



Il Segretario Generale

CONI - Prot. n. 0005701 del 01/08/2022 - SG



Roma, 1 Agosto 2022
Prot. n.

Federazione Italiana Sport Equestri

e p.c. Al Collegio dei Revisori dei Conti
della FISE

Oggetto: Approvazione bilancio d'esercizio 2021 e 1^ nota di variazione al budget 2022

Si comunica che la Giunta Nazionale nella riunione del 19 luglio 2022, con provvedimenti n. 265 e n. 268 ha approvato, rispettivamente, il bilancio d'esercizio 2021 e la 1^ nota di variazione al bilancio di previsione 2022.

In considerazione della forte contrazione di liquidità e del risultato economico fortemente negativo previsti in sede di rimodulazione del budget 2022 - diretta conseguenza degli ingenti investimenti / spese che la Federazione sarà chiamata a sostenere in virtù dell'organizzazione, nel corrente esercizio, dei Campionati Mondiali di Completo e Attacchi - , la Giunta ha raccomandato alla Federazione di mantenere estrema attenzione in merito all'assunzione degli impegni di spesa, e di verificarne preliminarmente la loro adeguata copertura economica e finanziaria.

Più in generale, in considerazione della dotazione patrimoniale complessiva prevista al 31.12.2022, di poco superiore alla soglia minima prevista dai criteri CONI, la Giunta ha altresì raccomandato alla Federazione di garantire un costante monitoraggio dell'andamento della gestione, verificando eventuali scostamenti rispetto al budget e adottando tempestivamente le più opportune azioni correttive, al fine di assicurare il mantenimento dell'equilibrio economico-patrimoniale raggiunto e preservare così l'integrità del patrimonio netto federale ricostituito, in seguito alla chiusura del piano di rientro nell'esercizio 2020.

Cordiali saluti

Carlo Mornati

**Approvazione Bilancio Consuntivo 2021****IL CONSIGLIO FEDERALE**

VISTO	l'art. 30 dello Statuto Federale;
PRESO ATTO	di quanto contenuto nell'art. n.107 - Titolo II – Capo II del Libro II Norme di Amministrazione e Contabilità approvato con delibera n.1320 del Consiglio Federale del 14/12/2021;
VISTI	gli allegati schemi di Bilancio al 31/12/2021 e le relative relazioni del Presidente Federale e del Collegio dei Revisori dei Conti che formano parte integrante della presente deliberazione;
PRESO ATTO	dell'obbligo di revisione dei Bilanci delle FSN e delle Società partecipate che è stato introdotto a far data dal Bilancio al 31/12/2016 dai nuovi principi fondamentali degli statuti delle FSN approvati dal Consiglio Nazionale del CONI nel mese di Giugno 2014;
CONSIDERATO	che la FISE ha provveduto ad affidare con provvedimento n.891 del Consiglio Federale del 17/11/2020 alla Società Deloitte & Touche l'incarico per la revisione volontaria del Bilancio Consuntivo Fise per il triennio 2020-2022;
VISTA	la Relazione della Società di Revisione;
PRESO ATTO	del risultato d'Esercizio del Bilancio Consuntivo 2021, che presenta un avanzo di gestione positivo pari ad € 1.687.758,35;
TENUTO CONTO	della delibera n.1 del Consiglio Federale del 26/01/2022, con la quale è stato approvato il Preventivo Economico dell'esercizio 2022, con un risultato d'esercizio in linea con la Circolare CONI n.3 dell'11.10.2005;
TENUTO CONTO	degli Utili/Avanzi già portati a nuovo con l'approvazione Bilancio Consuntivo 2020 con delibera di Consiglio Federale n. 505 del 29.04.2021 e pari ad € 1.149.387,22;
CONSIDERATO CHE	in linea con gli scopi istituzionali della Federazione, è intenzione della FISE procedere ad investire le economie realizzate nell'anno 2021 sintetizzate nell'avanzo di gestione e degli utili riportati a nuovo dell'anno 2020 attraverso il sostegno ai Comitati/Delegazioni regionali/Provinciali ed all'attività relativa ai WEC 2022 di Completo, Attacchi ed Endurance

DELIBERA

- 1) di approvare il Bilancio di Esercizio 2021, preso atto del parere favorevole del Collegio dei Revisori dei Conti e dei contenuti della Relazione della Società di Revisione.
- 2) di destinare l'avanzo di gestione 2021 pari ad € 1.687.758,35 a Riporto a nuovo, definendo le seguenti linee di intervento per le economie realizzate negli anni 2021 [€ 1.687.758,35] e 2020 [€ 1.149.387,22], queste ultime già riportate a nuovo, al netto di quanto già stanziato per il Preventivo economico 2022 [€ 1.500.000], per un ammontare complessivo pari ad € 1.337.145,57:
 - maggiori contributi intra-federali 2022 ai Comitati/Delegazioni Regionali/Provinciali per € 200.000,00, previa presentazione/approvazione da parte del Consiglio Federale di Progetti Speciali, ed € 52.164,43 ai Comitati Regionali Lazio e Marche che per cause di forza maggiore non hanno potuto utilizzare le relative risorse nell'anno 2021;
 - il residuo pari ad € 1.084.981,14 all'Attività Sportiva, che vedrà la Federazione impegnata, in particolare, nella realizzazione dei WEC 2022, e di Funzionamento delle Strutture Centrale e Territoriali;
- 3) di sottoporre il Bilancio di Esercizio 2021, completo dei suoi allegati e della relazione della Società di Revisione all'attenzione dell'Ente di Vigilanza per la successiva approvazione.

Segretario Generale

Dott. Simone Perillo

Presidente

Avv. Marco Di Paola



Federazione Italiana Sport Equestri

Il Presidente

RELAZIONE DEL PRESIDENTE AL BILANCIO CONSUNTIVO 2021

Il Bilancio consuntivo dell'esercizio 2021 è stato predisposto in conformità agli Schemi ed ai Principi e Criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle FSN e DSA emanati dal CONI ed al Libro II – Norme di Amministrazione e Contabilità – della Federazione.

Il Conto Consuntivo 2021, che sarà oggetto di analisi e deliberazione del Consiglio Federale ed in seguito sarà sottoposto all'approvazione della Giunta Nazionale del CONI, è composto dagli schemi economici e patrimoniali e dal rendiconto finanziario che aggregano in unico documento l'Attività Centrale e l'Attività delle Strutture Territoriali i cui Rendiconti consuntivi sono stati approvati dai singoli Consigli Regionali, laddove nominati.

In linea con quanto disposto dai citati principi emanati dal CONI nel mese di giugno 2014 circa l'obbligo di revisione dei bilanci delle FSN e delle Società partecipate a partire dal bilancio al 31.12.2016, anche per il bilancio consuntivo dell'anno 2021 la FISE ha affidato alla Società di Revisione Deloitte & Touche spa l'incarico di revisione volontaria.

Tra i fatti di rilievo accaduti durante l'esercizio 2021, il primo elemento da considerare è, come per l'anno 2020, ancora l'emergenza Covid-19 che ha determinato, nella prima parte dell'anno, unitamente alla diffusione della Rinopolmonite equina/EHV-1, la sospensione/annullamento di alcune manifestazioni sportive, nazionali ed internazionali. A partire dalla seconda metà di aprile, progressivamente l'attività sportiva, pur nel rispetto dei relativi protocolli governativi e sanitari, si è avviata alla normalità. Ciò ha consentito lo svolgimento delle Olimpiadi di Tokyo 2020, rinviate proprio nel 2021, e dell'edizione 2021 degli eventi gestiti in house dalla Federazione quali CSIO Piazza di Siena ed ArenaFise nonché dell'evento federale Ponyadi.

Altro elemento di rilievo è l'incremento dei numeri del Tesseramento con oltre 180.000 tesserati ed un + 35% al 31.12.2021 rispetto al numero consuntivo di tesserati 2020. Il trend positivo, già iniziato nelle pregresse annualità, è davvero significativo ancor di più se si considerano le restrizioni all'attività sportiva relative alle citate emergenze sanitarie Covid-19 e Rinopolmonite equina/EHV-1. Il conseguente riflesso di tale trend è sicuramente l'incremento di tutte le voci relative alle Quote degli Associati (Affiliazioni, Multe e Tasse gara, Diritti di Segreteria e Quote per licenze) che hanno registrato, complessivamente, un + 29%, incluse le Quote di Tesseramento, rispetto al 2020. Tale risultato ha naturalmente consentito anche la tenuta degli altri ricavi quali Sponsorizzazioni importanti, soprattutto, nella realizzazione delle manifestazioni sportive gestite in house ma anche per il raggiungimento e perseguimento delle finalità istituzionali della Federazione.

Altro dato importante da segnalare è che la Federazione è nuovamente in possesso di un proprio Centro Equestre Federale. Con la determinazione del Comune di Rocca di Papa n. 754 del 06/07/2021, la Federazione ha ricevuto la concessione in uso e gestione dell'Impianto Sportivo dei Pratoni del Vivaro. Tale atto, con la successiva sottoscrizione della concessione, ha consentito



Federazione Italiana Sport Equestri

alla Federazione di avviare anche i lavori di ristrutturazione e riqualificazione del Centro con l'obiettivo di consentire il regolare svolgimento nell'anno 2022 dei Campionati del mondo di Completo ed Attacchi (c.d. WEC) e, al tempo stesso, la valorizzazione e l'ampliamento dell'offerta sportiva.

A questo è da aggiungere anche l'impegno della Federazione nella ricerca di fonti di contribuzione pubblica a sostegno delle attività istituzionali e delle associazioni sportive affiliate e dei tesserati.

Da ultimo, in ordine di tempo, giova menzionare anche l'attenta gestione dei **costi di funzionamento che, nel complesso, hanno avuto una minore incidenza sul costo della produzione (29,91%) rispetto all'analogo periodo a raffronto (41,69%)**.

Tutti gli elementi innanzi citati hanno determinato **un avanzo di gestione pari ad € 1.687.758,35 con un rafforzamento ulteriore della struttura patrimoniale federale**, con ormai alle spalle il Piano di Risanamento 2015-2022 terminato con il Consuntivo 2020 e pronta ad affrontare le ormai prossime sfide dell'anno 2022 con l'organizzazione dei Mondiali FEI di Completo, Attacchi ed Endurance del 2022 (c.d. WEC) e degli eventi federali Piazza di Siena, Ponyadi ed ArenaFise, e contestualmente sostenere tutto il mondo sportivo equestre in una crescita progressiva e sostenibile.

Tutto ciò assume ancora più importanza nell'ambito di un Business Outlook molto fluido ed incerto e caratterizzato ancora dalla pandemia da Covid-19 ma ancor di più dall'instabilità a livello geopolitico, economico e sui mercati finanziari, determinatasi a seguito dell'esplosione del conflitto russo-ucraino nei primi mesi dell'anno 2022 con potenziali ricadute indirette, allo stato attuale non valutabili, nel breve-medio periodo anche sul mondo sportivo.

Proprio tale incertezza ha indotto la Federazione ad una verifica circa la tenuta degli *economicss* del Preventivo economico 2022 approvato con delibera della Giunta Nazionale del CONI del 09 marzo u.s., giusta comunicazione del Segretario Generale n. 19 del 16.03.2022. Tale esercizio, di cui se ne da atto nell'allegato Business Outlook 2022, non ha evidenziato elementi di criticità economiche, patrimoniali e finanziarie. La Federazione, in ogni caso, continuerà il monitoraggio di tale situazione impegnandosi ad intervenire prontamente con eventuali aggiornamenti del proprio Preventivo economico 2022 a fronte di eventuali ricadute negative indirette sull'attività federale.

Dopo aver passato in rassegna i principali fatti dell'esercizio 2021 e del Business Outlook sull'anno 2022, la relazione prosegue con un'analisi delle voci maggiormente significative che emergono dal Consuntivo 2021 precisando, sin da subito, che il raffronto tra le due annualità 2021 e 2020, per alcune voci, è di per sé poco significativo alla luce del contesto straordinario in cui la Federazione ha operato nell'anno 2020.

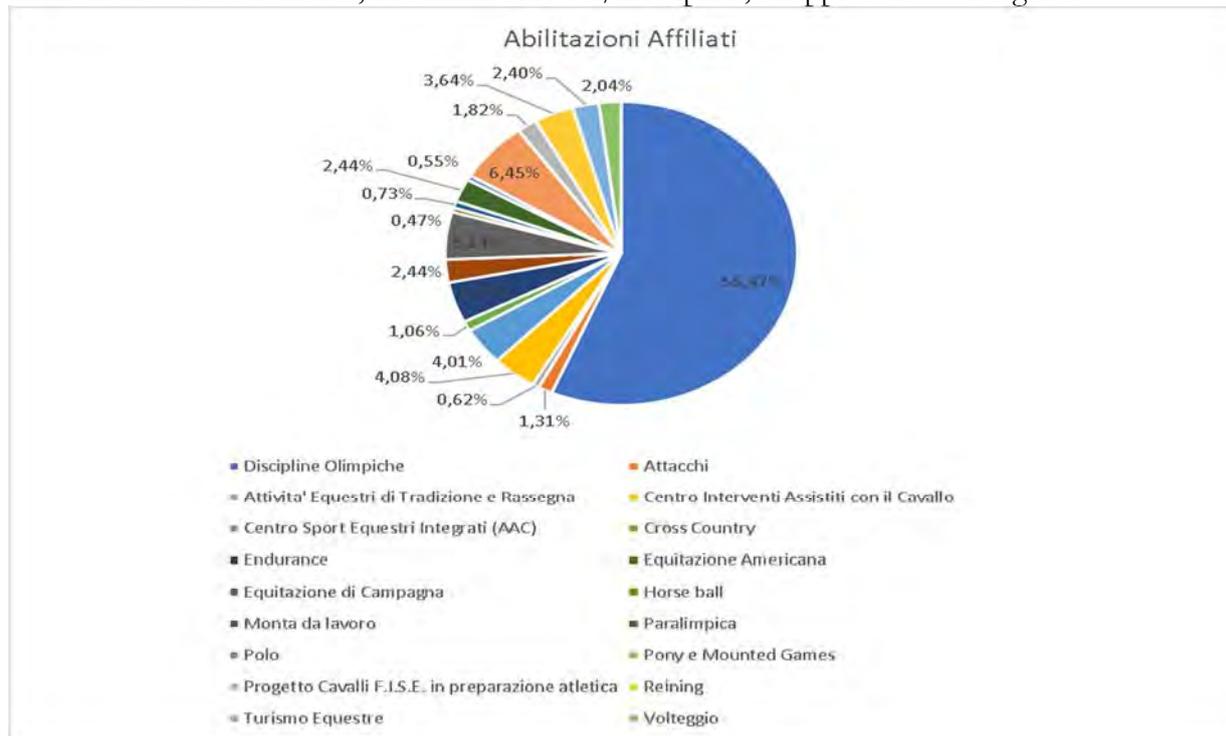
Il documento di bilancio presenta, al netto delle imposte, un **risultato positivo, in termini di avanzo di gestione, pari ad € 1.687.758,35**.

Il conto economico mostra, nel suo complesso, un **Valore della Produzione pari ad €**



27.224.908,58 con un incremento di € 9.474.960,58 rispetto all'analogo periodo del 2020. Com'è possibile rilevare dal Quadro Riepilogativo dello Schema CONI di Conto economico tutte le macro-voci, nessuna esclusa, presentano un segno positivo. Certamente il 2020, come citato in precedenza, è stato un anno particolare ma non può non evidenziarsi l'incremento del 21% della voce Tesseramento che già aveva registrato nell'anno 2020 un + 4%, rispetto al 2019.

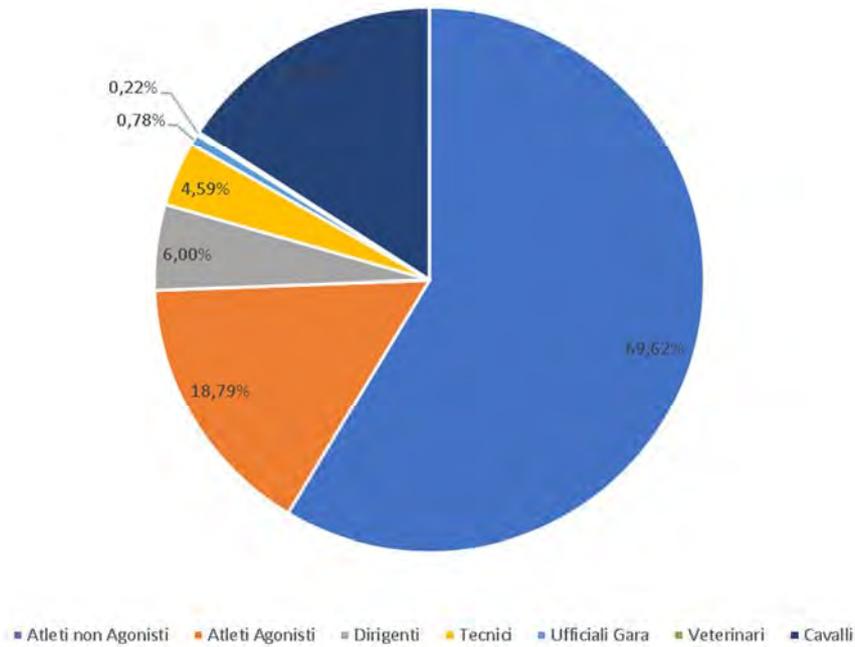
Con particolare riferimento ai Ricavi per Quote degli Associati, la composizione delle Quote di Affiliazione e Tesseramento, in termini di Atleti/Discipline, è rappresentata di seguito.



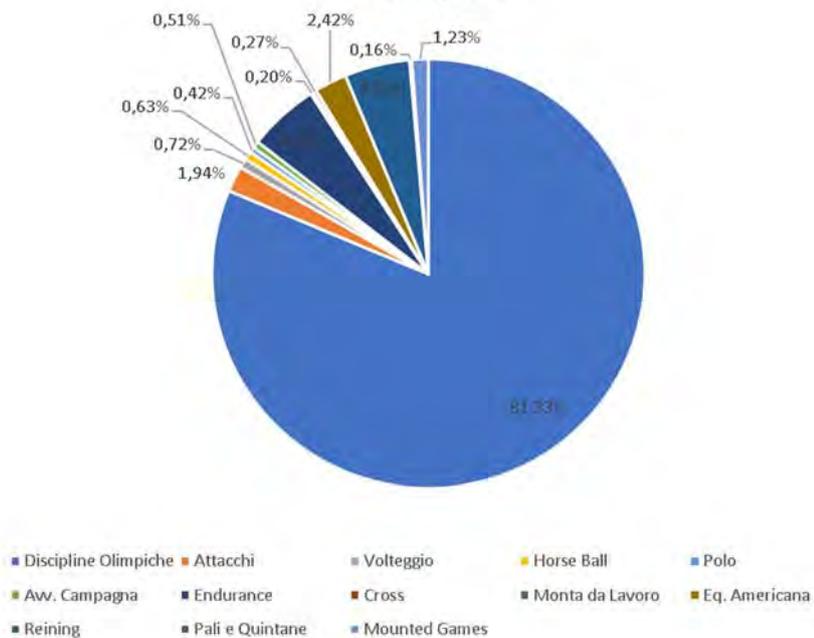


Federazione Italiana Sport Equestri

Tesseramento 2021



Atleti Agonisti





Federazione Italiana Sport Equestri

I costi della produzione ammontano complessivamente ad € 25.456.556,12.

Dopo la fine dell'anno 2020, caratterizzato dalla più volte citata emergenza sanitaria Covid-19, la ripresa dell'attività sportiva e degli investimenti federali è segnata nel 2021 da un + 104%. Ciò nonostante l'anzidetto protrarsi delle emergenze sanitarie anche nei primi mesi del 2021.

I costi per il funzionamento dell'organizzazione federale, incluso il costo del personale, hanno registrato un aumento del 19% dovuto, principalmente, al maggior costo del lavoro conseguente al rinnovo del CCNL ed alla assunzione di nuove risorse, in precedenza collaboratori, in contrapposizione all'uscita di alcune risorse per il raggiungimento dei requisiti per il trattamento di pensione.

Nell'ambito della voce Accantonamenti del Costo della Produzione è da segnalare la riduzione dell'Accantonamento al Fondo svalutazione crediti, in considerazione delle attività di Credit management poste in essere dalla Federazione, in contrapposizione all'incremento delle voci Accantonamento per rischi ed oneri e per Svalutazione Immobilizzazioni finanziarie che hanno accolto rispettivamente un adeguamento del Fondo per esodi agevolati e la perdita della società controllata Equestrian Sport Events. Completano i Costi della Produzione gli Oneri diversi di gestione con alcuni minori assestamenti relativi a partite di stato patrimoniale di cui è data informativa in Nota integrativa.

Completano il Quadro Economico le sezioni Oneri Finanziari e Straordinari e le Imposte che registrano un decremento in considerazione dell'incremento della deducibilità di alcuni costi per effetto sia della presenza di alcuni eventi di natura commerciale sia dell'incremento dell'indice di promiscuità.

Giova da ultimo segnalare, che, anche nell'anno 2021 e nei primi mesi del 2022, si è fatto ricorso ad una diversa organizzazione del lavoro dei Dipartimenti sportivi e degli Uffici federali che ha visto l'utilizzo dello strumento del lavoro agile/smart working nonché di software per meeting a distanza che hanno consentito verificare la tenuta di tale diversa organizzazione/forma di lavoro con risultati positivi. Inoltre, è continuato anche lo sforzo della Federazione per l'inserimento di nuove risorse a tempo determinato o indeterminato, anche sfruttando la normativa di emergenza di favore in termini di decontribuzione per eventuali nuove assunzioni, in grado di garantire il necessario ricambio generazionale, iniziato già nelle annualità precedenti con l'uscita di alcune risorse per il raggiungimento dell'età pensionabile.

I Comitati e le Delegazioni Regionali hanno registrato nell'anno 2021 complessivamente avanzi di gestione per € 520.524,64, pari allo 9% del relativo Costo della produzione. La tabella seguente riporta i dati per ciascuna unità territoriale del Costo della Produzione e del Risultato di Gestione (Avanzo/Disavanzo):



Federazione Italiana Sport Equestri

	COSTO DELLA PRODUZIONE	AVANZO/DISAVANZO DI GESTIONE
Abruzzo	150.243,99	4.845,60
Basilicata	16.058,31	17.442,93
Alto Adige	47.925,44	21.525,94
Calabria	144.694,30	10.672,55
Campania	196.494,12	23.754,90
Emilia Romagna	344.860,81	73.935,47
Friuli Venezia Giulia	172.096,35	14.905,83
Lazio	485.017,05	105.224,95
Liguria	188.091,13	246,86
Lombardia	949.644,27	38.645,64
Marche	150.532,82	8.458,67
Molise	17.227,32	4.513,40
Piemonte	371.453,40	86.001,85
Puglia	169.515,85	26.957,17
Sardegna	772.364,91	31.324,83
Sicilia	300.178,61	197,64
Toscana	421.510,60	37.083,80
Trentino	111.049,23	255,77
Umbria	189.626,19	8.900,50
Val d'Aosta	46.155,93	4.295,37
Veneto	468.415,43	1.334,97
TOTALE	5.713.156,06	520.524,64

L'attività sportiva svolta dalle Discipline Olimpiche - Salto Ostacoli, Completo e Dressage - dal Dipartimento Equitazione Paralimpica e dalle altre Discipline Equestri nonché dagli Uffici Federali e dal Dipartimento Veterinario Tutela e Benessere del Cavallo ha portato a significativi risultati nel corso del 2021, di cui si relaziona nelle pagine seguenti.



SALTO OSTACOLI

Il Dipartimento Salto Ostacoli ha operato seguendo le linee guida del Consiglio Federale e l'attività descritta nei programmi del Dipartimento Settore Seniores 2021 (approvato dal Consiglio Federale del 15/02/2021 con delibera n. 237), Settore Giovanile e Pony 2021 (approvato dal Consiglio Federale del 16/12/2020 con delibera n. 982) e Settore Ambassador (approvato dal Consiglio Federale del 16/12/2020 con delibera n. 984) A causa dell'emergenza sanitaria causata dalla pandemia COVID 19 i programmi sono stati modificati.

Attività internazionale settore Seniores ed Alto livello.

Gli obiettivi agonistici stagionali, a livello internazionale, sono stati:

- CSIO GORLA MINORE 21 /25 APRILE 2021
- CSIO ROMA 26/30 MAGGIO 2021
- CSIO SAN GALLO 3/6 GIUGNO 2021
- CSIO ATENE 3/6 GIUGNO 2021
- CSIO LA BAULE 10/13 GIUGNO 2021
- CSIO SOPOT 17/20 GIUGNO 2021
- CSIO BOJOURISHTE 16/20 GIUGNO 2021
- CSIO BUDAPEST 8/11 LUGLIO 2021
- CSIO VARSAVIA 22/25 LUGLIO 2021
- CH EU RIESENBECK 31 AGOSTO / 5 SETTEMBRE 2021
- CSIO AACHEN 14/19 SETTEMBRE 2021
- CSIO BARCELLONA 30 SETTEMBRE / 3 OTTOBRE 2021
- GIOCHI OLIMPICI TOKYO 23 LUGLIO / 8 AGOSTO 2021
- Identificazione di binomi con prospettive di crescita, sostenuta attraverso l'impiego in Squadre Ufficiali.

La progressione tecnica dei binomi è stata monitorata dai tecnici in occasione dei Campionati e del Circuito Talent Show Jumping

Per la gestione dell'attività Seniores P.O. e di alto livello sono previste le seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie: Selezionatore Seniores, Tecnico e Capo Equipe 2° fascia, Veterinario di Squadra e Medico Federale.

Attività internazionale settore giovanile (Young Riders, Juniores, Children, Ponies)

Obbiettivi stagionali sono stati:

- CSIOCHJY LAMPRECHTSHAUSEN 29 APRILE / 2 MAGGIO 2021
- CSIOCHJYP SAMORIN 12/16 MAGGIO 2021
- CSIOCHJYP WIERDEN 25/30 MAGGIO 2021
- CSIOCHJY CABOURG 2 / 6 GIUGNO 2021
- CSIOCHJYP GORLA MINORE 23/27 GIUGNO 2021



- CH EU CHJY VILAMOURA 18/25 LUGLIO 2021
- CH EU P STRZEGOM 11/15 AGOSTO 2021
- YOUTH NC FINAL KRONENBERG 22/26 SETTEMBRE 2021

Per la gestione dell'attività Giovanile sono previste le seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie: N. 2 Selezionatori I YR-Jun-Ch-Pony, Coordinatore trasferite e Veterinari di Squadra.

Attività nazionale

Per l'attività nazionale sono previste le seguenti figure tecnico-sportive: Referente delegato Talent Show Jumping, Talent Scout attività giovanile, Delegati Tecnici per le manifestazioni di interesse federale.

Le maggiori manifestazioni federali programmate sono stati i

- I Campionati Italiani Assoluti
- Talent Show Jumping
- Campionati Italiani di categoria

Durante l'anno sono stati programmati numerosi stages per gli atleti giovani sul territorio nazionale sia di alto livello che di progressione tecnica.

Attività settore Ambassador

Gli obiettivi agonistici internazionali stagionali sono stati:

- CH EU V LE MANS 28 LUGLIO/1 AGOSTO 2021

Le maggiori manifestazioni federali programmate sono stati i

- CAMPIONATI ITALIANI AMBASSADOR AREZZO 23 /27 GIUGNO 2021

Per la gestione dell'attività Ambassador sono previste le seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie: Selezionatore, Capo équipe e Veterinario di squadra.

DIPARTIMENTO GIOVANI CAVALLI

Gli investimenti sostenuti dal Dipartimento Giovani Cavalli sono stati effettuati per un circuito di gare per i giovani cavalli di 4, 5, 6 e 7 anni che si è svolto nei concorsi Test Event Giovani Cavalli FISE e Talent Show Giovani Cavalli e della relativa finale che si è svolta ad Arezzo

Per la gestione dell'attività Giovani Cavalli sono previste le seguenti figure:

- Coordinatore Progetto Addestratori
- Tecnico Selezione Lanaken
- Tecnico giudicante Test Event Giovani Cavalli
- Commissione Consultiva
- Consiglio Allevatori



Federazione Italiana Sport Equestri

COMPLETO

Per l'anno 2021 il Dipartimento Concorso Completo ha disposto le risorse economiche in linea con quanto deliberato dal Consiglio Federale nel Programma del Dipartimento, premesso però che durante l'anno il Dipartimento ha adeguato l'attività sportiva in relazione alle disposizioni dettate dall'emergenza sanitaria causata dalla pandemia COVID-19 e dall'EHV-1.

Attività internazionale Senior P.O. e di Alto Livello

Per l'attività Senior di alto livello ed internazionale sono previste le seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie:

- Capo Equipe.
- Commissione di selezione.
- Responsabile Sicurezza.
- Team Manager Selezionatore.
- Tecnico di supporto.
- Medico Federale.
- Veterinario di squadra.

Gli obiettivi sportivi principali per l'anno 2021 sono stati la partecipazione alle seguenti manifestazioni di rilievo sul calendario internazionale:

- FEI Nations Cup CCIO4*-NC-S: Strzegom (POL) 24/27 giugno 2021.
- Giochi Olimpici: Tokyo (JPN) 23 luglio/8 agosto 2021.
- FEI Nations Cup CCIO4*-NC-S: Le Pin Au Haras (FRA) 12/15 agosto 2021.
- FEI Nations Cup CCIO4*-NC-S: Arville (BEL) 19/22 agosto 2021.
- Campionato Europeo Senior CH-EU-S-CCI4*-L: Avenches (SUI) 22/26 settembre 2021.
- FEI Nations Cup CCIO4*-NC-S: Boekelo (NED) 07/10 ottobre 2021.
- Campionato Italiano Senior CCI4*-S: Montelibretti (ITA) 21/24 ottobre 2021.
- Criterium Senior CCI3*-S e CCI2*-S: Montelibretti (ITA) 21/24 ottobre 2021.

L'attività dei Cavalieri Senior è stata seguita, oltre che dal Team Manager Selezionatore e dal Capo Equipe, anche dal Tecnico di supporto che ha tenuto stages sul territorio.

Gli Atleti di alto livello P.O. sono stati sottoposti, come consuetudine, a visite mediche approfondite presso le strutture dell'Istituto di Medicina dello Sport a Roma.

Altre Attività internazionali Senior

Per le altre attività internazionali Senior, gli obiettivi sportivi sono stati la partecipazione a:

- Italian Eventing Tour: circuito di gare internazionali sul territorio italiano con l'obiettivo di riunire tutta l'attività Senior, Young Rider, Junior e Pony, di stimolare la crescita dei binomi attraverso manifestazioni di alto spessore tecnico e di preparare i Cavalieri italiani per gli impegni agonistici ufficiali.
- Campionati del Mondo Giovani Cavalli di 6 e 7 anni a Le Lion d'Angers (FRA) 21/24 ottobre 2021, in cui il Dipartimento Concorso Completo si è avvalso delle seguenti figure tecnico-sportive:



Federazione Italiana Sport Equestri

- Commissione di selezione Campionati del Mondo Giovani Cavalli
- Capo Equipe Campionati del Mondo Giovani Cavalli

Attività internazionale Giovanile

Per l'attività Giovanile, il Dipartimento Concorso Completo si è avvalso delle seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie:

- Tecnici Selezionatori (Pony e Junior/Young Rider).
- Capo Equipe Pony/Tecnico di Dressage squadre Giovanili.
- Capo Equipe Junior/Young Rider.
- Veterinario di Squadra.
- Preparatore Atletico.

Gli obiettivi sportivi principali per l'anno 2021 sono stati la partecipazione alle seguenti manifestazioni sul calendario internazionale:

- Campionato Europeo Pony CH-EU-P-CCI2-L: Strzegom (POL) 11/15 agosto 2021.
- Campionato Europeo Young Rider CH-EU-YR-CCI3*-L: Segersjo (SWE) 26/29 agosto 2021.
- Campionato Europeo Junior CH-EU-J-CCI2*-L: Segersjo (SWE) 26/29 agosto 2021.
- Criterium Pony CNP1*: Mallare (ITA) 10/12 settembre 2021.
- Campionato Italiano Pony Assoluto CCIP2-L: Palmanova (ITA) 16/19 settembre 2021.
- Criterium Young Rider CCI2*-S: Palmanova (ITA) 16/19 settembre 2021.
- Criterium Junior CCI1*-Intro: Palmanova (ITA) 16/19 settembre 2021.
- Campionato Italiano Young Rider CN3*: Vairano (ITA) 06/09 ottobre 2021.
- Campionato Italiano Junior CN2*: Vairano (ITA) 06/09 ottobre 2021.

La preparazione atletica dei giovani Cavalieri è stata effettuata tramite:

- Stage di perfezionamento Young Rider, Junior e Pony (Nord e Centro)

Attività sportiva nazionale

Per l'attività nazionale il Dipartimento Concorso Completo si è avvalso delle seguenti figure tecnico-sportive:

- Commissione sviluppo del Completo
- Referente Attività sportiva nazionale
- Referente e Designatore Ufficiali di gara

Calendario nazionale e manifestazioni di interesse federale

Nel 2021 sono state organizzate in Italia:

- 9 gare internazionali
- 18 gare nazionali di interesse federale.



DRESSAGE

Per l'anno 2021 il Dipartimento Dressage ha disposto le risorse economiche in linea con quanto deliberato dal Consiglio Federale e ha portato avanti progetti già approvati nell'anno 2020 e previsti nel Programma del Dipartimento, premesso però che durante l'anno il Dipartimento ha adeguato l'attività sportiva in relazione alle disposizioni dettate dall'emergenza sanitaria causata dalla pandemia COVID-19.

Attività Internazionale Seniores / U25 P.O. e di Alto Livello

Per l'attività Seniores P.O. e di alto livello, il Dipartimento Dressage si è avvalso delle seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie:

- Dressage Manager/Capo Equipe
- Commissione di selezione
- Veterinario di Squadra
- Medico Federale

Nell'anno 2021 le manifestazioni / obiettivo per il settore Seniores ed U25 sono state:

- Campionati Europei Seniores
- Campionati Europei U25
- Giochi Olimpici

si sono svolti nelle sedi e nelle date di seguito elencate, la rappresentativa è stata in totale di sei binomi:

- Giochi Olimpici Tokyo: Olympic Games-D (JPG) 23 luglio – 8 agosto
- Camp. Europei Senior/U25: CH-EU-D-S-U25 Hagen (GER) 7/12 settembre

Gli Atleti di alto livello, in corsa per i Giochi Olimpici, sono stati sottoposti, a visite mediche approfondite presso le strutture dell'Istituto di Medicina dello Sport a Roma.

Altre Attività Internazionali Seniores

Campionati Mondiali Giovani Cavalli di 5 e 6 anni a Verden (GER) - 23/29 agosto 2021, in cui il Dipartimento Dressage si è avvalso delle seguenti figure tecnico-sportive, con una rappresentativa totale di tre binomi:

- Capo Equipe
- Medico Federale

Attività Internazionale Giovanile (Young Riders, Juniores, Children, Ponies)

Per l'attività Giovanile, il Dipartimento Dressage si è avvalso delle seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie:

- Commissioni di selezione
- Team Manager Children /Junior /Young Rider
- Capo Equipe Ponies / Children / Juniores / Young Riders



- Tecnico selezionatore pony
- Veterinario di Squadra
- Medico Federale

Sempre nell'ottica dello sviluppo della disciplina del Dressage il programma sportivo si è basato sul concetto di crescita. Nel primo semestre sono stati organizzati degli incontri, anche in occasione dei concorsi internazionali svolti in Italia, durante i quali il Team Manager giovanile ed il Tecnico selezionatore per il livello pony insieme al Capo Equipe incaricato, hanno visionato i binomi in preparazione per i Campionati Europei Giovanili.

Nell'anno 2021 l'obiettivo sportivo è stato la partecipazione ai Campionati Europei Giovanili dei 4 livelli, Pony, Children, Junior, Young Rider. I Campionati si sono svolti nelle sedi e nelle date di seguito elencate e la rappresentativa è stata di quattordici binomi (4 Pony/2 Children/4 Young Rider/4 Junior):

- Camp. Eu Children / Juniores / Young Riders: CH-EU-D Oliva Nova 5/11 luglio
- Camp. Eu Ponies: CH-EU-D Strzegom (POL) 8/15 agosto

Nell'anno 2021 sono stati organizzati cinque CDI in Italia, quattro dei quali nel primo semestre dell'anno per dare l'opportunità ai nostri cavalieri di misurarsi ad alto livello ed essere giudicati da una Giuria internazionale, per dare altresì continuità alla preparazione agonistica che, causa emergenza sanitaria causata dalla pandemia COVID-19, ha subito diverse battute di arresto.

Il Dipartimento ha sostenuto e favorito i Comitati Organizzazione nell'organizzazione dei CDI.

Attività sportiva Nazionale

L'attività sportiva della disciplina ha presentato negli ultimi anni un buon sviluppo numerico. Il Dipartimento ha organizzato le seguenti manifestazioni federali di disciplina a livello Nazionale, sostenendo e favorendo i Comitati Organizzazione nell'organizzazione delle stesse:

- **Circuito Coppa Italia:** si è svolto in concorsi di tipo "Manifestazioni di interesse federale", si è disputato su quattro eventi ed è stato articolato su due giornate
- **Campionati italiani Assoluti / Campionati Giovani Cavalli**



Federazione Italiana Sport Equestri

ATTIVITÀ PER GIOCHI OLIMPICI TOKYO 2020

Per l'anno 2021 il Dipartimento WEG/OL ha disposto le risorse economiche in linea con quanto deliberato dal Consiglio Federale.

Il Bilancio consuntivo dei WEG/OL per l'anno 2021 è diviso nelle seguenti sezioni:

Giochi Olimpici Tokyo

L'obiettivo principale dell'anno, per le discipline del Salto Ostacoli, Dressage e Concorso Completo, è stata la partecipazione ai Giochi Olimpici di Tokyo (Olympic Games (JPG)) dal 23 luglio – 8 agosto a cui hanno partecipato 4 binomi per la disciplina del completo, 1 individuale per il Salto Ostacoli e 1 individuale per il Dressage.

Direttori sportivi

Per la gestione dell'attività Sportiva nell'ambito federale sono previste le seguenti figure tecnico sportive: Direttore Sportivo delle Discipline Olimpiche ed il Direttore Sportivo delle Discipline Non Olimpiche, i relativi compensi e rimborsi spese sono inseriti nel dipartimento WEG/OL ed erogati come deliberati dal Consiglio Federale.



Federazione Italiana Sport Equestri

EQUITAZIONE PARALIMPICA

Area Para Dressage

Per l'anno 2021 il Dipartimento Equitazione Paralimpica ha utilizzato le risorse economiche messe a disposizione dal Consiglio Federale e dal CIP, seguendo le linee del Programma del Dipartimento.

Il programma Sportivo è stato svolto non solo secondo le esigenze della squadra di vertice, ma ha analizzato e rinforzato la base. È infatti importante individuare le “Promesse Paralimpiche” e sviluppare un programma per loro.

Attività Internazionale Seniores P.O. e di Alto Livello

Per l'attività Seniores P.O. e di alto livello, il Dipartimento Equitazione Paralimpica si è avvalso delle seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie:

- Responsabile/Selezionatore/Capo Equipe
- Tecnico di supporto per l'attività di vertice
- Veterinario di Squadra
- Medico Federale
- Fisioterapista umano
- Massoterapista cavalli
- Mental coach

Gli Atleti di alto livello, inseriti nella long list dei Giochi Paralimpici Tokyo 2020, sono stati sottoposti, come consuetudine, a visite mediche approfondite presso le strutture dell'Istituto di Medicina dello Sport a Roma.

L'emergenza sanitaria causata dalla pandemia COVID-19 ha causato l'annullamento e/o lo spostamento delle manifestazioni sportive nazionali ed internazionali in programma nel primo semestre.

Gli obiettivi sportivi principali per l'anno 2021 sono stati pertanto modificati rispetto alla programmazione definita all'inizio dell'anno e nell'ottica di mantenere una buona preparazione i binomi in preparazione dei Giochi Paralimpici Tokyo 2020 hanno preso parte a tre gare internazionali ed un Test Evet, nelle sedi e nelle date di seguito elencate:

- 25/28 febbraio CPEDI3* Ornago (ITA)
- 11/14 maggio Test Event c/o C.I. Terre Brune
- 15/19 giugno Kronenberg (GER)
- 24/27 giugno CPEDI3* Somma Lombardo (ITA)

Gli Atleti sono stati altresì seguiti singolarmente con stage formulati e sviluppati seguendo le esigenze di ciascuno di loro.

La squadra ha partecipato ai Giochi Paralimpici di Tokyo, classificandosi all'8 posto; a titolo individuale l'atleta Sara Morganti ha conquistato 2 medaglie di bronzo, la prima nell'Individual test e la seconda nel Freestyle.



Attività sportiva Nazionale

Il Dipartimento ha organizzato le seguenti manifestazioni federali di disciplina a livello Nazionale, volte a promuovere la disciplina a livello Nazionale, sostenendo e favorendo i Comitati Organizzazione nell'organizzazione delle stesse, nelle sedi e nelle date di seguito elencate:

- 24/27 giugno Campionati Italiani Para dressage – G.E.B. Somma Lombardo
- 22/24 ottobre Coppa delle Regioni e Trofeo Freestyle - C.I. Le Siepi Cervia

Stage sul territorio

Il Dipartimento ha continuato il percorso di sviluppo iniziato in precedenza, che occupa un lungo spazio temporale e che dovrebbe consentire, attraverso stage di preparazione e partecipazione agli appuntamenti annuali più importanti (Campionati Italiani-Campionati Europei-Mondiali-ecc..) la creazione di un Team competitivo a livello internazionale, con la formazione di squadre vincenti, coinvolgendo tutto il movimento sportivo territoriale, al fine di individuare e far crescere anche i nuovi talenti. Per quanto sopra sono stati organizzati degli incontri “one to one” aperti a Cavalieri su segnalazione dei Referenti delle regioni interessate.

Per l'attività nazionale il Dipartimento si è avvalso della seguente figura tecnico-sportiva:

- Tecnico sul territorio

Para Attacchi

Le principali attività 2021 per il Para Attacchi hanno visto la partecipazione dei nostri atleti Para alle Manifestazioni di interesse Federale, quali la Coppa delle Regioni Attacchi e Campionato Italiano di Combinata, nell'ambito del quale si è svolto il Campionato Para Attacchi ed il Campionato di Completo Attacchi.

Attività internazionale:

- Causa l'emergenza sanitaria COVID-19 è stato organizzato un solo stage di preparazione per la partecipazione al Campionato del Mondo di Shildau (GER).
- Partecipazione al Campionato del Mondo di Shildau (GER).
- Agli atleti è stato erogato un contributo per la partecipazione al Campionato del Mondo di Shildau (GER).

Attività Nazionale:

- Sono stati organizzati stage sul territorio per rinforzare e sviluppare la base su tutto il territorio Nazionale.



Federazione Italiana Sport Equestri

SPORT EQUESTRI INTEGRATI ED INTERVENTI ASSISTITI CON IL CAVALLO

Il lento ma continuo persistere dei problemi connessi con la pandemia da COVID_19, nel 2021 ha tuttavia consentito la ripresa delle attività sia di tipo pre-sportivo degli Sport integrati, sia di quelle legate alla promozione e svolgimento di progetti a carattere sociale.

Infatti nel 2021 sono stati portati a compimento:

- il progetto scuola “Voce del Verbo Equimparare” svolto in 4 Regioni (Lazio, Lombardia, Marche e Umbria);
- il progetto “FISE per il sociale” realizzato attraverso una serie di webinar dedicati ai vari aspetti degli Sport Integrati e Interventi Assistiti con il Cavallo;
- l’evento promozionale “FISE per Tennis and Friends” in collaborazione con la Fondazione Policlinico Universitario A. Gemelli;
- la Coppa Italia Parareining svoltasi a Cremona nel mese di maggio durante l’evento “Futurity”;
- il Campionato Italiano Parareining svoltosi a Cremona nel mese di novembre durante l’evento “Futurity”

Il progetto denominato provvisoriamente “Terapona”, elaborato in collaborazione con la Fondazione Universitaria Policlinico A. Gemelli, e destinato ai pazienti del reparto di oncologia pediatrica, che prevede l’ingresso dei pony in corsia e l’assistenza con i pony ai pazienti dopo la degenza, ancorché predisposto, non è ancora stato attuato poiché le restrizioni dovute alla pandemia non consentono l’ingresso dei pony nella struttura ospedaliera.

ENDURANCE

L’obiettivo agonistico per il 2021 del Dipartimento Endurance è stato rappresentato dalla partecipazione ai Campionati Europei per i Senior e ai Campionati Mondiali della squadra Junior/YR che si sono svolti ad Ermelo (NED) 6/11 settembre 2021.

Sono stati recuperati i Campionati Mondiali Senior in programma a Pisa nel 2020 che a causa del COVID erano stati annullati.

Nella location di Arborea nei giorni 15/19 settembre sono stati organizzati i Campionati Mondiali Giovani Cavalli.

Nel 2021 è stato realizzato il progetto denominato “Team Emergenti” che ha dato a giovani cavalieri, scelti a discrezione del Tecnico, l’opportunità di fare la loro prima esperienza di gara all’estero, nello specifico i giovani emergenti hanno partecipato alla gara svoltasi a Castelsagrat (FRA) il 5 giugno e alla gara di Vic (Spagna) il 2 ottobre.

Si sono regolarmente tenuti anche i Campionati Italiani Senior a Isola della Scala 28/30 maggio 2021 ed i Campionati Italiani Junior/YR ad Arborea 07/08 maggio 2021.

Questi i risultati di rilievo per la disciplina dell’Endurance nel 2021:

Campionati Italiani Senior



Federazione Italiana Sport Equestri

- 1class categoria CEI 1* Carmine Calvanese
- 1class categoria CEI 2* Federico Milan
- 1class categoria CEI 3* Daniele Seriola

Campionati Italiani Junior/YR

- 1class categoria CEI 1* Federica Mundula
- 1class categoria CEI 2* Martina Berluti

Medaglia di Bronzo ai Campionati Mondiali Junior/YR a squadre.

A livello Internazionale i cavalieri di Endurance hanno partecipato al CEI 2* di Castelsagrat (FRA) 05 giugno 2021.

REINING E MONTA AMERICANA

Nella disciplina del Reining nel 2021 si è svolta attività a livello nazionale con la programmazione del:

- 1) Saggio delle Scuole presso il Centro Equestre Cassia 05/07 novembre 2021,
- 2) Campionato Italiano a Cremona 16/14 aprile 2021
- 3) Campionato Italiano a squadre a Cremona 28/31 luglio 2021

CAMPIONATI ITALIANI ASSOLUTI REINING

1° classificato - Davide Brighenti

SAGGIO DELLE SCUOLE

1° classificato - Performance Horses

VOLTEGGIO

Il Dipartimento Volteggio ha operato seguendo l'attività descritta nel programma del Dipartimento. Si sono svolte le manifestazioni federali Coppa delle Regioni e Campionato Italiano con i seguenti risultati:

Coppa Regioni:

Classifica Coppa Agonistico

- 1 Veneto
- 2 Lombardia
- 3 Toscana
- 4 Emilia Romagna
- 5 Piemonte
- 6 Sicilia
- 7 Liguria
- 8 Friuli
- 9 Lazio

Viale Tiziano, 74 – 00196 Roma
T. 06 83668436 - F. 06 83668474 W presidenza@fise.it
www.fise.it



Federazione Italiana Sport Equestri

Classifica Coppa Ludico

- 1 Veneto
- 2 Toscana
- 3 Piemonte
- 4 Lombardia
- 5 Emilia Romagna

Campionato Italiano:

- 1° class.indiv. 3*M Lorenzo Lupacchini
- 2° class.indiv. 3*M Davide Zanella
- 1° class.indiv. 3*F Rebecca Greggio
- 2° class.indiv. 3*F Valeria Tomei
- 1° class.indiv. 2*S F Noemi Busichella
- 2° class.indiv. 2*S F Maddalena Gardin
- 3° class.indiv. 2*S F Kim Tubaldo
- 1° class. Indiv.2*J M Antonio Popolo
- 1° class. Indiv.2*J F Giorgia Fanucci
- 2° class. Indiv.2*J F Giada Samiolo
- 3° class. Indiv.2*J F Giorgia Varisco

Sono stati assegnati gli stage di Promozione al C.R.Sicilia e C.R. Sardegna che si sono svolti con grande partecipazione tenuti dai Tecnici Federali Lorenzo Lupacchini e Mauro Benvenuti.

Per la parte internazionale CVI3* di Portogruaro è stato posticipato nel mese di novembre, invece che nella solita data di Pasqua per esigenze di Covid-19. Mentre il CVI1* di San Giovanni in Marignano si è svolto regolarmente.

Il Team Italia ha partecipato ai Campionati Mondiali Junior a Le Mans ed ai Campionati Mondiali Senior a Budapest:

Classifiche Junior Le Mans

- 9° Ind. Male Tommaso Sclauzero
13° Ind.Male Antonio Popolo
4° PDD J Sofia Crippa -Greta Gemignani

Classifiche Senior Budapest

- 7° Ind.Male Davide Zanella
20° Ind.Female Rebecca Greggio



Federazione Italiana Sport Equestri

ATTACCHI

Le principali attività del Dipartimento Attacchi nel 2021 hanno visto a livello internazionale la partecipazione dei nostri Driver ai Campionati del Mondo Pariglie a Kronenberg (NED) 08/12 settembre 2021, Campionati del Mondo Pony a Pin Au Haras (FRA) 16/19 settembre 2021, Campionati Europei Giovanili a Selestat (FRA) 25/29 agosto 2021, Campionati Giovani Cavalli a Szilvasvarad (HUN) 07/10 ottobre 2021.

A livello Nazionale si sono tenuti regolarmente il Campionato Italiano Completo Attacchi presso il Centro Le Scuderie San Giorgio 07/10 ottobre 2021, il Campionato Italiano di Combinata 08/09 maggio 2021, la Coppa delle Regioni.

CAMPIONATO ITALIANO DI COMPLETO ATTACCHI

- 1° classificato Pariglie Ivan Bavaresco
- 1° classificato Singoli Luca Cassottana
- 1° classificato tiro a quattro Luca Cassottana.

HORSE BALL

Il Dipartimento Horse-Ball ha svolto l'attività sportiva al livello nazionale con le manifestazioni federali come segue:

Campionati Italiani Senior Pro-Elite, Femminile e Pony

Senior Misto II° div.	1° Il Mulino
Senior Misto I° div.	1° Rio Tavo 1
Femminile	1° Circolo di Novi Diabolos
Pony Giovanissimi	1° La Saluzzese-gli invicibili
Pony Esordienti	1° La Vallata-La Saluzzese
Pony Cadetti	1° Circolo di Novi

Coppa Italia

Senior Misto	1° Circolo di Novi
Pony Cadetti	1° Circolo di Novi
Femminile	1° Circolo di Novi Diabolos

Per lo sviluppo sul territorio si è svolto il progetto Fise Enjoy in collaborazione con i C.R. Fise Piemonte, Abruzzo, Emilia Romagna, Puglia, Lazio coinvolgendo tecnici e Club che hanno aderito con entusiasmo alla partecipazione degli stage programmati.

La finale del progetto sarà effettuata ad Aprile 2022

Per l'attività internazionale, causa restrizioni Covid-19 la FIHB ha annullato i Campionati Europei in programma nel 2021.



Federazione Italiana Sport Equestri

EQUITAZIONE DI CAMPAGNA

L'obiettivo dell'anno è stato quello di porre le basi per il rilancio dell'attività di Campagna e delle discipline correlate.

POLO

L'anno 2021 ha segnato un momento di importante crescita della disciplina Polo.

Dopo le chiusure e le restrizioni imposte dalla pandemia, che hanno impedito il regolare svolgimento della stagione sportiva, il Dipartimento Polo ha comunque messo in atto diverse azioni, volte ad una sempre maggiore diffusione della disciplina, partecipando e collaborando alla realizzazione dei seguenti eventi:

- IPC Cortina d'Ampezzo feb 2021
- IPC Piazza di Siena mag 2021
- IPC Porto Cervo lug 2021
- Campionato Europeo Femminile – Milano set 2021
- Campionato Italiano – Ott 2021

Importante lo sviluppo del campionato Italiano che, grazie alla collaborazione con la Onlus Operation Smile, ha potuto catturare l'interesse di centinaia di persone che hanno partecipato alla giornata conclusiva, alla presenza di autorità importanti come un ministro del Governo ed un assessore capitolino.

Inoltre le nostre squadre Nazionali hanno partecipato con grande successo al Campionato Europeo misto a Sotogrande in Spagna, conquistando la Medaglia d'Oro e la Campionato Europeo Femminile a Milano, conquistando anche qui la Medaglia d'Oro.

Intensa anche l'attività di formazione relativa allo sviluppo del settore Polo Pony, che ha visto impegnato il Dipartimento in una campagna capillare di promozione in diverse regioni d'Italia dove, in collaborazione con i Comitati regionali FISE, si è introdotta e sviluppata la specializzazione Polo Pony nelle seguenti regioni: Lombardia, Piemonte, Veneto, Marche, Umbria, Lazio, Campania e Toscana. Diverse anche le squadre che hanno partecipato alle Ponyadi dove il Polo Pony è ormai una realtà confermata, tanto che il Dipartimento ha avuto l'esigenza di integrare lo staff dei collaboratori esterni, inserendo delle persone dedicate al settore giovanile.



PROMOZIONE E SVILUPPO AGONISMO

A livello nazionale i principali eventi realizzati sono stati:

Club e Mounted games

- Pony Master Show + campionato mg a coppie 29 aprile-2 maggio
- Campionato Italiano Mounted Games a squadre 04/06 giugno
- Open d'Italia club 30giugno-4 luglio
- Ponyadi 01/05 settembre
- Coppa Italia Club 25/27 settembre
- Campionati Italiani Mg individuali 14-17 ottobre

Salto Ostacoli Cavalli:

- test event giovanile e pony 2/4 aprile
- Criterium 1° grado, Trofeo Senior 1° grado, Criterium senior brevetti, criterium Amazzoni 1° e 2° grado Trofeo Amazzoni maggio 29 aprile-2
- Coppa del Presidente , Master Sport 26/30 Maggio
- Campionato Istruttori, Trofei e Criterium 22/25 Luglio
- Trofeo Young rider, junior, children 9/11 Settembre
- Finale Progetto Sport 30 settembre-3 ottobre
- Centro Meridionali, Centro Settentrionali 14/17 Ottobre
- Gran premio delle Regioni Under 21, Master gold, silver, bronze Master Mariuccia Grandinetti 04/14 novembre

Salto Ostacoli Pony:

- Test event pony + Gare Nazionali 01/04 aprile
- Pony Master 29 Aprile-02 maggio
- Gare Pony Piazza di Siena 26/30 maggio
- Open D'Italia Pony Salto Ostacoli 07/11 luglio
- Ponyadi 01/05 settembre
- Finale Progetto Sport 30 settembre-03 ottobre
- Campionati Centro Settentrionali e Centro Meridionali 14/17 ottobre



Federazione Italiana Sport Equestri

- Trofeo Pony arena Fise, Coppa Campioni, 32^a Coppa delle Regioni
National Pony show, Best rider Progetto sport 04/14 novembre
- Ponylandia 02/05 dicembre

Dressage Pony e Cavalli:

- Pony Master Show 29 aprile-02
maggio
- 1^a tappa Coppa Italia Master sud Italia 30 aprile -02
maggio
- Campionato/Criterium Italiani Tecnici e Feestyle
2^a tappa Coppa Italia- 1^a tappa Coppa Italia Paradressage 21/23 maggio
- Master Centro Italia-Coppa Centro federali 18-20 giugno
- Open d'Italia Dressage Pony 30giugno- 11
luglio
- Ponyadi 01/05
settembre
- 4^a tappa Coppa Italia- master Nord Italia- 3^a tappa
Coppa Italia Paradressage 10/12
settembre
- Coppa delle Regioni e trofei Italiani -Coppa delle Regioni
E trofeo freestyle Paradressage- 4^a tappa Coppa Italia Paradressage 22/24 ottobre
- Progetto sport Teams Cup 19/21
novembre

Completo Cavalli e Pony :

- Coppa Campioni 8/9 maggio
- Trofei Nazionali Pony 30 giugno-11
luglio
- Campionati / Criterium / Trofei Nazionali Cavalli e Pony 10/12
settembre
- Progetto Sport Adriano Capuzzo 17 ottobre
- Coppa delle Regioni 17 ottobre
- Campionato Nazionale e Saggio delle Scuole 29/31 ottobre

A livello Internazionale:

Mounted Games



Federazione Italiana Sport Equestri

- Campionati Europei a squadre ed individuali 12/20 luglio
- Campionati del Mondo a squadre 03/07 agosto
- Campionati del Mondo Individuali 18/24 agosto
- Campionati del Mondo a coppie 17/19 settembre

Mercoli



ATTIVITÀ DI FORMAZIONE

Nel corso dell'anno 2021 si è realizzato "Fearless Girl" un progetto di genere per le Donne degli Sport Equestri, con l'obiettivo di incrementare il numero di donne presenti nei consigli, commissioni, e nella gestione delle amministrazioni sportive e degli organi di governo dello sport. Il progetto è stato effettuato in collaborazione con la Scuola dello Sport di Sport e Salute.

Sono stati completati e modificati i regolamenti della formazione di tutti gli Istruttori e Tecnici:

Libri Istruttori e Tecnici

- Libro I - Regolamento generale della Formazione
- Libro II – Formazione Istruttori Federali Discipline olimpiche
- Libro IV – Formazione Tecnici Endurance
- Libro V – Formazione Tecnici Equitazione Americana – Reining
- Libro VI – Formazione Tecnici Volteggio
- Libro VII – Formazione Tecnici Area Disabilità
- Libro VIII – Formazione Tecnici Equitazione di Campagna
- Libro IX – Formazione Tecnici Horse Ball
- Libro X – Formazione Tecnici Polo
- Libro XI – Norme di attuazione e programma tecnici

Inoltre è stata completata la redazione dei Regolamenti della Formazione degli Ufficiali di Gara, procedendo a qualche modifica/integrazione:

Libri Ufficiali di gara e quadri tecnici assimilati

- Libro XII Regolamento UdG e disegnatori Concorso Completo
- Libro XIV Regolamento UdG Salto Ostacoli
- Libro XVIII Regolamento UdG Reining
- Libro XX Regolamento Multidisciplinare Steward
- Libro XXI Regolamento UdG Horseball
- Libro XXVI Segreterie di Concorso

Il Dipartimento ha proseguito nella consueta attività istituzionale organizzando corsi ed esami sia online che in presenza.

Si sono svolte le seguenti attività, che hanno generato incassi:

ISTRUTTORI/TECNICI	2021
ESAMI OPERATORE LUDICO	45 (di cui 6 sessioni O.L. Americana)



Federazione Italiana Sport Equestri

ESAMI TECNICI ATTACCHI	3 pratici 1 online teorica
ESAMI TECNICI POLO	1
ESAMI TECNICI ENDURANCE	3 pratici/teorici e 1 online teorica
ESAMI TECNICI DI EQUITAZIONE DI CAMPAGNA	1 pratico/teorico 2 pratici
ESAMI TECNICI VOLTEGGIO	2 pratici/teorici 1 pratico
ESAMI DI GUIDA DI EQUITAZIONE DI CAMPAGNA	6
ESAMI TEC. DI EQ. AMERICANA	2 pratici e 2 online teorici
ESAMI TECNICO DI SCUDERIA	1
ESAMI ISTRUTTORI DI BASE	27
ESAMI I.F. TUTTI I LIVELLI	15 pratici e 10 online teorici
U.D. SPEC. PARAREINING	1
U.D. 3/S.E.I.	1
AGG. "I LUNEDI' CULTURALI"	10
U.D. SUL TERRITORIO	169
WEBINAR E CORSI ONLINE	1
DIRETTORI DI CAMPO	



Federazione Italiana Sport Equestri

SESSIONE D'ESAME	1
CORSI DI AGGIORNAMENTO	2
DIRETTORI DI CAMPO CLUB	
CORSI DI FORMAZIONE	1
CORSI DI AGGIORNAMENTO	1
SEGRETERIE DI CONCORSO	
CORSI DI FORMAZIONE	7
CORSI DI AGGIORNAMENTO	2
ESAMI	2
GIUDICI DI STILE	
ESAMI	1
UFFICIALI DI GARA	
CORSI DI FORMAZIONE	9 di cui: - 1 Dressage - 1 CCE - 4 Salto O. - 1 Endurance - 2 steward multidisciplinari
CORSI DI AGGIORNAMENTO	10 di cui: - 3 Dressage - 6 Salto O. - 1 Endurance
ESAMI	- 1 Dressage - 1 CCE - 1 Salto O.
CORSI DI FORMAZIONE FEI	- 1 CCE - 1 Salto O.

Metcali



Federazione Italiana Sport Equestri

SCUOLE FEDERALI DI SPORT EQUESTRI

Le Scuole Federali di Sport Equestri nel 2021 si sono attestate sui numeri esplicitati nella seguente tabella

REGIONE	SCUOLE FEDERALI DI SPORT EQUESTRI
Abruzzo	3
Calabria	1
Campania	0
Emilia R.	0
Lazio	4
Liguria	0
Lombardia	6
Molise	1
Marche	2
Piemonte	2
Puglia	1
Toscana	1
Trentino	1
Umbria	2
Veneto	0
TOTALE	24



Federazione Italiana Sport Equestri

DIPARTIMENTO VETERINARIO TUTELA E BENESSERE DEL CAVALLO

Nell'anno 2021 l'attività del Dipartimento ha registrato un importante coinvolgimento a causa dei focolai spagnoli di Rinopolmonite Equina (EHV-1) che hanno poi portato al fermo di tutte le competizioni FEI in Europa e al conseguente stop di tutte le gare nazionali nelle varie Federazioni Equestri europee. Il Dipartimento Veterinario è stato molto impegnato nel fermare la diffusione di tale malattia infettiva dai focolai partiti da Valencia, Oliva e da Jerez de la Frontera e nel contempo a monitorare altri focolai autonomi che si sono sviluppati lungo tutta la nazione. Tale azione del Dipartimento Veterinario ha avuto un brillante successo e non si è registrato nessun caso conseguente i focolai spagnoli, così come sono stati gestiti con successo quelli autoctoni che si sono verificati nel frattempo. Ciò ha consentito l'emanazione di norme nazionali ad hoc che hanno visto la FISE quale prima nazione europea a riprendere le gare nazionali con successo e senza casi riferibili a tale patologia. Inoltre il Dipartimento Veterinario ha gestito la ripresa delle gare FEI, organizzando a piazza di Siena il consueto CSIO di Roma, quale primo concorso FEI senza tamponi nasali, con successo.

Si sono quindi svolte alcune misurazioni pony per un totale di 68 soggetti misurati in occasione di 4 circostanze richieste dalla Direzione Sportiva FISE. Si sono poi eseguiti 113 controlli antidoping su altrettanti cavalli, in occasione di 19 Eventi diversi, nelle seguenti discipline (Reining, Salto Ostacoli e completo). Il Dipartimento ha quindi proceduto alla gestione delle procedure previste per la contestazione ed il diritto di difesa e quindi per la trasmissione alla Procura Federale di quattro casi di positività riscontrati.

In ragione dell'accordo stipulato con l'INRHA che prevede che i campioni prelevati siano esaminati da laboratori accreditati, e in ragione del rallentamento dell'attività negli altri settori, si è ritenuto opportuno inviare i campioni da esaminare direttamente al laboratorio LGC. La contemporanea situazione inerente la Brexit ha reso particolarmente laboriose e complesse le procedure di spedizione al laboratorio LGC della FEI, pertanto si sono iniziate delle procedure di valutazione del Laboratorio riconosciuto FEI di Parigi, così da facilitare per il 2022 le procedure di spedizione e nel contempo iniziare un rapporto con il laboratorio che verosimilmente verrà coinvolto per i Giochi Olimpici di Parigi.

Confermata anche nel 2020 la collaborazione con le Procure della Repubblica in tutti i casi in cui il Dipartimento è stato coinvolto negli anni passati.

Il Premio Hors**E**motion si è svolto durante la Fieracavalli di Verona ed ha visto le premiazioni congiunte degli anni 2020 e 2021, così da recuperare l'edizione saltata a causa pandemia. Nell'occasione è stata presentata il libro *"HorsEmotions. Le ali di Pegaso"* con i racconti più significativi presentati durante il primo decennio del premio. L'opera è il frutto della collaborazione con il *Laboratorio di Scrittura e Giornalismo LABOR* e con la Casa Editrice *Albatros il filo*.



Federazione Italiana Sport Equestri

A fine novembre 2021 il Dipartimento ha anche organizzato un Corso per la promozione ed il mantenimento titoli dei Veterinari Official FEI, così come previsto dalle nuove norme VEI, a cui hanno partecipato vari colleghi italiani ed alcuni provenienti dalla Gran Bretagna, Slovenia, Lussemburgo e dagli Emirati Arabi.

Il Dipartimento è costantemente impegnato a fornire consulenze di settore a tutti i Dipartimenti Sportivi, alla CNUG, alla Formazione, ai Rapporti FEI ed EEF e a tutti i Comitati Organizzatori, per quanto attiene le normative sanitarie in vigore e gli aspetti organizzativi, e ai Comitati Regionali per quanto attiene il tesseramento cavalli e le molteplici circostanze “particolari” e contingenti che di volta in volta inevitabilmente capitano.

Per quanto attiene i rapporti con il Ministero della Salute il Dipartimento Veterinario, nel corso del 2021, ha portato avanti la richiesta di autonomia di FISE dalle APA, al fine di evitare disservizi alla federazione che siano conseguenti ai disservizi APA. Tale autonomia si è concretizzata in un Decreto Ministeriale, poi approvato alla Conferenza Stato Regioni del 22/09/2021 (<https://www.statoregioni.it/it/conferenza-stato-regioni/sedute-2021/seduta-del-22092021/convocazione-e-odg/>) e che poi sarà pubblicato in Gazzetta Ufficiale il 21 Dicembre 2022



Federazione Italiana Sport Equestri

UFFICI FEDERALI

CENTRO STUDI FEDERALE

Istituito nel 2018, il Centro Studi ha fin da subito svolto molte attività, proponendosi come fucina di iniziative, idee, proposte, utili a proiettare nel futuro FISE e il proprio posizionamento non soltanto nel mondo delle Federazioni Sportive, ma anche quale centro di studio e valorizzazione degli interessi e le passioni sul cavallo e le molteplici esperienze che il legame uomo/cavallo possono assumere. Nel corso del 2019 e 2020 le attività di competenza del Centro Studi hanno avuto una notevole crescita (basti ricordare i tre eventi dedicati alla figura di Federigo Caprilli organizzati a Modena, Torino e Milano; la serie di nove incontri FISE con TE – Roma, Padova, Modena, Milano, Torino, Lecce, Catania, Trento, Perugia) o la redazione di uno studio sull'impatto economico provocato dalla pandemia sugli Sport Equestri, svolto in collaborazione con il Dipartimento CED.

Il 2021 ha visto muovere i primi passi ai lavori di progettazione per il recupero dell'Archivio Storico della Federazione, dove sono state catalogate, recuperate ed archiviate decine di migliaia di fotografie storiche degli eventi federali, a partire dal 1919 fino agli anni 1990, che vanno a costituire il fondo storico fotografico della FISE, a cui si aggiunge il lavoro svolto sui fondi di emeroteca e biblioteca federali, sempre contenenti centinaia di esemplari delle riviste e testi prodotti dalla Federazione e non solo. Un patrimonio che aggiunge un importante valore non solo alla Federazione ma a tutta la comunità degli Sport Equestri italiana.

Il primo dicembre 2021 si è svolta la presentazione pubblica dello Studio Economico svolto in collaborazione con la Business School dell'Università degli Studi LUISS – Guido Carli, denominato: *L'impatto sul sistema economico della filiera dell'equitazione in Italia*. Un lavoro di ricerca volto alla quantificazione e valorizzazione della filiera economica che il settore dell'equitazione sportiva e ludica attivano, sia direttamente che indirettamente, sul territorio nazionale.

Oltre al suddetto convegno, il Centro Studi ha contribuito alla realizzazione di altre iniziative, quali il "Territorio 4.0 Tratturo Magno – Rigenerazione di un territorio", Belt & Road Iniziative e Inaugural Global Sports Heritage.

Durante il 2021 il Centro Studi ha candidato la Federazione al Bando Europeo Erasmus Plus per la sezione Sports Event, con il progetto delle Europonyadi: un evento che trova la propria mission nell'incontro di atleti provenienti dai vari Stati Europei coinvolti e la promozione e divulgazione degli Sport Equestri a livello base. Il programma sportivo arricchito da un parterre di convegni e tavole rotonde di respiro internazionale su varie tematiche relative alla formazione, storia, cultura e confronto scientifico dell'ambito dell'organizzazione degli Sport Equestri a livello Europeo.

Inoltre, è stato fornito supporto per la candidatura a bandi di vari livelli e vari Patrocini ad altri dipartimenti federali, come per i campionati Italiani di Polo o l'Italian Polo Challenge di Porto Cervo.



Durante il 2021, è stato anche avviato un lavoro di ricerca delle fonti per la stesura di testi storico-culturali commissionati al sig. Umberto Martuscelli, sulla storia dello CSIO di Piazza di Siena; sulla testimonianza della squadra di Tokyo 1964 che vinse la medaglia d'oro nella disciplina del Completo e sulla Biografia del cavaliere Federico Euro Roman.

Infine, Centro Studi ha svolto attività di sostegno e promozione della Dual Careers, grazie alla collaborazione con l'Università degli Studi LUISS, all'Università degli Studi di Roma del Foro Italico, che ha istituito un corso di laurea triennale in Scienze motorie e sportive con curriculum in sport equestri, e tramite la partecipazione al Bando DM 279/2018 MIUR-CONI denominato: "Progetto Sperimentale Studenti Atleti di Alto livello", dedicato a tutti gli atleti della scuola secondaria di II livello.

UFFICIO LEGALE

Nel corso del 2021 l'Ufficio Legale della Federazione ha svolto principalmente le seguenti attività:

1. gestione dei rapporti con i legali esterni incaricati dalla Federazione, per n. 37 giudizi in materia civile e amministrativa.
2. predisposizione della contrattualistica relativa alle attività di carattere istituzionale, commerciale ed ai contratti per collaborazioni esterne della Federazione.
3. supporto agli uffici federali per la redazione di regolamenti e degli atti deliberativi che necessitano di specifica competenza legale
4. riscontro a circa 300 quesiti di natura legale di dipendenti, tesserati e affiliati, nonché all'incirca 21 istanze di accesso agli atti e di accesso civico di soggetti terzi.

UFFICIO MARKETING

Nel 2021 l'Ufficio Marketing e Grandi Eventi FISE hanno pianificato, strutturato e organizzato diversi eventi federali.

Ogni manifestazione federale è stata ideata in modo personalizzato, con un programma studiato su misura per l'evento stando attenti a coinvolgere personalità e aziende allineate con gli obiettivi della Federazione.

Gli appuntamenti, vari per quanto riguarda pubblico, location, programma sportivo ed altro, sono stati supportati dal nostro Ufficio in tutte le fasi dello svolgimento. Sono stati coinvolti Sponsor in linea con la mission di ciascun evento: le aziende sono state integrate nel programma secondo preferenze e obiettivi ed inserite in un piano di comunicazione ad hoc per valorizzare al meglio il prodotto.

Di seguito sintesi attività anno 2021 e relative realtà commerciali in cooperazione:

- **FISE Awards;**
- **Piazza di Siena;**
- **Ponyadi;**



Federazione Italiana Sport Equestri

- **Saggio delle Scuole;**
- **ARENAFISE;**
- **Natale con la FISE;**

FISE Awards

Premiazioni anno sportivo 2020 da remoto.

Organizzazione della serata di beneficenza a distanza in streaming in favore della Onlus "Operation Smile". Pianificazione dell'evento in ogni dettaglio: scaletta premiazioni; ricerca e inserimento personalità mondo dello spettacolo, sport, televisione, cinema come premianti della serata; coinvolgimento sponsor per la manifestazione, relazioni con la stampa; valorizzazione degli atleti con attività comunicazione; promozione eventi in calendario.

Piazza di Siena

Presso Villa Borghese in Roma, nello splendido contesto di Piazza di Siena, si è svolta l'88^a edizione del concorso ippico internazionale "CSIO di Roma" con lo scopo di rinnovare il forte legame che unisce lo Sport e la Cultura con la città di Roma. Pianificazione dell'evento nella sua totalità, coinvolgimento sponsor per la manifestazione, organizzazione hospitality e corporate, relazioni con la stampa e promozione.

Ponyadi

Iniziativa che ha come protagonisti pony, bambini dai 4 ai 16 anni e lo sport equitazione con tutte le sue discipline svoltasi dal 1 al 4 Settembre nella splendida cornice dell'Arezzo Equestrian Center. L'Ufficio Marketing ha gestito la pianificazione, l'organizzazione e la promozione dell'evento con attività volte ad aumentare la sua risonanza mediatica. Le iniziative di marketing che hanno avuto luogo durante la manifestazione comprendono: stand commerciali, visibilità dell'evento sui social media con il coinvolgimento di influencer del mondo equestre, interazioni con i piccoli cavalieri e l'organizzazione di attività serali.

Saggio delle Scuole

Manifestazione giovanile ospitata all'Arezzo Equestrian Center dal 28 al 31 Ottobre 2021 che vede come protagonisti gli atleti delle Scuole Federali. Dal 2019 l'evento si divide in due formule di gara distinte: Saggio delle Scuole e Campionato delle Scuole. Nell'organizzazione dell'evento, l'Ufficio Marketing si è occupato della promozione e distribuzione del materiale relativo all'evento attraverso l'organizzazione di riprese video e foto, gestione delle premiazioni e coinvolgimento sponsor.

ARENAFISE

Nella cornice della Fieracavalli di Verona dal 4 al 7 e dal 12 al 21 Novembre 2021, è stato allestito un padiglione interamente dedicato agli eventi equestri Federali e alle attività sportive dei giovani cavalieri. Pianificazione dell'evento in ogni dettaglio: Scaletta premiazioni; ricerca e inserimento personalità mondo dello sport, coinvolgimento sponsor per la manifestazione, relazioni con la stampa; valorizzazione degli atleti con attività comunicazione; promozione eventi in calendario.

Natale con la FISE

Iniziativa che ha visto atleti federali essere presenti presso reparti pediatrici di ospedali di Roma e Milano (Gestione operativa, rapporti aziende ospedaliere, raccolta regali).



Come accennato in precedenza, le difficoltà economiche, che ancora stiamo vivendo, hanno lasciato il segno sui nostri sponsor e ci hanno portato a delineare nuove strategie commerciali per coinvolgere i nostri partner e mantenere i rapporti restando al loro fianco ma al contempo riuscendo a erogare i benefit concordati.

UFFICIO STAMPA

La normale attività dell'ufficio stampa federale ha visto, nel corso del 2021, l'inoltro della rassegna stampa in formato digitale fornita da Data Stampa tutte le mattine entro le ore 9, compresi i giorni festivi, oltre al monitoraggio attraverso l'agenzia Italtpress delle notizie dal mondo dello sport. L'ufficio si è occupato inoltre della quotidiana gestione dei contenuti del sito internet ufficiale della FISE, del rapporto con i giornalisti e la stampa sportiva e di settore, dell'invio dei comunicati stampa contenenti notizie sportive, risultati, presentazione trasferte e comunicati istituzionali.

Tra gli altri compiti ha svolto quello di informare attraverso i canali ufficiali sulle decisioni prese dal Consiglio Federale, attraverso gli input ricevuti dai Dipartimenti di competenza per tutti gli approfondimenti ritenuti necessari per meglio illustrare l'attività dell'organo federale.

Al di là della normale attività sono stati diversi gli eventi su cui l'ufficio stampa ha realizzato dei focus e degli approfondimenti durante tutto il 2021.

Tra questi riteniamo di dover menzionare certamente i **FISE Awards**, cerimonia di consegna dei riconoscimenti per i successi ottenuti dagli azzurri nella stagione agonistica 2021. L'attività dell'ufficio stampa si è concentrata naturalmente anche sullo **CSIO di Piazza di Siena**. Lo staff ha lavorato coordinandosi anche in questa occasione con l'ufficio stampa dell'evento, fornendo ai media presenti tutto il supporto relativo alla squadra azzurra e ai cavalieri italiani iscritti al concorso, producendo contenuti per il sito web federale, supportando l'organizzazione delle dirette streaming delle principali gare di interesse federale che si sono svolte al Galoppatoio e sull'ovale di Piazza di Siena. Grande attenzione è stata dedicata all'attività nazionale relativamente alle gare che hanno visto coinvolti i giovani sui cavalli e sui pony, che hanno animato il campo del Galoppatoio.

Il 2021 è stato caratterizzato dal rinvio dei **Giochi Olimpici e Paralimpici di Tokyo**. L'ufficio stampa si è occupato di tutto il lavoro preparatorio attraverso alcune riunioni con gli atleti durante le quali sono state illustrate tutte le norme del CIO e del IPC per la comunicazione. Per quanto riguarda l'attività di ufficio stampa l'attività dei Giochi Olimpici è stata gestita dall'Italia in tempo reale nonostante lo scomodo fuso orario. Per quanto riguarda i Giochi Paralimpici la Federazione ha mandato in Giappone il responsabile dell'Ufficio Stampa che, in presenza e da accreditato, ha avuto la possibilità di gestire al meglio il lavoro con contatto diretto con atleti, tecnici e autorità federali presenti in loco. La scelta si è dimostrata vincente soprattutto in virtù del fatto che l'Italia ha conquistato, grazie alle performance di Sara Morganti, due storiche medaglie di bronzo ai Giochi Paralimpici (mai avvenuto prima). Sia per i Giochi Olimpici che per i Giochi Paralimpici l'ufficio stampa ha gestito il lavoro di contatto con il CONI e con il CIP, facendo da tramite con i colleghi della carta stampata, della televisione, del web e delle agenzie di stampa, inoltrando le

Viale Tiziano, 74 – 00196 Roma

T. 06 83668436 - F. 06 83668474 W presidenza@fise.it

www.fise.it



Federazione Italiana Sport Equestri

informazioni necessarie, i comunicati stampa e aggiornando il sito in tempo reale.

La stagione 2021 è stata inoltre caratterizzata dai diversi **Campionati Europei** senior, giovanili e pony delle diverse discipline. Anche in questa occasione l'ufficio stampa si è occupato di divulgare in tempo reale comunicati stampa, di pubblicare le notizie sul sito web. Grande attenzione è stata dedicata in particolare per i Campionati Europei di Polo che hanno portato all'Italia due medaglie d'oro. Situazione che ha permesso di promuovere l'immagine della disciplina e degli sport equestri in generale anche attraverso testate come RAISport, SkySport etc.

Grande attenzione è stata dedicata alla **Fieracavalli di Verona**, svoltasi su due fine settimana consecutivi per far fronte all'emergenza Covid e garantire la riuscita dell'evento in massima sicurezza in cui la Federazione ha replicato anche per il 2021 la positiva esperienza di ArenaFISE con un padiglione interamente dedicato a tutte le iniziative sportive e di intrattenimento a marchio federale. Il lavoro dell'ufficio stampa si è concentrato sulla divulgazione di tutte le notizie sportive e di intrattenimento relative alle gare che si sono svolte in **ArenaFISE**.

Al fine di diversificare l'informazione è stato data grande evidenza anche alle diverse attività collaterali organizzate nell'area adiacente al campo gara. Al lavoro effettuato in ArenaFISE è stato affiancato quello relativo alle notizie degli azzurri impegnati nella tappa italiana di **FEI World Cup™ di salto ostacoli** (padiglione 8), che oltre al tradizionale lavoro di routine con la divulgazione delle notizie degli azzurri presenti ha visto anche il supporto alle televisioni che hanno trasmesso in diretta l'evento sportivo.

Sono stati creati contenuti specifici nel sito per speciali sezioni dedicate con accesso diretto dalla home page, contenenti foto, video, news e post sui social per:

Assegnazione all'Italia dell'organizzazione di Campionati del Mondo di Concorso Completo e di Attacchi a Rocca di Papa (Roma, Pratoni del Vivaro) dell'Italia – Ponyadi - Arena Fise - Fise Awards, Campagna Affiliazioni.

È proseguito inoltre per tutto il 2021 l'aggiornamento della sezione info su Covid – 19.

L'ufficio stampa ha collaborato costantemente con i vari dipartimenti, al fine di divulgare nel più breve tempo possibile le notizie e le comunicazioni federali. Si è inoltre occupato della redazione dei saluti e degli interventi istituzionali per il Presidente, di comunicati stampa condivisi con Sponsor e Partner, dei testi riguardanti le convenzioni stipulate e, a supporto dell'attività del Marketing, le news riguardanti le sponsorizzazioni e le partnership commerciali stipulate nell'anno. Si è occupato inoltre della comunicazione relativa alla presentazione del Bilancio di Impatto degli Sport Equestri, elaborato in sinergia con la LUISS Business School ed il **Centro Studi Federale**.

L'Ufficio Stampa ha prodotto nel 2021 circa 1200 news, pubblicate sul sito federale di cui una parte rilanciate anche sui social. L'ordinaria organizzazione dell'archivio fotografico e video acquisito durante l'anno, è stata messa a disposizione anche del Dipartimento Marketing.

Tutte le attività di comunicazione sui social sono state seguite dall'Ufficio Stampa, che ha curato



Federazione Italiana Sport Equestri

la pagina ufficiale Fise di **Facebook, Instagram, Twitter, You Tube e LinkedIn**. La programmazione, organizzata quotidianamente, è stata strutturata in cooperazione con l'attività del sito federale con la condivisione delle notizie istituzionali, sportive e informative dello stesso, divulgate in base alle caratteristiche dei canali social.

Il lavoro è stato svolto da ufficio, remoto e/o in trasferta, seguendo le principali manifestazioni ed iniziative federali in tempo reale, con la realizzazione di contenuti esclusivi ad hoc per ogni evento.

Nell'area **Comunicazione Digitale e Relazioni Esterne**, l'Ufficio Stampa si è occupato della redazione e pubblicazione sul sito federale di notizie relative a comunicazione commerciale (sponsor/partnership in collaborazione con l'ufficio Marketing, in ottemperanza alle disposizioni contrattuali), comunicazione aziendale e di progetti, iniziative, eventi federali, seguiti in tutte le fasi di promozione digitale, organizzata e personalizzata ad hoc per ogni singolo caso.

A cura dell'Ufficio Stampa in cooperazione con l'ufficio Marketing l'ideazione e stesura regia e dei dialoghi di eventi federali (es. FISE Awards) e il coordinamento di atleti e ospiti per quanto riguarda interventi e dichiarazioni.

L'Ufficio Stampa ha seguito la copertura digitale dei principali eventi del 2021 con interviste e contributi video realizzati sul campo - in diretta o registrati - ai protagonisti delle manifestazioni/progetti federali con playlist dedicate organizzate sulle esigenze dei singoli canali di diffusione. Tra gli eventi: FISE Awards, Campionati Italiani Senior Salto Ostacoli DeNiroBootCo, Piazza Di Siena, Ponyadi KEP Italia, Campionati Italiani Assoluti Giovanili Salto Ostacoli Selleria Equipe, Premiazione Europei Polo, Coppa Italia Club, Campionati Italiani Senior Concorso Completo DeNiroBootCo, Saggio delle Scuole e Campionato delle Scuole, ArenaFISE, la conferenza dello studio "L'impatto degli Sport Equestri nell'economia italiana", la conferenza del progetto "Fearless Girls", Natale con la FISE.

L'Ufficio Stampa ha seguito in presenza la comunicazione federale ad Eventi Istituzionali che hanno previsto la partecipazione e gli interventi di dirigenza federale, autorità, atleti e stampa, Conferenze Stampa, Premiazioni Sportive ed Istituzionali curando i rapporti con le organizzazioni coinvolte per la condivisione di contenuti media e supportato gli atleti nelle relazioni con la stampa.

A cura dell'Ufficio Stampa le relazioni con WWF Italia per ideazione e coordinamento della partnership in ambito media, progetto speciale ed eventi, finalizzata ad inizio 2022.

Le attività di comunicazione Digital e sui Social Network sono state seguite dall'Ufficio Stampa, che ha curato gli account ufficiali FISE di Facebook, Instagram, Twitter, YouTube e LinkedIn. La programmazione, organizzata quotidianamente, è stata strutturata in cooperazione con l'attività del sito federale con la condivisione delle notizie istituzionali, sportive e informative dello stesso, divulgate e valorizzate in base alle caratteristiche dei diversi canali social.

L'Ufficio Stampa ha realizzato studi di dati e trend per individuazione di campagne/strategie digitali personalizzate (es. Campagna Affiliazioni,) e per gestione di brand awareness e



engagement con community di settore. Pianificazione di tutte le pubblicazioni e relativo reporting. Collaborazione con account collegati a FISE (es. Associazioni, Sponsor) per pubblicazione condivisa di contenuti.

I canali social federali:

a. Facebook è il canale “di rappresentanza”, sul quale vengono condivise le news del sito federale, gallerie fotografiche di eventi, post dedicati alle partnership con gli sponsor, post dedicati agli eventi sportivi di tutte le discipline, post dedicati ai risultati sportivi di tutte le discipline, post dedicati alle attività della Federazione, contenuti in diretta dalle manifestazioni sportive federali (foto, video, interviste) realizzati in trasferta, servizi video ripresi dalla rassegna stampa, campagne dedicate a specifici progetti. Inoltre, nella messaggistica del canale, si inviano istruzioni agli utenti che ci contattano per informazioni varie.

Nel corso dell'anno 2021 si è verificato un incremento dei follower e dei like sulla pagina:

dai 30.198 follower di gennaio 2021 si è arrivati ai 33.908 follower a dicembre 2021 e da 25.533 like di gennaio 2021 si è arrivati a 28.310 like a dicembre 2021 (+3.710 follower | +2.777 like).

b. Twitter è il canale più istituzionale, sul quale vengono condivise le news del sito federale e le comunicazioni di rilievo, oltre che i principali risultati sportivi di tutte le discipline, servizi dalla rassegna stampa e post dedicati agli sponsor o ad iniziative/campagne federali.

Nel corso dell'anno 2021 si è verificato un incremento dei follower:

Dai 3.368 follower di gennaio 2021 si è arrivati a 3.707 follower a dicembre 2021 (+339 follower).

c. Instagram è il social più dinamico, che consente un'interazione immediata con gli utenti. Attraverso le stories è possibile creare piccoli contenitori dedicati agli eventi o alle iniziative federali ed inserire link a notizie, video e contenuti esterni raggiungibili con un semplice “swipe up”. Con i feed, si riprende l'attività del sito e degli altri social network per quanto riguarda le comunicazioni sportive di tutte le discipline, le campagne dedicate ad eventi o sponsor, video, servizi dalla rassegna stampa, video, interviste e si inseriscono contenuti specifici per il social come sondaggi, tag luoghi, mention, question, anche in collaborazione con l'ufficio marketing per le “stories” in alcuni eventi federali per quanto riguarda le “Stories”.

Nel corso dell'anno 2021 si è verificato un incremento dei follower:

Dai 39.390 follower di gennaio 2021 si è arrivati a 49.559 follower a dicembre 2021 (+10.169 follower).

d) YouTube è il canale dedicato ai video, in cui vengono inseriti i contenuti da pubblicare poi sul sito federale, da riprendere sugli altri Social Network, da inviare in Rassegna Stampa o condividere in modo più fruibile ed immediato su tutte le piattaforme digitali.

Qui vengono create le playlist degli eventi federali seguiti sul campo dall'Ufficio Stampa.

Nel corso dell'anno 2021 si è verificato un incremento degli iscritti: dai 1.562 iscritti di gennaio 2021 si è arrivati a 2.070 iscritti a dicembre 2021 (+508 iscritti).

e) LinkedIn è il canale dedicato al mondo del lavoro. È stata creata la pagina dedicata all'azienda FISE, nella quale i dipendenti e collaboratori possono registrarsi.

Nella pagina vengono pubblicati i contenuti più rappresentativi per identificare la realtà FISE nel mondo professionale ed è possibile creare/proporre delle offerte di lavoro pubblico.



Nel corso dell'anno 2021 si è verificato un incremento dei follower sulla pagina creata a fine 2019.

Comunicazione Strategica

Il 2021, pur se ancora caratterizzato parzialmente dal blocco Covid, ha comunque rappresentato per l'attività messa in campo dalla Comunicazione Strategica un'opportunità per porre al centro le iniziative finalizzate al consolidamento del brand position di Fise in tutti i suoi aspetti.

Dal punto di vista agonistico, la CS ha puntato sui grandi eventi sportivi, in modo particolare gli appuntamenti di **Italia Polo Challenge**, (premiazione vittoria Europei e Cortina), tramite una visibilità nazionale su carta stampata, web e servizi tv nazionali.

Per quanto concerne le attività extra-sportive, l'attività di implementazione dei messaggi etico-sociali e culturali, hanno trovato spazi di grande visibilità mediatica grazie alle diverse partecipazioni da parte del Presidente in contesti televisivi e servizi realizzati ad hoc su progetti che vedono **Fise Sociale** protagonista. Queste attività sono state realizzate sia all'interno dei grandi eventi: Piazza di Siena, Fiera Cavalli, etc, sia generati appositamente da CS.

Ancora una volta tornano al centro le attività relative alla nostra **Commissione Anti Molestie**, che oltre a generare spunti per una opportuna comunicazione, hanno permesso alla CS di attivare rapporti istituzionali per organizzare il primo appuntamento con la **Giornata Europea contro le Molestie dal 2022**.

In occasione della **Giornata contro la violenza sulle Donne del 25 novembre** inoltre sono state organizzate delle attività di comunicazione strategica con presentazione di progetti ad hoc che hanno ottenuto una grande visibilità mediatica.

Nel corso del 2021, per i grandi eventi (Piazza di Siena e FieraCavalli) è stata consolidata l'attività di FiseTv. Supporto per l'attività di comunicazione al progetto evento non evento "Tutti in sella" di Piazza di Siena 19 settembre con visibilità nei tg nazionali.

Attività di affiancamento all'Ufficio Stampa per l'evento **Ponyadi**, svoltosi ad Arezzo, per il quale sono stati realizzati servizi televisivi nazionali su Rai e Mediaset e interviste radiofoniche sui principali network (Rai Isoradio, RDS Network, etc). La stessa attività è stata realizzata per l'edizione, in remoto, di Fise Awards anche con il reclutamento di personaggi Vip.

Nel corso dell'anno 2021, è stata consolidata tutta l'attività di relazioni esterne nei confronti di Rai per il Sociale, Rai Canone (portato come media-partner in occasione di PdS 2021) con i quali prevedere, ulteriori, azioni di comunicazione strategica nel prossimo futuro, molte delle quali da attivare durante gli eventi federali.



CENTRO ELABORAZIONE DATI - INFORMATION TECHNOLOGY

Nell'anno 2021 il dipartimento IT ha svolto le seguenti attività:

- infrastrutture informatiche: è stata svolta la quotidiana attività di manutenzione delle infrastrutture esistenti (server, PC, Notebook, stampanti) in dotazione ai dipendenti e collaboratori degli uffici di Viale Tiziano. All'occorrenza sono state allestite sale apposite per attività di call/video conferenza e/o proiezione di presentazioni.
- In occasione delle misure adottate dal Governo in relazione alla pandemia COVID-19, il dipartimento IT ha provveduto ad attuare tutte le soluzioni tecnologiche (firewall, VPN) per permettere a dipendenti e collaboratori l'attività lavorativa da remoto (smart working)
- assistenza informatica: l'ufficio, oltre a dare assistenza informatica ai dipendenti e collaboratori degli uffici, ha svolto attività di assistenza telefonica/remota per comitati regionali, associazioni o tesserati
- banca dati: l'ufficio ha effettuato settimanalmente attività di ricezione e caricamento risultati delle discipline olimpiche nella banca dati federale. L'ufficio ha sviluppato e distribuito i software per la gestione delle manifestazioni delle discipline olimpiche, nonché i software per la gestione e la consultazione della Banca Dati Olimpica.
- Insieme all'ufficio affiliazioni e tesseramento, ha gestito la compilazione di tutti gli elenchi degli aventi diritto a voto per l'assemblea elettiva nazionale e per tutte quelle regionali, fornendo anche assistenza in loco presso i Comitati Regionali che ne hanno fatto richiesta.
- e-commerce: l'ufficio gestisce la piattaforma dei pagamenti on-line presenti nel tesseramento della FISE, curando i rapporti con i referenti di Banco Posta e PayPal e dando assistenza agli operatori dei comitati regionali e delle associazioni
- sito federale: l'ufficio gestisce le funzioni avanzate (caricamento documenti, gestione aree riservate, nuove aree e banner, ecc.) del sito federale, e cura i rapporti con i referenti di Coninet per le attività di tipo tecnico
- siti comitati regionali: l'ufficio ha curato il rilascio dei siti dei Comitati Regionali, in linea con il format del sito nazionale
- amministrazione: l'ufficio cura l'amministrazione del proprio dipartimento e i rapporti con i fornitori IT (Numerica Progetti, Gesinf, Coninet, Navigator Rent, TIM)
- FEI: l'ufficio gestisce i rapporti con il dipartimento IT della FEI e cura tutti gli aspetti tecnici per la comunicazione informatica tra le due strutture (es. invio risultati alla FEI, gestione dei Web Services, ecc.)
- Telefonia mobile: l'ufficio ha provveduto al rinnovo di tutti gli apparati telefonici mobili in uso con nuovi più performanti e di ultima generazione. Con l'occasione è stato consegnato il materiale anche al personale\collaboratori precedentemente non presenti, compresi il personale dei Comitati regionali che ne hanno fatto richiesta. Si è provveduto altresì a fornire ai Consiglieri Federali e Presidenti dei Comitati Regionali Tablet di ultima generazione.



UFFICIO AFFILIAZIONI

Nell'anno 2021 l'ufficio Affiliazioni ha svolto le seguenti attività:

- verifica documentazione: l'ufficio verifica la validità della documentazione allegata alle richieste di prima affiliazione/agggregazione (atto costitutivo, statuto, autocertificazioni, planimetrie, ecc.) delle società, interagendo con i comitati regionali per il corretto andamento dell'iter.
- In occasione delle misure adottate dal Governo in relazione alla pandemia COVID-19, l'ufficio ha provveduto a gestire tutte le richieste, da parte degli affiliati, di contributi statali previste.
- Banca dati: l'ufficio ha curato il controllo delle schede delle prime affiliazioni nella banca dati on-line del tesseramento FISE, oltre ad effettuare tutte le modifiche di competenza
- Registro CONI delle ASD: l'ufficio ha inviato i dati degli associati al Registro delle Associazioni Sportive del CONI, curando i rapporti con i referenti dello stesso, nonché sviluppato attività informativa verso gli affiliati.
- Assistenza: l'ufficio ha effettuato assistenza quotidiana ai comitati regionali e alle associazioni.
- Gestione delle richieste pervenute dalle ASD/SSD per l'ottenimento del Mutuo Light al Credito Sportivo, rapporti con il Referente FISE presso ICS.

UFFICIO TESSERAMENTO

Nell'anno 2021 l'ufficio Tesseramento ha svolto le seguenti attività:

- banca dati: l'ufficio ha curato la manutenzione delle schede dei tesserati nella banca dati on-line del tesseramento FISE, oltre a effettuare tutte le modifiche di competenza (inserimento codici fiscali, storno operazioni, inserimento di provvedimenti disciplinari, inserimento pagamenti segreterie di concorso direttori di Campo e Giudici, ecc)
- assistenza: l'ufficio ha effettuato assistenza quotidiana ai comitati regionali, alle associazioni e ai tesserati su qualsiasi problematica inerente alle posizioni di tesseramento e pagamento.
- verifica documentazione: l'ufficio ha verificato la validità della documentazione allegata alle richieste di primo tesseramento per soggetti provenienti da altri enti convenzionati con la FISE.

UFFICIO TESSERAMENTO CAVALLI

Nell'anno 2021 l'ufficio Tesseramento Cavalli ha svolto le seguenti attività:

- banca dati: l'ufficio ha curato la manutenzione delle schede dei cavalli nella banca dati on-line del tesseramento FISE, oltre a effettuare tutte le modifiche di competenza (blocco e sblocco cavalli ritenuti non più di proprietà e deceduti, ecc)
- assistenza: l'ufficio ha effettuato assistenza quotidiana ai comitati regionali, alle associazioni e ai tesserati su qualsiasi problematica inerente alle posizioni di tesseramento dei cavalli e relativo pagamento.



UFFICIO PASSAPORTI E LICENZE D'OSPITE

Nel corso del 2021 l'Ufficio Passaporti FEI ha svolto la seguente attività

Recognition Card	Cavalli/Pony	525
Duplicati	Cavalli/Pony	5
Passaggi Proprieta'	Cavalli/Pony	85
Prefissi /Cambio Nome	Cavalli/Pony	2
Rinnovi	Cavalli/Pony	290
	Tot. Movimenti	907

L'ufficio Licenze d'Ospite ha rilasciato nel 2021:

Licenze atleti	Cavalli/Pony	213
Licenze di confine atleti	Cavalli/Pony	280
Licenze cavalli	Cavalli/Pony	1060
Licenze di confine cavalli	Cavalli/Pony	421
	Tot. Movimenti	1.974

PROCURA FEDERALE

Nell'anno 2021 l'Ufficio della Procura Federale ha aperto 59 procedimenti disciplinari, a seguito di segnalazioni da parte di tesserati, in tendenza agli anni precedenti.

All'esito delle indagini 26 procedimenti sono stati archiviati e 17 sono giunti dinanzi agli Organi di Giustizia Federale. Due procedimenti si sono conclusi con l'applicazione consensuale di sanzioni e adozione di impegni senza incolpazione. I restanti fascicoli sono in fase di definizione o in attesa di riscontro della Procura Generale del CONI.

Principali tematiche delle segnalazioni:

- morosità;
- diffamazione a mezzo facebook – social network – stampa;
- minacce;
- inadempimento obblighi contrattuali tra tesserati;
- violazione in termini di requisiti di affiliazione;
- violazioni varie in tema di iscrizione a concorsi
- violazioni statutarie da parte di ASD ed irregolarità in ordine ai requisiti di affiliazione;
- violazioni doveri ex art. 1 R.d.G., doveri di lealtà, correttezza e probità;
- abuso esercizio della carica di istruttore federale;
- atti di violenza;
- maltrattamento equidi e violazione della normativa prevista dal Regolamento sul controllo medicazioni degli equini;
- abuso su minori;

ORGANI DI GIUSTIZIA

Nel corso del 2021 il Tribunale Federale ha trattato un totale di 28 fascicoli; La Corte d'Appello federale e Corte sportiva d'Appello un totale di 17 procedimenti, provenienti da Tribunale



Federazione Italiana Sport Equestri

Federale e/o da Giudice Sportivo Nazionale; infine per i Giudici Sportivi nazionali il totale di procedimenti tratti è stato di 25.

All'esito dei procedimenti, la maggior parte delle sanzioni inflitte sono state relative alla sospensione dall'attività agonistica e/o da cariche o incarichi sociali e federali, inclusa la qualifica di Istruttore o di Operatore Tecnico.

CONCLUSIONI

Desidero concludere ringraziando i Vice Presidenti, i componenti del Consiglio federale, il Collegio dei Revisori, i Presidenti e i Consiglieri regionali, il Segretario Generale, i Direttori Sportivi, i responsabili dei Dipartimenti, l'Ufficio Amministrazione, tutti i dipendenti e collaboratori esterni, i componenti di tutte le Commissioni federali, i tecnici, gli operatori e, soprattutto, i binomi per quanto fatto nel corso dell'esercizio 2021 e per il loro fondamentale contributo e supporto anche nel presente esercizio.

Marco Di Paola



ALLEGATO

BUSINESS OUTLOOK 2022

L'evoluzione del contesto di riferimento in cui opera la Federazione è stata influenzata negli ultimi due anni dall'andamento della diffusione della pandemia da COVID-19. A ciò aggiungasi l'instabilità a livello geopolitico, economico e sui mercati finanziari, determinatasi a seguito dell'esplosione del conflitto russo-ucraino nei primi mesi dell'anno 2022. Tutto ciò ha indotto la Federazione, ancorchè non direttamente esposta verso i paesi confliggenti, ad una verifica in merito alla tenuta dei propri conti economici nell'anno 2022.

In particolare, l'esercizio ha riguardato la contrapposizione da un lato, dei ricavi certi, consuntivati al 31.03 o di indubbia solvibilità, e, dall'altro, dei costi fissi e non rinviabili, nel rispetto, comunque, del principio di correlazione costi/ricavi. Il tutto è stato poi raffrontato a quanto previsto nel Budget 2022.

CRITERI DI VALUTAZIONE

- Ricavi
 - Contributi Sport e Salute e CIP: contributi assegnati per l'anno 2022;
 - Quote degli associati: ricavi consuntivati al 31 marzo u.s.;
 - Cambi merce: stanziamento del Preventivo economico 2022 che trova riscontro in un pari valore di costo
 - Altri ricavi: stanziamento del Preventivo economico 2022 che trova correlazione nei costi previsti per il Centro Equestre Federale dei Pratonì del Vivaro

- Costi
 - Contributi intra-federali: stanziamento del Preventivo Economico 2022 assegnato alle singole strutture territoriali nel presupposto del relativo equilibrio economico
 - Costi per dipendenti: stanziamento del Preventivo Economico 2022
 - Costi per il Centro Equestre federale dei Pratonì del Vivaro: stanziamento del Preventivo Economico 2022
 - Costi di struttura (Funzionamento + Information Technology): stanziamento del Preventivo Economico 2022 al netto della ri-parametrizzazione di alcune poste variabili di per sé oppure in funzione dell'attività consuntivata sulle Quote degli Associati (ad es. premi assicurativi RCT/RCO, spese bancarie e postali etc.);
 - Costi per discipline olimpiche (Salto Ostacoli, Dressage e Completo) ed Equitazione Paralimpica: stanziamento del Preventivo Economico 2022 in correlazione ai Contributi Sport e Salute e CIP
 - Costi per le altre discipline/Dipartimenti: stanziamento del Preventivo Economico 2022 relativo ai compensi
 - Cambi merce: stanziamento del Preventivo Economico 2022 in linea con la citata previsione sui ricavi
 - Società Equestrian Sport Events: stanziamento del Preventivo Economico 2022 relativo ai costi di struttura della società



Federazione Italiana Sport Equestri

PROSPETTI CONTABILI

VALORE DELLA PRODUZIONE	Budget 2022	Worst case Scenario 2022
Totale Contributi Sport e Salute/CONI	5.305.059,53	5.204.837,98
Contributi integrativi CIP	1.920.930,00	148.000,00
Totale Quote Associati	13.000.000,00	7.759.390,70
Manifestazioni nazionali	127.000,00	-
<i>FORNITORI UFFICIALI (cambio merci)</i>	555.000,00	555.000,00
Totale ricavi per Sponsor e Man. Internaz.	3.770.250,00	555.000,00
Ricavi CEF	650.000,00	550.000,00
Totale Contributi C.I.P.	201.294,00	201.294,00
Attività struttura territoriale	2.302.700,00	-
TOTALE ENTRATE	27.277.233,53	14.418.522,68

Metcali



Federazione Italiana Sport Equestri

COSTO DELLA PRODUZIONE	Budget 2022	Worst case Scenario 2022
FORMAZIONE	552.500,00	424.000,00
COMPLETO	698.427,90	698.427,90
DRESSAGE	370.714,50	370.714,50
SALTO OSTACOLI	1.051.065,00	1.051.065,00
FUNZIONAMENTO	3.824.367,01	2.491.477,07
C.E.F.	638.384,11	638.384,11
WEG/OL	1.106.340,00	747.000,00
ATTACCHI	113.850,00	8.750,00
GRANDI EVENTI	3.712.020,00	-
VETERINARI	163.200,00	56.000,00
VOLTEGGIO	88.740,00	12.000,00
PROMOZIONE E SVILUPPO	585.390,00	143.610,00
SCUOLE EQUITAZ. / EQUITAZIONE DI BASE	115.100,00	18.000,00
EQUITAZIONE DI CAMPAGNA	3.000,00	-
ENDURANCE	298.218,00	40.280,00
POLO	171.324,00	75.500,00
HORSE BALL	83.115,00	18.000,00
STAMPA	103.402,00	36.000,00
REINING	78.500,00	7.000,00
DIPENDENTI	4.938.282,61	4.938.282,61
EQUITAZIONE PARALIMPICA	301.080,00	301.080,00
GIOVANI CAVALLI	256.320,00	42.000,00
SETTORE GIUDICI	3.000,00	-
MARKETING	93.000,00	-
INFORMATION TECHNOLOGY	541.337,56	441.115,66
CENTRO STUDI	55.000,00	39.000,00
WEC 2022	1.821.600,00	325.733,19
SOCIETA' CONTROLLATA ESE	1.593.255,84	302.104,00
TOTALE DIPARTIMENTI/ESE	23.360.533,53	13.225.524,04
TOT.COMITATI REGIONALI	5.355.700,00	3.053.000,00
TOT. STANZIAM. DIPART. E SETTORI	28.716.233,53	16.278.524,04
DIFF.VALORI E COSTI PRODUZIONE	- 1.439.000,00	- 1.860.001,36

Marcolli



	Budget 2022	Worst case Scenario 2022
ONERI FINANZIARI		
interessi passivi		
interessi attivi		
Oneri straordinari		
IMPOSTE SUL REDDITO	61.000,00	61.000,00
AVANZO/- DISAVANZO	- 1.500.000,00	- 1.921.001,36
Riporti a nuovo da utilizzare in esercizi futuri	1.500.000,00	2.837.145,57

CONCLUSIONI

In conclusione, nel *worst case* scenario di stop alle attività sportive federali, nazionali ed internazionali, la Federazione avrebbe un disavanzo di esercizio pari ad € 1.921.001,36 relativo agli impegni fissi pianificati nel Preventivo economico 2022, approvato con delibera della Giunta Nazionale del CONI del 09 marzo u.s., giusta comunicazione del Segretario Generale n. 19 del 16.03.2022. A tale disavanzo si contrappongono gli Utili portati a nuovo e le Disponibilità liquide che al 31.12.2021 ammontano rispettivamente ad € 2.837.145,57 ed € 10.902.019.

Tutto ciò consente alla Federazione di continuare ad operare come una entità in funzionamento grazie alla presenza di una struttura patrimoniale e finanziaria ormai solida e consolidata. E' comunque intenzione della Federazione continuare a monitorare il business outlook 2022 al fine di intervenire prontamente con eventuali aggiornamenti del proprio Preventivo economico 2022 a fronte di eventuali ricadute negative indirette sull'attività federale.



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2021	Conto Economico 2020	€	%
1.	Attività Centrale				
1.01.	Contributi Sport e Salute	7.417.453,93	5.265.637,14	2.151.816,79	41%
1.02.	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	261.788,48	232.052,08	29.736,40	13%
1.03.	Quote degli associati:	12.705.648,18	9.874.385,07	2.831.263,11	29%
1.04.	Ricavi da Manifestazioni Internazionali	2.441.287,11	0,00	2.441.287,11	
1.05.	Ricavi da Manifestazioni Nazionali	129.457,10	113.170,36	16.286,74	14%
1.06.	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	598.464,45	244.164,14	354.300,31	145%
1.07.	Altri ricavi della gestione ordinaria	571.939,18	202.366,30	369.572,88	183%
1.08.	Contributi Comitato Italiano Paralimpico	264.069,42	161.315,58	102.753,84	64%
1.	Attività Centrale	24.390.107,85	16.093.090,67	8.297.017,18	52%
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	<i>89,59%</i>	<i>90,67%</i>		
2.	Attività Struttura Territoriale				
2.02.	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	542.664,55	434.506,06	108.158,49	25%
2.03.	Quote degli associati	2.078.486,39	1.143.317,74	935.168,65	82%
2.04.	Ricavi da manifestazioni	211.804,41	78.582,43	133.221,98	170%
2.05.	Altri ricavi della gestione	1.845,38	451,10	1.394,28	309%
2.	Attività Struttura Territoriale	2.834.800,73	1.656.857,33	1.177.943,40	71%
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	<i>10,41%</i>	<i>9,33%</i>		
	VALORE PRODUZIONE	27.224.908,58	17.749.948,00	9.474.960,58	53%

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2021	Conto Economico 2020	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale				
1.01.01.	Costi PO/AL				

Matteo...



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2021	Conto Economico 2020	€	%
1.01.01.01.	Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.	1.838.533,61	894.740,21	943.793,40	105%
1.01.01.02.	Attività rappresentative nazionali	1.833.663,13	1.087.629,81	746.033,32	69%
1.01.01.	Totale Costi PO/AL	3.672.196,74	1.982.370,02	1.689.826,72	85%
1.01.02.	Costi attività sportiva				
1.01.02.01.	Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	3.223.245,23	128.841,47	3.094.403,76	2.402%
1.01.02.02.	Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	1.406.166,85	415.599,04	990.567,81	238%
1.01.02.03.	Partecipazione ad organismi internazionali	268.045,93	144.924,99	123.120,94	85%
1.01.02.04.	Formazione ricerca e documentazione	389.040,38	283.270,89	105.769,49	37%
1.01.02.05.	Promozione Sportiva	264.534,78	103.817,37	160.717,41	155%
1.01.02.07.	Gestione impianti sportivi	589.118,82	256.403,31	332.715,51	130%
1.01.02.08.	Altri costi per l'attività sportiva	2.143.809,84	1.638.519,42	505.290,42	31%
1.01.02.09.	Ammortamenti attività sportiva	83.419,83	51.628,61	31.791,22	62%
1.01.02.	Totale Costi attività sportiva	8.367.381,66	3.023.005,10	5.344.376,56	177%
1.01.03.01.	Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.	383.643,09	126.889,97	256.753,12	202%
1.01.03.	Costi Preparazione Paralimpica	383.643,09	126.889,97	256.753,12	202%
1.01.04.01	Organizzazione Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali	25.054,80	12.680,34	12.374,46	98%
1.01.04.	Attività Sportiva Paralimpica	25.054,80	12.680,34	12.374,46	98%
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale	12.448.276,29	5.144.945,43	7.303.330,86	142%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	48,90%	33,66%		
1.02.	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.				
1.02.	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.	4.928.671,16	3.365.990,67	1.562.680,49	46%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	19,36%	22,02%		
1.	ATTIVITA' SPORTIVA	17.376.947,45	8.510.936,10	8.866.011,35	104%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	63,83%	47,95%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	68,26%	55,67%		
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				

Marcolini



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2021	Conto Economico 2020	€	%
2.01.	<i>Funz. e costi generali attività centrale</i>				
2.01.01.	Costi per il personale e collaborazioni	5.394.970,51	4.216.099,27	1.178.871,24	28%
2.01.02.	Organi e Commissioni federali	220.517,13	268.460,81	-47.943,68	-18%
2.01.03.	Costi per la comunicazione	98.366,41	114.190,62	-15.824,21	-14%
2.01.04.	Costi generali	1.052.211,05	794.280,54	257.930,51	32%
2.01.05.	Ammortamenti per funzionamento	37.456,10	35.345,67	2.110,43	6%
2.01.06.	Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento	87.752,35	120.000,00	-32.247,65	-27%
2.01.	<i>Funz. e costi generali attività centrale</i>	6.891.273,55	5.548.376,91	1.342.896,64	24%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	27,07%	36,29%		
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>				
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>	722.012,04	823.992,87	-101.980,83	-12%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	2,84%	5,39%		
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	7.613.285,59	6.372.369,78	1.240.915,81	19%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	27,96%	35,90%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	29,91%	41,69%		
3.01	<i>Accantonamento per rischi ed oneri</i>				
3.01	<i>Accantonamento per rischi ed oneri</i>	91.010,03	56.347,81	34.662,22	62%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,36%	0,37%		
3.02	<i>Accantonamento a fondo svalutazione crediti</i>				
3.02	<i>Accantonamento a fondo svalutazione crediti</i>	17.809,46	196.406,28	-178.596,82	-91%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,07%	1,28%		
3.03.	<i>Accantonamento a fondo svalutazione Immobilizzazioni finanziarie</i>				
3.03.	<i>Accantonamento a fondo svalutazione Immobilizzazioni finanziarie</i>	269.819,83	0,00	269.819,83	
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	1,06%			



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2021	Conto Economico 2020	€	%
3.	Accantonamenti	378.639,32	252.754,09	125.885,23	50%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	1,39%	1,42%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	1,49%	1,65%		
4.01	Oneri diversi di gestione				
4.01	Oneri diversi di gestione	87.683,76	150.898,14	-63.214,38	-42%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,34%	0,99%		
4.	Oneri diversi di gestione	87.683,76	150.898,14	-63.214,38	-42%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	0,32%	0,85%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,34%	0,99%		
	COSTO DELLA PRODUZIONE	25.456.556,12	15.286.958,11	10.169.598,01	67%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	93,50%	86,12%		
	Diff. Valori e Costi della Produz.	1.768.352,46	2.462.989,89	-694.637,43	-28%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	6,50%	13,88%		

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2021	Conto Economico 2020	€	%
CEC.	Oneri finanziari	232,44	157,22	75,22	48%
CED.	Oneri straordinari	8,20	0,00	8,20	
CEE.	Imposte sul reddito	-80.834,75	-106.058,61	25.223,86	-24%
	RISULTATO D'ESERCIZIO	1.687.758,35	2.357.088,50	-669.330,15	-28%

Marcolini



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2021	Conto Economico 2020	€	%
1.	Attività Centrale				
1.01.	Contributi Sport e Salute				
CEA.001	Funzionamento ed attività sportiva	2.896.384,00	2.896.220,00	164,00	0%
CEA.002	Prepar. Olimpica e Alto Livello	2.422.652,00	1.675.453,00	747.199,00	45%
CEA.006	Contributi straordinari	9.642,98	88.798,14	-79.155,16	-89%
CEA.032	Altri Contributi Sport e Salute	1.680.481,73	343.000,00	1.337.481,73	390%
CEA.501	Contributi Personale già con contratto federale	137.533,62		137.533,62	
CEA.504	Contributi per progetti speciali	270.759,60	262.166,00	8.593,60	3%
1.01.	Totale Contributi Sport e Salute	7.417.453,93	5.265.637,14	2.151.816,79	41%
1.02.	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti	261.788,48	232.052,08	29.736,40	13%
1.02.	Totale Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	261.788,48	232.052,08	29.736,40	13%
1.03.	Quote degli associati:				
CEA.007	Quote di affiliazione	760.388,50	680.002,00	80.386,50	12%
CEA.008	Quote di tesseramento	9.355.541,88	7.757.139,05	1.598.402,83	21%
CEA.009	Multe e tasse gara	1.720.063,93	821.481,46	898.582,47	109%
CEA.010	Diritti di segreteria	123.671,37	87.836,56	35.834,81	41%
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	596.807,50	440.000,00	156.807,50	36%
CEA.030	Quote per licenze	149.175,00	87.926,00	61.249,00	70%
1.03.	Totale Quote degli associati:	12.705.648,18	9.874.385,07	2.831.263,11	29%
1.04.	Ricavi da Manifestazioni Internazionali				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	2.409.155,96		2.409.155,96	
CEA.017	Diritti televisivi	30.000,00		30.000,00	
CEA.600	Vendita di servizi	2.131,15		2.131,15	
1.04.	Totale Ricavi da Manifestazioni Internazionali	2.441.287,11	0,00	2.441.287,11	
1.05.	Ricavi da Manifestazioni Nazionali				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	128.314,10	112.670,36	15.643,74	14%
CEA.017	Diritti televisivi	250,00	500,00	-250,00	-50%

Meloni



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2021	Conto Economico 2020	€	%
CEA.600	Vendita di servizi	893,00		893,00	
1.05.	Totale Ricavi da Manifestazioni Nazionali	129.457,10	113.170,36	16.286,74	14%
1.06.	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	-875,00	1.520,04	-2.395,04	-158%
CEA.020	Sponsors istituzionali	133.585,70	125.627,60	7.958,10	6%
CEA.021	Fornitori ufficiali della Federazione	465.753,75	117.016,50	348.737,25	298%
1.06.	Totale Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	598.464,45	244.164,14	354.300,31	145%
1.07.	Altri ricavi della gestione ordinaria				
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	248.095,62	108.742,94	139.352,68	128%
CEA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi	6.368,86		6.368,86	
CEA.028	Altre prestazioni da terzi	3.000,00	46.000,00	-43.000,00	-93%
CEA.040	Sopravvenienze e insussistenze attive non iscrivibili in altre voci	314.474,70	47.623,36	266.851,34	560%
1.07.	Totale Altri ricavi della gestione ordinaria	571.939,18	202.366,30	369.572,88	183%
1.08.	Contributi Comitato Italiano Paralimpico				
CEA.601	Contributi per attività paralimpica / A.L.	222.775,42	120.224,58	102.550,84	85%
CEA.602	Contributi costo lavoro personale ex Comitato Paralimpico	41.294,00	41.091,00	203,00	0%
1.08.	Totale Contributi Comitato Italiano Paralimpico	264.069,42	161.315,58	102.753,84	64%
1.	Totale Attività Centrale	24.390.107,85	16.093.090,67	8.297.017,18	52%
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	89,59%	90,67%		
2.	Attività Struttura Territoriale				
2.02.	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti	542.664,55	434.506,06	108.158,49	25%
2.02.	Totale Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	542.664,55	434.506,06	108.158,49	25%
2.03.	Quote degli associati				
CEA.008	Quote di tesseramento		50,00	-50,00	-100%
CEA.009	Multe e tasse gara	704.559,43	491.597,74	212.961,69	43%
CEA.010	Diritti di segreteria	588,50	808,00	-219,50	-27%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2021	Conto Economico 2020	€	%
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	1.373.338,46	650.862,00	722.476,46	111%
2.03.	Totale Quote degli associati	2.078.486,39	1.143.317,74	935.168,65	82%
2.04.	Ricavi da manifestazioni				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	211.804,41	78.582,43	133.221,98	170%
2.04.	Totale Ricavi da manifestazioni	211.804,41	78.582,43	133.221,98	170%
2.05.	Altri ricavi della gestione				
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	1.845,38	451,10	1.394,28	309%
2.05.	Totale Altri ricavi della gestione	1.845,38	451,10	1.394,28	309%
2.	Totale Attività Struttura Territoriale	2.834.800,73	1.656.857,33	1.177.943,40	71%
	In % sul Valore della produzione	10,41%	9,33%		
	VALORE PRODUZIONE	27.224.908,58	17.749.948,00	9.474.960,58	53%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2021	Conto Economico 2020	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale				
1.01.01.	Costi PO/AL				
<u>1.01.01.01.</u>	<u>Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.</u>				
<u>1.01.01.01.01</u>	<u>Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	388.627,01	78.522,05	310.104,96	395%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	3.915,00	3.000,00	915,00	31%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	2.000,00	4.450,00	-2.450,00	-55%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	13.707,56		13.707,56	
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	460.906,09	115.610,81	345.295,28	299%
CEB.007	Premi di classifica	88.954,62	60.000,00	28.954,62	48%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	1.013,86		1.013,86	
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	65.830,20	18.191,15	47.639,05	262%
CEB.016	Altre spese	22.190,95	13.285,68	8.905,27	67%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	2.689,13		2.689,13	
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	138.000,00	93.750,00	44.250,00	47%
<u>1.01.01.01.01</u>	Totale Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello	1.187.834,42	386.809,69	801.024,73	207%
<u>1.01.01.01.02</u>	<u>Allenamenti e stages</u>				
CEB.003	Compensi per staff tecnico		10.000,00	-10.000,00	-100%
<u>1.01.01.01.02</u>	Totale Allenamenti e stages	0,00	10.000,00	-10.000,00	-100%
<u>1.01.01.01.04</u>	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	447.499,92	402.095,00	45.404,92	11%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	152.392,85	66.699,69	85.693,16	128%
<u>1.01.01.01.04</u>	Totale Compensi per prestazioni contrattuali	599.892,77	468.794,69	131.098,08	28%
<u>1.01.01.01.05</u>	<u>Interventi per gli atleti</u>				

Metcali



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2021	Conto Economico 2020	€	%
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti		6.000,00	-6.000,00	-100%
1.01.01.01.05	Totale Interventi per gli atleti	0,00	6.000,00	-6.000,00	-100%
1.01.01.01.06	<u>Spese per antidoping</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	6.994,33	862,61	6.131,72	711%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	6.500,00	2.121,40	4.378,60	206%
CEB.025	Spese controlli antidoping	37.312,09	20.151,82	17.160,27	85%
1.01.01.01.06	Totale Spese per antidoping	50.806,42	23.135,83	27.670,59	120%
1.01.01.01.	Totale Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.	1.838.533,61	894.740,21	943.793,40	105%
1.01.01.02.	<u>Attività rappresentative nazionali</u>				
1.01.01.02.01	<u>Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	365.965,75	85.108,36	280.857,39	330%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	78.503,64	64.423,82	14.079,82	22%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	1.342,00		1.342,00	
CEB.004	Compensi per staff sanitario	24.222,80	15.955,00	8.267,80	52%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	16.001,62	2.876,91	13.124,71	456%
CEB.007	Premi di classifica	19.200,00	12.000,00	7.200,00	60%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	127.515,73	33.853,00	93.662,73	277%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	32.432,88	22.770,91	9.661,97	42%
CEB.016	Altre spese	12.632,07	570,00	12.062,07	2.116%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	15.207,34	14.006,34	1.201,00	9%
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	634.352,68	465.500,00	168.852,68	36%
1.01.01.02.01	Totale Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.	1.327.376,51	717.064,34	610.312,17	85%
1.01.01.02.02	<u>Allenamenti e stages</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	22.462,26	5.058,18	17.404,08	344%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	9.826,21	2.804,42	7.021,79	250%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	9.900,00	6.073,00	3.827,00	63%
CEB.016	Altre spese	1.439,00		1.439,00	



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2021	Conto Economico 2020	€	%
1.01.01.02.02	Totale Allenamenti e stages	43.627,47	13.935,60	29.691,87	213%
1.01.01.02.03	<u>Funzionamento Commissioni Tecniche</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	10.543,10	5.864,33	4.678,77	80%
1.01.01.02.03	Totale Funzionamento Commissioni Tecniche	10.543,10	5.864,33	4.678,77	80%
1.01.01.02.04	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	2.580,91	1.550,00	1.030,91	67%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	434.599,42	344.712,23	89.887,19	26%
1.01.01.02.04	Totale Compensi per prestazioni contrattuali	437.180,33	346.262,23	90.918,10	26%
1.01.01.02.06	<u>Spese per antidoping</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	1.513,02	2.557,71	-1.044,69	-41%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	1.000,00	750,00	250,00	33%
CEB.025	Spese controlli antidoping	12.422,70	1.195,60	11.227,10	939%
1.01.01.02.06	Totale Spese per antidoping	14.935,72	4.503,31	10.432,41	232%
1.01.01.02.	Totale Attività rappresentative nazionali	1.833.663,13	1.087.629,81	746.033,32	69%
1.01.01.	Totale Costi PO/AL	3.672.196,74	1.982.370,02	1.689.826,72	85%
1.01.02.	<i>Costi attività sportiva</i>				
1.01.02.01.	<u>Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	20.900,01		20.900,01	
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	5.415,00		5.415,00	
CEB.007	Premi di classifica	824.006,90		824.006,90	
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	17.628,00	431,70	17.196,30	3.983%
CEB.016	Altre spese	2.060.452,92	72.077,99	1.988.374,93	2.759%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	103.310,18	1.500,00	101.810,18	6.787%
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori		1.500,00	-1.500,00	-100%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	122.000,00		122.000,00	
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	5.000,00		5.000,00	
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni	64.532,22	53.331,78	11.200,44	21%

Manoli



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2021	Conto Economico 2020	€	%
1.01.02.01.	Totale Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	3.223.245,23	128.841,47	3.094.403,76	2.402%
<u>1.01.02.02.</u>	<u>Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	43.386,40	8.373,76	35.012,64	418%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	25.571,06	630,40	24.940,66	3.956%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	14.365,50		14.365,50	
CEB.007	Premi di classifica	129.272,82	15.600,00	113.672,82	729%
CEB.008	Premi di assicurazione	50,60		50,60	
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	54.134,09	26.080,26	28.053,83	108%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	14.510,52	9.709,60	4.800,92	49%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	650,00		650,00	
CEB.016	Altre spese	691.655,51	80.946,32	610.709,19	754%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	1.500,60		1.500,60	
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	61.390,24	29.200,00	32.190,24	110%
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	152.579,51	61.198,00	91.381,51	149%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing		48.172,40	-48.172,40	-100%
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	217.100,00	127.000,00	90.100,00	71%
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni		7.938,30	-7.938,30	-100%
CEB.810	iscrizioni Ponyadi e FieraCavalli		750,00	-750,00	-100%
1.01.02.02.	Totale Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	1.406.166,85	415.599,04	990.567,81	238%
<u>1.01.02.03.</u>	<u>Partecipazione ad organismi internazionali</u>				
CEB.034	Quote di adesione ad organismi internazionali	133.978,09	65.723,66	68.254,43	104%
CEB.121	Spese per licenze	134.067,84	79.201,33	54.866,51	69%
1.01.02.03.	Totale Partecipazione ad organismi internazionali	268.045,93	144.924,99	123.120,94	85%
<u>1.01.02.04.</u>	<u>Formazione ricerca e documentazione</u>				
<u>1.01.02.04.01.</u>	<u>Corsi di formaz. quadri tecnici E Ufficiali di Gara</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	41.364,27	24.646,17	16.718,10	68%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari		20.016,94	-20.016,94	-100%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2021	Conto Economico 2020	€	%
CEB.016	Altre spese	14.089,65	19.425,42	-5.335,77	-27%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	267.665,16	209.339,02	58.326,14	28%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa		821,60	-821,60	-100%
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	5.473,91		5.473,91	
1.01.02.04.01	Totale Corsi di formaz.quadri tecnici E Ufficiali di Gara	328.592,99	274.249,15	54.343,84	20%
1.01.02.04.02	<u>Corsi di formazione per ufficiali di gara</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	3.865,61	1.694,35	2.171,26	128%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	10.940,00	3.060,00	7.880,00	258%
CEB.038	Spese di organizzazione corsi	5.810,00	250,00	5.560,00	2.224%
1.01.02.04.02	Totale Corsi di formazione per ufficiali di gara	20.615,61	5.004,35	15.611,26	312%
1.01.02.04.03	<u>Corsi di formazione per altri soggetti</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	1.537,80	582,39	955,41	164%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	211,60		211,60	
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	4.030,00	2.815,00	1.215,00	43%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa	2.563,88	620,00	1.943,88	314%
1.01.02.04.03	Totale Corsi di formazione per altri soggetti	8.343,28	4.017,39	4.325,89	108%
1.01.02.04.04	<u>Ricerca e documentazione</u>				
CEB.016	Altre spese	24.288,50		24.288,50	
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	7.200,00		7.200,00	
1.01.02.04.04	Totale Ricerca e documentazione	31.488,50	0,00	31.488,50	
1.01.02.04.	Totale Formazione ricerca e documentazione	389.040,38	283.270,89	105.769,49	37%
1.01.02.05.	<u>Promozione Sportiva</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	3.416,63	1.983,42	1.433,21	72%
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	2.956,71	3.226,90	-270,19	-8%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2021	Conto Economico 2020	€	%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	22.754,74	292,80	22.461,94	7.671%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	44.445,00	29.879,34	14.565,66	49%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	99.385,91	31.234,91	68.151,00	218%
CEB.049	Organizzazione e partecipazione a manif. a carattere sociale	8.361,80		8.361,80	
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti	12.593,99		12.593,99	
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	70.620,00	37.200,00	33.420,00	90%
1.01.02.05.	Totale Promozione Sportiva	264.534,78	103.817,37	160.717,41	155%
<u>1.01.02.07.</u>	<u>Gestione impianti sportivi</u>				
CEB.008	Premi di assicurazione	373,61		373,61	
CEB.016	Altre spese	328.298,35	256.403,31	71.895,04	28%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	84.033,76		84.033,76	
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	51.533,49		51.533,49	
CEB.030	Manutenzione ordinaria	89.600,21		89.600,21	
CEB.064	Utenze e servizi	35.279,40		35.279,40	
1.01.02.07.	Totale Gestione impianti sportivi	589.118,82	256.403,31	332.715,51	130%
<u>1.01.02.08.</u>	<u>Altri costi per l'attività sportiva</u>				
CEB.008	Premi di assicurazione	2.137.831,84	1.638.519,42	499.312,42	30%
CEB.122	Acquisto modulistica per attività sportiva	5.978,00		5.978,00	
1.01.02.08.	Totale Altri costi per l'attività sportiva	2.143.809,84	1.638.519,42	505.290,42	31%
<u>1.01.02.09.</u>	<u>Ammortamenti attività sportiva</u>				
CEB.067	Ammortamenti Immobilizzazioni materiali	83.419,83	51.628,61	31.791,22	62%
1.01.02.09.	Totale Ammortamenti attività sportiva	83.419,83	51.628,61	31.791,22	62%
1.01.02.	Totale Costi attività sportiva	8.367.381,66	3.023.005,10	5.344.376,56	177%
1.01.03.	<i>Costi Preparazione Paralimpica</i>				
<u>1.01.03.01.</u>	<u>Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.</u>				
<u>1.01.03.01.01</u>	<u>Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Internaz. finalizzate alla Preparazione Paralimpica</u>				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2021	Conto Economico 2020	€	%
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	137.743,55	23.106,06	114.637,49	496%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	10.887,40		10.887,40	
CEB.004	Compensi per staff sanitario	37.341,09	8.399,99	28.941,10	345%
CEB.007	Premi di classifica	31.020,00	1.364,00	29.656,00	2.174%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	2.389,09		2.389,09	
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	3.420,40	1.420,00	2.000,40	141%
CEB.016	Altre spese	2.241,56		2.241,56	
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	97.800,00	38.600,00	59.200,00	153%
1.01.03.01.01	Totale Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Internaz. finalizzate alla Preparazione Paralimpica	322.843,09	72.890,05	249.953,04	343%
1.01.03.01.04	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	59.800,00	53.999,92	5.800,08	11%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	1.000,00		1.000,00	
1.01.03.01.04	Totale Compensi per prestazioni contrattuali	60.800,00	53.999,92	6.800,08	13%
1.01.03.01.	Totale Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.	383.643,09	126.889,97	256.753,12	202%
1.01.03.	Totale Costi Preparazione Paralimpica	383.643,09	126.889,97	256.753,12	202%
1.01.04.	<i>Attività Sportiva Paralimpica</i>				
1.01.04.01	<u>Organizzazione Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	2.260,71		2.260,71	
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	636,00		636,00	
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	1.158,09	680,34	477,75	70%
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	21.000,00	12.000,00	9.000,00	75%
1.01.04.01	Totale Organizzazione Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali	25.054,80	12.680,34	12.374,46	98%
1.01.04.	Totale Attività Sportiva Paralimpica	25.054,80	12.680,34	12.374,46	98%
1.01.	Totale Costi per l'Attività Sportiva Centrale	12.448.276,29	5.144.945,43	7.303.330,86	142%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	48,90%	33,66%		

Metcali



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2021	Conto Economico 2020	€	%
1.02.	<i>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</i>				
1.02.	Totale Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.	4.928.671,16	3.365.990,67	1.562.680,49	46%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	19,36%	22,02%		
1.	Totale ATTIVITA' SPORTIVA	17.376.947,45	8.510.936,10	8.866.011,35	104%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	63,83%	47,95%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	68,26%	55,67%		
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.01.	<i>Funz. e costi generali attività centrale</i>				
2.01.01.	<i>Costi per il personale e collaborazioni</i>				
CEB.073	Personale Federale - retribuzione ordinaria	2.550.063,13	1.899.279,17	650.783,96	34%
CEB.074	Personale Federale - straordinari	208.429,91	87.354,53	121.075,38	139%
CEB.075	Personale Federale - oneri previdenziali	999.422,82	689.938,39	309.484,43	45%
CEB.076	Premi assicurativi personale	52.583,45	48.604,78	3.978,67	8%
CEB.077	Personale Federale - Trattamento di fine rapporto	162.402,52	134.003,94	28.398,58	21%
CEB.078	Personale Federale - rimborso spese missione	107.639,28	22.101,23	85.538,05	387%
CEB.080	Collaboratori - compensi	167.662,19	294.942,05	-127.279,86	-43%
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali	7.272,64	27.843,61	-20.570,97	-74%
CEB.083	Collaboratori - Rimborso spese missioni	2.429,10	4.177,03	-1.747,93	-42%
CEB.086	Costi di formazione del personale	150,00		150,00	
CEB.152	Sopravvenienze e insussistenze passive non iscrivibili in altre voci	56.466,68		56.466,68	
CEB.200	Personale ex CONI Servizi Spa retribuzione ordinaria	354.127,19	376.744,21	-22.617,02	-6%
CEB.201	Personale ex CONI Servizi Spa retribuzione straordinaria	22.491,02	19.376,30	3.114,72	16%
CEB.202	Oneri a carico azienda personale ex CONI Servizi Spa	121.541,27	140.479,92	-18.938,65	-13%
CEB.205	Premi di produzione personale ex CONI Servizi Spa	50.880,76	60.636,67	-9.755,91	-16%
CEB.206	Accantonamento TFR personale ex CONI Servizi Spa	19.095,69	26.787,30	-7.691,61	-29%
CEB.208	Premi di produzione personale già Federale	420.592,54	311.186,02	109.406,52	35%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2021	Conto Economico 2020	€	%
CEB.210	Accantonamento fondo di previdenza complementare (1%)	1.376,12	1.049,99	326,13	31%
CEB.215	Accantonamento Fondo Sirio 1% CONI	855,73	846,90	8,83	1%
CEB.300	Buoni pasto / ticket restaurant	85.238,47	56.167,23	29.071,24	52%
CEB.800	Interventi assistenziali al personale	4.250,00	14.580,00	-10.330,00	-71%
2.01.01.	Totale Costi per il personale e collaborazioni	5.394.970,51	4.216.099,27	1.178.871,24	28%
2.01.02.	Organi e Commissioni federali				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	65.477,71	30.724,92	34.752,79	113%
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	16.123,57	13.492,88	2.630,69	19%
CEB.088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti	83.064,17	40.923,24	42.140,93	103%
CEB.089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva	55.296,61	78.929,28	-23.632,67	-30%
CEB.090	Assemblea nazionale		101.632,69	-101.632,69	-100%
CEB.091	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni federali	493,42	2.064,80	-1.571,38	-76%
CEB.092	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Consulta federale	61,65	693,00	-631,35	-91%
2.01.02.	Totale Organi e Commissioni federali	220.517,13	268.460,81	-47.943,68	-18%
2.01.03.	Costi per la comunicazione				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	4.399,08	825,87	3.573,21	433%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	66.132,15	94.381,49	-28.249,34	-30%
CEB.095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici	27.835,18	18.983,26	8.851,92	47%
2.01.03.	Totale Costi per la comunicazione	98.366,41	114.190,62	-15.824,21	-14%
2.01.04.	Costi generali				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	563,20	700,00	-136,80	-20%
CEB.008	Premi di assicurazione	10.262,43	10.128,54	133,89	1%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	92.506,90	37.767,07	54.739,83	145%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	48.329,78	6.697,70	41.632,08	622%
CEB.016	Altre spese	31.772,09	27.787,71	3.984,38	14%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	34.742,72	43.446,86	-8.704,14	-20%

Matteo



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2021	Conto Economico 2020	€	%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	2.788,40	329,40	2.459,00	747%
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	70,11	149,95	-79,84	-53%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	1.860,50	3.465,12	-1.604,62	-46%
CEB.064	Utenze e servizi	76.987,22	43.273,00	33.714,22	78%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	8.713,29	5.282,00	3.431,29	65%
CEB.096	Servizi giuridici amministrativi e fiscali	78.203,06	91.316,52	-13.113,46	-14%
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	284.072,63	234.135,85	49.936,78	21%
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali	162.370,11	81.028,69	81.341,42	100%
CEB.100	Spese per liti, arbitrati e risarcimenti	12.823,47	6.461,56	6.361,91	98%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	4.071,76	6.020,09	-1.948,33	-32%
CEB.105	Spese di rappresentanza	26.865,18	50.391,24	-23.526,06	-47%
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	133.566,12	107.825,59	25.740,53	24%
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	41.642,08	38.073,65	3.568,43	9%
2.01.04.	Totale Costi generali	1.052.211,05	794.280,54	257.930,51	32%
2.01.05.	<i>Ammortamenti per funzionamento</i>				
CEB.067	Ammortamenti Immobilizzazioni materiali	25.734,31	29.628,93	-3.894,62	-13%
CEB.068	Ammortamenti Immobilizzazioni immateriali	11.721,79	5.716,74	6.005,05	105%
2.01.05.	Totale Ammortamenti per funzionamento	37.456,10	35.345,67	2.110,43	6%
2.01.06.	<i>Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento</i>				
CEB.069	Accantonamento altri fondi, rischi e oneri	87.752,35	120.000,00	-32.247,65	-27%
2.01.06.	Totale Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento	87.752,35	120.000,00	-32.247,65	-27%
2.01.	Totale Funz. e costi generali attività centrale	6.891.273,55	5.548.376,91	1.342.896,64	24%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	27,07%	36,29%		
2.02.	Funz. e costi gen. Struttura Terr.				
2.02.	Totale Funz. e costi gen. Struttura Terr.	722.012,04	823.992,87	-101.980,83	-12%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	2,84%	5,39%		

Meloni



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2021	Conto Economico 2020	€	%
2.	Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	7.613.285,59	6.372.369,78	1.240.915,81	19%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	<i>27,96%</i>	<i>35,90%</i>		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<i>29,91%</i>	<i>41,69%</i>		
3.	Accantonamenti				
3.01	Accantonamento per rischi ed oneri				
CEB.069	Accantonamento altri fondi, rischi e oneri	91.010,03	56.347,81	34.662,22	62%
3.01	Totale Accantonamento per rischi ed oneri	91.010,03	56.347,81	34.662,22	62%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<i>0,36%</i>	<i>0,37%</i>		
3.02	Accantonamento a fondo svalutazione crediti				
CEB.603	Accantonamento Fondo svalutazione crediti	17.809,46	196.406,28	-178.596,82	-91%
3.02	Totale Accantonamento a fondo svalutazione crediti	17.809,46	196.406,28	-178.596,82	-91%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<i>0,07%</i>	<i>1,28%</i>		
3.03.	Accantonamento a fondo svalutazione Immobilizzazioni finanziarie				
CEB.605	Svalutazione di partecipazioni	20.000,00		20.000,00	
CEB.606	Svalutazioni crediti v/società partecipate	249.819,83		249.819,83	
3.03.	Totale Accantonamento a fondo svalutazione Immobilizzazioni finanziarie	269.819,83	0,00	269.819,83	
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<i>1,06%</i>			
3.	Totale Accantonamenti	378.639,32	252.754,09	125.885,23	50%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	<i>1,39%</i>	<i>1,42%</i>		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<i>1,49%</i>	<i>1,65%</i>		
4.	Oneri diversi di gestione				
4.01	Oneri diversi di gestione				
CEB.152	Sopravvenienze e insussistenze passive non iscrivibili in altre voci	87.683,76	150.898,14	-63.214,38	-42%
4.01	Totale Oneri diversi di gestione	87.683,76	150.898,14	-63.214,38	-42%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<i>0,34%</i>	<i>0,99%</i>		
4.	Totale Oneri diversi di gestione	87.683,76	150.898,14	-63.214,38	-42%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	<i>0,32%</i>	<i>0,85%</i>		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<i>0,34%</i>	<i>0,99%</i>		

Malcolli



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2021	Conto Economico 2020	€	%
	COSTO DELLA PRODUZIONE	25.456.556,12	15.286.958,11	10.169.598,01	67%
	In % sul Valore della Produzione	93,50%	86,12%		
	Diff. Valori e Costi della Produz.	1.768.352,46	2.462.989,89	-694.637,43	-28%
	In % sul Valore della Produzione	6,50%	13,88%		



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2021	Conto Economico 2020	€	%
CEC.	Oneri finanziari				
CEC.001	Interessi attivi	298,86	191,49	107,37	56%
CEC.002	Interessi Passivi	61,87	34,27	27,60	81%
CEC.004	Altri proventi e oneri finanziari	4,55		4,55	
CEC.	Totale Oneri finanziari	232,44	157,22	75,22	48%
CED.	Oneri straordinari				
CED.002	Plusvalenze	8,20		8,20	
CED.	Totale Oneri straordinari	8,20	0,00	8,20	
CEE.	Imposte sul reddito				
CEE.002	IRAP	80.834,75	91.342,74	-10.507,99	-12%
CEE.003	IRES		14.715,87	-14.715,87	-100%
CEE.	Totale Imposte sul reddito	-80.834,75	-106.058,61	25.223,86	-24%
	RISULTATO D'ESERCIZIO	1.687.758,35	2.357.088,50	-669.330,15	-28%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2021	Conto Economico 2020	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.02.	<i>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</i>				
1.02.01.	Attività agonistica	1.297.316,63	692.994,79	604.321,84	87%
1.02.02.	Organizzazione Manifestazione Sportive	2.086.580,11	1.238.422,65	848.157,46	68%
1.02.03.	Corsi di formazione	969.401,68	484.617,97	484.783,71	100%
1.02.04.	Promozione Sportiva	291.298,03	170.044,91	121.253,12	71%
1.02.05.	Contributi all'attività sportiva	284.074,71	779.910,35	-495.835,64	-64%
1.02.	<i>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</i>	4.928.671,16	3.365.990,67	1.562.680,49	46%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA	4.928.671,16	3.365.990,67	1.562.680,49	46%
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>				
2.02.01.	Costi per i collaboratori	60.847,33	55.823,16	5.024,17	9%
2.02.02.	Organi e Commissioni	203.902,85	287.017,27	-83.114,42	-29%
2.02.03.	Costi generali	457.261,86	481.152,44	-23.890,58	-5%
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>	722.012,04	823.992,87	-101.980,83	-12%
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	722.012,04	823.992,87	-101.980,83	-12%
	COSTO STRUTT. TERRIT.	5.650.683,20	4.189.983,54	1.460.699,66	35%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2021	Conto Economico 2020	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.02.	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.				
1.02.01.	Attività agonistica				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	294.577,78	88.146,89	206.430,89	234%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	254.089,06	149.405,13	104.683,93	70%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	89.638,22	62.559,15	27.079,07	43%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	1.785,64	400,00	1.385,64	346%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	407.433,24	221.059,54	186.373,70	84%
CEB.007	Premi di classifica	61.662,25	46.698,99	14.963,26	32%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	8.610,00	4.000,00	4.610,00	115%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	179.520,44	119.725,09	59.795,35	50%
CEB.021	Borse di studio		1.000,00	-1.000,00	-100%
1.02.01.	Totale Attività agonistica	1.297.316,63	692.994,79	604.321,84	87%
1.02.02.	Organizzazione Manifestazione Sportive				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	104.070,90	37.571,46	66.499,44	177%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	319.978,76	106.327,05	213.651,71	201%
CEB.007	Premi di classifica	401.737,90	330.449,46	71.288,44	22%
CEB.008	Premi di assicurazione	440,61	677,88	-237,27	-35%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	78.027,93	56.872,00	21.155,93	37%
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	213.828,48	139.299,91	74.528,57	54%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	215.358,61	144.060,46	71.298,15	49%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	3.489,00	4.654,60	-1.165,60	-25%
CEB.016	Altre spese	313.230,85	166.695,06	146.535,79	88%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	540,00	1.692,84	-1.152,84	-68%
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	179.065,36	77.110,45	101.954,91	132%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	4.978,00	800,00	4.178,00	522%

Meloni



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2021	Conto Economico 2020	€	%
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	249.242,16	169.621,13	79.621,03	47%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	545,14	86,88	458,26	527%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping		669,97	-669,97	-100%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	2.046,41	1.833,50	212,91	12%
1.02.02.	Totale Organizzazione	2.086.580,11	1.238.422,65	848.157,46	68%
1.02.03.	Manifestazione Sportive				
	<i>Corsi di formazione</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	57.014,54	26.873,72	30.140,82	112%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	627.969,78	324.057,07	303.912,71	94%
CEB.016	Altre spese	171.021,76	74.749,33	96.272,43	129%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	89.766,00	40.906,52	48.859,48	119%
CEB.037	Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali	22.800,00	16.000,00	6.800,00	43%
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda	829,60	2.031,33	-1.201,73	-59%
1.02.03.	Totale Corsi di formazione	969.401,68	484.617,97	484.783,71	100%
1.02.04.	Promozione Sportiva				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	56.753,94	12.505,53	44.248,41	354%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	54.568,60	62.497,17	-7.928,57	-13%
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	10.620,27	16.434,42	-5.814,15	-35%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	29.252,01	13.934,65	15.317,36	110%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	1.161,20	1.662,00	-500,80	-30%
CEB.046	Organizz. e/o partecipaz. a Giochi Sportivi Studenteschi	74.726,80	5.744,06	68.982,74	1.201%
CEB.048	Sport nella scuola	6.863,72	16.162,82	-9.299,10	-58%
CEB.055	Premi e borse di studio	36.665,32	27.450,00	9.215,32	34%
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda	20.686,17	13.654,26	7.031,91	51%
1.02.04.	Totale Promozione Sportiva	291.298,03	170.044,91	121.253,12	71%
1.02.05.	Contributi all'attività sportiva				
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	271.524,71	259.101,80	12.422,91	5%
CEB.061	Contributi ad Altri soggetti	12.550,00	520.808,55	-508.258,55	-98%

Marcolini



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2021	Conto Economico 2020	€	%
1.02.05.	Totale Contributi all'attività sportiva	284.074,71	779.910,35	-495.835,64	-64%
1.02.	Totale Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.	4.928.671,16	3.365.990,67	1.562.680,49	46%
1.	Totale ATTIVITA' SPORTIVA	4.928.671,16	3.365.990,67	1.562.680,49	46%
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.02.	Funz. e costi gen. Struttura Terr.				
2.02.01.	Costi per i collaboratori				
CEB.080	Collaboratori - compensi	54.628,66	55.423,80	-795,14	-1%
CEB.083	Collaboratori - Rimborso spese missioni	6.218,67	399,36	5.819,31	1.457%
2.02.01.	Totale Costi per i collaboratori	60.847,33	55.823,16	5.024,17	9%
2.02.02.	Organi e Commissioni				
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	142.161,69	84.403,40	57.758,29	68%
CEB.088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti	49.916,08	68.976,33	-19.060,25	-28%
CEB.089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva	2.918,24	2.918,24		
CEB.109	Assemblea regionale	8.070,34	129.660,34	-121.590,00	-94%
CEB.110	Commissioni Regionali	836,50	1.058,96	-222,46	-21%
2.02.02.	Totale Organi e Commissioni	203.902,85	287.017,27	-83.114,42	-29%
2.02.03.	Costi generali				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	5.970,87	45.582,26	-39.611,39	-87%
CEB.008	Premi di assicurazione	1.292,57	479,57	813,00	170%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	4.474,42	7.360,16	-2.885,74	-39%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio		244,00	-244,00	-100%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	34.041,66	33.505,36	536,30	2%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	24.899,04	19.788,04	5.111,00	26%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	111.678,45	61.382,18	50.296,27	82%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa	19.000,00	22.595,94	-3.595,94	-16%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
CONTO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2021	Conto Economico 2020	€	%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	1.220,00	2,00	1.218,00	60.900%
CEB.064	Utenze e servizi	27.724,78	35.012,53	-7.287,75	-21%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	72.711,86	71.862,39	849,47	1%
CEB.096	Servizi giuridici amministrativi e fiscali	22.142,94	52.864,80	-30.721,86	-58%
CEB.097	Compensi per prestazioni connesse alla pubblicità e promozione	5.000,04	13.788,04	-8.788,00	-64%
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	14.050,37	16.257,86	-2.207,49	-14%
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali	27.388,79	21.907,12	5.481,67	25%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	36.402,05	33.737,55	2.664,50	8%
CEB.105	Spese di rappresentanza	34.301,91	28.062,56	6.239,35	22%
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	12.903,82	13.974,58	-1.070,76	-8%
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	2.058,29	2.745,50	-687,21	-25%
2.02.03.	Totale Costi generali	457.261,86	481.152,44	-23.890,58	-5%
2.02.	Totale Funz. e costi gen. Struttura Terr.	722.012,04	823.992,87	-101.980,83	-12%
2.	Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	722.012,04	823.992,87	-101.980,83	-12%
	COSTO STRUTT. TERRIT.	5.650.683,20	4.189.983,54	1.460.699,66	35%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
STATO PATRIMONIALE
ESERCIZIO 2021
MOVIMENTI ALLA DATA: 31/12/2021

Mod. S/A

ATTIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2021	STATO PATRIMONIALE 2020	€	%
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI				
SPA.B.01 - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
SPA.B.01.03 - OPERE DELL'INGEGNO (ROYALTIES), LICENZE D'USO, SOFTWARE	12.641,44	15.686,06	-3.044,62	-19%
SPA.B.01.06 - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI IN CORSO E ACCONTI	69.030,98		69.030,98	
SPA.B.01.07 - MIGLIORIE SU BENI DI TERZI	227.593,82		227.593,82	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	309.266,24	15.686,06	293.580,18	1.872%
SPA.B.02 - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
SPA.B.02.02 - ATTREZZATURE SPORTIVE	397.230,94	131.020,93	266.210,01	203%
SPA.B.02.03 - ATTREZZATURE SCIENTIFICHE	1.505,50	3.489,19	-1.983,69	-57%
SPA.B.02.04 - ALTRI BENI	85.441,56	69.457,13	15.984,43	23%
SPA.B.02.05 - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO E ACCONTI	15.896,60		15.896,60	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	500.074,60	203.967,25	296.107,35	145%
SPA.B.03 - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
SPA.B.03.01 - PARTECIPAZIONI IN SOCIETA'	431,08	20.431,08	-20.000,00	-98%
SPA.B.03.02 - CREDITI VERSO SOCIETA' PARTECIPATE	380.180,17		380.180,17	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	380.611,25	20.431,08	360.180,17	1.763%
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	1.189.952,09	240.084,39	949.867,70	396%
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE				
SPA.C.01 - RIMANENZE				
TOTALE RIMANENZE		8.500,00	-8.500,00	-100%
SPA.C.02 - CREDITI				
SPA.C.02.01.01 - CREDITI V/CLIENTI	612.399,81	607.873,85	4.525,96	1%
SPA.C.02.01.02 - FATTURE DA EMETTERE A CLIENTI	114.281,56	163.312,59	-49.031,03	-30%
SPA.C.02.01.04 - NOTE DI CREDITO DA EMETTERE A CLIENTI	-23.729,52		-23.729,52	
SPA.C.02.01.06 - F.DO SVALUTAZIONE CREDITI V/CLIENTI	-298.535,39	-287.223,65	-11.311,74	4%
SPA.C.02.01 - CREDITI VERSO CLIENTI	404.416,46	483.962,79	-79.546,33	-16%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
STATO PATRIMONIALE
ESERCIZIO 2021
MOVIMENTI ALLA DATA: 31/12/2021

Mod. S/A

ATTIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2021	STATO PATRIMONIALE 2020	€	%
SPA.C.02.05.01 - CREDITI VERSO CONI	554.240,89	346.828,78	207.412,11	60%
SPA.C.02.05.02 - CREDITI VERSO STATO, REGIONI ED ENTI LOCALI	251.570,93	328.710,39	-77.139,46	-23%
SPA.C.02.05.03 - CREDITI VERSO ERARIO	87.815,99	102.521,64	-14.705,65	-14%
SPA.C.02.05.04.02 - CREDITI VERSO SOCIETA' ED ASSOCIAZIONI SPORTIVE	148.979,10	194.469,45	-45.490,35	-23%
SPA.C.02.05.04.03 - CREDITI VERSO TESSERATI	241.401,23	257.075,99	-15.674,76	-6%
SPA.C.02.05.04.06 - DEPOSITI CAUZIONALI	370,00	120,00	250,00	208%
SPA.C.02.05.04.07 - ANTICIPI A FORNITORE	72.638,16	106.446,18	-33.808,02	-32%
SPA.C.02.05.04.08 - ANTICIPI A FUNZIONARI DELEGATI	17.747,11	8.195,31	9.551,80	117%
SPA.C.02.05.04.10 - ANTICIPI C/TERZI	155.893,43	152.875,20	3.018,23	2%
SPA.C.02.05.04.11 - CREDITI VERSO ALTRI SOGGETTI	187.536,58	156.752,75	30.783,83	20%
SPA.C.02.05.04.12 - FONDO SVALUTAZIONE CREDITI VERSO ALTRI	-409.089,67	-459.000,65	49.910,98	-11%
SPA.C.02.05.04.14 - CREDITI COMITATI REGIONALI		33.105,48	-33.105,48	-100%
SPA.C.02.05.04 - CREDITI VERSO ALTRI SOGGETTI	415.632,23	473.418,92	-57.786,69	-12%
SPA.C.02.05.90 - CREDITI VERSO PERSONALE		710,89	-710,89	-100%
SPA.C.02.05 - CREDITI VERSO ALTRI	1.309.260,04	1.252.391,35	56.868,69	5%
TOTALE CREDITI	1.713.676,50	1.736.354,14	-22.677,64	-1%
SPA.C.03 - ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI				
TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI				
SPA.C.04 - DISPONIBILITA' LIQUIDE				
SPA.C.04.01.01 - C/C bancari	6.219.403,56	3.927.017,44	2.292.386,12	58%
SPA.C.04.01.02 - C/C postali	4.672.089,56	4.799.961,44	-127.871,88	-3%
SPA.C.04.01 - DEPOSITI BANCARI E POSTALI	10.891.493,12	8.726.978,88	2.164.514,24	25%
SPA.C.04.03 - CASSA	10.526,27	9.602,60	923,67	10%
TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE	10.902.019,39	8.736.581,48	2.165.437,91	25%
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	12.615.695,89	10.481.435,62	2.134.260,27	20%
SPA.D - RATEI E RISCONTI				
SPA.D.01 - RATEI E RISCONTI ATTIVI				

Meloni



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
STATO PATRIMONIALE
ESERCIZIO 2021
MOVIMENTI ALLA DATA: 31/12/2021

Mod. S/A

ATTIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2021	STATO PATRIMONIALE 2020	€	%
SPA.D.01.02- - Risconti attivi	80.432,30	6.530,38	73.901,92	1.132%
TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI	80.432,30	6.530,38	73.901,92	1.132%
TOTALE RATEI E RISCONTI	80.432,30	6.530,38	73.901,92	1.132%
TOTALE STATO PATRIMONIALE ATTIVO	13.886.080,28	10.728.050,39	3.158.029,89	29%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
STATO PATRIMONIALE
ESERCIZIO 2021
MOVIMENTI ALLA DATA: 31/12/2021

Mod. S/A

PASSIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2021	STATO PATRIMONIALE 2020	€	%
SPP.A - PATRIMONIO NETTO				
SPP.A.01 - FONDO DI DOTAZIONE				
SPP.A.01.01 - Fondo di dotazione	800.000,00	528.288,00	271.712,00	51%
TOTALE FONDO DI DOTAZIONE	800.000,00	528.288,00	271.712,00	51%
SPP.A.02 - RISERVE				
TOTALE RISERVE				
SPP.A.03 - UTILI (PERDITA) PORTATO A NUOVO				
SPP.A.03.01 - Utili (perdita) portato a nuovo	1.149.387,22	-935.989,28	2.085.376,50	-223%
TOTALE UTILI (PERDITA) PORTATO A NUOVO	1.149.387,22	-935.989,28	2.085.376,50	-223%
SPP.A.04 - RISULTATO D'ESERCIZIO				
SPP.A.04.01 - Risultato d'esercizio	1.687.758,35	2.357.088,50	-669.330,15	-28%
TOTALE RISULTATO D'ESERCIZIO	1.687.758,35	2.357.088,50	-669.330,15	-28%
TOTALE PATRIMONIO NETTO	3.637.145,57	1.949.387,22	1.687.758,35	87%
SPP.B - FONDI PER RISCHI E ONERI				
SPP.B.03 - ALTRI FONDI PER RISCHI E ONERI				
SPP.B.03.03 - Cause legali in corso	461.247,15	473.254,59	-12.007,44	-3%
SPP.B.03.04 - Passività potenziali di natura Fiscale		10.000,00	-10.000,00	-100%
SPP.B.03.07 - Fondo oneri per Ristrutturazioni	136.241,43	120.000,00	16.241,43	14%
TOTALE ALTRI FONDI PER RISCHI E ONERI	597.488,58	603.254,59	-5.766,01	-1%
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI	597.488,58	603.254,59	-5.766,01	-1%
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO				
SPP.C.01 - Debiti per Trattamento Fine Rapporto	1.749.589,33	1.613.374,91	136.214,42	8%
TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	1.749.589,33	1.613.374,91	136.214,42	8%
SPP.D - DEBITI				
SPP.D.03 - DEBITI VERSO BANCHE				
SPP.D.03.01 - DEBITI VERSO BANCHE	2.010.004,50	10.004,50	2.000.000,00	19.991%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
STATO PATRIMONIALE
ESERCIZIO 2021
MOVIMENTI ALLA DATA: 31/12/2021

Mod. S/A

PASSIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2021	STATO PATRIMONIALE 2020	€	%
TOTALE DEBITI VERSO BANCHE	2.010.004,50	10.004,50	2.000.000,00	19.991%
SPP.D.04 - DEBITI VERSO ALTRI FINANZIATORI				
TOTALE DEBITI VERSO ALTRI FINANZIATORI				
SPP.D.05 - ACCONTI				
SPP.D.05.01 - ACCONTI DA CLIENTI	23.750,00	668.000,00	-644.250,00	-96%
TOTALE ACCONTI	23.750,00	668.000,00	-644.250,00	-96%
SPP.D.06 - DEBITI VERSO FORNITORI				
SPP.D.06.01 - DEBITI VERSO FORNITORI	485.915,56	350.742,54	135.173,02	39%
SPP.D.06.02 - FATTURE DA RICEVERE DA FORNITORI	768.854,25	565.596,24	203.258,01	36%
SPP.D.06.03 - NOTE CREDITO DA FORNITORI	-34.595,73	-100.131,56	65.535,83	-65%
SPP.D.06.04 - NOTE DI CREDITO DA RICEVERE DA FORNITORI	-73.767,05	-70.611,00	-3.156,05	4%
TOTALE DEBITI VERSO FORNITORI	1.146.407,03	745.596,22	400.810,81	54%
SPP.D.08 - DEBITI VERSO SOCIETA' PARTECIPATE				
TOTALE DEBITI VERSO SOCIETA' PARTECIPATE				
SPP.D.11 - DEBITI ERARIALI				
SPP.D.11.01.01.05 - Erario c/Iva Split Payment	97.789,97	63.805,29	33.984,68	53%
SPP.D.11.01 - ERARIO C/IMPOSTE	101.071,69	140.961,17	-39.889,48	-28%
SPP.D.11.02 - ERARIO C/TRATTENUTE	184.531,57	141.866,21	42.665,36	30%
SPP.D.11.03 - ERARIO C/RITENUTE IMP.RIV.TFR	-337,27	-111,20	-226,07	203%
TOTALE DEBITI ERARIALI	285.265,99	282.716,18	2.549,81	1%
SPP.D.12 - DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA E SICUREZZA SOCIALE				
SPP.D.12.01 - DEBITI V/INPS	171.435,39	152.061,53	19.373,86	13%
SPP.D.12.02 - DEBITI V/INAIL	1.760,14	1.023,25	736,89	72%
SPP.D.12.04 - ALTRI	3.632,11	1.339,40	2.292,71	171%
SPP.D.12.20 - Debiti vs Fondo Sirio Acc. TFR	900,05	2.671,59	-1.771,54	-66%
SPP.D.12.25 - Debiti vs Fondo Sirio Acc. Prev.Compl.	483,07	-1.300,71	1.783,78	-137%
TOTALE DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA E SICUREZZA SOCIALE	178.210,76	155.795,06	22.415,70	14%

Marcolini



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
STATO PATRIMONIALE
ESERCIZIO 2021
MOVIMENTI ALLA DATA: 31/12/2021

Mod. S/A

PASSIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2021	STATO PATRIMONIALE 2020	€	%
SPP.D.13 - DEBITI VERSO ALTRI				
SPP.D.13.01 - DEBITI VERSO CONI	100.000,00	300.000,00	-200.000,00	-67%
SPP.D.13.02 - DEBITI VERSO ALTRE FEDERAZIONI	350,00	350,00		
SPP.D.13.05.14 - GESTIONE CALENDARI	214.287,50	196.075,00	18.212,50	9%
SPP.D.13.05 - DEBITI VERSO ALTRI SOGGETTI	2.966.450,92	1.338.207,92	1.628.243,00	122%
SPP.D.13.07 - SMOBILIZZO TFR PREVIDENZA COMPLEMENTARE	269,96	274,87	-4,91	-2%
SPP.D.13.90 - DEBITI VERSO PERSONALE GIA' DIPENDENTE FEDERALE	740.596,67	458.913,19	281.683,48	61%
SPP.D.13.91 - DEBITI VERSO PERSONALE DIPENDENTE EX-CONI SERVIZI SPA	78.916,73	92.348,88	-13.432,15	-15%
SPP.D.13.92 - DEBITI VERSO COLLABORATORI E ALTRI		1.272,00	-1.272,00	-100%
SPP.D.13.95 - DEBITO VERSO PERSONALE PER ACCANTONAMENTO FONDO DI PREVIDENZA COMPLEMENTARE (1%)	4.959,18	3.583,06	1.376,12	38%
TOTALE DEBITI VERSO ALTRI	3.891.543,46	2.194.949,92	1.696.593,54	77%
TOTALE DEBITI	7.535.181,74	4.057.061,88	3.478.119,86	86%
SPP.E - RATEI E RISCONTI				
SPP.E.01 - RATEI E RISCONTI				
SPP.E.01.02 - Risconti passivi	366.675,06	2.504.971,79	-2.138.296,73	-85%
TOTALE RATEI E RISCONTI	366.675,06	2.504.971,79	-2.138.296,73	-85%
TOTALE RATEI E RISCONTI	366.675,06	2.504.971,79	-2.138.296,73	-85%
TOTALE STATO PATRIMONIALE PASSIVO	13.886.080,28	10.728.050,39	3.158.029,89	29%

Marcolini

FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI		
RENDICONTO FINANZIARIO	ESERCIZIO 2021	ESERCIZIO 2020
A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa		
Incassi da clienti	3.169.399	1.089.152
da ricavi da pubblicità e sponsorizzazione	598.464	726.720
da ricavi da manifestazioni internazionali	2.441.478	313.000
da ricavi da manifestazioni nazionali	129.457	49.432
Altri incassi:	21.033.655	19.848.467
Contributi in c/esercizio - da Sport e Salute SpA	7.417.454	7.023.258
Contributi in c/esercizio - da Stato, Regioni ed altri enti	283.018	745.567
Contributi in c/esercizio - dall'Unione Europea / Altri Organismi Int.li		
Quote dagli associati	12.706.165	11.719.650
Da altri ricavi della gestione ordinaria	627.019	359.991
(Pagamenti a fornitori per acquisti)	(708.647)	(472.158)
(Pagamenti a fornitori per servizi)	(8.368.248)	(3.739.353)
(Pagamenti al personale):	(4.204.698)	(3.353.457)
(per retribuzioni)	(2.502.674)	(2.061.728)
(per trattamento di fine rapporto)	(90.674)	(109.900)
(oneri sociali):		
- di cui a carico dipendenti	(390.417)	(330.911)
- di cui a carico impresa	(1.220.933)	(850.918)
(Trasferimenti correnti ad Amm.ni Pubb./Istituz. Sociali Private/Altri soggetti)	(187.832)	(440.011)
(Altri pagamenti)	(8.283.468)	(6.200.755)
(Imposte pagate sul reddito)	(181.076)	0
(Altre imposte/tributi liquidati nell'esercizio)	(216.320)	(924.498)
(Versamento IVA a debito)	(692.803)	(429.294)
Interessi incassati/(Pagati)	236	157
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	1.360.198	5.378.250
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento		
Immobilizzazioni materiali:	(318.489)	(31.278)
(Investimenti)	(318.489)	(31.278)
Disinvestimenti	-	-
Immobilizzazioni immateriali:	(236.271)	(5.200)
(Investimenti)	(236.271)	(5.200)
Disinvestimenti		
Immobilizzazioni finanziarie:	(630.000)	(20.000)
(Investimenti)	(630.000)	(20.000)
Disinvestimenti		
Attività finanziarie non immobilizzate:		
(Investimenti)		
Disinvestimenti		
(Acquisizioni di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)		
Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide		
Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento (B)	(1.184.760)	(56.478)
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche		
Accensione finanziamenti	1.990.000	
(Rimborso di finanziamenti)		
Mezzi Propri		
Aumento di capitale a pagamento		
(Rimborso di capitale)		
Cessione (acquisto) di azioni proprie		
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)		
Flussi finanziario dell'attività di finanziamento (C)	1.990.000	0
Incremento (decremento) disponibilità liquide (A+B+C)	2.165.438	5.321.772
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio (Centro + Comitati FSN)	8.736.581	3.414.809
Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio (Centro + Comitati FSN)	10.902.019	8.736.581

Meccoli

Federazione Italiana Sport Equestri

BILANCIO d'esercizio al 31 dicembre 2021

NOTA INTEGRATIVA

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Mascioli" followed by a stylized flourish.

PREMESSA

Il presente bilancio è stato predisposto in conformità alla normativa del Codice Civile interpretata ed integrata dai principi e criteri elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità, agli schemi ed ai principi e criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle Federazioni Sportive Nazionali (FSN) e Discipline Sportive Associate (DSA) emanati dal CONI ed al Regolamento di Amministrazione e Contabilità della Federazione.

Il presente bilancio sarà assoggettato a revisione contabile a titolo volontario da parte della Società Deloitte & Touche S.p.A. Al Collegio dei Revisori dei Conti della FISE spetta il controllo contabile.

CRITERI DI FORMAZIONE

Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021 è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa.

La nota integrativa ha la funzione di fornire l'illustrazione, l'analisi ed, in taluni casi, un'integrazione dei dati di bilancio e contiene le informazioni richieste dagli artt. 2427 e 2427 bis del codice civile, da altre disposizioni del codice civile in materia di bilancio e da altre leggi precedenti. Inoltre, in essa sono fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione la più trasparente e completa, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.

Gli importi della nota integrativa e del rendiconto finanziario sono espressi in unità di euro, mentre lo stato patrimoniale ed in conto economico sono espressi con i decimali.

In considerazione dell'emergenza Covid-19, che nell'anno 2020 ha comportato la cancellazione di manifestazioni sportive, d'interesse nazionale ed internazionale, e degli eventi gestiti in house dalla Federazione, il raffronto tra le due annualità 2021 e 2020, per alcune voci, è di per sé poco significativo. In tale contesto la Nota Integrativa è stata elaborata avendo riguardo maggiormente al contenuto delle singole voci piuttosto che agli scostamenti tra le due annualità.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato.

CONTINUITA' AZIENDALE

Il bilancio è stato predisposto nel presupposto della continuità aziendale dell'attività, non sussistendo incertezze significative al riguardo.

I risultati conseguiti dalla Federazione nel 2021 con l'incremento dei ricavi delle Quote degli Associati ed, in particolare, del numero dei Tesserati danno prova concreta dell'efficacia delle scelte della Federazione operate negli anni scorsi e della capacità di risposta davanti a situazioni eccezionali di elevata criticità riscontrate negli ultimi anni quali l'Emergenza Covid-19 e la Rinopolmonite equina/EHV-1. La fine anticipata dei vincoli imposti dagli Organi di controllo con il piano di rientro 2015-2022, hanno garantito, inoltre, il

rafforzamento patrimoniale e finanziario della Federazione dimostrando la sua solidità e resilienza rispetto ad eventi imprevisti quali quelli citati in precedenza.

In tale contesto, si prevedono nel 2022 ricavi in linea con il 2021 e disponibilità liquide in grado di poter assicurare l'attività sportiva ed il corretto funzionamento degli uffici federali programmati per l'annualità 2022.

CRITERI DI VALUTAZIONE

I principi contabili di seguito riportati sono stati adeguati con le modifiche, integrazioni e novità introdotte alle norme del codice civile dal D.lgs. 139/2015, che ha recepito in Italia la Direttiva contabile 34/2013/UE. In particolare, i principi contabili nazionali sono stati riformulati dall'OIC nella versione emessa il 22 dicembre 2016 e successivamente integrate il 29 dicembre 2017.

I più significativi criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021 in osservanza dell'art. 2426 del codice civile e dei citati principi contabili sono i seguenti:

Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione. Gli importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento, calcolate in misura costante in relazione alla prevista residua possibilità di utilizzazione.

Qualora alla data di chiusura dell'esercizio il valore risulti durevolmente inferiore al costo iscritto, tale costo viene rettificato mediante apposita svalutazione. Se in esercizi successivi vengono meno i motivi che avevano giustificato la svalutazione, viene ripristinato il valore originario, nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica di valore non avesse mai avuto luogo.

In particolare, i criteri di ammortamento sono i seguenti:

- i costi per l'acquisto software e diritti di utilizzazione opere dell'ingegno (in proprietà e relativi alle licenze d'uso) vengono ammortizzati in 5 anni;
- le migliorie su beni di terzi vengono ammortizzate in base alla durata temporale delle concessioni ottenute. Tra le "altre immobilizzazioni immateriali" sono iscritte le migliorie su beni di terzi non separabili dai beni stessi (altrimenti sono iscritte tra le "immobilizzazioni materiali" nella specifica voce di appartenenza) e sono ammortizzate in modo sistematico al minore tra il periodo di prevista utilità futura e la durata residua della locazione o della concessione, tenuto conto dell'eventuale periodo di rinnovo. In considerazione della decorrenza della concessione dei Pratonì del Vivaro dal 06 luglio 2021, l'ammortamento sulle Migliorie su beni di terzi afferenti tale concessione sono stati effettuati per tale annualità in base al periodo di possesso dell'immobile ovvero dal 06 luglio al 31 dicembre 2021.

Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo di acquisto, al netto degli ammortamenti effettuati nell'esercizio e nei precedenti. Nel costo sono compresi gli oneri accessori di diretta imputazione. Le immobilizzazioni materiali possono essere rivalutate solo nei casi in cui leggi speciali lo richiedano o lo permettano.

Le immobilizzazioni sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio a quote costanti sulla base delle aliquote previste dalla normativa fiscale, ritenute rappresentative della residua possibilità di utilizzo dei beni. Le aliquote applicate sono di seguito riportate. Per le



immobilizzazioni entrate in funzione nell'esercizio le aliquote sono ridotte al 50%, ipotizzando che gli acquisti siano omogeneamente distribuiti nell'arco dell'esercizio.

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i motivi che avevano giustificato la svalutazione viene ripristinato il valore originario, nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica di valore non avesse mai avuto luogo.

Le immobilizzazioni materiali nel momento in cui sono destinate all'alienazione sono riclassificate in un'apposita voce nell'attivo circolante e quindi valutate al minore tra il valore netto contabile e il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato. I beni destinati alla vendita non sono più oggetto di ammortamento.

Gli ammortamenti sono stati calcolati a quote costanti sulla base di aliquote di seguito riportate, che si ritengono rappresentative della vita utile economico - tecnica dei cespiti

Altre Immobilizzazioni Materiali

Sono iscritti al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione. Gli ammortamenti sono stati calcolati a quote costanti sulla base di aliquote di seguito riportate, che si ritengono rappresentative della vita utile economico - tecnica dei cespiti:

• attrezzature sportive	19%
• attrezzature scientifiche	19%
• mobili e arredi	12%
• automezzi	20%
• macchine d'ufficio ed elettroniche	20%
• cavalli	25%
• altri beni materiali	12%
• beni inventariati di modesto valore	100%

Immobilizzazioni finanziarie

Le Partecipazioni ed i Crediti verso società partecipate sono valutate con il metodo del costo rettificato delle perdite durevoli di valore tramite l'iscrizione di un apposito fondo; se negli esercizi successivi vengono meno i motivi che avevano giustificato la svalutazione viene ripristinato il valore originario, nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica non avesse mai avuto luogo.

Rimanenze

Le rimanenze di beni immobili destinati alla vendita sono valutate al minore tra valore netto contabile ed il presunto valore di realizzo.

Crediti

I crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo.

Il criterio del costo ammortizzato non è applicato quando gli effetti sono irrilevanti, ovvero quando i costi di transazione, le commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo oppure se i crediti sono a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi).



Il valore dei crediti, come sopra determinato, è rettificato, ove necessario, da un apposito fondo svalutazione, esposto a diretta diminuzione del valore dei crediti stessi, al fine di adeguarli al loro presumibile valore di realizzo. L'importo della svalutazione è rilevato nel conto economico ed è determinato in modo analitico da un'analisi puntuale dei singoli crediti basata su (i) anzianità di insorgenza del credito superiori a due anni rispetto alla data di chiusura dell'esercizio, (ii) esistenza di eventuali dilazioni o transazioni concesse dal creditore, (iii) condizioni contrattuali concordate tra la Federazione ed il Terzo e (iv) pareri legali.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide alla chiusura dell'esercizio sono valutate al valore nominale.

Ratei e risconti

Nella voce ratei e risconti sono state iscritte quote di costi e di ricavi di competenza dell'esercizio, ma con manifestazione finanziaria in esercizi successivi e quote di costi e i ricavi sostenuti/incassati entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi, secondo il principio della competenza temporale.

Fondi rischi ed oneri

I fondi per rischi ed oneri sono stanziati per coprire perdite o debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione e, per quanto riguarda le cause legali in corso, si basano sui pareri dei legali della Federazione. I rischi per i quali il manifestarsi di una passività è soltanto possibile sono indicati nella nota di commento dei fondi, senza procedere allo stanziamento di un fondo rischi ed oneri.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Nella voce trattamento di fine rapporto è stato iscritto quanto i dipendenti avrebbero diritto a percepire in caso di cessazione del rapporto di lavoro alla data di chiusura del bilancio. Le indennità di anzianità costituenti la suddetta voce, ossia la quota di accantonamento di competenza dell'anno e la rivalutazione annuale del fondo preesistente, sono determinate in conformità alle norme vigenti.

Debiti

I debiti sono iscritti secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato ai debiti qualora i suoi effetti risultino irrilevanti. Gli effetti sono considerati irrilevanti per i debiti a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi). Per il criterio del costo ammortizzato vedasi quanto detto con riferimento ai crediti.



I debiti per ferie maturate dai dipendenti e per retribuzioni differite, comprensivi di quanto dovuto agli enti previdenziali, sono stanziati sulla base dell'ammontare che si dovrebbe corrispondere nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro alla data del bilancio.

Costi e ricavi

Sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza economico – temporale e della prudenza, con rilevazione dei relativi ratei e risconti.

Le transazioni con le entità correlate sono avvenute a normali condizioni di mercato.

Proventi e oneri finanziari

I proventi ed oneri finanziari sono iscritti per competenza. I costi relativi alle operazioni di smobilizzo crediti a qualsiasi titolo (pro-solvendo e pro-soluto) e di qualsiasi natura (commerciali, finanziarie, altro) sono imputati nell'esercizio di competenza.

Imposte sul reddito dell'esercizio

Sono iscritte in base alla stima del reddito imponibile in conformità alle disposizioni in vigore, tenendo conto delle esenzioni applicabili e dei crediti d'imposta spettanti.

ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

ATTIVO

IMMOBILIZZAZIONI

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali nette ammontano al 31 dicembre 2020 ed al 31 dicembre 2021 rispettivamente ad € 15.686 ed € 309.266.

Nel seguente prospetto è evidenziata la movimentazione della voce nel corso dell'esercizio:

Categoria	Costo storico (a)			
	31/12/2020	Incrementi	Decrementi	31/12/2021
Opere delle ingegno	92.357			92.357
Migliorie su beni di terzi	108.850	236.271	-	345.121
Immobil in corso e acconti	-	69.031		69.031
Totale	201.207	305.302	-	506.509

Metcali P

Categoria	Fondo ammortamento (b)			
	31/12/2020	Incrementi	Decrementi	31/12/2021
Opere delle ingegno	76.671	3.045	-	79.716
Migliorie su beni di terzi	108.850	8.677	-	117.527
Totale	185.521	11.722	-	197.243

Categoria	Valore netto contabile (a-b)	
	31/12/2020	31/12/2021
Opere delle ingegno	15.686	12.641
Migliorie su beni di terzi	-	227.594
Immobil in corso e acconti		69.031
Totale	15.686	309.266

Gli incrementi dell'esercizio, pari ad 236.271 €, sono riconducibili alle Migliorie su beni di terzi relative al Centro Equestre Federale dei Pratonì del Vivaro, ricevuto in concessione quindicinale dal Comune di Rocca di Papa. Le Immobilizzazioni in corso al 31.12.2021 sono pari ad € 69.031 e sono relative a Lavori presso il citato Centro Equestre ancora in corso alla citata data.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali nette ammontano al 31 dicembre 2020 ed al 31 dicembre 2021 rispettivamente a 203.968 € e 500.075 €. Nel seguente prospetto è evidenziata la movimentazione della voce nel corso dell'esercizio:

Categoria	Costo storico (a)			
	31/12/2020	Incrementi	Decrementi	31/12/2021
Cavalli	145.635	-	-	145.635
Impianti Sportivi	551.629		-	551.629
Attrezzature sportive	1.384.408	347.646	-	1.732.054
Attrezzature scientifiche	13.027		-	13.027
Mobili ed arredi	537.962	7.088	-	545.050
Automezzi	144.419	28.060	-	172.479
Macchine uff elett.	780.121	3.570	-	783.691
Beni valore inf 516,46 €	3.639		-	3.639
Imm. mat. in corso	-	15.897	-	15.897
Altro	27.886	3.001		30.887
Totale	3.588.726	405.262	-	3.993.987

Marcolini

Categoria	Fondo ammortamento (b)			
	31/12/2020	Incrementi	Decrementi	31/12/2021
Cavalli	145.635	-	-	145.635
Impianti Sportivi	551.629		-	551.629
Attrezzature sportive	1.253.387	81.436	-	1.334.823
Attrezzature scientifiche	9.538	1.984	-	11.522
Mobili ed arredi	514.355	4.701	-	519.056
Automezzi	122.221	12.938	-	135.159
Macchine uff elett.	765.737	5.002	-	770.739
Beni valore inf 516,46 €	3.639		-	3.639
Imm. mat. in corso	-	-	-	-
Altro	18.617	3.094		21.711
Totale	3.384.758	109.155	-	3.493.913

Categoria	Valore netto contabile (a-b)	
	31/12/2020	31/12/2021
Cavalli	-	-
Impianti Sportivi	-	-
Attrezzature sportive	131.021	397.231
Attrezzature scientifiche	3.489	1.505
Mobili ed arredi	23.607	25.994
Automezzi	22.198	37.320
Macchine uff elett.	14.383	12.951
Beni valore inf 516,46 €	-	-
Imm. mat. in corso	-	15.897
Altro	9.269	9.176
Totale	203.968	500.075

Gli incrementi dell'esercizio, pari a 405.262 €, sono riconducibili principalmente all'acquisto di Attrezzature sportive ed Automezzi presso il Centro Equestre Federale dei Pratoni del Vivaro dove, nel settembre 2022, si svolgeranno i Mondiali di Completo ed Attacchi.

Immobilizzazioni finanziarie

L'incremento delle immobilizzazioni finanziarie, si riferisce al finanziamento infruttifero, pari ad € 630.000, concesso alla partecipata al 100% Equestrian Sport Events s.r.l., mentre il decremento corrisponde alla copertura integrale del risultato negativo della partecipata deliberato dal Consiglio Federale del 26.01.2022, provv. n. 83, mediante rinuncia al rimborso integrale del credito infruttifero vantato verso la controllata Equestrian Sport Event (ESE) e precisamente ad euro 630.000.

Totale Immobilizzazioni finanziarie

Immobilizzazioni finanziarie	31/12/2020	Incrementi	Decrementi	31/12/2021
Partecipazioni	20.431	- 20.000	-	431
Crediti v/società partecipate	-	380.180	-	380.180
Totale	20.431	360.180	-	380.611

Malcolli

Costo storico Partecipazioni

Partecipazioni	31/12/2020	Incrementi	Decrementi	31/12/2021
Equestrian Sport Events Srl	20.000		-	20.000
Nuova Delia S.r.l.	431			431
Totale	20.431	-	-	20.431

Fondo Svalutazione Partecipazioni

Fondo svalutazione partecipazioni	31/12/2020	Incrementi	Decrementi	31/12/2021
Equestrian Sport Events Srl	-	20.000	-	20.000
Totale	-	20.000	-	20.000

Valore Netto Partecipazione

Descrizione	31/12/2020	Incrementi	Decrementi	31/12/2021
Totale Costo Storico	20.431			20.431
Fondo Svalutazione Partecipazioni	-	20.000	-	20.000
Valore Netto Partecipazione	20.431	20.000	-	431

Valore nominale Crediti immobilizzati

Crediti v/società partecipate	31/12/2020	Incrementi	Decrementi	31/12/2021
Equestrian Sport Events Srl	-	630.000	-	630.000
Totale	-	630.000	-	630.000

Fondo Svalutazione Crediti immobilizzati

Fondo svalutazione crediti v/società partecipate	31/12/2020	Incrementi	Decrementi	31/12/2021
Equestrian Sport Events Srl	-	249.820	-	249.820
Totale	-	249.820	-	249.820

Valore Netto Crediti Immobilizzati

Descrizione	31/12/2020	Incrementi	Decrementi	31/12/2021
Valore Nominale Crediti Immobilizzati	-	630.000	-	630.000
Fondo Svalutazione Crediti Immbolizzati	-	249.820	-	249.820
Valore Netto Crediti Immobilizzati	-	380.180	-	380.180

Prospetto Patrimonio netto Società controllate

Società controllate	Capitale Sociale	Risultato esercizio 2021 al 31/12/2021	Patrimonio Netto al 31.12.2021	Quota di partecipazione
Equestrian Sport Events Srl	20.000	- 269.820	- 249.820	100
Totale	20.000	- 269.820	- 249.820	100



ATTIVO CIRCOLANTE***Rimanenze***

La voce Rimanenze presenta un saldo pari a zero. Il decremento dell'importo di € 8.500 è interamente riferibile alla dismissione delle Immobilizzazioni materiali già destinate alla vendita al 31.12.2020.

Crediti

È di seguito illustrata la composizione dei crediti dell'attivo circolante al 31 dicembre 2021, ripresa poi nei paragrafi successivi per ciascuna delle diverse tipologie di crediti.

Crediti verso Clienti

I crediti verso Clienti ammontano a 404.417 €, al netto del fondo di svalutazione. Il decremento della voce è da attribuirsi, per le Fatture da Emettere, ad una differente tempistica di fatturazione concordata con Sponsor/Merchandisor e, per le Note di credito da emettere, alla rendicontazione finale di un progetto con il MIUR.

	31/12/2021	31/12/2020	Differenza
Crediti v/clienti	612.400	607.874	4.526
Fatture da emettere	114.282	163.313	- 49.031
Note di credito da emettere	- 23.730	-	- 23.730
Totale Crediti vs clienti	702.952	771.187	- 68.235
<i>F.do sval crediti vs clienti</i>	- 298.535	- 287.224	- 11.311
Crediti vs clienti netti	404.417	483.963	- 79.546

Il Fondo svalutazione crediti verso Clienti ammonta a 298.535 €, e risulta movimentato nella maniera seguente:

	31/12/2020	Accantonamenti	Utilizzi	31/12/2021
Fondo Svalutazione Crediti V/Clienti	287.224	17.809	6.498	298.535
Totale Fondo Svalutazione Crediti V/Clienti	287.224	17.809	6.498	298.535

L'utilizzo del Fondo svalutazione crediti v/clienti è da attribuirsi alla cancellazione di crediti in precedenza svalutati e di cui se ne è accertata definitivamente l'irrecuperabilità.

Crediti verso altri soggetti

I crediti verso Altri soggetti ammontano a 1.304.506 €, al netto del fondo di svalutazione, e sono composti principalmente dai crediti per l'attività istituzionale della Federazione, crediti Gestione FEI e dai crediti propri dei Comitati.

Le voci "Crediti v/Comitati Regionali" e "Crediti verso soggetti diversi", nella Nota Integrativa al Consuntivo 2020 inclusi nei "Crediti verso altri soggetti", sono state esplicitate sia per l'anno 2021 sia per il periodo a raffronto nel prospetto che segue.

	31/12/2021	31/12/2020	Differenza
Crediti v/soc e ass sportive	148.979	194.469	- 45.490
Crediti v/tesserati	241.401	257.076	- 15.675
Depositi cauzionali	370	120	250
Anticipi a fornitori	72.638	106.446	- 33.808
Anticipi a funzionari delegati	17.747	8.195	9.552
Anticipi c/terzi	155.893	152.875	3.018
Crediti verso altri soggetti	187.537	156.753	30.784
Crediti v/comitati regionali		33.105	- 33.105
Crediti verso soggetti diversi	156	23.580	- 23.424
Crediti v/personale		711	- 711
Crediti vs Enti	251.571	328.710	- 77.139
Crediti vs Erario	87.816	102.522	- 14.706
Crediti vs CONI	554.241	346.829	207.412
Totale Crediti vs Altri soggetti	1.718.350	1.711.392	6.958
<i>F.do sval crediti vs Altri</i>	- 409.090	- 459.001	49.911
Crediti vs Altri netti	1.309.260	1.252.391	56.869

Il Fondo svalutazione Crediti verso Altri soggetti ammonta a 409.090 € e risulta movimentato nella maniera seguente.

	31/12/2020	Accantonamenti	Utilizzi	31/12/2021
Fondo Svalutazione Altri Crediti	459.001	- 12.752	37.159	409.090
Totale Fondo Svalutazione Altri Crediti	459.001	- 12.752	37.159	409.090

Il decremento del Fondo svalutazione Altri crediti è da attribuirsi per la quasi totalità alla cancellazione dei crediti di cui se ne è accertata la relativa irrecuperabilità nel corso dell'anno 2021 nonché all'assorbimento di quanto in precedenza in considerazione delle attività di recupero poste in essere dalla Federazione.

Crediti verso Enti

I crediti verso Enti sono principalmente composti da contributi assegnati e non ancora erogati al 31 dicembre 2021 principalmente dalla Regione Lazio e da parte di Enti Locali nei confronti dei Comitati Regionali sul Territorio.

Crediti verso Erario

I crediti verso Erario ammontano ad € 87.816e comprendono gli acconti delle imposte dirette ed IRAP, al netto del calcolo delle imposte per l'esercizio 2021, ed il credito IVA annuale per il periodo di imposta 2021.

Crediti verso CONI e/o Sport & Salute

I crediti verso CONI/Sport & Salute riguardano principalmente i contributi ordinari necessari per lo svolgimento dell'attività ed i contributi residuali relativi a Sport & Periferie, Promesse Olimpiche e Progetti Information Technology.

Marcello

Totale Crediti

	31/12/2021	31/12/2020	Differenza
Totale crediti	2.421.302	2.482.579	- 61.277
F.di sval crediti	- 707.625	- 746.225	38.600
Crediti netti	1.713.677	1.736.354	- 22.677

Disponibilità liquide

Sono di seguito evidenziate le disponibilità liquide per tutti i conti correnti bancari e postali in essere al 31 dicembre 2021 per la Sede centrale e le Strutture territoriali con le relative giacenze, oltre che le eventuali giacenze di cassa contante:

Descrizione conto	31/12/2021	31/12/2020	Differenza
Conto BNL ordinario	968.377	2.014.149	- 1.045.772
Conto Intesa San Paolo	2.657.924	387.265	2.270.659
Conto Intesa San Paolo (CSIO)	788.205	61.090	727.115
Conto BNL risorse umane	774.830	462.028	312.802
BNL Diritti FEI	144.136	143.154	982
Altri conti bancari	21.080	12.321	8.760
Conto Banco Posta tesseramento	4.459.695	4.623.549	- 163.854
PayPal	27.414	49.877	- 22.463
Altri conti postali	39.479	65.134	- 25.656
Cassa contanti	1.293	1.271	22
Totale Disponibilità liquide sede centrale	9.882.434	7.819.837	2.062.596
Descrizione conto	31/12/2021	31/12/2020	Differenza
Estratti conto bancari C.R.	827.327	782.658	44.670
PayPal	10.110	14.477	- 4.367
Estratti conto postali C.R.	172.915	111.278	61.638
Cassa contanti comitati	9.233	8.332	901
Totale Disponibilità liquide C.R.	1.019.586	916.744	102.842
Totale	10.902.020	8.736.581	2.165.438

Le voci “Conto Intesa San Paolo” e “Conto Intesa San Paolo (CSIO)”, nella Nota Integrativa al Consuntivo 2020 inclusi negli “Altri conti bancari”, sono state esplicitati nel precedente prospetto delle Disponibilità liquide sia per l’anno 2021 sia per il covid.

L’incremento delle disponibilità liquide, pari a 2.165.438 €, è da attribuirsi principalmente all’accensione con l’Istituto del Credito Sportivo di un mutuo liquidità per € 2.000.000 garantito dal fondo di garanzia ex Lege 289/2002, art. 90, comma 12 e successive modifiche ed integrazioni, come meglio descritto nel proseguito.

Ratei e risconti

I risconti attivi al 31 dicembre 2021 ammontano a 80.432 € e si riferiscono a premi per polizze assicurative e/o prestazioni diverse, già liquidate ma con competenza economica futura. L’incremento è da attribuirsi prevalentemente a pagamenti anticipati relativi ai premi assicurativi pagati per il rilascio di polizze/fidejussioni relative alla concessione dei Comune



di Rocca di Papa dei Pratoni del Vivaro ed a due manifestazioni sportive che si svolgeranno nel 2022 Italia Polo Challenge - Cortina e Campionati mondiali di Herning 2022.

I ratei attivi non sono presenti.

PASSIVO

Patrimonio netto

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2021 ammonta ad 3.637.145,57 €.

Di seguito si rappresentano le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio 2021:

	Fondo di dotazione	Riserve	Utili/Perdite a nuovo	Risultato d'esercizio	Totale
Patrimonio netto 2020	528.288		- 935.989	2.357.088	1.949.387
Destinazione risultato esercizio precedente	271.712	-	2.085.376	- 2.357.088	-
Utilizzo riserve	-	-	-	-	-
Riclassifiche	-	-	-	-	-
Risultato esercizio corrente	-	-	-	1.687.758	1.687.758
Patrimonio netto 2021	800.000	-	1.149.387	1.687.758	3.637.145

Per effetto dell'avanzo di gestione dell'esercizio corrente, il Patrimonio netto della Federazione passa da 1.949.387 di fine 2020 ad un Patrimonio netto positivo di € 3.637.145 al 31/12/2021 in linea con quanto disposto dalla circolare CONI n.3 del 11/10/2015 "Determinazione del fondo di dotazione delle federazioni sportive nazionali".

Circolare CONI n. 3 dell'11.10.2005			
<i>Prospetto fondo di dotazione al 31.12.2021</i>			
Voce di costo di Conto economico	Conto economico 2019	Conto economico 2020	Conto economico 2021
Costi della produzione	22.074.131,17	15.286.958,11	25.456.556,12
Oneri finanziari	53,18	34,27	66,42
Oneri straordinari	0,00	0,00	0,00
Imposte sul reddito	60.701,24	106.058,61	80.834,75
Totale	22.134.885,59	15.393.050,99	25.537.457,29
Media aritmetica costi triennio 2018-2020	21.021.797,96		
Fondo di dotazione minimo (3% media aritmetica costi ultimo triennio)	630.653,94		

Fondi rischi ed oneri

Il saldo dei fondi al 31 dicembre 2021 ammonta ad € 597.488 ed è così composto e movimentato:

	31/12/2020	Accantonamenti	Utilizzi	31/12/2021
Fondo per cause legali in corso	473.254	91.010	103.017	461.247
Passività potenziali di natura fiscale	10.000		10.000	-
Fondo oneri per Ristrutturazioni	120.000	87.752	71.511	136.241
Totale Fondo rischi ed oneri	603.254	178.762	184.528	597.488

Il valore del Fondo per Cause Legali è riferito a n. 4 contenziosi in essere al 31/12/2021, mentre alla data del 31/12/2020 erano n. 6. Nel corso del 2021 è stato incrementato il fondo per 2 nuovi contenziosi, mentre 4 sono stati definiti ed è stato parzialmente utilizzato il fondo

Matteo P.

iscritto relativamente al contenzioso pendente innanzi al Tribunale amministrativo avverso il provvedimento dell'AGCM prot. n. 0067267 dell'8.10.2020.

Il decremento delle passività potenziali si riferisce, invece, alla definizione con il relativo incasso del credito derivante dall'errato Pignoramento presso Terzi (c.d. PPT) dell'Agenzia della Riscossione a fronte di crediti vantati dalla Federazione – Comitato Regionale Sicilia – nei confronti della Regione Siciliana. L'importo incassato è stato pari ad Euro 55.288 a fronte del Credito pari ad Euro 68.500. La differenza di Euro 13.212 ha determinato l'utilizzo del Fondo in precedenza costituito per Euro 10.000 e per la differenza la rilevazione di una Sopravvenienza passiva.

Da ultimo il Fondo di ristrutturazione afferisce agli incentivi all'esodo per come deliberati dal Presidente con delibera n. 76 del 06.05.2022 per il personale in forza alla Federazione prossimo all'accesso al trattamento di pensione, anticipata o di vecchiaia, con l'obiettivo di creare efficienze/economie sul costo del lavoro federale. La movimentazione del fondo è relativa all'adeguamento al 31.12.2021 per accordi di conciliazioni già sottoscritti in sede protetta e previsione di future uscite per le quali sono state avviate le trattative nell'anno 2021 a fronte della disponibilità manifestata da alcune risorse federali.

Trattamento di Fine Rapporto

T.F.R.	
Saldo Fondo 2020	1.613.375
Rivalutazione Fondo	67.454
Accantonamento per 81 dipendenti	186.954
Erogazioni	- 90.675
Previdenza complementare	
Versamenti Fondo Pensione	- 16.060
Ritenuta imposta sostitutiva	- 11.467
Altre movimentazioni	9
	-
Fondo TFR al 31/12/2021	1.749.589

Il TFR per l'importo di € 1.749.589 è riferito all'accantonamento al 31/12/2021 per i dipendenti FISE in forza alla chiusura dell'anno. Le erogazioni corrispondono al TFR liquidato alle 4 dipendente che hanno cessato il loro rapporto con la Federazione nel corso del 2021.

Debiti

È di seguito illustrata la composizione dei debiti al 31 dicembre 2021, ripresa poi nei paragrafi successivi per ciascuna delle diverse tipologie di debiti.

Nel prospetto è stata esplicitata la voce "Banche" che nell'anno 2020 era inclusa nei "Debiti v/altri soggetti".

	31/12/2021	31/12/2020	Differenza
Banche	2.010.004	10.004	2.000.000
Acconti	23.750	668.000	- 644.250
Debiti v/fornitori	1.146.407	745.596	400.811
Debiti v/Erario e ist previdenza	463.477	438.511	24.966
Debiti v/altri soggetti	3.891.543	2.194.950	1.696.593
Totale Debiti	7.535.181	4.057.061	3.478.120

Meloni

L'incremento dei debiti v/banche è da attribuirsi integralmente alla citata accensione del Mutuo Liquidità con l'Istituto per il Credito Sportivo. Il criterio del costo ammortizzato non è stato applicato in considerazione della irrilevanza dei costi di transazione e della relativa differenza tra valore iniziale ed il valore a scadenza. Pertanto, il Debito verso l'Istituto per il Credito Sportivo è iscritto al valore nominale.

La riduzione della voce Acconti è da attribuirsi all'utilizzo di importi incassati da Clienti nell'anno 2020 a fronte della manifestazione federale Piazza di Siena, successivamente annullata per l'emergenza Covid-19. Tali importi sono stati utilizzati, d'intesa con il Cliente, a fronte di sponsorizzazioni dell'anno 2021.

Debiti verso Fornitori

	31/12/2021	31/12/2020	Differenza
Debiti v/fornitori	451.320	250.611	200.709
Fatture da ricevere	768.854	565.596	203.258
Note credito da ricevere	- 73.767	- 70.611	- 3.156
Totale Debiti	1.146.407	745.596	400.811

I debiti verso fornitori si riferiscono a fatture/note di credito ricevute e da ricevere per acquisto di beni e di servizi. L'incremento del saldo complessivo del 2021 è da attribuirsi prevalentemente alla maggiore attività effettuata dalla Federazione rispetto all'analogo periodo a raffronto, caratterizzato dall'emergenza Coronavirus e dal conseguente annullamento/rinvio di alcune manifestazioni di interesse federale organizzate in house dalla Federazione, nonché dai lavori effettuati presso il Centro Equestre Federale, inclusi gli investimenti in beni materiali, per l'Organizzazione dei Mondiali di Completo ed Attacchi che si terranno presso il citato Centro nell'anno 2022.

Debiti verso Altri soggetti

L'incremento dei debiti verso altri soggetti è da attribuirsi prevalentemente alla voce Altri Debiti. In particolare, in tale voce sono presenti i movimenti in riconciliazione sul conto corrente postale che si sono generati con l'introduzione del nuovo sistema di E-commerce "VPOS Tandem" di Poste Italiane. Ciò ha determinato un disallineamento tra la contabilità FISE e l'Estratto conto postale, prontamente segnalato a Poste, che, dalle prime analisi, sembra doversi attribuire a doppi accrediti sul conto corrente postale FISE per incassi effettuati a fronte di pagamenti con carte di credito per il rinnovo del Tesseramento/Affiliazione.

A tali debiti si aggiungono anche debiti verso Società e Associazioni o Tesserati in relazione alle attività e organizzazioni di concorsi che sono stati svolti nel corso dell'anno agonistico.

	31/12/2021	31/12/2020	Differenza
Debiti v/CONI	100.000	300.000	- 200.000
Debiti v/personale dipendente	828.795	551.262	277.533
Debiti v/collaboratori 133	230.619	199.216	31.403
Debiti v/professionisti	87.700	28.802	58.898
Debiti v/società ed ass. sportive	399.972	314.750	85.222
Debiti v/tesserati	217.403	165.782	51.621
Altri debiti	1.950.882	509.543	1.441.339
Debiti per gestione FEI	76.172	84.294	- 8.122
Debiti Comitati Regionali	-	41.301	- 41.301
Totale Debiti v/Altri	3.891.543	2.194.950	1.696.593

Marcello Pato

Debiti verso Erario, Istituti di previdenza e Acconti

I debiti verso l'Erario e verso gli Istituti di Previdenza sono relativi prevalentemente alle trattenute e ritenute di competenza dicembre 2021, che vengono liquidate nel mese di gennaio 2022, ed ai debiti per Iva, Split ed Intra-UE.

Gli acconti sono riferiti alle somme versate nell'anno 2021 per concorsi, in prevalenza, e corsi di formazione che si svolgeranno nell'anno 2022.

Ratei e risconti

I risconti passivi al 31 dicembre 2021 ammontano a 366.675 €.

Sono costituiti in via quasi totalitaria da contributi CONI e Sport & Salute erogati nel 2021 ma di competenza di esercizi futuri unitamente alle Quote degli Associati di competenza dell'anno 2022 versate, però, nell'anno 2021. La riduzione dei Risconti passivi è da attribuirsi ai Contributi Ordinari/Integrativi assegnati nel 2020 da Sport e Salute e C.I.P. ma potenzialmente utilizzabili nell'anno 2021 che, per competenza economica, sono stati imputati a tale annualità.

I ratei Passivi non sono presenti.



ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

Valore della produzione

Il valore della produzione ammonta complessivamente a 27.224.909 ed è così articolato:

Descrizione	31/12/2021	% su tot.	31/12/2020	% su tot.	Differenza	Diff. %
Contributi Sport e Salute/CONI	7.417.454	27%	5.265.637	30%	2.151.817	41%
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	261.788	1%	232.052	1%	29.736	13%
Quote degli associati	12.705.648	47%	9.874.385	56%	2.831.263	29%
Ricavi da Manifestazioni Internazionali	2.441.287	9%	-	0%	2.441.287	0%
Ricavi da Manifestazioni Nazionali	129.457	0%	113.170	1%	16.287	14%
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	598.464	2%	244.164	1%	354.300	145%
Altri ricavi della gestione ordinaria	571.939	2%	202.366	1%	369.573	183%
Contributi Comitato Italiano Paralimpico	264.069	1%	161.316	1%	102.754	64%
Totale attività centrale	24.390.108	90%	16.093.091	91%	8.297.017	52%
Contributi dello Stato, Enti Locali	542.665	2%	434.506	2%	108.158	25%
Quote degli associati:	2.078.486	8%	1.143.318	6%	935.169	82%
Ricavi da manifestazioni:	211.804	1%	78.582	0%	133.222	170%
Altri ricavi della gestione:	1.845	0%	451	0%	1.394	309%
Totale attività Strutture territoriali	2.834.801	10%	1.656.857	9%	1.177.943	71%
Valore della produzione	27.224.909	100%	17.749.948	100%	9.474.961	53%

Lo scostamento rispetto all'esercizio precedente è da attribuire essenzialmente alla graduale ripresa delle attività dopo l'Emergenza Coronavirus che ha determinato forti ricadute negative nell'anno 2020 anche sul sistema sportivo. In particolare, si segnala di seguito gli incrementi maggiormente significativi:

- Contributi Sport e Salute/CONI: l'incremento è da attribuirsi ai Contributi ordinari o integrativi e per l'informatizzazione deliberati e sospesi nel 2020 il cui utilizzo si è realizzato, totalmente o parzialmente, nell'anno 2021;
- Quote degli associati: tutte le componenti della voce hanno registrato un incremento nell'anno 2021; da segnalare l'aumento del Tesseramento e delle Affiliazioni che hanno rilevato rispettivamente un + 12% ed un + 21% dovuto all'incremento del numero dei Tesserati che ha raggiunto al 31.12.2021 rispettivamente circa n. 180.000 Tessere;
- Ricavi da Manifestazioni Internazionali: l'incremento è da attribuirsi alla ripresa dello svolgimento dell'evento federale di Piazza di Siena, annullato nell'annualità 2020 per la citata Emergenza;
- Ricavi da Manifestazioni Nazionali e Pubblicità Sponsorizzazioni della Struttura centrale e Ricavi a Manifestazioni delle Strutture Territoriali hanno registrato un forte incremento dovuto alla ripresa delle attività con il parziale superamento dell'Emergenza Coronavirus;
- Contributi Comitato Italiano Paralimpico: l'incremento è da attribuirsi, anche in tal caso, alla possibilità concessa dal CIP di utilizzo nell'anno 2021 di risorse assegnate nell'anno 2020 e non utilizzate a causa dell'Emergenza Coronavirus.

Giova anche notare l'incremento sia per la Struttura centrale sia per la Struttura periferica dei Contributi da Stato, Regione, Enti Locali che, analogamente a quanto fatto per altri settori produttivi nazionali, hanno sostenuto il mondo sportivo con contributi a fondo perduto che sono stati destinati dalla Federazione a garantire il corretto funzionamento degli uffici federali ed a sviluppare iniziative a sostegno delle associazioni sportive affiliate e dei tesserati.

Infine, gli Altri ricavi della gestione hanno registrato, soprattutto per l'attività centrale, un incremento dovuto principalmente all'assorbimento dei "Debiti v/personale anni precedenti"

relativi agli accantonamenti stimanti effettuati negli anni 2018-2019-2020 e rilevatisi eccedenti rispetto a quanto previsto nel definitivo accordo.

Costo della produzione

Il costo della produzione ammonta complessivamente a 25.456.556 € ed è così articolato: 17.376.947 € per costi dell'attività sportiva, 7.613.286 € per costi del funzionamento, 87.684 € per oneri diversi di gestione e 378.639 € per Accantonamenti a Fondo svalutazione crediti ed Immobilizzazioni finanziarie e Rischi ed oneri.

Attività sportiva

In considerazione della riduzione dell'Attività sportiva nell'anno 2020 per l'emergenza Covid-19 e della conseguente poca significatività del raffronto tra le due annualità 2021 e 2020, di seguito è fatta ampia disclosure del contenuto delle singole voci con evidenza della destinazione delle risorse federali ai singoli obiettivi/progetti sportivi.

I costi per le attività di PO / AL sono articolati come segue:

Attività PO / AL	31/12/2021	% su tot.	31/12/2020	% su tot.	Differenza	Diff. %
Partec. a Man. Sport. Naz./Intern. PO/AL	1.187.834	32%	386.810	20%	801.024	207%
Allenamenti e stages	-	0%	10.000	1%	- 10.000	-100%
Compensi per prestazioni contrattuali	599.893	16%	468.795	24%	131.098	28%
Interventi per gli atleti	-	0%	6.000	0%	- 6.000	-100%
Spese per antidoping	50.806	1%	23.136	1%	27.670	120%
Totale Preparazione Olimpica/Alto livello	1.838.533	50%	894.740	45%	943.793	105%
Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.	1.327.377	36%	717.064	36%	610.313	85%
Allenamenti e stages	43.627	1%	13.936	1%	29.691	213%
Funzionamento Commissioni Tecniche	10.543	0%	5.864	0%	4.679	80%
Compensi per prestazioni contrattuali	437.180	12%	346.262	17%	90.918	26%
Spese per antidoping	14.936	0%	4.503	0%	10.433	232%
Totale Rappresentative Nazionali	1.833.663	50%	1.087.630	55%	746.033	69%
Totale Costi PO / AL	3.672.196	100%	1.982.370	100%	1.689.826	85%

I costi per l'attività sportiva della sede centrale sono articolati come segue:

Attività sportiva centrale	31/12/2021	% su tot.	31/12/2020	% su tot.	Differenza	Diff. %
Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	3.223.245	37%	128.841	4%	3.094.404	2402%
Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	1.406.167	16%	415.599	13%	990.568	238%
Partecipazione ad organismi internazionali	268.046	3%	144.925	5%	123.121	85%
Corsi di formazione quadri tecnici e ufficiali di gara	328.593	4%	274.249	9%	54.344	20%
Corsi di formazione per ufficiali di gara	20.616	0%	5.004	0%	15.612	312%
Corsi di formazione per altri soggetti	8.343	0%	4.017	0%	4.326	108%
Ricerca e documentazione	31.488	0%	-	0%	31.488	0%
Promozione sportiva	264.535	3%	103.817	3%	160.718	155%
Gestioni impianti sportivi	589.119	7%	256.403	8%	332.716	130%
Altri costi per l'attività sportiva	2.143.810	24%	1.638.519	52%	505.291	31%
Ammortamenti attività sportiva	83.420	1%	51.629	2%	31.791	62%
Totale costi attività sportiva	8.367.382	95%	3.023.005	96%	5.344.377	177%
Costi Preparazione A.L. Paralimpica	383.643	4%	126.890	4%	256.753	202%
Totale Attività Sportiva Paralimpica	25.055	0%	12.680	0%	12.375	98%
Totale costi attività Paralimpica	408.698	5%	139.570	4%	269.128	193%
Totale costi per l'attività sportiva centrale	8.776.080	100%	3.162.575	100%	5.613.505	177%

I costi per l'attività sportiva delle strutture territoriali sono articolati come segue:

Matteo Pata

Attività sportiva territoriale	31/12/2021	% su tot.	31/12/2020	% su tot.	Differenza	Diff. %
Attività agonistica	1.297.317	26%	692.995	21%	604.322	87%
Organizzazioni manifestazioni sportive	2.086.580	42%	1.238.423	37%	848.157	68%
Corsi di formazione	969.402	20%	484.618	14%	484.784	100%
Promozione sportiva	291.298	6%	170.045	5%	121.253	71%
Contributi all'attività sportiva	284.075	6%	779.910	23%	- 495.835	-64%
Totale costi attività sportiva territoriale	4.928.672	100%	3.365.991	100%	1.562.681	46%

Di seguito viene rappresentata la distribuzione delle risorse per le tre aree di spesa:

Descrizione	31/12/2021	% su tot.	31/12/2020	% su tot.	Differenza	Diff. %
Totale PO / AL	3.672.196	21%	1.982.370	23%	1.689.826	85%
Totale costi per l'attività sportiva centrale	8.776.080	51%	3.162.575	37%	5.613.505	177%
Costi per attività sportiva della Struttura Territori	4.928.672	28%	3.365.991	40%	1.562.681	46%
TOTALE ATTIVITA' SPORTIVA	17.376.948	100%	8.510.936	100%	8.866.012	104%

Funzionamento

L'incremento dei costi del Funzionamento è da attribuirsi in prevalenza ai Costi per il personale e collaborazioni, di cui si dirà a seguire, ed ai Costi generali che nell'anno 2020, avevano visto una contrazione in coincidenza con la riduzione delle attività dovuta all'emergenza Covid-19.

I costi per il funzionamento della sede centrale sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/2021	% su tot.	31/12/2020	% su tot.	Differenza	Diff. %
Costi per il personale e collaborazioni	5.394.971	78%	4.216.099	76%	1.178.871	28%
Organi e Commissioni federali	220.517	3%	268.461	5%	- 47.944	-18%
Costi per la comunicazione	98.366	1%	114.191	2%	- 15.825	-14%
Costi generali	1.052.211	15%	794.281	14%	257.930	32%
Ammortamenti per funzionamento	37.456	1%	35.346	1%	2.110	6%
Acc.to per rischi ed oneri del funzionamento	87.752	1%	120.000	2%	- 32.248	-27%
Totale costi funzionamento centrale	6.891.273	100%	5.548.377	100%	1.342.896	24%

I costi per il funzionamento delle strutture territoriali sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/2021	% su tot.	31/12/2020	% su tot.	Differenza	Diff. %
Costi per i collaboratori	60.847	8%	55.823	7%	5.024	9%
Organi e Commissioni	203.903	28%	287.017	35%	- 83.114	-29%
Costi generali	457.262	63%	481.152	58%	- 23.890	-5%
Totale costi funzionamento Strutture territoriali	722.012	100%	823.993	100%	- 101.981	-12%

Oneri diversi di gestione

Di seguito si riportano gli oneri diversi di gestione

Descrizione	31/12/2021	% su tot.	31/12/2020	% su tot.	Differenza	Diff. %
Oneri diversi di gestione	87.684	100%	150.898	100%	- 63.214	-42%
Totale oneri diversi di gestione	87.684	100%	150.898	100%	- 63.214	-42%

Accantonamenti a fondo svalutazione crediti

L'adeguamento del fondo svalutazione crediti verso clienti al 31.12.2021 ha evidenziato un incremento di € 17.809 mentre l'adeguamento del fondo svalutazione crediti verso altri ha registrato un assorbimento rilevato negli Altri ricavi della gestione di € 12.752.

Accantonamenti a fondo per rischi ed oneri

Il costo per l'adeguamento del fondo rischi ed oneri ammonta ad € 91.010 relativamente a n. 2 ulteriori cause che si contrappongono a n. 4 cause definite di cui si è dato dettaglio nell'ambito del commento alla voce patrimoniale Fondi rischi ed Oneri.

Marcòli

Accantonamenti a fondo svalutazione Immobilizzazioni finanziarie

La voce comprende la svalutazione dell'intera partecipazione (costo della partecipazione pari ad € 20.000) e di parte del Credito relativo al finanziamento infruttifero verso la società controllata Equestrian Sport Events (totale del credito per finanziamento infruttifero pari ad € 630.000) per un importo pari a complessivi € 269.820, corrispondente alla perdita rilevata al 31.12.2021 da parte della citata società controllata.

Costi per il personale

Descrizione	31/12/2021	31/12/2020	Differenza
Salari e stipendi	3.555.704	2.693.940	861.764
Oneri sociali	1.180.029	895.500	284.529
TFR	181.498	160.791	20.707
Altri costi	300.375	138.905	161.470
Totale dipendenti	5.217.607	3.889.137	1.328.470
Collaboratori	177.364	326.963	- 149.599
Totale generale	5.394.971	4.216.099	1.178.871

La dinamica del costo del lavoro nel corso del 2021 rispetto al 2020, sintetizzata nella tabella che precede, ha evidenziato un maggior costo del lavoro da attribuirsi prevalentemente sia al citato rinnovo del CCNL sia all'inserimento di nuove risorse, in precedenza collaboratori, in contrapposizione all'uscita di alcune risorse per il raggiungimento dei requisiti per il trattamento di pensione. Il numero ed il livello di inquadramento del Personale del periodo a raffronto sono stati aggiornati rispetto alla Nota Integrativa al 31.12.2020 in considerazione dell'inserimento e della progressione di livello di alcune risorse nel mese di Dicembre 2020.

Livello	Personale 2021	Personale 2020	2021 vs 2020
Dirigente	1	1	0
Quadro	5	5	0
D	0	0	0
C	37	29	8
B	45	47	-2
A	4	11	-7
Totale	92	93	-1

Proventi e oneri finanziari

I proventi ed oneri finanziari sono così composti:

Descrizione	31/12/2021	31/12/2020	Differenza
Interessi attivi	299	191	108
Interessi passivi	62	34	28
Altri oneri e proventi finanziari	5		5
Totale gestione finanziaria	232	157	75

I proventi ed oneri finanziari derivano principalmente dai rapporti bancari in essere.



Proventi e oneri straordinari

I proventi ed oneri straordinari sono così composti:

Descrizione	31/12/2021	31/12/2020	Differenza
Plusvalenze	8		8
Sopravvenienze attive			
Insussistenze attive			
Insussistenze passive			
Totale gestione straordinaria	8	-	8

Imposte e tasse

La voce di bilancio è così composta:

Descrizione	31/12/2021	31/12/2020	Differenza
IRAP	80.835	91.343	-10.508
IRES		14.716	-14.716
Totale imposte dell'esercizio	80.835	106.059	-25.224

Le Imposte 2021 si riferiscono alle imposte correnti IRAP mentre non sono presenti imposte differite, attive e passive. La variazione relativa all'IRES corrente è da attribuirsi principalmente all'incremento di costi deducibili dovuto all'aumento dell'indice di promiscuità e dei costi commerciali relativi, soprattutto, all'evento internazionale di Piazza di Siena.

Compensi agli organi di gestione e controllo

Descrizione	2021	2020	Differenza
	Compensi & Gettoni	Compensi & Gettoni	Compensi & Gettoni
Presidente Federale	36.000	36.000	-
Consiglio di Presidenza			-
Consiglio Federale			-
Collegio dei revisori dei conti	132.980	109.900	23.081
Organi di Giustizia	58.215	81.848	-23.633
Totale	227.195	227.747	-552

Il compenso del Presidente è stato determinato come da delibera CONI.

IMPEGNI, GARANZIE E PASSIVITA' POTENZIALI NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE

Non sussistono impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale.

FATTI INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Dopo la chiusura dell'esercizio, il contesto di riferimento geopolitico, economico e sui mercati finanziari in cui opera la Federazione è stato caratterizzato da un'instabilità e fluidità determinatasi a seguito dell'esplosione del conflitto russo-ucraino nei primi mesi dell'anno 2022.



La Federazione non è direttamente esposta verso i paesi confliggenti ma non è possibile escludere a priori potenziali ricadute indirette nel breve-medio periodo anche sul mondo sportivo.

Ciò nonostante, allo stato attuale, non si evidenziano ripercussioni sulla capacità della Federazione di continuare ad operare come una entità in funzionamento anche in considerazione dei ricavi consuntivati o di indubbia solvibilità e degli impegni fissi e non rinviabili rilevati al 31.03 nonché degli Utili portati a nuovo e delle Disponibilità liquide che al 31.12.2021 ammontano rispettivamente ad € 3.140.762,83 ed € 10.902.019.

La Federazione, in ogni caso, continuerà il monitoraggio di tale situazione nel corso del prosieguo dell'anno 2022 al fine di porre in essere prontamente eventuali correttivi rispetto al Preventivo economico 2022 approvato con delibera della Giunta Nazionale del CONI del 09 marzo u.s., giusta comunicazione del Segretario Generale n. 19 del 16.03.2022.

ALTRE INFORMAZIONI

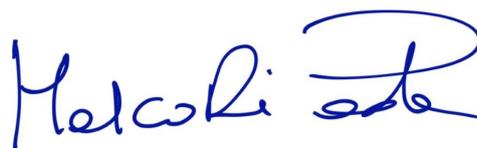
Deroghe ai sensi del 4° comma art. 2423 - Si precisa altresì che non si sono verificati casi eccezionali che abbiano richiesto deroghe alle norme di legge relative al bilancio ai sensi del 4° comma dell'art. 2423.

Proposta di destinazione del risultato d'esercizio

Si propone al Consiglio federale di destinare a nuovo l'utile di esercizio per l'intero importo pari ad € 1.687.758,35.

Roma li, 17 maggio 2022

*Il Presidente
Marco Di Paola*





RELAZIONE
DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI
AL BILANCIO CONSUNTIVO
DELL'ESERCIZIO 2021

Premessa

La Federazione Italiana Sport Equestri (F.I.S.E.) è un'Associazione senza fini di lucro con personalità giuridica di diritto privato, riconosciuta dal Comitato Olimpico Nazionale Italiano (C.O.N.I.), che persegue i suoi scopi istituzionali riguardanti l'attività equestre in Italia in armonia con l'ordinamento sportivo nazionale e internazionale.

Ai sensi degli artt. 19 e 33 del vigente Statuto federale, il Collegio dei Revisori dei Conti della Federazione è composto dal Presidente, nominato dall'Assemblea Ordinaria Elettiva, e da due Componenti Effettivi, nominati dal C.O.N.I. e resta in carica per il quadriennio olimpico 2021-2024. Il Presidente del Collegio dei Revisori, dr. Ezio Algarotti, è stato eletto dall'Assemblea del 14 settembre 2020, mentre gli altri componenti, il dr. Gerardo Longobardi ed il dr. Leonardo Quagliata, sono stati nominati con deliberazione della Giunta Nazionale del C.O.N.I. n. 179 del 17 giugno u.s. Rispetto alla composizione del Collegio del precedente quadriennio olimpico 2017-2020, l'unica variazione intervenuta ha riguardato la nomina del dr. Leonardo Quagliata in sostituzione del precedente componente di nomina CONI e designazione MEF, dr. Enrico Gallo, che è rimasto in carica nell'anno 2021 in regime di *prorogatio* fino alla data di accettazione del dr. Leonardo Quagliata, avvenuta in data 30 giugno u.s..

L'art. 34 del medesimo Statuto federale attribuisce al Collegio dei Revisori dei Conti funzioni di verifica, controllo contabile ed impulso che devono essere esercitate secondo le norme che disciplinano l'esercizio dell'attività dei Collegi sindacali vigilando sull'osservanza delle leggi, degli statuti e dei regolamenti.

Destinatari della presente relazione oltre al Consiglio Federale sono tutti gli Associati (Affiliati, Tesserati e Aggregati), nell'interesse dei quali la F.I.S.E. svolge la sua attività e l'Ente di Vigilanza (C.O.N.I.) che deve compiere la sua attività istituzionale di controllo sulla Federazione.

Ricevimento del bilancio

Il Presidente della F.I.S.E., per il tramite del Segretario Generale dell'Ente, ha trasmesso al Collegio dei Revisori in data 02 maggio 2022, nei termini di cui all'art. 141.2 del Libro II Norme di Amministrazione e Contabilità, la documentazione completa relativa al progetto di bilancio consuntivo dell'esercizio 2021 per la successiva emissione del parere, da parte dello scrivente Organo di Controllo, necessario per la sua approvazione.

Il Collegio evidenzia preliminarmente che il bilancio consuntivo viene presentato, per la relativa approvazione da parte del Consiglio Federale, in data 17 maggio 2022, oltre il termine del 30 aprile ma

comunque nei termini di cui all'art. 2364 del c.c. In linea con quanto previsto dall'art. 107.8 del vigente Libro II Norme di Amministrazione e Contabilità, la Federazione ha provveduto a dare comunicazione al C.O.N.I. ed a Sport e Salute Spa della data di convocazione del Consiglio Federale per l'approvazione del Bilancio dell'esercizio evidenziando i motivi della breve proroga dovuta, in particolare, al recente rinnovo del CCNL del Personale dirigente e non dirigente di Sport e Salute Spa e delle Federazioni Sportive Nazionali ed alle valutazioni in merito agli eventuali effetti economico-patrimoniali del recente conflitto Ucraino-Russo iniziato dopo la chiusura dell'esercizio 2021.

Ai sensi dell'art. 107, commi 1 e 7, del citato Libro II Norme di Amministrazione e Contabilità della F.I.S.E., approvato da ultimo con delibera n. 1320 di Consiglio Federale del 14 dicembre u.s. ed ai sensi dell'art. 2423 del c.c., il Bilancio d'esercizio è composto dal Conto economico, dallo Stato patrimoniale, dal Rendiconto Finanziario e dalla Nota integrativa ed è accompagnato dalla Relazione del Presidente sulla gestione e dalla Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.

Pertanto, lo stesso risulta unico ed aggrega le risultanze a livello patrimoniale, economico e finanziario della Struttura centrale e della Struttura territoriale. Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021 chiude con un risultato positivo pari ad € 1.687.758, in diminuzione rispetto a quello registrato nel 2020 (€ 2.357.088).

Controlli

Si premette che lo scrivente Collegio dei Revisori nel corso dell'esercizio 2021 si è riunito 21 volte, emettendo 2 pareri a supporto di altrettante variazioni al bilancio preventivo 2021 ed ha partecipato a tutte le riunioni dei Consigli Federali convocati.

Il Collegio ha effettuato le proprie verifiche periodiche durante tutto l'esercizio ed, alla data odierna, ha completato l'esame dei documenti contabili di supporto alla redazione del bilancio consuntivo 2021. La responsabilità della predisposizione del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 e della relazione sulla gestione, in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione, compete agli Organi della Federazione Italiana Sport Equestri. Di contro, è responsabilità del Collegio il giudizio professionale sul bilancio d'esercizio basato sulla revisione legale dei conti.

Il nostro esame è stato condotto secondo i principi ed i criteri previsti dal regolamento di contabilità delle FSN e DSA emanato dal C.O.N.I. e dalle Norme di Amministrazione e Contabilità della Federazione. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario ad accertare se il bilancio d'esercizio fosse viziato da errori significativi e se risultasse, nel suo



complesso, attendibile.

Il procedimento di revisione legale dei conti è stato svolto in modo coerente con la natura e dimensione dell'Ente, oltre che con il suo assetto organizzativo centrale e periferico.

Esso comprende l'esame, sulla base delle verifiche pianificate, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché della valutazione, adeguatezza e correttezza dei principi contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate.

Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio in rassegna è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso, pertanto, è stato redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, nonché il risultato economico della Federazione Italiana Sport Equestri per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021.

Si precisa che il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 è stato redatto secondo criteri di funzionamento e nel presupposto della continuità aziendale dell'attività, non sussistendo incertezze significative al riguardo e tenuto anche conto della situazione patrimoniale e finanziaria della Federazione che evidenzia Utili portati a nuovo e Disponibilità liquide al 31.12.2021 rispettivamente pari ad € 2.837.146 ed € 10.902.019.

Richiamiamo l'attenzione su quanto esposto nella Nota integrativa del bilancio in cui, nei fatti successivi alla chiusura dell'esercizio, si dà menzione degli effetti derivanti dall'esplosione del conflitto russo-ucraino nel mese di Febbraio 2022 e delle correlate analisi in termini di continuità aziendale.

In particolare, segnaliamo che, nonostante la Federazione non sia direttamente esposta verso i paesi confliggenti, non è possibile escludere a priori potenziali ricadute indirette nel breve-medio periodo anche sul mondo sportivo. In tale direzione, la Federazione ha elaborato un Business Outlook con un *worst case scenario* al fine di verificare la tenuta economico-patrimoniale e finanziaria della Federazione. Tale esercizio è stato effettuato contrapponendo da un lato, i ricavi certi, consuntivati al 31.03.2022 o di indubbia esigibilità, e, dall'altro, i costi fissi e non rinviabili, nel rispetto, comunque, del principio di competenza e correlazione costi/ricavi. Il risultato del *worst case scenario* evidenzerebbe un disavanzo di esercizio pari ad € 1.921.001 che, fermo restando i presupposti in base ai quali è stato elaborato il *worst case scenario*, sarebbe interamente coperto sotto il profilo patrimoniale dalla citata Riserva per utili portati a nuovo e sotto il profilo finanziario dalle Disponibilità liquide. La Federazione, in ogni caso, si è impegnata a monitorare continuativamente tale situazione intervenendo prontamente con eventuali aggiornamenti del proprio Preventivo economico 2022 a fronte di eventuali ricadute negative indirette sull'attività federale.

Per quanto di nostra conoscenza, la Federazione nella valutazione del principio di continuità, non ha

derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 5, c.c.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 l'attività del Collegio è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del Collegio Sindacale raccomandate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

Il Collegio dà atto:

- di aver vigilato sull'osservanza della legge e dello Statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione;
- di aver ottenuto dagli Organi Federali informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione;
- di aver constatato che la Federazione si è conformata ai principi generali e alle raccomandazioni del C.O.N.I., tra cui quelle relative al contenimento delle spese.

Per completezza di informazione corre l'obbligo di evidenziare che i principi fondamentali degli statuti delle Federazioni Sportive Nazionali (FSN), approvati dal Consiglio Nazionale C.O.N.I. l'11 giugno 2014, hanno introdotto l'obbligo di revisione volontaria dei bilanci delle FSN a partire da quello dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2016.

Pertanto, il bilancio chiuso al 31 dicembre 2021 della F.I.S.E. è stato oggetto di revisione volontaria da parte della Deloitte & Touche S.p.A., con i cui responsabili lo scrivente Collegio ha avuto modo di confrontarsi periodicamente relativamente alle analisi svolte sulla corretta tenuta della contabilità e sulle risultanze del bilancio 2021, senza che emergessero questioni di rilievo da segnalare nella presente Relazione.

Raccomandazioni

Il Collegio, pur dando atto di una situazione patrimoniale e finanziaria che, allo stato, risulta adeguata alle finalità della Federazione, raccomanda:

- il rispetto dei termini statutari e regolamentari di trasmissione dei documenti contabili al Collegio dei Revisori dei Conti per i conseguenti adempimenti di competenza;
- di proseguire nell'implementazione del sistema di controllo di gestione, con la codificazione dei flussi informativi e autorizzativi tra Uffici e funzioni, tra questi e gli Organi federali, tra Sede centrale e Organi periferici;
- di effettuare nell'esercizio in corso, sia per l'organizzazione centrale che territoriale, una verifica fisica dei beni strumentali e dei cespiti posseduti, utilizzati e/o non più utilizzabili, al fine di aggiornare le rilevazioni contabili e di bilancio;
- di individuare le risorse umane e implementare le procedure volte a una migliore gestione sia

- delle posizioni creditorie, con i conseguenti benefici finanziari, che di quelle debitorie, prevenendo possibili contenziosi, allo scopo di elevare la precisione dell'informativa di bilancio;
- di continuare nel monitoraggio e contenimento delle dinamiche di tutte le aree di spesa, sia sportive che di funzionamento, proseguendo con l'adozione di idonee politiche di investimento;
 - il costante monitoraggio e perseguimento dell'equilibrio economico-finanziario anche nel corrente anno 2022 con particolare riferimento a:
 - o potenziali riflessi, diretti o indiretti, del conflitto tra le due nazioni Ucraina e Russia ed eventuali ulteriori impatti dell'emergenza da pandemia Covid-19 sugli indicatori economico-finanziari a sostegno della continuità dell'attività aziendale;
 - o raccomandazioni contenute nella comunicazione del Segretario Generale del CONI n. 19 del 16.03.2022 relativa all'approvazione del Preventivo Economico 2022 della Federazione ovvero:
 - Concessione quindicennale del Centro Equestre dei Pratonì del Vivaro dal Comune di Rocca di Papa: elaborazione di un piano economico-finanziario aggiornato con un conto economico previsionale, stato patrimoniale e flussi di cassa derivanti dalla gestione del centro per tutta la durata della concessione
 - Organizzazione Evento WEC 2022, anche per il tramite della società controllata Equestrian Sport Events s.r.l.: previsione aggiornata con il dettaglio analitico dei ricavi e dei costi a livello consolidato dell'anno 2022.

Tutta la documentazione relativa alla raccomandazione del CONI dovrà essergli trasmessa entro il 30 giugno p.v.;

- o gestione *in house* degli eventi federali nell'anno 2022 Piazza di Siena ed ArenaFise nonché delle Ponyadi quest'ultimo per il tramite del Comitato Organizzatore incaricato dell'evento;
- o rapporti con Poste Italiane in relazione al double accounting degli accrediti relativi ai pagamenti con "carte di credito" dei nuovi Tesseramenti/Affiliazioni.

Il Collegio, infine, invita la Federazione a porre in essere senza indugio le ripetute indicazioni del CONI circa la centralizzazione dei servizi di contabilità generale ai fini dell'ottimizzazione del monitoraggio dei risultati temporali della gestione economica e finanziaria dell'Ente nonché della riduzione implicita dei costi di gestione.

Parere conclusivo

Alla luce di quanto precede e considerato quanto è stato anticipato al Collegio dei Revisori in data odierna dal Partner della società incaricata dell'attività di revisione dei conti volontaria, Deloitte & Touche S.p.A., il quale ha confermato che la relazione di revisione sul bilancio consuntivo dell'esercizio 2021 sarà priva di rilievi e di richiami d'informativa, il Collegio dei Revisori dei Conti, per quanto di propria competenza, non rileva motivi ostativi all'approvazione del bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 della Federazione Italiana Sport Equestri.

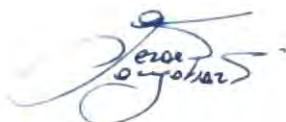
Roma, 13 maggio 2022.

IL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

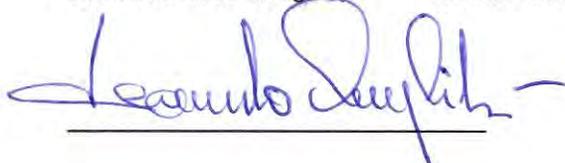
Dott. Ezio Algarotti Presidente



Dott. Gerardo Longobardi Sindaco effettivo



Dott. Leonardo Quagliata Sindaco effettivo



RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE

Al Presidente Federale della
Federazione Italiana Sport Equestri

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Federazione Italiana Sport Equestri (la Federazione) costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2021, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio della Federazione Italiana Sport Equestri al 31 dicembre 2021 è stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità ai criteri di redazione illustrati nella nota integrativa.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Federazione in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Altri aspetti

La presente relazione è emessa a titolo volontario stante il fatto che lo statuto della Federazione stabilisce che il controllo contabile sia conferito al Collegio dei Revisori dei Conti.

Responsabilità del Presidente e del Collegio dei Revisori dei Conti per il bilancio d'esercizio

Il Presidente Federale è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio in conformità ai criteri di redazione illustrati nella nota integrativa e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dallo stesso ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Il Presidente Federale è responsabile per la valutazione della capacità della Federazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia.

Deloitte & Touche S.p.A. è un'entità di diritto italiano, iscritta al Registro Imprese di Roma, n. 00154560100, R.I.A. 00154560100, P. IVA 0154560100, C.F. 00154560100.

Sede legale: Via Terrena 19 - 00144 Roma - Capitale Sociale: 100.000.000,00 Euro

Spese Fixe/Registro delle Imprese: 0,00 Euro - Imposta di Bollo: 0,00 Euro - Imposta di Registro: 0,00 Euro

Deloitte & Touche S.p.A. è un'entità di diritto italiano, iscritta al Registro Imprese di Roma, n. 00154560100, R.I.A. 00154560100, P. IVA 0154560100, C.F. 00154560100. Deloitte & Touche S.p.A. è un'entità di diritto italiano, iscritta al Registro Imprese di Roma, n. 00154560100, R.I.A. 00154560100, P. IVA 0154560100, C.F. 00154560100. Deloitte & Touche S.p.A. è un'entità di diritto italiano, iscritta al Registro Imprese di Roma, n. 00154560100, R.I.A. 00154560100, P. IVA 0154560100, C.F. 00154560100.

Deloitte & Touche S.p.A. è un'entità di diritto italiano, iscritta al Registro Imprese di Roma, n. 00154560100, R.I.A. 00154560100, P. IVA 0154560100, C.F. 00154560100.

Deloitte & Touche S.p.A. è un'entità di diritto italiano, iscritta al Registro Imprese di Roma, n. 00154560100, R.I.A. 00154560100, P. IVA 0154560100, C.F. 00154560100.

Il Presidente Federale utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbia valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Federazione o per l'interruzione dell'attività o non abbia alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio dei Revisori dei Conti ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Federazione.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Federazione;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dal Presidente Federale, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte del Presidente Federale del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Federazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Federazione cessi di operare come un'entità in funzionamento.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.



Claudio Martino
Director

Roma, 17 maggio 2022