal Comune di Rocca di Papa per 15 anni. Le linee di sviluppo ipotizzate per il 2023 prevedono, principalmente, il coinvolgimento della formazione, eventi sportivi, allenamenti/stage/ritiri, ricerca e altre (mascalcia, veterinaria, benessere del cavallo etc.). Tali obiettivi saranno realizzati anche per il tramite della società controllata Equestrian Sport Events Srl – Unipersonale (in seguito “ESE”) che, oltre alla manutenzione ordinaria del Centro, dovrebbe costituire un service provider per la Federazione, in particolare, per servizi commerciali e logistici.

L'assegnazione dei contributi nel 2022 per il potenziamento dell'attività sportiva di base da parte di Sport e Salute per un totale di Euro 2.935.415 vedrà la Federazione impegnata nel 2023 in 9 progetti. Tutti in Sella, Cavalstudando, Equiginnasticando, Una Carrozza per Tutti, Overpony Motricità, Io sento con il Cavallo, Mi Curo di Te Plus, A Cavallo Verso il Futuro, Pony e Ginnastica sono i progetti cui sono destinati i fondi per la promozione e la realizzazione dell'attività sportiva di base su tutto il territorio nazionale nel rispetto dei seguenti criteri di cui al DPCM del 07 luglio 2022 art. 5:

1. progetti per bambini e adolescenti
2. progetti di attività fisica per over 65 e ceti fragili
3. progetti scolastici, prescolastici e avvicinamento ai genitori
4. progetti attività motorie di base
5. attività di formazione.

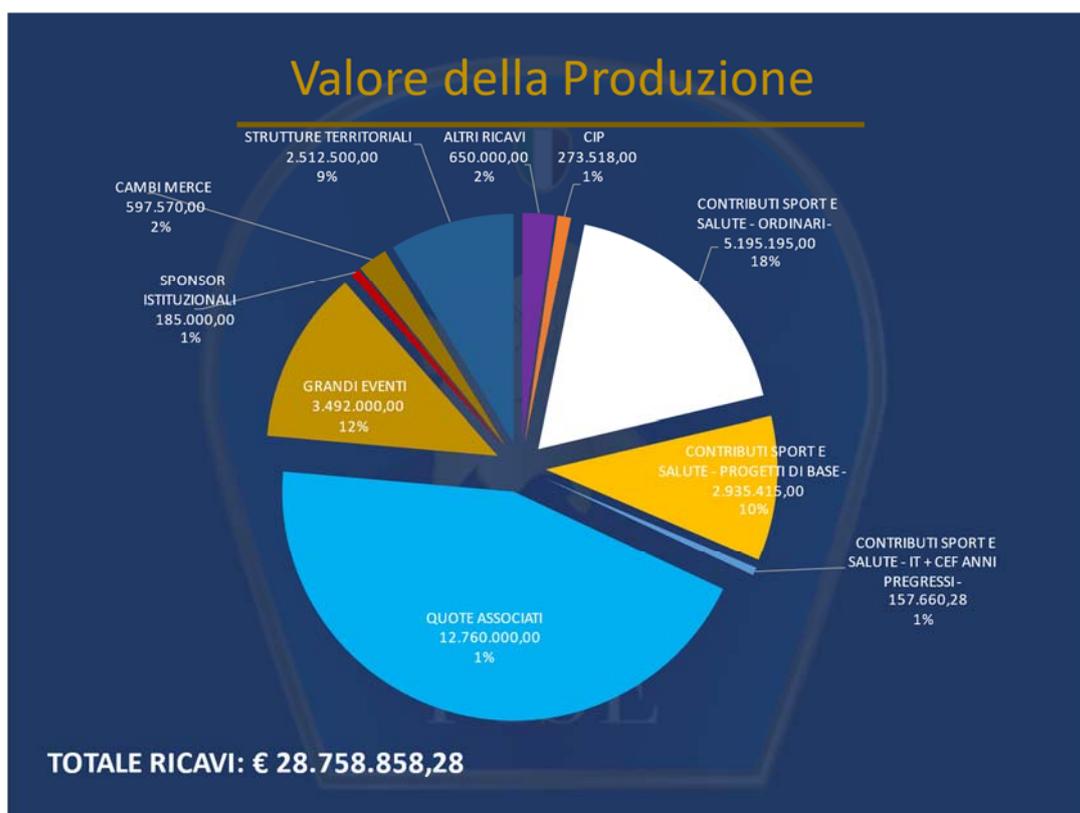
Continua nel 2023 l'impegno sociale della FISE per una *crescita culturale e sociale* in qualità di Istituzione di riferimento di questo straordinario e multiforme mondo del cavallo. Uomo e Cavallo insieme per la crescita dei giovani in un ambiente a contatto con la natura, sano e sicuro. Un ambiente sportivo, competitivo in cui il fair play e l'etica guidano l'allenamento e la performance. Con questa consapevolezza cresce l'impegno federale a fare sviluppare una maggiore coscienza sociale rispetto alle numerose criticità

legate ai temi di protezione dell'infanzia e dei più fragili, benessere dei tesserati e del cavallo. In quest'ottica, la FISE proseguirà il suo impegno verso un percorso concreto in cui i percorsi formativi di aggiornamento obbligatorio saranno arricchiti da moduli dedicati a questi temi.

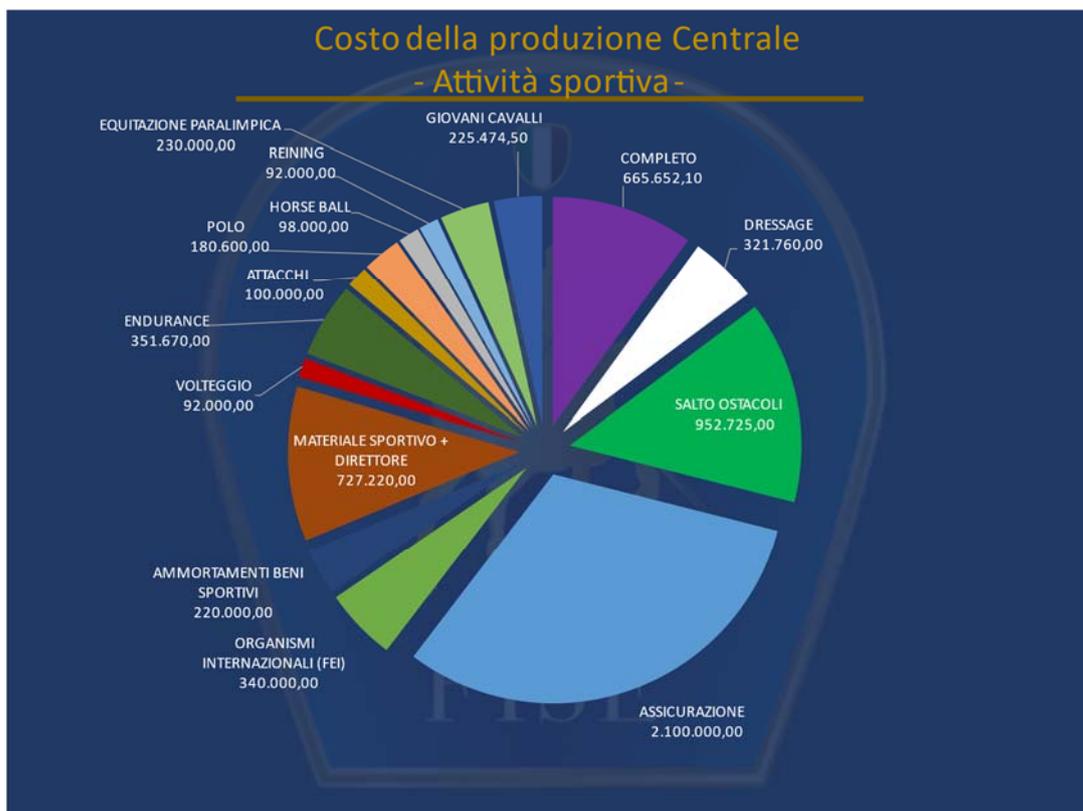
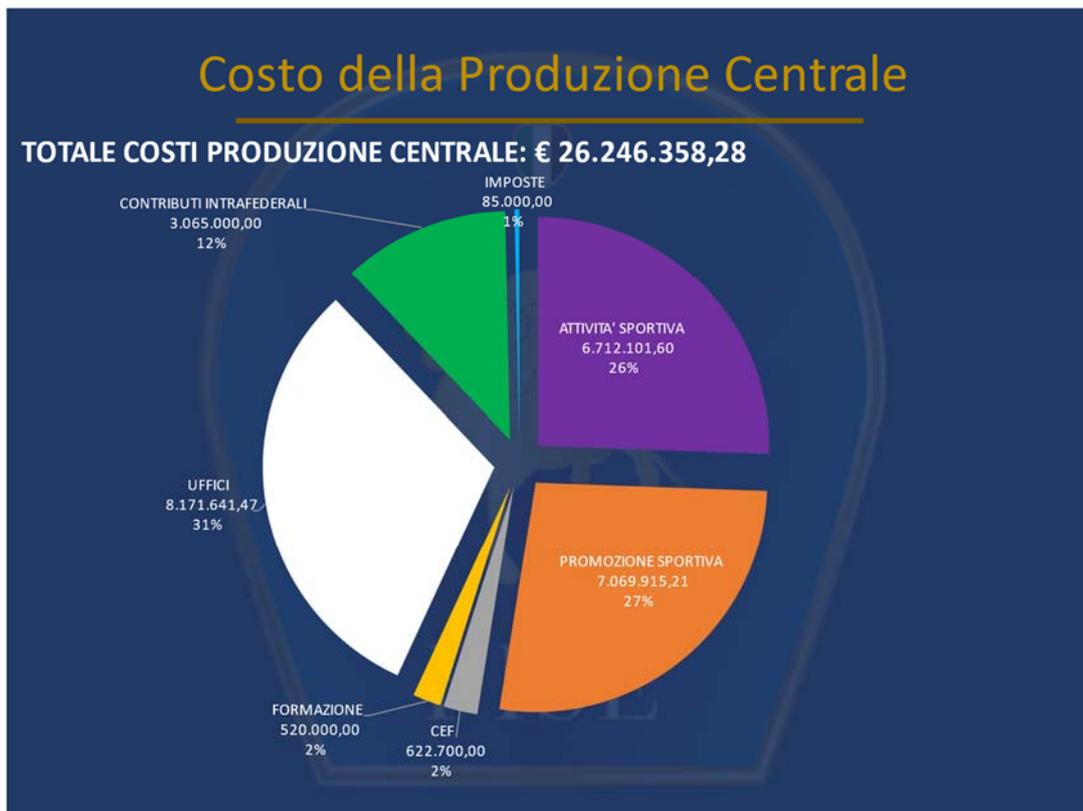
Da ultimo, lo scenario macroeconomico di riferimento non è certo rassicurante. Appena usciti dalle emergenze sanitarie COVID-19 e Rinopolmonite Equina, già si intravede una nuova instabilità collegata al conflitto russo-ucraino. Crisi energetica, volatilità dei mercati e prezzi instabili con l'incremento dei costi, in particolare, delle forniture energetiche, stanno determinando una crescita dell'inflazione con conseguente riduzione del potere d'acquisto ed un'incertezza soprattutto sulla durata e sui livelli di questo andamento. In aggiunta l'entrata in vigore della riforma del Lavoro sportivo (rinviata al 01 luglio 2023 dal Decreto-legge "Milleproroghe" n. 198 del 29/12/2022) ed il rinnovo del CCNL delle Federazioni Sportive, scaduto per la parte economica al 31.12.2021, impongono un'attenzione particolare all'incremento dei costi e, di contro, alla stima prudentiale dei ricavi al fine di garantire l'equilibrio di bilancio senza ridurre il sostegno e lo sviluppo all'attività sportiva.

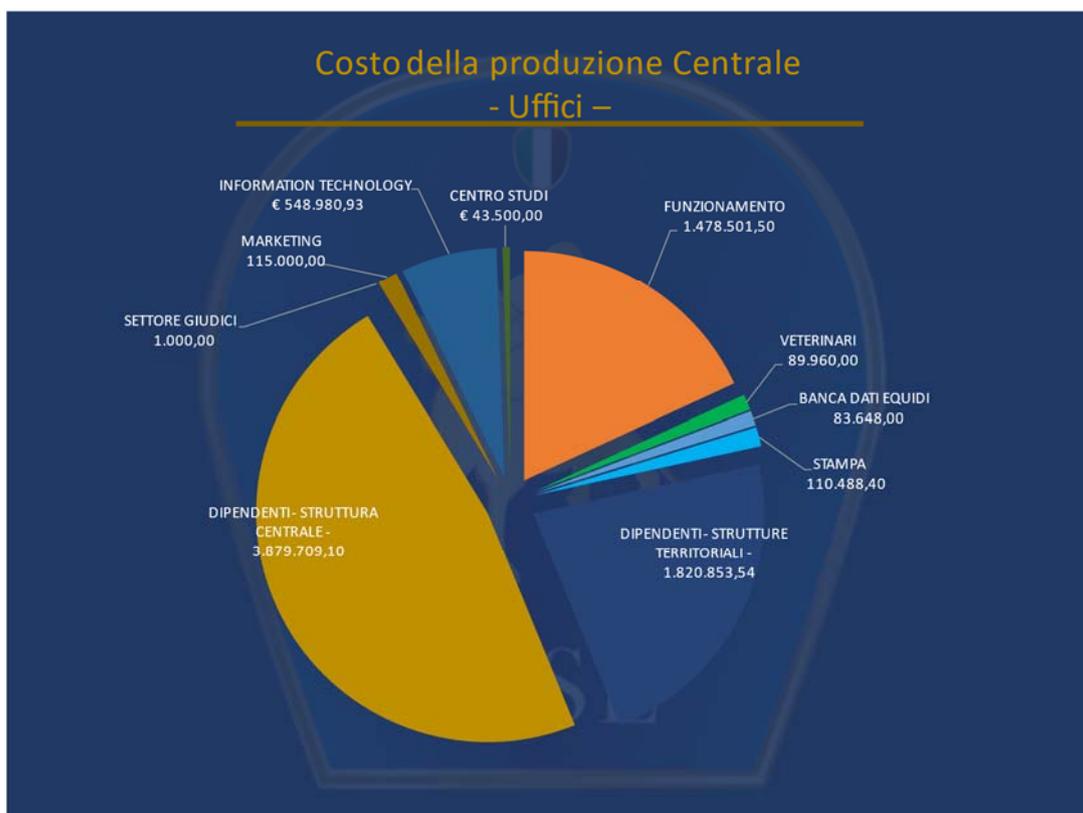
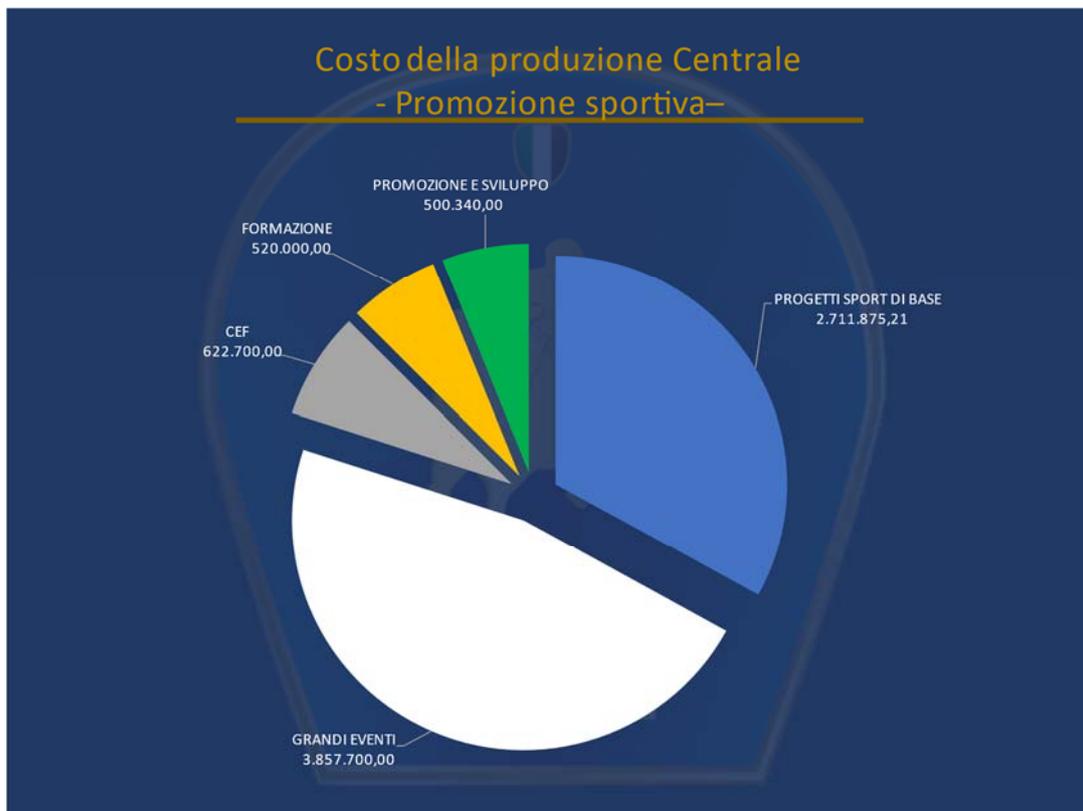
Preventivo economico 2023

Il bilancio di previsione 2023 della FISE prevede entrate per € 28.758.858,28 che, a fronte di uscite complessive previste per € 28.673.858,28, determinano, al netto delle imposte per € 85.000, un equilibrio economico con un risultato d'esercizio pari a zero.



Nel passare all'esame della destinazione delle risorse federali, si può notare che nell'anno 2023 la FISE prevede di destinare per la Struttura Centrale gli impegni economici come rappresentato di seguito:





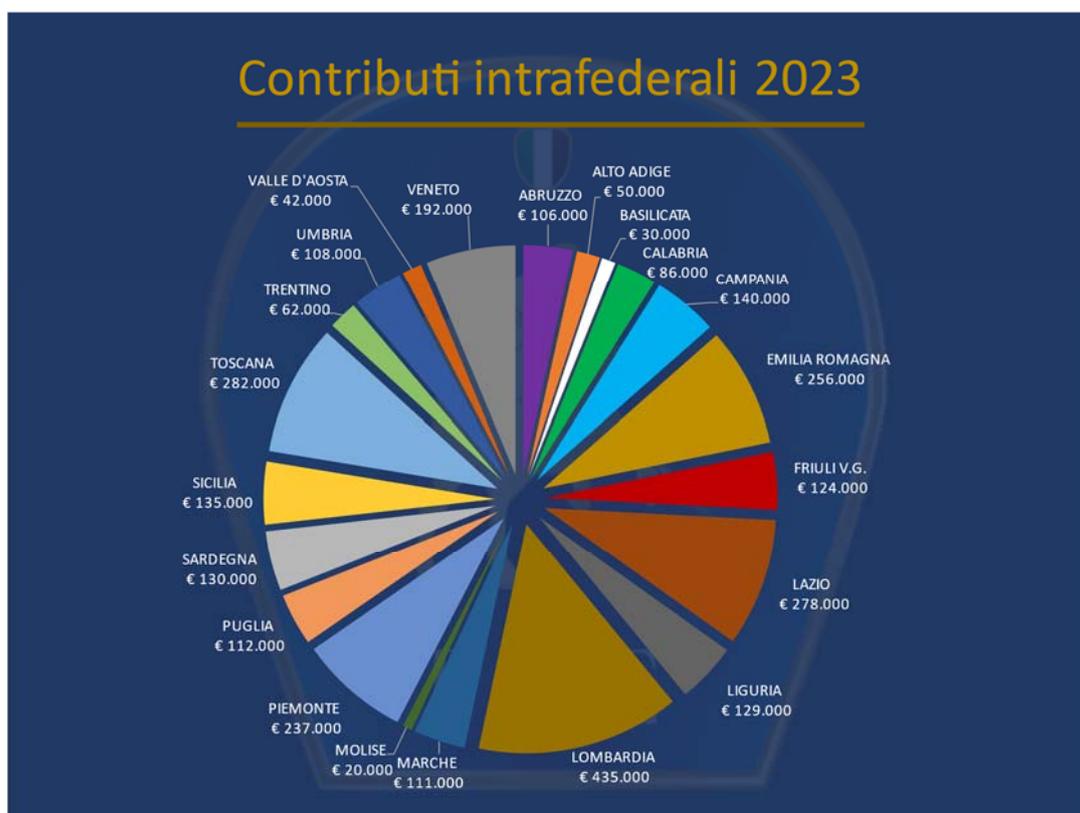
Particolarmente significativa è anche l'attenzione rivolta ai Comitati Regionali che vedono confermati, quasi integralmente, **ai livelli del 2022 i contributi intrafederali.**

La Federazione è articolata in ventuno Comitati/Delegazioni Regionali/Provinciali. I Comitati Territoriali

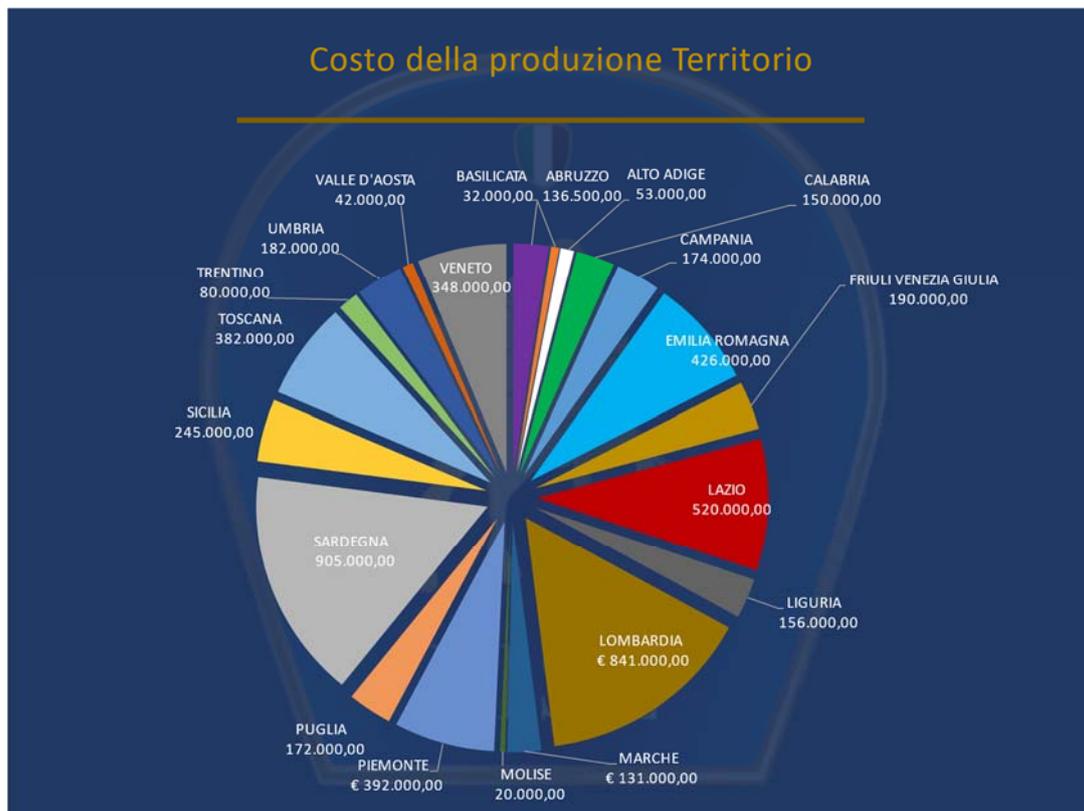
della Federazione sono rappresentati da diciotto Comitati Regionali/Provinciali e tre Delegazioni (Valle D'Aosta, Molise e Basilicata).

Con riferimento ai preventivi economici degli organi territoriali, Comitati Regionali e Delegazioni, nel Bilancio sono state inserite le previsioni complessive in uscita previste dalle strutture territoriali in coerenza con i contributi stanziati nonché le ulteriori entrate proprie ed i relativi costi.

L'importo complessivo dei contributi intrafederali, previsto in € 3.065.000,00 per l'anno 2023, è stato assegnato secondo il seguente schema:



mentre le singole Strutture Territoriali prevedono i seguenti impegni economici per la destinazione delle risorse intrafederali e per i ricavi propri:



Nella pagine a seguire si procede all'illustrazione dei programmi dei principali dipartimenti sportivi e uffici federali per l'anno 2023.

ATTIVITÀ 2023 - DIPARTIMENTI E UFFICI

DIPARTIMENTO SALTO OSTACOLI

I principali obiettivi del Dipartimento Salto Ostacoli per l'anno 2023 sono:

1. ottenere le qualifiche per la partecipazione ai Giochi Olimpici 2024;
2. raggiungere un più elevato livello tecnico professionale di tutte le figure coinvolte nel settore: Cavalieri, Tecnici, Giudici, Direttori di Campo, Comitati Organizzatori;
3. individuazione e stimolo alla crescita di nuovi binomi in proiezione del raggiungimento di un alto livello internazionale atto a rafforzare la nostra squadra nazionale;
4. offrire supporto tecnico ai Cavalieri che, usciti dal settore giovanile, decidano di intraprendere una carriera sportiva di alto profilo nel Salto Ostacoli;
5. offrire nel breve e lungo periodo un'organizzazione federale che attraverso servizi efficienti aiuti ed incentivi l'organizzazione privata;

contribuire ad una valorizzazione dell'immagine del Salto Ostacoli Italiano nei confronti di proprietari, Sponsor e opinione pubblica

Si schematizzano di seguito i capitoli di attività e il relativo investimento previsto:

I. ATTIVITA' INTERNAZIONALE

A- ATTIVITA' INTERNAZIONALE SENIORES P.O. E ALTO LIVELLO

A1- STAFF FEDERALE

Per la gestione dell'attività Seniores P.O. e di alto livello sono previste le seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie:

- Selezionatore
- Selezionatore e capo équipe
- Figura di supporto al selezionatore
- Veterinario di Squadra
- Medico Federale

A1.1.- BILANCIO DI PREVISIONE STAFF FEDERALE E SANITARIO

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure è:

Staff Federale - P.O. e Alto livello	€ 147.000,00
Staff Federale - P.O. e Alto livello – Premio qualifica Olimpica	€ 15.000,00

Staff Veterinario - P.O. e Alto livello	€ 122.500,00
Staff Sanitario - P.O. e Alto livello - medico federale	€ 3.000,00
Staff Federale – Rimborsi spese Seniores e Giovanile	€ 64.000,00
Staff Veterinario - P.O. e Alto livello- rimborso spese	€ 2.000,00

A2- OBIETTIVI SPORTIVI P.O. E ALTO LIVELLO

Gli obiettivi sportivi principali per l'anno 2023 si configurano attraverso la partecipazione alle seguenti manifestazioni di rilievo:

- Campionati Europei
- Circuito LONGINES FEI JUMPING NATIONS CUP EU DIVISION 1
- Circuito FEI EEF
- FEI World Cup
- Finale FEI World Cup

A2.1.- BILANCIO DI PREVISIONE OBIETTIVI SPORTIVI P.O. e alto livello

Il bilancio di previsione di spesa per i suddetti obiettivi è:

OBIETTIVI SPORTIVI P.O. E ALTO LIVELLO	
Rimborso chilometrico cavalieri Seniores	€ 39.250,00
Iscrizioni cavalli -squadre CSIO	€ 54.550,00
Progetto Incentivo gare internazionali	€ 15.000,00
Contributi C.O. CH EU/ CSIO	€ 30.000,00
Acquisto materiale di rappresentanza	€ 1.000,00

A3- ATTIVITA' PREVISTE P.O. E ALTO LIVELLO

- Visite mediche per gli atleti Seniores di Alto livello presso le strutture dell'Istituto di Medicina dello Sport a Roma.

A3.1- BILANCIO DI PREVISIONE attivita' previste p.o. e alto livello

ATTIVITA' PREVISTE P.O. E ALTO LIVELLO	
Trasferita e soggiorno atleti P.O.	€ 3.500,00

B- ATTIVITA' INTERNAZIONALE GIOVANILE

B1- STAFF FEDERALE

Per la gestione dell'attività Giovanile sono previste le seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie:

- Selezionatore e Tecnico P / Ch / J / YR
- Tecnico per stages federali
- Tecnico per stages federali
- Referente attività sportiva giovanile
- Veterinari di Squadra (importo inserito al punto a1.1)

B1.1.- BILANCIO DI PREVISIONE STAFF FEDERALE E SANITARIO

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure è:

STAFF FEDERALE – SETTORE GIOVANILE	€ 178.500,00
------------------------------------	--------------

B2- OBIETTIVI SPORTIVI SETTORE GIOVANILE

Gli obiettivi sportivi principali del Settore Giovanile per l'anno 2022 si configurano attraverso la partecipazione alle seguenti manifestazioni di rilievo:

- Test Event di selezione per l'attività internazionale
- FEI Nations Cup Youth Series - CSIO Giovanili
- Campionati Europei YR-Jun-Ch
- Campionato Europeo Pony
- Campionati Italiani Giovanili e Pony
- Campionati Italiani Pony
- FEI Nations Cup Final Youth
- Stages Federali /Ritiri Collegiali

B2.1.- BILANCIO DI PREVISIONE OBIETTIVI SPORTIVI SETTORE GIOVANILE

Il bilancio di previsione di spesa per i suddetti obiettivi è:

OBIETTIVI SPORTIVI SETTORE GIOVANILE	
Rimborso chilometrico cavalieri – CSIO	€ 69.000,00
Iscrizioni cavalli -squadre CSIO	€ 57.225,00

Vitto e alloggio squadre – Campionati Europei	€ 22.000,00
Contributo partecipazione CSIO / Campionati Europei	€ 47.500,00
Vitto e alloggio ritiri per Europei Giovanili	€ 12.000,00
Contributi per impianti per stages giovanili federali	€ 12.000,00

C- ATTIVITA' INTERNAZIONALE AMBASSADOR

Gli obiettivi sportivi principali del Settore Ambassador per l'anno 2023 si configurano attraverso la partecipazione alle seguenti manifestazioni di rilievo:

→ Campionato Europeo

Viaggio, vitto e alloggio tecnico / selezionatore	€ 5.000,00
Acquisto materiale sportivo	€ 3.000,00
Contributo partecipazione Campionati Europei	€ 2.500,00
Iscrizioni squadra Ambassador Campionati Europei	€ 3.300,00

II. ATTIVITA' SPORTIVA NAZIONALE E MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE

A- ATTIVITA' NAZIONALE

A1- STAFF FEDERALE E COMMISSIONI

Per l'attività nazionale sono previste le seguenti figure tecnico-sportive:

→ Referente Talent Scout

→ Commissioni consultive S.O.

A1.1.- BILANCIO DI PREVISIONE STAFF FEDERALE - COMMISSIONI

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure è:

COMPENSO STAFF FEDERALE	€ 18.900,00
Rimborsi spese staff federale e Commissioni	€ 6.500,00

B- MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE

Di seguito le Manifestazioni di Interesse Federale per cui sono previste spese nel 2022:

→ **TEST EVENT GIOVANILI E PONY**

→ **CAMPIONATI ITALIANI**

B1- BILANCIO DI PREVISIONE MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE

Contributi manifestazioni federali	€ 10.000,00
Materiale premiazioni	€ 5.000,00
Delegati F.I.S.E. – indennità e rimborsi spese	€ 3.000,00

C- SPESE MATERIALE DIDATTICO

Acquisto materiale didattico	€ 500,00
TOTALE DIPARTIMENTO SALTO OSTACOLI	€ 952.725,00

DIPARTIMENTO GIOVANI CAVALLI

Per l'anno 2023 la FISE per il Settore Giovani Cavalli programmerà:

- per il S.O. un circuito costituito da 5 tappe e 1 finale per i giovani cavalli di 4, 5, 6 e 7 anni
- per il Completo i Campionati Italiani Giovani Cavalli di 4, 5, 6 e 7 anni
- per il Dressage il Campionato Italiano Giovani Cavalli

Per la gestione dell'attività Giovani Cavalli sono previste le seguenti figure:

- Referente circuito FISE Giovani Cavalli
- Referente e capo équipe Giovani Cavalli Dressage e concorso Completo
- Tecnico Selezione Lanaken
- Delegato FISE Circuito FISE Giovani Cavalli SO

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure è:

COORDINATORE E TECNICI	€ 25.000,00
-------------------------------	--------------------

Per l'attività sportiva del Dipartimento sono previsti:

- contributi alle manifestazioni del Circuito FISE Giovani Cavalli Salto Ostacoli (5 tappe + finale), ai Campionati Giovani Cavalli FISE di Completo 4/5 anni (6 tappe + finale) e 6/7 anni, ai Campionati Italiani Giovani Cavalli di Dressage
- pagamento iscrizioni ai Campionati de Mondo Giovani Cavalli S.O. Lanaken, Campionati del Mondo Giovani Cavalli Completo Le Lion d'Angers e ai Campionati del Mondo Giovani Cavalli di Dressage

IL BILANCIO DI PREVISIONE DI SPESA PER I SUDDETTI OBIETTIVI È:

CONTRIBUTO MANIFESTAZIONI S.O.	€ 140.000,00
CONTRIBUTO MANIFESTAZIONI COMPLETO	€ 19.400,00
CONTRIBUTO MANIFESTAZIONI DRESSAGE	€ 10.000,00
ISCRIZIONI CAMPIONATI DEL MONDO GIOVANI CAVALLI S.O.	€ 6.574,50
ISCRIZIONI CAMPIONATI DEL MONDO GIOVANI CAVALLI CC	€ 5.400,00
ISCRIZIONI CAMPIONATI DEL MONDO GIOVANI CAVALLI DRE	€ 2.100,00
RIMORSO SPESE COORDINATORE E TECNICI	€ 14.000,00
ACQUISTO MATERIALE SPORTIVO -CH M LANAKEN	€ 600,00
MATERIALE PREMIAZIONI	€ 2.400,00
TOT	€ 200.474,50
TOTALE DIPARTIMENTO GIOVANI CAVALLI	€ 225.474,50

DIPARTIMENTO COMPLETO

Per l'anno 2023 la proposta di Bilancio Preventivo del Dipartimento Concorso Completo tiene conto degli obiettivi principali del Programma Quadriennale e precisamente:

- 1) Conseguire la qualifica di una squadra per le Olimpiadi di Parigi 2024 ed ottenere risultati di rilievo nelle FEI Nations Cup, nei Campionati Continentali ai vari livelli e nelle gare internazionali.
- 2) Raggiungere un più elevato livello tecnico professionale di tutte le figure coinvolte nel settore: Atleti, Tecnici, Comitati Organizzatori.
- 3) Offrire supporto tecnico agli Atleti che, usciti dal settore giovanile, decidano di intraprendere una carriera professionale nel Concorso Completo.

A- STAFF FEDERALE SANITARIO E TECNICO

Per l'attività di alto livello del Dipartimento Concorso Completo sono previste:

- 1)** Le seguenti figure sanitarie per l'Attività Naz. Ed Internaz. P.O. ed A.L.e per l'Attività rappresentative nazionali
 - o Medico federale.
 - o Veterinario federale.
- 2)** Le seguenti figure tecnico-sportive per l'Attività Naz. Ed Internaz. P.O. ed A.L.
 - o Capo Equipe Senior.
 - o Team Manager Selezionatore Senior.
 - o Tecnico Stage Federali.
- 3)** Le seguenti figure tecnico-sportive: per l'Attività rappresentative nazionali
 - o Capo Equipe CCI3*-S European Cup.
 - o Capo Equipe CH-EU-J/YR
 - o Commissione per lo sviluppo del Completo
 - o Commissione di selezione CCI3*-S European Cup
 - o Referente Attività Sportiva.
 - o Responsabile della Sicurezza (NSO)
 - o Tecnico di Dressage P/J/YR
 - o Tecnico Attività Pony e Capo Equipe CH-EU-P e Tecnico Next Generation
 - o Tecnico Selezionatore J/YR
 - o Tecnico Selezionatore P

A.1 – BILANCIO

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure è:

A.1.1 - Attività Naz. Ed Internaz. P.O. e A.L. ed Attività rappresentative nazionali

STAFF FEDERALE SANITARIO - COMPENSI	€ 33.000,00
MEDICO FEDERALE	
Compenso	€ 3.000,00
VETERINARIO DI SQUADRA	
Compenso (80 gg x 250,00 €) + trattamenti 8.000,00 € + CH EU € 2000,00 (presenza e trattamenti)	€ 30.000,00

A.1.2 - Attività Naz. Ed Internaz. P.O. e A.L.

STAFF FEDERALE TECNICO - COMPENSI	€ 52.500,00
CAPO EQUIPE SENIOR	
Compenso	€ 21.000,00
TEAM MANGER SELEZIONATORE	
Compenso	€ 31.500,00

STAFF FEDERALE TECNICO - GETTONI	€ 21.000,00
TECNICO STAGE FEDERALI	
Gettoni	€ 21.000,00

STAFF FEDERALE SANITARIO E TECNICO – RIMBORSI SPESE	€ 40.000,00
STAFF FEDERALE SANITARIO E TECNICO	
Rimborsi spese	€ 40.000,00

A.1.3 - Attività rappresentative nazionali

STAFF FEDERALE TECNICO - COMPENSI	€ 106.050,00
TECNICO DI DRESSAGE P/J/YR	
Compenso	€ 26.250,00
TECNICO ATTIVITÀ PONY E CAPO EQUIPE CH-EU-P E TECNICO NEXT GENERATION	
Compenso	€ 18.900,00
TECNICO SELEZIONATORE J/YR	
Compenso	€ 39.900,00

TECNICO SELEZIONATORE P	
Compenso	€ 21.000,00

STAFF FEDERALE TECNICO - GETTONI	€ 2.100,00
CAPO EQUIPE CCI3*-S EUROPEAN CUP	
Gettone (1 presenza per 1.050 €)	€ 1.050,00
CAPO EQUIPE CH-EU-J/YR	
Gettone (1 presenza per 1.050 €)	€ 1.050,00

STAFF FEDERALE SANITARIO E TECNICO – RIMBORSI SPESE	€ 27.000,00
STAFF FEDERALE SANITARIO E TECNICO	
Rimborsi spese	€ 27.000,00

B-ATTIVITA' SPORTIVA DI ALTO LIVELLO SENIOR

B.1 - PROGRAMMA ATTIVITA' SPORTIVA DI ALTO LIVELLO SENIOR

Gli obiettivi sportivi principali per l'anno 2023 sono finalizzati alla partecipazione competitiva ai CH-EU-S a Le Pin Au Haras, alle Coppe delle Nazioni FEI, al Campionato Italiano Assoluto o il Criterium Senior:

Località	inizio	fine	Evento
Montelibretti - ITA	09/03/2023	12/03/2023	CCIO4*-NC-S
Chatsworth - GBR	13/05/2023	14/05/2023	CCIO4*-NC-S
Millstreet - IRL	01/06/2023	04/06/2023	CCIO4*-NC-S
Strzegom - POL	21/06/2023	25/06/2023	CCIO4*-NC-S
Jardy - FRA	13/07/2023	16/07/2023	CCIO4*-NC-S
Avenches - SUI	20/07/2023	23/07/2023	CCIO4*-NC-S
Le Pin Au Haras - FRA	09/08/2023	13/08/2023	CH-EU-S
Arville - BEL	17/08/2023	20/08/2023	CCIO4*-NC-S
Palmanova - ITA	21/09/2023	24/09/2023	Criterium Senior
Boekelo - NED	05/10/2023	10/10/2023	CCIO4*-NC-L
Montelibretti ITA	03/11/2022	06/11/2022	CH ITA

B.1.1 – BILANCIO

Il bilancio di previsione di spesa per i suddetti obiettivi è:

PROGRAMMA DI ALTO LIVELLO ED INTERNAZIONALE SENIOR	€ 127.231,92
FEI NATIONS CUP	
Contributi Atleti (8 tappe x 5 Atleti x 700,00 € ad Atleta a gara)	€ 28.000,00
Iscrizioni (8 tappe x 5 Atleti x 650,00 € ciascuno)	€ 24.000,00
Rimborsi chilometrici (8 tappe x 5 Atleti x 650,00 € ciascuno)	€ 20.000,00
Contributi spese burocratiche Brexit (10 Cavalieri x 1.000,00 €)	€ 10.000,00
CH ITA SENIOR	
Montepremi	€ 10.000,00
CH EU SENIOR	
Hotel	€ 7.740,00
Vitto	€ 2.340,00
Rimborsi chilometrici – 6 cavalieri	€ 6.851,92
Iscrizioni – 6 cavalieri	€ 4.800,00
Contributi – 6 cavalieri	€ 3.000,00
DIVISE	
Quota a carico del Dipartimento oltre la sponsorizzazione	€ 10.500,00

B.2 - ATTIVITA' PREVISTE PROGRAMMA DI ALTO LIVELLO SENIOR

B.2.1- STAGES CON IL TECNICO DI SUPPORTO SENIOR

Gli Atleti Senior che dal 2022 hanno portato a termine una categoria CCI2* (S o L) o che hanno partecipato a CCI3* (S o L) o superiore possono partecipare agli stages di due giorni, tenuti dal Tecnico di supporto Senior, che prevedono:

- Lavoro in piano il primo giorno ed esercizi sui salti il secondo giorno.
- Eventuale presenza del Capo Equipe e/o del Team Manager Selezionatore e/o del Veterinario di squadra.

B.2.2 – TRAINING DAY SENIOR CAVALIERI RESIDENTI UK

Per una migliore visione dei binomi verranno organizzati dei Training days riservati ai binomi Senior che risiedono in Gran Bretagna, che prevedono:

- Prova di Dressage e/o lavoro in piano.
- Prova di Salto Ostacoli e/o di Cross Country.

→ Eventuale presenza del Capo Equipe e/o del Team Manager Selezionatore e/o del Veterinario di squadra.

B.2.3 - PARTECIPAZIONE A GARE INTERNAZIONALI CCI4* (S o L) DI INTERESSE FEDERALE E DI MONITORAGGIO PER I CH-EU-S

Le gare di interesse federale e di monitoraggio dei binomi per i prossimi CH-EU-S 2023 sono inserite nella seguente TABELLA.

Località	inizio	fine	Evento
Montelibretti - ITA	09/03/2023	12/03/2023	CCIO4*-NC-S
Thoresby Park - GBR	31/03/2023	02/04/2023	CCI4*-S
Chatsworth - GBR	13/05/2023	14/05/2023	CCIO4*-NC-S
Millstreet - IRL	01/06/2023	04/06/2023	CCIO4*-NC-S
Strzegom - POL	21/06/2023	25/06/2023	CCIO4*-NC-S
Jardy - FRA	13/07/2023	16/07/2023	CCIO4*-NC-S
Avenches - SUI	20/07/2023	23/07/2023	CCIO4*-NC-S
Le Pin Au Haras - FRA	09/08/2023	13/08/2023	CH-EU-S

In queste gare potrebbero essere contemplate le seguenti presenze federali: Capo Equipe e/o Team Manager Selezionatore e/o sostituto designato dalla F.I.S.E. e/o Veterinario di squadra. Il Tecnico di supporto è a disposizione su richiesta della Commissione di selezione.

Le gare di monitoraggio potrebbero subire delle variazioni.

Possono essere inserite altre gare su esplicita indicazione da parte della Commissione di selezione.

B.2.4 – RIMBORSO TASSE DI ISCRIZIONE AGLI SENIOR SENIOR NEI CCI4* (S o L)

La F.I.S.E. rimborsa le tasse di iscrizione ai CCI4* (S o L) e superiori dove gli Atleti Senior conseguono il primo MER con cavalli di 8 e 9 anni nella stagione agonistica 2023.

B.2.5 - VISITE MEDICHE PER GLI ATLETI SENIOR DI INTERESSE FEDERALE

Come di consueto saranno organizzate visite mediche approfondite per gli Atleti di interesse federale presso le strutture dell'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport a Roma.

B.2.6 - CONTRIBUTI (PREMI AL PALO) PER I RISULTATI CONSEGUITI DURANTE L'ANNO

Sono destinati agli Atleti Senior per le partecipazioni a gare internazionali di livello 4* e superiori secondo i programmi concordati con la Commissione di Selezione e **salvo l'ottenimento del MER FEI.**

TABELLA

Località	inizio	fine	Evento
Montelibretti - ITA	09/03/2023	12/03/2023	CCIO4*-NC-S
Thoresby Park - GBR	31/03/2023	02/04/2023	CCI4*-S
Chatsworth - GBR	13/05/2023	14/05/2023	CCIO4*-NC-S
Millstreet - IRL	01/06/2023	04/06/2023	CCIO4*-NC-S
Strzegom - POL	21/06/2023	25/06/2023	CCIO4*-NC-S
Jardy - FRA	13/07/2023	16/07/2023	CCIO4*-NC-S
Avenches - SUI	20/07/2023	23/07/2023	CCIO4*-NC-S
Le Pin Au Haras - FRA	09/08/2023	13/08/2023	CH-EU-S
Arville - BEL	17/08/2023	20/08/2023	CCIO4*-NC-S
Boekelo - NED	05/10/2023	10/10/2023	CCIO4*-NC-L
Montelibretti ITA	03/11/2022	06/11/2022	CCI4*S (CH ITA)

B.2.7 - BILANCIO

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette attività è:

ATTIVITA' PREVISTE ALTO LIVELLO SENIOR	€	57.700,00
RIMBORSO TASSE DI ISCRIZIONE CCI4* (S o L)		
Rimborso tasse di iscrizione ai CCI4* (S o L) e superiori agli Atleti Senior al primo MER con cavalli di 8 e 9 anni (stima 4 Atleti x 600,00 € ciascuno)	€	2.400,00
CONTRIBUTI ATLETI GARE INTERNAZIONALI 4*		
Gare internazionali livello 4*	€	50.000,00
CONTRIBUTI ATLETI PER STAGE UK		
Contributi spese per stage UK (16 cavalieri x 300,00 € cad.)	€	4.800,00
VISITE MEDICHE		
Rimborso spese atleti dall'estero (1 Alteta x 500,00 €)	€	500,00

B.3 - PROGRAMMA ALTRE ATTIVITA' INTERNAZIONALI SENIOR

Gli obiettivi sportivi principali per l'anno 2023 sono finalizzati alla partecipazione competitiva al CCI3*-S European Cup a Lausanne.

Località	inizio	fine	Evento
Segersjo SWE	23/08/2023	27/08/2023	CCI3*-S European Cup

B.3.1 - BILANCIO

Il bilancio di previsione di spesa per la suddetta attività è:

ALTRE ATTIVITA' INTERNAZIONALI SENIOR	€	8.000,00
CCI3*-S EUROPEAN CUP		
Iscrizioni (6 cavalieri squadra + 2 individuali x 500,00 € cad.)	€	4.000,00
Rimborsi chilometrici (6 cavalieri squadra + 2 individuali x 500,00 € cad.)	€	4.000,00

C - ATTIVITA' SPORTIVA DI ALTO LIVELLO GIOVANILI

C.1 - PROGRAMMA ATTIVITA' SPORTIVA DI ALTO LIVELLO GIOVANILI

Gli obiettivi sportivi principali per l'anno 2023 sono finalizzati alla partecipazione competitiva ai Campionati Europei Giovanili, ai Campionati Italiani od ai Criterium.

Località	inizio	fine	Evento
Pratoni del Vivaro - ITA	08/06/2023	11/06/2023	CCI3*-S (CH-ITA-YR), CCI2*-S (CH-ITA-J), CCIP2*-L (CH-ITA-P), Criterium YR, Criterium J
Le Mans - FRA	24/07/2023	30/07/2023	CH-EU-P-CCI2-L
Caltignaga - ITA	09/09/2023	10/09/2023	Criterium Pony
Montelibretti - ITA	14/09/2023	17/09/2023	CH-EU-Y, CH-EU-J

C.1.2 - BILANCIO

Il bilancio di previsione di spesa per i suddetti obiettivi è:

PROGRAMMA DI ALTO LIVELLO GIOVANILI	€	62.660,18
JUNIOR E YOUNG RIDER		
RITIRO DI PREPARAZIONE		
Vitto ed alloggio (8 Jun + profende, lettieri 8 cavalli x 4 giorni + Vitto ed alloggio 8 JR + profende, lettieri 8 cavalli x 4 giorni documenti di trasporto 12 cavalli)	€	8.160,00
CAMPIONATI EUROPEI YR/J		
Alloggio (12 Atleti x 6 notti x 85,00 €/notte)	€	6.120,00
Contributi (12 Atleti x 500,00 €)	€	6.000,00
Iscrizioni, profende, doc. trasporto, EADCMP, sellerie (12 Atleti x 500,00 €)	€	6.000,00
Rimborsi chilometrici Atleti ritiro e trasferta (12 Atleti + 4 riserve solo ritiro)	€	5.944,18
Vitto Atleti (12 Atleti x 7 giorni €: 2 giorni a 60,00 € e 5 giorni a 40,00 €)	€	3.840,00
PONY		
RITIRO DI PREPARAZIONE		
Vitto ed alloggio 8 Atleti + profende, lettieri, documenti di trasporto 8 pony x 6 giorni	€	6.000,00
CAMPIONATI EUROPEI P		
Alloggio (6 Atleti x 6 notti x 100,00 €/notte)	€	3.600,00
Contributi (6 Atleti x 500,00 €)	€	3.000,00
Iscrizioni, profende, doc. trasporto, EADCMP, sellerie (6 Atleti x 400,00 €)	€	2.400,00
Rimborsi chilometrici Atleti ritiro e trasferta (6 Atleti + 2 riserve solo ritiro)	€	9.676,00
Vitto Atleti (6 Atleti x 7 giorni €: 2 giorni a 60,00 € e 5 giorni a 40,00 €)	€	1.920,00

C.2 - ATTIVITA' PREVISTE PROGRAMMA DI ALTO LIVELLO GIOVANILI

C.2.1 – STAGES FEDERALI E TRAINING DAY P/J/YR

Verranno organizzati degli stages federali (perfezionamento e di monitoraggio della preparazione) dai Tecnici Selezionatori o dal Tecnico Future Team Italia e dei Training days riservati ai binomi giovanili appartenenti ai gruppi Team Italia e Future Team Italia.

Questi ultimi prevedono:

- Prova di Dressage (eventualmente con giudici) il primo giorno.
- Prova di Salto Ostacoli e/o di Cross Country il secondo giorno.
- Eventuale presenza del Tecnico Selezionatore, del Tecnico di Dressage, del Tecnico Future Team Italia e/o del Veterinario di squadra.

C.2.2 - PARTECIPAZIONE A GARE INTERNAZIONALI DI INTERESSE FEDERALE E DI PREPARAZIONE/SELEZIONE PER I CAMPIONATI EUROPEI 2023:

Le gare di interesse federale e di preparazione/selezione dei binomi per i prossimi Campionati Europei 2022 sono:

Località	inizio	fine	Evento
Montelibretti ITA	09/03/2023	12/03/2023	CCI3*-L, CCI3*-S, CCI2*-L, CCI2*-S, CCIP2-L
Ravenna ITA	06/04/2023	09/04/2023	CCI3*-L, CCI3*-S, CCI2*-L, CCI2*-S, CCIP2-L
Arezzo ITA	05/05/2023	07/05/2023	CCI3*-L, CCI3*-S, CCI2*-L, CCI2*-S, CCIP2-L
Pratoni del Vivaro ITA	08/06/2023	11/06/2023	CCI3*-L, CCI3*-S, CCI2*-L, CCI2*-S, CCIP2-L
Avenches - SUI	20/07/2023	23/07/2023	CCI3*-L, CCI3*-S, CCI2*-S

Nelle gare sopraelencate saranno garantite le seguenti presenze federali: Tecnico/i Selezionatore/i, Capo Equipe, Tecnico di Dressage, Veterinario di squadra.

Potranno essere inserite altre gare su esplicita indicazione da parte del/i Tecnico/i Selezionatore/i.

C.2.3 - SQUADRE UFFICIALI O ALL'ESTERO P/J/YR

Al fine di favorire la crescita tecnica degli Atleti ed allo scopo di incentivare lo spirito di squadra tra i giovani, vengono convocati dal Tecnico Selezionatore quattro binomi alle gare ufficiali a squadre o i binomi che hanno seguito un programma sportivo ad hoc ad una gara all'estero.

C.2.4 – BILANCIO

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette attività è:

ATTIVITA' PREVISTE ALTO LIVELLO GIOVANILI	€	7.010,00
TRAINING DAY P/J/YR		
Giudici Training Day Gettoni (2 stages x 100,00€)	€	210,00
Giudici Training Day (Rimborsi spese 2 stages x 400,00€)	€	800,00
RIMBORSO ISCRIZIONI GARE A SQUADRE O ALL'ESTERO P/J/YR		
Gare Ufficiali P/J/YR	€	2.000,00
Gare Ufficiali J	€	2.000,00
Gare Ufficiali YR	€	2.000,00

D-MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE

D.1 - MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE

Nell'anno 2023 verranno organizzate le manifestazioni nazionali ed internazionali di interesse federale saranno suddivise in due tipologie:

- **PRO ELITE:** Manifestazioni di alto spessore tecnico a carattere internazionale al cui interno sono inserite le gare di interesse federale di alto livello (Campionati Italiani assoluti di categoria, Criterium, gare di selezione/preparazione).
- **ELITE:** Manifestazioni di medio spessore tecnico a carattere nazionale / internazionale al cui interno sono inserite le gare di interesse federale di medio livello (Progetto Sport, Campionati Italiani Ponies, Coppa delle Regioni, Coppa dei Campioni, Trofei nazionali, ecc.) (*su bilancio Promozione e Sviluppo Agonismo*)

D.1.1 – BILANCIO

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette attività è:

MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE	€	95.000,00
COMITATI ORGANIZZATORI MANIFESTAZIONI PRO-ELITE		
PRO-ELITE Contributi CO (3 CO x 15.000,00 € + 1 CO x 20.000,00 €)	€	65.000,00
COMITATI ORGANIZZATORI MANIFESTAZIONI NATIONS CUP		
Contributi CO FEI Nations Cup	€	15.000,00
COMITATI ORGANIZZATORI MANIFESTAZIONI CAMPIONATI EUROPEI J/YR 2023		
Contributi CO Campionati Europei J/YR 2023	€	15.000,00

MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE	€	26.400,00
DELEGATI TECNICI E FISE		
Indennità e rimborsi spese	€	23.100,00
PREMIAZIONI		
Fornitura premi	€	3.300,00

TOTALE DIPARTIMENTO CONCORSO COMPLETO 2023	€	665.652,10
---	----------	-------------------

DIPARTIMENTO DRESSAGE

Per l'anno 2023 il Dipartimento Dressage ha predisposto una ipotesi di piano economico basandosi sulle risorse economiche comunicate in sede di riunioni.

La proposta di Bilancio tiene conto degli obiettivi principali del Programma Quadriennale e precisamente:

1. Sviluppare all'interno del Dipartimento una doppia velocità, che possa valorizzare lo Sport di vertice ed al tempo stesso supportare il settore della base e degli amatori.
2. Allargare la base attraverso la promozione e lo sviluppo del Dressage su tutto il territorio per creare una utenza più ampia, da cui attingere i futuri Cavalieri.
3. Creare iniziative per attirare l'interesse del pubblico, dei media e quindi degli sponsor per implementare le risorse necessarie allo sviluppo dell'attività sportiva.

I. ATTIVITA' INTERNAZIONALE

A- ATTIVITA' INTERNAZIONALE P.O. / ALTO LIVELLO E SENIOR

A1.1 - STAFF FEDERALE

Per l'attività Seniores P.O. e di alto livello sono previste le seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie:

- Veterinario di Squadra
- Medico Federale
- Dressage Manager
- Capo Equipe

A1.2 - BILANCIO DI PREVISIONE STAFF FEDERALE E SANITARIO

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure è:

STAFF SANITARIO – P.O. ED ALTO LIVELLO	€ 48.000,00
Compenso Veterinario	€ 10.000,00
Spese Veterinario	€ 10.000,00
Compenso Medico Federale – quota parte	€ 3.000,00
Compenso Dressage Manager	€ 21.000,00
Spese Dressage Manager	€ 4.000,00

A2.1 - OBIETTIVI SPORTIVI P.O. ED ALTO LIVELLO

Gli obiettivi sportivi principali per il livello Seniores anno 2023 sono finalizzati alla partecipazione competitiva a gare internazionali e ad alla partecipazione ai Campionati Europei ed U25.

Le gare di interesse federale e di preparazione/selezione dei binomi per i prossimi appuntamenti agonistici saranno concordate con lo Sport Manager, in relazione alla dislocazione geografica delle scuderie dei singoli binomi.

Località	inizio	fine	Evento
Pilisjaszfalu Budapest Region (HUN)	11/07/2022	16/07/2022	CH-EU U25
Riesenbeck (GER)	04/09/2022	06/09/2022	CH-EU SENIOR

La selezione dei componenti la squadra ai Campionati Europei SENIOR/U25, avverrà secondo le modalità previste dal Programma dell'attività del Dipartimento 2023.

A2.2 - BILANCIO DI PREVISIONE OBIETTIVI SPORTIVI P.O. ED ALTO LIVELLO

Il bilancio di previsione di spesa per i suddetti obiettivi è:

OBIETTIVI SPORTIVI P.O. ED ALTO LIVELLO	€ 21.960,00
SETTORE SENIOR	
Premi Campionati Italiani Senior	€ 9.000,00
Premi al palo	€ 6.000,00

CAMPIONATI EUROPEI U25	
Iscrizioni Campionati U25	€ 1.800,00
Rimborsi chilometrici partecipazione Camp Europei U25	€ 1.800,00
Vitto / alloggio Camp Eu U25	€ 2.360,00
Contributi atleti Camp Eu U25	€ 1.000,00

B- ATTIVITA' INTERNAZIONALE GIOVANILE

B1.1 - STAFF FEDERALE

Per l'attività Giovanile sono previste le seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie:

- Team Manager e Capo Equipe J/YR/CH
- Tecnico J/YR/CH
- Team Manager e Capo Equipe PONIES
- Veterinario di Squadra

B1.2 - BILANCIO DI PREVISIONE STAFF FEDERALE E SANITARIO

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure è:

STAFF FEDERALE – SETTORE GIOVANILE		€ 126.000,00
TEAM MANAGER YOUNG RIDERS / JUNIORES / CHILDREN		
Compenso		€ 42.000,00
Rimborsi spese		€ 12.000,00
TEAM MANAGER PONIES		
Compenso		€ 21.000,00
Rimborsi spese		€ 4.000,00
TECNICO YOUNG RIDERS / JUNIORES / CHILDREN		
Compenso		€ 35.000,00
Rimborsi spese		€ 12.000,00
Compenso Veterinario + trattamenti + rimborsi spese compresi medicinali		Vedere P.O. /Alto livello e Senior

B2.1 - OBIETTIVI SPORTIVI SETTORE GIOVANILE

Gli obiettivi sportivi principali per l'anno 2023 sono finalizzati alla partecipazione competitiva ai Campionati Europei Giovanili. Saranno stabiliti concorsi di selezione e criteri di selezione del Programma del Dipartimento 2023:

Località	inizio	fine	Evento
Kronberg (GER)	18/07/2023	23/07/2023	CH-EU-J/CH
Pilisjaszfalu Budapest Region (HUN)	11/07/2023	16/07/2023	CH-EU YR
Le Mans (FRA)	24/07/2023	30/07/2023	CH-EU-P

B2.2-BILANCIO DI PREVISIONE OBIETTIVI SPORTIVI SETTORE GIOVANILE

Il bilancio di previsione di spesa per i suddetti obiettivi è:

OBIETTIVI SPORTIVI SETTORE GIOVANILE		€ 89.000,00
CAMPIONATI EUROPEI JUNIOR / CHILDREN		
Vitto ed alloggio 8 Cavalieri		€ 8.400,00
Iscrizioni 8 Binomi		€ 7.200,00
Rimborso chilometrici 8 Cavalieri		€ 6.100,00
Contributi 8 Cavalieri		€ 4.000,00
CAMPIONATI EUROPEI YOUNG RIDER		
Vitto ed alloggio 4 Cavalieri		€ 4.200,00
Iscrizioni 4 binomi		€ 3.600,00
Rimborsi chilometrici 4 Cavalieri		€ 5.400,00
Contributi Cavalieri 4 Cavalieri		€ 2.000,00

CAMPIONATI EUROPEI PONY	
Ritiro Camp Europei	€ 1.300,00
Vitto ed alloggio 4 Cavalieri	€ 4.200,00
Iscrizioni 4 Cavalieri	€ 3.600,00
Rimborsi chilometrici	€ 3.500,00
Contributi Cavalieri 4 Cavalieri	€ 2.000,00
Rimborso Chilometrici Cavalieri Training day giovanili	€ 12.000,00
Contributi asd Training Day giovanili	€ 4.000,00
Iscrizioni 1 CDIO in Italia settore giovanili	€ 8.000,00
DIVISE SETTORE GIOVANILE	
Integrazione Divise Settore Giovanile	€ 9.500,00

B3.1 - ATTIVITA' PREVISTE SETTORE GIOVANILE

- Partecipazione a gare internazionali di interesse federale e/o di preparazione
- Stages di perfezionamento e di monitoraggio della preparazione

B3.1.2 - PARTECIPAZIONE A GARE INTERNAZIONALI DI INTERESSE FEDERALE E DI PREPARAZIONE/SELEZIONE PER I CAMPIONATI EUROPEI 2020

Criteri di selezione per la partecipazione dei binomi ai Campionati Europei giovanile in base al Programma del Dipartimento Dressage.

B3.1.3-STAGES DI PERFEZIONAMENTO E DI MONITORAGGIO DELLA PREPARAZIONE

Nell'intento di fornire un valido aiuto agli Atleti di interesse federale, verranno organizzati stages di perfezionamento e di monitoraggio della preparazione, che prevedranno la presenza dello Sport Manager, del Tecnico e del Veterinario di squadra.

II. ATTIVITA' SPORTIVA NAZIONALE E MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE

A- ATTIVITA' NAZIONALE - MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE

Nell'anno 2023 verranno organizzate le seguenti Manifestazioni di interesse federale:

- **CAMPIONATI ITALIANI ASSOLUTI TECNICO E FREESTYLE**
- **CAMPIONATI GIOVANI CAVALLI**

Durante i Campionati Italiani Assoluti sarà presente un Delegato FISE, secondo quanto previsto dal programma del Dipartimento Dressage ed in coerenza con le previsioni del "Regolamento Rimborsi, Trasferte ed indennità della FISE".

**A1- BILANCIO DI PREVISIONE MANIFESTAZIONI DI INTERESSE CONTRIBUTI CO
+ INDENNITA' E RIMBORSI SPESE DELEGATI TECNICI**

MANIFESTAZIONI DI INTERESSE	€ 36.800,00
CAMPIONATI ITALIANI ASSOLUTI	€ 14.000,00
CONTRIBUTO EVENTI INTERNAZIONALE in Italia	€ 18.000,00
Materiale Premiazioni	€ 4.800,00
TOTALE DIPARTIMENTO DRESSAGE	€ 321.760,00

DIPARTIMENTO EQUITAZIONE PARALIMPICA / SPORT EQUESTRI INTEGRATI

SETTORE PARA-DRESSAGE E PARA-ATTACCHI

OBIETTIVI 2023

Disciplina Para dressage

Gli obiettivi sportivi principali per l'anno 2023 sono finalizzati alla partecipazione alle seguenti manifestazioni di rilievo sul calendario internazionale:

- **02/05 marzo: Ornago (ITA) CPEDI3***
- **21/23 aprile: Waregem (BEL) CPEDI3***
- **01/04 giugno: Stadl Paura (AUT) CPEDI3***
- **16/18 giugno: Kronenberg (NED) CPEDI3***
- **06/09 luglio: Ornago (ITA) CPEDI3***
- **02/07 settembre: Campionati Europei a Riesenbeck (GER)**

Per questi eventi verrà richiesta la partecipazione della prima squadra, rimanendo comunque aperti a partecipazioni per gli atleti di seconda fascia. Solo 4 atleti convocati dalla Federazione parteciperanno ai Campionati Europei a Riesenbeck (GER) 02/07 settembre.

Disciplina Para attacchi

- CAI estero da definire
- Campionati del Mondo (in attesa di data e località)

ATTIVITA' PREVISTE

- Partecipazione, preparazione e selezione Gare Internazionali CPEDI3*
- Raduno in preparazione dei Campionati Mondiali
- Manifestazioni di interesse federale
- Stages para attacchi

PARTECIPAZIONE GARE INTERNAZIONALI CPEDI3*

È previsto la partecipazione dei binomi a gare internazionali per raggiungere la migliore preparazione e fornire al tecnico adeguati parametri di scelta. Di seguito gli CPEDI dove è prevista la delegazione federale:

02/05 marzo: Ornago (ITA) CPEDI3*

- Con la partecipazione della squadra convocata e partecipazioni individuali.
- Cavalieri con primi e/o secondi cavalli.
- Presenze federali: Capo Equipe, Veterinario.
- Possibili ulteriori presenze federali: Fisioterapista Umano, Massofisioterapista Cavalli.

21/23 aprile: Waregem (BEL) CPEDI3*

- Con la partecipazione della squadra convocata e partecipazioni individuali (secondo inviti del CO).
- Cavalieri con primi e/o secondi cavalli.
- Presenze federali: Capo Equipe, Veterinario.
- Possibili ulteriori presenze federali: Fisioterapista Umano, Massofisioterapista Cavalli.

01/04 giugno: Stadl Paura (AUT) CPEDI3*

- Con la partecipazione della squadra convocata e partecipazioni individuali.
- Cavalieri con primi e/o secondi cavalli.
- Presenze federali: Capo Equipe, Veterinario.
- Possibili ulteriori presenze federali: Fisioterapista Umano, Massofisioterapista Cavalli.

16/18 giugno: Kronenberg (NED) CPEDI3*

- Con la partecipazione della squadra convocata e partecipazioni individuali (secondo inviti del CO).
- Cavalieri con primi e/o secondi cavalli.
- Presenze federali: Capo Equipe, Veterinario.
- Possibili ulteriori presenze federali: Fisioterapista Umano, Massofisioterapista Cavalli.

06/09 luglio: Ornago (ITA) CPEDI3*

- Con la partecipazione della squadra convocata e partecipazioni individuali.
- Cavalieri con primi e/o secondi cavalli.
- Presenze federali: Capo Equipe, Veterinario.
- Possibili ulteriori presenze federali: Fisioterapista Umano, Massofisioterapista Cavalli.

MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE

CPEDI3* in Italia

- 02/05 marzo: Ornago (ITA) CPEDI3*
- 06/09 luglio: Ornago (ITA) CPEDI3*

Coppa delle Regioni Para dressage

La Coppa delle Regioni di Dressage Paralimpico si svolgerà su due giornate (sabato e domenica). Verrà disputato il Trofeo Para dressage su una sola prova in programma nella giornata di domenica.

- 01/03 dicembre 2023 – c/o C.I Le Siepi, Savio (RA)

Campionati Italiani Assoluti Para dressage

→ 28/29/30 settembre – 01 ottobre 2023 – c/o Scuderie della Malaspina, Ornago (MS)

Coppa delle Regioni e Campionati Italiani completo Para attacchi

→ Da definire - Coppa delle Regioni + Campionato Italiano Combinata

→ Da definire - Campionati Italiani completo Para attacchi

I programmi completi delle summenzionate manifestazioni saranno di prossima pubblicazione sul sito istituzionale.

STAGE DI PERFEZIONAMENTO

Nell'intento di fornire un valido aiuto agli Atleti, si organizzeranno stage di perfezionamento per:

- coordinare l'attività sportiva degli atleti attraverso costante monitoraggio e contatto con gli istruttori personali;
- promuovere sul territorio la disciplina;

ATTIVITA' PROMOZIONALE

Il settore Para-Dressage vuole accrescere lo sviluppo tecnico e l'esperienza di binomi emergenti, anche attraverso la partecipazione a gare a squadre. La rosa degli atleti emergenti, che hanno dimostrato di poter cominciare e/o continuare una programmazione anche internazionale di "crescita" è sensibilmente aumentata, non escludiamo quindi di poter a volte utilizzare atleti emergenti anche in contesti di "prima squadra" al fine di accrescere la loro esperienza e la loro competitività.

Per quanto riguarda gli Sport Integrati è prevista l'organizzazione di manifestazioni di carattere sociale e promozionale.

ATTIVITA' DI PREPARAZIONE PARALIMPICA

Spese per la partecipazione a manifestazioni sportive internazionali

BILANCIO DI PREVISIONE

SPESE PER LA PARTECIPAZIONE A MANIFESTAZIONI SPORTIVE	€47.100,00
Iscrizioni 2 CPEDI Italia	€ 3.440,00
Iscrizioni 2 CPEDI Estero	€ 4.400,00
Contributo atleti 2 CPEDI Italia	€ 2.400,00

Contributo atleti 2 CPEDI estero	€ 8.000,00
Rimborso km atleti 2 CPEDI Italia	€ 4.000,00
Rimborso km atleti 2 CPEDI estero	€ 8.000,00
Attività Para Attacchi	€ 10.000,00
Stage per Atleti di alto livello con Giudice 5*	€ 2.160,00
Contributo per partecipazione Stage per Atleti di alto livello con Giudice 5*	€ 1.200,00
Contributo asd per Stage per Atleti di alto livello con Giudice 5*	€ 500,00
Materiale dipartimento	€ 3.000,00
TRASFERTA CAMPIONATI EUROPEI	€ 78.315,00
Spese di trasferta e soggiorno	€ 40.410,00
Compensi staff sanitario	€ 2.840,00
Compensi Groom	€ 8.000,00
Compenso Veterinario di squadra	€ 3.465,00
Acquisto materiale sportivo	€ 1.000,00
Iscrizioni + profende	€ 6.600,00
Contributo Atleti partecipazione Europei	€ 16.000,00

COMPENSI / SPESE STAFF TECNICO

Si riportano le spese principali necessarie per coordinare il dipartimento

FUNZIONAMENTO DIPARTIMENTO + STAFF TECNICO	€ 50.425,00
Compenso Responsabile attività sportiva	€ 37.800,00
Compenso Medico Federale	€ 3.000,00
Compenso Veterinario di Squadra	€ 9.625,00

SPESE	€ 20.160,00
Spese Responsabile attività sportiva	€ 10.660,00
Spese Veterinario di Squadra (22gg x €250,00)	€ 9.500,00

MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE

MANIFESTAZIONI	€ 19.000,00
Contributo 2 CPEDI in Italia	€ 12.000,00
Campionati Italiani Assoluti montepremi	€ 4.000,00
Visite di classificazione	€ 3.000,00

ATTIVITA' DI FORMAZIONE

FORMAZIONE	€ 15.000,00
Formazione dei quadri tecnici	€ 15.000,00

TOTALE DIP. EQUITAZIONE PARALIMPICA/SPORT INTEGRATI	€ 230.000,00
--	---------------------

DIPARTIMENTO WEG/OL

Il Bilancio preventivo del WEG/OL per l'anno 2023 è diviso in 3 parti:

1. I costi relativi al compenso e rimborsi del Direttore Sportivo, per un totale di **€ 119.650,00**.
2. Costi relativi a sopralluoghi per Giochi Olimpici Parigi2024, per un totale di **€ 10.000,00**.
3. Sono stati caricati **€ 597.570,00** per i contratti firmati per l'anno 2023 in cambio merce per forniture sportive per tutti i dipartimenti federali.

DIRETTORI SPORTIVI

Si riportano le spese principali necessarie per il coordinamento delle Discipline Sportive.

FUNZIONAMENTO DIPARTIMENTO	119.650,00
Compenso Direttore Sportivo	97.650,00
Rimborso Spese Direttore Sportivo	15.000,00
Rimborso Km Direttore Sportivo	7.000,00

SOPRALLUGO PARIGI2024

Spese di trasferta e soggiorno personale coinvolto	10.000,00
--	------------------

CAMBIO MERCE

Sono stati inseriti gli importi inerenti ai contratti di cambio merce firmati per l'anno 2023 con le Ditte KepItalia, Tenuta Montemagno Horses Srl (Safe Riding), Cavalleria Toscana, DeNiroBoot e MyHorse .

III. PREMESSE

LINEE GENERALI

Per l'anno 2023 il Dipartimento Promozione e Sviluppo Agonismo ha predisposto un **piano economico** basandosi sulle risorse economiche messe a disposizione dal Consiglio Federale per l'anno precedente, anche in base alle attività internazionali: Campionati del Mondo per Club Salto Ostacoli luglio 2023, Campionati Europei Mounted Games Squadre 2023

La proposta di Bilancio tiene conto degli obiettivi principali del Programma Quadriennale e precisamente:

1. Allargare la base attraverso la promozione e lo sviluppo della disciplina su tutto il territorio per creare una utenza più ampia, da cui attingere i futuri Cavalieri.
2. Creare iniziative per attirare l'interesse del pubblico, dei media e quindi degli sponsor per implementare le risorse necessarie allo sviluppo dell'attività sportiva.

IV. FUNZIONAMENTO

Si riportano le spese principali necessarie per gli spostamenti dei Tecnici che formano la Commissione del Dipartimento

FUNZIONAMENTO	120.500,00
COMMISSIONI DIPARTIMENTO	
Coordinatore Dipartimento Area Pony	114.000,00
Coordinatore Dipartimento Area Cavalli	
Referente Salto Ostacoli Pony	
Referente Dressage Cavalli e Pony	
Referente Commissione Consultiva Club e MG	
Referente sportivo Mounted Games	
Referente Coppa Italia Pony Club	
Rimborsi Spese Trasferta e Soggiorno Referenti e Coordinatori	6.500,00

V. ATTIVITA' INTERNAZIONALE

D- ATTIVITA' INTERNAZIONALE PONY SALTO OSTACOLI

A1.1 - STAFF FEDERALE

Per l'attività Internazionale Pony, sono previste le seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie:

→ Capo Equipe

A1.2 - BILANCIO DI PREVISIONE STAFF FEDERALE

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure è:

STAFF FEDERALE – PONY SALTO OSTACOLI	1.000,00
CAPO EQUIPE CAMPIONATI DEL MONDO CLUB SO	
Rimborso Spese Forfettario	1.000,00

A1.3 - BILANCIO DI PREVISIONE CONTRIBUTO PARTECIPANTI E SEDE RITIRO

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure è:

CAMPIONATI DEL MONDO CLUB SALTO OSTACOLI	2.000,00
CONTRIBUTO PARTECIPANTI	
Contributo Cavalieri (4 cavalieri 500€ a cavaliere)	2.000,00
DIVISE CAMPIONATI DEL MONDO CLUB SALTO OSTACOLI PONY	
Divise Campionati del Mondo Club Salto Ostacoli Pony	0

NEXT GENERATION SALTO OSTACOLI PONY	7.200,00
QUOTE ISCRIZIONE INTERNAZIONALE NEXT GENERATION	
Quote Iscrizioni (24 binomi x 300€)	7.200,00

E- ATTIVITA' INTERNAZIONALE PONY MOUNTED GAMES

B1.1 - STAFF FEDERALE

Per l'attività Internazionale Pony, sono previste le seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie:

→ Capo Equipe

→ Veterinario

B 1.2 - BILANCIO DI PREVISIONE STAFF FEDERALE

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure è:

STAFF FEDERALE – CAMPIONATI EUROPEI MOUNTED GAMES	11.800,00
COMMISSIONE DI SELEZIONE CAMPIONATI EUROPEI MG	

Spese Forfettarie commissione di selezione	3.000,00
CAPO EQUIPE EUROPEI MG	
Contributo Forfettario (5 Capo Equipe x 1.650,00€)	8.250,00
COMMISSIONE VETERINARIA	
Compenso Veterinario Europei (1 x 250,00 €) + rimborsi spese	550,00

B 1.3 - BILANCIO DI PREVISIONE CONTRIBUTO PARTECIPANTI E SEDE RITIRO

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure è:

CAMPIONATI EUROPEI MOUNTED GAMES	8.610,00
CONTRIBUTO PARTECIPANTI	
Contributo Cavalieri (24 cavalieri x 250,00 €)	6.000,00
CONTRIBUTO SEDE RITIRO	
Contributo per la sede ove si svolgerà il ritiro	1.000,00
DIVISE CAMPIONATI EUROPEI MOUNTED GAMES	
Divise Campionati Europei MG	1.610,00

ISCRIZIONI CAMPIONATI EUROPEI MOUNTED GAMES	12.500,00
ISCRIZIONI 4 SQUADRE MOUNTED GAMES	
Iscrizioni Campionati Europei MG	12.000,00
Iscrizione Adesione MGA 2023	500,00

La selezione dei componenti le rappresentative ai Camp. del Mondo Club. Pony Salto Ostacoli, alla gara Internazionale Next Generation e ai Campionati Europei Mounted Games avverrà secondo le modalità previste dal Programma dell'attività del dipartimento 2023.

B 1.3.1 - PARTECIPAZIONE A GARE DI PREPARAZIONE/SELEZIONE PER I CAMPIONATI EUROPEI 2023

Le gare di preparazione/selezione dei binomi per i prossimi Campionati Europei 2023 saranno concordate con la Commissione Dipartimento Mounted Games. L'elenco sarà indicato nel programma del dipartimento.

VI. ATTIVITA' SPORTIVA NAZIONALE E MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE SALTO OSTACOLI/CLUB/MOUNTED GAMES COMPLETO/DRESSAGE

D- ATTIVITA' NAZIONALE SALTO OSTACOLI/CLUB/MG

A1- BILANCIO DI PREVISIONE MANIFESTAZIONI DI INTERESSE CONTRIBUTI CO + INDENNITA' E RIMBORSI SPESE DELEGATI TECNICI E PRESIDENTI DI GIURIA + PREMI DI CLASSIFICA ISTRUTTORI CLUB

MANIFESTAZIONI DI INTERESSE	20.000,00
Materiale Premiazioni per tutte le discipline	20.000,00

COMPENSO E RIMBORSI SPESA DELEGATO FISE MANIFESTAZIONE DI INTERESSE FEDERALE SALTO OSTACOLI/CLUB/MOUNTED GAMES/DRESSAGE	26.940,00
Delegato Fise Manifestazioni Dressage	960,00
Delegato Fise Manifestazioni Mounted Games	1.280,00
Rimborsi Spesa Delegati Fise	24.700,00

PREMI DI CLASSIFICA ISTRUTTORI CLUB	11.000,00
Premi di classifica Finale Coppa Italia Club	11.000,00

B-ATTIVITA' NAZIONALE COMPLETO

B1- BILANCIO DI PREVISIONE MANIFESTAZIONI DI INTERESSE CONTRIBUTI CO + PREMI DI CLASSIFICA+ STAGE SUL TERRITORIO

CONTRIBUTI COMITATI ORGANIZZATORI MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE COMPLETO	126.000,00
Contributo C.O. tappe Progetto Sport	112.000,00
Contributo C.O. Tappe Progetto Sport Sud	14.000,00

PREMI DI CLASSIFICA MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE COMPLETO	21.000,00
Contributo Istruttori Progetto Sport	6.000,00

Contributo Istruttori Classifica Finale Generale Progetto Sport	9.000,00
Contributi Istruttori Coppa Campioni	6.000,00

STAGE SUL TERRITORIO	40.500,00
Compenso Tecnico Federale per stage sul territorio	31.500,00
Rimborso Spese Tecnico stage sul territorio	9.000,00

C-ATTIVITA' NAZIONALE DRESSAGE

C1- BILANCIO DI PREVISIONE MANIFESTAZIONI DI INTERESSE CONTRIBUTI CO + STAGE SUL TERRITORIO

CONTRIBUTO COMITATI ORGANIZZATORI MANIFESTAZIONI FEDERALI DRESSAGE	16.200,00
Contributo C.O. Trofei Italiani – Coppa delle Regioni	5.600,00
Contributo C.O. Master Sud Italia	1.000,00
Contributo Criterium – Finale Progetto Sport – Teams Cup	9.600,00

STAGE SUL TERRITORIO	37.700,00
Compenso Tecnici Stage sul territorio	27.300,00
Rimborsi Spesa tecnici e giudici stage sul territorio	10.400,00

E- ATTIVITA' NAZIONALE SALTO OSTACOLI CAVALLI

F1- CONTRIBUTO ANIE

CONTRIBUTO ANIE	5.000,00
Contributo Anie	5.000,00

F2 – GIUDICE DI STILE MANIFESTAZIONI FEDERALI PONY

COMPENSO GIUDICE DI STILE GARE PONY	6.000,00
Compenso Giudice di Stile	4.000,00
Rimborso Spese Giudice di Stile	2.000,00

I. ATTIVITA' PROMOZIONALE DIPARTIMENTALE

ACQUISTO MATERIALE DI CONSUMO	4.790,00
Acquisto materiale di consumo per attività promozionale	4.790,00

BILANCIO DIPARTIMENTO	478.740,00
------------------------------	-------------------

DIPARTIMENTO SCUOLE DI EQUITAZIONE

I. PREMESSE

LINEE GENERALI

Il budget è stato calibrato per proseguire la messa a regime del Progetto Scuole di Equitazione sul territorio nazionale.

Il budget prevede la predisposizione e l'acquisto di targhe distintive per le Associazioni affiliate che otterranno, nel corso dell'anno, il riconoscimento di Scuola Federale.

II. FUNZIONAMENTO

Si riportano le spese principali necessarie per lo staff Federale che formano la Commissione del Dipartimento

A1.2 - BILANCIO DI PREVISIONE STAFF FEDERALE

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure è:

STAFF FEDERALE	1.600,00
REFERENTE SCUOLE DI SPORT EQUESTRI	
Rimborso Spese Forfettario	1.600,00

A1.3 - BILANCIO DI PREVISIONE ACQUISTO TARGHE, COCCARDE, PINS

Il bilancio di previsione di spesa è:

ACQUISTO TARGHE SCUOLE – COCCARDE - PINS	20.000,00
ACQUISTO MATERIALE	
Acquisto materiale	20.000,00

BILANCIO DIPARTIMENTO	21.600,00
------------------------------	------------------

DIPARTIMENTO ENDURANCE

I. PREMESSE

LINEE GENERALI

Il Dipartimento per il 2023 sarà operativo dal 1° dicembre 2022. Infatti, è importante anticipare a fine anno la programmazione per l'anno successivo. La composizione del nuovo Dipartimento è la seguente;

Coordinatore

Commissione:

- Referente Attività Sportiva
- Commissione di selezione Senior e Giovanile:
 - Capo Equipe
 - Selezionatore
 - Veterinario

Commissione consultiva:

- Referente Under 14 e Pony
- Delegato Fise
- Rapporti con la Fei
- Rappresentante Veterinari
- Rappresentante Giudici
- Rappresentante Tecnici
- Rappresentante Cavalieri
- Promozione della disciplina
- Le figure dei Referenti dei Veterinari, dei Giudici e dei Tecnici non faranno più parte del Dipartimento e avranno il ruolo di rapportarsi con il Referente Attività Sportiva in merito a suggerimenti o problematiche che saranno vagliate e riportate al Direttore Sportivo per le valutazioni del caso.
- Le turnazioni dei Presidenti delle Commissioni Veterinarie, delle Commissioni Giudici e dei Delegati Tecnici, nelle Gare Fei e di Interesse Nazionale, saranno definite da un Software, come per l'anno passato, che eviterà ripetitività e malumori nelle rispettive categorie. I rimanenti Componenti delle Commissioni Veterinarie e delle Commissioni Giudici saranno proposti dai rispettivi C.O. delle Gare Fei e di Interesse Nazionale ed approvate dai Presidenti nominati per essere poi inviate per la definitiva approvazione in Fei.

- Per l'anno 2023 il Dipartimento Endurance ha predisposto un **Programma Sportivo** in base alle attività di alto livello internazionale:
 - **Senior** - con obiettivo principale i WCH in programma in data e location non ancora definita, i Campionati Europei il 9 settembre ad Ermelo (Olanda) ed il Pre-Ride per i Campionati Mondiali il 27 Agosto a Monpazier (Francia).
 - **Junior/Young Riders** - con obiettivo principale i Campionati Mondiali in programma in data 2 settembre a Castelsagrat (Francia) e il Pre-Ride per i Campionati Europei il 23 settembre ad Arborea (Italia).
 - **Teams Emergenti** - con obiettivo principale far vivere l'esperienza di gare internazionali di alto livello a Binomi emergenti insieme ai loro Teams (5 diversi Binomi su 5 gare internazionali da definire).
 - **Under 14 e Pony** - con obiettivo principale preparare i giovanissimi ad affrontare il mondo agonistico in maniera tecnica e consapevole e proiettarli all'imminente futuro e verso un panorama internazionale tramite la partecipazione a 4 stage, con il supporto di uno staff tecnico, in data e luogo da definire (nord, centro, sud e isole).
- La proposta di Bilancio tiene conto degli obiettivi principali del Programma e precisamente:
 1. Ottenere risultati di rilievo ai Campionati Continentali e alle Gare internazionali ai vari livelli.
 2. Sviluppare all'interno del Dipartimento - anche attraverso gli accordi sottoscritti con gli EPS e la Fitetrec Ante - una doppia velocità, che possa valorizzare lo Sport di vertice ed al tempo stesso supportare il settore della base e degli amatori.
 3. Avvicinare i giovanissimi all'agonismo in maniera tecnica e consapevole.
 4. Allargare la base attraverso la promozione e lo sviluppo della disciplina su tutto il territorio per creare una utenza più ampia, da cui attingere i futuri Cavalieri.
 5. Creare iniziative per attirare l'interesse del pubblico, dei media e quindi degli sponsor per implementare le risorse necessarie allo sviluppo dell'attività sportiva.

II. FUNZIONAMENTO

Si riportano le spese principali necessarie per coordinare il Dipartimento.

FUNZIONAMENTO	30.400,00
COMMISSIONI DIPARTIMENTO	
Rimborso spese Commissioni	3.800,00
Compenso Selezionatore	17.600,00
Compenso Veterinario	9.000,00

PROMOZIONE E SVILUPPO	13.500,00
Collaborazione Rivista e sito web “Sport Endurance Evo” + “Endurance e Dintorni” (€ 4.000,00) + compenso (10 gare x € 400)	8.000,00
Servizio sistema GPS su Manifestazioni di Interesse Federale 3 x 1.500	4.500,00
Software Turnazioni Giudici - Veterinari e Delegati Tecnici	1.000,00
Acquisizione Software Database + Iscrizioni on line	

III. ATTIVITA' INTERNAZIONALE

A- ATTIVITA' INTERNAZIONALE SENIOR

A1.1 - STAFF FEDERALE

Per l'attività Seniores sono previste le seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie:

- Direttore Sportivo
- Responsabile Area Tecnica (Capo Equipe/Selezionatore)
- Veterinario di Squadra
- Fisioterapista
- Medico Federale

A1.2 - BILANCIO DI PREVISIONE STAFF FEDERALE E SANITARIO

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure è:

STAFF FEDERALE ATTIVITA' SENIOR	4.800,00
CAPO EQUIPE /SELEZIONATORE	
Rimborsi spese (12 gg x € 200.00 al gg.x 2) WCH + Europeo + Pre Ride + 1 raduno	4.800,00

STAFF SANITARIO ATTIVITA' SENIOR	9.080,00
Diaria Veterinario (12 gg x 120,00 € + rimborsi spese € 200.00 al gg.) WCH + Europeo + Pre Ride + 1 raduno	3.840,00
WCH (10gg x 120,00 €) Veterinario	1.200,00
Diaria Fisioterapista (12 gg x 120,00 + rimborsi spese € 200,00 al gg.) WCH + Europeo + Pre Ride + 1 raduno	2.600,00
WCH (7gg x 120,00 €) Fisioterapista	840,00
Medico Federale – quota parte = € 600	600,00

A2.1 - OBIETTIVI SPORTIVI – SETTORE SENIOR

Gli obiettivi sportivi principali per l'anno 2023 sono finalizzati alla partecipazione competitiva ai WCH, ai Campionati Europei il 9 settembre ad Ermelo (Olanda) ed al Pre-Ride per i Campionati Mondiali il 27 Agosto a Monpazier (Francia).

Data inizio	Data fine	Evento
Da definire	Da definire	WCH – Da definire
06/09/2023	09/09/2023	Europeo – Ermelo (Olanda)
25/08/2023	27/08/2023	Pre Ride – Monpazier (Francia)

La selezione dei componenti la squadra ai WCH, all'Europeo e al Pre Raid avverrà secondo le modalità previste dal Programma dell'attività del dipartimento 2023.

A2.2 - BILANCIO DI PREVISIONE OBIETTIVI SPORTIVI – SETTORE SENIOR

Il bilancio di previsione di spesa per i suddetti obiettivi è:

OBIETTIVI SPORTIVI – SETTORE SENIOR	62.710,00
WCH (25 febbraio a Butheeb – UAE 25/02)	
Vitto, alloggio e Viaggio Coordinatore Logistica+ Fisio + 10 grooms	18.750,00
Viaggio aereo Cavalli - documenti	5.000,00
Assicurazioni	1.000,00
Trasporto Materiale (50kg x 10)	2.500,00
Scuderizzazione sosta Liegi	1.610,00
Spese Mediche e Test Cavalli	1.000,00
Noleggio Macchine (7gg x150,00 x4)	4.550,00
Acquisto Gadgets	200,00
Contributo forfettario € 2.000 x 5 cavalieri	10.000,00
EUROPEO SENIOR (Ermelo - Olanda 09/09)	
Vitto ed alloggio x 4 gg 5 Cavalieri + 10 grooms (15 x 4 gg x 150,00 €)	9.000,00
Iscrizioni (5 cavalieri x 500,00 € + box selleria + antidoping + smaltimento rifiuti, ecc.)	2.500,00
Rimborsi chilometrici (5 cavalieri a 0,41 €/km sede sportiva / andata e ritorno) (5 x 2.000 km x 0,41) = € 4.100	4.100,00
Contributo forfettario € 500 x 5 cavalieri	2.500,00
MATERIALE SPORTIVO SETTORE SENIOR	
Integrazione divise	0,00

A3.1 - ATTIVITA' PREVISTE SETTORE SENIOR

- Partecipazione a gare internazionali CEI di preparazione
- Stages di perfezionamento e di monitoraggio della preparazione
- Contributo (premio di classifica) ai primi classificati nei Campionati Italiani Senior.

A3.1.1 - PARTECIPAZIONE A GARE DI PREPARAZIONE/SELEZIONE PER I CAMPIONATI MONDIALI 2023

Le gare di preparazione/selezione dei binomi per i WCH, per i Campionati Europei e per il Pre Raid saranno concordate con il Selezionatore del Dipartimento, in relazione alla dislocazione geografica delle scuderie dei singoli binomi. L'elenco sarà indicato nel programma del dipartimento.

A3.1.2 - STAGES DI PERFEZIONAMENTO E DI MONITORAGGIO DELLA PREPARAZIONE

Nell'intento di fornire un valido aiuto agli Atleti di interesse federale, verranno organizzati stages di perfezionamento e di monitoraggio della preparazione (quest'ultimi su convocazione), che prevedranno la presenza del Selezionatore, del Capo Equipe, del Veterinario di squadra e del Fisioterapista.

A3.1.3 - BILANCIO DI PREVISIONE ATTIVITA' PREVISTE SETTORE SENIOR

ATTIVITA' PREVISTE - SETTORE SENIOR	6.000,00
RADUNI,	
Rimborsi spese per scuderizzazione cavalli partecipanti e vitto e alloggio atleti	6.000,00

B- ATTIVITA' INTERNAZIONALE GIOVANILE

B1.1 - STAFF FEDERALE

Per l'attività Giovanile sono previste le seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie:

- Direttore Sportivo
- Responsabili Area tecnica (Capo Equipe/ Selezionatore)
- Veterinario di Squadra
- Fisioterapista

B1.2 - BILANCIO DI PREVISIONE STAFF FEDERALE E SANITARIO

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure è:

STAFF FEDERALE ATTIVITA' GIOVANILE	2.400,00
CAPO EQUIPE /SELEZIONATORE	
Rimborsi spese (6 gg x € 200.00 al gg. X 2) Campionati Mondiali + 1 raduno	2.400,00

STAFF SANITARIO ATTIVITA' GIOVANILE	4.440,00
Diaria Veterinario (6 gg x 120,00 € + rimborsi spese € 200,00 al gg.) Campionati Mondiali + 1 raduno	1.920,00
Diaria Fisioterapista (6 gg x 120,00 + rimborsi spese € 200,00 al gg.) Europeo + 1 raduno	1.920,00
Medico Federale – quota parte (€ 600,00)	600,00

B2.1 - OBIETTIVI SPORTIVI SETTORE GIOVANILE:

Gli obiettivi sportivi principali per l'anno 2023 sono finalizzati alla partecipazione competitiva ai Campionati Mondiali Junior e Young Riders 2023. Saranno stabiliti stage valutativi e criteri di selezione nel Programma del dipartimento 2023:

Località	inizio	fine	Evento
Castelsagrat	29/08/2023	02/09/2023	CH-M- J/YR

B2.2-BILANCIO DI PREVISIONE OBIETTIVI SPORTIVI SETTORE GIOVANILE:

Il bilancio di previsione di spesa per i suddetti obiettivi è:

OBIETTIVI SPORTIVI – SETTORE GIOVANILE	21.580,00
CAMPIONATI MONDIALI JUNIOR/YOUNG RIDERS (02/09 Castelsagrat - Francia)	
Vitto ed alloggio x 5 gg 5 Cavalieri + 10 grooms (15 x 5 gg x 150,00 €)	11.250,00
Iscrizioni (5cavalieri x 750,00 € + box selleria + antidoping + smaltimento rifiuti, ecc.)	2.500,00
Rimborsi chilometrici (5 cavalieri - sede sportiva - Andata e ritorno) (5 x 2.600 km x 0,41) (= 5.460,00)	5.330,00
Contributo forfettario € 500 x 5 cavalieri	2.500,00
MATERIALE SPORTIVO SETTORE GIOVANILE	
Integrazione divise	0,00

B3.1 - ATTIVITA' PREVISTE SETTORE GIOVANILE:

- Partecipazione a gare internazionali e di preparazione
- Rimborso iscrizioni Squadra CH-M/YR
- Stages di perfezionamento e di monitoraggio della preparazione
- Premi di classifica Campionati Italiani J/YR

B3.1.2 - PARTECIPAZIONE A GARE DI PREPARAZIONE/SELEZIONE PER I CAMPIONATI MONDIALI 2023:

Le gare di preparazione/selezione dei binomi per i prossimi Campionati Mondiali 2023 saranno indicate nel Programma del Dipartimento Endurance 2023.

Criteri di selezione per la partecipazione dei binomi ai Campionati Europei giovanili in base al Programma del Dipartimento Endurance 2023.

B3.1.3 - STAGES DI PERFEZIONAMENTO E DI MONITORAGGIO DELLA PREPARAZIONE:

Nell'intento di fornire un valido aiuto agli Atleti di interesse federale, verranno organizzati stages di perfezionamento e di monitoraggio della preparazione, che prevedranno – in generale - la presenza del Responsabile dell'Area Tecnica e Selezionatore, del Veterinario di squadra, e del Fisioterapista.

B3.1.4 - ATTIVITA' TEAMS EMERGENTI:

In data da stabilire, tra novembre e dicembre, un Team di 5 cavalieri scelti a discrezione del selezionatore oppure in virtù di specifici risultati di classifica che saranno descritti nel programma dell'attività 2023 del Dipartimento. I cavalieri di cui sopra potranno essere individuati tra coloro i quali non hanno ancora avuto esperienze in manifestazioni internazionali all'estero.

ATTIVITA' TEAMS "EMERGENTI"	15.000,00
PARTECIPAZIONE CIRCUITO EVENTI INTERNAZIONALI	
Iscrizione gare (stima € 350 x 5 cavalieri x 4 eventi) Date e Location da definire	7.000,00
Contributo forfettario € 400 a convocato (5 cavalieri x 4 eventi)	8.000,00

STAFF FEDERALE ' TEAMS "EMERGENTI"	9.200,00
CAPO EQUIPE /SELEZIONATORE	
Rimborsi spese (3 gg x € 200.00 al gg. x2) 4 trasferte	4.800,00
Compenso Selezionatore (€ 1.000,00 x 4 eventi)	4.400,00

STAFF SANITARIO ' TEAMS "EMERGENTI"	3.840,00
Diaria Veterinario (3 gg x 120,00 € + rimborsi spese € 200.00 al gg.) 4 eventi	3.840,00

B3.1.5-PROGETTO UNDER 14 E PONY:

In date e location da definire (4 rispettivamente al Nord, al Centro, al Sud e Isole) si terranno degli stage formativi riservati agli Under 14 e alle categorie Pony, Gli stage si terranno con il supporto di Staff Tecnico scelto dal Dipartimento Endurance. Ogni stage sarà aperto ad un n° di 2 partecipanti per Regione. I criteri di selezione dei giovani Atleti saranno a discrezione del Comitato Regionale di appartenenza. I partecipanti dovranno sostenere soltanto le spese di trasporto e di mantenimento per sé e per il proprio cavallo, tali spese saranno concordate preventivamente dal Dipartimento Endurance con

i Centri ospitanti in maniera di poter usufruire di agevolazioni. Gli Atleti saranno seguiti da Tecnici di Endurance, Istruttori Federali, Veterinari, giudici ed altre figure inerenti al settore sportivo. Lo scopo è di creare dei binomi preparati ad affrontare il mondo agonistico in maniera tecnica e consapevole proiettati all'imminente futuro e verso un panorama internazionale.

STAFF FEDERALE ' PROGETTO UNDER 14-PONY	6.720,00
Veterinario (2 gg x 120,00 diaria + 2 gg x € 200.00 al gg. Rimborso spese) 4 trasferte	2.560,00
Tecnico (2 gg x 120,00 diaria + 2 gg x € 200.00 al gg. Rimborso spese) 4 trasferte	2.560,00
Rimborsi spese Referente (2 gg x € 200.00 al gg.) 4 trasferte	1.600,00

IV. ATTIVITA' SPORTIVA NAZIONALE E MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE

A - ATTIVITA' NAZIONALE MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE

Nell'anno 2020 verranno organizzate le seguenti Manifestazioni di interesse federale:

→ COPPA ITALIA GIOVANI CAVALLI

Il Circuito Coppa Italia verrà disputato su 6 tappe + la finale e verrà organizzato sul circuito nazionale (CEN A/CEN B-R 5/6 anni - CEN B/CEI 1* 6/7 anni - CEI1*/CEI 2* 7/8 anni) + Finale (CEN B 5/6 anni - CEI 1* 6/7 anni - CEI 2* 7/8 anni) Il Circuito si prefigge di riunire tutta l'attività Senior, Junior e Young Rider, stimolando la crescita dei binomi attraverso manifestazioni di alto spessore tecnico.

→ CIRCUITO FISE

Il Circuito Fise verrà disputato su 6 tappe + la finale e verrà organizzato sul circuito nazionale (CEI 2*). Il Circuito si prefigge di riunire tutta l'attività Senior, Junior e Young Rider, stimolando la crescita dei binomi attraverso manifestazioni di alto spessore tecnico.

→ COPPA DELLE REGIONI

La Coppa delle Regioni è una competizione di endurance a squadre riservata alle squadre selezionate dalle Regioni d'Italia (una per Regione) nelle categorie Debuttanti, Cen A, Cen B e Under 14 Debuttanti, Under 14 Cen A, Under 14 Cen B/R.

→ CAMPIONATI ITALIANI SENIOR - JUNIOR E YOUNG RIDERS

I Campionati Italiani Senior – Junior e Young Riders sarà disputato sulle categorie Cei 1*, Cei 2* e Cei 3* per i Senior e Cei 2* e Cei 1* per gli Junior – Young Riders, e Debuttanti, Cen A, Cen B/R per gli Under 14 e categorie Pony.

In alcune manifestazioni di interesse federale potrà essere presente un **Delegato Federale**, rimborsato con le previsioni del “Regolamento Rimborsi, Trasferte ed indennità della FISE”.

DELEGATO FEDERALE	0,00
Diaria € 80 x 20 gg. (stima) Rimborsio Km e rimborso spese (tetto massimo previsto corrente anno)	0,00

A1 - BILANCIO DI PREVISIONE MANIFESTAZIONI DI INTERESSE CONTRIBUTI CO + INDENNITA' E RIMBORSI SPESE DELEGATI TECNICI

MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE	162.000,00
COPPA ITALIA GIOVANI CAVALLI - Premi di classifica	54.000,00
CIRCUITO FISE - Premi di classifica	54.000,00
COPPA DELLE REGIONI	10.000,00
CAMPIONATI ITALIANI SENIOR - JUNIOR E YOUNG RIDERS - Premi di Classifica (Senior 1*,2*,3* - J/Y 1*, 2*) rispettivamente (12.000,00+8.000,00)	20.000,00
Materiale Premiazioni	4.000,00
Compensi e rimborsi membri giuria e commissione veterinaria (come da Regolamento di Disciplina)	20.000,00

BILANCIO DIPARTIMENTO

BILANCIO DIPARTIMENTO ENDURANCE	351.670,00
--	-------------------

DIPARTIMENTO HORSE-BALL

I. PREMESSE

LINEE GENERALI

- Per l'anno 2023 il Dipartimento Horse-Ball ha predisposto un piano economico, non basandosi sulle risorse economiche messe a disposizione dal Consiglio Federale per l'anno precedente, ma rivisitando il bilancio su diversi punti fondamentali in considerazione di quanto ottenuto sia in campo sportivo internazionale sia in termini di promozione e sviluppo e, segnatamente:
- In campo internazionale il 2022 è stato segnato da un traguardo storico per l'Horse-Ball Italiano infatti, come noto a tutti, l'Italia ha riportato a casa 5 splendide e meritate medaglie di bronzo in tutte le categorie, U10, U16, U21, Ladies e ProElite della competizione internazionale per eccellenza: LA COPPA DEL MONDO!
- Inoltre, sempre in campo internazionale, l'Italia è stata scelta quale nazione ospitante per i prossimi Campionati Europei in programma dal 15 al 19 Agosto presso le strutture dello Sporting Club Paradiso di Sommacampagna in provincia di Verona. Un'occasione d'oro sia per bissare i successi ottenuti durante lo scorso mondiale sia per mettere sotto i riflettori l'Horse-Ball Italiano!
- In termini di promozione e sviluppo il 2022 è stato segnato dalla definitiva consacrazione del Progetto Enjoy come modello di sviluppo sportivo che è stato in grado di stimolare non solo i cavalieri e le amazzone ma anche i tecnici locali, i circoli fino ad arrivare ai comitati regionali, come successo per la regione Abruzzo, dove si sono registrati numeri che fino a poco tempo fa erano impossibili da pronosticare durante tutte le fasi del progetto stesso. Nel 2023 l'obiettivo è estendere quanto fatto in Abruzzo, attraverso le varie fasi del progetto Enjoy, in almeno altre tre regioni.

OBIETTIVI

La proposta di Bilancio tiene conto degli obiettivi principali contenuti nel programma sportivo e precisamente:

- Organizzare in maniera impeccabile il prossimo Campionato Europeo in programma dal 15 al 19 agosto presso lo Sporting Club Paradiso di Verona.
- Preparare e supportare minuziosamente le nostre rappresentative in vista dei prossimi Campionati Europei.
- Allargare la base attraverso la promozione e lo sviluppo della disciplina su tutto il territorio per creare una utenza più ampia, da cui attingere i futuri giocatori attraverso stage mirati e, soprattutto, attraverso il progetto Enjoy in almeno altre tre regioni focalizzandosi sul settore Ludico.

- Sviluppare all'interno del dipartimento una doppia velocità, che possa valorizzare allo stesso tempo sia le competizioni Internazionali che quelle nazionali. Andando a valorizzare lo sport di vertice ed al tempo stesso supportare il settore della base e degli amatori.
- Creare iniziative sul territorio per attirare l'interesse del pubblico, dei media e quindi degli sponsor per implementare le risorse necessarie allo sviluppo dell'attività sportiva.

II. FUNZIONAMENTO

Si riportano le spese principali necessarie per gli spostamenti dei Tecnici che formano la Commissione del Dipartimento

FUNZIONAMENTO	107.400,00
COMMISSIONI DIPARTIMENTO	
Coordinatore Dipartimento Area Pony	97.000,00
Coordinatore Dipartimento Area Cavalli	
Referente Salto Ostacoli Pony	
Referente Dressage Cavalli e Pony	
Referente Commissione Consultiva Club e MG	
Referente rapporti con i Comitati Regionali	
Referente Coppa Italia Pony Club	
Rimborsi Spese Trasferta e Soggiorno Referenti e Coordinatori	10.400,00

Si riportano le spese principali necessarie al funzionamento del dipartimento sia per quanto concerne la commissione sia per lo staff tecnico impegnato con prestazioni contrattuali. Si riportano le spese principali necessarie:

FUNZIONAMENTO COMMISSIONI*	00,00
Spese di trasferta e soggiorno	
Rimborso Spese Commissione per attività istituzionale.	00,00

Per quanto concerne lo staff tecnico a contratto saranno impegnate le seguenti figure:

- Coordinatore Squadre Nazionali,
- Coordinatore organizzativo e segreteria, • Tecnico Nazionale Pro Elite e Nazionale U21,
- Tecnico Nazionale Ladies e Nazionale U16.

COMPENSI PER PRESTAZIONI CONTRATTUALI	13.850,00
Compensi per staff tecnico	

Coordinatore Squadre Nazionali	3.300,00
Coordinatore organizzativo e segreteria	2.750,00
Tecnico Nazionale Pro Elite e Nazionale U21	3.300,00
Tecnico Nazionale Ladies e Nazionale U16	3.300,00
Compensi per staff sanitario	
Medico Federale Dott. Papozzo	1.200,00

III. ATTIVITA' INTERNAZIONALE

Quest'anno l'attività sportiva internazionale in termini di organizzazione e partecipazione rivestirà un ruolo decisamente importante essendo l'Italia stata scelta quale nazione ospitante dei prossimi Campionati Europei.

Località	inizio	fine	Evento
Sporting Club Paradiso Sommacampagna Verona	15/08/2022	19/08/2022	Campionato Europeo - TEAM ITALIA: Pro Elite, Femminile, U21, U16. Challenge Europeo – TEAM ITALIA: U10

Bilancio di previsione – Partecipazione Organismi Internazionali

Il bilancio di previsione di spesa per i suddetti obiettivi è:

PARTECIPAZIONE AD ORGANISMI INTERNAZIONALI	1.850,00
Quote di adesione ad organismi internazionali	
Iscrizione annuale FIHB	450,00
Quota FIHB per Campionato Europeo	1.400,00

Bilancio di previsione – Organizzazione Manifestazioni Internazionali

Essendo l'Italia nazione ospitante dei prossimi campionati Europei, è intenzione di questo dipartimento

Il bilancio di previsione di spesa per i suddetti obiettivi è:

ORGANIZZAZIONE MANIFESTAZIONI INTERNAZIONALI*	10.000,00
Spese di trasferta e soggiorno	
Spese di trasferta e soggiorno del delegato FISE	00,00
Spese di trasferta dei membri della commissione	00,00
Indennità, diarie e rimborsi forfettari	
Indennità delegato FISE	00,00
Contributi ad associazioni e terzi	
Contributo al comitato organizzatore	10.000,00

Bilancio di previsione – Partecipazione Manifestazioni Internazionali

In considerazione dei risultati sportivi ottenuti durante il Mondiale 2022, è intenzione di questo dipartimento stanziare le risorse necessarie per la partecipazione al Campionato Europeo al fine di supportare tutto lo staff tecnico ed i giocatori impegnati.

Inoltre, è intenzione di questo dipartimento stanziare risorse per la corretta riuscita dell'evento andando ad individuare un delegato FISE ed una serie di figure interne al dipartimento che possano coadiuvare il comitato organizzatore sia nella corretta organizzazione dell'evento rispetto alle regole della Federazione internazionale FIHB sia nei rapporti con essa.

Il bilancio di previsione di spesa per i suddetti obiettivi è:

PARTECIPAZIONE MANIFESTAZIONI INTERNAZIONALI*	50.900,00
Indennità, diarie e rimborsi forfettari.	
Allenatore U10 – 6 giornate x 100€/die	500,00
Allenatore Ladies e U16 – 6 giornate x 100€/die	500,00
Allenatore Pro Elite e U21 – 6 giornate x 100€/die	500,00
Capo delegazione – 6 giornate x 100€/die	500,00
Mental Coach – 6 giornate x 100€/die	00,00
Veterinario Federale – 6 giornate x 100€/die	500,00
Compensi per Staff Tecnico	
Allenatore Ladies e U16	1.000,00
Allenatore Pro Elite e U21	1.000,00
Capo delegazione	1.000,00
Mental Coach	00,00
Compensi per staff sanitario	

Veterinario squadre federali 5giornate x 250/die	1.250,00
Acquisto materiale sportivo e attrezzature non capitalizzabili	
Acquisto tenute da partita	2.500,00
Acquisto divise e attrezzature - Extra Budget Sponsor Fise	00,00
Quote di iscrizione e partecipazione manifestazione	
Iscrizioni per 5 Squadre u10,u16,u21,Ladies,ProElite Campionato Europeo	11.500,00
Contributi a terzi	
Contributi ai 48 Giocatori selezionati per delegazione Campionato Europeo tutte le categorie	20.000,00
Contributi ad associazioni e terzi	
Contributo al comitato organizzatore	10.000,00
Spese di trasferta e soggiorno	
Contributo al comitato organizzatore	150,00

IV. ATTIVITA' NAZIONALE

Bilancio di previsione – Attività Rappresentative Nazionali

Come meglio evidenziato all'interno del Programma sportivo dipartimento Horse-Ball, è intenzione di questo dipartimento stanziare risorse necessarie alla corretta preparazione del Team Italia per i prossimi Campionati Europei attraverso una serie di Stage sul territorio nazionale.

ALLENAMENTI E STAGE	3.600,00
Indennità, diarie e rimborsi forfettari.	
Stage 1 di preparaz. Campionato Europeo 200€/Allenatore (Ladies e U16 / Pro Elite e U21)	400,00
Stage 2 di preparaz. Campionato Europeo 200€/Allenatore (Ladies e U16 / Pro Elite e U21)	400,00
Stage 3 di preparaz. Campionato Europeo 200€/Allenatore (Ladies e U16 / Pro Elite e U21)	400,00
Stage 4 di preparaz. Campionato Europeo 200€/Allenatore (Ladies e U16 / Pro Elite e U21)	400,00
Stage 5 di preparaz. Campionato Europeo 200€/Allenatore (Ladies e U16 / Pro Elite e U21)	400,00
Stage 6 di preparaz. Campionato Europeo 200€/Allenatore (Ladies e U16 / Pro Elite e U21)	400,00
Metal Coach – Partecipazione a tutti gli stage.	00,00
Coordinatore Squadre Nazionali - Partecipazione a tutti gli stage.	00,00
Compensi per Staff Tecnico	
Allenatore Ladies e U16 tutti gli stage	600,00
Allenatore Pro Elite e U21 tutti gli stage	600,00

ATTIVITA' SPORTIVA NAZIONALE

In linea con l'anno passato le attività sportive nazionali di interesse federale saranno le medesime con l'unica differenza che per tutte le categorie Pony (Pulcini, Giovanissimi, Esordienti, Allievi e Cadetti) i campionati nazionali saranno disputati all'interno dell'evento federale multidisciplinare OPEN Pony al

fine di offrire la massima visibilità della disciplina. Mentre durante i Campionati e Coppe nazionali verranno organizzati tornei Pony di categorie ludiche sempre in ottica di promozione e sviluppo.

Nell'anno 2023 verranno organizzate le seguenti Manifestazioni di interesse federale:

1) CAMPIONATI ITALIANI

Senior Misto Serie A e Serie B:

- Prima Tappa: 25 e 26 marzo 2023;
- Seconda Tappa: 22 e 23 aprile 2023;
- Terza Tappa: 20 e 21 maggio 2023

Femminile Serie A:

- Tappa Unica: 9, 10 e 11 giugno 2023; (da definire se tappa da due o tre giorni)

Pony (Pulcini, Giovanissimi, Esordienti, Allievi e Cadetti)

- Tappa Unica: inserirla all'interno del Campionato Italiano Open Pony dal 21 Giugno al 25 Giugno.

2) COPPA ITALIA

- Prima Tappa: Ottobre 2023;
- Seconda Tappa: Novembre 2023;

le date precise verranno diramate nel secondo semestre dell'attività sportiva.

Bilancio di previsione – Organizzazione Manifestazioni Nazionali

Il bilancio di previsione di spesa per i suddetti obiettivi è:

ORGANIZZAZIONE MANIFESTAZIONI NAZIONALI*	13.500,00
Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	
Materiale di premiazione per manifestazioni federali	5.000,00
Trasporto e Facchinaggio	
Trasporto Trailer Horse-Ball	1.500,00
Contributi a comitati organizzatori	
I Tappa campionato italiano Senior Misto Serie A e B	1.000,00
II Tappa campionato italiano Senior Misto Serie A e B	1.000,00
III Tappa campionato italiano Senior Misto Serie A e B	1.000,00
Tappa Unica Campionato italiano Femminile Serie A	1.000,00

Tappa Unica Campionato italiano Pony Serie A – Inserito in Evento Open Club	1.000,00
I Tappa Coppa Italia Senior Misto	1.000,00
II Tappa Coppa Italia Senior Misto	1.000,00

PROMOZIONE SPORTIVA

Stante gli ottimi risultati del progetto federale Enjoy Horse-Ball, che in termini di promozione e sviluppo è stato nel 2022 e sarà negli anni a venire un'iniziativa fondamentale per diffondere la disciplina sotto due aspetti di paritetica importanza.

Il primo aspetto è sicuramente legato alla formazione offerta dal progetto federale Enjoy che, attraverso conference call, stage e giostre ha permesso ai circoli ed ai rispettivi tecnici partecipanti di mettere in pratica sin da subito le nozioni con i propri allievi portandoli in pochi mesi ad un buon livello sportivo. Il secondo aspetto è stato sicuramente la partecipazione di numerosi binomi facenti parte di categorie Ludiche Pony (Pulcini, Giovanissimi ed Esordienti) fondamentali per il rilancio della disciplina in ambito nazionale.

Doveroso far notare che, grazie anche ai contributi interfederali straordinari 2022, si è potuto attuare anche la seconda fase del progetto Enjoy che prevede appunto l'organizzazione di un Campionato Interregionale Enjoy, ampiamente documentato nella relazione conclusiva, che ha visto la partecipazione di sei nuovi centri federali e 50 binomi di cui 40 under 12.

Pertanto, alla luce di quanto sopra, considerando che il rinnovamento passa proprio attraverso l'inserimento dell'Horse-Ball nelle categorie ludiche è intenzione di questo dipartimento chiedere un importante aumento di budget che permetterà di portare in altre 3 regioni questo nuovo modello di sviluppo sportivo che è stato in grado di stimolare non solo i cavalieri e le amazzoni ma anche i tecnici locali, i circoli fino ad arrivare ai comitati regionali.

Bilancio di previsione – Promozione Sportiva

Il bilancio di previsione di spesa per i suddetti obiettivi è:

PROMOZIONE SPORTIVA*	14.300,00
Spese di trasferte e soggiorno	
Rimborsi Spese per Promozione sul Territorio	6.000,00
Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	
Stage on line per i tecnici coinvolti delle nuove regioni (12 incontri online)	1.800,00
Progetto Enjoy – Regione 1 – Stage formativo FASE 1	1.000,00
Progetto Enjoy – Regione 1 – Giostra FASE 1	1.000,00
Progetto Enjoy – Regione 1 – Stage formativo FASE 2 Preparazione Campionato Interregionale	1.000,00
Progetto Enjoy – Regione 2 – Stage formativo FASE 1	1.000,00

Progetto Enjoy – Regione 2 – Giostra FASE 1	1.000,00
Progetto Enjoy – Regione 2 – Stage formativo FASE 2 Preparazione Campionato Interregionale	1.000,00
Progetto Enjoy – Regione 3 – Stage formativo FASE 1	00,00
Progetto Enjoy – Regione 3 – Giostra FASE 1	00,00
Progetto Enjoy – Regione 3 – Stage formativo FASE 2 Preparazione Campionato Interregionale	00,00
Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	
Magliette progetto Enjoy e materiale per attrezzature sportive del progetto	500,00
Promozione, comunicazione e marketing	
Sponsorizzazioni su attività del progetto enjoy (giostre/stage etc)	00,00

FORMAZIONE, RICERCA e DOCUMENTAZIONE

È intenzione di questo dipartimento offrire a tutti gli ufficiali di gara presenti sul territorio uno evento di perfezionamento con arbitro internazionale al fine di cementare le modalità di applicazione del regolamento internazionale ed offrire ai nostri ufficiali di gara un confronto circa l'interpretazione dei regolamenti internazionali in vista del prossimo campionato europeo in Italia. In tale obiettivo non è stata inserita la Formazione ed Aggiornamento di Tecnici ed Arbitri, presidente di Giuria e Segreteria di Concorso che, come da Vs indicazioni, l'obiettivo è stato inoltrato alla competenza del Dipartimento Formazione.

BILANCIO DIPARTIMENTO HORSE-BALL	98.000,00
---	------------------

CONCLUSIONI BILANCIO DI DIPARTIMENTO

Stante a quanto sopra descritto, si specifica che si è cercato di dare più risalto alle voci riguardanti il supporto per organizzazione, partecipazione e preparazione per le manifestazioni sportive Internazionali in vista del prossimo campionato Europeo a Verona e sulle voci di promozione e sviluppo, stante l'ottima riuscita del progetto federale Enjoy HorseBall che miriamo di espandere in altre regioni come sopra descritto.

DIPARTIMENTO VOLTEGGIO

I. PREMESSE

LINEE GENERALI

Per l'anno 2023 il Dipartimento Volteggio ha predisposto un **piano economico** basandosi sulle risorse economiche messe a disposizione dal Consiglio Federale.

La proposta di Bilancio tiene conto degli obiettivi principali del Programma Annuale e precisamente:

1. Sviluppare all'interno del Dipartimento una doppia velocità, che possa valorizzare lo Sport di vertice ed al tempo stesso supportare il settore della base e degli amatori.
2. Allargare la base attraverso la promozione e lo sviluppo del Volteggio su tutto il territorio per creare una utenza più ampia, da cui attingere i futuri Atleti.
3. Creare iniziative per attirare l'interesse del pubblico, dei media e quindi degli sponsor per implementare le risorse necessarie allo sviluppo dell'attività sportiva.

STAGES PER ATLETI SELEZIONATI DI INTERESSE FEDERALE

E' interesse del dipartimento nominare un Tecnico Italiano o straniero, che non sia legato ad alcun circolo, che segua gli atleti di Interesse Federale.

STAGES ED ATTIVITÀ PROMOZIONALI

Riservati ad Atleti Junior e Senior;

STAGES ED ATTIVITA' PROMOZIONALI	6.000,00
STAGES di PREPARAZIONE ATLETI DI INTERESSE FEDERALE	
Rimborsi spese 2 stage tecnici federali sul territorio/ stage preparazione atleti di alto livello + ritiro finale per i Campionati + stage preparazione cavalli	2.000,00
Compensi Tecnci 2 stage tecnici federali sul territorio/ stage preparazione atleti di alto livello + ritiro finale per i Campionati + stage preparazione cavalli	2.000,00
ATTIVITA' PROMOZIONALI	
Rimborsi spese per Promozione Sportiva per uno stage di volteggio "Progetto Giovani Promesse"	1.000,00
Compensi per prestazioni finalizzati alla promozione Sportiva per uno stage di volteggio "Progetto Giovani Promesse"	1.000,00

FORMAZIONE TECNICI/GIUDICI

FORMAZIONE TECNICI

Sarà previsto per l'anno 2023, in accordo con il Dipartimento Formazione, un corso di formazione Tecnici e uno di aggiornamento.

FORMAZIONE GIUDICI

Sarà previsto per l'anno 2023 un corso aggiornamento Giudici. Gli argomenti trattati saranno il nuovo Libro Guida per il regolamento di volteggio ed in particolare il voto artistico delle categorie individuali ed il voto cavallo. Sarà inoltre previsto nel primo trimestre 2023 un corso di formazione giudici 2° livello con esame finale.

Le rispettive voci di Bilancio saranno a carico del Dipartimento Formazione FISE

REGOLAMENTO

- Aggiornamento annuale del regolamento sulla base delle modifiche del regolamento FEI
- Aggiornamento del regolamento sulla base delle esigenze nazionali (revisione delle categorie, inserimento aggiornamento del regolamento internazionale FEI...)
- Aggiornamento delle "Linee Guida" in base all'aggiornamento FEI
- Aggiornamento Schede Tecniche
- Gli aggiornamenti sopra descritti saranno curati da una persona nominata dalla commissione

Revisione Regolamenti Schede e linee guida	1.000,00
	1.000,00

MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE

- Coppa delle Regioni
- Campionato Italiano
- Coppa Italia Club

Per Coppa delle Regioni e Campionato Italiano: individuazione da parte del dipartimento di una Giuria di alto livello che garantisca l'alta qualità della Competizione.

BILANCIO DI PREVISIONE MANIFESTAZIONI DI INTERESSE CONTRIBUTI CO + INDENNITA' E RIMBORSI SPESE DELEGATI FISE

MANIFESTAZIONI DI INTERESSE	12.500,00
CAMPIONATI ITALIANI –	3.000,00
COPPA DELLE REGIONI -	1500,00
Materiale Premiazioni –	8.000,00

MANIFESTAZIONI INTERNAZIONALI RICHIESTE DA COMITATI ORGANIZZATORI ITALIANI	4.500,00
CVI3* SAN GIOVANNI IN MARIGNANO -	3.000,00
CVI3* VILLASANTA	1500,00

DELEGATO FISE	3.000,00
Campionato Italiano e Coppa Regioni indennità –	1.000,00
Campionato Italiano e Coppa Regioni rimborsi spese -	1.000,00

Contratto Societa' System programma segreterie concorso	12.600,00
Compenso	6.100,00
Rimborsi spese x 4 trasferte manifestazioni interesse federale	6.500,00

ATTIVITA' INTERNAZIONALE

ATTIVITA' INTERNAZIONALE ALTO LIVELLO - STAFF FEDERALE E STAFF SANITARIO

BILANCIO DI PREVISIONE STAFF FEDERALE E SANITARIO

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure è:

STAFF SANITARIO	8.996,00
Compenso Veterinario (10 gg x 250,00) -	1.266,00
rimborsi spese compresi medicinali -	2.000,00
Medico Federale – quota parte -	1.200,00
Compenso Fisioterapista +Fisioterapista equino (7 g x 200) -	2.532,00
Rimborsi spese trasferta Fisioterapista + Fisioterapista equino -	2.000,00

CAMPIONATI EUROPEI JUNIOR E SENIOR

Individuazione attraverso adeguata selezione dei migliori atleti, cavalli, e longeur che potranno rappresentare l'Italia ai prossimi Campionati Europei Junior e Senior.

In base agli atleti che si presenteranno ai vari CVI di qualifica, verranno selezionati:

una Squadra, 2 Pas de Deux e a discrezione del parere della commissione volteggio, 2/3 Atleti Individuali femminili, Individuali maschili, Senior, Young Vaulters, e Junior.

Spese previste: Quota iscrizione atleti/cavalli

- Vitto ed alloggio delegazione
- divise sportive delegazione
- Veterinario Fise
- Fisioterapista Atleti e Fisioterapista equino

BILANCIO DI PREVISIONE OBIETTIVI SPORTIVI

Il bilancio di previsione di spesa per i suddetti obiettivi è:

OBIETTIVI SPORTIVI	44.400,00
Campionati Europei Junior e Senior Flyinge (SWE) 25.7.-30.7.2023	
Vitto ed alloggio x 30 p x 7gg -	16.000,00
Contributi società partecipanti	15.000,00
Iscrizioni -	5.000,00
Contributi Finale WC USA Zanella Greggio	7.400,00
DIVISE	
Integrazione Divise -	1.000,00

BILANCIO DIPARTIMENTO

BILANCIO DIPARTIMENTO VOLTEGGIO	92.000,00
--	------------------

DIPARTIMENTO ATTACCHI

I. PREMESSE

LINEE GENERALI

Per l'anno 2023 il Dipartimento Attacchi ha predisposto un Programma Sportivo che ha come obiettivo principale la partecipazione al Campionato del Mondo Parigi. Inoltre, il programma delle attività sportive, prevede anche la partecipazione ai seguenti appuntamenti internazionali:

- CAI3* J7CH/U25 St. Marghareten (AUT) dal 10 al 13 agosto;
- Campionato del Mondo Parigi a Le Pin au Haras (FRA) dal 27 settembre al 01 ottobre;
- Campionato del Mondo Tiro a quattro a Exloo (NED) dal 23 al 27 agosto;
- Campionato del Mondo Giovani Cavalli LaMotte Beuvron (FRA) dal 05 all'08 ottobre;
- Campionato del Mondo Para Attacchi Exloo (NED) dal 23 al 27 agosto;
- Campionati del Mondo Pony Oirschot (NED) dal 30 agosto al 03 settembre;

ATTIVITA' NAZIONALE E MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE

Nell'anno 2023 come di consueto ogni Regione programmerà liberamente le proprie gare di carattere Nazionale/Regionale; la FISE integrerà il calendario con le Manifestazioni di Interesse Federale che saranno le seguenti:

- Campionato Italiano di Combinata + Coppa delle Regioni 08/09 luglio;
- Campionato Italiano di Completo+ Campionato Italiano Derby (Finale Progetto Sport Attacchi) 21/22 ottobre;

In aggiunta alle Manifestazioni sopra indicate il Dipartimento ha pianificato anche quest'anno delle gare di Completo Attacchi denominate "Palestra" che fanno anche parte di un "Progetto" del Dipartimento di seguito specificato.

- 18/19 marzo ASD Centro Ippico Lo Sperone (Piemonte);
- 15/16 aprile Ippodromo le Padovanelle (Veneto);
- 13/14 maggio CI Ravennate (Emilia-Romagna);
- 10/11 giugno CI Migliarino (Toscana);
- 05/06 agosto SSD Scuderie San Giorgio (Lombardia);

La proposta di Bilancio tiene conto degli obiettivi principali del Programma e precisamente:

1. Ottenere risultati di rilievo ai Campionati del Mondo Parigi, Pony, Giovani Cavalli e Tiro a Quattro e alle Gare internazionali dei vari livelli.

2. Sviluppare all'interno del Dipartimento - anche attraverso gli accordi sottoscritti con gli EPS e DSA - una doppia velocità, che possa valorizzare lo Sport di vertice ed al tempo stesso supportare il settore della base e degli amatori. A tal proposito, infatti, quest'anno il Dipartimento Attacchi ha strutturato un nuovo circuito denominato "Progetto Sport e Sviluppo Attacchi".
3. Allargare la base attraverso la promozione e lo sviluppo degli stages sul territorio della disciplina su tutto il territorio per creare una utenza più ampia, da cui attingere i futuri Drivers.
4. Creare iniziative per attirare l'interesse del pubblico, dei media e quindi degli sponsor per implementare le risorse necessarie allo sviluppo dell'attività sportiva.
5. Tema dell'intersezione sociale, attraverso un nuovo progetto denominato "Ragazzi Speciali"

II.FUNZIONAMENTO

Si riportano le spese principali necessarie per coordinare il Dipartimento.

FUNZIONAMENTO	3.480,00
COMMISSIONI DIPARTIMENTO	
Rimborso spese Commissioni	1.500,00
Rimborso spese delegato FISE	1500,00
Compenso Delegato FISE	480,00

III.ATTIVITA' INTERNAZIONALE

A- ATTIVITA' INTERNAZIONALE SENIOR

A1.1 - STAFF FEDERALE

Per l'attività Seniores sono previste le seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie:

- Responsabile Area Tecnica (Capo Equipe Senior)
- Veterinario di Squadra
- Medico Federale

A1.2 - BILANCIO DI PREVISIONE STAFF FEDERALE E SANITARIO

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure è:

STAFF FEDERALE - SENIOR	6.610,00
CAPO EQUIPE/TECNICO SENIOR	
Rimborsi spese (2 trasferte + 2 stage)	1.000,00
Indennità (17 gg x 300,00)	5.610,00

STAFF SANITARIO – SENIOR	12.350,00
---------------------------------	------------------

Compenso Veterinario (18 gg x 250,00 €) + 8 gg stage	6.500,00
Rimborso spese (18 gg x 200,00€) + 8 gg stage	4.600,00
Medico Federale – quota parte	1.250,00

A2.1 - OBIETTIVI SPORTIVI – SETTORE SENIOR

Gli obiettivi sportivi principali per l'anno 2023 sono finalizzati alla partecipazione competitiva ai Campionati del Mondo Parigi e Tiro a quattro;

Località	inizio	fine	Evento
Le Pin au Haras (FRA)	27/09/2023	01/10/2023	Campionati del Mondo Parigi
Exloo (NED)	23/08/2023	27/08/2023	Campionati del Mondo Tiro a Quattro

A2.2 - BILANCIO DI PREVISIONE OBIETTIVI SPORTIVI - SETTORE SENIOR

Il bilancio di previsione di spesa per i suddetti obiettivi è:

OBIETTIVI SPORTIVI – SETTORE SENIOR	16.120,00
CAMPIONATI DEL MONDO TIRO A QUATTRO	2.800,00
Contributo forfettario per equipaggio (max 1 equipaggio)	800,00
Iscrizioni (1 guidatore x 1.500,00 € + extra box + antidoping + smaltimento rifiuti)	1.500,00
Rimborso KM da residenza sportiva del cavallo a campo di gara AR (max 500€ cad. x1)	500,00
CAMPIONATI DEL MONDO GIOVANI CAVALLI	3.000,00
Iscrizioni € 500,00 (3 guidatori x 500,00 €)	1.500,00
Contributo forfettario per equipaggio (max 3 equipaggi)	1.500,00
CAMPIONATI DEL MONDO PARIGLIE	9.250,00
Iscrizioni € 850,00 (5 guidatori x € 850,00)	4.250,00
Rimborso KM da residenza sportiva del cavallo a campo di gara AR (max 400€ cad. x5)	2.000,00
Contributo forfettario (€600x5)	3.000,00
MATERIALE SPORTIVO SETTORE SENIOR / JUNIOR	1.070,00
Integrazione Divise	1.070,00

A3.1 - ATTIVITA' PREVISTE SETTORE SENIOR

- Partecipazione a gare internazionali CAI di preparazione in accordo con il Tecnico Federale
- Stages di perfezionamento e di monitoraggio della preparazione
- Partecipazione a Completì Palestra programmati in Italia in accordo con il Tecnico Federale

A3.1.1 - PARTECIPAZIONE A GARE DI PREPARAZIONE/SELEZIONE PER I CAMPIONATI MONDIALI 2023

Le gare di preparazione/selezione dei binomi per i prossimi Campionati Mondiali 2023 saranno concordate con il Tecnico del Dipartimento, in relazione alla dislocazione geografica delle scuderie dei singoli binomi. L'elenco sarà indicato nel programma del dipartimento.

A3.1.2 - STAGES DI PERFEZIONAMENTO E DI MONITORAGGIO DELLA PREPARAZIONE

Nell'intento di fornire un valido aiuto agli Atleti di interesse federale, verranno organizzati al fine di incrementare il livello tecnico, stages di perfezionamento e di monitoraggio della preparazione che prevedranno la presenza del Tecnico e del Veterinario di squadra.

A3.1.3 - BILANCIO DI PREVISIONE ATTIVITA' PREVISTE SETTORE SENIOR

ATTIVITA' PREVISTE - SETTORE SENIOR-JUNIOR/U25	10.260,00
Compensi per n. 11 per stage sul territorio da 2 gg (€ 300,00 al gg)	7.260,00
Rimborsi spese (€ 250 a stage)	3.000,00

B- ATTIVITA' INTERNAZIONALE GIOVANILE

B1.1 - STAFF FEDERALE

Per l'attività Giovanile sono previste le seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie:

- Responsabile Area tecnica (Capo Equipe CH/J/U25/Pony)
- Tecnico CH-W-J/YR/P
- Veterinario di Squadra

B1.2 - BILANCIO DI PREVISIONE STAFF FEDERALE E SANITARIO

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure è:

STAFF FEDERALE – SETTORE GIOVANILE	5.130,00
CAPO EQUIPE JUNIOR/CH/U25/Pony	
Rimborsi spese (2 trasferte: CAI giovanile + Mondiali Pony)	1.500,00
Indennità (2 trasferte 11 ggx 300,00)	3.630,00

STAFF SANITARIO – SETTORE GIOVANILE	
--	--

B2.1 - OBIETTIVI SPORTIVI SETTORE GIOVANILE:

Gli obiettivi sportivi principali per l'anno 2023 sono finalizzati alla partecipazione competitiva ad una gara internazionale (CAI giovanile) + Campionati del mondo Pony dove certamente verranno coinvolti guidatori Junior su pony. Gli equipaggi dovranno partecipare a tutte le gare di interesse federale (Campionato Italiano di Combinata, Coppa delle Regioni, 2-3 Completi Palestra in Italia ed una gara internazionale. 1 Stage di preparazione di 2 giorni.

Località	inizio	fine	Evento
OIRSCHOT (NED)	30 agosto	03 settembre	Campionati del Mondo Pony
ST. MARGHARETEN (AUT)	10 agosto	13 agosto	CAI3* Giovanile

B2.2-BILANCIO DI PREVISIONE OBIETTIVI SPORTIVI SETTORE GIOVANILE:

Il bilancio di previsione di spesa per i suddetti obiettivi è:

OBIETTIVI SPORTIVI SETTORE GIOVANILE	9.550,00
CAMPIONATO DEL MONDO PONY	
Contributo forfettario (€ 400 cad. x 3)	1.200,00
Rimborso spese chilometrico da residenza sportiva del cavallo a luogo gara fino ad un tetto massimo di € 400,00 (€ 400,00 x 3)	1.200,00
Iscrizioni € 550,00 (€ 550,00 x 3 guidatori)	1.650,00
CAI3* GIOVANILE	
Iscrizioni €600,00 cad. max 5 guidatori	3.000,00
Contributo forfettario (max 5 guidatori x 500)	2.500,00

B3.1 - ATTIVITA' PREVISTE SETTORE GIOVANILE:

- Partecipazione a gare internazionali e di preparazione
- Stages di perfezionamento e di monitoraggio della preparazione

B3.1.2 - PARTECIPAZIONE A GARE DI PREPARAZIONE/SELEZIONE PER I CAMPIONATI DEL MONDO PONY:

Le gare di preparazione/selezione dei binomi per i prossimi Campionati del Mondo Pony 2023 saranno: Campionato Italiano di Combinata, Coppa delle Regioni, 2-3 Completi Palestra in Italia ed una gara internazionale.

B3.1.3-STAGES DI PERFEZIONAMENTO E DI MONITORAGGIO DELLA PREPARAZIONE:

Nell'intento di fornire un valido aiuto agli Atleti di interesse federale, verranno organizzati stages di perfezionamento e di monitoraggio della preparazione, che prevedranno – in generale - la presenza del Tecnico Junior e Under 25, del Veterinario di squadra.

IV. ATTIVITA' SPORTIVA NAZIONALE E MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE

E- ATTIVITA' NAZIONALE

MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE

Nell'anno 2023 verranno organizzate le seguenti Manifestazioni di interesse federale:

- **COPPA DELLE REGIONI + CAMPIONATO ITALIANO DI COMBINATA ATTACCHI**
- **CAMPIONATO ITALIANO DI COMPLETO ATTACCHI + CAMPIONATO ITALIANO DERBY**
- **5 COMPLETI "PALESTRA" su 2 giorni**

A1- BILANCIO DI PREVISIONE MANIFESTAZIONI DI INTERESSE CONTRIBUTI COMITATI ORGANIZZATORI

MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE	36.500,00
COPPA DELLE REGIONI+ CAMPIONATO ITALIANO DI COMBINATA	6.000,00
Contributo PER COPPA ITALIA	1.500,00
Contributo CAMPIONATO ITALIANO DI COMPLETO	6.000,00
Contributo CAMPIONATO ITALIANO AMATORI DERBY	2.500,00
Contributo 5 COMPLETI "Palestra" su 2 giorni	18.000,00
Materiale Premiazioni	2.500,00

BILANCIO DIPARTIMENTO

BILANCIO DIPARTIMENTO ATTACCHI	100.000,00
---------------------------------------	-------------------

DIPARTIMENTO REINING

I.PREMESSE

LINEE GENERALI

- Per l'anno 2023 il Dipartimento Reining ha predisposto un **programma sportivo** sull'attività Nazionale di base e di sviluppo sul territorio.

La proposta di Bilancio tiene conto degli obiettivi principali del Programma Quadriennale e precisamente:

6. Diffusione della Disciplina attraverso l'organizzazione di Stage sul territorio
7. Allargare la base attraverso la promozione e lo sviluppo della disciplina su tutto il territorio per creare una utenza più ampia, da cui attingere i futuri Cavalieri.
8. Creare iniziative per attirare l'interesse del pubblico, dei media e quindi degli sponsor per implementare le risorse necessarie allo sviluppo dell'attività sportiva.
9. Progetto delle Scuole Federali di Equitazione Americana/Reining iniziato a metà del 2021 che ha portato alla realizzazione della Manifestazione di Interesse Federale denominata Saggio delle Scuole.

II.FUNZIONAMENTO

Si riportano le spese principali necessarie per gli spostamenti dei Tecnici che formano la Commissione del Dipartimento

FUNZIONAMENTO	6.250,00
COMMISSIONI DIPARTIMENTO	
Delegato FISE indennità	4.000,00
Rimborso Spese Delegato FISE	2.250,00

A1.2 - BILANCIO DI PREVISIONE STAFF FEDERALE E SANITARIO

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure è:

STAFF FEDERALE	5.000,00
Tecnico Federale compenso per 5 stage 2 gg	3.000,00
Rimborsi Spese per 5 stage 2 gg	2.000,00

STAFF SANITARIO – SETTORI SENIOR, JUNIOR E YR	1.250,00
Medico Federale – quota parte	1.250,00

B2.2-BILANCIO DI PREVISIONE OBIETTIVI SPORTIVI SETTORE GIOVANILE:

Il bilancio di previsione di spesa per i suddetti obiettivi è:

SETTORE GIOVANILE	10.000,00
SAGGIO DELLE SCUOLE	
rimborso km per Saggio delle scuole 2022 (recupero) secondo tabella	5.000,00
Rimborso km per Saggio delle scuole 2023 secondo tabella	5.000,00

Nell'intento di diffondere la Disciplina saranno organizzati stage n.8 sul territorio di 2 giorni

ATTIVITA' PREVISTE - SETTORE SENIOR/GIOVANILE	
RADUNI, RITIRI E STAGES	

III.ATTIVITA' SPORTIVA NAZIONALE E MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE

A- ATTIVITA' NAZIONALE

A1- BILANCIO DI PREVISIONE MANIFESTAZIONI DI INTERESSE CONTRIBUTI CO

MANIFESTAZIONI DI INTERESSE	69.500,00
Contributo per Campionati Italiani assoluti	15.000,00
Contributo Campionati Italiani a Squadre (coppa delle regioni)	5.000,00
Contributo Campionati Italiani Debuttanti	10.000,00
Contributo per n. 5 stages sul territorio	5.000,00
Contributo per Finale Nazionale Avviamento al Reining	10.000,00
Contributo Saggio delle Scuole 2022	10.000,00
Contributo Saggio delle Scuole 2023	10.000,00
Materiale Premiazioni	4.500,00

BILANCIO DIPARTIMENTO REINING	92.000,00
--------------------------------------	------------------

DIPARTIMENTO POLO

I. PREMESSE

LINEE GENERALI

Per l'anno 2023 il Dipartimento Polo ha predisposto un **piano economico** basandosi sulle risorse economiche messe a disposizione dal Consiglio Federale per l'anno 2022 che ammontavano ad € 171.324,00 con un incremento che tiene conto delle attività che prevede il programma.

La proposta di Bilancio tiene conto degli obiettivi principali del Programma del Dipartimento e precisamente:

10. Partecipare con una squadra al Campionato Europeo misto, che si svolgerà a settembre 2023 a Düsseldorf in Germania, per difendere il titolo conquistato nel 2021 in Spagna, stanziando i fondi necessari alla trasferta di cavalli, giocatori e tecnici, oltre alle tasse d'iscrizione e i compensi per i giocatori professionisti.
11. Partecipare con una squadra al Campionato Europeo Femminile 2023, che si svolgerà a luglio a Punta Ala (GR), considerando che il C.O. ospiterà le squadre, i fondi necessari alla trasferta riguarderanno le spese di trasporto dei cavalli, di viaggio e vitto dei giocatori, allenatore e Capo Equipe, oltre alla tassa d'iscrizione. Il Dipartimento Polo, per il tramite del proprio selezionatore, provvederà ad individuare le giocatrici che formeranno la Nazionale Italiana che parteciperà quindi al Campionato.
12. Ospitare il Campionato Europeo Femminile, assegnato dalla FIP – Federation of International Polo all'Italia, che si svolgerà presso il Punta Ala Polo Club gestito da Gaia Bulgari, che si farà carico dell'organizzazione e del reperimento delle risorse economiche per la copertura del budget di spesa, che complessivamente ammonta a circa € 150.000,00 e per il quale la Federazione interverrà con un contributo pari ad € 15.000,00 oltre alla copertura di alcune spese di vitto e alloggio delle giocatrici durante gli allenamenti precedenti al torneo, oltre all'ospitalità dei Consiglieri Federali, durante le fasi finali del Campionato.
13. Proseguire sull'intero territorio nazionale con la promozione del Paddock o Arena Polo, considerato l'abbattimento dei costi che comporta la variante della disciplina e visti i successi ottenuti dalla realizzazione degli eventi internazionali promozionali realizzati nel corso del 2022, che hanno permesso alla disciplina una visibilità straordinaria, suscitando grande interesse da parte dei media nazionali.

Si fornirà quindi un supporto adeguato ai C.O. che si impegneranno nella realizzazione di eventi a carattere nazionale o internazionale, quali il Torneo di Piazza di Siena o quello di Cortina d'Ampezzo e Porto Cervo.

14. Proseguire sull'intero territorio nazionale con la promozione del progetto Polo Pony, visti i successi ottenuti dalla realizzazione dell'attività, che ha coinvolto ben 7 regioni permettendo così l'accesso alla disciplina di oltre 250 giovani allievi e 40 tecnici.

Fornendo un supporto adeguato ai C.O. che si impegneranno nella realizzazione di eventi a carattere nazionale, quali il la Coppa Italia Polo Pony e la Coppa delle Regioni Polo Pony, inoltre, si realizzerà per la prima volta un vero e proprio Campionato Italiano Polo Pony.

15. Proseguirà la collaborazione con l'Università del Foro Italico per la realizzazione di un corso pratico di polo a favore degli studenti che partecipano al Corso di Laurea Breve in Scienze Motorie e Sportive con specializzazione in Scienze Equestri, utile alla promozione della disciplina in ambito universitario.

II. FUNZIONAMENTO

Si riportano le spese principali necessarie per il funzionamento del Dipartimento:

STAFF FEDERALE – FUNZIONAMENTO	31.800,00
RESPONSABILE DEL DIPARTIMENTO	
Compenso	20.000,00
TECNICO E SELEZIONATORE DEL DIPARTIMENTO	
Compenso	11.800,00

III. ATTIVITA' SPORTIVA INTERNAZIONALE

C- ATTIVITA' INTERNAZIONALE

A1.1 – PARTECIPAZIONE A TORNEI INTERNAZIONALI

Per l'attività **Seniores** nel settembre 2023 è prevista la partecipazione ai:

→ Campionati Europei a Düsseldorf (Germania)

e per l'attività **Femminile** è in programma la partecipazione ai:

→ Campionati Europei che si svolgeranno in Italia a Punta Ala (GR).

Per entrambi gli eventi internazionali all'estero è previsto lo stanziamento dei fondi necessari all'organizzazione dei teams e alla partecipazione, incluse le tasse d'iscrizione e le spese di trasferta di Coach, Capo Equipe, giocatori e cavalli.

Il bilancio di previsione di spesa per l'iscrizione e le trasferte per i suddetti tornei:

COSTI PARTECIPAZIONE TORNEI INTERNAZIONALI	60.000,00
TASSA D'ISCRIZIONE	
Campionato Europeo	4.000,00
Campionato Europeo Femminile	4.000,00
SPESE DI TRASFERTA	
Campionato Europeo Misto	17.000,00
Campionato Europeo Femminile	8.000,00
CONTRIBUTI COMITATI ORGANIZZATORI E COLLABORAZIONI	
Campionato Europeo Femminile	15.000,00
COSTI DI ORGANIZZAZIONE	
Costi di organizzazione Campionato Europeo Femminile	9.000,00
INDENNITA' GIOCATORI	
Indennità ai giocatori del Campionato Europeo misto	3.000,00

A2.1 - COMUNICAZIONE

Visto il successo del service prestato da Prensa Polo nel 2022, in occasione del Campionato Italiano che ha visto una grande diffusione "worldwide" dell'evento, che ha compreso anche la trasmissione in diretta streaming delle finali. Al fine di ampliare ulteriormente la diffusione e la promozione anche all'estero, dei tornei che si svolgono in Italia, allo scopo di attrarre squadre straniere e ampliare la visibilità dei tornei stessi su media e social a favore di potenziali sponsor, è opportuno rinnovare ed ampliare un accordo con Prensa Polo, una delle più diffuse Tv on line, presente anche sui maggiori Social, dedicata esclusivamente al Polo Internazionale. Sarà così possibile garantire ai tornei di interesse federale, un'importante visibilità a livello internazionale.

PUBBLICITA'	5.000,00
Acquisizione spazi e riprese tv su Prensa Polo	5.000,00

A3.1 - PARTECIPAZIONE AD ORGANISMI INTERNAZIONALI

La FIP – Federation of International Polo è l'organismo internazionale di riferimento della disciplina, riconosciuto dal Comitato Olimpico Internazionale e al quale fanno capo oltre 85 federazioni di Polo del Mondo, che ogni anno si riuniscono in un'Assemblea Generale a Buenos Aires in Argentina, dove si stabiliscono le linee guida per l'anno successivo, si attribuiscono le location per i Mondiali ed Europei, si modifica il regolamento internazionale e si eleggono Presidente e Consiglieri federali. Sarà anche utile che il Responsabile del Dipartimento (che è stato nominato Direttore della Zona Europe della FIP) partecipi

a SportAccord il forum dedicato alle Federazioni Internazionali, dove sarà possibile entrare in contatto con tutti i rappresentanti delle Federazioni, al fine di promuovere il progetto Winter Olympic Games.

PARTECIPAZIONE AD ORGANISMI INTERNAZIONALI	2.500,00
Assemblea FIP e SportAccord	
Spese trasferta e soggiorno	2.500,00

D- ATTIVITA' SPORTIVA NAZIONALE

B1.1 – MANIFESTAZIONI FEDERALI

Il Dipartimento Polo partecipa attivamente all'organizzazione dei seguenti eventi federali, realizzati presso strutture di società affiliate:

- Campionato Italiano
- Coppa Italia FISE
- Torneo di Snow Polo a Cortina d'Ampezzo
- Torneo di Arena Polo a Piazza di Siena
- Torneo di Arena Polo a Porto Cervo

B1.2 – BILANCIO DI PREVISIONE MANIFESTAZIONI FEDERALI

Il bilancio di previsione di spesa, per le suddette manifestazioni, prevede i contributi da erogare a favore dei C.O., usufruendo anche della collaborazione di una struttura specializzata nell'organizzazione di tornei di Polo internazionali, nonché del reperimento delle sponsorizzazioni necessarie (Polo Inc ASD):

MANIFESTAZIONI FEDERALI	58.300,00
CAMPIONATO ITALIANO	
Contributo al Comitato Organizzatore	5.000,00
Direttore Torneo e speaker	1.600,00
Premi	500,00
COPPA ITALIA FISE	
Contributo al Comitato Organizzatore	2.000,00
Spese di trasferta e soggiorno	1.000,00
TORNEO DI CORTINA D'AMPEZZO	
Contributo al Comitato Organizzatore	10.000,00
Direttore Torneo, speaker	1.600,00
Coordinamento organizzazione	6.100,00
COORDINAMENTO GENERALE TORNEI FEDERALI	
Coordinamento organizzazione dei tornei di interesse federale: Polo Inc ASD	30.500,00

E- FORMAZIONE

C1.1 - PROGETTO ARENA O PADDOCK POLO:

Il Progetto per la diffusione della variante Arena o Paddock della disciplina è ormai entrato nella fase operativa, che prevede una serie di tornei in diversi centri affiliati in diverse regioni, in collaborazione con i Comitati Regionali FISE, coadiuvati dal Dipartimento Polo. I costi riguardano quindi le spese di trasferta per le dimostrazioni programmate e dei contributi ai C.O. dei tornei di cui sopra:

PROGETTO ARENA O PADDOCK POLO	6.000,00
DIMOSTRAZIONI E PROMOZIONE IN CENTRI AFFILIATI	
Spese trasferta tecnici federali	6.000,00

C2.1 – CORSI UNIVERSITARI POLO:

Visto il successo dello stage già realizzato nel 2020, proseguirà la collaborazione con l'Università del Foro Italico per la realizzazione di un corso pratico di polo a favore degli studenti che partecipano al Corso di Laurea Breve in Scienze Motorie e Sportive con specializzazione in Scienze Equestri, utile alla promozione della disciplina in ambito universitario, che sarà realizzato in collaborazione con la Castelluccia Polo ed il Roma Polo Club:

CORSO UNIVERSITARIO DI POLO	3.000,00
SVILUPPO SCUOLA ARENA/PADDOCK POLO	
Contributo Castelluccia Polo	3.000,00

C3.1 – POLO PONY:

Nel 2022 è proseguito con successo il progetto promozionale relativo al Polo Pony, che è approdato in regioni come Lazio, Veneto, Piemonte ed Emilia Romagna, oltre a proseguire nelle Lombardia, Sardegna e Toscana. I Tecnici del Dipartimento Polo hanno realizzato una serie di stage formativi, concordati con i Dipartimenti Pony e Formazione, che hanno visto impegnati complessivamente oltre 250 giovani allievi e 40 tecnici.

Il format, ormai collaudato, ha suscitato grande interesse e soddisfazione da parte di tutti i partecipanti, in particolar modo da parte degli istruttori, che da subito hanno rilevato le potenzialità del progetto, volto a promuovere il Polo nell'ambito dei Pony Club, mediante la realizzazione di una serie composta da 5 stage formativi, o in alternativa ad uno stage federale, unitamente a 15 ore di lezione con un tecnico federale polo, al termine dei quali i tecnici partecipanti, otterranno una prima abilitazione per introdurre il Polo Pony all'interno dei propri centri.

Saranno diversi gli stage da realizzare dal Dipartimento Polo, che ha ricevuto richieste dai vari Comitati Regionali. La previsione è di dover realizzare circa 30 stage nel corso del 2023 dei quali, al fine di favorirne

la partecipazione in questa prima fase promozionale, si ritiene opportuno che la Federazione si faccia carico di parte dei costi tra compensi ai docenti e spese di trasferta, usufruendo anche della collaborazione di una struttura specializzata nell'organizzazione di eventi dedicati alla formazione nel settore Polo Pony:

PROGETTO POLO PONY	14.000,00
STAGE DI FORMAZIONE	
Spese di trasferta	2.000,00
Compensi docenti	2.000,00
Compensi Tecnici Federali Polo Pony	6.000,00
Contributi comitati organizzatori manifestazioni Polo Pony	4.000,00

BILANCIO DIPARTIMENTO POLO	180.600,00
-----------------------------------	-------------------

PROGETTI SPORT DI BASE

A seguito della partecipazione all'avviso pubblico per l'erogazione dei contributi speciali di Sport e Salute S.p.A., bandito sulla base del DPCM del 7 luglio 2022, sono stati presentati 12 progetti, dei quali 9 sono stati finanziati per un totale di circa 3 milioni di euro.

I progetti presentati e approvati sono stati strutturati secondo precise indicazioni contenute nel bando e rientrano in 4 macroaree tematiche: Progetti per Bambini e Adolescenti (Quota 35); Progetti per Over 65 e Ceti Fragili (Quota 28); Progetti Scolastici e Pre-scolastici (Quota 30); Progetti Mobilità di Base (Quota 5).

La suddivisione territoriale da osservare per l'attuazione come indicato nel bando, è basata sulla ripartizione Europea per aree sovraregionali NUTS – Nomenclatura Comune delle Unità Territoriali Statistiche.

Di seguito il dettaglio dei progetti finanziati:

1. UNA CARROZZA PER TUTTI - un progetto per gli over 65 per una nuova idea di attività motoria;
2. CAVALSTUDIANDO - Un progetto pilota per gli studenti degli Istituti Agrari;
3. PONY & GINNASTICA - In sinergia con la FIJLKAM gli ukemi per insegnare ai ragazzi degli sport equestri come cadere in sicurezza;
4. EQUIGINNASTICANDO - Alfabetizzazione motoria per la scuola coniugata col volteggio a cavallo;
5. IO SENTO CON IL CAVALLO (SOTTO IL SEGNO DEL CAVALLO) Il contatto col cavallo per non udenti e soggetti ipoacusici;
6. A CAVALLO VERSO IL FUTURO - Un progetto sociale rivolto agli istituti penali minorili;
7. OVERPONYMOTRICITA' – Attività di Equimotricità per over 65.
8. MI CURO DI TE PLUS - Progetto di coesione sociale
9. TUTTI IN SELLA - Il progetto diffonde il messaggio che la pratica dello sport è strumento necessario per il benessere psicofisico-motorio dei ragazzi (dai 4 ai 18 anni), per lo sviluppo delle competenze relazionali e per l'inclusione sociale con un particolare approfondimento del rapporto con il cavallo mediante l'approccio etologico improntato al rispetto del cavallo, atleta e compagno.

ATTIVITÀ 2022 – UFFICI FEDERALI

1. CENTRO STUDI FEDERALE

Le attività e le iniziative del Centro Studi – nella pur breve attività di questo nuovo organismo -hanno raccolto interesse e attenzione all'interno del sistema, e consentito alla Federazione una proiezione esterna su temi in precedenza non sufficientemente approfonditi. Sull'onda di tali iniziative è in programma nel 2023 sviluppare nuove attività e dare continuità ai seguenti progetti iniziati durante il corso del 2022:

- Aggiornare i dati e le iniziative correlate alla presentazione dello Studio Economico svolto in collaborazione con la Business School dell'Università degli Studi LUISS – Guido Carli, denominato: *L'impatto sul sistema economico della filiera dell'equitazione in Italia*. Un lavoro di ricerca volto alla quantificazione e valorizzazione della filiera economica che il settore dell'equitazione sportiva e ludica attivano, sia direttamente che indirettamente, sul territorio nazionale. E' previsto il proseguimento di questo studio rifocalizzandone l'obiettivo, volto allo sviluppo di alcune voci e all'integrazione della sezione del bilancio di impatto sociale degli Sport Equestri. Per questa attività è prevista una spesa € 6.000,00
- Recupero, archiviazione, digitalizzazione, valorizzazione e divulgazione dell'archivio storico della FISE, che sarà reso fruibile al pubblico sia fisicamente, presso il Centro equestre Federale. Per questa attività è prevista una spesa totale di € 8.000,00.
- FISE con TE: visto il grande apprezzamento da parte dei tesserati, questo format ha allargato il suo pubblico, dedicando degli eventi ad hoc anche agli Ufficiali di Gara, denominati: FISE con gli Ufficiali di Gara. Per questa attività è prevista una spesa di € 14.000,00.
- Sostegno e promozione della Dual Careers: grazie alla collaborazione con l'Università degli Studi LUISS, all'Università degli Studi di Roma del Foro Italico, che ha istituito un corso di laurea triennale in Scienze motorie e sportive con curriculum in sport equestri e tramite la partecipazione al Bando DM 279/2018 MIUR-CONI denominato *progetto Sperimentale Studenti Atleti di Alto livello*, dedicato a tutti gli atleti della scuola secondaria di II livello. Per questa attività non sono previste spese.
- Proseguimento lavori del libro sulla storia del Concorso Ippico Internazionale di Piazza di Siena redatto da Umberto Martuscelli su commissione della Federazione. Per questa attività è prevista una spesa di rimborso spese di € 1.000,00.
- Attività di ricerca e supporto per la redazione di due testi: uno sulla squadra del Concorso Completo che partecipò alle olimpiadi Tokyo 1964, vincendo due medaglie d'oro, ed un testo biografico sulla vita e le attività sportive del cavaliere olimpico Federico Euro Roman. Entrambi i testi sono stati commissionati a Umberto Martuscelli. Per questa attività è prevista una spesa di € 9.000,00.

- Stipula di una partnership con Confagricoltura per sviluppo e realizzazione di un progetto di valorizzazione degli Agrisport. Per questa attività non sono previste spese.
- Stipula di un accordo di partnership con Horse Museum per lo svolgimento di attività, di respiro internazionale, per la promozione storica culturale degli Sport Equestri. Per questa attività non sono previste spese.
- Stipula convenzione con l'università degli Studi di Roma - Tor Vergata per la promozione della formazione accademica superiore, mediante attività di Ricerca, dei dipendenti FISE. Per questa attività non sono previste spese.
- Proseguimento convenzione con l'Università degli Studi LUISS, anche tramite l'attivazione di tirocini e stage curriculari per la promozione ed il supporto della dual careers. Per questa attività non sono previste spese.
- Organizzazione convegno sul rapporto collaborativo tra cavallo atleta – cavaliere presso Palazzo Ducale a Genova, in vista di Genova 2024: Capitale Europea dello Sport. Per questa attività è prevista una spesa di € 2000,00.
- Presentazione del libro intitolato: *Equilibrio sul salto e ricordi anni '60 al Ce.P.I.M* del Gen. Giuseppe Bacco. Per questa attività è prevista una spesa di € 500,00.
- Stipula partnerships con Città Metropolitana di Roma Capitale per la realizzazione di progetti pilota ed iniziative congiunte volte alla promozione degli Sport Equestri come elemento aggregante per promuovere l'inclusione, l'integrazione, la coesione sociale e la rivitalizzazione economica dei territori. Al momento per questa attività è prevista una spesa di € 3.000,00.
- Presentazione candidatura del progetto delle Europonyadi 2024 al bando di gara Europeo denominato Erasmus Plus 2023. Al momento per questa attività non sono previste spese.
- Attività di ricerca correlate al progetto di dottorato intitolato "I Territori dei grandi eventi. Turismo, sport outdoor e sostenibilità ambientale", volto allo sviluppo dell'analisi della Sport Economy relativa agli Sport Equestri, sia a livello territoriale che nazionale, analizzando in particolare i FEI World Championships Pratoni 2022. Per questa attività non sono previste spese.

2. VETERINARIO, SALUTE E BENESSERE DEL CAVALLO E BDN-E

Nell'anno 2023 le attività dei tre Dipartimenti vedranno una loro importante crescita ed integrazione. Il Dipartimento Veterinario oltre le consuete attività antidoping e di misurazione pony sarà particolarmente impegnato nelle fasi attuative del Decreto Legislativo 28 febbraio 2021 , n. 36 . *“Attuazione dell'articolo 5 della legge 8 agosto 2019, n. 86, recante riordino e riforma delle disposizioni in materia di enti sportivi professionistici e dilettantistici, nonché di lavoro sportivo”* (G.U. S.G. del 18/03/2021 n. 67) che dovrebbe entrare in vigore a luglio 2023 (in base al Milleproroghe del 29/12/2022). In particolare si andrà a normare quanto previsto al Capo II - SPORT EQUESTRI, Art. 22. *“Definizione del «cavallo atleta»*” e Art. 23. *“Visita di idoneità allo*

svolgimento dell'attività sportiva del cavallo” e successivamente si andranno a formare tutti i medici veterinari su quanto sarà previsto. E' anche prevista una stretta interazione con il Ministero della Salute per tutto quanto riguarderà tali fasi interpretative ed attuative della norma. Inoltre il Dipartimento Salute e Benessere del cavallo sarà chiamato alle medesime attività interpretative, di coordinamento con il Ministero della Salute e di eventuali adeguamento delle normative federali, eventualmente anche su quanto previsto agli articoli 19. *“Benessere degli animali impiegati in attività sportive”* e 20 *“Competizioni sportive”* e d'accordo con gli Organi di Giustizia federali in merito a quanto previsto anche dall'Art. 21 *“Sanzioni disciplinari”*. Il Dipartimento Salute e Benessere del cavallo sarà anche impegnato a cercare sinergie culturali e strategiche con Associazioni a tutela del cavallo che possano contrastare una certa visione estremista dell'Animalismo che, di fatto, renderebbe incompatibile una relazione uomo-cavallo, a favore di una visione maggiormente Biocentrica che riconosca alla relazione uomo-animale (e quindi uomo-cavallo) un valore aggiunto di crescita nella convivenza comune da essere perfettamente in linea con l'introduzione del concetto di equiparazione del Cavallo Atleta con gli atleti umani. Il personale dei Dipartimenti Veterinario e Salute e Benessere del cavallo sarà allargato ad almeno una nuova unità professionale per supportare la progettazione e lo sviluppo del nuovo Dipartimento BDN-E che sarà interamente dedicato all'attuazione del DM del 30 Settembre 2021 che riconosce alla FISE un importante ed inedito ruolo nell'alimentare la Banca Dati Nazionale (BDN) del Ministero della Salute in merito alle Anagrafiche animali e, nella fattispecie, di quella degli Equini (BDN-E). Lo sforzo richiesto a FISE in questo settore rappresenta una nuova ed eccitante sfida organizzativa, amministrativa e gestionale che la base richiede alla Federazione, non solo per dare servizi sempre più efficienti ed integrati ai tesserati, ma anche in vista di una funzione strategica che consentirebbe a FISE di essere un interlocutore istituzionale di sempre maggior peso ed influenza.

Quanto sopra esposto andrà ad aggiungersi al costante impegno nella consulenza, formazione e aggiornamento dei Veterinari federali per il continuo e adeguato supporto nelle manifestazioni sportive e nei quotidiani interventi professionali sui cavalli tesserati in osservanza con le normative sanitarie e sportive vigenti, oltre a una sempre vigile allerta nel controllo delle Malattie infettive e diffuse degli equini. Ciò specie dopo l'epidemia di Rinopolmonite del 2021, che ha oramai reso d'obbligo lo svolgimento in sicurezza di tutta l'attività sportiva. Ciò perfettamente in linea con le strategie di Biosecurity attuate dalla FEI. A questo proposito i tre Dipartimenti di sfera Veterinaria continueranno i consueti e oramai strutturali rapporti con le varie ASL del territorio nazionale e con i Ministeri ed Enti sanitari di riferimento (IZS, ISS, etc) oltre che con la FEI e l'PEEF.

3. DIPARTIMENTO FORMAZIONE

Il Dipartimento Formazione registra per l'anno 2023, un budget assegnato pari a € 520.000,00.

Si rilevano in particolare due voci di spesa:

€ 162.000,00: quota contratti che gravano sul budget Dipartimento Formazione

€ 65.000,00: Saldo fatture Università del Foro Italico; l'importo è finalizzato al pagamento dei Docenti del 2° corso di laurea in Scienze Motorie con specializzazione in Sport Equestri dell'Università del Foro Italico, - 1°anno - già avviato presso il Centro di interesse federale dei Prateroni del Vivaro.

Quindi, di fatto, per l'attività ordinaria prevista dal Dipartimento Formazione per il corrente anno lo stanziamento effettivo ammonta a € 293.000,00.

Ciò premesso, la restante parte del budget è ripartita come di seguito esplicitato:

DESCRIZIONE	SPECIFICHE	IMPORTO	%
• Attività didattica e esami istruttori e tecnici	Corsi e sessioni d'esame istruttori e tecnici: parcelle e spese docenti ed esaminatori, spese di organizzazione	220.000,00	• 42,30
• Attività didattica e esami altri soggetti	Ufficiali di gara, direttori di campo, segreterie di concorso, corsi FEI	53.000,00	• 10,20
• Contratti staff	Responsabile, Coordinatore	162.000,00	• 31,15
• Rimborsi spese staff	Responsabile, Coordinatore	20.000,00	• 3,85
• Saldo fatture Università del Foro Italico	Corso di laurea Scienze Motorie spec. Sport Equestri	65.000,00	• 12,5
TOTALI		520.000,00	100%

4. CENTRO ELABORAZIONE DATI - INFORMATION TECHNOLOGY - AFFILIAZIONE – TESSERAMENTO

Per l'anno 2023 il Dipartimento ha predisposto un **preventivo economico** strutturato come di seguito:

- **infrastrutture informatiche:** verrà svolta la quotidiana attività di manutenzione delle infrastrutture esistenti (server, PC, Notebook, stampanti) in dotazione ai dipendenti e collaboratori degli uffici di Viale Tiziano, nonché delle sale apposite per attività di call/video conferenza e/o proiezione di presentazioni. Per le attività specialistiche di manutenzione il dipartimento si avvarrà di un provider esterno tramite regolare contratto di assistenza tecnica e sistemistica. Verrà inoltre coordinata con il fornitore l'attività di assistenza e supporto ai Comitati Regionali sulle infrastrutture noleggiate (PC, Notebook e stampanti). Verrà curato l'aggiornamento di tutte le licenze software necessarie al buon funzionamento degli apparati informatici (sistemi operativi, antivirus, Office 365, Adobe Acrobat, ecc.) e dei sistemi di posta elettronica, ordinaria e certificata. E' stato inoltre predisposto un ambiente Cloud per ospitare le applicazioni web della FISE (Tesseramento, Affiliazioni, Calendari, Amministrazione e Contabilità) e il backup dei dati sia delle applicazioni web che dei dati residenti nel server di viale Tiziano, E' prevista inoltre l'implementazione di una piattaforma di E-learning. **Importo previsto: 224.074,47 euro**
- **infrastrutture fonia/dati:** a partire dal 2022, è partito in collaborazione con il gestore telefonico, un progetto che prevede una unica infrastruttura fonia/dati sia per la sede centrale che per le sedi dei Comitati Regionali. Tale infrastruttura permetterà un risparmio annuo di circa 10.000 euro sui costi sostenuti dai Comitati Regionali. **Importo previsto: 69.640,00 euro** (la quota una tantum pari a 34.000 euro sarà inserita come quota cespiti)
- **banca dati:** l'ufficio effettuerà settimanalmente attività di ricezione e caricamento risultati delle discipline olimpiche e dell'endurance nella banca dati federale. L'ufficio svilupperà e curerà la manutenzione dei software per la gestione delle manifestazioni delle discipline olimpiche, nonché i software per la gestione e la consultazione della Banca Dati Olimpica e Endurance.
- **e-commerce:** l'ufficio gestirà la piattaforma dei pagamenti on-line presenti nel tesseramento della FISE dando assistenza agli operatori dei comitati regionali e delle associazioni. Sono stati inoltre introdotti i due nuovi sistemi di pagamento NEXI e MyBank.
- **sito federale:** l'ufficio gestirà le funzioni avanzate (caricamento documenti, gestione aree riservate, nuove aree e banner, ecc.) del sito federale e dei siti dei Comitati Regionali, e curerà i rapporti con il provider esterno per le attività di tipo tecnico. Inoltre, è stato inserito il servizio di geolocalizzazione con Google. **Importo previsto: 32.391,00 euro**

- **amministrazione:** l'ufficio curerà l'amministrazione del proprio dipartimento e i rapporti con i fornitori IT
- **FEI:** l'ufficio gestirà i rapporti con il dipartimento IT della FEI e curerà tutti gli aspetti tecnici per la comunicazione informatica tra le due strutture (es. invio risultati alla FEI, gestione dei Web Services, ecc.)
- **Affiliazioni, Tesseramento e Calendari:** l'ufficio curerà, in collaborazione con l'attuale provider esterno, la manutenzione e l'evoluzione del sistema di Tesseramento on line e dei Calendari/Iscrizioni on line. **Importo previsto: 151.890,00 euro.** Parte di questo importo, pari a 97.600,00 euro verrà imputato come cespitate.
- **Affiliazioni, Tesseramento e Calendari CONINET:** l'ufficio curerà, in collaborazione con CONINET, le attività di analisi e supporto allo sviluppo del nuovo sistema di Tesseramento on line e dei Calendari/Iscrizioni on line che verrà affidato, secondo il contratto firmato tra le parti, alla società CONINET. L'importo stanziato è finanziato da Sport e Salute/CONI spa. **Importo previsto: 100.221,90 euro**
- **Altre attività:** nel budget del dipartimento IT sono presenti voci non collegate direttamente all'attività dell'Ufficio ma di cui lo stesso cura la parte amministrativa (programma di contabilità, software per la gestione delle gare di ludico e attacchi). **Importo previsto: 51.603,56 euro**
- **Innovazione digitale:** l'ufficio curerà, in collaborazione con CONINET, le attività di analisi e supporto allo sviluppo:
 - **Protocollo digitale**
 - **Integrazione sistema PagoPA**
 - **CRM**

L'importo stanziato è finanziato da Sport e Salute. **Importo previsto: 53.200,00 euro**

5. STAMPA E COMUNICAZIONE

Per l'anno 2023 l'Ufficio Stampa ha predisposto un **preventivo economico** strutturato come di seguito:

- **Servizio di rassegna stampa:** 9.308,60 euro, ai quali si aggiungono ulteriori 2.000,00 euro di accantonamento per eventuale aumento correttivo della quota dei diritti d'autore sulla base delle decisioni dell'AGCOM relative alle questioni che riguardano l'equo compenso per gli editori che non aderiscono a Promopress. **Importo previsto: 11.308,60**
- **Abbonamento Agenzia di stampa notiziari e TG Sportivi:** **importo previsto: 11.719,80 euro.**

- **Compensi collaboratori: *Importo previsto 47.960,00 euro.***
- **Rimborsi a pie' di lista per trasferte e produzioni Comunicazione Strategica: *importo previsto: 5.000,00***
- **Rimborsi spese collaboratori: *importo previsto 5.000,00 euro.***
- **Spese per organizzazione conferenze stampa: *importo previsto 7.000,00 euro.***
- **Compensi per elaborazioni grafiche, animazioni e produzioni video** materiale prodotto principalmente per utilizzo sui social e comunicazione, costo sponsorizzazioni uscite social, etc. ***Importo previsto 10.000,00 euro.***
- **Partnership e acquisto materiale fotografico e video: *Importo previsto 12.500,00 euro.***

TOTALE UFFICIO STAMPA: €. 110.488,40

6. UFFICIO MARKETING E GRANDI EVENTI

Per l'anno 2023 l'Ufficio Marketing della Federazione ha l'obiettivo di promuovere, anche, durante i maggiori eventi federali, gli sport equestri sia con i propri affiliati, tesserati e con coloro i quali hanno il desiderio approcciare agli sport equestri. Inoltre, l'ufficio sosterrà gli eventi sportivi d'interesse quale Campionati Italiani delle maggiori discipline con produzioni video, fotografiche e grafiche dedicate.

Oltre al mantenimento, l'ufficio punta ad incrementare le affiliazioni con una campagna ad hoc rivolta a tutti i circoli ippici che sono nel territorio nazionale. Altrettanto importante è la promozione del Team Italia di tutte le discipline equestre e di ogni categoria affinché diventi aspirazionale per tutto il movimento.

Durante gli eventi d'interesse federale, vista l'importanza strategica che hanno per la FISE in ottica promozionale sarà prevista una figura di delegato FISE affinché supervisioni la corretta esecuzione della manifestazione sia in termini sportivi che in materia promozionale, così come durante il 90° CSIO di Roma – Piazza di Siena evento di principale importanza promozionale e visibilità vista la caratura internazionale e il livello equestre espresso in un tale contesto.

L'anno 2023 sarà caratterizzato dalle nuove edizioni dei Grandi Eventi di rilevanza nazionale ed internazionale organizzati direttamente dalla FISE.

FISE AWARDS: Le premiazioni dell'anno sportivo 2022 tornano, dopo la pandemia, per celebrare i risultati sportivi dei nostri atleti Team Italia. Per la sesta edizione della kermesse saranno presenti cavalieri di livello internazionale, ospiti e personalità del mondo dello spettacolo. L'evento sarà un momento per vivere i nostri valori sportivi ma anche importanti valori sociali. Per l'occasione sarà corrisposta una somma in beneficenza al WWF.

Piazza di Siena: per la 90° edizione dello CSIO di Roma – Piazza di Siena, che, in partnership con Sport e Salute S.p.A., si svolgerà dal 26 al 29 maggio presso Villa Borghese, si ha come obiettivo generare ricavi da sponsor, vendita diritti televisivi, iscrizioni e altri ricavi per un totale di € 3.600.000,00. L'appuntamento sarà anche occasione per gare nazionali di grande rilievo per il movimento sportivo equestre italiano.

FEI Jumping European Championship - Milano 2023: in programma dal 29 agosto fino al 3 settembre all'Ippodromo di San Siro (MI), in partnership con Sport e Salute S.p.A., RCS Sports & Events S.R.L., Snaitech S.p.A. ed assegnata dalla Federazione Equestre Internazionale che con cadenza biennale

aggiudica il campionato continentale, il quale, per questa edizione, attribuirà gli ultimi posti per accedere ai Giochi Olimpici Estivi di Parigi 2024.

Arena FISE: alla sua 6^a edizione, durante Fieracavalli Verona, unisce sport, attività promozionali e iniziative collaterali che rendono l'Arena FISE un'esperienza unica, ovviamente si possono seguire le gare mezzo streaming sulle piattaforme FISE. Si ha come obiettivo generare ricavi tramite titolazione gare, area commerciale, product placement e altre iniziative.

Centro Equestre Federale

Impianto Sportivo equestre dei prateroni del Vivaro

Successivamente al perfezionamento della concessione alla Federazione da parte del Comune di Rocca di Papa dell'Impianto Sportivo Equestre di Rocca di Papa presso i Prateroni del Vivaro della durata di 15 anni a partire da luglio 2021, la FISE nel 2022 ha continuato ad impegnarsi nella prevista organizzazione dei Mondiali FEI 2022 di Concorso Completo e Attacchi e successivamente nell'importante progetto di riqualificazione, realizzato e da realizzarsi anche grazie ai finanziamenti ricevuti e da ricevere dal Dipartimento Sport – Presidenza del Consiglio dei Ministri relativamente ai fondi “Sport e Periferie” 2017 e 2020 e da parte della Regione Lazio. Parallelamente, sono in corso di sviluppo e programmazione le attività di formazione di alto livello.

Preventivo Economico 2023

Al fine di agevolare l'utilizzo del CEF come centro di formazione e per la manutenzione dello stesso sono previsti i seguenti costi stimati sulla base delle annualità precedenti:

- Polizze assicurative mezzi presenti, RCT-RCO impianto e incendio e scoppio
- Acquisto gasolio per riscaldamento, autotrazione
- Profonde e medicinali cavalli
- Veterinario e maniscalco
- Risorse staff e direzione
- Materiali di consumo e spese correnti
- Spese di manutenzione ordinaria
- Compensi per prestazioni tecniche
- Oneri di concessione

- Utenze e servizi
- Spese varie e di mitigazione presenza talpe

Stato Patrimoniale Attivo.

I lavori per la realizzazione del progetto esecutivo del Lotto 2 del Progetto Preliminare a base della Convenzione Comune di Rocca di Papa – FISE per la riqualificazione dei campi di gara sono stati completati. Gli stessi hanno riguardato oltre la riqualificazione dei campi Posillipo e Oreste, Merano e Uruguay, The Rock e Wooland in sabbia anche la recinzione in plastica riciclata dei singoli maneggi e la rete di irrigazione completa a servizio degli stessi. Tali opere hanno ricevuto il plauso della FEI Federazione Equestre Internazionale in relazione allo svolgimento delle gare del Mondiale.

Sono state ultimate le opere, di riqualificazione dell'area Van e campo Traditore, di bonifica e cura del verde dei campi da cross compresa l'attività di mitigazione delle talpe che verrà reiterata per il futuro, di riqualificazione del quadrante campi dalle numerose strutture fatiscenti presenti, di sostituzione delle tribune esistenti non utilizzabili, di illuminazione dell'area scuderie inserite nei lotti 1 e 3 (Progetto Preliminare) mentre proseguono le attività di sistemazione delle strade interne, riqualificazione delle recinzioni perimetrali del compendio ed è in corso di ultimazione la progettazione che comprende la ristrutturazione degli edifici foresteria, scuderia, bar e direzione anche con diversa disposizione funzionale interna, la manutenzione straordinaria della rete idrica e fognaria, il ripristino dell'illuminazione del centro equestre, le valutazioni di ammodernamento delle caldaie esistenti, di manutenzione del maneggio coperto e stagionalmente di cura del verde.

Di seguito un sintetico elenco delle principali attività relative alla prosecuzione della messa a punto del Centro eseguita in preparazione dei Mondiali e del Test Event anche e soprattutto su specifiche e pertinenti indicazioni ricevute dal Direttore Tecnico Sportivo Giuseppe Della Chiesa nel corso del 2022.

Recupero esterni Scuderie, Foresterie e Locale ristoro

Implementazione Magazzini Scuderie e impianti

Recupero e ristrutturazione Villa della Regina

Manutenzione Maneggio Coperto

Manutenzione interno scuderia Roma Tokio

Manutenzione straordinaria impianti idrici e di accumulo a servizio Fabbricati e Scuderie

Manutenzione straordinaria impianti elettrici e illuminazione esterno fabbricati

Fognature (rinnovo depuratore)

Ripristino connettività fabbricati

Ripristino cancello bianco e relativa motorizzazione/citofono (accesso principale)

Caldai da ammodernare/sostituire

Annessi Sport (ripristino funzionalità giostra coperta, panchine, cartelli, altro)

Riqualificazione di ulteriori tratti recinzione Perimetrale e cancelli

Manutenzione e riqualificazione strade bianche e piazzali

Controllo di tutte le alberature del compendio: verifica VTA, eventuali abbattimenti e ripiantumazioni

Nuovi ostacoli

Si continua la valutazione relativa alla realizzazione di una tendostruttura di protezione e movimentazione degli ostacoli da cross collocata in adiacenza al magazzino manutenzione ostacoli; ed al posizionamento di pannelli fotovoltaici

COMPOSIZIONE DEL BUDGET E ANALISI DELLE DIFFERENZE

Relativamente al documento allegato, si ricorda che lo stesso, come stabilito dai principi e criteri sopra richiamati, è stato predisposto tenendo conto della competenza economica dei costi e ricavi. Per quanto concerne i dati a confronto relativi al 2022, rappresentano la previsione economica aggiornata con la seconda nota di variazione/assestamento del bilancio preventivo 2022. Giova sin da subito evidenziare che l'anno 2022 è stato caratterizzato dall'organizzazione dei Mondiali di Completo ed Attacchi presso il Centro Equestre Federale dei Pratoni del Vivaro e, pertanto, il raffronto tra le due annualità 2022 e 2023 non assume, in talune situazioni significato.

Tutto ciò premesso, si espongono, di seguito, gli elementi più significativi rispetto ai Ricavi ed ai Costi di produzione del Bilancio, al fine di dare una sintetica e chiara rappresentazione esplicativa.

RICAVI DELLA PRODUZIONE

Con riferimento ai ricavi previsti per il 2023, si rappresenta una tabella sintetica e di raffronto con quelli contenuti nel budget 2022 aggiornato alla seconda Nota di Variazione.

RICAVI	Prev.2023	Prev.2022	Differenza	%
Contributi Sport e Salute	8.288.270,28	5.473.839,05	2.814.431,23	51%
Contributi CIP	273.518,00	349.294,00	-75.776,00	-22%
Contributi da Enti	0,00	1.700.000,00	-1.700.000,00	-100%
Quote degli associati	12.760.000,00	12.886.520,00	-126.520,00	-1%
Proventi da manifestazioni	3.492.000,00	3.488.532,78	3.467,22	0%
Proventi da pubblicità e sponsor	782.570,00	740.000,00	42.570,00	6%
Altri proventi	650.000,00	674.691,69	-24.691,69	-4%
Valore Produzione attività Centrale	26.246.358,28	25.312.877,52	933.480,76	4%
Valore Produzione attività Periferica	2.512.500,00	3.016.254,30	-503.754,30	-17%
Valore della Produzione	28.758.858,28	28.329.131,82	429.726,46	2%

Il valore della produzione stimato per il 2023, al netto dei ricavi dei Comitati territoriali, ammonta ad Euro 26.246.358,28 evidenziando, rispetto al dato previsionale 2022, un aumento di Euro 933.480,76 per un incremento percentuale del +4%. Tale differenza è dovuta principalmente all'incremento dei Contributi "Sport & Salute" per i Progetti per il potenziamento dell'attività sportiva di base per complessivi Euro 2.935.415 che si contrappone al decremento dei Contributi da Enti che nel 2022 erano stati previsti per l'organizzazione dei Mondiali di Completo ed Attacchi tenutisi ai Pratoni del Vivaro.

La previsione lineare delle Quote degli Associati è stata, invece, elaborata sulla base di quanto consuntivato al 31.12.2022.

Per i ricavi da manifestazioni e proventi da sponsor, si è provveduto ad indicare il valore sulla base di contratti già definiti o per i quali sono stati avviati dalla Federazione contatti con potenziali sponsor.

CONTRIBUTI Sport e Salute

La voce contributo Sport e Salute complessivamente prevista per l'anno 2023 è pari ad Euro 8.288.270,28, con un incremento rispetto al preventivo dell'esercizio precedente di Euro 2.814.431,23

Sport e Salute S.p.A., già CONI Servizi SpA, nel CdA del 21 dicembre 2022 ha provveduto all'assegnazione dei contributi alla FISE, secondo la seguente ripartizione:

- Contributo per il Funzionamento di Euro 5.195.195,00;
 - Di cui per la PO /AL per €2.039.075,00 finalizzati dalla Federazione come segue:
 - o Disciplina Completo: € 698.427,90
 - o Dressage: € 370.714,50
 - o Salto Ostacoli: € 969.932,60;
 - Di cui per Promozione sportiva, attività sportiva e funzionamento € 3.156.120 interamente finalizzati dalla FISE al Costo del Lavoro.

Inoltre, sono stati rilevati gli ulteriori Contributi:

- Quota di risconto del contributo CONI per il C.E.F., pari ad € 4.238,38, relativo alla quota degli ammortamenti dei beni acquisiti con detto contributo;
- Contributi Information Technology per Euro 153.421,90 relativi ai contributi per gli anni pregressi per l'Informatizzazione e per i Progetti Tech-digitalizzazione;
- Contributi per i Progetti per il potenziamento dell'attività sportiva di base per complessivi Euro 2.935.415.

Dal raffronto dei contributi Sport e Salute per la Preparazione Olimpica con i relativi costi della produzione si evince chiaramente che tali contributi vengono completamente utilizzati per le attività a cui essi sono destinati.

Contributi CONI PO/AL	2.039.075,00
Totale costi della produzione PO/AL	3.765.551,60

Differenza coperta da Entrate Proprie	1.726.476,60
--	---------------------

CONTRIBUTO CIP

Il Comitato Italiano Paralimpico (CIP) per l'esercizio 2023 ha provveduto a deliberare nella riunione dello scorso 27 ottobre l'assegnazione di contributi alla FISE per € 273.518,00, integrandolo successivamente di ulteriori € 1.807,68 con delibera CIP n.297 del 16/12/2022.

Il contributo assegnato dal CIP è destinato per Euro 215.000,00 all'attività sportiva del Dipartimento Equitazione Paralimpica, per Euro 45.325,68 alle risorse umane, ed € 15.000 alla Formazione dei quadri tecnici e classificatori.

QUOTE DEGLI ASSOCIATI

Nel 2023 sono stati previsti per le Quote degli associati Euro 12.760.000,00 a fronte di Euro 12.866.520,00 preventivate per il 2022. Da rilevare che alla data dell'31 gennaio u.s. sono già consuntivati Euro 3.941.080,11 sul Bilancio 2023.

RICAVI DA MANIFESTAZIONI

La previsione di ricavi per manifestazioni nazionali ed internazionali (contributi da sponsor e vendita diritti televisivi) ammonta ad € 3.492.000,00. Tali ricavi afferiscono a contratti di sponsorizzazione ed entrate diverse e sono relativi a quanto stimato per l'organizzazione delle manifestazioni sportive gestite in house dalla Federazione - Piazza di Siena e Fiera Cavalli – e Ponyadi, FISE Awards.

RICAVI DA SPONSORIZZAZIONI

La previsione di ricavi per proventi da pubblicità e sponsor ammonta ad Euro 782.570. Tali ricavi si riferiscono ai contratti relativi all'acquisizione di materiali in cambio merce ovvero a fronte della cessione dei diritti di/sponsorizzazioni relativi alle manifestazioni federali, nazionali ed internazionali, e agli sponsor istituzionali.

ALTRI PROVENTI

Nelle altre entrate sono riportati, oltre ai rimborsi che, a vario titolo, la Federazione incassa nel corso dell'esercizio, ricavi vari della gestione ordinaria non classificabili nelle precedenti categorie quali i ricavi

per la Gestione dell'impianto sportivo dei Pratonì del Vivaro ed il Contributo dalla Fondazione del Terzo Pilastro.

COSTI DELLA PRODUZIONE

Dall'analisi del preventivo 2023 si rileva come i costi previsionali dell'attività sportiva rappresentano il 68,72% sul totale costi della produzione. È anche importante precisare ed evidenziare che i contributi di Sport e Salute e del CIP vengono finalizzati dalla FISE esclusivamente all'attività sportiva agonistica, come indicato in precedenza.

Di seguito si riportano i dati previsionali 2023 a confronto con i dati previsionali 2022, aggiornati con la seconda nota di variazione/assestamento del bilancio preventivo 2022, dell'attività sportiva e del funzionamento con il commento alle differenze di maggior rilievo:

Costi (unità di Euro)	Prev. 2023	Prev. 2022	Differenza	%
Prep. Olimpica e Alto Livello	3.765.551,60	4.177.549,62	-411.998,02	-10%
Costi attività sportiva Centrale	11.188.385,21	10.199.077,41	989.307,80	10%
Costi attività sportiva paralimpica*	230.000,00	291.080,00	-61.080,00	-21%
TOTALE ATTIVITA' SPORTIVA CENTRALE	15.183.936,81	14.667.707,03	516.229,78	4%
Attività sportiva territoriale	4.521.589,00	5.446.933,77	-925.344,77	-17%
TOTALE ATTIVITA' SPORTIVA	19.705.525,81	20.114.640,80	-409.114,99	-2%
Funzionamento attività centrale	8.021.441,47	6.899.162,14	1.122.279,33	16%
Funzionamento struttura territoriale	916.891,00	841.964,96	74.926,04	9%
TOTALE FUNZIONAMENTO	8.938.332,47	7.741.127,10	1.197.205,37	15%
Accantonamenti per rischi ed oneri	0,00	3.079.002,89	-3.079.002,89	-100%
Oneri diversi di gestione	30.000,00	166.000,00	-136.000,00	-82%
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	28.673.858,28	31.100.770,79	-2.426.912,51	-8%

ATTIVITA' SPORTIVA

All'attività sportiva complessiva sono riservati Euro 19.705.525,81. Come nell'anno precedente sono stati previsti impegni conseguenti alle disponibilità preventivate con l'obiettivo di aumentarle in corso di esercizio a mezzo di relative variazioni.

Per quanto concerne le manifestazioni sportive, la partnership con Sport e Salute S.p.A. (già CONI Servizi S.p.A.) continuerà anche nell'anno 2023 e permetterà di valorizzare l'appuntamento di Piazza di Siena.

Verona Fiere, invece, affiancherà la Federazione nel consueto appuntamento ArenaFise di Novembre durante l'evento Fiera Cavalli mentre le Ponyadi si terranno in co-partnership con un Comitato Organizzatore.

FUNZIONAMENTO

I costi di funzionamento della Federazione sono rappresentati dalle spese necessarie per garantire il normale funzionamento degli uffici e delle strutture federali. La copertura dei costi di funzionamento viene garantita dai ricavi dagli associati, ai quali la Federazione deve garantire i servizi necessari per lo svolgimento della loro attività tecnica, agonistica e formativa. Sono in atto continue attività di monitoraggio volte all'ottimizzazione delle possibili economie in tali attività.

All'interno dei Costi di Funzionamento si segnalano, in particolare, i:

COSTI PER IL PERSONALE E COLLABORATORI

Lo stanziamento complessivo relativo al personale dipendente e collaboratori della federazione ammonta a complessivi Euro 5.878.562,64, inclusivo di una stima del rinnovo del CCNL.

ORGANI FEDERALI

Lo stanziamento complessivo è di Euro 277.500,00 a copertura dei costi relativi al funzionamento del Consiglio Federale, della Consulta dei Presidenti, degli Organi di Giustizia federali, del Collegio dei Revisori dei Conti e dell'Organismo di Vigilanza. Nessuna indennità viene prevista per i componenti del Consiglio Federale e delle Commissioni.

COSTI GENERALI

Lo stanziamento di questa voce, pari ad Euro 1.632.570,43, è finalizzato a garantire il normale funzionamento della Federazione e dei propri uffici.

I costi generali rilevano un incremento del 23% da attribuirsi principalmente ai costi per i servizi di logistica e locazione uffici dalla società controllata ESE ed alle commissioni bancarie per l'attivazione della nuova piattaforma E-commerce Nexi, controbilanciate queste ultime, in parte, dai maggiori ricavi per diritti di segreteria.

Per quanto concerne i costi generali essi sono rappresentati prevalentemente da: premi di assicurazione (personale federale come da CCNL), noleggi, trasporti, acquisti materiali di consumo, manutenzione ordinaria, utenze e servizi. Nel corso dei mesi sarà, comunque, posta

particolare attenzione alla possibilità di conseguire ulteriori economie in tali spese di funzionamento.

All'interno di tale raggruppamento sono, altresì, comprese le spese per le prestazioni professionali di tipo legale e fiscale e che riguardano prevalentemente compensi per attività prestate per l'attività commerciale della Federazione e comunque per lo svolgimento di prestazioni specifiche che non possono essere assolte dal personale in carico alla Federazione. I compensi riconosciuti sono comunque non superiori a minimi previsti dalle tariffe professionali di riferimento.

ALTRI COSTI

Accantonamento a fondo svalutazione Immobilizzazioni finanziarie

Dal bilancio di previsione 2023 della partecipata "Equestrian Sport Events S.r.l." non emergono disavanzi e, pertanto, non è presente il relativo accantonamento a Fondo.

Oneri e Proventi Finanziari

Non si è ritenuto opportuno e prudentiale rilevare proventi finanziari né tantomeno oneri della stessa natura.

Oneri diversi di gestione

E' uno stanziamento/accantonamento prudenziale per Imposte indirette, tasse e contributi basato su un dato storico.

AMMORTAMENTI

Il calcolo delle quote di ammortamento per il 2023 per i beni immateriali e materiali, sia dell'attività sportiva e del funzionamento, è sviluppato sulla base dei coefficienti ritenuti congrui in relazione ai criteri di valutazione sanciti dall'art. 2426 C.C. e sulla base del reale periodo di utilizzo; le quote di ammortamento sono quelle previste nel gruppo XX lettera D del D.M. 31.12.1988 e successive modificazioni ed integrazioni. Si precisa che gli ammortamenti riguardano anche i beni presso i Comitati Territoriali in quanto la gestione delle immobilizzazioni è gestita unitariamente dalla sede centrale. Sul bilancio previsionale tendenzialmente vengono lasciati i valori che si rilevano a consuntivo con la chiusura dei bilanci.

IMPOSTE SUL REDDITO

Lo stanziamento complessivo di Euro 85.000 si riferisce all'imposta sulle attività produttive (IRAP) che la Federazione deve riconoscere all'erario sui costi del personale e delle collaborazioni istituzionali. Tale stanziamento potrà essere oggetto di adeguamento una volta resosi definitivo l'esercizio 2022.

CONCLUSIONI

Il Bilancio portato oggi all'approvazione riporta valori che sono stimati prudenzialmente e valutati attendibili alla luce delle attuali conoscenze e analisi, destinati a variare in corso di esercizio e in funzione degli eventi che potranno verificarsi.

L'impostazione del Bilancio Preventivo 2023 consente di garantire alla Federazione un perfetto equilibrio economico-patrimoniale e finanziario fra entrate e uscite in un anno in cui lo scenario macro-economico è molto fluido e le attività sportive richiederanno un importante investimento per garantire degli obiettivi importanti, in primis, la qualificazione olimpica per Parigi 2024.

Signori,

alla luce di quanto esposto, Vi invito ad approvare il presente Preventivo economico.

Marco Di Paola

Presidente





**RELAZIONE
DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI
AL PREVENTIVO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO 2023**

Signori Consiglieri,

il Collegio dei Revisori dei Conti, nell'espletamento del mandato affidatogli ha provveduto alle attività di controllo e vigilanza previste dallo Statuto, dalle norme di legge e dai regolamenti vigenti in materia.

I sottoscritti Revisori, ai sensi dell'art. 34 dello Statuto F.I.S.E. e ai fini del parere richiesto dall'art. 141 del Libro II Norme di Amministrazione e Contabilità, giusta delibera n. 1317 del Consiglio Federale del 16 Novembre 2022, entrato in vigore il 1° gennaio 2023, hanno esaminato il Preventivo economico per l'anno 2023, la relazione accompagnatoria del Presidente della F.I.S.E. e gli altri allegati di rito.

Si rileva preliminarmente che il documento contabile esaminato, che aggrega i dati dei preventivi della Struttura centrale e Territoriale, mette a confronto il Preventivo economico 2023 con il Preventivo dell'anno 2022, aggiornato alla II nota di variazione, entrambi espressi in euro e aggreganti i dati come previsto dalla disciplina amministrativo-contabile delle Federazioni Sportive Nazionali emanata dal C.O.N.I.

Con mail del Segretario Generale del 08/11/2022 prot.n. 0005989/U e del 04/01/2023 prot.n. 0000065/U, il CIP ha comunicato alla Federazione i Contributi 2023 a beneficio degli Organismi Sportivi riconosciuti.

Sport e Salute Spa con comunicazione a mezzo mail del 21/12/2022 prot.n. 0009296 ha, invece, comunicato l'assegnazione dei contributi 2023 a beneficio degli Organismi Sportivi.

In data 09 febbraio u.s. è stato consegnato al Collegio dei Revisori il fascicolo completo del Bilancio di previsione 2023 e la Relazione del Presidente della F.I.S.E. unitamente ai relativi allegati contabili, il tutto entro il termine di cui all'art. 141 c. 2 del Libro II Norme di Amministrazione e Contabilità.

In merito al differimento del termine di approvazione del 30 Novembre del Preventivo economico dell'anno 2023 di cui all'art. 30 c. 2 lett. c di cui al vigente Statuto Federale, il CONI, con circolare del 27 Ottobre 2022 - prot.n.0007995 -, ha comunicato alle Federazioni Sportive Nazionali la proroga della scadenza della trasmissione dei budget 2023 al 31 Gennaio 2023.

Successivamente la Federazione provvedeva, in sequenza, a:

1. richiedere al CONI breve proroga di presentazione del Bilancio Preventivo 2023 – prot. Segreteria Generale n. 00366 del 26 Gennaio u.s. -, autorizzata con comunicazione del Segretario Generale del CONI del 30 Gennaio 2023 – prot.n.0000769;

2. richiedere al CIP breve proroga di presentazione del Bilancio Preventivo 2023 – prot. Segreteria Generale n. 00370 del 26 Gennaio u.s. -, autorizzata con comunicazione del Segretario Generale del CIP del 01 Febbraio 2023 - prot.n.0000666/U;
3. comunicare al CONI ed al CIP rispettivamente prot. Segreteria Generale n.00725 e 00726 del 13 Febbraio 2023 la convocazione del Consiglio Federale per l'approvazione del Bilancio Preventivo 2023 per il prossimo 27 Febbraio p.v.

Preliminarmente si osserva che il bilancio preventivo economico 2023 sottoposto all'esame dello scrivente Collegio presenta un risultato in equilibrio economico tra entrate ed uscite di competenza di tale anno.

Nel passare all'esame del documento il Collegio consta che lo stesso comprende le previsioni sia della gestione amministrativa centrale che di quella relativa alle strutture territoriali e risulta costituito da:

- Relazione del Presidente della F.I.S.E.;
- Preventivo economico 2023 (quadro riepilogativo e quadro analitico);
- Preventivo economico 2023 delle strutture territoriali (quadro riepilogativo e quadro analitico);
- Preventivo finanziario OIC 2023;
- Pianificazione degli investimenti/dismissioni 2023;
- Prospetto CIP 2023 per la destinazione dei Contributi.

Le risultanze del Bilancio si compendiano nei seguenti valori:

Descrizione	Preventivo economico 2023	Preventivo economico 2022 aggiornato
ATTIVITA' CENTRALE		
Contributo Sport e Salute	€ 8.288.270,28	€ 5.473.839,05
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	€ 0,00	€ 1.700.000,00
Quote degli associati	€ 12.760.000,00	€ 12.886.520,00
Ricavi da manifestazioni internazionali	€ 3.325.000,00	€ 3.340.250,00
Ricavi da manifestazioni nazionali	€ 167.000,00	€ 148.282,78
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	€ 782.570,00	€ 740.000,00
Altri ricavi della gestione ordinaria	€ 650.000,00	€ 674.691,69
Contributi Comitato Italiano Paralimpico	€ 273.518,00	€ 349.294,00
ATTIVITA' STRUTTURA TERRITORIALE		
Contributi Stato, Regioni, Enti locali	€ 460.000,00	€ 706.052,46
Quote degli associati	€ 1.889.380,00	€ 1.972.782,91
Ricavi da manifestazioni	€ 160.820,00	€ 332.086,93
Altri ricavi della gestione	€ 2.300,00	€ 5.332,00
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 28.758.858,28	€ 28.329.131,82
Costi per l'attività sportiva centrale	-€ 15.183.936,81	-€ 14.667.707,03
Costi per l'attività sportiva territoriale	-€ 4.521.589,00	-€ 5.446.933,77
Costi funzionamento e generali struttura centrale	-€ 8.021.441,47	-€ 6.899.162,14
Costi funzionamento struttura territoriale	-€ 916.891,00	-€ 841.964,96
Accantonamento per rischi ed oneri	€ 0,00	-€ 3.079.002,89
Oneri diversi di gestione	-€ 30.000,00	-€ 166.000,00
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	-€ 28.673.858,28	-€ 31.100.770,79
DIFFERENZA VALORI E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	€ 85.000,00	-€ 2.771.638,97
Proventi e oneri finanziari	€ 0,00	€ 0,00
Proventi e oneri straordinari	€ 0,00	€ 0,00
RISULTATO ANTE IMPOSTE	€ 85.000,00	-€ 2.771.638,97
Imposte sul reddito (IRAP)	-€ 85.000,00	-€ 61.000,00
RISULTATO D'ESERCIZIO	€ 0,00	-€ 2.832.638,97

Dall'esame della documentazione messa a disposizione dalla Federazione, il Collegio ritiene doveroso effettuare le seguenti considerazioni, valutazioni e osservazioni che costituiscono parte integrante del presente parere:

- alla data odierna l'ultimo bilancio consuntivo F.I.S.E., come approvato dal C.O.N.I., risulta essere quello relativo all'esercizio chiuso al 31/12/2021;
- la Relazione del Presidente F.I.S.E. al Bilancio di previsione 2023 illustra adeguatamente i progetti e i

programmi federali con le relative previsioni di ricavi e costi;

- Sport e Salute Spa con deliberazione del suo Consiglio di Amministrazione del 21 dicembre u.s., ha stabilito l'assegnazione a beneficio degli Organismi Sportivi, incluse le Federazioni, di contributi ordinari per l'anno 2023. Il contributo complessivo assegnato alla F.I.S.E. per il funzionamento della Federazione è pari ad € 5.195.195 di cui € 2.039.075 destinati all'attività di Preparazione Olimpica/Alto Livello ed i restanti € 3.156.120 finalizzati dalla Federazione alla copertura del Costo del Lavoro.

Gli ulteriori importi riferibili a Sport e Salute riguardano contributi di pregresse annualità allocati per competenza economica al 2023:

- € 2.935.415 per la promozione e la realizzazione dell'attività sportiva di base su tutto il territorio nazionale di cui al DPCM del 07 luglio 2022;
 - € 153.421,90 per Informatizzazione e Progetti Tech-digitalizzazione;
 - € 4.238,38 per il risconto contabile relativo all'ammortamento di beni del Centro Equestre Federale.
- il Collegio rileva che i ricavi e proventi diversi dai Contributi di Sport e Salute e del Comitato Italiano Paraolimpico, quali le quote degli associati, i ricavi da manifestazioni nazionali/internazionali e sponsorizzazioni, etc., sono stati stimati tenendo conto delle risultanze dei Bilanci Consuntivi degli anni pregressi e di una previsione di chiusura per l'anno 2022 nonché sulla base di iniziative già avviate con riferimento ai progetti individuati per il corrente anno. In considerazione di ciò, il Collegio ritiene essenziale che la Federazione monitori attentamente nei primi mesi del corrente esercizio 2023 gli esiti di tali stime e valutazioni, per poter recepire tempestivamente eventuali variazioni sia in aumento che in diminuzione collegate a fattori endogeni e/o esogeni, quali ad esempio il conflitto russo-ucraino;
 - il Collegio rileva che i costi stimati per l'attività sportiva centrale, inclusa la paralimpica, aumenteranno nell'anno 2023 di circa il 4% rispetto al Preventivo aggiornato dell'anno 2022. Tale incremento è da attribuirsi prevalentemente all'attività di Promozione Sportiva di cui al citato

Contributo CONI e, di contro, al decremento nell'organizzazione delle Manifestazioni sportive internazionali dovuto all'assenza nel corrente 2023, rispetto al 2022, dei costi per il World Equestrian Championship delle discipline Completo e Attacchi svoltisi ai Pratonì del Vivaro tenutisi nel settembre dello scorso anno;

- passando all'esame dei costi di struttura si evidenzia un incremento dei costi complessivi stimato del 16% da attribuirsi prevalentemente all'incremento del costo del lavoro, legato all'aumento del numero dei dipendenti, all'ipotesi del rinnovo della parte economica del CCNL delle Federazioni sportive scaduto al 31.12.2021, all'indice di rivalutazione del TFR ed al maggior costo unitario per la Polizza Sanitaria, nonché all'incremento dei costi generali;
- nella voce Accantonamento per rischi ed oneri, non è stato stanziato alcun importo a differenza di quanto stanziato nel 2022 in relazione alla partecipata al 100% Equestrian Sport Events S.r.l. a socio unico;
- la previsione tanto delle entrate quanto dei costi, sportivi e di funzionamento, della Struttura territoriale composta da n. 18 Comitati regionali/provinciali e n. 3 Delegazioni rappresenta le determinazioni degli Organi territoriali. A tale riguardo, si segnala che le Strutture periferiche hanno trasmesso alla Federazione i rispettivi bilanci di previsione 2023 corredati, ad eccezione delle Delegazioni, dalla relazione del Presidente, del Revisore unico e dalla delibera di approvazione del Consiglio Regionale;
- inoltre, per quanto riguarda l'azione di contenimento della spesa, il Collegio, in linea con le ripetute indicazioni del C.O.N.I. in merito alla centralizzazione della tenuta della contabilità generale della Federazione e dei suoi Comitati, valuta necessario che la F.I.S.E. proceda con un'attività progettuale volta al perseguimento della riduzione e contenimento di tutti quei costi territoriali non destinati all'attività sportiva.

Ulteriori Raccomandazioni

Il Collegio, richiamato tutto quanto evidenziato sopra ai fini dell'attendibilità dei ricavi, della congruità dei costi e della valutazione dell'equilibrio economico finanziario, raccomanda:

- di perseguire l'effettivo monitoraggio e contenimento delle dinamiche di tutte le aree di spesa, sia sportive che di funzionamento, con particolare attenzione alle prestazioni di consulenza, dei costi generali e collaborazione esterna e del personale. Con particolare riferimento al personale il Collegio rileva che nell'arco temporale che va dal 31.12.2019 al 31.12.2022 il numero è passato dalle 81 unità alle 93 unità. Più in particolare l'aumento del personale di 12 unità è la risultante della cessazione dal rapporto di lavoro di 12 dipendenti e dall'assunzione di 24 dipendenti nel citato arco temporale;
- di provvedere alla tempestiva rimodulazione del Preventivo economico, ove emergessero situazioni che ne giustificano l'assestamento, in osservanza delle norme statutarie e regolamentari, utilizzando correttamente gli strumenti gestionali e di controllo disponibili nonché attuando un sempre più effettivo e puntuale coinvolgimento degli Organi periferici;
- di effettuare il periodico monitoraggio dello stato di perfezionamento degli accordi relativi ai contratti attivi;
- di impegnare le spese solo in relazione alle effettive e corrispondenti coperture economiche in considerazione della natura autorizzatoria del bilancio *de quo*;
- che le strutture periferiche impegnino le risorse solo dopo l'approvazione, laddove necessario, da parte degli Organi federali preposti;
- il rispetto dei termini statutarie e regolamentari di trasmissione dei documenti contabili al Collegio dei Revisori per i conseguenti adempimenti di competenza.

Parere conclusivo

In conclusione, considerato tutto quanto sopra esposto e raccomandato, il Collegio dei Revisori, per quanto di propria competenza, esprime parere favorevole all'approvazione del Preventivo economico relativo all'esercizio 2023 della Federazione Italiana Sport Equestri.

Roma, 17 febbraio 2023.

IL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Dott. Ezio Algarotti

Dott. Gerardo Longobardi