



Il Segretario Generale

Roma, 17/5/21
Prot. n. 89

Federazione Italiana Sport Equestri

e p.c. Al Collegio dei Revisori dei Conti
della FISE

Oggetto: Approvazione bilancio di previsione 2021

Si comunica che la Giunta Nazionale nella riunione del 30 aprile 2021, con provvedimento n. 147, ha approvato il bilancio di previsione per l'esercizio 2021.

Si ricorda di sottoporre alla Giunta Nazionale, per la preventiva approvazione, le variazioni al bilancio di previsione 2021, secondo le modalità ed i termini indicati nell'ultima circolare CONI n. 433 del 19 dicembre 2018.

Cordiali saluti

Carlo Mornati



Data Delibera

16/12/2020

N. 916

Anno 2020

Dipartimento/Settore: **FUNZIONAMENTO****Bilancio di Previsione Anno 2021****IL CONSIGLIO FEDERALE**

- VISTO l'art. 30 dello Statuto Federale;
- VISTI gli artt. 30 e 66 dello Statuto Federale;
- VISTO l'art.102-103-104.1 - Titolo II – Capo II del Libro II Norme di Amministrazione e Contabilità approvato con delibera n.231 del Consiglio federale del 03 marzo 2020;
- PRESO ATTO che il bilancio 2021 è stato predisposto in uno scenario di progressiva ripresa dell'attività sportiva, fortemente penalizzata dall'Emergenza Covid-19 che per tutto l'anno 2020 ha avuto impatti importanti su tutto il sistema economico-sociale-finanziario, incluso quello sportivo;
- TENUTO CONTO che il Bilancio di Previsione dell'anno 2021 è stato redatto secondo lo schema stabilito dal Consiglio Nazionale del CONI e le indicazioni contenute nella circolare 31 MEF -RGS del 29/11/2019 di cui alla comunicazione CONI n.433 del 19/12/2018 si compone dei seguenti documenti: Preventivo Economico, Piano degli investimenti e delle dismissioni, Piano dei Flussi di Tesoreria, Prospetto MEF, Relazione del Presidente Federale e Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti che formano parte integrante della presente deliberazione;
- CONSIDERATA la comunicazione del Presidente ed Amministratore Delegato di Sport e Salute Spa del 20 novembre u.s. prot. telematico n. SeS201120162820953PU che ha prorogato il termine di approvazione del Preventivo economico 2021 al 31 gennaio 2021, fatto salvo comunque il rispetto di eventuali termini più stringenti, in particolare per i soggetti aventi natura di Ente Pubblico;
- CONSIDERATA la comunicazione del Segretario Generale del CONI del 19.11.2020 prot. n. 116 relativa alla possibilità concessa alla Federazione di prorogare la scadenza per la predisposizione e trasmissione al CONI del bilancio di previsione 2021 dal 30 novembre 2020 al 31 dicembre 2020, fatto salvo formale e motivate richieste di ulteriori proroga nonchè il rispetto di eventuali termini più stringenti, qualora previsti dalla normativa vigente, in particolare per le Federazioni aventi natura di Ente Pubblico;
- PRESO ATTO che il Bilancio di Previsione dell'anno 2021 della FISE prevede ricavi per € 22.460.398,69 e costi per € 22.399.398,69 che, al netto delle imposte per € 61.000,00, determinano un risultato d'esercizio in perfetto equilibrio economico, nella previsione di conseguire sulla base delle risultanze contabili al 30 Novembre u.s. la rimodulazione degli obblighi derivanti dal Piano di Risanamento FISE, così come da ultimo aggiornato dalla Giunta Nazionale del CONI con provvedimento n. 336 del 16 luglio 2019, giusta comunicazione del Segretario Generale CONI del 05/08/2019 n. prot. 191.

DELIBERA

di approvare il Bilancio di Previsione dell'anno 2021 che evidenzia i risultati sopra citati e di sottoporlo all'approvazione dell'Ente di Vigilanza per la formale valutazione ed approvazione dello stesso.

Segretario Generale

Dott. Simone Perillo

Presidente

Avv. Marco Di Paola



Federazione Italiana Sport Equestri

RELAZIONE DEL PRESIDENTE AL PREVENTIVO ECONOMICO 2021

Premessa

Il bilancio di previsione (in seguito “Bilancio”), che rappresenta il documento programmatico della Federazione Italiana Sport Equestri (FISE) per l’anno 2021, è stato elaborato in conformità al vigente Libro II “Norme di Amministrazione e Contabilità”.

Sin da subito corre l’obbligo di evidenziare che il Bilancio 2021 è stato predisposto considerando uno scenario di graduale ripresa dell’attività sportiva fortemente penalizzata dall’Emergenza Covid-19 che, durante l’anno in corso, ha purtroppo avuto impatti rilevanti su tutto il macro scenario economico-sociale-finanziario con forti ricadute anche sul sistema sportivo. Obiettivo primario della Federazione per l’anno 2021 è quello di favorire un graduale ritorno alla normalità e contestualmente uno sviluppo dell’attività sportiva attraverso il concreto sostegno alla promozione dello sport ed all’associazionismo di base ed ai tesserati con mirati ed efficaci interventi economici. Tutto ciò naturalmente senza dimenticare il supporto all’Attività di Preparazione Olimpica e di Alto Livello in vista delle Olimpiadi e Paraolimpiadi di Tokyo 2021 che vedranno la partecipazione della Federazione con propri atleti a titolo individuale (Disciplina Salto Ostacoli) ed a squadra (Disciplina Completo e Paradressage). Da ultimo l’impegno della Federazione sarà rivolto alla valorizzazione del Centro Equestre dei Pratoni del Vivaro, dopo averne definito con il Comune di Rocca di Papa la già deliberata concessione per 15 anni. Ciò in considerazione dell’altro grande impegno che ci attende nell’ormai prossimo 2022 ovvero i Campionati Mondiali FEI di Completo e Attacchi 2022 (in seguito “WEC” dall’acronimo inglese) che sono stati assegnati al Centro Equestre Ranieri di Campello ai Pratoni del Vivaro in occasione dell’Assemblea Generale 2019 della FEI a Mosca.

Il bilancio di previsione 2021 della FISE prevede entrate per € 22.460.398,69 che, a fronte di uscite complessive previste per € 22.399.398,69, determinano, al netto delle imposte per € 61.000, un risultato d’esercizio in perfetto equilibrio economico. L’anno 2021 dovrebbe essere la prima annualità in cui la Federazione ritorna al pareggio di bilancio senza alcun obbligo/vincolo dettato dal progresso Piano di Risanamento FISE (di seguito il “Piano”) che, pur nel costante sviluppo dell’attività sportiva equestre, ha però imposto alla Federazione un obiettivo annuo di avanzo di gestione. Tale obiettivo, a decorrere dall’anno 2015, ha previsto una ricostituzione del Fondo di dotazione patrimoniale

per un totale di € 8.830.000. Ciò è stato possibile attraverso un approccio prudente e rigoroso nelle annualità del Piano che ha visto la Federazione nel perseguimento continuo delle raccomandazioni contenute nel citato Piano che hanno, da un lato, visto l'attenzione della Federazione alla ricerca di continue opportunità di maggiori entrate e, dall'altro, di economie e minori costi determinatesi in capo ai singoli Dipartimenti Sportivi ed Uffici.

Con l'obiettivo di una completa disclosure, di seguito, si dà atto delle motivazioni che hanno indotto la Federazione a non prevedere alcun avanzo di gestione per l'anno 2021 destinato al Piano. Nel prospetto seguente si pongono a raffronto l'evoluzione dei ricavi consuntivati a livello centrale fino a tutto il mese di Novembre con le previsioni aggiornate alla III Nota di variazione per l'anno 2020. Ciò darebbe conferma dei trend di crescita delle Quote degli Associati, rilevati gestionalmente citati nella relazione alla Terza nota di variazione, e dei Contributi Enti attribuibili questi ultimi all'incasso dei contributi a fondo perduto per calo del fatturato previsti dal D.L. n. 34/2020 c.d. Decreto Rilancio. Tutto ciò al netto delle probabili economie sui costi che dovrebbero emergere nell'ultimo trimestre dell'anno e le cui consuntivazioni sono ancora in corso e del rinvio all'anno 2021 dell'utilizzo della contribuzione integrativa 2020 comunicata dal Presidente e dall'Amministratore delegato di Sport e Salute S.p.A. e pari a complessivi € 1.723.121.

VALORE DELLA PRODUZIONE	Budget 2020	Consuntivo	Delta
	AGG. dopo 3^ nota -	30.11.2020	
SPORT E SALUTE A. SPORTIVA	2.896.220,00	2.896.220,00	0,00
SPORT E SALUTE P.O.	2.039.053,00	2.039.053,00	0,00
SPORT E SALUTE STRAORDINARI	9.642,98	9.642,98	0,00
SPORT E SALUTE ALTRI CONTRIB. (Presidente+ Deloitte)	0,00	0,00	0,00
INTEGRATIVI 2019	343.000,00	343.000,00	0,00
INTEGRATIVI 2020	0,00		
PROGETTO "SPORT DI TUTTI"	262.166,00	262.166,00	0,00
Totale SPORT E SALUTE	5.550.081,98	5.550.081,98	0,00
CONTRIBUTI ENTI	102.858,08	295.052,08	192.194,00
AFFILIAZIONI (*)	710.000,00	687.502,00	(22.498,00)
TESSERAMENTI	7.049.022,00	7.600.455,50	551.433,50
MULTE E TASSE GARA	571.452,08	695.701,30	124.249,22
DIRITTI DI SEGRETERIA	76.292,15	84.805,46	8.513,31
QUOTE ISCRIZIONI CORSI	251.030,00	355.945,00	104.915,00
QUOTE LICENZE	76.111,00	85.866,00	9.755,00
Totale Quote Associati	8.733.907,23	9.510.275,26	776.368,03
MANIFESTAZIONI NAZ.	75.050,78	95.300,78	20.250,00
PUBBLICITA' E SPONSOR (p.Siena)	0,00		0,00
DIRITTI TELEVISIVI (**)	500,00		(500,00)
SPONSOR ISTITUZIONALI (contanti)	144.676,20	75.000,00	(69.676,20)
FORNITORI UFFICIALI (cambio merci) (***)	271.000,00	49.432,54	
Totale ricavi per Sponsor	416.176,20	124.432,54	(70.176,20)
ALTRI RICAVI recuperi e rimborsi	154.037,44	154.941,26	903,82
C.I.P. PERSONALE	41.091,00	41.091,00	0,00
C.I.P. ATTIVITA'	122.281,31	122.281,31	0,00
Totale C.I.P.	163.372,31	163.372,31	0,00
	15.195.484,02	15.893.456,21	919.539,65
(*) Il delta è relativo all'utilizzo del credito di emergenza da parte delle società affiliate			
(**) Il delta è relativo a fatture da emettere per cambi merce e sponsorizzazione che, trovano riscontro in pari uscite, e royalties			
(***) L'entrata trova corrispondenza in una pari uscita			

Matteo Sola

Tale raffronto evidenzia chiaramente che, nell'ipotesi improbabile di assenza di economie sui costi e di ulteriori ricavi maturati al 31 dicembre 2020, l'avanzo di gestione 2020 potrebbe attestarsi, presumibilmente, ad € 1.120.285,65. Tale importo è il risultato di quanto già presente nel Preventivo aggiornato alla III Nota di variazione e pari ad € 200.746,00 e del delta ricavi tra Preventivo Economico aggiornato e Consuntivo al 30.11.2020 pari ad € 919.539,65. Di contro il debito residuo del Piano di Risanamento FISE per gli anni 2020-2022 è pari ad € 1.233.835,66. In tale ottica l'obiettivo della Federazione è di riproporre una rimodulazione di tale Piano destinando le relative risorse liberatesi all'attività sportiva.

Nel passare all'esame della destinazione delle risorse federali, si può notare che nell'anno 2021 la FISE prevede di destinare all'attività sportiva centrale e territoriale il 66,92% del totale dei ricavi per un valore complessivo di € 15.030.284,14 di cui € 397.100,00 destinato all'equitazione paralimpica.

Significativa è anche la dotazione finanziaria per il **Dipartimento Formazione**, pari ad € 484.600, che vedrà impegnata la FISE, oltre alle normali attività formative e di aggiornamento, anche quest'anno nel **1° Corso di Laurea in Scienze Motorie, con specializzazione in Discipline Equestri, realizzato in Convenzione con l'Università degli Studi di Roma Foro Italico e l'Accademia Nazionale Federigo Caprilli**, e nel progetto di avvicinamento all'equitazione per le scuole primarie e secondarie realizzato in collaborazione con il Ministero dell'Istruzione, dell'Università e Ricerca (MIUR), prorogato al 2021 in considerazione dell'emergenza sanitaria Covid-19..

Al fine di perseguire gli obiettivi citati in precedenza, è in previsione anche una riorganizzazione dell'assetto organizzativo della Federazione le cui principali novità riguarderanno la costituzione di un Dipartimento Promozione e Sviluppo Agonismo all'interno del quale confluirà, tra l'altro, il precedente Dipartimento Pony ed attraverso il quale sarà promosso lo sviluppo dell'agonismo, mediante una graduale progressione degli atleti, e la promozione e diffusione dell'attività delle Scuole di Sport Equestri e del loro programma formativo. Altre novità riguarderanno la costituzione di un Ufficio Tecnico a supporto delle attività di progettazione per gli interventi di riqualificazione che la Federazione ha avviato per il complesso sportivo equestre di interesse federale dei Pratoni del Vivaro e di un Ufficio Assistenza che fornisca un primo sportello d'accesso ai servizi centrali della federazione per Comitati Regionali, Affiliati e Tesserati;

Particolarmente significativa è anche l'attenzione rivolta ai Comitati Regionali che vedono confermati, quasi integralmente, **ai livelli del 2020 i contributi intrafederali**. Tale aspetto è particolarmente significativo in considerazione delle ipotizzate stabilizzazioni dei pregressi contratti sportivi di alcuni dipendenti regionali, con assorbimento del costo a livello centrale, e la costituzione del nuovo Comitato Provinciale dell'Alto Adige.



La Federazione è articolata in ventuno Comitati/Delegazioni Regionali/Provinciali. I Comitati Territoriali della Federazione sono rappresentati da diciotto Comitati Regionali/Provinciali e tre Delegazioni (Valle D'Aosta, Molise e Basilicata). **L'importo complessivo dei contributi intrafederali, previsto in € 3.041.234,61 per l'anno 2021,** è stato assegnato secondo il seguente schema:

LOMBARDIA	435.045,00
TOSCANA	281.793,00
LAZIO	277.473,53
EMILIA ROMAGNA	255.317,00
PIEMONTE	236.625,64
VENETO	191.799,08
SICILIA	148.315,40
CAMPANIA	139.712,00
SARDEGNA	129.993,00
LIGURIA	128.605,00
PUGLIA	111.429,73
MARCHE	110.318,00
ABRUZZO	105.790,00
FRIULI V.G.	103.077,23
UMBRIA	98.971,00
CALABRIA	85.600,00
TRENTINO	61.370,00
ALTO ADIGE	60.000,00
BASILICATA	30.000,00
VALLE D'AOSTA	30.000,00
MOLISE	20.000,00
TOT.STANZIAMENTO	3.041.234,61

Con riferimento ai preventivi economici degli organi territoriali, Comitati Regionali e Delegazioni, nel Bilancio sono state inserite le previsioni complessive in uscita previste dalle strutture territoriali in coerenza con i contributi stanziati nonché le ulteriori entrate proprie ed i relativi costi.

Inoltre, l'anno 2021 sarà caratterizzato dalle nuove edizioni dei grandi eventi di rilevanza internazionale e nazionale organizzati direttamente dalla FISE con la 88^a edizione dello CSIO di Roma – Piazza di Siena, in partnership con il CONI e con Sport e Salute S.p.A., la programmazione di una nuova edizione di Arena FISE in occasione di FieraCavalli Verona e le Ponyadi 2021. La previsione di ricavi per manifestazioni (contributi da sponsor, vendita diritti televisivi, iscrizioni e altri ricavi) ammonta ad € 2.619.000,00.

Metcali

Giova, da ultimo, dare evidenza di due importanti impegni che la Federazione sta assumendo con il Preventivo economico 2021 ovvero (1) l'avvio delle attività per la valorizzazione del Centro Equestre dei Pratonì del Vivaro e (2) l'integrale destinazione in tale annualità delle risorse dei contributi integrativi 2020.

Con riferimento al punto 1, la Federazione ha avviato sia la discussione con il Comune di Rocca di Papa per la concessione del complesso per la durata di 15 anni sia il reperimento delle risorse per il finanziamento dei lavori per la valorizzazione del Centro. In tale direzione, l'investimento complessivo della Federazione, pari a complessivi € 2.400.000,00, sarà finanziato per € 2.000.000,00 attraverso una linea di finanziamento quindicinale e ad interessi pari a zero che sarà attivata presso l'Istituto per il Credito Sportivo e per il residuo attraverso un pari contributo già assegnato alla Federazione a valere sul fondo "Sport e Periferie".

Con riferimento al punto 2, invece, la Federazione, prevedendo l'integrale utilizzo del contributo integrativo nell'anno 2021, ha intenzione di destinarlo sia all'accesso allo sport equestre di base ed all'associazionismo ed ai tesserati, in un momento di forte criticità per tutto il mondo sportivo legato causata dall'Emergenza Covid-19, sia all'attività sportiva in generale. Centrale per la Federazione è il sostegno alla ripartenza della normale attività sportiva che si auspica possa avvenire quanto prima. A tal proposito, la Federazione provvederà a fornire puntuale evidenza della destinazione di tale risorse integrative assegnate da Sport e Salute attraverso progetti di promozione e supporto allo sport di base e, più in generale, attraverso il sostegno alla ripartenza dell'attività sportiva nell'anno 2021 ed all'attività agonistica di PO/AL, inclusa la partecipazione alle Olimpiadi di Tokyo.

Di seguito si procede all'illustrazione dei programmi dei principali dipartimenti sportivi e uffici federali per l'anno 2021:

ATTIVITÀ 2021 - DIPARTIMENTI SPORTIVI

DISCIPLINE OLIMPICHE

DIPARTIMENTO SALTO OSTACOLI

Per l'anno 2021 il piano del Dipartimento Salto Ostacoli tiene conto degli **obiettivi principali del Programma Quadriennale** e precisamente:

1. Ottenere risultati di rilievo nella competizione individuale durante i Giochi Olimpici di Tokyo 2021;

 5

2. Ottenere la qualifica alla FEI Nations Cup Final 2021, attraverso la partecipazione al Circuito di Prima Divisione delle Coppe delle Nazioni per poi conseguire un risultato di rilievo nella Finale;
3. Conseguire un piazzamento di rilievo nel Circuito EEF Nations Cup Series 2021.
4. Incrementare la crescita tecnica nel settore giovanile, attraverso il confronto internazionale per le fasce d'eccellenza (partecipazione a CSIO, Nations Cup Final Youth e Campionati Europei Giovanili 2021) e attraverso appositi progetti di circuiti nazionali per i livelli emergenti.
5. Sviluppare all'interno del dipartimento una doppia velocità, che possa valorizzare lo Sport di vertice ed al tempo stesso supportare il settore della base e degli amatori, bacino indispensabile anche per lo sviluppo del vertice.
 - Nell'ambito del Settore Giovanile è stato creato un nuovo progetto chiamato Talent Equestrian Project per i binomi di interesse federale, per i binomi emergenti e della nuova generazione.
 - Tra le gare di interesse federale è stato creato un nuovo format chiamato Talent Show Jumping di alto valore tecnico dedicato ai cavalieri senior, cavalieri giovani e giovani cavalli, con la finalità di consentire ai cavalieri che non prendono parte all'attività internazionale ufficiale di progredire in maniera controllata e sotto la supervisione dello staff federale.
6. Creare iniziative per attirare l'interesse del pubblico, dei media e quindi degli sponsor, per implementare le risorse necessarie allo sviluppo dell'attività sportiva.

Si schematizzano di seguito i capitoli di attività e il relativo investimento previsto:

I. ATTIVITA' INTERNAZIONALE

A- ATTIVITA' INTERNAZIONALE SENIORES P.O. E ALTO LIVELLO

A1- STAFF FEDERALE

Per la gestione dell'attività Seniores P.O. e di alto livello sono previste le seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie:

- Selezionatore / Capo Equipe 1° fascia
- Selezionatore / Tecnico e Capo Equipe 2° fascia
- Veterinario di Squadra
- Medico Federale

A1.1.- BILANCIO DI PREVISIONE STAFF FEDERALE E SANITARIO

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure è:

Metcalfe

STAFF FEDERALE - P.O. E ALTO LIVELLO	€ 62.500,00
STAFF VETERINARIO - P.O. E ALTO LIVELLO	€ 102.500,00
STAFF SANITARIO - P.O. E ALTO LIVELLO medico federale	€ 1.000,00
STAFF FEDERALE – RIMBORSI SPESE Seniores e Giovanile	€ 50.000,00
STAFF VETERINARIO - P.O. E ALTO LIVELLO rimborso spese	€ 2.000,00

A2- OBIETTIVI SPORTIVI P.O. E ALTO LIVELLO

Gli obiettivi sportivi principali per l'anno 2021 si configurano attraverso la partecipazione alle seguenti manifestazioni di rilievo:

- Campionato Europeo Seniores
- Circuito FEI Nations Cup Division One
- FEI Nations Cup Final
- EEF Nations Cup Series

A2.1.- BILANCIO DI PREVISIONE OBIETTIVI SPORTIVI P.o. e alto livello

Il bilancio di previsione di spesa per i suddetti obiettivi è:

OBIETTIVI SPORTIVI P.O. E ALTO LIVELLO	
Rimborso chilometrico cavalieri Seniores	€ 46.400,00
Iscrizioni cavalli -squadre CSIO	€ 49.400,00
Contributo partecipazione	€ 25.000,00
Premi al palo squadre Seniores	€ 15.000,00
Acquisto materiale di rappresentanza	€ 500,00

A3- ATTIVITA' PREVISTE P.O. E ALTO LIVELLO

- Visite mediche per gli atleti Seniores di Alto livello presso le strutture dell'Istituto di Medicina dello Sport a Roma.

A3.1.- BILANCIO DI PREVISIONE attivita' previste p.o. e alto livello

ATTIVITA' PREVISTE P.O. E ALTO LIVELLO	
Trasferita e soggiorno P.O.	€ 3.000,00

Meloni

B- ATTIVITA' INTERNAZIONALE GIOVANILE

B1- STAFF FEDERALE

Per la gestione dell'attività Giovanile sono previste le seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie:

- Tecnico P / Ch / J / YR
- Tecnico P / Ch / J / YR
- Referente attività sportiva giovanile
- Coordinatore trasferte
- Veterinari di Squadra (importo inserito al punto a1.1)

B1.1.- BILANCIO DI PREVISIONE STAFF FEDERALE E SANITARIO

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure è:

STAFF FEDERALE – SETTORE GIOVANILE	€ 98.000,00
Compensi tecnici / prep. Atletico / mental Coach per stages e raduni collegiali	€ 60.000,00

B2- OBIETTIVI SPORTIVI SETTORE GIOVANILE

Gli obiettivi sportivi principali del Settore Giovanile per l'anno 2020 si configurano attraverso la partecipazione alle seguenti manifestazioni di rilievo:

- **Test Event di selezione per l'attività internazionale**
- FEI Nations Cup Youth Series negli CSIO Giovanili
- Campionati Europei YR-Jun-Ch + Pony
- Campionati Italiani Giovanili e Pony
- FEI Nations Cup Final Youth
- Talent Show Jumping
- Stage/Ritiri Collegiali

B2.1.- BILANCIO DI PREVISIONE OBIETTIVI SPORTIVI SETTORE GIOVANILE

Il bilancio di previsione di spesa per i suddetti obiettivi è:

OBIETTIVI SPORTIVI SETTORE GIOVANILE	
Rimborso chilometrico cavalieri – CSIO	€ 87.000,00
Iscrizioni cavalli -squadre CSIO	€ 67.000,00

Meloni

Vitto e alloggio squadre – Campionati Europei	€ 26.000,00
Contributo partecipazione CSIO / Campionati Europei	€ 55.000,00
Acquisto materiale sportivo	€ 5.000,00
Vitto e alloggio ritiri per Europei Giovanili	€ 16.000,00
Viaggio, Vitto e alloggio tecnico per stages giovanili	€ 12.000,00

C- ATTIVITA' INTERNAZIONALE AMBASSADOR

Gli obiettivi sportivi principali del Settore Ambassador per l'anno 2020 si configurano attraverso la partecipazione alle seguenti manifestazioni di rilievo:

→ Campionati Europei

Viaggio, vitto e alloggio tecnico / selezionatore	€ 7.000,00
Gettone presenza selezionatore Ambassador	€ 6.000,00
Iscrizioni squadra Ambassador Campionati Europei	€ 3.300,00

II. ATTIVITA' SPORTIVA NAZIONALE E MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE

A- ATTIVITA' NAZIONALE

A1- STAFF FEDERALE E COMMISSIONI

Per l'attività nazionale sono previste le seguenti figure tecnico-sportive:

- Coordinatore Progetto Sport
- Referente Talent Show
- Commissioni consultive S.O.

A1.1.- BILANCIO DI PREVISIONE STAFF FEDERALE - COMMISSIONI

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure è:

COMPENSO STAFF FEDERALE	€ 38.000,00
Rimborsi spese staff federale e Commissioni	€ 11.000,00

B- MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE

Di seguito le Manifestazioni di Interesse Federale per cui sono previste spese nel 2020:

Metcali

- **PROGETTO SPORT**
- **CAMPIONATI ITALIANI**
- **TALENT SHOW JUMPING**
- **MASTER ITALIANI INDOOR**

B1- BILANCIO DI PREVISIONE MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE

Contributi manifestazioni federali	€ 275.000,00
Materiale premiazioni	€ 7.000,00
Delegati F.I.S.E. – indennità e rimborsi spese	€ 21.200,00

C- SPESE MATERIALE DIDATTICO

Acquisto materiale didattico	€ 750,00
TOTALE DIPARTIMENTO SALTO OSTACOLI	1.152.550,00

DIPARTIMENTO GIOVANI CAVALLI

Per l'anno 2021 la FISE per il Settore Giovani Cavalli programmerà un circuito in tappe di gare per i giovani cavalli di 4, 5, 6 e 7 anni che si svolgeranno nei concorsi TEST EVENT FISE E TALENT SHOW JUMPING FISE, prevedendo una finale che si svolgerà ad Arezzo.

Per la gestione dell'attività Giovani Cavalli sono previste le seguenti figure:

- Coordinatore Progetto Addestratori
- Tecnico Selezione Lanaken
- Tecnico giudicante Test Event Giovani Cavalli
- Commissione Consultiva
- Consiglio Allevatori

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure è:

COORDINATORE E TECNICI	€ 24.000,00
COMMISSIONE CONSULTIVA	€ 4.000,00
CONSIGLIO ALLEVATORI	€ 4.000,00
TOT	€ 32.000,00

Per l'attività sportiva del Dipartimento sono previsti contributi alle manifestazioni indicate nel TEST EVENT FISE E TALENT SHOW JUMPING FISE Cavalli Giovani 2021

IL BILANCIO DI PREVISIONE DI SPESA PER I SUDETTI OBIETTIVI È:

CONTRIBUTO MANIFESTAZIONI	€ 98.000,00
RIMORSO SPESE COORDINATORE E TECNICI	€ 10.000,00
MATERIALE PREMIAZIONI CAMPIONATI	€1.000,00
ALTRE SPESE	€400,00
TOT	€ 109.400,00

PROGETTO FISE ADESTRATORI GIOVANI CAVALLI 2021

Il Progetto (da definire se verrà effettuato in collaborazione con il Mipaaf) è finalizzato alla formazione teorica e pratica di una figura professionale specifica e altamente qualificata in grado di svolgere il processo di "trasformazione" del puledro Sella Italiano in un cavallo atleta.

BILANCIO DI PREVISIONE

INDENNITA', DIARIE E RIMBORSI TECNICI	€ 45.000,00
CONTRIBUTI PROGETTO FISE/ MIPAAF	€9.000,00
TOT	€ 54.000,00
TOTALE DIPARTIMENTO GIOVANI CAVALLI	195.400,00

DIPARTIMENTO DRESSAGE

Per l'anno 2021 il Dipartimento Dressage ha predisposto una ipotesi di piano economico basandosi sulle risorse economiche comunicate in sede di riunioni.

La proposta di Bilancio tiene conto degli obiettivi principali del Programma Quadriennale e precisamente:

1. Sviluppare all'interno del Dipartimento una doppia velocità, che possa valorizzare lo Sport di vertice ed al tempo stesso supportare il settore della base e degli amatori.
2. Allargare la base attraverso la promozione e lo sviluppo del Dressage su tutto il territorio per creare una utenza più ampia, da cui attingere i futuri Cavalieri.
3. Creare iniziative per attirare l'interesse del pubblico, dei media e quindi degli sponsor per implementare le risorse necessarie allo sviluppo dell'attività sportiva.

Meloni

I. ATTIVITA' INTERNAZIONALE

A- ATTIVITA' INTERNAZIONALE P.O. / ALTO LIVELLO E SENIOR

A1.1 - STAFF FEDERALE

Per l'attività Seniores P.O. e di alto livello sono previste le seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie:

- Veterinario di Squadra
- Medico Federale
- Dressage Manager
- Capo Equipe

A1.2 - BILANCIO DI PREVISIONE STAFF FEDERALE E SANITARIO

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure è:

STAFF SANITARIO – P.O. ED ALTO LIVELLO	49.100,00
Compenso Veterinario	14.700,00
Spese Veterinario	8.400,00
Medico Federale – quota parte	1.000,00
Compenso Dressage Manager	20.000,00
Spese Dressage Manager	3.000,00
Visite Mediche cavalieri Alto livello	2.000,00

A2.1 - OBIETTIVI SPORTIVI P.O. ED ALTO LIVELLO

Gli obiettivi sportivi principali per il livello Seniores anno 2021 sono finalizzati alla partecipazione competitiva a gare internazionali e ad alla partecipazione ai Campionati Europei Senior ed U25.

Le gare di interesse federale e di preparazione/selezione dei binomi per i prossimi appuntamenti agonistici saranno concordate con il Responsabile Selezionatore del Dipartimento, in relazione alla dislocazione geografica delle scuderie dei singoli binomi.

Località	inizio	fine	Evento
Donaueschingen (GER)	12/08/2021	15/08/2021	CH-EU U25
Hagen (GER)	07/09/2021	12/09/2021	CH-EU SENIOR

La selezione dei componenti la squadra ai Campionati Europei SENIOR/U25, avverrà secondo le modalità previste dal Programma dell'attività del Dipartimento 2021.

Meloni

A2.2 - BILANCIO DI PREVISIONE OBIETTIVI SPORTIVI P.O. ED ALTO LIVELLO

Il bilancio di previsione di spesa per i suddetti obiettivi è:

OBIETTIVI SPORTIVI P.O. ED ALTO LIVELLO	27.800,00
CAMPIONATI EUROPEI SENIOR	
Iscrizioni Campionati Europei Senior (4 cavalieri x 900,00€)	3.600,00
Contributi Cavalieri Senior partecipazione Campionati Europei Senior (4 cavalieri max 1.000,00 € ad atleta)	4.000,00
Rimborsi chilometrici partecipazione Campionati Europei Senior (4 cavalieri max 700,00 € ad atleta)	2.800,00
Vitto alloggio Camp Eu Senior	4.800,00
CAMPIONATI EUROPEI U25	
Iscrizioni Campionati U25 (4 cavalieri x 750,00 €)	3.000,00
Rimborsi chilometrici partecipazione Camp Europei U25	2.800,00
Vitto alloggio Camp Eu U25	4.800,00
Contributi atleti Camp Eu U25	2.000,00

B- ATTIVITA' INTERNAZIONALE GIOVANILE

B1.1 - STAFF FEDERALE

Per l'attività Giovanile sono previste le seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie:

- Team Manager J/YR/CH
- Team Manager PONIES
- Capo Equipe CH-EU-J/YR/CH
- Capo Equipe PONIES
- Veterinario di Squadra

B1.2 - BILANCIO DI PREVISIONE STAFF FEDERALE E SANITARIO

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure è:

STAFF FEDERALE – SETTORE GIOVANILE	73.000,00
TEAM MANAGER YOUNG RIDERS / JUNIORES / CHILDREN	
Compenso	35.000,00
Rimborsi spese	7.000,00
TEAM MANAGER PONIES	
Compenso	20.000,00
Rimborsi spese	5.000,00
CAPO EQUIPE JUN/YR/CH/PONIES/U25	
Gettone (3 Camp Europei x 1.000,00€)	3.000,00

Rimborsi spese	3.000,00
Compenso Veterinario + trattamenti + rimborsi spese compresi medicinali	Vedere P.O. /Alto livello e Senior

B2.1 - OBIETTIVI SPORTIVI SETTORE GIOVANILE

Gli obiettivi sportivi principali per l'anno 2021 sono finalizzati alla partecipazione competitiva ai Campionati Europei Giovanili. Saranno stabiliti concorsi di selezione e criteri di selezione del Programma del Dipartimento 2021:

Località	inizio	fine	Evento
Valencia (ESP)	05/07/2021	11/08/2021	CH-EU-J/YR-CH
Strzegom (POL)	11/08/2021	15/08/2021	CH-EU-P

B2.2-BILANCIO DI PREVISIONE OBIETTIVI SPORTIVI SETTORE GIOVANILE

Il bilancio di previsione di spesa per i suddetti obiettivi è:

OBIETTIVI SPORTIVI SETTORE GIOVANILE	56.935,00
CAMPIONATI EUROPEI JUNIOR / YOUNG RIDER / CHILDREN	
Vitto ed alloggio 12 Cavalieri	13.560,00
Iscrizioni (12 cavalieri x 900,00€ - incluso sellerie e profende)	10.800,00
Rimborso chilometrici	10.800,00
Contributi Cavalieri (12 cavalieri x 500,00 €)	6.000,00
CAMPIONATI EUROPEI PONY	
Vitto ed alloggio 4 Cavalieri	4.000,00
Iscrizioni (4 cavalieri x 900,00€ - incluso sellerie e profende)	3.600,00
Rimborsi chilometrici	3.900,00
Contributi Cavalieri (4 cavalieri x 500,00 €)	2.000,00
DIVISE SETTORE GIOVANILE	
Integrazione Divise Settore Giovanile	2.275,00

B3.1 - ATTIVITA' PREVISTE SETTORE GIOVANILE

- Partecipazione a gare internazionali di interesse federale e/o di preparazione
- Stages di perfezionamento e di monitoraggio della preparazione

B3.1.2 - PARTECIPAZIONE A GARE INTERNAZIONALI DI INTERESSE FEDERALE E DI PREPARAZIONE/SELEZIONE PER I CAMPIONATI EUROPEI 2020

Criteri di selezione per la partecipazione dei binomi ai Campionati Europei giovanile in base al Programma del Dipartimento Dressage.

Malcolli

B3.1.3-STAGES DI PERFEZIONAMENTO E DI MONITORAGGIO DELLA PREPARAZIONE

Nell'intento di fornire un valido aiuto agli Atleti di interesse federale, verranno organizzati stages di perfezionamento e di monitoraggio della preparazione, che prevedranno la presenza del Responsabile e Selezionatore, del Tecnico di Dressage e del Veterinario di squadra.

II. ATTIVITA' SPORTIVA NAZIONALE E MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE

A- ATTIVITA' NAZIONALE - MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE

Nell'anno 2020 verranno organizzate le seguenti Manifestazioni di interesse federale:

→ COPPA ITALIA

Il Circuito Coppa Italia verrà disputato su 4 tappe e sarà articolato su due giornate di gara con eventuale montepremi della FISE. Il Circuito si prefigge di riunire tutta l'attività Senior, Young Rider, Junior e Pony, stimolando la crescita dei binomi attraverso manifestazioni di alto spessore tecnico.

→ CAMPIONATI ITALIANI ASSOLUTI TECNICO E FREESTYLE

→ CAMPIONATI ITALIANI AMATORI TECNICO E FREESTYLE

→ MASTER NORD CENTRO SUD

→ FINALE PROGETTO SPORT

Il Progetto Sport persegue la finalità di incentivare lo sviluppo del nostro Sport sul Territorio, evidenziare nuove leve e individuare nuovi talenti. Rivolto ai Giovani Cavalieri Junior che montano cavalli e ponies ed ai cavalieri Amatori che montano cavalli; si pone l'obiettivo di creare un circuito di gare che riunisca tutta l'attività giovanile di base, stimolando la crescita tecnica attraverso dei progressivi livelli, e l'attività degli amatori proponendo un circuito con gare di qualità.

Ha inoltre lo scopo di mettere in evidenza e premiare l'attività degli Istruttori che con dedizione sanno trasmettere agli Allievi i migliori principi dell'Equitazione. All'interno del Progetto Sport sono inclusi anche gli Amatori.

→ COPPA DELLE REGIONI & TROFEI GIOVANILI (TROFEI ALLIEVI/ALLIEVI EMERGENTI)



La Coppa delle Regioni è una competizione di dressage a squadre riservata alle squadre rappresentanti le Regioni di Italia (una per Regione). I trofei giovanili sono riservati a Juniores che montano cavalli o ponies.

- **CAMPIONATI GIOVANI CAVALLI**
- **COPPA CENTRI FEDERALI**
- **TEAMS CUP**

Durante i Campionati Italiani Assoluti e Amatori sarà presente un **Delegato Tecnico** secondo quanto previsto dal programma del Dipartimento Dressage ed in coerenza con le previsioni del “Regolamento Rimborsi, Trasferte ed indennità della FISE”.

A1- BILANCIO DI PREVISIONE MANIFESTAZIONI DI INTERESSE CONTRIBUTI CO + INDENNITA' E RIMBORSI SPESE DELEGATI TECNICI

SETTORE NAZIONALE	23.000,00
RESPONSABILE SETTORE NAZIONALE	
Compenso	20.000,00
Spese	3.000,00
MANIFESTAZIONI DI INTERESSE	120.000,00
COPPA ITALIA (4 tappe x 4.000,00€)	16.000,00
CAMPIONATI ITALIANI ASSOLUTI	14.000,00
CAMPIONATI ITALIANI AMATORI	10.000,00
CENTRO MASTER NORD CENTRO SUD (3 x 3.000,00€)	9.000,00
FINALE PROGETTO SPORT & TEAMS CUP	15.000,00
COPPA DELLE REGIONI & TROFEI GIOVANILI	7.000,00
CAMPIONATI GIOVANI CAVALLI	10.000,00
CONTRIBUTO EVENTI INTERNAZIONALE FEI in Italia	30.000,00
CONTRIBUTO COPPA CENTRI DRESSAGE	3.000,00
Materiale Premiazioni	6.000,00

Bilancio di previsione figura del **Delegato Tecnico**:

FIGURA DEL DELEGATO TECNICO	2.000,00
CAMPIONATI ITALIANI ASSOLUTI	1.000,00
CAMPIONATI ITALIANI AMATORI	1.000,00

A2- STAGES SUL TERRITORIO

Riservati ad Atleti Children, Junior, Young Rider e Pony su segnalazione dei Referenti delle regioni interessate. Le sedi ed i docenti saranno individuati in accordo con i Comitati Regionali.

STAGES SUL TERRITORIO	36.000,00
Rimborso viaggio, alloggio e vitto Tecnico stages territoriale 20*2gg*165,00€/g	6.600,00
Rimborso viaggio, alloggio e vitto Giudice stages territoriale 20*2gg*165,00€/g	6.600,00
Compenso Tecnico stages territoriale 20*2gg*500,00€/g	20.000,00
Indennità Giudice Nazionale stages territoriale (come da Regolamento rimborsi, trasferte e indennità della FISE) 20*2gg*70,00 €/g	2.800,00
TOTALE DIPARTIMENTO DRESSAGE	387.835,00

DIPARTIMENTO COMPLETO

Per l'anno 2021 la proposta di Bilancio Preventivo del Dipartimento Completo tiene conto degli obiettivi principali del Programma Quadriennale e precisamente:

1. Ottenere risultati di rilievo ai Giochi Olimpici di Tokyo, nelle Coppe delle Nazioni FEI e nelle gare internazionali ai vari livelli e nei Campionati Italiani.
2. Sviluppare all'interno del Dipartimento una doppia velocità, che possa valorizzare lo Sport di vertice ed al tempo stesso supportare il settore della base e degli amatori.
3. Allargare la base attraverso la promozione e lo sviluppo del Completo su tutto il territorio per creare una utenza più ampia, da cui attingere i futuri Cavalieri.
4. Creare iniziative per attirare l'interesse del pubblico, dei media e quindi degli sponsor per implementare le risorse necessarie allo sviluppo dell'attività sportiva.

A- FUNZIONAMENTO

Si riportano le spese principali necessarie per coordinare il Dipartimento.

STAFF FEDERALE – FUNZIONAMENTO	€	21.500,00
REFERENTE ATTIVITA' SPORTIVA DIPARTIMENTO		
Compenso	€	20.000,00
Rimborsi spese	€	1.500,00

Malcolli

B- SENIORES - ALTO LIVELLO ED INTERNAZIONALI

B.1 - STAFF FEDERALE E SANITARIO

Per l'attività Senior di alto livello ed internazionale sono previste le seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie:

- Capo Equipe.
- Responsabile Sicurezza.
- Team Manager Selezionatore.
- Tecnico di supporto.
- Medico Federale.
- Veterinario di Squadra.

B.1.1 – BILANCIO

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure è:

STAFF FEDERALE SENIOR – ALTO LIVELLO ED INTERNAZIONALE	€ 97.000,00
CAPO EQUIPE	
Compenso	€ 15.000,00
Rimborsi spese	€ 9.000,00
RESPONSABILE SICUREZZA	
Rimborsi spese	€ 1.000,00
TEAM MANAGER SELEZIONATORE	
Compenso	€ 30.000,00
Rimborsi spese	€ 11.000,00
TECNICO DI SUPPORTO	
Compenso	€ 28.000,00
Rimborsi spese	€ 3.000,00

STAFF SANITARIO SENIOR – ALTO LIVELLO ED INTERNAZIONALE	€ 54.000,00
MEDICO FEDERALE	
Compenso	€ 1.000,00
VETERINARIO DI SQUADRA	
Compenso (80 gg x 250,00 €) + Trattamenti (8.000,00 €)	€ 28.000,00
Rimborsi spese compresi medicinali	€ 25.000,00

B.2 –

PROGRAMMA DI ALTO LIVELLO ED INTERNAZIONALE - SENIORES

Gli obiettivi sportivi principali per l'anno 2021 sono finalizzati alla partecipazione competitiva ai Giochi Olimpici di Tokyo ed alle Coppe delle Nazioni FEI, al Campionato Italiano Assoluto o il Criterium Seniores:

Località	inizio	fine	Evento
Ballindenisk IRL	21/04/2021	24/04/2021	CCIO4*-NC-S
Houghton Hall GBR	27/05/2021	30/05/2021	CCIO4*-NC-S
Pratoni del Vivaro ITA	10/06/2021	13/06/2021	CCIO4*-NC-S (CH-ITA-S)
Strzegom POL	24/06/2021	27/06/2021	CCIO4*-NC-S
Tokyo JPN	23/07/2021	08/08/2021	Giochi Olimpici
Le Pin Au Haras FRA	12/08/2021	15/08/2021	CCIO4*-NC-S
Waregem BEL	09/09/2021	12/09/2021	CCIO4*-NC-S
Boekelo NED	07/10/2021	10/10/2021	CCIO4*-NC-L
Montelibretti ITA	21/10/2021	24/10/2021	Criterium Seniores

B.2.1 – BILANCIO

Il bilancio di previsione di spesa per i suddetti obiettivi è:

PROGRAMMA DI ALTO LIVELLO ED INTERNAZIONALE SENIORES	€	51.096,50
FEI NATIONS CUP		
Iscrizioni (7 tappe x 5 cavalieri x 500,00 €)	€	17.500,00
Rimborsi chilometrici (7 tappe x 5 cavalieri)	€	21.000,00
CAMPIONATI ITALIANI		
Montepremi	€	6.000,00
GIOCHI OLIMPICI		
Contributi Preparazione Olimpica (copertura anno 2020 per maggiori entrate)	€	-
DIVISE		
Quota a carico del Dipartimento oltre alla sponsorizzazione	€	6.596,50

Melcoli

B.3 - ATTIVITA' PREVISTE PROGRAMMA DI ALTO LIVELLO ED INTERNAZIONALE - SENIORES

B.3.1 - CONTRIBUTI (PREMI AL PALO) PER I RISULTATI CONSEGUITI DURANTE L'ANNO

Sono destinati ai Cavalieri Senior per le partecipazioni a gare internazionali di livello 4* e superiori secondo i programmi concordati con la Commissione di Selezione e **salvo l'ottenimento del MER FEI.**

B.3.2 - PARTECIPAZIONE A GARE INTERNAZIONALI CCI4* (S o L) e/o CCI5*-L DI INTERESSE FEDERALE E DI PREPARAZIONE/SELEZIONE PER I GIOCHI OLIMPICI

Le gare di interesse federale e di preparazione/selezione dei binomi per i prossimi Giochi Olimpici 2021 sono:

Località	inizio	fine	Evento
Montelibretti ITA	11/03/2021	13/03/2021	CCI4*-L, CCI4*-S
Ballindenisk IRL	21/04/2021	25/04/2021	CCI4*-L, CCIO4*-NC-S
Saumur FRA	29/04/2021	02/05/2021	CCI4*-L
Altre gare di preparazione di marzo ed aprile sono da concordare con la Commissione di selezione			
Badminton GBR	06/05/2021	09/05/2021	CCI5*-L
Houghton Hall GBR	27/05/2021	30/05/2021	CCIO4*-NC-S
Bramham GBR	10/06/2021	13/06/2021	CCI4*-L, CCIU254*-L, CCI4*-S
Pratoni del Vivaro ITA	10/06/2021	13/06/2021	CCI4*-L, CCIO4*-NC-S
Luhmühlen GER	17/06/2021	20/06/2021	CCI5*-L, CCI4*-S
Strzegom POL	24/06/2021	27/06/2021	CCI4*-L, CCIO4*-NC-S
Tokyo JPN	23/07/2021	08/08/2021	Olympic Games-C
Le Pin Au Haras FRA	12/08/2021	15/08/2021	CCIO4*-NC-S
Waregem BEL	09/09/2021	12/09/2021	CCIO4*-NC-S
Blenheim GBR	16/09/2021	19/09/2021	CCI4*-L, CCI4*-S
Boekelo NED	07/10/2021	10/10/2021	CCIO4*-NC-L
Montelibretti ITA	21/10/2021	24/10/2021	CCI4*-L, CCI4*-S
Pau FRA	27/10/2021	31/10/2021	CCI5*-L
Kronenberg NED	28/10/2021	31/10/2021	CCI4*-L, CCI4*-S
Pratoni del Vivaro ITA	04/11/2021	07/11/2021	CCI4*-L, CCI4*-S

Nelle gare evidenziate in **rosso** potrebbero essere contemplate le seguenti presenze federali: Capo Equipe e/o Team Manager Selezionatore e/o sostituto designato dalla F.I.S.E. e/o Veterinario di squadra. Il Tecnico di supporto è a disposizione su richiesta della Commissione di selezione.

Le gare di monitoraggio potrebbero subire delle variazioni, con l'aggiunta di gare in preparazione di un eventuale Campionato Europeo, fermo restando che le gare programmate rimangono valide.

Possano essere inserite altre gare su esplicita indicazione da parte della Commissione di selezione.

Le gare di rifinitura vengono concordate insieme alla Commissione di selezione.

B.3.3 - STAGES CON IL TECNICO DI SUPPORTO SENIOR

I Cavalieri Seniores che dal 2020 hanno portato a termine una categoria CCI2* (S o L) o che hanno partecipato a CCI3* (S o L) o superiore possono partecipare agli stages di due giorni, tenuti dal Tecnico di supporto Seniores, che prevedono:

- Lavoro in piano il primo giorno ed esercizi sui salti il secondo giorno.
- Eventuale presenza del Capo Equipe e/o del Team Manager Selezionatore e/o del Veterinario di squadra.

B.3.4 - VISITE MEDICHE PER GLI ATLETI SENIORES DI INTERESSE FEDERALE

Come di consueto saranno organizzate visite mediche approfondite per gli Atleti di interesse federale presso le strutture dell'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport a Roma.

B.3.5 - BILANCIO

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette attività è:

ATTIVITA' PREVISTE ALTO LIVELLO ED INTERNAZIONALE SENIORES	€	43.600,00
CONTRIBUTI ATLETI GARE INTERNAZIONALI 4* E SUPERIORI		
Gare internazionali livello 4* e superiori	€	40.000,00
VISITE MEDICHE		
Rimborsi spese Cavalieri provenienti dall'estero/fuori Roma	€	3.600,00

C- GIOVANILI - ALTO LIVELLO ED INTERNAZIONALI

C.1 - STAFF FEDERALE E SANITARIO

Per l'attività Giovanile sono previste le seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie:

- Capo Equipe CH-EU-J/YR
- Preparatore Atletico ritiro CH-EU-P
- Tecnico di Dressage e Capo Equipe CH-EU-P
- Tecnici Selezionatori
- Veterinario di Squadra

C.1.1 - BILANCIO

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure è:

STAFF FEDERALE GIOVANILI – ALTO LIVELLO ED INTERNAZIONALE	€ 98.700,00
CAPO EQUIPE CH-EU- J/YR	
Gettone (1 presenza per 1.000,00 €)	€ 1.000,00
Rimborsi spese	€ 1.500,00
PREPARATORE ATLETICO RITIRO CH-EU-P	
Compenso (6 gg x 200,00 € al giorno)	€ 1.200,00
Rimborsi spese	€ 1.000,00
TECNICO DI DRESSAGE E CAPO EQUIPE CH-EU-P	
Compenso	€ 25.000,00
Rimborsi spese	€ 7.000,00
TECNICO SELEZIONATORE J/YR	
Compenso	€ 30.000,00
Rimborsi spese	€ 6.000,00
TECNICO SELEZIONATORE P	
Compenso	€ 20.000,00
Rimborsi spese	€ 6.000,00

STAFF SANITARIO GIOVANILI – ALTO LIVELLO ED INTERNAZIONALE	€ -
MEDICO FEDERALE	
Compenso	Vedere Senior
VETERINARIO DI SQUADRA	
Compenso e Trattamenti	Vedere Senior
Rimborsi spese compresi medicinali	Vedere Senior

C.2 - PROGRAMMA DI ALTO LIVELLO ED INTERNAZIONALE - GIOVANILI

Gli obiettivi sportivi principali per l'anno 2021 sono finalizzati alla partecipazione competitiva ai Campionati Europei Giovanili, ai Campionati Italiani od ai Criterium.

Località	inizio	fine	Evento
Pratoni del Vivaro ITA	11/06/2021	13/06/2021	CCI3*-L (CH-ITA-YR), CCI2*-L (CH-ITA-J)
Stregom POL	11/08/2021	15/08/2021	CH-EU-P-CCI2-L
Segersjö SWE	26/07/2021	29/08/2021	CH-EU-YR-CCI3*-L, CH-EU-J-CCI2*-L
Palmanova ITA	16/09/2021	19/09/2021	Criterium YR, Criterium J, CCIP2-L (CH-ITA-P ASSOLUTO)

C2.2 - BILANCIO

Il bilancio di previsione di spesa per i suddetti obiettivi è:

PROGRAMMA DI ALTO LIVELLO ED INTERNAZIONALE GIOVANILI	€	86.812,00
PONIES		
RITIRO DI PREPARAZIONE P		
Alloggio 8 cavalieri (6 notti)	€	1.200,00
Documenti trasporto 6 ponies	€	240,00
Profonde, e lettieri 8 ponies	€	696,00
Scuderizzazione 8 ponies (tariffa settimanale)	€	800,00
Utilizzo impianti 8 ponies(tariffa settimanale)	€	400,00
Vitto 8 cavalieri	€	2.520,00
CAMPIONATI EUROPEI P		
Alloggio (6 cavalieri x 6 notti x 100,00 €/g)	€	3.600,00
Contributi (6 cavalieri a 500,00 € ciascuno)	€	3.000,00
Iscrizioni, smaltimento letame, MCP,documenti trasporto, profonde, 2 sellerie per 6 cavalieri a 750,00 € ciascuno)	€	4.500,00
Rimborsi chilometrici (6 cavalieri + 2 riserve solo ritiro)	€	7.600,00
Vitto (6 cavalieri x 7 giorni x 50,00 €/g per colazione, pranzo, cena)	€	2.100,00
JUNIORES E YOUNG RIDERS		
RITIRO DI PREPARAZIONE J/YR		
Alloggio, vitto, scuderizzazione e utilizzo impianti JUN (7 notti)	€	10.248,00
Alloggio, vitto, scuderizzazione e utilizzo impianti YR (4 notti)	€	5.856,00
Profonde, e lettieri 16 cavalli	€	1.140,00
CAMPIONATI EUROPEI J/YR		
Alloggio (12 cavalieri x 6 notti x 100,00 €/g)	€	7.200,00
Contributi (12 cavalieri a 500,00 € ciascuno)	€	6.000,00
Iscrizioni, smaltimento letame, MCP,documenti trasporto, profonde, 4 sellerie per 12 cavalieri a 750,00 € ciascuno)	€	9.000,00
Rimborsi chilometrici (12 cavalieri + 4 riserve solo ritiro)	€	16.512,00
Vitto (12 cavalieri x 7 giorni x 50,00 €/g per colazione, pranzo, cena)	€	4.200,00

C.3 - ATTIVITA' PREVISTE PROGRAMMA DI ALTO LIVELLO ED INTERNAZIONALE - GIOVANILI

C.3.1 - PARTECIPAZIONE A GARE INTERNAZIONALI DI INTERESSE FEDERALE E DI PREPARAZIONE/SELEZIONE PER I CAMPIONATI EUROPEI 2021:

Le gare di interesse federale e di preparazione/selezione dei binomi per i prossimi Campionati Europei 2021 sono:

Località	inizio	fine	Evento
Montelibretti ITA	11/03/2021	14/03/2021	CCI3*-L, CCI3*-S, CCI2*-L, CCI2*-S, CCIP2-L
Ravenna ITA	01/04/2021	04/04/2021	CCI3*-L, CCI3*-S, CCI2*-L, CCI2*-S, CCIP2-L
Vairano ITA	22/04/2021	25/04/2021	CCI3*-L, CCI3*-S, CCI2*-L, CCI2*-S, CCIP2-L
Arezzo ITA	09/05/2021	09/05/2021	CN2*, CNP2*
Montelibretti ITA	22/05/2021	23/05/2021	CN3*
Pratoni del Vivaro ITA	11/06/2021	13/06/2021	CCI3*-L, CCI3*-S, CCI2*-L, CCI2*-S, CCIP2-L
Strzegom POL	24/06/2021	27/06/2021	CCIP2-L
Schwaiganger GER	22/07/2021	25/07/2021	CCI3*-S, CCI2*-S

Nelle gare sopraelencate saranno garantite le seguenti presenze federali: Tecnico/i Selezionatore/i, Capo Equipe, Tecnico di Dressage, Veterinario di squadra.

Potranno essere inserite altre gare su esplicita indicazione da parte del/i Tecnico/i Selezionatore/i.

C.3.2 - SQUADRE UFFICIALI JUNIORES

Al fine di favorire la crescita tecnica dei Cavalieri ed allo scopo di incentivare lo spirito di squadra tra i giovani, vengono convocati dal Tecnico Selezionatore quattro binomi alle gare ufficiali a squadre.

C.3.3 - RIMBORSI ISCRIZIONI CAVALIERI J/YR PER PRIMO MER NEL 2020 IN CATEGORIE 3* E SUPERIORI

C.3.4 - STAGES DI PERFEZIONAMENTO E DI MONITORAGGIO DELLA PREPARAZIONE

Nell'intento di fornire un valido aiuto agli Atleti di interesse federale, verranno organizzati stages di perfezionamento e di monitoraggio della preparazione, che prevedranno la presenza del/i Tecnico/i Selezionatore/i, del Tecnico di Dressage e del Veterinario di squadra.

C.3.5 – BILANCIO

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette attività è:

ATTIVITA' PREVISTE ALTO LIVELLO ED INTERNAZIONALE GIOVANILI	€	8.000,00
RIMBORSO ISCRIZIONI SQUADRE JUNIORES		
Gare ufficiali a squadre Juniores (4 Cavalieri x 500,00 € x 2 gare: Marbach o Waregem o Strze	€	4.000,00
RIMBORSO ISCRIZIONI CAVALIERI J/YR		
Primo MER nel 2021 in categorie 3* e superiori	€	4.000,00

D- ALTRE ATTIVITA' INTERNAZIONALI

D.1 - STAFF FEDERALE E SANITARIO

Per le altre attività internazionali sono previste le seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie:

- Capo Equipe Giovani Cavalli
- Capo Equipe / Referente Team European Cup CCI3*-S

D.1.1 - BILANCIO

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure è:

STAFF FEDERALE - ALTRE ATTIVITA' INTERNAZIONALI	€	5.000,00
CAPO EQUIPE GIOVANI CAVALLI		
Gettone (gare: 1 presenza x 1.000,00 €)	€	1.000,00
Rimborsi spese	€	1.500,00
CAPO EQUIPE /REFERENTE TEAM EUROPEAN CUP CCI3*-S 2021		
Gettone (gare: 1 presenza x 1.000,00 €)	€	1.000,00
Rimborsi spese	€	1.500,00
STAFF SANITARIO - ALTRE ATTIVITA' INTERNAZIONALI	€	-
MEDICO FEDERALE		
Compenso		Vedere Senior
VETERINARIO DI SQUADRA		
Compenso e Trattamenti		Vedere Senior
Rimborsi spese compresi medicinali		Vedere Senior

Metcali

D.2 - PROGRAMMA ALTRE ATTIVITA' INTERNAZIONALI

Località	inizio	fine	Evento
Lausanne SUI	03/09/2021	05/09/2021	Team European Cup CCI3*-S
Le Lion d'Angers (FRA)	21/10/2020	24/10/2020	Campionati del Mondo Giovani Cavalli CH-M-YH-CCI2*-L, CH-M-YH-CCI3*-L
Montelibretti ITA	21/10/2021	24/10/2021	Italian Eventing Tour (Finale)

D.2.1 - BILANCIO

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette attività è:

ALTRE ATTIVITA' INTERNAZIONALI	€	22.000,00
CAMPIONATI DEL MONDO GIOVANI CAVALLI - CCIYH2*-L, CCIYH3*-L		
Iscrizioni (3 nei 6 anni + 3 nei 7 anni: 6 cavalieri x 500,00 €)		3.000,00
ITALIAN EVENTING TOUR		
Montepremi (GOLD TOUR: 10.000,00 €, SILVER TOUR: 5.000,00 €)	€	15.000,00
TEAM EUROPEAN CUP CCI3*-S		
Iscrizioni (6 cavalieri squadra + 2 individuali)	€	4.000,00

E- ATTIVITA' SPORTIVA NAZIONALE E MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE

E.1 - STAFF FEDERALE E COMMISSIONI

Per l'attività nazionale sono previste le seguenti figure tecnico-sportive:

- Commissione per lo sviluppo del Completo
- Interventi Summer Camps
- Tecnici sul territorio
- Tecnico sul Territorio / Summer Camps

E.1.1 - BILANCIO

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure è:

Metcali

STAFF FEDERALE E COMMISSIONI - ATTIVITA' NAZIONALE	€ 55.100,00
COMMISSIONE PER LO SVILUPPO DEL COMPLETO	
Gettoni (1 pax x 6 presenze x 300,00 € ciascuna)	€ 1.800,00
Rimborsi spese	€ 1.500,00
INTERVENTI SUMMER CAMPS	
Interventi Summer Camps (4 pax)	€ 2.000,00
TECNICI SUL TERRITORIO	
Gettoni Tecnici sul territorio (6 stages territorio 2 gg x 1.800,00 € comprensivi di rimborsi sp)	€ 10.800,00
TECNICO SUL TERRITORIO /SUMMER CAMPS	
Compenso	€ 30.000,00
Rimborsi spese	€ 9.000,00

E.2 - MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE

Nell'anno 2021 verranno organizzate le seguenti manifestazioni nazionali ed internazionali di interesse federale:

→ CAMPIONATO NAZIONALE DELLE SCUOLE

È una gara a squadre ed individuale a cui partecipano i Centri Affiliati alla F.I.S.E. nei quali si svolge attività didattica di base multidisciplinare, dedicata alla formazione di giovani Cavalieri abili nelle diverse discipline degli sport equestri.

→ COPPA DELLE REGIONI

È una competizione riservata alle squadre rappresentanti le Regioni di Italia (una per regione) e a Cavalieri che partecipano a titolo individuale, che si svolge su una categoria 1, su una categoria 2 e su una categoria CN1*.

→ COPPA DEI CAMPIONI

È rivolta ai migliori Cavalieri Juniores che hanno montato cavalli e ponies nell'anno agonistico 2020.

→ PROGETTO SPORT

Rivolto ai Cavalieri Juniores che montano cavalli e ponies ed ai "Gentleman Riders" che montano cavalli. Si pone l'obiettivo di creare un circuito di gare che riunisca tutta l'attività giovanile di base, stimolando la crescita tecnica attraverso dei progressivi livelli, e l'attività dei "Gentleman Riders" proponendo un circuito con gare di qualità. Ha inoltre lo scopo di mettere in evidenza e premiare l'attività degli Istruttori che con dedizione sanno trasmettere ai ragazzi i principi cardine dell'Equitazione.

→ TROFEO ITALIANO ALLIEVI DEBUTTANTI ED ALLIEVI

Sono rivolti a Cavalieri Juniores con residenza sportiva italiana, montati su cavalli, in possesso di autorizzazione a montare F.I.S.E. Brevetto, e si svolgono su categorie 1 e 2.

Inoltre, le manifestazioni di interesse federale saranno suddivise in due tipologie:

- **ELITE:** Manifestazioni di medio spessore tecnico a carattere nazionale / internazionale al cui interno sono inserite le gare di interesse federale di medio livello (Progetto Sport, Campionati Italiani Ponies, Coppa delle Regioni, Coppa dei Campioni, Trofei nazionali, ecc.).
- **PRO ELITE:** Manifestazioni di alto spessore tecnico a carattere internazionale al cui interno sono inserite le gare di interesse federale di alto livello (Campionati Italiani assoluti di categoria, Criterium) ed il Circuito "Italian Eventing Tour".

E.2.1 – BILANCIO

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette attività è:

MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE	€ 30.000,00
CAMPIONATO NAZIONALE DELLE SCUOLE	
Contributi Associazioni	€ 9.000,00
Contributi Istruttori classifica individuale	€ 3.000,00
COPPA DEI CAMPIONI	
Contributi Istruttori	€ 3.000,00
PROGETTO SPORT	
Contributi Istruttori Classifica finale di ogni livello (6 livelli x 1.000,00 € ciascuno)	€ 6.000,00
Contributi Istruttori Classifica generale Istruttori	€ 9.000,00
MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE	€ 167.500,00
COMITATI ORGANIZZATORI MANIFESTAZIONI ELITE	
ELITE Contributi CO (14 CO x 7.000,00 €)	€ 98.000,00
COMITATI ORGANIZZATORI MANIFESTAZIONI PRO-ELITE	
PRO-ELITE Contributi CO (4 CO x 15.000,00 €)	€ 60.000,00
COMITATO ORGANIZZATORE CAMPIONATO NAZIONALE DELLE SCUOLE	
Contributo CO Campionato Nazionale delle Scuole	€ 8.000,00
SUMMER CAMPS	
Organizzazione Summer Camps	€ 1.500,00

MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE	€ 36.000,00
DELEGATI TECNICI DI NOMINA FISE	
Indennità e rimborsi spese	€ 30.000,00
PREMIAZIONI	
Fornitura premi	€ 6.000,00

TOTALE DIPARTIMENTO COMPLETO 2021	€ 776.308,50
--	---------------------

Di seguito, a mero titolo informativo, si riporta il preventivo dei Campionati Europei Seniores (al momento non programmati e, dunque, non previsti nel Preventivo Economico 2021):

PROGRAMMA DI ALTO LIVELLO ED INTERNAZIONALE SENIORES	€ 23.544,00
CAMPIONATI EUROPEI S	
Alloggio (6 cavalieri x 6 notti x 150,00 €/g)	€ 5.400,00
Contributi (6 cavalieri a 1.000,00 € ciascuno)	€ 6.000,00
Iscrizioni, smaltimento letame, MCP, documenti trasporto, profende, 2 sellerie per 6 cavalieri a 900,00 € ciascuno)	€ 5.400,00
Rimborsi chilometrici (6 cavalieri + 2 riserve solo ritiro)	€ 4.224,00
Vitto (6 cavalieri x 7 giorni x 60,00 €/g per colazione, pranzo, cena)	€ 2.520,00

DIPARTIMENTO EQUITAZIONE PARALIMPICA / SPORT EQUESTRI INTEGRATI

SETTORE PARA-DRESSAGE E PARA-ATTACCHI

OBIETTIVI 2021

Disciplina Para dressage

Gli obiettivi sportivi principali per l'anno 2021 sono finalizzati alla partecipazione alle seguenti manifestazioni di rilievo sul calendario internazionale:

- febbraio: CPEDI3* Ornago (ITA)
- da definire: CPEDI3* estero
- da definire: CPEDI3* estero
- 20-23 giugno: CPEDI3* Somma Lombardo (ITA)

Meloni

Per questi eventi verrà richiesta la partecipazione della prima squadra, rimanendo comunque aperti a partecipazioni per gli atleti di seconda fascia. Diversamente solo per i 4 atleti convocati dalla Federazione:

- **Agosto PG-PED TOKYO**

Disciplina Para attacchi

- da definire CAI estero
- 5/8 agosto CH-M-PEA Campionati del Mondo singoli Shildau (GER)

ATTIVITA' PREVISTE

- Partecipazione, preparazione e selezione Gare Internazionali CPEDI3*
- Raduno in preparazione dei **PG-PED TOKYO**
- Manifestazioni di interesse federale
- Visite mediche per gli atleti seniores facenti parte della long list
- Stages para attacchi

PARTECIPAZIONE GARE INTERNAZIONALI CPEDI3*

È previsto la partecipazione dei binomi ad un minimo di DUE gare internazionali per raggiungere la migliore preparazione e fornire ai tecnici adeguati parametri di scelta.

PROGRAMMA DI PREPARAZIONE E SELEZIONE:

- 25/28 febbraio: **CPEDI3* Ornago (ITA)**

Con la partecipazione della squadra convocata e partecipazioni individuali. Cavalieri con primi e/o secondi cavalli.

Presenze federali: Responsabile e Selezionatore, Coordinatore Tecnico, Veterinario, Fisioterapista Umana, Massoterapista Cavalli, Mental Coach.

- Da definire: **2 CPEDI3* estero**

Con la partecipazione della squadra convocata e partecipazioni individuali. Cavalieri con primi e/o secondi cavalli.

Presenze federali: Responsabile e Selezionatore, Coordinatore Tecnico, Veterinario.

- 18/20 giugno: **CPEDI3* Somma Lombardo (ITA)**

Con la partecipazione della squadra convocata e partecipazioni individuali. Cavalieri con primi e/o secondi cavalli.

Presenze federali: Responsabile e Selezionatore, Coordinatore Tecnico, Veterinario, Fisioterapista Umana, Massoterapista Cavalli, Mental Coach

- 24 agosto – 05 settembre **PG-PED TOKYO (JPN)**

Con la partecipazione della squadra convocata.

Presenze federali: Responsabile e Selezionatore, Coordinatore Tecnico, Veterinario, Fisioterapista Umana, Massoterapista Cavalli.

MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE

CPEDI3* + Campionati Italiani Para dressage

→ 18/20 giugno: Somma Lombardo (ITA) CPEDI3*

Durante la manifestazione internazionale di Somma Lombardo, sono previsti i Campionati Italiani.

Coppa delle Regioni Para dressage

La Coppa delle Regioni di Dressage Paralimpico si svolgerà su due giornate (sabato e domenica). Verrà disputato il Trofeo Para dressage su una sola prova in programma nella giornata di domenica.

→ 23 al 25 ottobre: Le Siepi – Cervia (RA)

Coppa Italia Para dressage

Nel 2021 il circuito Coppa Italia Para dressage verrà disputato su 3 Tappe composte da due giornate di gara ciascuna:

- 1° Tappa - 5/7 marzo: ASD Horsebridge Club – None (TO)
- 2° Tappa - 21/23 maggio: Riviera Resort SSD ARL – San Giovanni in Marignano (RI)
- 3° Tappa - 10/12 settembre: ASD Il Torrione – Tortona (AL)

Coppa delle Regioni e Campionati Italiani completo Para attacchi

- 18/20 giugno - Coppa delle Regioni
- 15/17 ottobre - Campionati Italiani completo Para attacchi

I programmi completi saranno di prossima pubblicazione sul sito istituzionale.

VISITE MEDICHE

Come di consueto saranno organizzate visite mediche approfondite per gli Atleti in long list presso le strutture dell'Istituto di Medicina dello Sport a Roma nei mesi di gennaio/febbraio 2021.

STAGE DI PERFEZIONAMENTO

Nell'intento di fornire un valido aiuto agli Atleti, si organizzeranno stage di perfezionamento per:

- coordinare l'attività sportiva degli atleti attraverso costante monitoraggio e contatto con gli istruttori personali;
- promuovere sul territorio la disciplina;

ATTIVITA' PROMOZIONALE

Durante il corso dell'anno saranno organizzati stages sul territorio coinvolgendo i Comitati Regionali, rinnovando la "*call to action*", a cura del tecnico federale in luoghi e date da definirsi.

Il settore Para-Dressage inoltre vuole accrescere lo sviluppo tecnico e l'esperienza di binomi emergenti, anche attraverso la partecipazione a gare a squadre. La rosa degli atleti emergenti, che hanno dimostrato di poter cominciare e/o continuare una programmazione anche internazionale di "crescita" è sensibilmente aumentata, anche grazie all'attività svolta sul territorio dal tecnico federale Chiara Fabi, non escludiamo quindi di poter a volte utilizzare atleti emergenti anche in contesti di "prima squadra" al fine di accrescere la loro esperienza e la loro competitività.

Per quanto riguarda gli Sport Integrati è prevista l'organizzazione di manifestazioni di carattere sociale e promozionale.

ATTIVITA' DI PREPARAZIONE PARALIMPICA

Spese per la partecipazione a manifestazioni sportive internazionali

BILANCIO DI PREVISIONE

Marco Fabi

SPESE PER LA PARTECIPAZIONE A MANIFESTAZIONI SPORTIVE	€ 67.500,00
Visite Mediche – spese per 7 atleti P.O. + 7 accompagnatori	€ 3.500,00
Iscrizioni CPEDI Ornago (ITA) (€ 550,00 x 4 atleti)	€ 2.200,00
Iscrizioni 2 CPEDI estero (€ 550,00 x 4 atleti x 2 CPEDI)	€ 4.400,00
Contributo atleti CPEDI Ornago (ITA) (€300,00 x 4 atleti)	€ 1.200,00
Contributo atleti 2 CPEDI estero (€1.000,00 x 4 atleti x 2)	€ 8.000,00
Contributo atleti CPEDI Somma Lombardo (€300,00 x 4 atleti)	€ 1.200,00
Rimborso km atleti CPEDI Ornago (€ 500,00 x 4 atleti)	€ 2.000,00
Rimborso km atleti 2 CPEDI estero (€ 1.000,00 x 4 atleti x 2 CPEDI)	€ 8.000,00
Rimborso km atleti CPEDI Somma Lombardo (€500,00 x 4 atleti)	€ 2.000,00
Premi al palo per la partecipazione PG-PED TOKYO (JPN)	€ 25.000,00
Rimborsi spese stage atleti Para Attacchi	€ 2.000,00
Rimborsi spese stage atleti per partecipazione: Coppa delle Regioni/Camp Ita Para Attacchi	€ 3.000,00
Contributi atleti partecipazione: gare internazionali + Camp. Mondiali Para Attacchi	€ 5.000,00
TRASFERTA PG-PED TOKYO	€ 163.100,00
Spese di trasferta e soggiorno	€ 130.980,00
Compensi staff sanitario	€ 17.100,00
Acquisto materiale sportivo	€ 7.200,00
Noleggio auto	€ 5.100,00
Altre spese	€ 2.720,00

ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA

Durante il corso dell'anno saranno organizzati stage e raduni collegiali rivolti ad atleti della fascia A e B, ed incontri “one to one” per la visione dei singoli binomi, dal Coordinatore Tecnico e dal Responsabile del Dipartimento e Selezionatore.

COMPENSI /SPESE STAFF TECNICO

Si riportano le spese principali necessarie per coordinare il dipartimento

FUNZIONAMENTO DIPARTIMENTO + STAFF TECNICO	€ 73.100,00
Compenso Responsabile + Selezionatore	€ 30.000,00
Compenso Coordinatore Tecnico	€ 20.000,00
Compenso Medico Federale	€ 1.000,00
Compenso Mental Coach (4gg x €250,00)	€ 2.000,00

Malcolli

Compenso Veterinario di Squadra (22gg x €250,00)	€ 5.500,00
Compenso Fisioterapista Umano (16gg x €150,00)	€ 2.400,00
Compenso Fisioterapista Cavalli (16gg x €150,00)	€ 2.400,00
Compenso Tecnico sul Territorio (28gg x €350,00)	€ 9.800,00
SPESE	€ 34.900,00
Spese Responsabile + Selezionatore	€ 10.000,00
Spese Coordinatore Tecnico	€ 8.000,00
Spese Mental Coach / Fisioterapista Umano / Fisioterapista Cavalli	€ 6.400,00
Spese Veterinario di Squadra (22gg x €250,00)	€ 5.500,00
Spese Tecnico sul territorio	€ 5.000,00

MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE

MANIFESTAZIONI	€ 28.500,00
Contributo CO – 2 CPEDI 3* in Italia (€7.000,00 x 2)	€ 14.000,00
Camp. Italiani Assoluti – Tecnico + Freestyle Paradressage	€ 4.000,00
Contributo CO Coppe delle Regioni	€ 3.000,00
Coppe e medaglie Camp. Italiani - Coppa delle Regioni	€ 1.500,00
Delegato Tecnico indennità + spese (2 gare x 4gg x 80,00 + spese)	€ 2.000,00
Campionati Italiani montepremi	€ 2.000,00
Visite di classificazione	€ 2.000,00

SPORT INTEGRATI

PROMOZIONE SPORTIVA	€ 30.000,00
Area Sport Integrati – promozione e progetti: “Mi curo di te” e Tennis & Friend	€ 30.000,00

Il budget del Dipartimento potrà essere ulteriormente incrementato in funzione di una mirata attività di ricerca sponsor grazie a contatti già proficuamente avviati ma non ancora formalizzati, per sostenere progetti in ambito Sport Equestri Integrati e Para-Reining, in cui la Federazione è all'avanguardia a livello europeo.

TOTALE DIP. EQUITAZIONE PARALIMPICA/SPORT INTEGRATI	€ 397.100,00
--	---------------------

Marcolini

DIPARTIMENTO WEG/OL

Il Bilancio preventivo del WEG/OL per l'anno 2021 è diviso in 4 parti:

1. I costi relativi ai compensi e rimborsi dei 2 Direttori Sportivi, uno per le Discipline Olimpiche ed uno per le Discipline Non Olimpiche per un totale di **€ 192.000,00**.
2. I Rimborsi spese per i Rapporti Internazionali per un totale di **€ 9.000,00**
3. Trasferta Giochi Olimpici di Tokyo (Discipline Completo + Salto Ostacoli) per un totale di **€ 197.190,00**.
4. Sono stati caricati **€ 572.570,00** per i contratti firmati per l'anno 2021 in cambio merce per forniture sportive per tutti i dipartimenti federali.

DIRETTORI SPORTIVI

Si riportano le spese principali necessarie per il coordinamento delle Discipline Sportive.

FUNZIONAMENTO DIPARTIMENTO	192.000,00
Compenso Direttore Sportivo Discipline Olimpiche	87.000,00
Compenso Direttore Sportivo Discipline NON Olimpiche	87.000,00
Rimborso Spese Direttore Sportivo Discipline Olimpiche	9.000,00
Rimborso Spese Direttore Sportivo Discipline NON Olimpiche	9.000,00

RAPPORTI INTERNAZIONALI

RAPPORTI INTERNAZIONALI	9.000,00
Rimborso Spese Responsabile Rapporti Internazionali (Appuntamenti Vari)	9.000,00

TRASFERTA GIOCHI OLIMPICI TOKYO

La trasferta prevede la partecipazione di una squadra per il Completo e di un cavaliere individuale di Salto Ostacoli, di un Capo Equipe, un tecnico e due veterinari (uno per il salto e uno per il completo) oltre ad una delegazione che sarà presente per curare la parte organizzativa della trasferta.

TRASFERTA TOKYO	197.190,00
Spese di trasferta e soggiorno	137.640,00
Compensi per staff sanitario	13.500,00
Acquisto Materiale Sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	10.750,00
Noleggio Automezzi	6.300,00
Altre spese	13.000,00
Acquisto materiale di consumo	4.000,00

Contributi ai Cavalieri	12.000,00
-------------------------	-----------

CAMBIO MERCE

Sono stati inseriti gli importi inerenti ai contratti di cambio merce firmati per l'anno 2021 con le Ditte KepItalia, Tenuta Montemagno Horses Srl (Safe Riding), Cavalleria Toscana e BAC.

DIPARTIMENTO PROMOZIONE E SVILUPPO AGONISMO

I. PREMESSE

LINEE GENERALI

Per l'anno 2021 il Dipartimento Pony, in futuro Dipartimento Promozione E Sviluppo Agonismo, ha predisposto un **piano economico** basandosi sulle risorse economiche messe a disposizione dal Consiglio Federale per l'anno precedente, anche in base alle attività internazionali: Campionati del Mondo per Club Salto Ostacoli luglio 2021, Campionati Europei e Mondiali Mounted Games Squadre 2021

La proposta di Bilancio tiene conto degli obiettivi principali del Programma Quadriennale e precisamente:

1. Allargare la base attraverso la promozione e lo sviluppo della disciplina su tutto il territorio per creare una utenza più ampia, da cui attingere i futuri Cavalieri.
2. Creare iniziative per attirare l'interesse del pubblico, dei media e quindi degli sponsor per implementare le risorse necessarie allo sviluppo dell'attività sportiva.

II. FUNZIONAMENTO

Si riportano le spese principali necessarie per gli spostamenti dei Tecnici che formano la Commissione del Dipartimento

FUNZIONAMENTO	56.000,00
COMMISSIONI DIPARTIMENTO	
Coordinatore Dipartimento Pony	47.000,00
Referente Dipartimento Area Pony Sportivo	
Referente Coppa Italia Pony Club	
Rimborsi Spese Trasferta e Soggiorno Coordinatore Dipartimento e Referente Pony Sportivo	6.000,00

Rimborsi Spese Trasferte e Soggiorni Commissioni tecniche (tutte le discipline)	3.000,00
---	----------

III. ATTIVITA' INTERNAZIONALE

A- ATTIVITA' INTERNAZIONALE PONY SALTO OSTACOLI

A1.1 - STAFF FEDERALE

Per l'attività Internazionale Pony, sono previste le seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie:

→ Capo Equipe

A1.2 - BILANCIO DI PREVISIONE STAFF FEDERALE

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure è:

STAFF FEDERALE – PONY SALTO OSTACOLI	1.000,00
CAPO EQUIPE CAMPIONATI DEL MONDO CLUB SO	
Rimborso Spese Forfettario	1.000,00

A1.3 - BILANCIO DI PREVISIONE CONTRIBUTO PARTECIPANTI E SEDE RITIRO

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure è:

CAMPIONATI DEL MONDO CLUB SALTO OSTACOLI	3.300,00
CONTRIBUTO PARTECIPANTI	
Contributo Cavalieri (4 cavalieri 0.28€ a Km fino a un massimo di 825,00 € a cavaliere)	3.300,00
DIVISE CAMPIONATI DEL MONDO CLUB SALTO OSTACOLI PONY	
Divise Campionati del Mondo Club Salto Ostacoli Pony	0

STAFF FEDERALE – CAMPIONATI EUROPEI e MONDIALI	
MOUNTED GAMES	7.100,00
COMMISSIONE DI SELEZIONE CAMPIONATI EUROPEI E MONDIALI MG	
Rimborso Spese Forfettario	3.000,00
CAPO EQUIPE EUROPEI MG	
Rimborso Spese Forfettario (5 Capo Equipe x 500,00€)	2.500,00
CAPO EQUIPE MONDIALI MG	
Rimborso Spese Forfettario	500,00
COMMISSIONE VETERINARIA	
Compenso Veterinario Europei (1 x 250,00 €) + rimborsi spese	550,00
Compenso Veterinario Mondiali (1x250,00 €) + rimborsi spese	550,00

A- ATTIVITA' INTERNAZIONALE PONY SALTO OSTACOLI

B1.1 - STAFF FEDERALE

Per l'attività Internazionale Pony, sono previste le seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie:

- Capo Equipe
- Veterinario

B 1.2 - BILANCIO DI PREVISIONE STAFF FEDERALE

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure è:

B 1.3 - BILANCIO DI PREVISIONE CONTRIBUTO PARTECIPANTI E SEDE RITIRO

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure è:

CAMPIONATI EUROPEI MOUNTED GAMES	8.600,00
CONTRIBUTO PARTECIPANTI	
Contributo Cavalieri (24 cavalieri x 150,00 €)	3.600,00
CONTRIBUTO SEDE RITIRO	
Contributo per la sede ove si svolgerà il ritiro	1.000,00
DIVISE CAMPIONATI EUROPEI MOUNTED GAMES	
Divise Campionati Europei MG	4.000,00
CAMPIONATI MONDIALI MOUNTED GAMES	4.300,00
CONTRIBUTO PARTECIPANTI	
Contributo Cavalieri (12 cavalieri x 150,00 €)	1.800,00
DIVISE CAMPIONATI EUROPEI MOUNTED GAMES	
Divise Campionati Europei MG	2.500,00
ISCRIZIONI CAMPIONATI EUROPEI MOUNTED GAMES	12.400,00
ISCRIZIONI 4 SQUADRE MOUNTED GAMES	
Iscrizioni Campionati Europei MG	12.000,00
Iscrizione Adesione MGA 2021	400,00
ISCRIZIONI CAMPIONATI MONDIALI MOUNTED GAMES	7.500,00
ISCRIZIONI 2 SQUADRE MOUNTED GAMES	
Iscrizioni Campionati Europei MG	7.500,00

La selezione dei componenti la squadra ai Camp. del Mondo Club. Pony Salto Ostacoli e ai Campionati Europei Mounted Games avverrà secondo le modalità previste dal Programma dell'attività del dipartimento 2021.

B 1.3.1 - PARTECIPAZIONE A GARE DI PREPARAZIONE/SELEZIONE PER I CAMPIONATI EUROPEI E MONDIALI 2021

Le gare di preparazione/selezione dei binomi per i prossimi Campionati Europei e Mondiali 2021 saranno concordate con la Commissione Dipartimento Mounted Games. L'elenco sarà indicato nel programma del dipartimento.

IV. ATTIVITA' SPORTIVA NAZIONALE E MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE SALTO OSTACOLI/CLUB/MOUNTED GAMES

HORSE BALL/COMPLETO/DRESSAGE/ATTACCHI /ENDURANCE

A- ATTIVITA' NAZIONALE SALTO OSTACOLI/CLUB/MG

A1- BILANCIO DI PREVISIONE MANIFESTAZIONI DI INTERESSE CONTRIBUTI CO + INDENNITA' E RIMBORSI SPESE DELEGATI TECNICI

MANIFESTAZIONI DI INTERESSE SALTO OSTACOLI	4.300,00
PONY MASTER SHOW (Materiale Premiazione)	1.500,00
CAMPIONATI ITALIANI (Materiale Premiazione)	1.500,00
PONYLANDIA (Materiale Premiazione)	1.300,00
MANIFESTAZIONI DI INTERESSE CLUB E MOUNTED GAMES	11.500,00
PONY MASTER SHOW + CAMPIONATO ITALIANO MG A COPPIE (Materiale di premiazione)	2.500,00
CAMPIONATO ITALIANO MG A SQUADRE + LUDICO (Materiale di premiazione)	1.500,00
CAMPIONATO ITALIANO CLUB (Materiale di Premiazione)	2.000,00
FINALE COPPA ITALIA CLUB (Materiale di Premiazione)	3.000,00
CAMPIONATO ITALIANO INDIVIDUALE MG (Materiale di Premiazione)	1.500,00
PONYLANDIA (Materiale di Premiazione)	1.000,00
COMPENSO DELEGATO FISE MANIFESTAZIONE DI INTERESSE FEDERALE SALTO OSTACOLI/CLUB/MOUNTED GAMES	5.800,00
Delegato Fise Pony Master Show + Pony Talent Show	1.000,00
Delegato Fise Campionati Italiani + Pony Talent Show	1.000,00
Delegato Fise Campionato MG a Squadre + Ludico	900,00
Delegato Fise Ponylandia + Pony Talent show	1.000,00
Delegato Fise Finale Coppa Italia Club	1.000,00
Delegato Fise Campionati Italiani MG Individuale	900,00
COMPENSO PRESIDENTI DI GIURIA MANIFESTAZIONE DI INTERESSE FEDERALE SALTO OSTACOLI/CLUB/MOUNTED GAMES	5.600,00
Presidente di Giuria Pony Master Show + Pony Talent Show	1.000,00
Presidente di Giuria Campionati Italiani + Pony Talent Show	1.000,00

Meloni

Presidente Campionato MG a Squadre + Ludico	900,00
Presidente di Giuria Ponylandia + Pony Talent Show	800,00
Presidente di Giuria Finale Coppa Italia Club	1.000,00
Presidente di Giuria Campionati Italiani MG Individuale	900,00

B-ATTIVITA' NAZIONALE COMPLETO

B1- BILANCIO DI PREVISIONE MANIFESTAZIONI DI INTERESSE CONTRIBUTI CO + INDENNITA' E RIMBORSI SPESE DELEGATI TECNICI

MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE COMPLETO	1.000,00
CAMPIONATI ITALIANI (Materiale Premiazione)	1.000,00
COMPENSO DELEGATO FISE MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE COMPLETO	0
Delegato Fise Campionati Italiani	In bilancio dipartimento Completo
COMPENSO PRESIDENTE DI GIURIA MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE COMPLETO	0
Presidente di Giuria Campionati Italiani	In bilancio dipartimento Completo
CONTRIBUTI COMITATI ORGANIZZATORI MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE COMPLETO	0
Contributo C.O. Campionati Italiani	In bilancio dipartimento Completo

C-ATTIVITA' NAZIONALE DRESSAGE

C1- BILANCIO DI PREVISIONE MANIFESTAZIONI DI INTERESSE CONTRIBUTI CO + INDENNITA' E RIMBORSI SPESE DELEGATI TECNICI

MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE DRESSAGE	1.200,00
CAMPIONATI ITALIANI (Materiale Premiazione)	1.200,00
COMPENSO DELEGATO FISE MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE DRESSAGE	900,00
Delegato Fise Campionati Italiani	900,00
COMPENSO PRESIDENTE DI GIURIA MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE DRESSAGE	900,00
Presidente di Giuria Campionati Italiani	900,00
OPUSCOLI – GADGET – MATERIALE DI PROPAGANDA	56.000,00
Pony Master Show Salto Ostacoli (Arezzo)	6.500,00
Pony Master Show Club (Arezzo)	5.500,00
Campionati Italiani Mounted Games Squadre (Macchiarella)	4.500,00
Campionati Open d'Italia Club	7.000,00

Campionati Open d'Italia Salto Ostacoli	18.000,00
Coppa Italia Club (Le Lame)	5.000,00
Campionati Italiani Mounted Games Individuali (J&G La Scuderia)	3.000,00
Ponylandia (A.Cle)	6.500,00

D- ATTIVITA' NAZIONALE PROGETTO SPORT

D1- BILANCIO DI PREVISIONE MONTEPREMI DI CLASSIFICA E MATERIALE DI PREMIAZIONE

PROGETTO SPORT	35.035,00
Montepremi di classifica	30.035,00
Acquisto Materiale di premiazione	5.000,00

BILANCIO DIPARTIMENTO

BILANCIO DIPARTIMENTO PONY	222.435,00
-----------------------------------	-------------------

DISCIPLINE NON OLIMPICHE

DIPARTIMENTO ATTACCHI

LINEE GENERALI

Per l'anno 2021 il Dipartimento Attacchi ha predisposto un **Programma Sportivo** in base alle attività di alto livello internazionale: con obiettivo principale i Campionati del Mondo Parigi in programma a Kronenberg (NED) dal 08 al 12 settembre 2021 ed i Campionati Europei per giovani guidatori Junior e Children in programma a Lamotte Beuvron (FRA) dal 25 al 29 agosto 2021.

Il programma delle attività sportive, prevede inoltre la partecipazione ai Campionati Mondiali per Giovani Cavalli in programma a Mezohegyes (HUN) dal 30 settembre al 3 ottobre 2021, Campionati Mondiali Pony Le Pin su Haras dal 16 al 19 settembre 2021 e Campionato Europeo Tiro a quattro Budapest (HUN) dal 30 agosto al 5 settembre 2021.

In vista poi dei prossimi World Equestrian Championship che verranno organizzati in Italia, ai Pratoni del Vivaro, nel 2022, particolare attenzione potrà essere riservata ai Campionati del Mondo di Tiro a quattro in programma a Budapest (HUN) dal 30 agosto al 5 settembre 2021, per i quali, qualora dovessero presentarsi equipaggi italiani in grado di parteciparvi, verrebbero prese in considerazione azioni federali studiate *ad-hoc*.

La proposta di Bilancio tiene conto degli obiettivi principali del Programma e precisamente:

1. Ottenere risultati di rilievo ai Campionati Continentali e alle Gare internazionali ai vari livelli.
2. Sviluppare all'interno del Dipartimento - anche attraverso gli accordi sottoscritti con gli EPS e la Fitetrec Ante - una doppia velocità, che possa valorizzare lo Sport di vertice ed al tempo stesso supportare il settore della base e degli amatori.
3. Allargare la base attraverso la promozione e lo sviluppo della disciplina su tutto il territorio per creare una utenza più ampia, da cui attingere i futuri Drivers.
4. Creare iniziative per attirare l'interesse del pubblico, dei media e quindi degli sponsor per implementare le risorse necessarie allo sviluppo dell'attività sportiva.

I. FUNZIONAMENTO

Si riportano le spese principali necessarie per coordinare il Dipartimento.

FUNZIONAMENTO	2.500,00
COMMISSIONI DIPARTIMENTO	
Rimborso spese Commissioni	2.500,00
Compenso Commissione Tecnica	0,00

II. ATTIVITA' INTERNAZIONALE

A- ATTIVITA' INTERNAZIONALE SENIOR

A1.1 - STAFF FEDERALE

Per l'attività Seniores sono previste le seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie:

- Responsabile Area Tecnica (Capo Equipe Senior)
- Veterinario di Squadra
- Medico Federale

A1.2 - BILANCIO DI PREVISIONE STAFF FEDERALE E SANITARIO

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure è:

STAFF FEDERALE - SENIOR	8.000,00
CAPO EQUIPE/TECNICO SENIOR	
Rimborsi spese (3 trasferte + 3 stage)	5.000,00
Indennità	3.000,00
STAFF SANITARIO – SENIOR	7.250,00

Metcali

Compenso Veterinario (15 gg x 250,00 €)	3.750,00
Rimborso spese (15gg x 200,00€)	3.000,00
Medico Federale – quota parte	500,00

A2.1 - OBIETTIVI SPORTIVI – SETTORE SENIOR

Gli obiettivi sportivi principali per l'anno 2021 sono finalizzati alla partecipazione competitiva ai Campionati del Mondo Parigi:

Località	inizio	fine	Evento
Kronenberg (NED)	08/09/2021	12/09/2021	Campionati del Mondo Parigi

La selezione dei componenti la squadra ai Campionati del Mondo Parigi: gli equipaggi potranno scegliere liberamente il percorso per raggiungere i parametri richiesti più restrittivi rispetto alle qualifiche FEI.

A2.2 - BILANCIO DI PREVISIONE OBIETTIVI SPORTIVI - SETTORE SENIOR

Il bilancio di previsione di spesa per i suddetti obiettivi è:

OBIETTIVI SPORTIVI – SETTORE SENIOR	8.650,00
CAMPIONATI DEL MONDO PARIGLIE	5.250,00
Premi al palo per guidatore (€ 600 x 3) (raggiungimento obiettivi da definire nel programma sportivo)	1.800,00
Rimborso spese chilometrico da residenza sportiva del cavallo a luogo gara fino ad un tetto massimo di € 400,00 (€ 400,00 x 3)	1.200,00
Iscrizioni (3 guidatori x 750,00 € + extra box + antidoping + smaltimento rifiuti)	2.250,00
CAMPIONATI DEL MONDO GIOVANI CAVALLI	2.000,00
Iscrizioni € 500,00 (4 guidatori x 500,00 €)	2.000,00
MATERIALE SPORTIVO SETTORE SENIOR / JUNIOR	1.400,00
Integrazione Divise	1.400,00

A3.1 - ATTIVITA' PREVISTE SETTORE SENIOR

→ Partecipazione a gare internazionali CAI di preparazione

Meloni

→ Stages di perfezionamento e di monitoraggio della preparazione

A3.1.1 - PARTECIPAZIONE A GARE DI PREPARAZIONE/SELEZIONE PER I CAMPIONATI MONDIALI 2020

Le gare di preparazione/selezione dei binomi per i prossimi Campionati Mondiali 2021 saranno concordate con il Tecnico del Dipartimento, in relazione alla dislocazione geografica delle scuderie dei singoli binomi. L'elenco sarà indicato nel programma del dipartimento.

A3.1.2 - STAGES DI PERFEZIONAMENTO E DI MONITORAGGIO DELLA PREPARAZIONE

Nell'intento di fornire un valido aiuto agli Atleti di interesse federale, verranno organizzati al fine di incrementare il livello tecnico, stages di perfezionamento e di monitoraggio della preparazione che prevedranno la presenza del Tecnico e del Veterinario di squadra.

A3.1.3 - BILANCIO DI PREVISIONE ATTIVITA' PREVISTE SETTORE SENIOR

ATTIVITA' PREVISTE - SETTORE SENIOR-JUNIOR/YR	7.000,00
STAGES	
Compensi per n. 8 per stage sul territorio da 2 gg (€ 250,00 al gg)	4.000,00
Rimborsi spese (€ 250 a stage)	3.000,00

B- ATTIVITA' INTERNAZIONALE GIOVANILE

B1.1 - STAFF FEDERALE

Per l'attività Giovanile sono previste le seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie:

- Responsabile Area tecnica (Capo Equipe J/YR)
- Tecnico CH-W-J/YR
- Veterinario di Squadra
- Maniscalco

B1.2 - BILANCIO DI PREVISIONE STAFF FEDERALE E SANITARIO

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure è:

STAFF FEDERALE – SETTORE GIOVANILE	3.000,00
CAPO EQUIPE JUNIOR/YOUNG RIDERS	
Rimborsi spese (2 trasferta: Campionati Europei Giovani Guidatori, Camp. Mondiale Pony)	3.000,00

STAFF SANITARIO – SETTORE GIOVANILE		3.000,00
Compenso Veterinario (6 gg x 250,00 €) + rimborsi spese		3.000,00

B2.1 - OBIETTIVI SPORTIVI SETTORE GIOVANILE:

Gli obiettivi sportivi principali per l'anno 2021 sono finalizzati alla partecipazione competitiva ai Campionati Europei Giovani Guidatori Junior & Children 2021. Gli equipaggi dovranno partecipare a tutte le gare di interesse federale (Campionato Italiano di Combinata, Coppa delle Regioni, 2-3 Completi in Italia ed una gara internazionale. 1 Stage di preparazione di 2 giorni.

Località	inizio	fine	Evento
Lamotte Beuvron (FRA)	25/08/2021	29/08/2021	Campionato Europeo per Giovani Guidatori Junior & Children

B2.2-BILANCIO DI PREVISIONE OBIETTIVI SPORTIVI SETTORE GIOVANILE:

Il bilancio di previsione di spesa per i suddetti obiettivi è:

OBIETTIVI SPORTIVI SETTORE GIOVANILE	13.950,00
CAMPIONATO EUROPEO PER GIOVANI GUIDATORI JUNIOR & CHILDREN	
9.300,00	
Premi al palo per guidatore (€ 600 x 6)	3.600,00
Rimborso spese chilometrico da residenza sportiva del cavallo a luogo gara fino ad un tetto massimo di € 400,00 (€ 400,00 x 6)	2.400,00
Iscrizioni € 550,00 (€ 550,00 x 6guidatori)	3.300,00
CAMPIONATO MONDIALE PONY	4.650,00
Premi al Palo per guidatore (€ 600 x3)	1.800,00
Rimborso spese chilometrico da residenza sportiva del cavallo a luogo gara fino ad un tetto massimo di € 400,00 (€ 400,00 x 3)	1.200,00
Iscrizioni € 550,00 (€ 550,00 x 3 guidatori)	1.650,00
MATERIALE SPORTIVO SETTORE GIOVANILE	

B3.1 - ATTIVITA' PREVISTE SETTORE GIOVANILE:

- Partecipazione a gare internazionali e di preparazione
- Stages di perfezionamento e di monitoraggio della preparazione

Meloni

B3.1.2 - PARTECIPAZIONE A GARE DI PREPARAZIONE/SELEZIONE PER I CAMPIONATI EUORPEI 2020:

Le gare di preparazione/selezione dei binomi per i prossimi Campionati Europei 2021 saranno: Campionato Italiano di Combinata, Coppa delle Regioni, 2-3 Completi in Italia ed una gara internazionale.

B3.1.3-STAGES DI PERFEZIONAMENTO E DI MONITORAGGIO DELLA PREPARAZIONE:

Nell'intento di fornire un valido aiuto agli Atleti di interesse federale, verranno organizzati stages di perfezionamento e di monitoraggio della preparazione, che prevedranno – in generale - la presenza del Tecnico Junior e Young Rider, del Veterinario di squadra.

III. ATTIVITA' SPORTIVA NAZIONALE E MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE

A- ATTIVITA' NAZIONALE E MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE

Nell'anno 2021 verranno organizzate le seguenti Manifestazioni di interesse federale:

- **COPPA DELLE REGIONI**
- **CAMPIONATO ITALIANO DI COMBINATA ATTACCHI**
- **MANIFESTAZIONI DI TRADIZIONE "INCANTO LIBERTY"**
- **CAMPIONATO ITALIANO DI COMPLETO ATTACCHI**
- **CAMPIONATO ITALIANO DERBY ATTACCHI**
- **2/3 COMPLETI su 2 giorni**

A1- BILANCIO DI PREVISIONE MANIFESTAZIONI DI INTERESSE CONTRIBUTI CO

MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE	24.000,00
COPPA DELLE REGIONI	3.000,00
CAMPIONATO ITALIANO DI COMBINATA	3.000,00
Contributo MANIFESTAZIONE DI TRADIZIONE "INCANTO LIBERTY"	1.000,00
Contributo CAMPIONATO ITALIANO DI COMPLETO ATTACCHI	6.000,00
Contributo CAMPIONATI ITALIANO DERBY ATTACCHI	2.500,00
Contributo 2/3 COMPLETI su 2 giorni	4.500,00
Per altri eventuali concorsi Completi da definire a stagione in corso	2.500,00

Materiale Premiazioni	2.500,00
Delegato FISE Presidente di Giuria manifestazioni Pony	1.100,00
TOTALE DIPARTIMENTO ATTACCHI	79.450,00

DIPARTIMENTO REINING

Per l'anno 2021 il Dipartimento Reining ha predisposto un programma sportivo in base alle attività di alto livello internazionale: Senior - con obiettivo principale i Campionati Europei Senior e Campionati Mondiali Junior /Young Riders con date e luogo ancora da definire da parte della FEI (forse Givrins SUI luglio o novembre)

Per quanto attiene il Settore Tecnico, il Dipartimento prevede di mantenere la presenza di un Tecnico per Senior ed un Tecnico per Junior/YR

La proposta di Bilancio tiene conto degli obiettivi principali del Programma Quadriennale e precisamente:

1. Ottenere risultati di rilievo ai Campionati Continentali e alle Gare internazionali ai vari livelli.
2. Allargare la base attraverso la promozione e lo sviluppo della disciplina su tutto il territorio per creare una utenza più ampia, da cui attingere i futuri Cavalieri.
3. Creare iniziative per attirare l'interesse del pubblico, dei media e quindi degli sponsor per implementare le risorse necessarie allo sviluppo dell'attività sportiva.

I. FUNZIONAMENTO

Si riportano le spese principali necessarie per gli spostamenti dei Tecnici che formano la Commissione del Dipartimento

FUNZIONAMENTO	1.500,00
COMMISSIONI DIPARTIMENTO	
Rimborso spese Commissioni	1.500,00

Meloni

II. ATTIVITA' INTERNAZIONALE

A- ATTIVITA' INTERNAZIONALE P.O. / ALTO LIVELLO E SENIOR

A1.1 - STAFF FEDERALE

Per l'attività Seniores sono previste le seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie:

- Tecnico Senior
- Veterinario di Squadra (vale anche per il settore junior e yr)
- Medico Federale (vale anche per il settore junior e yr)

A1.2 - BILANCIO DI PREVISIONE STAFF FEDERALE E SANITARIO

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure è:

STAFF FEDERALE – SETTORE SENIOR	2.500,00
TECNICO SENIOR	
Rimborsi spese (3 trasferte: 2 CRI di selezione, 1 ritiro)	2.500,00
STAFF SANITARIO – SETTORI SENIOR, JUNIOR E YR	8.200,00
Compenso Veterinario (16 gg x 250,00 €) + rimborsi spese (16 gg x 200,00)	7.200,00
Medico Federale – quota parte	1.000,00

A2.1 - OBIETTIVI SPORTIVI SETTORE SENIOR

Gli obiettivi sportivi principali per l'anno 2021 sono finalizzati alla partecipazione competitiva ai Campionati Europei Seniores:

Località	inizio	fine	Evento
Da individuare			Campionati Europei Senior

La selezione dei componenti la squadra ai Camp. Europei Senior avverrà secondo le modalità previste dal Programma dell'attività del dipartimento 2021.

A2.2 - BILANCIO DI PREVISIONE OBIETTIVI SPORTIVI SETTORE SENIOR

Il bilancio di previsione di spesa per i suddetti obiettivi è:

OBIETTIVI SPORTIVI SETTORE SENIOR	27.730,00
CAMPIONATI EUROPEI SENIORES	
Vitto ed alloggio 6 Cavalieri + 6 grooms (12 x 6 gg x 130,00 €)	9.360,00
Rimborsi chilometrici (6 cavalieri a 0,28 € /km sede sportiva Campionato e ritorno 1.800 km)	3.000,00
Iscrizioni (6 cavalieri x 850,00 € incluso sellerie e profende)	5.100,00
Contributi Cavalieri (6 cavalieri x 500,00 €)	3.000,00
Premi al Palo Campionato Europeo (€ 5.000 per le medaglie)	5.000,00
MATERIALE SPORTIVO SETTORE SENIOR	
Integrazione Divise Settore Senior	2.270,00

A3.1 - ATTIVITA' PREVISTE – SETTORE SENIOR

- Partecipazione a gare internazionali CRI di preparazione
- Stages di perfezionamento e di monitoraggio della preparazione

A3.1.1 - PARTECIPAZIONE A GARE DI PREPARAZIONE/SELEZIONE PER I CAMPIONATI EUROPEI 2020

Le gare di preparazione/selezione dei binomi per i prossimi Campionati Europri 2021 saranno concordate con il Tecnico e selezionatore del Dipartimento, in relazione alla dislocazione geografica delle scuderie dei singoli binomi. L'elenco sarà indicato nel programma del dipartimento.

A3.1.2 - STAGES DI PERFEZIONAMENTO E DI MONITORAGGIO DELLA PREPARAZIONE

Nell'intento di fornire un valido aiuto agli Atleti di interesse federale, verranno organizzati stages di perfezionamento e di monitoraggio della preparazione (quest'ultimi su convocazione), che prevedranno la presenza del Tecnico e del Veterinario di squadra.

B- ATTIVITA' INTERNAZIONALE GIOVANILE

B1.1 - STAFF FEDERALE

Per l'attività Giovanile sono previste le seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie:

- Tecnico CH-W-J/YR
- Mental Coach
- Veterinario di Squadra (vale anche per il settore junior e yr)

Marcolli

- Medico Federale (vale anche per il settore junior e yr)
- Fisio cavalli (vale anche per il settore junior e yr)

B1.2 - BILANCIO DI PREVISIONE STAFF FEDERALE E SANITARIO

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure è:

STAFF FEDERALE – SETTORE GIOVANILE	16.200,00
TECNICO JUNIOR / YOUNG RIDERS	
Rimborsi spese (3 trasferte: 2 CRI di selezione, 1 ritiro)	2.500,00
MENTAL COACH	
Compenso CH-W + stages di preparazione (€ 200,00 x 10gg)	2.000,00
Rimborsi spese CH-W + stage di preparazione	2.000,00
MANISCALCO	
Compenso CH-W, CH- EU + stage di preparazione (€ 200,00 x 15gg)	3.000,00
Rimborsi spese CH-W, CH- EU + stage di preparazione	2.000,00
FISIO CAVALLI	
Compenso CH-W CH- EU + stage di preparazione (€ 200,00 x 15gg)	3.000,00
Rimborsi spese CH-W, CH- EU + stage di preparazione	1.700,00

B2.1 - OBIETTIVI SPORTIVI SETTORE GIOVANILE:

Gli obiettivi sportivi principali per l'anno 2021 sono finalizzati alla partecipazione competitiva ai Campionati Mondiali Junior e Young Riders 2021. Saranno stabiliti stage valutativi e criteri di selezione nel Programma del dipartimento 2019:

Località	inizio	fine	Evento
Da definire (Givrins?)			Campionati Mondiali Junior e Young Riders

B2.2-BILANCIO DI PREVISIONE OBIETTIVI SPORTIVI SETTORE GIOVANILE:

Il bilancio di previsione di spesa per i suddetti obiettivi è:

OBIETTIVI SPORTIVI SETTORE GIOVANILE	49.270,00
CAMPIONATI MONDIALI JUNIOR / YOUNG RIDER	
Vitto ed alloggio 12 Cavalieri + 12 grooms (24 x 6 gg x 130,00 €)	18.720,00
Iscrizioni (12 cavalieri x 850,00€ - incluso sellerie e profonde)	10.200,00
Rimborsi chilometrici (12 cavalieri a 0,28 € /km sede sportiva Campionato e ritorno 1.800 km)	6.000,00
Premi al Palo (12 x 900,00)	10.800,00
MATERIALE SPORTIVO	
Integrazione Divise Settore Giovanile	3.550,00

B3.1 - ATTIVITA' PREVISTE SETTORE GIOVANILE:

- Partecipazione a gare internazionali e di preparazione
- Stages di perfezionamento e di monitoraggio della preparazione

B3.1.2 - PARTECIPAZIONE A GARE DI PREPARAZIONE/SELEZIONE PER I CAMPIONATI MONDIALI 2021:

Le gare di preparazione/selezione dei binomi per i prossimi Campionati Mondiali 2021 saranno indicate nel Programma del Dipartimento Reining 2021.

Criteri di selezione per la partecipazione dei binomi ai Campionati Mondiali giovanili in base al Programma del Dipartimento Reining 2021.

B3.1.3 - STAGES DI PERFEZIONAMENTO E DI MONITORAGGIO DELLA PREPARAZIONE

Nell'intento di fornire un valido aiuto agli Atleti di interesse federale, verranno organizzati stages di perfezionamento e di monitoraggio della preparazione (quest'ultimi su convocazione), che prevedranno la presenza del Tecnico e del Veterinario di squadra.

ATTIVITA' PREVISTE - SETTORE SENIOR/GIOVANILE	8.000,00
RADUNI, RITIRI E STAGES	
Rimborsi spese per organizzazione stage	8.000,00

III. ATTIVITA' SPORTIVA NAZIONALE E MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE

A- ATTIVITA' NAZIONALE

A1- BILANCIO DI PREVISIONE MANIFESTAZIONI DI INTERESSE CONTRIBUTI CO

MANIFESTAZIONI DI INTERESSE	26.600,00
CAMPIONATI ITALIANI	10.000,00
ORGANIZZAZIONE CRI IN ITALIA	10.000,00
ORGANIZZAZIONE DEBUTTANTI a SQUADRE	5.000,00
Materiale Premiazioni	1.000,00
Spese controlli antidoping	600,00
COMPENSO TECNICI	37.000,00

Marco Manzi (Tecnico Senior)	25.000,00
Alessandro Meconi (Tecnico Junior/YR)	12.000,00
TOTALE DIPARTIMENTO REINING	177.000,00

DIPARTIMENTO ENDURANCE

Per l'anno 2021 il Dipartimento Endurance ha predisposto un **Programma Sportivo** in base alle attività di alto livello internazionale: Senior - con obiettivo principale i Campionati Mondiali Senior in programma in data 21/22 maggio 2021 (San Rossore – Pisa) ed i Campionati Europei ad Ermelo (NED) 06/11 settembre 2021. Mentre per gli Junior /Young Riders – con i Campionati Mondiali sempre ad Ermelo (NED) 06/11 settembre 2021.

Il programma delle attività sportive, prevede inoltre la partecipazione al CEIO Senior a Castel Sagrat (FRA) 04/06 giugno 2021.

La proposta di Bilancio tiene conto degli obiettivi principali del Programma e precisamente:

1. Ottenere risultati di rilievo ai Campionati Continentali e alle Gare internazionali ai vari livelli.
2. Sviluppare all'interno del Dipartimento - anche attraverso gli accordi sottoscritti con gli EPS e la Fitetrec Ante - una doppia velocità, che possa valorizzare lo Sport di vertice ed al tempo stesso supportare il settore della base e degli amatori.
3. Allargare la base attraverso la promozione e lo sviluppo della disciplina su tutto il territorio per creare una utenza più ampia, da cui attingere i futuri Cavalieri.
4. Creare iniziative per attirare l'interesse del pubblico, dei media e quindi degli sponsor per implementare le risorse necessarie allo sviluppo dell'attività sportiva.

I. FUNZIONAMENTO

Si riportano le spese principali necessarie per coordinare il Dipartimento.

FUNZIONAMENTO	32.000,00
COMMISSIONI DIPARTIMENTO	
Rimborso spese Commissioni	2.000,00
Compenso a Commissione tecnica senior e giovanile	30.000,00

Meconi

PROMOZIONE E SVILUPPO	11.060,00
Collaborazione Rivista e sito web "Sport Endurance Evo" + Endurance e Dintorni	5.000,00
Progetto sistemi tecnologici di rilevamento gara (test: Coppa Italia 2019)	0,00
Servizio sistema GPS su Manifestazioni di Interesse Federale 3 x 1.500	4.500,00
Acquisizione Software Segreterie Endurance (delibera n. 65 del 26/06/2020 pluriennale)	1.560,00

II. ATTIVITA' INTERNAZIONALE

A- ATTIVITA' INTERNAZIONALE SENIOR

A1.1 - STAFF FEDERALE

Per l'attività Seniores sono previste le seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie:

- Responsabile Area Tecnica (Capo Equipe/Selezionatore)
- Veterinario di Squadra
- Medico Federale
- Preparatore Atletico

A1.2 - BILANCIO DI PREVISIONE STAFF FEDERALE E SANITARIO

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure è:

STAFF FEDERALE ATTIVITA' SENIOR	2.000,00
CAPO EQUIPE /SELEZIONATORE	
Rimborsi spese (3 trasferte + 1 raduni)	2.000,00
STAFF SANITARIO ATTIVITA' SENIOR	11.090,00
Compenso Veterinario (12gg x 120,00 € + rimborsi spese € 200,00 al gg.) Campionati Mondiali, Campionati Europei +2 stages	6.750,00
Compenso Preparatore Atletico (12 gg x 120,00 + rimborsi spese € 80,00 al gg.)	3.840,00
Medico Federale – quota parte	500,00

A2.1 - OBIETTIVI SPORTIVI – SETTORE SENIOR

Gli obiettivi sportivi principali per l'anno 2020 sono finalizzati alla partecipazione competitiva ai Campionati Mondiali Seniores:

Data inizio	Data fine	Evento
21/05/2021	22/05/2021	Campionati Mondiali Senior (recupero 2020)
10/09/2021	11/09/2021	Campionati Europei Senior

La selezione dei componenti la squadra ai Camp. Mondiali Senior avverrà secondo le modalità previste dal Programma dell'attività del dipartimento 2021.

A2.2 - BILANCIO DI PREVISIONE OBIETTIVI SPORTIVI - SETTORE SENIOR

Il bilancio di previsione di spesa per i suddetti obiettivi è:

OBIETTIVI SPORTIVI – SETTORE SENIOR	54.018,00
CAMPIONATI MONDIALI SENIORES (Pisa)	
Vitto ed alloggio x 4 gg 7 Cavalieri + 14 grooms (21 x 4 gg x 150,00 €)	12.600,00
Iscrizioni (7 cavalieri x 750,00 € + box selleria + antidoping + smaltimento rifiuti, ecc.)	6.000,00
Rimborsi chilometrici (7 cavalieri a 0,28 €/km sede sportiva / Campionato e ritorno) (7 x 800 km x 0,28)	1.568,00
Contributo forfettario € 350 x 7 cavalieri	2.450,00
CAMPIONATI EUROPEI SENIORES (Ermelo - NED)	
Vitto ed alloggio x 5 gg 6 Cavalieri + 12 grooms (18 x 5gg x 150,00 €)	13.500,00
Iscrizioni (6 cavalieri x 750,00 € + box selleria + antidoping + smaltimento rifiuti, ecc.)	5.000,00
Rimborsi chilometrici (6 cavalieri a 0,28 €/km sede sportiva / Campionato e ritorno) (7 x 1.500 km x 0,28)	2.500,00
Contributo forfettario € 500 x 6 cavalieri	3.000,00
MATERIALE SPORTIVO SETTORE SENIOR	
Integrazione divise	1.500,00
CEIO SENIOR (Castel Sagrat - FRA)	
Iscrizioni (5 cavalieri x 400,00 € + box selleria + antidoping + smaltimento rifiuti, ecc.)	2.000,00
Rimborsi chilometrici (5 cavalieri a 0,28 €/km sede sportiva / Campionato e ritorno) (7 x 1.000 km x 0,28)	1.400,00
Contributo forfettario € 500 x 5 cavalieri	2.500,00

A3.1 - ATTIVITA' PREVISTE SETTORE SENIOR

- Partecipazione a gare internazionali CEI di preparazione
- Stages di perfezionamento e di monitoraggio della preparazione
- Contributo (premio di classifica) ai primi classificati nei Campionati Italiani Senior.

A3.1.1 - PARTECIPAZIONE A GARE DI PREPARAZIONE/SELEZIONE PER I CAMPIONATI MONDIALI 2021

Le gare di preparazione/selezione dei binomi per i prossimi Campionati Mondiali e Campionati Europei 2021 saranno concordate con il Selezionatore del Dipartimento, in relazione alla dislocazione geografica delle scuderie dei singoli binomi. L'elenco sarà indicato nel programma del dipartimento.

A3.1.2 - STAGES DI PERFEZIONAMENTO E DI MONITORAGGIO DELLA PREPARAZIONE

Nell'intento di fornire un valido aiuto agli Atleti di interesse federale, verranno organizzati stages di perfezionamento e di monitoraggio della preparazione (quest'ultimi su convocazione), che prevedranno la presenza del Selezionatore, del Veterinario di squadra e di un eventuale Preparatore Atletico qualificato.

A3.1.3 - BILANCIO DI PREVISIONE ATTIVITA' PREVISTE SETTORE SENIOR

ATTIVITA' PREVISTE - SETTORE SENIOR/GIOVANILE	6.000,00
RADUNI, RITIRI E STAGES	
Rimborsi spese per scuderizzazione cavalli partecipanti	6.000,00
ATTIVITA' PREVISTE - SETTORE SENIOR	14.000,00
PREMIO DI CLASSIFICA	
Premio di Classifica ai primi classificati nei Campionati Italiani Senior (1*,2*,3*)	14.000,00

B- ATTIVITA' INTERNAZIONALE GIOVANILE

B1.1 - STAFF FEDERALE

Per l'attività Giovanile sono previste le seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie:

- Responsabile Area tecnica (Capo Equipe/ Selezionatore)
- Veterinario di Squadra
- Preparatore Atletico

B1.2 - BILANCIO DI PREVISIONE STAFF FEDERALE E SANITARIO

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure è:

STAFF FEDERALE ATTIVITA' GIOVANILE	1.000,00
CAPO EQUIPE /SELEZIONATORE	
Rimborsi spese (1 trasferte + 1 raduni)	1.000,00

STAFF SANITARIO ATTIVITA' GIOVANILE	4.700,00
Compenso Veterinario (8 gg x 250,00 € + rimborsi spese € 200,00 al gg.)	3.600,00
Preparatore Atletico (3 gg x 120,00 + rimborsi spese € 80,00 al gg.)	600,00
Medico Federale – quota parte	500,00

B2.1 - OBIETTIVI SPORTIVI SETTORE GIOVANILE:

Gli obiettivi sportivi principali per l'anno 2021 sono finalizzati alla partecipazione competitiva ai Campionati Mondiali Junior e Young Riders 2021. Saranno stabiliti stage valutativi e criteri di selezione nel Programma del dipartimento 2021:

Località	inizio	fine	Evento
Ermelo (NED)	06/09/2021	11/09/2021	CH-M- J/YR

B2.2-BILANCIO DI PREVISIONE OBIETTIVI SPORTIVI SETTORE GIOVANILE:

Il bilancio di previsione di spesa per i suddetti obiettivi è:

OBIETTIVI SPORTIVI – SETTORE GIOVANILE	25.500,00
CAMPIONATI EUROPEI JUNIOR/YOUNG RIDERS	
Vitto ed alloggio x 5 gg 6 Cavalieri + 12 grooms (18 x 5 gg x 150,00 €)	13.500,00
Iscrizioni (6 cavalieri x 750,00 € + box selleria + antidoping + smaltimento rifiuti, ecc.)	5.000,00
Rimborsi chilometrici (6 cavalieri a 0,28 €/km sede sportiva / Campionato e ritorno) (6 x 1500 km x 0,28)	2.500,00
Contributo forfettario € 500 x 6 cavalieri	3.000,00
MATERIALE SPORTIVO SETTORE GIOVANILE	
Integrazione divise	1.500,00

B3.1 - ATTIVITA' PREVISTE SETTORE GIOVANILE:

- Partecipazione a gare internazionali e di preparazione
- Rimborso iscrizioni Squadra CH-M-/YR
- Stages di perfezionamento e di monitoraggio della preparazione
- Premi di classifica Campionati Italiani J/YR

Metcali

B3.1.2 - PARTECIPAZIONE A GARE DI PREPARAZIONE/SELEZIONE PER I CAMPIONATI MONDIALI 2021:

Le gare di preparazione/selezione dei binomi per i prossimi Campionati Mondiali 2021 saranno indicate nel Programma del Dipartimento Endurance 2021 (vedi bozza elenco sotto).

Criteri di selezione per la partecipazione dei binomi ai Campionati Mondiali giovanili in base al Programma del Dipartimento Endurance 2021.

B3.1.3-STAGES DI PERFEZIONAMENTO E DI MONITORAGGIO DELLA PREPARAZIONE:

Nell'intento di fornire un valido aiuto agli Atleti di interesse federale, verranno organizzati stages di perfezionamento e di monitoraggio della preparazione, che prevedranno – in generale - la presenza del Responsabile dell'Area Tecnica e Selezionatore, del Veterinario di squadra, e di un eventuale Preparatore Atletico qualificato.

Attività Senior

24 aprile 2021 – Stage in località da definire – Nazionale Senior – Selezione Campionati Mondiali

07 agosto 2021 – Stage in località da definire – Nazionale Senior – Selezione Campionato Europeo

Attività Giovanile

08 agosto 2021 – Stage in località da definire – Nazionale Junior – Selezione Campionato Mondiale

A tutti gli incontri in programma per l'attività giovanile, potranno prendere parte tutti gli J/YR non convocati, purché senza cavallo.

B3.1.4-ATTIVITA' TEAMS EMERGENTI:

In data da stabilire, tra novembre e dicembre, un Team di 5 cavalieri scelti a discrezione del selezionatore oppure in virtù di specifici risultati di classifica che saranno descritti nel programma dell'attività 2021 del Dipartimento. I cavalieri di cui sopra potranno essere individuati tra coloro

i quali non hanno ancora avuto esperienze in manifestazioni internazionali all'estero. (possibile sviluppo circuito eventi per team "emergenti")

ATTIVITA' TEAMS "EMERGENTI"	7.000,00
PARTECIPAZIONE CIRCUITO EVENTI INTERNAZIONALI	
Iscrizione gare (stima € 300 x 5 cavalieri x 2 eventi)	3.000,00
Contributo forfettario € 400 a convocato	4.000,00

III. ATTIVITA' SPORTIVA NAZIONALE E MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE

A- ATTIVITA' NAZIONALE E MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE

Nell'anno 2020 verranno organizzate le seguenti Manifestazioni di interesse federale:

→ COPPA ITALIA GIOVANI CAVALLI

Il Circuito Coppa Italia verrà disputato su 7 tappe e verrà organizzato sul circuito nazionale (CEN A/CEN B/CEN 1*/CEN 2*). Il Circuito si prefigge di riunire tutta l'attività Senior, Junior e Young Rider, stimolando la crescita dei binomi attraverso manifestazioni di alto spessore tecnico.

→ COPPA DELLE REGIONI

La Coppa delle Regioni è una competizione di endurance a squadre riservata alle squadre selezionate dalle Regioni d'Italia (una per Regione).

→ CAMPIONATI MONDIALI GIOVANI CAVALLI

Le attività in vista della partecipazione ai Campionati Mondiali Giovani Cavalli 2020, saranno stabilite di concerto con il Dipartimento Giovani Cavalli FISE.

In alcune manifestazioni di interesse federale potrà essere presente un **Delegato Federale**, rimborsato con le previsioni del "Regolamento Rimborsi, Trasferte ed indennità della FISE".

DELEGATO FEDERALE	3.300,00
Rimborso chilometrico (tetto massimo previsto, per il corrente anno)	2.000,00
Diaria giornaliera € 80 x 10 gg. (stima)	800,00
Delegato FISE per manifestazione Pony	500,00

Manoli

A1- BILANCIO DI PREVISIONE MANIFESTAZIONI DI INTERESSE CONTRIBUTI CO + INDENNITA' E RIMBORSI SPESE DELEGATI TECNICI

MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE	51.500,00
COPPA ITALIA GIOVANI CAVALLI (7 tappe x 1.500,00)	10.500,00
COPPA DELLE REGIONI – Premi di Classifica	9.000,00
CAMPIONATI MONDIALI GIOVANI CAVALLI – da stabilire	
CAMPIONATI ITALIANI JUNIOR E YOUNG RIDERS – Premi di Classifica (1*,2*,3*)	5.000,00
Materiale Premiazioni	3.000,00
Compensi e rimborsi membri giuria e commissione veterinaria (come da Regolamento di Disciplina)	25.500,00
FORMAZIONE QUADRI TECNICI	4.000,00
Corso per veterinari (2.000,00 x 2)	4.000,00
TOTALE DIPARTIMENTO ENDURANCE	228.668,00

DIPARTIMENTO HORSEBALL

LINEE GENERALI

PER L'ANNO 2021 IL DIPARTIMENTO HORSE BALL HA PREDISPOSTO UN PIANO ECONOMICO BASANDOSI SUGLI IMPEGNI SPORTIVI AGONISTICI.

Nel 2021 la Federazione consentirà di presentare ai Campionati del Mondo o evento 5 stelle in programma a Saint Lò (Francia) agosto 2021 tutte le categorie previste. La proposta di Bilancio tiene conto degli obiettivi principali del Programma annuale e precisamente:

1. Prendere consapevolezza e proporre all'interno del Dipartimento due situazioni: una per lo Sport di vertice ed una nel settore di base
2. Creare iniziative sul territorio nazionale per attirare l'interesse del pubblico
3. Effettuare stage sul territorio per aggiornare atleti e tecnici

I. FUNZIONAMENTO

Si riportano le spese principali necessarie per coordinare il Dipartimento.

Meloni

STAFF FEDERALE – FUNZIONAMENTO	2.000,00
Rimborso spese	1.000,00
Commissione rimborsi Spese	1.000,00

II. ATTIVITA' INTERNAZIONALE

A- ATTIVITA' INTERNAZIONALE

B- A1.1 – STAFF FEDERALE

→ Capo Equipe Campionato del Mondo o evento 5 stelle

→ Tecnico Squadre

A1.2 – BILANCIO DI PREVISIONE STAFF FEDERALE E SANITARIO

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure è:

STAFF FEDERALE	5.000,00
CAPO EQUIPE Coppa del Mondo/evento 5 stelle	
Rimborso spese per trasferta	2.500,00
TECNICO	
Rimborsi spese per trasferte stage e Coppa del Mondo/evento 5stelle per il Tecnico	2.500,00

A2.1 - OBIETTIVI SPORTIVI INTERNAZIONALI

Gli obiettivi sportivi principali per l'anno 2021 sono finalizzati alla partecipazione competitiva alla Coppa del Mondo evento 5 stelle Località	inizio	fine	Evento
Saint George	Luglio 2021	Luglio 2021	Torneo internazionale tutte le categorie con spese a carico cavalieri
SAINT LÒ – Francia	Agosto 2021	Agosto 2021	Coppa del Mondo/Evento 5 stelle

La selezione dei componenti le squadre ai Coppa del Mondo/ evento 5 stelle avverrà secondo le modalità previste dal Programma dell'attività del Dipartimento 2021.

A2.2 - BILANCIO DI PREVISIONE OBIETTIVI SPORTIVI

Il bilancio di previsione di spesa per i suddetti obiettivi è:

Mercoli

OBIETTIVI SPORTIVI	40.000,00
COPPA DEL MONDO EVENTO 5 STELLE	
Iscrizioni (Pro elite- Femminile-Under 21-Under16)	11.000,00
Contributi Cavalieri (26 cavalieri x 615 euro)	16.000,00
Iscrizione Coppa del Mondo Evento 5 Stelle	2.500,00
Tassa FIHB	500,00
DIVISE	
Integrazione Divise	10.000,00

A3.1 - ATTIVITA' PREVISTE

- Per poter partecipare al Coppa del Mondo o evento 5 stelle il Dipartimento richiede:
- La partecipazione a tutti gli stages organizzati dal tecnico di riferimento
 - La partecipazione ai Campionati Italiani
 - La partecipazione almeno ad un evento internazionale all'estero adeguato al livello di preparazione come rappresentativa della Nazionale (Saint Geoge – FR)

A3.1.2 - PARTECIPAZIONE A GARE INTERNAZIONALI DI INTERESSE FEDERALE E DI PREPARAZIONE/SELEZIONE PER I Coppa del Mondo 2021

Le gare di interesse federale e di preparazione/selezione dei binomi per i prossimi Coppa del Mondo 2021 o evento 5 stelle saranno indicate dal Tecnico Selezionatore di riferimento e valutate dal Dipartimento. L'elenco sarà indicato nel programma del dipartimento.

A3.1.3 - STAGES DI PERFEZIONAMENTO E DI MONITORAGGIO DELLA PREPARAZIONE

Nell'intento di fornire un valido aiuto agli Atleti di interesse federale, verranno organizzati stages di perfezionamento e di monitoraggio della preparazione (quest'ultimi su convocazione), che prevedranno la presenza del Tecnico.

B3.1.2 - PARTECIPAZIONE A GARE INTERNAZIONALI DI INTERESSE FEDERALE E DI PREPARAZIONE/SELEZIONE PER LA COPPA del Mondo 2021:

Le gare di interesse federale e di preparazione/selezione dei binomi per la prossima Coppa del Mondo 2021 o evento 5 stelle saranno indicate nel Programma del Dipartimento Horse Ball 2021.

Tra i criteri di selezione vi è la partecipazione dei binomi ai Campionati Italiani, in base al Programma del Dipartimento Horse Ball 2021.

III. ATTIVITA' SPORTIVA NAZIONALE E MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE

D- ATTIVITA' NAZIONALE

MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE

Nell'anno 2021 verranno organizzate le seguenti Manifestazioni di interesse federale:

→ **CAMPIONATI ITALIANI Pro Elite – Femminile**

A1- BILANCIO DI PREVISIONE MANIFESTAZIONI DI INTERESSE CONTRIBUTI CO + INDENNITA' E RIMBORSI SPESE DELEGATI TECNICI

MANIFESTAZIONI DI INTERESSE settore Cavalli	6.500,00
Campionati Italiani 2021 contributi organizzazione C.O. (2 tappe)	2.000,00
Materiale per premiazioni	3.000,00
Trasporto trailer per campo gara	1.500,00

STAGES DI PERFEZIONAMENTO

STAGES SUL TERRITORIO	3.000,00
Rimborso viaggio, alloggio e vitto Tecnico stages HB	1.500,00
Compenso Tecnico stages territoriale	1.500,00

BILANCIO DIPARTIMENTO

BILANCIO DIPARTIMENTO HORSEBALL	56.500,00
--	------------------

DIPARTIMENTO POLO

Per l'anno 2021 il Dipartimento Polo ha predisposto un piano economico basandosi sulle risorse economiche messe a disposizione dal Consiglio Federale per l'anno 2020 che ammontavano ad € 99.500,00 con un incremento che tiene conto delle attività che nel programma si sono accumulate, per effetto della pandemia Coronavirus, che ha impedito lo svolgimento di gran parte di quanto previsto nel 2020.

1. Partecipare con una squadra ai Playoff 2021, che si svolgeranno a settembre 2021 a Sotogrande in Spagna e conseguire quindi la qualifica per i Mondiali 2022 negli USA, reperendo i fondi necessari

 62

alla trasferta mediante sponsorizzazione, senza aggravio di costi per la Federazione, fatte eccezione per le spese di trasferta del Capo Equipe ed alle tasse d'iscrizione.

2. Partecipare con una squadra al Campionato Europeo FIP 2021, che si svolgerà a settembre a Baku in Azerbaijan, considerando che il C.O. ospiterà le squadre, fornendo loro anche i cavalli, i fondi necessari alla trasferta riguarderanno esclusivamente le spese di viaggio e vitto dei giocatori, allenatore e Capo Equipe, oltre alla tassa d'iscrizione. Il Dipartimento Polo, per il tramite del proprio selezionatore, provvederà ad individuare i giocatori che formeranno la Nazionale Italiana che parteciperà quindi al Campionato.
3. Proseguire sull'intero territorio nazionale con la promozione del Paddock o Arena Polo soprattutto in ambito Pony, visti i successi ottenuti dalla realizzazione del progetto, che ha coinvolto ben 8 regioni permettendo così l'accesso alla disciplina di oltre 150 giovani allievi e 20 tecnici, considerato l'abbattimento dei costi che comporta la variante della disciplina. Fornendo un supporto adeguato ai C.O. che si impegneranno nella realizzazione di eventi a carattere nazionale o internazionale, quali il Torneo di Piazza di Siena o quello di Cortina d'Ampezzo.
4. Organizzare in Italia, i Campionati Europei Femminili che si potranno svolgere a Milano nel mese di settembre 2021 (in concomitanza con la Settimana della Moda) in collaborazione con la FIP – Federation of International Polo, reperendo i fondi necessari alla realizzazione dell'evento mediante accordo con C.O. che si farà carico di reperire le necessarie sponsorizzazioni, riducendo i costi per la Federazione ad un contributo per il C.O.. Il Dipartimento Polo, per il tramite del proprio selezionatore, provvederà ad individuare le giocatrici che formeranno la Nazionale Italiana che parteciperà quindi al Campionato, provvedendo altresì a programmare la preparazione atletica della squadra, anche mediante la partecipazione a tornei internazionali femminili, come potrebbe essere quello organizzato da Patrick Hermes nella propria struttura a Marrakech in Marocco.
5. Realizzare il 1° Corso per Arbitri di Polo in collaborazione con il Dipartimento Formazione, volto a creare per la prima volta in Italia degli arbitri di polo italiani, reperendo parte delle risorse necessarie all'organizzazione del corso, mediante le quote di partecipazione.
6. Visto il successo ottenuto della Scuola Federale di Polo, realizzata in collaborazione con il Roma Polo Club e considerato che la suddetta scuola può adesso proseguire la propria crescita autonomamente, il Dipartimento Polo procederà con lo sviluppo di altra scuola federale, dedicata al settore Arena o Paddock Polo, sviluppando un accordo con un'apposita struttura, sempre nell'ottica di ampliare il numero dei praticanti di base.

7. Inoltre, si darà seguito ai contatti con l'Università Luiss Guido Carli, per la realizzazione di un corso dedicato agli studenti dell'ateneo, sviluppando una collaborazione con le scuole romane di Polo.

I. FUNZIONAMENTO

Si riportano le spese principali necessarie per il funzionamento del Dipartimento:

STAFF FEDERALE – FUNZIONAMENTO	24.000,00
RESPONSABILE DEL DIPARTIMENTO	
Compenso	15.000,00
TECNICO E SELEZIONATORE DEL DIPARTIMENTO	
Compenso	9.000,00

II. ATTIVITA' SPORTIVA INTERNAZIONALE

A- ATTIVITA' INTERNAZIONALE

A1.1 – PARTECIPAZIONE A TORNEI INTERNAZIONALI

Per l'attività **Seniores** nel settembre 2021 è prevista la partecipazione ai:

- Playoff dei Campionati del Mondo a Sotogrande (Spagna)
- Campionati Europei a Baku (Azerbaijan)

e per l'attività **Femminile** è in programma la partecipazione ai:

- Campionati Europei che si potrebbero svolgere in Italia a Milano.

Per entrambi gli eventi internazionali all'estero è previsto il reperimento dei fondi necessari all'organizzazione e/o alla partecipazione tramite sponsorizzazioni, ad esclusione delle tasse d'iscrizione e delle spese di trasferta di Coach e Capo Equipe e della squadra per la trasferta a Baku.

Il bilancio di previsione di spesa per l'iscrizione ai suddetti tornei:

COSTI PARTECIPAZIONE TORNEI INTERNAZIONALI	27.500,00
TASSA D'ISCRIZIONE	
Playoff Campionati del Mondo	3.500,00
Campionato Europeo	3.500,00
Campionato Europeo Femminile	3.500,00

SPESE DI TRASFERTA	
Playoff Campionati del Mondo	2.000,00
Campionato Europeo	5.000,00
CONTRIBUTI COMITATI ORGANIZZATORI E COLLABORAZIONI	
Campionato Europeo Femminile	10.000,00

A2.1 - COMUNICAZIONE

Visto il successo del service prestato da PoloLine nel 2020, in occasione dl Campionato Italiano che ha visto una grande diffusione “worldwide” dell’ evento, che ha compreso anche la trasmissione in diretta streaming delle finali. Al fine di ampliare ulteriormente la diffusione e la promozione anche all’estero, dei tornei che si svolgono in Italia, allo scopo di attrarre squadre straniere e ampliare la visibilità dei tornei stessi su media e social a favore di potenziali sponsor, è opportuno rinnovare ed ampliare un accordo con PoloLine, una delle più diffuse Tv on line, presente anche sui maggiori Social, dedicata esclusivamente al Polo Internazionale. Sarà così possibile garantire ai tornei di interesse federale, un’importante visibilità a livello internazionale.

PUBBLICITA'	4.880,00
Acquisizione spazi su PoloLine	4.880,00

A3.1 - PARTECIPAZIONE AD ORGANISMI INTERNAZIONALI

La FIP – Federation of International Polo è l’organismo internazionale di riferimento della disciplina, riconosciuto dal Comitato Olimpico Internazionale e al quale fanno capo oltre 85 federazioni di Polo del Mondo, che ogni anno si riuniscono in un Assemblea Generale a Buenos Aires in Argentina, dove si stabiliscono le linee guida per l’anno successivo, si attribuiscono le location per i Mondiali ed Europei, si modifica il regolamento internazionale e si eleggono Presidente e Consiglieri federali. Sarà anche utile che il Responsabile del Dipartimento partecipi a SportAccord il forum dedicato alle Federazioni Internazionali, dove sarà possibile entrare in contatto con tutti i rappresentanti delle Federazioni, al fine di promuovere il progetto Winter Olympic Games.

PARTECIPAZIONE AD ORGANISMI INTERNAZIONALI	2.000,00
Assemblea FIP	
Spese trasferta e soggiorno	2.000,00

B- ATTIVITA' SPORTIVA NAZIONALE

B1.1 – MANIFESTAZIONI FEDERALI

Il Dipartimento Polo partecipa attivamente all’organizzazione dei seguenti eventi federali, realizzati presso strutture di società affiliate:

Meloni

- Campionato Italiano
- Coppa Italia FISE
- Torneo di Snow Polo a Cortina d'Ampezzo
- Torneo di Arena Polo a Piazza di Siena

B1.2 - BILANCIO DI PREVISIONE MANIFESTAZIONI FEDERALI

Il bilancio di previsione di spesa, per le suddette manifestazioni, prevede i contributi da erogare a favore dei C.O., usufruendo anche della collaborazione di una struttura specializzata nell'organizzazione di tornei di Polo internazionali, nonché del reperimento delle sponsorizzazioni necessarie:

MANIFESTAZIONI FEDERALI	40.300,00
CAMPIONATO ITALIANO	
Contributo al Comitato Organizzatore	8.000,00
Direttore Torneo, speaker	600,00
Coordinamento organizzazione	5.000,00
Premi	500,00
COPPA ITALIA FISE	
Contributo al Comitato Organizzatore	2.000,00
Spese di trasferta e soggiorno	1.000,00
TORNEO DI CORTINA D'AMPEZZO	
Contributo al Comitato Organizzatore	6.000,00
Direttore Torneo, speaker	600,00
Coordinamento organizzazione	5.000,00
TORNEO DI PIAZZA DI SIENA	
Contributo al Comitato Organizzatore	6.000,00
Direttore Torneo, speaker	600,00
Coordinamento organizzazione	5.000,00

C- FORMAZIONE

C1.1 - PROGETTO ARENA O PADDOCK POLO:

Il Progetto per la diffusione della variante Arena o Paddock della disciplina è ormai entrato nella fase operativa, che prevede una serie di tornei in diversi centri affiliati in diverse regioni, in collaborazione con i Comitati Regionali FISE, coadiuvati dal Dipartimento Polo. I costi riguardano quindi le spese di trasferta per le dimostrazioni programmate e dei contributi ai C.O. dei tornei di cui sopra:

PROGETTO ARENA O PADDOCK POLO	5.000,00
DIMOSTRAZIONI E PROMOZIONE IN CENTRI AFFILIATI	

Spese trasferta	2.000,00
CONTRIBUTI A COMITATI ORGANIZZATORI DI TORNEI ARENA O Paddock POLO	
Polo degli Ulivi – Fasano (Puglia)	1.500,00
Umbria Polo Cup – Fabro (Umbria)	1.500,00

C2.1 – SCUOLA FEDERALE POLO:

Visto il successo ottenuto della Scuola Federale di Polo, realizzata in collaborazione con il Roma Polo Club e considerato che la suddetta scuola può adesso proseguire la propria crescita autonomamente, il Dipartimento Polo procederà con lo sviluppo di altra scuola federale, dedicata al settore Arena o Paddock Polo, sviluppando un accordo con un'apposita struttura, il Dipartimento provvederà, inoltre, a reperire altre sponsorizzazioni, per permettere l'acquisto o la fornitura di materiale di abbigliamento e tecnico.

SCUOLA FEDERALE ARENA O Paddock POLO	5.000,00
SVILUPPO SCUOLA ARENA/Paddock POLO	
Organizzazione, coordinamento e promozione	5.000,00

C3.1 – POLO PONY:

Nel 2020 è proseguito con successo il progetto promozionale relativo al Polo Pony, che è approdato in regioni come la Toscana e la Lombardia, oltre a proseguire nelle Marche, Umbria e Campania. I Tecnici del Dipartimento Polo hanno realizzato una serie di stage formativi, concordati con i Dipartimenti Pony e Formazione, che hanno visto impegnati complessivamente oltre 150 giovani allievi e 40 tecnici.

Il format, ormai collaudato, ha suscitato grande interesse e soddisfazione da parte di tutti i partecipanti, in particolar modo da parte degli istruttori, che da subito hanno rilevato le potenzialità del progetto, volto a promuovere il Polo nell'ambito dei Pony Club, mediante la realizzazione di una serie composta da 5 stage formativi, al termine dei quali i tecnici partecipanti, otterranno una prima abilitazione per introdurre il Polo Pony all'interno dei propri centri.

Saranno diversi gli stage da realizzare dal Dipartimento Polo, che ha ricevuto richieste da altre regioni come il Lazio, il Veneto ed il Piemonte, che si aggiungono a quelli già programmati in Campania, Marche, Umbria, Lombardia e Toscana, dove si concluderanno i cicli di stage. La previsione è di dover realizzare circa 30 stage nel corso del 2021 dei quali, al fine di favorirne la partecipazione in questa prima fase promozionale, si ritiene opportuno che la Federazione si faccia carico di parte dei costi tra compensi ai docenti e spese di trasferta, usufruendo anche della collaborazione di una struttura specializzata nell'organizzazione di eventi dedicati alla formazione nel settore Polo:

Meloni

PROGETTO POLO PONY	12.000,00
STAGE DI FORMAZIONE	
Spese di trasferta	4.000,00
Compensi docenti	3.000,00
Organizzazione, coordinamento Stage e promozione progetto Polo Pony	5.000,00

C4.1 – CORSO ARBITRI:

È in programma l'organizzazione di corsi di formazione per quanti intendano acquisire la qualifica di Arbitro Federale, ed essere così abilitati ufficialmente ad arbitrare partite di polo sul territorio nazionale; i corsi potranno poi avere la loro naturale conclusione con stage organizzati all'estero presso strutture qualificate attive in altri Paesi. Per questa attività, si dovranno utilizzare dei docenti argentini, che realizzeranno un corso diviso in due sessioni (pratica e teorica) da tenere a Milano e a Roma, il cui costo prevederà quindi le spese di trasferta ed i compensi di due docenti argentini, provenienti dalla AAP – Asociacion Argentina de Polo. Le spese preventivate potranno essere divise tra il Dipartimento Polo (trasferte) e Formazione (compensi):

ARBITRI	4.000,00
CORSO DI FORMAZIONE	
Spese di trasferta docenti argentini	4.000,00
TOTALE DIPARTIMENTO POLO	124.680,00

DIPARTIMENTO VOLTEGGIO

LINEE GENERALI

Per l'anno 2021 il Dipartimento Volteggio ha predisposto un **piano economico** basandosi sulle risorse economiche messe a disposizione dal Consiglio Federale per l'anno precedente, integrato con i Campionati Europei e Mondiali.

La proposta di Bilancio tiene conto degli obiettivi principali del Programma Annuale e precisamente:

1. Sviluppare all'interno del Dipartimento una doppia velocità, che possa valorizzare lo Sport di vertice ed al tempo stesso supportare il settore della base e degli amatori.
2. Allargare la base attraverso la promozione e lo sviluppo del Volteggio su tutto il territorio per creare una utenza più ampia, da cui attingere i futuri Atleti.
3. Creare iniziative per attirare l'interesse del pubblico, dei media e quindi degli sponsor per implementare le risorse necessarie allo sviluppo dell'attività sportiva.

SVILUPPO DELLA DISCIPLINA

Per permettere una crescita uniforme su territorio è necessario accrescere la qualità tecnica dei longeur e dei cavalli per tale motivo verranno previsti almeno due stage tenuti da Tecnici, scelti dalla commissione, anche provenienti da altre discipline.

Per l'anno 2021 in via sperimentale è intenzione del dipartimento coinvolgere i circoli a partecipare alla Coppa Italia Ludica con la partecipazione di squadre individuali e PDD esclusivamente su pony

Preparazione e condizioni Cavalli

I cavalli di interesse Federale per i su menzionati Campionati dovranno essere controllati dal Veterinario di Squadra, se ritenuto necessario anche con esami di laboratorio e/o strumentali, al fine di accertarne l'idoneità. La decisione finale sarà a carico della Commissione Consultiva del Dipartimento Volteggio, sentito il parere del Veterinario di Squadra

QUALIFICHE 2021

CAMPIONATO ITALIANO cat. Agonistiche / Trofeo Italiano cat. ludiche

- Per l'accesso al Campionato Nazionale nelle categorie Agonistiche si richiedono due partecipazioni a Concorsi Nazionali di Volteggio (CVN) con punteggio medio finale di **6,0** o superiore;
- **Per le categorie Ludiche si richiedono due partecipazioni a Concorsi Nazionali di Volteggio (CVN) con punteggio medio finale di 5,5 o superiore; ad esclusione delle categorie riservate che non necessitano di piazzamenti.**
- Ai fini delle qualifiche sono validi anche Coppa delle Regioni, Ponyadi, Coppa Italia ed eventuali CVI in Italia o all'estero.
- Le qualifiche sono richieste per squadre, individuali e pas de deux.
- In caso di scioglimento di una Squadra agonistica, i singoli volteggiatori potranno comunque partecipare al Campionato Italiano a titolo individuale o come Coppia nella categoria in cui hanno fatto le qualifiche con la Squadra, fermo restando il rispetto dei limiti di età. In caso di scioglimento di un Pas de Deux, i singoli volteggiatori potranno comunque partecipare al Campionato Italiano a titolo individuale nella categoria in cui hanno fatto le qualifiche come Coppia.

- Nel caso di scioglimento di Squadre o Pas de Deux stellati i volteggiatori potranno partire nella categoria stellata di appartenenza per fascia di età.
- Nel caso di scioglimento di una Squadra stellata i volteggiatori di età inferiore ai 12 anni potranno partire a titolo individuale o come coppia anche nella categoria C.
- È possibile inoltre inserire nuovi elementi in una squadra (di qualunque categoria) purché rimanga invariato almeno il 50% della squadra originale.
- Il tecnico di riferimento del circolo dovrà conservare nel corso dell'anno le schede di valutazione degli atleti (es. in un raccoglitore), che serviranno in caso di controlli al Campionato stesso.

CVI 1* 2* 3*

Sarà necessario per gli atleti, individuali o coppie, che non hanno mai preso parte ad un CVI all'estero aver conseguito i seguenti punteggi in almeno un round nel CVI italiano, nell'anno agonistico 2019 o 2020: *(vale per le cat 1*, per le cat. Superiori fanno testo i criteri di qualifica stabiliti dalla FEI):*

- - children: **5,0**
- - junior: **5,5**
- - senior: **5,5**

oppure i seguenti punteggi in almeno un round di un CVN nell'anno agonistico 2019 o 2020.

- - children: **5,5**
- - junior: **6.0**
- - senior : **6.0**

Per le squadre che non hanno mai preso parte ad un CVI all'estero è necessario aver conseguito il punteggio di 5.5 in una manche nel CVI in Italia o un punteggio di 6.0 in un CVN, nell'anno agonistico 2019/20 per poter essere iscritti ai CVI all'estero.

Ricordiamo inoltre che sono in vigore i criteri di qualifica F.E.I. visionabili sul sito fei.org per poter accedere alle diverse categorie e ai Campionati Mondiali e Europei.

Marcello

CAMPIONATO EUROPEO Junior / CAMPIONATO MONDIALE Senior

I tecnici devono informare via mail il dipartimento degli atleti individuali, squadre e pas de deux, che intendono presentare ai CVI di selezione per i campionati Europei; devono inoltre comunicare i nomi dei cavalli su cui tali atleti gareggeranno nei CVI di selezione e, eventualmente, ai Campionati Europei.

I CVI di selezione riconosciuti dal Dipartimento ai fini della definizione della Long List sono:

CVI Portogruaro (Italia): 01-04 04.2021 (CVI di selezione obbligatorio)

CVI Budapest (Hungary): 7.5.-9.5.2021

CVI Ermelo (Netherlands): 30.4.-2.5.2021

CVI-O Ebreichsdorf (Austria): 21.5-24.5.2021 (CVI di selezione obbligatorio)

CVI Pezinok (Slovakia): 10.6.-13.6.2021

È previsto la partecipazione ad almeno 2 CVI, di cui o il CVI Portogruaro o il CVI-O di Ebreichsdorf (AUT) è obbligatorio. Ai fini della selezione saranno presi in considerazione i punteggi finali (prendendo in considerazione i 2 migliori punteggi), tenendo conto anche dei piazzamenti raggiunti.

Questo permetterà di redigere la Long List che verrà pubblicata nella seconda metà di giugno.

La Long List sarà composta da 5 atleti individuali per categoria (junior/senior maschile e femminile), 3 Pas de Deux (Junior/~~Senior~~) e 2 Squadre (Junior e senior), se presenti.

Requisiti obbligatori per essere inseriti nella Long List è essere in possesso delle qualifiche richieste dalla FEI per la partecipazione ai Campionati e aver raggiunto la seguente media di punteggio:

Junior (individuale maschile e femminile, pas de deux, squadra) = **6.3**

Senior (individuale maschile e femminile, pas de deux, squadra) = **6.5**

Prima della chiusura delle iscrizioni nominative il Dipartimento valuterà se effettuare ulteriori test di verifica tecnica o controlli veterinari e medici che possano modificare la classifica della Long List. Si terrà conto anche dell'andamento nel corso dell'anno, se in senso di crescita o decrescita e dello stato di forma al momento delle iscrizioni definitive sia dei cavalli che dei volteggiatori.

Titolo preferenziale sarà aver usato per i CVI di qualifica lo stesso cavallo che si intende iscrivere al Campionato. Obbligatorio sarà iscrivere al Campionato il cavallo con cui si è ottenuta almeno una delle

due qualifiche utili. Eccezioni potranno essere autorizzate dal dipartimento solo se ritenute assolutamente necessarie.

Verrà così definita, all'interno della Long List, la lista finale degli atleti individuali, pas de deux e squadre che verranno iscritti.

I cavalli scelti e spesi dal dipartimento non potranno in alcun modo essere usati da atleti di altre nazioni.

La scelta finale e inappellabile di volteggiatori, longeur e cavalli per i Campionato Europeo è del Dipartimento Volteggio.

I. FUNZIONAMENTO

Si riportano le spese principali necessarie per coordinare il Dipartimento.

COMMISSIONE – FUNZIONAMENTO	1.000,00
Spese trasferta soggiorno componenti commissione	1.000,00

STAGES PER ATLETI SELEZIONATI DI INTERESSE FEDERALE

È interesse del dipartimento nominare un Tecnico Italiano o straniero, che non sia legato ad alcun circolo, che segua gli atleti di Interesse Federale.

STAGE PER ATLETI GIOVANI DI INTERESSE FEDERALE

È intenzione del dipartimento Volteggio iniziare un progetto chiamato "Talenti Giovani Promesse" programmando, degli stages per atleti promettenti di interesse federale, da selezionare tra le categorie D,C, 1*2*3*.

Si intende organizzare 3 stages a carattere Regionale (nord - centro- sud) che saranno svolti in

due giornate e saranno tenuti da un Tecnico scelto dalla Commissione in collaborazione con i Referenti Volteggio dei Comitati Regionali Fise, che segnaleranno al Tecnico su menzionato gli Atleti promettenti. Le Giovani promesse verranno monitorate durante l'anno agonistico per controllarne la crescita tecnica. Il Tecnico individuato per questo ruolo avrà il compito di coordinare e supportare i tecnici che si affacciano all'agonismo consigliando e qualvolta indirizzando nelle scelte delle categorie adatte agli stessi. Dovrà inoltre monitorare la crescita qualitativa dei cavalli adoperandosi per far sì che atleti e cavalli possano creare dei binomi qualitativi anche se non provenienti dallo stesso circolo o regione

B1- STAGES ED ATTIVITÀ PROMOZIONALI

Meloni

Riservati ad Atleti Junior e Senior

STAGES ED ATTIVITA' PROMOZIONALI	8.000,00
STAGES di PREPARAZIONE ATLETI DI INTERESSE FEDERALE	6.400,00
Rimborso viaggio, alloggio e vitto Tecnico stage 2 alto livello + 4 base	2.400,00
Compenso Tecnico stage 2 alto livello + 4 base totale gg.12	4.000,00
ATTIVITA' PROMOZIONALI	1.600,00
Rimborsi spese Stage Longeur e Cavalli 2 stage gg.4	600,00
Compenso Stage Longeur e Cavalli 2 stage gg.4	1.000,00

FORMAZIONE TECNICI

Sarà previsto per l'anno 2021 un corso aggiornamento Tecnici

Saranno previsti due corsi di passaggio da Tecnico di I livello a Tecnico di II livello e da Tecnici di II livello a tecnici di III livello.

I corsi potrebbero essere organizzati on-line.

GIUDICI

Programmazione dei seguenti aggiornamenti che si potranno svolgere anche on -line

- *Aggiornamento Giudici successivo al corso di aggiornamento Fei*

Le seguenti voci di Bilancio saranno a carico del Dipartimento Formazione

FORMAZIONE QUADRI TECNICI E GIUDICI	6.000,00
Rimborso viaggio, alloggio e vitto Tecnico per AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE TECNICI	1.000,00
Rimborso viaggio, alloggio e vitto Tecnico per AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE Giudici	1.000,00
Compenso Tecnico per corsi	1.000,00
Compenso Docente per Aggiornamento Giudici	1.000,00
Rimborso spese per Corso aggiornamento FEI	1.000,00
Docente Dispense rimborso spese ed indennità	1.000,00

REGOLAMENTO

- Aggiornamento annuale del regolamento sulla base delle modifiche del regolamento FEI
- Aggiornamento del regolamento sulla base delle esigenze nazionali (revisione delle categorie, inserimento aggiornamento del regolamento internazionale FEI...)

Metcali

- Aggiornamento del regolamento giudici
- Aggiornamento delle “Linee Guida” in base all’aggiornamento FEI
- Aggiornamento Schede Tecniche
- Gli aggiornamenti sopra descritti saranno curati da una persona nominata dalla commissione

Manifestazioni di Interesse Federale

- Coppa delle Regioni
- Campionato Italiano

MANIFESTAZIONI DI RILEVANTE INTERESSE SPORTIVO

- La finale del Trofeo Barbara Morani verrà integrata al Campionato Italiano, istituendo un premio in denaro al miglior Longeur cat. Ludiche e Longeur cat. Agonistiche, al fine di dare l’importanza al Trofeo a livello Nazionale.

Per Coppa delle Regioni e Campionato Italiano: individuazione da parte del dipartimento di una Giuria di alto livello che garantisca l’alta qualità della Competizione

Scelta da parte del dipartimento di un Delegato Fise (obbligatorio).

L’accesso alla Coppa delle Regioni senza limiti di età.

A1- BILANCIO DI PREVISIONE MANIFESTAZIONI DI INTERESSE CONTRIBUTI CO + INDENNITA’ E RIMBORSI SPESE DELEGATI

MANIFESTAZIONI DI INTERESSE	8.500,00
CAMPIONATI ITALIANI	2.000,00
COPPA DELLE REGIONI	1.500,00
Materiale Premiazioni	5.000,00
MANIFESTAZIONI INTERNAZIONALI RICHIESTE DA COMITATI ORGANIZZATORI ITALIANI	4.500,00
CVI3* PORTOGRUARO	3.000,00
CVI 1* REGGIO EMILIA	1.500,00
MANIFESTAZIONI DI RILEVANTE INTERESSE SPORTIVO	500,00
Premi miglior Longeur Lud. E Agon. Finale Trofeo Barbara Morani	500,00
DELEGATO FISE	2.000,00
Campionato Italiano e Coppa Regioni compenso	1.000,00

Campionato Italiano e Coppa Regioni rimborsi spese	1.000,00
---	----------

ATTIVITA' INTERNAZIONALE

ATTIVITA' INTERNAZIONALE ALTO LIVELLO - STAFF FEDERALE e staff sanitario

BILANCIO DI PREVISIONE STAFF FEDERALE E SANITARIO

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure è:

STAFF FEDERALE - ALTO LIVELLO	2.000,00
CAPO EQUIPE	
Rimborsi spese (3 trasferte)	2.000,00
STAFF SANITARIO	12.650,00
Compenso Veterinario (-12 gg x 250,00)	3.000,00
rimborsi spese compresi medicinali	4.000,00
Medico Federale – quota parte	650,00
Compenso Fisioterapista +Fisioterapista equino (8 g x 150)	2.400,00
Rimborsi spese trasferta Fisioterapista + Fisioterapista equino (8 gx 150)	2.600,00

Campionato Mondiale SENIOR Budapest (HUN) e Campionato Mondiale JUNIORES le mans (FRA)

OBIETTIVI SPORTIVI	16.000,00
CAMPIONATI MONDIALI Juniores le mans (FRA)	
Vitto ed alloggio x 8 p x6gg	8.000,00
Iscrizioni	2.000,00
Rimborsi chilometrici (a 0,31 €/km sede sportiva / Campionato e ritorno) (3 x 1.100 km x 2 x 0,31 €)	4.000,00
DIVISE	
Integrazione Divise	2.000,00
OBIETTIVI SPORTIVI	18.000,00
CAMPIONATI MONDIALI Senior Budapest (HUN)	
Vitto ed alloggio x 12 p	10.000,00
Iscrizioni	2.000,00
Rimborsi chilometrici (a 0,31 €/km sede sportiva / Campionato e ritorno) (5 x 1.100 km x 2 x 0,31 €)	4.000,00
DIVISE	
Integrazione Divise	2.000,00

Individuazione attraverso adeguata selezione dei migliori atleti, cavalli, e longeur che potranno rappresentare l'Italia ai prossimi Campionati Europei /Campionati Mondiali.

Matteo P.

In base agli atleti che si presenteranno ai vari CVI di qualifica, verranno selezionati una Squadra, 2 Pas de Deux, 4 Individuali femminili e 4 Individuali maschili, sia senior che junior.

Spese previste: Quota iscrizione atleti/cavalli

- Vitto ed alloggio delegazione
- divise sportive delegazione
- Veterinario Fise
- Fisioterapista Atleti e Fisioterapista equino
- Contributo Società Atleti partecipanti

A2.2 - BILANCIO DI PREVISIONE OBIETTIVI SPORTIVI

Il bilancio di previsione di spesa per i suddetti obiettivi è:

A3.1.4 - BILANCIO DI PREVISIONE ATTIVITA' PREVISTE

ATTIVITA' PREVISTE	10.0000
FEI WORLD CUP 2021	
Contributo ai miglior Atleti premi al palo definire i criteri	

BILANCIO DIPARTIMENTO

BILANCIO DIPARTIMENTO VOLTEGGIO	83.150,00
--	------------------

DIPARTIMENTO EQUITAZIONE DI CAMPAGNA

Per l'anno 2021 il Dipartimento Equitazione di Campagna ha predisposto un **Programma** rivolto alla rinascita del Dipartimento.

La proposta di Bilancio tiene conto degli obiettivi principali del Programma e precisamente:

- 1 Incontro a livello Nazionale di tutti i Referenti Regionali dell'Equitazione di Campagna, al fine di riprendere in mano una linea di lavoro comune e dare nuove direttive di operatività, rivitalizzare e responsabilizzare le funzioni dell'incarico e al tempo stesso capire le questioni e le problematiche Regionali.

- II. Incontri con i Docenti a livello Regionale che operano nel mondo dell'Equitazione di Campagna, al fine di dettare linee comuni di insegnamento, operatività e trasmissione del lavoro specifico (attività da concordare con il Dipartimento Formazione)
- III. Interventi del Responsabile dell'Escursionismo e del Turismo Equestre nelle varie Regioni, su eventuale richiesta delle stesse, al fine di portare presenza della Centralità, innovazioni e recepire situazioni in positivo e negativo.
- IV. Organizzare un Forum per Tecnici Federali in occasione Fiera Cavalli 2021, prevedendo la presenza di un certo numero di Tecnici FISE in divisa con fini di visibilità nelle giornate di Fiera (attività da concordare con il Dipartimento Formazione)
- V. Predisporre del materiale didattico (Materie Equitazione di Campagna – Power Point di presentazione da distribuire ai docenti) sempre con il fine di uniformare l'insegnamento e di poter fornire gli eventuali privatisti i testi adatti per affrontare i percorsi d'esame (attività da concordare con il Dipartimento Formazione)

VI. FUNZIONAMENTO

Si riportano le spese principali necessarie per coordinare il Dipartimento.

FUNZIONAMENTO	4.000,00
COMMISSIONI DIPARTIMENTO	
Rimborso spese Commissioni (Equiturismo € 1.000,00, Eventi Storici €1.000,00, Promozione €2.000,00)	4.000,00

A1.1 - OBIETTIVI SPORTIVI –

Gli obiettivi sportivi principali per l'anno 2021 sono finalizzati all'organizzazione di Campionati di Monte Storiche.

OBIETTIVI SPORTIVI	1.000,00
CAMPIONATI MONTE STORICHE	
Materiale per premiazione	1.000,00
TOTALE DIPARTIMENTO EQUITAZIONE DI CAMPAGNA	5.000,00

ATTIVITÀ 2021 – UFFICI FEDERALI

1. CENTRO STUDI FEDERALE

Visto il grande interesse suscitato per le attività e le iniziative del Centro Studi nei precedenti anni, nel 2021 proseguiranno i seguenti progetti iniziati durante il corso del 2020:

- Presentazione Studio Economico svolto in collaborazione con la Business School dell'Università degli Studi LUISS – Guido Carli, denominato: *L'impatto sul sistema economico della filiera dell'equitazione in Italia*. Un lavoro di ricerca volto alla quantificazione e valorizzazione della filiera economica che il settore dell'equitazione sportiva e ludica attivano, sia direttamente che indirettamente, sul territorio nazionale.
- Recupero, archiviazione, digitalizzazione, valorizzazione e divulgazione dell'archivio storico della FISE, che sarà reso fruibile al pubblico sia fisicamente, presso il Centro equestre Federale che online, mediante l'ausilio di una piattaforma web dedicata.
- Organizzazione di una mostra multimediale sul Concorso Ippico Internazionale CSIO di Roma - Piazza di Siena grazie al materiale recuperato tramite al progetto di valorizzazione dell'archivio storico FISE.
- FISE con TE, visto il grande apprezzamento da parte dei tesserati, questo format ha allargato il suo pubblico, dedicando degli eventi ad hoc anche agli Ufficiali di Gara, denominati: FISE con gli Ufficiali di Gara.
- Sostegno e promozione della Dual Careers, grazie alla collaborazione con l'Università degli Studi LUISS, all'Università degli Studi di Roma del Foro Italico, che ha istituito un corso di laurea triennale in Scienze motorie e sportive con curriculum in sport equestri e tramite la partecipazione al Bando DM 279/2018 MIUR-CONI denominato: progetto Sperimentale Studenti Atleti di Alto livello, dedicato a tutti gli atleti della scuola secondaria di II livello.
- Redazione testo sulla storia e struttura della Federazione e dei suoi Comitati Regionali.

2. DIPARTIMENTO VETERINARIO 2021

Nell'anno 2021 si eseguiranno le misurazioni pony nazionali che i dipartimenti sportivi pertinenti andranno a chiedere, per un totale preventivato di 2 giornate lavorative. La riduzione dell'attività di misurazione pony è giustificata dal cambiamento del Regolamento internazionale di riferimento e dai cambiamenti che questo indurrà anche sulle Regolamentazioni nazionali, così da dare il tempo agli operatori di settore di organizzarsi in tal senso.

I controlli antidoping sui cavalli, in base al preventivo richiesto (141.900,00 euro totali, di cui 88.000,00 per l'attività antidoping), saranno effettuati indicativamente su 116 soggetti, di cui circa 50 su soggetti per cui gli Enti richiedenti provvederanno a pagamento verso FISE (previsto incasso di circa € 20.000,00 sostanzialmente da IRHA). Nel medesimo budget rientreranno i controlli richiesti dalla Procura Federale o dagli Organi di Giustizia.

Come lo scorso anno si cercherà di ridurre le spese avvalendosi di DUE laboratori per le analisi dei campioni antidoping:

1) laboratorio accreditato FEI, che a seconda dei prezzi proposti o delle difficoltà di spedizione dei materiali biologici (sangue e urine) post Brexit potrà essere LGC (UK) o LCH (FRA) che analizzerà direttamente tutti i campioni richiesti dagli Enti che corrisponderanno a FISE un importo forfettario per il costo delle analisi e che andrà a stoccare tutti gli altri campioni, per poi analizzare solo quelli che successivamente saranno indicati in base ai sospetti pervenuti dal secondo laboratorio;

2) un secondo laboratorio (gara d'appalto in corso, ma che negli scorsi anni era UNIRELAB) che eseguirà un primo screening dando esiti negativi o sospetti, così da far analizzare al laboratorio FEI solo i casi sospetti. La procedura sopra descritta dovrebbe portare ad un certo risparmio in ragione dei minori costi del laboratorio 2, rispetto a quello inglese utilizzato dalla FEI.

Nel 2021 sarà organizzata la premiazione *HorsEmotions* a Fieracavalli di Verona per premiare le opere migliori pervenute sia nel 2020 (premiatura rinviata a causa COVID-19) e sia nel 2021.

Anche per il 2021, visti i successi degli anni passati, ci si avvarrà della Direzione del Dipartimento Veterinario a cura del Col. Adriano Sala.

Nel 2021 saranno organizzate le giornate di aggiornamento obbligatorio per i Veterinari FEI, già rinviate nel 2020 causa COVID-19. Il Regolamento FEI prevede un Direttore FEI per ogni 25 partecipanti. Considerato l'alto numero di Veterinari FEI che avranno bisogno di tale corso, si prevede il coinvolgimento di tre Direttori di Corso FEI ed i relativi costi organizzativi, salvo imprevisti (e.g. COVID-19 e relative norme).

3. DIPARTIMENTO FORMAZIONE

Il budget del Dipartimento registra le due voci di spesa già contemplate nel 2019 relativamente al progetto Scuola, che non ha avuto seguito causa Covid, e l'Università del Foro Italico che genereranno ricavi pari ad altrettanti impegni di spesa:



1. € 63.000,00: contributo che verrà erogato dal MIUR per il tramite dell'Istituto tecnico agrario convenzionato "Emilio Sereni", che corrisponde agli impegni di spesa relativi al progetto scuola;
2. € 60.000,00: contributo che verrà erogato dall'Accademia Caprilli alla FISE e finalizzato al pagamento dei Docenti del 1° corso di laurea in Scienze Motorie con specializzazione in Sport Equestri dell'Università del Foro Italico, già avviato presso il CERC e con sviluppo previsto per il triennio universitario.

Ciò premesso, la restante parte del budget è ripartita approssimativamente come di seguito:

- Corsi e sessioni d'esame istruttori e tecnici: 40.3%
- Corsi e sessioni d'esame altri soggetti: 10.0%
- Contratti 49.7%

4. DIPARTIMENTO SCUOLE DI EQUITAZIONE

Il budget è stato calibrato per proseguire la messa a regime del Progetto Scuole di Equitazione sul territorio nazionale, ivi compresa l'organizzazione del Saggio delle Scuole nel nuovo format che ha riscontrato il gradimento del comparto.

È confermato l'incarico al Coordinatore nazionale del Progetto, per il quale è previsto un compenso più le spese di trasferta ed al quale è demandato il compito di coordinare il progetto nelle diverse regioni.

Inoltre, il budget prevede la predisposizione e l'acquisto di targhe distintive per le Associazioni affiliate che otterranno, nel corso dell'anno, il riconoscimento di Scuola Federale.

Nel Preventivo delle Scuole di Equitazione sono anche previste le risorse destinate al sostegno all'accesso allo sport di base di cui ai citati contributi integrativi 2020. Si prevede l'organizzazione del Saggio anche per le scuole della disciplina Reining.

Si prevede, infine, il lancio del progetto anche per le altre discipline non olimpiche.

5. CENTRO ELABORAZIONE DATI - INFORMATION TECHNOLOGY - AFFILIAZIONE - TESSERAMENTO

Per l'anno 2021 il Dipartimento ha predisposto un **preventivo economico** strutturato come di seguito:

- **infrastrutture informatiche:** verrà svolta la quotidiana attività di manutenzione delle infrastrutture esistenti (server, PC, Notebook, stampanti) in dotazione ai dipendenti e

collaboratori degli uffici di Viale Tiziano, nonché delle sale apposite per attività di call/video conferenza e/o proiezione di presentazioni. Per le attività specialistiche di manutenzione il dipartimento si avvarrà di un provider esterno tramite regolare contratto di assistenza tecnica e sistemistica. Verrà inoltre coordinata con il fornitore l'attività di assistenza e supporto ai Comitati Regionali sulle infrastrutture noleggiate (PC, Notebook e stampanti). Verrà curato l'aggiornamento di tutte le licenze software necessarie al buon funzionamento degli apparati informatici (sistemi operativi, antivirus, Office 365, Adobe Acrobat, ecc.) e dei sistemi di posta elettronica, ordinaria e certificata. E' stato inoltre predisposto un ambiente Cloud per ospitare le applicazioni web della FISE (Tesseramento, Affiliazioni, Calendari, Amministrazione e Contabilità) e il backup dei dati sia delle applicazioni web che dei dati residenti nel server di viale Tiziano, E' prevista inoltre l'implementazione di una piattaforma di E-learning. **Importo previsto: 201.312,56 euro**

- **infrastrutture fonia/dati:** a partire dal 2021, verrà implementato, in collaborazione con TIM, un progetto che prevede una unica infrastruttura fonia/dati sia per la sede centrale che per le sedi dei Comitati Regionali. Tale infrastruttura permetterà un risparmio annuo di circa 10.000 euro sui costi sostenuti dai Comitati Regionali. Questa attività era già stata programmata per il 2020, ma in seguito alla pandemia e alle conseguenti difficoltà di realizzazione del progetto è stata posposta al 2021. **Importo previsto: 60.716,92 euro**
- **banca dati:** l'ufficio effettuerà settimanalmente attività di ricezione e caricamento risultati delle discipline olimpiche e dell'endurance nella banca dati federale. L'ufficio svilupperà e curerà la manutenzione dei software per la gestione delle manifestazioni delle discipline olimpiche, nonché i software per la gestione e la consultazione della Banca Dati Olimpica e Endurance.
- **e-commerce:** l'ufficio gestirà la piattaforma dei pagamenti on-line presenti nel tesseramento della FISE, curando i rapporti con i referenti di Banco Posta, Intesa San Paolo e PayPal, dando assistenza agli operatori dei comitati regionali e delle associazioni. Verrà inoltre studiata l'introduzione di altri sistemi di pagamento, in particolare Nexi e Stripe.
- **sito federale:** l'ufficio gestirà le funzioni avanzate (caricamento documenti, gestione aree riservate, nuove aree e banner, ecc.) del sito federale e dei siti dei Comitati Regionali, e curerà i rapporti con il provider esterno per le attività di tipo tecnico. E' previsto per il 2021 un intervento di restyling per una maggiore fruibilità sui dispositivi mobili. **Importo previsto: 49.951,00 euro**
- **amministrazione:** l'ufficio curerà l'amministrazione del proprio dipartimento e i rapporti con i fornitori IT (Microsoft, Numerica Progetti, Coninet, Navigator Rent, TIM, Akito, Trust Italia, MailApp)

- **FEI:** l'ufficio gestirà i rapporti con il dipartimento IT della FEI e curerà tutti gli aspetti tecnici per la comunicazione informatica tra le due strutture (es. invio risultati alla FEI, gestione dei Web Services, ecc.)
- **Affiliazioni, Tesseramento e Calendari:** l'ufficio curerà, in collaborazione con il provider esterno, la manutenzione e l'evoluzione del sistema di Tesseramento on line e dei Calendari/Iscrizioni on line. E' prevista per il 2021 l'introduzione delle iscrizioni on line per l'attività ludica e l'endurance. *Importo previsto: 79.300,00 euro*
- **Altre attività:** nel budget del dipartimento IT sono presenti voci non collegate direttamente all'attività dell'Ufficio ma di cui lo stesso cura la parte amministrativa (Gesinf per il programma di contabilità, software per la gestione delle gare di ludico). *Importo previsto: 39.820,00 euro*
- **Progetti Speciali:**
 - **Protocollo elettronico e archiviazione documenti.** Un sistema effettivo di protocollazione elettronica (quello attualmente in uso è semplicemente un sistema di numerazione automatica e consultazione), in grado di protocollare qualsiasi tipo di corrispondenza (tra cui e-mail ed e-mail certificate), con inoltro automatico ai destinatari interni di competenza e creazione di flussi autorizzativi in base a organigramma e funzionigramma. Archiviazione elettronica della corrispondenza in entrata e in uscita, allo scopo di dematerializzare gli archivi federali e costituire un sistema efficiente di ricerca documentale.
 - **APP Federale Regolamenti.** Sulla falsariga dell'APP "FEI RuleApp", una app per smartphone e tablet per la consultazione facile e veloce di tutti i regolamenti federali (statuto, regolamenti generali, regolamenti di disciplina, ecc.), con possibilità di ricerca per parole chiave all'interno di ogni singolo documento.
 - **APP FISE-LIVE.** dedicata agli sport equestri che contenga materiali audiovisivi di attualità e di archivio di proprietà della Federazione e dei comitati regionali, sulla falsariga delle piattaforme streaming esistenti (es. Netflix, Dazn, TimVision, Amazon Prime Video)
 - **APP Iscrizioni on line.** Una App per rendere più fruibile e semplice sui dispositivi mobili la procedura esistente di iscrizioni on line alle gare delle discipline olimpiche e delle altre discipline che avranno disponibile questa funzionalità.
 - *Importo previsto: 50.000,00 euro*

6. ORGANI DI GIUSTIZIA

- a. **Procura Federale:** nel budget dell'Ufficio della Procura Federale sono state previsti i seguenti compensi:

Meloni

- Procuratore Federale: € 8.000.00 netti annui oltre al contributo previdenziale INPS o Cassa di Previdenza e di altri oneri, oltre IVA, se dovuta;
 - Procuratore Aggiunto: € 5.000.00 netti annui oltre al contributo previdenziale INPS o Cassa di Previdenza e di altri oneri, oltre IVA, se dovuta;
 - Sostituto Procuratore: 4.000.00 netti annui oltre al contributo previdenziale INPS o Cassa di Previdenza e di altri oneri, oltre IVA, se dovuta;
 - Sostituto Procuratore: 4.000.00 netti annui oltre al contributo previdenziale INPS o Cassa di Previdenza e di altri oneri, oltre IVA, se dovuta;
 - Sostituto Procuratore: 4.000.00 netti annui oltre al contributo previdenziale INPS o Cassa di Previdenza e di altri oneri, oltre IVA, se dovuta;
 - Sostituto Procuratore: 4.000.00 netti annui oltre al contributo previdenziale INPS o Cassa di Previdenza e di altri oneri, oltre IVA, se dovuta;
- b. Organi di Giustizia:** nel budget degli Organi di Giustizia sono stati previsti i seguenti compensi:
- Presidente del Tribunale Federale: € 8.000,00 annui oltre al contributo previdenziale INPS o Cassa di Previdenza e di altri oneri, oltre IVA, se dovuta, e n. 1 camera di consiglio relativo a singolo procedimento;
 - Vice Presidente e componenti Tribunale Federale: € 53,00 oltre al contributo previdenziale INPS o Cassa di Previdenza e di altri oneri, oltre IVA, se dovuta, per ciascuna udienza e per ciascuna camera di consiglio relativa a singolo procedimento;
 - Presidente della Corte Federale di Appello in funzione propria e di Corte Sportiva d'Appello: € 4.000,00 netti annui oltre al contributo previdenziale INPS o Cassa di Previdenza e di altri oneri, oltre IVA, se dovuta, per ciascuna udienza e per ciascuna camera di consiglio relativa a singolo procedimento;
 - Vice Presidente e componenti: € 53,00 oltre al contributo previdenziale INPS o Cassa di Previdenza e di altri oneri, oltre IVA, se dovuta, per ciascuna udienza e per ciascuna camera di consiglio relativa a singolo procedimento;
 - Giudice Sportivo Nazionale: € 53,00 oltre al contributo previdenziale INPS o Cassa di Previdenza e di altri oneri, oltre IVA, se dovuta, per singola decisione adottata.
 - Presidente Commissione Federale di Garanzia: € 250,00 oltre al contributo previdenziale INPS o Cassa di Previdenza e di altri oneri, oltre IVA, se dovuta, per ciascuna riunione;
 - Componenti della Commissione Federale di Garanzia: € 200,00 oltre al contributo previdenziale INPS o Cassa di Previdenza e di altri oneri, oltre IVA, se dovuta, per ciascuna riunione.

7. STAMPA E COMUNICAZIONE

Per l'anno 2021 l'Ufficio Stampa ha predisposto un **preventivo economico** strutturato come di seguito:

- servizio di rassegna stampa: *Importo previsto: 7.564,00 euro.*
- Abbonamento Notiziari e TG Sportivi: *Importo previsto: 10.580,00 euro.*
- Compensi collaboratori: *Importo previsto 112.000,00 euro.*
- Spese di trasferta e soggiorno collaboratori: *Importo previsto 3.000,00 euro.*
- Spese per organizzazione Conferenze Stampa: *importo previsto 1.000,00 euro.*

- **Compensi per produzioni video:** materiale prodotto principalmente per utilizzo sui social, costo della piattaforma per Fise TV, sponsorizzazioni uscite social, etc. *Importo previsto 4.000,00 euro.*
- **Partnership con periodici ed Acquisto materiale fotografico e video:** *Importo previsto 11.400,00 euro.*

TOTALE UFFICIO STAMPA: €. 163.544,00

COMPOSIZIONE DEL BUDGET E ANALISI DELLE DIFFERENZE

Relativamente al documento allegato, si ricorda che lo stesso, come stabilito dai principi e criteri sopra richiamati, è stato predisposto tenendo conto della competenza economica dei costi e ricavi. Per quanto concerne i dati a confronto relativi al 2020, rappresentano la previsione economica aggiornata con la terza nota di variazione/assestamento del bilancio preventivo 2020. Nella valutazione delle differenze tra le due annualità è da tener conto che il 2020 recepisce gli effetti dell'emergenza sanitaria Covid-19 e, pertanto, di seguito si darà maggior rilievo al commento relativo al contenuto della voce piuttosto che all'analisi degli scostamenti in quanto il periodo 2020 è "condizionato" dagli effetti dell'emergenza sanitaria sul bilancio federale 2020.

Tutto ciò premesso, si espongono, di seguito, gli elementi più significativi rispetto ai Ricavi ed ai Costi di produzione del Bilancio, al fine di dare una sintetica e chiara rappresentazione esplicativa.

RICAVI DELLA PRODUZIONE

Con riferimento ai ricavi previsti per il 2021, si rappresenta una tabella sintetica e di raffronto con quelli contenuti nel budget 2020 aggiornato alla terza Nota di Variazione.

Marcolli 

RICAVI	Prev.2021	Prev.2020	Differenza	%
Contributi Sport e Salute	6.927.959,98	5.550.081,98	1.377.878,00	25%
Contributi CIP	249.012,69	163.372,31	85.640,38	52%
Contributi da Enti	98.000,00	102.858,08	-4.858,08	-5%
Quote degli associati	10.321.754,00	8.733.907,23	1.587.846,77	18%
Proventi da manifestazioni	2.139.780,00	75.550,78	2.064.229,22	2.732%
Proventi da pubblicità e sponsor	722.570,00	415.676,20	306.893,80	74%
Altri proventi	245.000,00	154.037,44	90.962,56	59%
Valore Produzione attività Centrale	20.704.076,67	15.195.484,02	5.508.592,65	36%
Valore Produzione attività Periferica	1.756.322,02	1.781.080,81	-24.758,79	-1%
Valore della Produzione	22.460.398,69	16.976.564,83	5.483.833,86	32%

Il valore della produzione stimato per il 2021, al netto dei ricavi dei Comitati territoriali, ammonta ad Euro 20.704.076,67 evidenziando, rispetto al dato previsionale 2020, un aumento di Euro 5.508.592,65 per un incremento percentuale del +36%. Tale differenza è dovuta principalmente a quanto indicato in precedenza con riferimento all'emergenza Covid-19 ed, in particolare, all'annullamento nell'anno 2020 delle Manifestazioni sportive gestite in house dalla Federazione ovvero CSIO di Roma – Piazza di Siena, Ponyadi e Fiera Cavalli parzialmente compensato dall'incremento dei Contributi Sport e Salute derivanti dall'utilizzo nell'anno 2021 dei Contributi Integrativi 2020.

Per i ricavi da manifestazioni e proventi da sponsor, si è provveduto ad indicare il valore sulla base di contratti già definiti o per i quali sono stati avviati dalla Federazione contatti con potenziali sponsor.

CONTRIBUTI Sport e Salute

La voce contributo Sport e Salute complessivamente prevista per l'anno 2021 è pari ad Euro 6.927.959,98, con un incremento rispetto al preventivo dell'esercizio precedente di Euro 1.377.878,00.

Sport e Salute S.p.A., già CONI Servizi SpA, nel CdA del 09 dicembre 2020 ha provveduto all'assegnazione dei contributi alla FISE, secondo la seguente ripartizione:

- Contributo per il Funzionamento di Euro 5.195.195,00;
 - Di cui per la PO /AL per €2.039.053,00;
 - Di cui per progetti finalizzati alla diffusione e promozione sport per €259.760,00.

Inoltre, sono stati rilevati gli ulteriori Contributi:

- Quota del contributo integrativo assegnato nel CdA di Sport e Salute SpA del 20 novembre 2020, pari ad €. 1.723.121,00 destinati interamente, per competenza economica, all'attività sportiva dell'anno 2021;

- Quota di risconto del contributo CONI per il C.E.F., pari ad € 9.642,98, relativo alla quota degli ammortamenti dei beni acquisiti con detto contributo.

La ripartizione dei contributi assegnati da Sport e Salute e CONI a favore della FISE per l'anno 2021 è riportata di seguito.

CONTRIBUTI SPORT E SALUTE/CONI 2021	IMPORTO
CONTRIBUTO PREPARAZIONE OLIMPICA	€. 2.039.053,00
CONTRIBUTO PROGETTO PROMOZIONE SPORT	€. 259.760,00
CONTRIBUTO	€. 2.896.383,00
CONTRIBUTO STRAORDINARIO C.E.F. (Risc.a.p.)	€. 9.642,98
ALTRI CONTRIBUTI SPORT E SALUTE	€. 1.723.121,00
TOTALE CONTRIBUTI CONI 2020	€. 6.927.959,98

Dal raffronto dei contributi Sport e Salute per la Preparazione Olimpica con i relativi costi della produzione si evince chiaramente che tali contributi vengono completamente utilizzati per le attività a cui essi sono destinati.

Contributi CONI PO/AL	2.039.053,00
Totale costi della produzione PO/AL	3.974.411,50
Differenza coperta da Entrate Proprie	1.935.358,50

CONTRIBUTO CIP

Il Comitato Italiano Paralimpico (CIP) per l'esercizio 2021 ha provveduto a deliberare l'assegnazione dei contributi alla FISE per € 249.012,69 di cui € 47.718,69 relativi allo stimato avanzo di gestione 2020 che, come da comunicazioni del Segretario Generale del CIP del 16.05 u.s. prot. n. 311, è stato destinato alle attività paraolimpiche dell'anno 2021, stornandolo dall'anno 2020.

Il contributo assegnato dal CIP è destinato per Euro 160.000,00 all'attività sportiva del Dipartimento Equitazione Paralimpica e per Euro 41.294,00 alle risorse umane (una unità di lavoro subordinato).

QUOTE DEGLI ASSOCIATI

Nel 2021 sono stati previsti per le Quote degli associati Euro 10.321.754,00 a fronte di Euro 8.733.907,23 preventivate per il 2020 che risente dei più volte citati effetti dell'Emergenza Covid-19.

RICAVI DA MANIFESTAZIONI

La previsione di ricavi per manifestazioni internazionali (contributi da sponsor e vendita diritti televisivi) ammonta ad € 2.139.780,00. Tali ricavi afferiscono a contratti di sponsorizzazione ed entrate diverse e

Marcolli

sono relativi a quanto stimato per l'organizzazione delle manifestazioni sportive gestite in house dalla Federazione - Piazza di Siena, Ponyadi e Fiera Cavalli – e FISE Awards.

RICAVI DA SPONSORIZZAZIONI

La previsione di ricavi per proventi da pubblicità e sponsor ammonta ad Euro 722.570,00. Tali ricavi si riferiscono ai contratti relativi ai più importanti eventi sportivi dell'equitazione previsti in calendario, per lo più gestiti in cambio merce, ed ai sponsor istituzionali.

ALTRI PROVENTI

Nelle altre entrate sono riportati, oltre ai rimborsi che, a vario titolo, la Federazione incassa nel corso dell'esercizio, ricavi vari della gestione ordinaria non classificabili nelle precedenti categorie.

COSTI DELLA PRODUZIONE

Dall'analisi del preventivo 2021 si rileva come i costi previsionali dell'attività sportiva rappresentano il 67,10% sul totale costi della produzione. E' anche importante precisare ed evidenziare che i contributi di Sport e Salute e del CIP vengono finalizzati dalla FISE esclusivamente all'attività sportiva agonistica.

Di seguito si riportano i dati previsionali 2021 a confronto con i dati previsionali 2020, aggiornati con la terza nota di variazione/assestamento del bilancio preventivo 2020, dell'attività sportiva e del funzionamento con il commento alle differenze di maggior rilievo:

Costi (unità di Euro)	Prev. 2021	Prev. 2020	Differenza	%
Prep. Olimpica e Alto Livello	3.974.411,50	2.278.180,64	1.696.230,86	74%
Costi attività sportiva Centrale	6.929.089,54	3.184.980,30	3.744.109,24	118%
Costi attività sportiva paralimpica*	367.100,00	231.800,00	135.300,00	58%
TOTALE ATTIVITA' SPORTIVA CENTRALE	11.270.601,04	5.694.960,94	5.575.640,10	98%
Attività sportiva territoriale	3.759.683,10	3.902.789,54	-143.106,44	-4%
TOTALE ATTIVITA' SPORTIVA	15.030.284,14	9.597.750,48	5.432.533,66	57%
Funzionamento attività centrale	6.537.021,02	6.155.169,32	381.851,70	6%
Funzionamento struttura territoriale	832.093,53	960.138,44	-128.044,91	-13%
TOTALE FUNZIONAMENTO	7.369.114,55	7.115.307,76	253.806,79	4%
Oneri diversi di gestione	0,00	1.760,59	-1.760,59	-100%
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	22.399.398,69	16.714.818,83	5.684.579,86	34%

*Maggiori costi per l'attività sportiva paralimpica saranno sostenuti attraverso il CRAM WEG/OL.

ATTIVITA' SPORTIVA

All'attività sportiva complessiva sono riservati Euro 15.030.284,14. Come nell'anno precedente sono stati previsti impegni conseguenti alle disponibilità preventivate con l'obiettivo di aumentarle in corso di esercizio a mezzo di relative variazioni.

MANIFESTAZIONI SPORTIVE

La partnership con Sport e Salute S.p.A. (già CONI Servizi S.p.A.) permetterà di valorizzare l'appuntamento di Piazza di Siena, affiancando la Federazione nella gestione sia degli oneri organizzativi che economici. L'ingresso di ulteriori sponsor dovrebbe far diminuire l'eventuale onere a carico della Federazione. Tenuto conto del probabile prolungarsi dell'Emergenza Covid-19 e dei relativi effetti anche agli inizi dell'anno 2021, di seguito quanto previsto per le manifestazioni sportive gestite in house dalla Federazione:

1. CAVALLI A ROMA: manifestazione annullata
2. FISE AWARDS: sono stati ipotizzati due scenari di cui uno a distanza e online ed uno in presenza
3. PIAZZA DI SIENA: è stato ipotizzato un unico scenario legato allo svolgimento della manifestazione unicamente per la parte sportiva.
4. PONYADI e Fiera Cavalli: si ipotizza lo svolgimento delle manifestazioni in presenza con impegni economici pari o superiori alle analoghe manifestazioni organizzate ante Emergenza Covid-19.

FUNZIONAMENTO

I costi di funzionamento della Federazione sono rappresentati dalle spese necessarie per garantire il normale funzionamento degli uffici e delle strutture federali. La copertura dei costi di funzionamento viene garantita dai ricavi dagli associati, ai quali la Federazione deve garantire i servizi necessari per lo svolgimento della loro attività tecnica, agonistica e formativa. Sono in atto continue attività di monitoraggio volte all'ottimizzazione delle possibili economie in tali attività.

COSTI PER IL PERSONALE E COLLABORATORI

Lo stanziamento complessivo relativo al personale dipendente e collaboratori della federazione, ammonta a complessivi Euro 4.980.366,54, inclusivo di una stima del rinnovo del CCNL. L'incremento di tale voce è relativo alla stabilizzazione con contratti di lavoro dipendente di alcune collaborazioni tecnico-sportive sia della sede centrale sia delle strutture territoriali e, pertanto, trova parziale compensazione nella riduzione dei costi per tali collaborazioni. Tale stabilizzazione comporterà anche dei benefici contributivi

previsti dalla recente normativa in materia di stabilizzazione di contratti di lavoro dipendenti che, prudenzialmente, non sono stati valorizzati nel Preventivo Economico 2021.

ORGANI FEDERALI

Lo stanziamento complessivo è di Euro 218.500,00 a copertura dei costi relativi al funzionamento del Consiglio Federale, della Consulta dei Presidenti, degli Organi di Giustizia federali, del Collegio dei Revisori dei Conti e dell'Organismo di Vigilanza. Nessuna indennità viene prevista per i componenti del Consiglio Federale e delle Commissioni. Grazie alla predisposizione di nuovi bandi per gli Organi di Giustizia ed alla fissazione di un limite massimo ai compensi dei Revisori delle Strutture Territoriali in linea con le indicazioni del CONI per i compensi dei revisori delle FSN/DSA è stato possibile prevedere l'introduzione di alcuni risparmi nei costi di funzionamento.

COSTI GENERALI

Lo stanziamento di questa voce, pari ad Euro 1.081.610,48, è finalizzato a garantire il normale funzionamento della Federazione e dei propri uffici.

Sui costi generali si è cercato di economizzare al massimo quelle voci di spesa che non arrecano pregiudizio alle attività federali. Nel corso dei mesi, comunque sarà verificata costantemente la possibilità di conseguire ulteriori economie nelle spese di funzionamento. Si fa notare che le previsioni sono in linea con quelle dell'anno precedente.

Per quanto concerne i costi generali essi sono rappresentati prevalentemente da: premi di assicurazione (personale federale come da CCNL), noleggi, trasporti, acquisti materiali di consumo, manutenzione ordinaria, utenze e servizi. Su tali voci, come detto, la logica utilizzata è stata quella di tagliare le spese non strettamente necessarie e porsi in un'ottica di forte risparmio.

All'interno di tale raggruppamento sono, altresì, comprese le spese per le prestazioni professionali di tipo legale e fiscale e che riguardano prevalentemente compensi per attività prestate per l'attività commerciale della Federazione e comunque per lo svolgimento di prestazioni specifiche che non possono essere assolte dal personale in carico alla Federazione. I compensi riconosciuti sono comunque non superiori a minimi previsti dalle tariffe professionali di riferimento.

ALTRI COSTI

ONERI E PROVENTI FINANZIARI

Visto il trend nazionale dei tassi ufficiali si è ritenuto opportuno e prudentiale non rilevare proventi finanziari né tantomeno oneri della stessa natura.

AMMORTAMENTI

Il calcolo delle quote di ammortamento per il 201 per i beni immateriali e materiali, sia dell'attività sportiva e del funzionamento, è sviluppato sulla base dei coefficienti ritenuti congrui in relazione ai criteri di valutazione sanciti dall'art. 2426 C.C. e sulla base del reale periodo di utilizzo; le quote di ammortamento sono quelle previste nel gruppo XX lettera D del D.M. 31.12.1988 e successive modificazioni ed integrazioni. Si precisa che gli ammortamenti riguardano anche i beni presso i Comitati Territoriali in quanto la gestione delle immobilizzazioni è gestita unitariamente dalla sede centrale. Sul bilancio previsionale tendenzialmente vengono lasciati i valori che si rilevano a consuntivo con la chiusura dei bilanci.

IMPOSTE SUL REDDITO

Lo stanziamento complessivo di Euro 61.000 si riferisce all'imposta sulle attività produttive (IRAP) che la Federazione deve riconoscere all'erario sui costi del personale e delle collaborazioni istituzionali. Tale stanziamento potrà essere oggetto di adeguamento una volta resosi definitivo l'esercizio 2020.

CONCLUSIONI

Il Bilancio portato oggi all'approvazione riporta valori che sono stimati prudenzialmente e valutati attendibili alla luce delle attuali conoscenze e analisi, destinati a variare in corso di esercizio e in funzione degli eventi che potranno verificarsi.

L'impostazione del Bilancio Preventivo 2021 consente di garantire un perfetto equilibrio economico fra entrate e uscite, nel presupposto della ragionevole aspettativa di conseguire, sulla base del risultanze contabili al 30 novembre u.s., la rimodulazione degli obblighi derivanti dal Piano di Risanamento FISE, così come da ultimo aggiornato dalla Giunta Nazionale del CONI con provvedimento n. 336 del 16 luglio 2019, giusta comunicazione del Segretario Generale CONI del 05/08/2019 n. prot. 191.

Signori,

alla luce di quanto esposto, Vi invito ad approvare il presente Bilancio.

Marco Di Paola

Presidente





FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
1.	Attività Centrale				
1.01.	Contributi Sport e Salute	6.927.959,98	5.550.081,98	1.377.878,00	25%
1.02.	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	98.000,00	102.858,08	-4.858,08	-5%
1.03.	Quote degli associati:	10.321.754,00	8.733.907,23	1.587.846,77	18%
1.04.	Ricavi da Manifestazioni Internazionali	1.830.000,00	500,00	1.829.500,00	365.900%
1.05.	Ricavi da Manifestazioni Nazionali	309.780,00	75.050,78	234.729,22	313%
1.06.	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	722.570,00	415.676,20	306.893,80	74%
1.07.	Altri ricavi della gestione ordinaria	245.000,00	154.037,44	90.962,56	59%
1.08.	Contributi Comitato Italiano Paralimpico	249.012,69	163.372,31	85.640,38	52%
1.	Attività Centrale	20.704.076,67	15.195.484,02	5.508.592,65	36%
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	<i>92,18%</i>	<i>89,51%</i>		
2.	Attività Struttura Territoriale				
2.02.	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	295.000,00	469.694,47	-174.694,47	-37%
2.03.	Quote degli associati	1.423.947,00	1.185.193,14	238.753,86	20%
2.04.	Ricavi da manifestazioni	37.075,02	125.893,20	-88.818,18	-71%
2.05.	Altri ricavi della gestione	300,00	300,00	0,00	
2.	Attività Struttura Territoriale	1.756.322,02	1.781.080,81	-24.758,79	-1%
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	<i>7,82%</i>	<i>10,49%</i>		
	VALORE PRODUZIONE	22.460.398,69	16.976.564,83	5.483.833,86	32%

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale				
1.01.01.	Costi PO/AL				

Marcolini



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
1.01.01.01.	Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.	1.848.656,50	1.086.683,59	761.972,91	70%
1.01.01.02.	Attività rappresentative nazionali	2.125.755,00	1.191.497,05	934.257,95	78%
1.01.01.03.	Assicurazioni Manifestaz. Sportive Intern.li/Nazionali	0,00	0,00	0,00	
1.01.01.	Totale Costi PO/AL	3.974.411,50	2.278.180,64	1.696.230,86	74%
1.01.02.	Costi attività sportiva				
1.01.02.01.	Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	2.102.900,00	159.384,48	1.943.515,52	1.219%
1.01.02.02.	Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	1.674.935,00	597.759,92	1.077.175,08	180%
1.01.02.03.	Partecipazione ad organismi internazionali	303.400,00	270.900,00	32.500,00	12%
1.01.02.04.	Formazione ricerca e documentazione	436.500,00	349.941,42	86.558,58	25%
1.01.02.05.	Promozione Sportiva	305.780,00	114.476,20	191.303,80	167%
1.01.02.06.	Contributi per l'attività sportiva	0,00	0,00	0,00	
1.01.02.07.	Gestione impianti sportivi	286.508,32	329.896,97	-43.388,65	-13%
1.01.02.08.	Altri costi per l'attività sportiva	1.749.066,22	1.387.900,00	361.166,22	26%
1.01.02.09.	Ammortamenti attività sportiva	70.000,00	65.000,00	5.000,00	8%
1.01.02.10.	Accantonamento per rischi ed oneri afferenti all'attività sportiva	0,00	0,00	0,00	
1.01.02.11.	(Delta) Rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva	0,00	0,00	0,00	
1.01.02.	Totale Costi attività sportiva	6.929.089,54	3.275.258,99	3.653.830,55	112%
1.01.03.01.	Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.	340.600,00	128.840,97	211.759,03	164%
1.01.03.	Costi Preparazione Paralimpica	340.600,00	128.840,97	211.759,03	164%
1.01.04.01	Organizzazione Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali	26.500,00	12.680,34	13.819,66	109%
1.01.04.02.	Formazione ricerca e documentazione	0,00	0,00	0,00	
1.01.04.	Attività Sportiva Paralimpica	26.500,00	12.680,34	13.819,66	109%

Malcolli



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale	11.270.601,04	5.694.960,94	5.575.640,10	98%
	In % sul Costo della produzione	50,32%	34,07%		
1.02.	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.				
1.02.	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.	3.759.683,10	3.902.789,54	-143.106,44	-4%
	In % sul Costo della produzione	16,78%	23,35%		
1.	ATTIVITA' SPORTIVA	15.030.284,14	9.597.750,48	5.432.533,66	57%
	In % sul Valore della Produzione	66,92%	56,54%		
	In % sul Costo della produzione	67,10%	57,42%		
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.01.	Funz. e costi generali attività centrale				
2.01.01.	Costi per il personale e collaborazioni	4.980.366,54	4.460.816,51	519.550,03	12%
2.01.02.	Organi e Commissioni federali	218.500,00	303.000,00	-84.500,00	-28%
2.01.03.	Costi per la comunicazione	186.544,00	120.898,10	65.645,90	54%
2.01.04.	Costi generali	1.081.610,48	1.155.454,71	-73.844,23	-6%
2.01.05.	Ammortamenti per funzionamento	70.000,00	60.000,00	10.000,00	17%
2.01.06.	Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento	0,00	55.000,00	-55.000,00	-100%
2.01.07.	(Delta) Rimanenze di materiale di consumo per funzionamento	0,00	0,00	0,00	
2.01.08.	Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione	0,00	0,00	0,00	
2.01.	Funz. e costi generali attività centrale	6.537.021,02	6.155.169,32	381.851,70	6%
	In % sul Costo della produzione	29,18%	36,82%		
2.02.	Funz. e costi gen. Struttura Terr.				
2.02.	Funz. e costi gen. Struttura Terr.	832.093,53	960.138,44	-128.044,91	-13%
	In % sul Costo della produzione	3,71%	5,74%		
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	7.369.114,55	7.115.307,76	253.806,79	4%
	In % sul Valore della Produzione	32,81%	41,91%		
	In % sul Costo della produzione	32,90%	42,57%		

Malcolli



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
3.01	Accantonamento per rischi ed oneri				
3.01	Accantonamento per rischi ed oneri In % sul Costo della produzione	0,00	0,00	0,00	
3.02	Accantonamento a fondo svalutazione crediti				
3.02	Accantonamento a fondo svalutazione crediti In % sul Costo della produzione	0,00	0,00	0,00	
3.	Accantonamenti <i>In % sul Valore della Produzione</i> <i>In % sul Costo della produzione</i>	0,00	0,00	0,00	
4.01	Oneri diversi di gestione				
4.01	Oneri diversi di gestione In % sul Costo della produzione	0,00	1.760,59	-1.760,59	-100%
4.	Oneri diversi di gestione <i>In % sul Valore della Produzione</i> <i>In % sul Costo della produzione</i>	0,00	1.760,59 0,01% 0,01%	-1.760,59	-100%
	COSTO DELLA PRODUZIONE	22.399.398,69	16.714.818,83	5.684.579,86	34%
	In % sul Valore della Produzione	99,73%	98,46%		
	Diff. Valori e Costi della Produz.	61.000,00	261.746,00	-200.746,00	-77%
	In % sul Valore della Produzione	0,27%	1,54%		

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
CEC.	Oneri finanziari	0,00	0,00	0,00	
CED.	Oneri straordinari	0,00	0,00	0,00	
CEE.	Imposte sul reddito	-61.000,00	-61.000,00	0,00	
	RISULTATO D'ESERCIZIO	0,00	200.746,00	-200.746,00	-100%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
1.	Attività Centrale				
1.01.	Contributi Sport e Salute				
CEA.001	Funzionamento ed attività sportiva	2.896.383,00	2.896.220,00	163,00	0%
CEA.002	Prepar. Olimpica e Alto Livello	2.039.053,00	2.039.053,00		
CEA.003	Contributi a favore delle discipline associate				
CEA.004	Contributi per scommesse sportive				
CEA.005	Contributi per la promozione sportiva				
CEA.006	Contributi straordinari	9.642,98	9.642,98		
CEA.032	Altri Contributi Sport e Salute	1.723.121,00	343.000,00	1.380.121,00	402%
CEA.100	Contributi Sport e Salute per il Club Olimpico				
CEA.500	Contributi per Uffici Federali				
CEA.501	Contributi Personale già con contratto federale				
CEA.502	Contributi Costo lavoro personale trasferito da CONI Servizi				
CEA.503	Contributi per Impianti Sportivi				
CEA.504	Contributi per progetti speciali	259.760,00	262.166,00	-2.406,00	-1%
1.01.	Totale Contributi Sport e Salute	6.927.959,98	5.550.081,98	1.377.878,00	25%
1.02.	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti	98.000,00	102.858,08	-4.858,08	-5%
1.02.	Totale Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	98.000,00	102.858,08	-4.858,08	-5%
1.03.	Quote degli associati:				
CEA.007	Quote di affiliazione	710.000,00	710.000,00		
CEA.008	Quote di tesseramento	7.566.754,00	7.049.022,00	517.732,00	7%
CEA.009	Multe e tasse gara	1.400.000,00	571.452,08	828.547,92	145%
CEA.010	Diritti di segreteria	145.000,00	76.292,15	68.707,85	90%
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	380.000,00	251.030,00	128.970,00	51%
CEA.012	Quote abbonamento alla rivista federale				
CEA.013	Rilascio Brevetti				
CEA.030	Quote per licenze	120.000,00	76.111,00	43.889,00	58%

Metcali



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
1.03.	Totale Quote degli associati:	10.321.754,00	8.733.907,23	1.587.846,77	18%
1.04.	Ricavi da Manifestazioni Internazionali				
CEA.014	Contributi dalla Federazione Internazionale				
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	1.815.000,00		1.815.000,00	
CEA.017	Diritti televisivi	15.000,00	500,00	14.500,00	2.900%
CEA.018	Vendita di materiale promozionale				
CEA.019	Vendita biglietti				
CEA.020	Sponsors istituzionali				
CEA.600	Vendita di servizi				
1.04.	Totale Ricavi da Manifestazioni Internazionali	1.830.000,00	500,00	1.829.500,00	365.900%
1.05.	Ricavi da Manifestazioni Nazionali				
CEA.009	Multe e tasse gara				
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	309.780,00	75.050,78	234.729,22	313%
CEA.017	Diritti televisivi				
CEA.018	Vendita di materiale promozionale				
CEA.600	Vendita di servizi				
1.05.	Totale Ricavi da Manifestazioni Nazionali	309.780,00	75.050,78	234.729,22	313%
1.06.	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni				
CEA.020	Sponsors istituzionali	150.000,00	144.676,20	5.323,80	4%
CEA.021	Fornitori ufficiali della Federazione	572.570,00	271.000,00	301.570,00	111%
CEA.022	Pubblicità su mezzi di comunicazione federali				
1.06.	Totale Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	722.570,00	415.676,20	306.893,80	74%
1.07.	Altri ricavi della gestione ordinaria				
CEA.011	Quote iscrizione a corsi				
CEA.023	Plusvalenze				

Marcolini



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
CEA.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo				
CEA.025	Rimborsi dal CONI per scambi tecnici				
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	245.000,00	154.037,44	90.962,56	59%
CEA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi				
CEA.028	Altre prestazioni da terzi				
CEA.040	Sopravvenienze e insussistenze attive non iscrivibili in altre voci				
CED.005	Insussistenze attive				
1.07.	Totale Altri ricavi della gestione ordinaria	245.000,00	154.037,44	90.962,56	59%
1.08.	Contributi Comitato Italiano Paralimpico				
CEA.501	Contributi Personale già con contratto federale				
CEA.601	Contributi per attività paralimpica / A.L.	207.718,69	122.281,31	85.437,38	70%
CEA.602	Contributi costo lavoro personale ex Comitato Paralimpico	41.294,00	41.091,00	203,00	0%
1.08.	Totale Contributi Comitato Italiano Paralimpico	249.012,69	163.372,31	85.640,38	52%
1.	Totale Attività Centrale	20.704.076,67	15.195.484,02	5.508.592,65	36%
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	92,18%	89,51%		
2.	Attività Struttura Territoriale				
2.02.	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti	295.000,00	469.694,47	-174.694,47	-37%
2.02.	Totale Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	295.000,00	469.694,47	-174.694,47	-37%
2.03.	Quote degli associati				
CEA.007	Quote di affiliazione				
CEA.008	Quote di tesseramento				
CEA.009	Multe e tasse gara	585.400,00	458.346,50	127.053,50	28%
CEA.010	Diritti di segreteria	2.007,00	2.007,00		
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	836.540,00	724.839,64	111.700,36	15%
CEA.029	Quote abbonamento a pubblicazioni				
2.03.	Totale Quote degli associati	1.423.947,00	1.185.193,14	238.753,86	20%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
2.04.	<i>Ricavi da manifestazioni</i>				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	37.075,02	125.893,20	-88.818,18	-71%
CEA.017	Diritti televisivi				
CEA.018	Vendita di materiale promozionale				
CEA.600	Vendita di servizi				
2.04.	<i>Totale Ricavi da manifestazioni</i>	37.075,02	125.893,20	-88.818,18	-71%
2.05.	<i>Altri ricavi della gestione</i>				
CEA.011	Quote iscrizione a corsi				
CEA.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo				
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	300,00	300,00		
CEA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi				
2.05.	<i>Totale Altri ricavi della gestione</i>	300,00	300,00	0,00	
2.	Totale Attività Struttura Territoriale	1.756.322,02	1.781.080,81	-24.758,79	-1%
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	7,82%	10,49%		
	VALORE PRODUZIONE	22.460.398,69	16.976.564,83	5.483.833,86	32%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale				
1.01.01.	Costi PO/AL				
<u>1.01.01.01.</u>	<u>Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.</u>				
<u>1.01.01.01.01</u>	<u>Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	377.240,00	107.219,23	270.020,77	252%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari		3.000,00	-3.000,00	-100%
CEB.003	Compensi per staff tecnico		4.200,00	-4.200,00	-100%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	13.500,00		13.500,00	
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	589.916,50	277.740,74	312.175,76	112%
CEB.006	Spese mediche				
CEB.007	Premi di classifica	61.000,00	60.000,00	1.000,00	2%
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.009	Compensi per distaccati Ministero				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	6.300,00		6.300,00	
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze				
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	73.500,00	18.968,25	54.531,75	287%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.015	Spese per carburanti e combustibili				
CEB.016	Altre spese	13.500,00	40.170,68	-26.670,68	-66%
CEB.017	Acquisto Biglietti				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	4.000,00		4.000,00	
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.031	Assistenza medica, antidoping				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				

Malcolini



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	43.000,00	43.750,00	-750,00	-2%
1.01.01.01.01	Totale Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello	1.181.956,50	555.048,90	626.907,60	113%
<u>1.01.01.01.02</u>	<u>Allenamenti e stages</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.003	Compensi per staff tecnico		10.000,00	-10.000,00	-100%
CEB.004	Compensi per staff sanitario				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.006	Spese mediche				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.015	Spese per carburanti e combustibili				
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
1.01.01.01.02	Totale Allenamenti e stages	0,00	10.000,00	-10.000,00	-100%
<u>1.01.01.01.03</u>	<u>Funzionamento Commissioni Tecniche</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	1.000,00		1.000,00	
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.016	Altre spese	1.000,00		1.000,00	
1.01.01.01.03	Totale Funzionamento Commissioni Tecniche	2.000,00	0,00	2.000,00	
<u>1.01.01.01.04</u>	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	447.500,00	402.150,00	45.350,00	11%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	148.200,00	66.699,69	81.500,31	122%
CEB.009	Compensi per distaccati Ministero				

Meloni



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
1.01.01.01.04	Totale Compensi per prestazioni contrattuali	595.700,00	468.849,69	126.850,31	27%
1.01.01.01.05	<u>Interventi per gli atleti</u>				
CEB.006	Spese mediche				
CEB.019	Tutela assicurativa				
CEB.020	Tutela previdenziale				
CEB.021	Borse di studio				
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti		6.000,00	-6.000,00	-100%
CEB.026	Tutela sanitaria				
CEB.700	Borse di studio agli atleti per il Club Olimpico CONI				
1.01.01.01.05	Totale Interventi per gli atleti	0,00	6.000,00	-6.000,00	-100%
1.01.01.01.06	<u>Spese per antidoping</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	12.000,00	12.100,00	-100,00	-1%
CEB.023	Indennità. Compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	8.000,00	6.000,00	2.000,00	33%
CEB.025	Spese controlli antidoping	49.000,00	28.685,00	20.315,00	71%
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
1.01.01.01.06	Totale Spese per antidoping	69.000,00	46.785,00	22.215,00	47%
1.01.01.01.	Totale Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.	1.848.656,50	1.086.683,59	761.972,91	70%
1.01.01.02.	<u>Attività rappresentative nazionali</u>				
1.01.01.02.01	<u>Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	451.360,00	96.933,76	354.426,24	366%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	113.550,00	77.210,00	36.340,00	47%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	3.000,00		3.000,00	
CEB.004	Compensi per staff sanitario	28.040,00	20.250,00	7.790,00	38%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	31.495,00	3.214,08	28.280,92	880%
CEB.006	Spese mediche				
CEB.007	Premi di classifica	38.000,00	12.000,00	26.000,00	217%
CEB.008	Premi di assicurazione				

Malcolini



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze				
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	186.700,00	35.753,00	150.947,00	422%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	53.200,00	24.265,17	28.934,83	119%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.015	Spese per carburanti e combustibili				
CEB.016	Altre spese		570,00	-570,00	-100%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	19.000,00	14.156,17	4.843,83	34%
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	623.500,00	484.200,00	139.300,00	29%
1.01.01.02.01	Totale Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.	1.547.845,00	768.552,18	779.292,82	101%
1.01.01.02.02	<u>Allenamenti e stages</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	41.410,00	18.600,00	22.810,00	123%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	11.000,00	3.250,00	7.750,00	238%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	18.500,00	8.100,00	10.400,00	128%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	3.000,00		3.000,00	
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.006	Spese mediche				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.015	Spese per carburanti e combustibili				
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				

Meloni



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi				
1.01.01.02.02	Totale Allenamenti e stages	73.910,00	29.950,00	43.960,00	147%
1.01.01.02.03	<u>Funzionamento Commissioni Tecniche</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	21.000,00	10.802,64	10.197,36	94%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.016	Altre spese				
1.01.01.02.03	Totale Funzionamento Commissioni Tecniche	21.000,00	10.802,64	10.197,36	94%
1.01.01.02.04	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	4.000,00	1.550,00	2.450,00	158%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	446.000,00	359.862,23	86.137,77	24%
CEB.004	Compensi per staff sanitario				
CEB.009	Compensi per distaccati Ministero				
1.01.01.02.04	Totale Compensi per prestazioni contrattuali	450.000,00	361.412,23	88.587,77	25%
1.01.01.02.05	<u>Interventi per gli atleti</u>				
CEB.006	Spese mediche				
CEB.019	Tutela assicurativa				
CEB.020	Tutela previdenziale				
CEB.021	Borse di studio				
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB.026	Tutela sanitaria				
1.01.01.02.05	Totale Interventi per gli atleti	0,00	0,00	0,00	
1.01.01.02.06	<u>Spese per antidoping</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	3.000,00	5.780,00	-2.780,00	-48%
CEB.023	Indennità. Compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	2.000,00	5.000,00	-3.000,00	-60%
CEB.025	Spese controlli antidoping	28.000,00	10.000,00	18.000,00	180%
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
1.01.01.02.06	Totale Spese per antidoping	33.000,00	20.780,00	12.220,00	59%

Marcolini



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
1.01.01.02.	Totale Attività rappresentative nazionali	2.125.755,00	1.191.497,05	934.257,95	78%
<u>1.01.01.03.</u>	<u>Assicurazioni Manifestaz. Sportive Intern.li/Nazionali</u>				
<u>1.01.01.03.01</u>	<u>Assicurazione</u>				
CEB.008	Premi di assicurazione				
1.01.01.03.01	Totale Assicurazione	0,00	0,00	0,00	
1.01.01.03.	Totale Assicurazioni Manifestaz. Sportive Intern.li/Nazionali	0,00	0,00	0,00	
1.01.01.	Totale Costi PO/AL	3.974.411,50	2.278.180,64	1.696.230,86	74%
1.01.02.	<i>Costi attività sportiva</i>				
<u>1.01.02.01.</u>	<u>Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	7.000,00	25.780,00	-18.780,00	-73%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	8.700,00		8.700,00	
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	6.500,00		6.500,00	
CEB.007	Premi di classifica				
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze				
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	19.500,00	431,70	19.068,30	4.417%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese	2.000.000,00	76.841,00	1.923.159,00	2.503%
CEB.017	Acquisto Biglietti				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	16.100,00	1.500,00	14.600,00	973%
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori		1.500,00	-1.500,00	-100%
CEB.029	Compensi per ingaggio squadre partecipanti				
CEB.030	Manutenzione ordinaria	44.100,00		44.100,00	

Meloni



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva/radiofonica				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	1.000,00		1.000,00	
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni		53.331,78	-53.331,78	-100%
1.01.02.01.	Totale Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	2.102.900,00	159.384,48	1.943.515,52	1.219%
1.01.02.02.	<u>Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	35.000,00	55.553,00	-20.553,00	-37%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	31.900,00	2.000,00	29.900,00	1.495%
CEB.003	Compensi per staff tecnico				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.007	Premi di classifica	68.535,00	54.635,00	13.900,00	25%
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	45.000,00	37.477,70	7.522,30	20%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni				
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	15.000,00	26.450,28	-11.450,28	-43%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	1.500,00	2.500,00	-1.000,00	-40%
CEB.016	Altre spese	1.159.180,00	93.751,54	1.065.428,46	1.136%
CEB.017	Acquisto Biglietti				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	39.000,00	31.600,00	7.400,00	23%
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	130.000,00	104.398,00	25.602,00	25%

Manoli



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
CEB.029	Compensi per ingaggio squadre partecipanti				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	600,00		600,00	
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing		48.172,40	-48.172,40	-100%
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva/radiofonica				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	3.720,00		3.720,00	
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	145.500,00	132.000,00	13.500,00	10%
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni		9.222,00	-9.222,00	-100%
CEB.810	iscrizioni Ponyadi e FieraCavalli				
1.01.02.02.	Totale Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	1.674.935,00	597.759,92	1.077.175,08	180%
<u>1.01.02.03.</u>	<u>Partecipazione ad organismi internazionali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	2.000,00		2.000,00	
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.034	Quote di adesione ad organismi internazionali	151.400,00	120.900,00	30.500,00	25%
CEB.035	Spese componenti organismi internazionali				
CEB.036	Partecipazione a congressi e comitati				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa				
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione				
CEB.121	Spese per licenze	150.000,00	150.000,00		
1.01.02.03.	Totale Partecipazione ad organismi internazionali	303.400,00	270.900,00	32.500,00	12%
<u>1.01.02.04.</u>	<u>Formazione ricerca e documentazione</u>				
<u>1.01.02.04.01</u>	<u>Corsi di formaz. quadri tecnici E. Ufficiali di Gara</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	66.000,00	63.094,61	2.905,39	5%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	45.000,00	25.000,00	20.000,00	80%
CEB.008	Premi di assicurazione				

Meloni



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.016	Altre spese	27.000,00	22.691,42	4.308,58	19%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.021	Borse di studio				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	222.000,00	219.463,85	2.536,15	1%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.038	Spese di organizzazione corsi				
CEB.039	Brevetti e diplomi				
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa		1.000,00	-1.000,00	-100%
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda				
1.01.02.04.01	Totale Corsi di formaz.quadri tecnici E Ufficiali di Gara	360.000,00	331.249,88	28.750,12	9%
1.01.02.04.02	<u>Corsi di formazione per ufficiali di gara</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	2.000,00	2.820,15	-820,15	-29%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.016	Altre spese				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	12.000,00	5.280,00	6.720,00	127%
CEB.038	Spese di organizzazione corsi	8.000,00	250,00	7.750,00	3.100%
CEB.041	Incarichi di studio e ricerca				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa				
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche				
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda				
1.01.02.04.02	Totale Corsi di formazione per ufficiali di gara	22.000,00	8.350,15	13.649,85	163%

Malcolli



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
1.01.02.04.03	<u>Corsi di formazione per altri soggetti</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	7.000,00	4.341,39	2.658,61	61%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	1.500,00		1.500,00	
CEB.021	Borse di studio				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	11.000,00	5.000,00	6.000,00	120%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.038	Spese di organizzazione corsi				
CEB.039	Brevetti e diplomi				
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici	3.000,00		3.000,00	
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa	8.500,00	1.000,00	7.500,00	750%
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche				
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda				
1.01.02.04.03	Totale Corsi di formazione per altri soggetti	31.000,00	10.341,39	20.658,61	200%
1.01.02.04.04	<u>Ricerca e documentazione</u>				
CEB.016	Altre spese	11.000,00		11.000,00	
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	7.000,00		7.000,00	
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.041	Incarichi di studio e ricerca				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	5.000,00		5.000,00	
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	500,00		500,00	
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva/radiofonica				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi				
1.01.02.04.04	Totale Ricerca e documentazione	23.500,00	0,00	23.500,00	
1.01.02.04.	Totale Formazione ricerca e documentazione	436.500,00	349.941,42	86.558,58	25%
<u>1.01.02.05.</u>	<u>Promozione Sportiva</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	21.000,00	2.000,00	19.000,00	950%
CEB.003	Compensi per staff tecnico				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	4.000,00	4.000,00		
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	69.200,00	2.420,00	66.780,00	2.760%
CEB.021	Borse di studio				
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	59.000,00	33.200,00	25.800,00	78%
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	87.580,00	35.856,20	51.723,80	144%
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva/radiofonica				
CEB.049	Organizzazione e partecipazione a manif. a carattere sociale	30.000,00		30.000,00	
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				

Malcolini



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda				
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive				
CEB.061	Contributi ad Altri soggetti				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	35.000,00	37.000,00	-2.000,00	-5%
1.01.02.05.	Totale Promozione Sportiva	305.780,00	114.476,20	191.303,80	167%
1.01.02.06.	<u>Contributi per l'attività sportiva</u>				
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive				
CEB.059	Contributi a Discipline Associate				
CEB.060	Contributi a Sezioni Convenzionate				
CEB.061	Contributi ad Altri soggetti				
CEB.601	Contributi a Leghe				
1.01.02.06.	Totale Contributi per l'attività sportiva	0,00	0,00	0,00	
1.01.02.07.	<u>Gestione impianti sportivi</u>				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.016	Altre spese	286.508,32	329.896,97	-43.388,65	-13%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.064	Utenze e servizi				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni				
1.01.02.07.	Totale Gestione impianti sportivi	286.508,32	329.896,97	-43.388,65	-13%
1.01.02.08.	<u>Altri costi per l'attività sportiva</u>				

Metcali



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.008	Premi di assicurazione	1.739.066,22	1.377.900,00	361.166,22	26%
CEB.017	Acquisto Biglietti				
CEB.061	Contributi ad Altri soggetti				
CEB.122	Acquisto modulistica per attività sportiva	10.000,00	10.000,00		
CEB.123	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni sportive				
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni				
1.01.02.08.	Totale Altri costi per l'attività sportiva	1.749.066,22	1.387.900,00	361.166,22	26%
1.01.02.09.	<u>Ammortamenti attività sportiva</u>				
CEB.067	Ammortamenti Immobilizzazioni materiali	70.000,00	65.000,00	5.000,00	8%
CEB.068	Ammortamenti Immobilizzazioni immateriali				
1.01.02.09.	Totale Ammortamenti attività sportiva	70.000,00	65.000,00	5.000,00	8%
1.01.02.10.	<u>Accantonamento per rischi ed oneri afferenti all'attività sportiva</u>				
CEB.069	Accantonamento altri fondi, rischi e oneri				
CEB.070	Accantonamento cause legali in corso				
CEB.603	Accantonamento Fondo svalutazione crediti				
1.01.02.10.	Totale Accantonamento per rischi ed oneri afferenti all'attività sportiva	0,00	0,00	0,00	
1.01.02.11.	<u>(Delta) Rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva</u>				
CEB.140	Rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva				
1.01.02.11.	Totale (Delta) Rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva	0,00	0,00	0,00	
1.01.02.	Totale Costi attività sportiva	6.929.089,54	3.275.258,99	3.653.830,55	112%
1.01.03.	Costi Preparazione Paralimpica				
1.01.03.01.	<u>Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.</u>				
1.01.03.01.01	<u>Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Internaz. finalizzate alla Preparazione Paralimpica</u>				

Manoli



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	186.380,00	23.556,97	162.823,03	691%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.003	Compensi per staff tecnico				
CEB.004	Compensi per staff sanitario	29.400,00	8.399,99	21.000,01	250%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	7.200,00	1.500,01	5.699,99	380%
CEB.006	Spese mediche				
CEB.007	Premi di classifica	27.000,00	1.364,00	25.636,00	1.879%
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	5.100,00		5.100,00	
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	6.600,00	1.420,00	5.180,00	365%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese	2.720,00		2.720,00	
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	15.400,00	38.600,00	-23.200,00	-60%
1.01.03.01.01	Totale Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Internaz. finalizzate alla Preparazione Paralimpica	279.800,00	74.840,97	204.959,03	274%
1.01.03.01.02	<u>Allenamenti e Stages</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.003	Compensi per staff tecnico				
CEB.004	Compensi per staff sanitario				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.006	Spese mediche				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.020	Tutela previdenziale				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
1.01.03.01.02	Totale Allenamenti e Stages	0,00	0,00	0,00	
1.01.03.01.03	<u>Funzionamento Commissioni Tecniche</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.016	Altre spese				
1.01.03.01.03	Totale Funzionamento Commissioni Tecniche	0,00	0,00	0,00	
1.01.03.01.04	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	59.800,00	54.000,00	5.800,00	11%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	1.000,00		1.000,00	
CEB.009	Compensi per distaccati Ministero				
1.01.03.01.04	Totale Compensi per prestazioni contrattuali	60.800,00	54.000,00	6.800,00	13%
1.01.03.01.05	<u>Interventi per gli atleti</u>				
CEB.006	Spese mediche				
CEB.019	Tutela assicurativa				
CEB.020	Tutela previdenziale				
CEB.021	Borse di studio				
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB.026	Tutela sanitaria				
1.01.03.01.05	Totale Interventi per gli atleti	0,00	0,00	0,00	
1.01.03.01.06	<u>Spese per antidoping</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				

Malcolli



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
CEB.023	Indennità. Compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche				
CEB.025	Spese controlli antidoping				
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
1.01.03.01.06	Totale Spese per antidoping	0,00	0,00	0,00	
1.01.03.01.	Totale Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.	340.600,00	128.840,97	211.759,03	164%
1.01.03.	Totale Costi Preparazione Paralimpica	340.600,00	128.840,97	211.759,03	164%
1.01.04.	<i>Attività Sportiva Paralimpica</i>				
<u>1.01.04.01</u>	<u>Organizzazione Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	4.000,00		4.000,00	
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.007	Premi di classifica				
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	1.500,00	680,34	819,66	120%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni				
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese				
CEB.017	Acquisto Biglietti				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche				
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	21.000,00	12.000,00	9.000,00	75%
CEB.029	Compensi per ingaggio squadre partecipanti				

Malcolli



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.031	Assistenza medica, antidoping				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva/radiofonica				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi				
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni				
1.01.04.01	Totale Organizzazione Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali	26.500,00	12.680,34	13.819,66	109%
<u>1.01.04.02.</u>	<u>Formazione ricerca e documentazione</u>				
<u>1.01.04.02.01</u>	<u>Corsi di formazione quadri tecnici e Ufficiali di Gara</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.021	Borse di studio				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.039	Brevetti e diplomi				
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa				
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
1.01.04.02.01	Totale Corsi di formazione quadri tecnici e Ufficiali di Gara	0,00	0,00	0,00	
1.01.04.02.02	<u>Corsi di formazione per altri soggetti</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.021	Borse di studio				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.039	Brevetti e diplomi				
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa				
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
1.01.04.02.02	Totale Corsi di formazione per altri soggetti	0,00	0,00	0,00	
1.01.04.02.03	<u>Ricerca e documentazione</u>				
CEB.016	Altre spese				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche				
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa				
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				

Malcolini



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche				
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva/radiofonica				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
1.01.04.02.03	Totale Ricerca e documentazione	0,00	0,00	0,00	
1.01.04.02.	Totale Formazione ricerca e documentazione	0,00	0,00	0,00	
1.01.04.	Totale Attività Sportiva Paralimpica	26.500,00	12.680,34	13.819,66	109%
1.01.	Totale Costi per l'Attività Sportiva Centrale	11.270.601,04	5.694.960,94	5.575.640,10	98%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	50,32%	34,07%		
1.02.	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.				
1.02.	Totale Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.	3.759.683,10	3.902.789,54	-143.106,44	-4%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	16,78%	23,35%		
1.	Totale ATTIVITA' SPORTIVA	15.030.284,14	9.597.750,48	5.432.533,66	57%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	66,92%	56,54%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	67,10%	57,42%		
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.01.	Funz. e costi generali attività centrale				
2.01.01.	<i>Costi per il personale e collaborazioni</i>				
CEB.069	Accantonamento altri fondi, rischi e oneri				
CEB.071	Personale CONI - rimborso spese missione				
CEB.072	Personale CONI - rimborsi spese di trasferta a piè di lista				
CEB.073	Personale Federale - retribuzione ordinaria	2.351.330,47	1.986.218,68	365.111,79	18%
CEB.074	Personale Federale - straordinari	204.031,20	110.530,54	93.500,66	85%
CEB.075	Personale Federale - oneri previdenziali	859.962,81	709.298,80	150.664,01	21%
CEB.076	Premi assicurativi personale	67.586,90	53.209,59	14.377,31	27%
CEB.077	Personale Federale - Trattamento di fine rapporto	182.727,48	147.880,59	34.846,89	24%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
CEB.078	Personale Federale - rimborso spese missione	40.000,00	30.064,51	9.935,49	33%
CEB.079	Personale Federale - rimborsi spese di trasferta a piè di lista				
CEB.080	Collaboratori - compensi	168.300,00	318.433,36	-150.133,36	-47%
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali	5.000,00	33.000,00	-28.000,00	-85%
CEB.082	Collaboratori - assicurazione INAIL				
CEB.083	Collaboratori - Rimborso spese missioni	12.500,00	15.566,64	-3.066,64	-20%
CEB.085	Contratti per lavoratori interinali				
CEB.086	Costi di formazione del personale				
CEB.152	Sopravvenienze e insussistenze passive non iscrivibili in altre voci				
CEB.200	Personale ex CONI Servizi Spa retribuzione ordinaria	340.893,00	395.321,96	-54.428,96	-14%
CEB.201	Personale ex CONI Servizi Spa retribuzione straordinaria	34.833,60	20.856,44	13.977,16	67%
CEB.202	Oneri a carico azienda personale ex CONI Servizi Spa	125.923,14	147.589,01	-21.665,87	-15%
CEB.204	Indennità varie personale ex CONI Servizi Spa				
CEB.205	Premi di produzione personale ex CONI Servizi Spa	49.880,16	74.166,71	-24.286,55	-33%
CEB.206	Accantonamento TFR personale ex CONI Servizi Spa	27.062,40	30.466,92	-3.404,52	-11%
CEB.207	Indennità varie personale già Federale				
CEB.208	Premi di produzione personale già Federale	376.606,78	300.995,15	75.611,63	25%
CEB.210	Accantonamento fondo di previdenza complementare (1%)	1.728,60	1.638,24	90,36	6%
CEB.215	Accantonamento Fondo Sirio 1% CONI	1.000,00	1.000,00		
CEB.300	Buoni pasto / ticket restaurant	125.000,00	78.579,37	46.420,63	59%
CEB.800	Interventi assistenziali al personale	6.000,00	6.000,00		
2.01.01.	Totale Costi per il personale e collaborazioni	4.980.366,54	4.460.816,51	519.550,03	12%
2.01.02.	<i>Organi e Commissioni federali</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	45.000,00	80.000,00	-35.000,00	-44%
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	16.500,00	26.000,00	-9.500,00	-37%
CEB.088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti	45.000,00	57.000,00	-12.000,00	-21%

Manoli



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
CEB.089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva	90.000,00	77.000,00	13.000,00	17%
CEB.090	Assemblea nazionale		15.000,00	-15.000,00	-100%
CEB.091	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni federali	12.000,00	28.000,00	-16.000,00	-57%
CEB.092	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Consulta federale	10.000,00	20.000,00	-10.000,00	-50%
CEB.095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici				
2.01.02.	Totale Organi e Commissioni federali	218.500,00	303.000,00	-84.500,00	-28%
2.01.03.	<i>Costi per la comunicazione</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	6.000,00	3.200,00	2.800,00	88%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	150.000,00	98.200,00	51.800,00	53%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa				
CEB.093	Costi rivista federale				
CEB.095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici	30.544,00	19.498,10	11.045,90	57%
2.01.03.	Totale Costi per la comunicazione	186.544,00	120.898,10	65.645,90	54%
2.01.04.	<i>Costi generali</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	7.000,00	7.000,00		
CEB.008	Premi di assicurazione	18.000,00	188.000,00	-170.000,00	-90%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	92.669,20	39.735,32	52.933,88	133%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	9.000,00	9.000,00		
CEB.016	Altre spese	20.000,00	11.000,00	9.000,00	82%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	35.000,00	55.000,00	-20.000,00	-36%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	6.300,00	3.300,00	3.000,00	91%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa				
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	750,00	150,00	600,00	400%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	1.000,00	500,00	500,00	100%

Matteo Sola



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
CEB.064	Utenze e servizi	113.716,92	113.716,92		
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	1.000,00	1.000,00		
CEB.096	Servizi giuridici amministrativi e fiscali	100.000,00	90.000,00	10.000,00	11%
CEB.097	Compensi per prestazioni connesse alla pubblicità e promozione				
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	328.774,36	249.634,29	79.140,07	32%
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali	150.000,00	124.698,20	25.301,80	20%
CEB.100	Spese per liti, arbitrati e risarcimenti	2.400,00	2.400,00		
CEB.101	Spese postali e telefoniche	10.000,00	12.000,00	-2.000,00	-17%
CEB.102	Sito Internet				
CEB.105	Spese di rappresentanza	15.000,00	44.000,00	-29.000,00	-66%
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	145.000,00	155.000,00	-10.000,00	-6%
CEB.107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria				
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	26.000,00	49.319,98	-23.319,98	-47%
CEB.600	Costo per la sicurezza del personale				
2.01.04.	Totale Costi generali	1.081.610,48	1.155.454,71	-73.844,23	-6%
2.01.05.	<i>Ammortamenti per funzionamento</i>				
CEB.067	Ammortamenti Immobilizzazioni materiali	70.000,00	60.000,00	10.000,00	17%
CEB.068	Ammortamenti Immobilizzazioni immateriali				
2.01.05.	Totale Ammortamenti per funzionamento	70.000,00	60.000,00	10.000,00	17%
2.01.06.	<i>Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento</i>				
CEB.069	Accantonamento altri fondi, rischi e oneri				
CEB.070	Accantonamento cause legali in corso				
CEB.603	Accantonamento Fondo svalutazione crediti		55.000,00	-55.000,00	-100%
2.01.06.	Totale Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento	0,00	55.000,00	-55.000,00	-100%
2.01.07.	<i>(Delta) Rimanenze di materiale di consumo per funzionamento</i>				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
CEB.140	Rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva				
2.01.07.	Totale (Delta) Rimanenze di materiale di consumo per funzionamento	0,00	0,00	0,00	
2.01.08.	<i>Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione</i>				
CEB.400	Somme da riversare allo Stato per applicazione disposizioni di finanza pubblica				
2.01.08.	Totale Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione	0,00	0,00	0,00	
2.01.	Totale Funz. e costi generali attività centrale	6.537.021,02	6.155.169,32	381.851,70	6%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	29,18%	36,82%		
2.02.	Funz. e costi gen. Struttura Terr.				
2.02.	Totale Funz. e costi gen. Struttura Terr.	832.093,53	960.138,44	-128.044,91	-13%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	3,71%	5,74%		
2.	Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	7.369.114,55	7.115.307,76	253.806,79	4%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	32,81%	41,91%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	32,90%	42,57%		
3.	Accantonamenti				
3.01	Accantonamento per rischi ed oneri				
CEB.069	Accantonamento altri fondi, rischi e oneri				
CEB.070	Accantonamento cause legali in corso				
3.01	Totale Accantonamento per rischi ed oneri	0,00	0,00	0,00	
	<i>In % sul Costo della produzione</i>				
3.02	Accantonamento a fondo svalutazione crediti				
CEB.603	Accantonamento Fondo svalutazione crediti				
3.02	Totale Accantonamento a fondo svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00	
	<i>In % sul Costo della produzione</i>				
3.	Totale Accantonamenti	0,00	0,00	0,00	

Meloni



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
4.	<i>In % sul Valore della Produzione</i> <i>In % sul Costo della produzione</i> Oneri diversi di gestione				
4.01	<i>Oneri diversi di gestione</i>				
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi				
CEB.150	n/d				
CEB.151	Perdite su crediti				
CEB.152	Sopravvenienze e insussistenze passive non iscrivibili in altre voci		1.760,59	-1.760,59	-100%
4.01	Totale Oneri diversi di gestione	0,00	1.760,59	-1.760,59	-100%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>		0,01%		
4.	Totale Oneri diversi di gestione	0,00	1.760,59	-1.760,59	-100%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>		0,01%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>		0,01%		
	COSTO DELLA PRODUZIONE	22.399.398,69	16.714.818,83	5.684.579,86	34%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	99,73%	98,46%		
	Diff. Valori e Costi della Produz.	61.000,00	261.746,00	-200.746,00	-77%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	0,27%	1,54%		

Metcali P



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
CEC.	Oneri finanziari				
CEC.001	Interessi attivi				
CEC.002	Interessi Passivi				
CEC.003	Interessi passivi su mutui				
CEC.004	Altri proventi e oneri finanziari				
CEC.	Totale Oneri finanziari	0,00	0,00	0,00	
CED.	Oneri straordinari				
CED.002	Plusvalenze				
CED.003	Sopravvenienze attive				
CED.005	Insussistenze attive				
CED.001	Minusvalenze				
CED.004	Sopravvenienze passive				
CED.006	Insussistenze passive				
CED.007	Interessi e Sanzioni su imposte dirette				
CED.	Totale Oneri straordinari	0,00	0,00	0,00	
CEE.	Imposte sul reddito				
CEE.002	IRAP	61.000,00	61.000,00		
CEE.003	IRES				
CEE.	Totale Imposte sul reddito	-61.000,00	-61.000,00	0,00	
	RISULTATO D'ESERCIZIO	0,00	200.746,00	-200.746,00	-100%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.02.	<i>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</i>				
1.02.01.	Attività agonistica	1.043.848,23	822.797,94	221.050,29	27%
1.02.02.	Organizzazione Manifestazione Sportive	1.603.703,64	1.466.567,02	137.136,62	9%
1.02.03.	Corsi di formazione	755.931,23	570.189,32	185.741,91	33%
1.02.04.	Promozione Sportiva	237.400,00	248.061,84	-10.661,84	-4%
1.02.05.	Contributi all'attività sportiva	118.800,00	795.173,42	-676.373,42	-85%
1.02.06.	Gestione impianti sportivi	0,00	0,00	0,00	
1.02.	<i>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</i>	3.759.683,10	3.902.789,54	-143.106,44	-4%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA	3.759.683,10	3.902.789,54	-143.106,44	-4%
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>				
2.02.01.	Costi per i collaboratori	58.760,00	57.214,35	1.545,65	3%
2.02.02.	Organi e Commissioni	245.270,00	321.153,73	-75.883,73	-24%
2.02.03.	Costi generali	528.063,53	581.770,36	-53.706,83	-9%
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>	832.093,53	960.138,44	-128.044,91	-13%
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	832.093,53	960.138,44	-128.044,91	-13%
	COSTO STRUTT. TERRIT.	4.591.776,63	4.862.927,98	-271.151,35	-6%

Metcali



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.02.	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.				
1.02.01.	Attività agonistica				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	263.420,00	126.274,52	137.145,48	109%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	280.749,42	192.351,23	88.398,19	46%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	61.189,08	70.068,00	-8.878,92	-13%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	1.000,00	1.400,00	-400,00	-29%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	197.010,00	229.814,75	-32.804,75	-14%
CEB.006	Spese mediche				
CEB.007	Premi di classifica	66.800,00	55.250,00	11.550,00	21%
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	173.679,73	145.189,44	28.490,29	20%
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.021	Borse di studio		1.450,00	-1.450,00	-100%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi		1.000,00	-1.000,00	-100%
1.02.01.	Totale Attività agonistica	1.043.848,23	822.797,94	221.050,29	27%
1.02.02.	Organizzazione Manifestazione Sportive				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	83.500,00	57.035,07	26.464,93	46%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	170.467,00	127.989,45	42.477,55	33%
CEB.007	Premi di classifica	380.800,00	359.436,42	21.363,58	6%
CEB.008	Premi di assicurazione	500,00	1.350,00	-850,00	-63%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	56.500,00	50.500,00	6.000,00	12%
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	190.750,00	185.470,53	5.279,47	3%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	174.250,00	157.298,52	16.951,48	11%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	3.000,00	4.212,00	-1.212,00	-29%
CEB.016	Altre spese	198.886,64	233.210,89	-34.324,25	-15%

Manoli



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	6.050,00	4.000,00	2.050,00	51%
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	142.450,00	97.177,25	45.272,75	47%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	500,00	800,00	-300,00	-38%
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	195.550,00	183.116,89	12.433,11	7%
CEB.029	Compensi per ingaggio squadre partecipanti				
CEB.030	Manutenzione ordinaria	500,00	1.000,00	-500,00	-50%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping		970,00	-970,00	-100%
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi		3.000,00	-3.000,00	-100%
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni				
1.02.02.	Totale Organizzazione Manifestazione Sportive	1.603.703,64	1.466.567,02	137.136,62	9%
1.02.03.	Corsi di formazione				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	57.202,23	45.768,93	11.433,30	25%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	469.841,00	348.108,88	121.732,12	35%
CEB.016	Altre spese	123.560,00	91.958,46	31.601,54	34%
CEB.021	Borse di studio	500,00		500,00	
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	70.988,00	59.982,65	11.005,35	18%
CEB.037	Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali	25.700,00	17.800,00	7.900,00	44%
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda	8.140,00	6.570,40	1.569,60	24%
1.02.03.	Totale Corsi di formazione	755.931,23	570.189,32	185.741,91	33%
1.02.04.	Promozione Sportiva				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	42.900,00	24.133,29	18.766,71	78%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	33.550,00	58.288,60	-24.738,60	-42%
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	8.040,00	36.377,00	-28.337,00	-78%

Metcali



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	12.850,00	17.586,00	-4.736,00	-27%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing		2.400,00	-2.400,00	-100%
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.046	Organizz. e/o partecipaz. a Giochi Sportivi Studenteschi	74.220,00	10.986,00	63.234,00	576%
CEB.047	Centri di Avviamento allo Sport				
CEB.048	Sport nella scuola	17.800,00	32.500,00	-14.700,00	-45%
CEB.049	Organizzazione e partecipazione a manif. a carattere sociale	500,00	4.100,00	-3.600,00	-88%
CEB.055	Premi e borse di studio	27.700,00	34.200,00	-6.500,00	-19%
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda	19.840,00	27.490,95	-7.650,95	-28%
CEB.057	Assicurazioni				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
1.02.04.	Totale Promozione Sportiva	237.400,00	248.061,84	-10.661,84	-4%
1.02.05.	Contributi all'attività sportiva				
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	112.800,00	263.388,42	-150.588,42	-57%
CEB.061	Contributi ad Altri soggetti	6.000,00	531.785,00	-525.785,00	-99%
1.02.05.	Totale Contributi all'attività sportiva	118.800,00	795.173,42	-676.373,42	-85%
1.02.06.	Gestione impianti sportivi				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.016	Altre spese				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.064	Utenze e servizi				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
1.02.06.	Totale Gestione impianti sportivi	0,00	0,00	0,00	
1.02.	Totale Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.	3.759.683,10	3.902.789,54	-143.106,44	-4%
1.	Totale ATTIVITA' SPORTIVA	3.759.683,10	3.902.789,54	-143.106,44	-4%

Meloni



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.02.	Funz. e costi gen. Struttura Terr.				
2.02.01.	Costi per i collaboratori				
CEB.080	Collaboratori - compensi	55.760,00	56.714,35	-954,35	-2%
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali				
CEB.082	Collaboratori - assicurazione INAIL				
CEB.083	Collaboratori - Rimborso spese missioni	3.000,00	500,00	2.500,00	500%
2.02.01.	Totale Costi per i collaboratori	58.760,00	57.214,35	1.545,65	3%
2.02.02.	Organi e Commissioni				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	162.800,00	106.405,37	56.394,63	53%
CEB.088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti	59.100,00	70.988,53	-11.888,53	-17%
CEB.089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva		2.918,24	-2.918,24	-100%
CEB.109	Assemblea regionale	12.000,00	139.820,02	-127.820,02	-91%
CEB.110	Commissioni Regionali	11.370,00	1.021,57	10.348,43	1.013%
2.02.02.	Totale Organi e Commissioni	245.270,00	321.153,73	-75.883,73	-24%
2.02.03.	Costi generali				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	11.100,00	61.266,78	-50.166,78	-82%
CEB.008	Premi di assicurazione	1.950,00	500,00	1.450,00	290%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	9.100,00	9.685,60	-585,60	-6%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	500,00	2.244,00	-1.744,00	-78%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	49.395,00	45.780,26	3.614,74	8%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	25.253,53	36.236,63	-10.983,10	-30%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	65.023,00	62.034,90	2.988,10	5%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa	21.300,00	23.889,44	-2.589,44	-11%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	4.310,00	100,00	4.210,00	4.210%
CEB.064	Utenze e servizi	38.600,00	41.712,44	-3.112,44	-7%

Mercoli



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	80.930,00	79.910,00	1.020,00	1%
CEB.096	Servizi giuridici amministrativi e fiscali	40.300,00	58.753,00	-18.453,00	-31%
CEB.097	Compensi per prestazioni connesse alla pubblicità e promozione	11.380,00	14.171,17	-2.791,17	-20%
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	21.500,00	24.428,68	-2.928,68	-12%
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali	31.300,00	24.212,00	7.088,00	29%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	40.097,00	40.531,60	-434,60	-1%
CEB.105	Spese di rappresentanza	48.700,00	32.669,61	16.030,39	49%
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	23.603,00	21.253,00	2.350,00	11%
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	3.722,00	2.391,25	1.330,75	56%
2.02.03.	Totale Costi generali	528.063,53	581.770,36	-53.706,83	-9%
2.02.	Totale Funz. e costi gen. Struttura Terr.	832.093,53	960.138,44	-128.044,91	-13%
2.	Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	832.093,53	960.138,44	-128.044,91	-13%
	COSTO STRUTT. TERRIT.	4.591.776,63	4.862.927,98	-271.151,35	-6%

Malcolli



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI

Pianificazione degli Investimenti / Dismissioni 2021

Codice Conto	Descrizione	Incrementi patrimoniali	Pagamenti (quota 2021)	Decrementi patrimoniali	Incassi (quota 2021)
SPA.B.01.	<u>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</u>				
SPA.B.01.01.01	Costi di impianto e di ampliamento				
SPA.B.01.02.01	Costi ricerca scientifica, tecnologica e di sviluppo				
SPA.B.01.03.01	Opere dell'ingegno (royalties), licenze d'uso, software	10.000,00			
SPA.B.01.04.01	Costi per omologazione campi				
SPA.B.01.06.01	Imm. immateriali in corso				
SPA.B.01.07.01	Migliorie su beni di terzi	686.500,00			
Totale immobilizzazioni immateriali		696.500,00	0,00	0,00	0,00
SPA.B.02.	<u>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</u>				
SPA.B.02.01.01	Impianti sportivi	10.000,00			
SPA.B.02.01.02	Fabbricati				
SPA.B.02.02.01	Attrezzature sportive	10.000,00			
SPA.B.02.03.01	Attrezzature scientifiche				
SPA.B.02.04.01	Mobili arredi	20.000,00			
SPA.B.02.04.02	Macchine d'ufficio				
SPA.B.02.04.03	Automezzi				
SPA.B.02.04.04	Altre immobilizzazioni materiali	10.000,00			
SPA.B.02.04.05	Beni inventariabili di valore modesto (< 516 euro)				
SPA.B.02.04.14	Cavalli				
SPA.B.02.05.01	Immobilizzazioni materiali in corso				
SPA.B.02.05.02	Acconti a fornitori su acq. immob. materiali				
Totale immobilizzazioni materiali		50.000,00	0,00	0,00	0,00
SPA.B.03.	<u>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</u>				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI

Pianificazione degli Investimenti / Dismissioni 2021

Codice Conto	Descrizione	Incrementi patrimoniali	Pagamenti (quota 2021)	Decrementi patrimoniali	Incassi (quota 2021)
SPA.B.03.01.01	Partecipazioni in società	50.000,00			
SPA.B.03.01.02	F.do svalut. partecipazioni in società				
SPA.B.03.02.01	Crediti verso società partecipate				
SPA.B.03.03.01	Titoli				
Totale immobilizzazioni finanziarie		50.000,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI		796.500,00	0,00	0,00	0,00

Meloni



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO FINANZIARIO OIC
ESERCIZIO 2021

Codice	Descrizione entrate / uscite	Esercizio 2021
A.	A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo diretto)	
A.01.	Incassi da clienti	0,00
A.01.01	da ricavi da pubblicità e sponsorizzazione	759.645,02
A.01.02	da ricavi da manifestazioni internazionali	1.830.000,00
A.01.03	da ricavi da manifestazioni nazionali	309.780,00
A.02.	Altri Incassi:	0,00
A.02.01	Contributi in c/esercizio - da Sport e Salute SpA	6.927.959,98
A.02.02	Contributi in c/esercizio - da Stato, Regioni ed altri enti	642.012,69
A.02.03	Contributi in c/esercizio - dall'Unione Europea / Altri Organismi Int.li	0,00
A.02.04	Quote dagli associati	11.745.701,00
A.02.05	Da altri ricavi della gestione ordinaria	245.300,00
A.03	(Pagamenti a fornitori per acquisti)	-1.418.130,50
A.04	(Pagamenti a fornitori per servizi)	-6.732.493,47
A.05.	(Pagamenti al personale):	0,00
A.05.01	(per retribuzioni)	-3.360.575,21
A.05.02	(per trattamento di fine rapporto)	-27.062,40
A.05.03	(oneri sociali a carico dipendenti):	-125.923,14
A.05.04	(oneri sociali a carico impresa):	-868.691,41
A.06	(Trasferimenti correnti ad Amm.ni Pubb./Istituz. Sociali Private/Altri soggetti)	0,00
A.07	(Altri pagamenti)	-9.146.800,56
A.08	(Imposte pagate sul reddito)	-61.000,00
A.09	(Altre imposte/tributi liquidati nell'esercizio)	-29.722,00
A.10	(Versamento IVA a debito)	-690.000,00
A.11.	Interessi incassati/(Pagati)	0,00
A.11.01	- incassati	0,00
A.11.02	- (Pagati)	0,00
	Totale A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo diretto)	0,00
B.	B. Flussi finanziari derivanti da attività di investimento	
B.01.	Immobilizzazioni materiali:	0,00
B.01.01	(Investimenti)	-50.000,00
B.01.02	Disinvestimenti	0,00
B.02.	Immobilizzazioni immateriali:	0,00
B.02.01	(Investimenti)	-696.500,00
B.02.02	Disinvestimenti	0,00
B.03.	Immobilizzazioni finanziarie:	0,00
B.03.01	(Investimenti)	0,00
B.03.02	Disinvestimenti	0,00
B.04.	Attività finanziarie non immobilizzate:	0,00
B.04.01	(Investimenti)	-50.000,00
B.04.02	Disinvestimenti	0,00

Meloni



**FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO FINANZIARIO OIC
ESERCIZIO 2021**

Codice	Descrizione entrate / uscite	Esercizio 2021
	Totale B. Flussi finanziari derivanti da attività di investimento	-796.500,00
C.	C. Flussi finanziari derivanti da attività di finanziamento	
C.01	Mezzi di terzi	0,00
C.02.	Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	0,00
C.02.01	- Incremento	0,00
C.02.02	- (decremento)	0,00
C.03	Accensione finanziamenti	2.000.000,00
C.04	(Rimborso di finanziamenti)	0,00
	Totale C. Flussi finanziari derivanti da attività di finanziamento	2.000.000,00
	Incremento (decremento) disponibilità liquide	1.203.500,00
	Disponibilità liquide presunte all'inizio dell'esercizio (Centro + Comitati FSN)	3.619.243,12
	Disponibilità liquide presunte alla fine dell'esercizio (Centro + Comitati FSN)	4.822.743,12

BUDGET ECONOMICO PLURIENNALE
(ex art. 2, comma 4 D.MEF 27 marzo 2013)

	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023
A) VALORE DELLA PRODUZIONE			
1) Ricavi e proventi per l'attività istituzionale			
a) contributo ordinario dallo Stato	0	0	0
b) corrispettivi da contratto di servizio			
b.1) con lo Stato	0	0	0
b.2) con le Regioni	0	0	0
b.3) con altri enti pubblici	0	0	0
b.4) con l'Unione Europea	0	0	0
c) contributi in conto esercizio			
c.1) contributi dallo Stato	98.000	798.000	98.000
c.2) contributi da Regioni	0	0	0
c.3) contributi da altri enti pubblici	7.471.973	7.471.973	7.471.973
c.4) contributi dall'Unione Europea	0	250.000	0
d) contributi da privati	0	0	0
e) proventi fiscali e parafiscali	0	0	0
f) ricavi per cessioni di prodotti e prestazioni di servizi	4.235.965	6.260.965	4.235.965
2) Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incremento di immobili per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi			
a) quota contributi in conto capitale imputata all'esercizio	0	0	0
b) altri ricavi e proventi	10.654.461	11.663.306	10.654.461
Totale valore della produzione (A)	22.460.399	26.444.244	22.460.399
B) COSTO DELLA PRODUZIONE			
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	1.337.837	1.337.837	1.337.837
7) per servizi			
a) erogazione di servizi istituzionali	0	0	0
b) acquisizione di servizi	6.491.728	6.646.728	6.491.728
c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro	2.538.257	2.538.257	2.538.257
d) compensi ad organi di amministrazione e controllo	418.770	418.770	418.770
8) per godimento beni di terzi	255.319	255.319	255.319
9) per il personale			
a) salari e stipendi	3.357.575	3.357.575	3.357.575
b) oneri sociali	991.886	991.886	991.886
c) trattamento di fine rapporto	209.790	209.790	209.790
d) trattamento di quiescenza e simili	2.729	2.729	2.729
e) altri costi	67.587	67.587	67.587
10) ammortamenti e svalutazioni			
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	0	0	0
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	140.000	140.000	140.000
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0	0	0
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	0	0	0
11) variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) accantonamento per rischi	0	0	0
13) altri accantonamenti	0	0	0
14) oneri diversi di gestione			
a) oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica	0	0	0
b) altri oneri diversi di gestione	6.587.922	10.416.767	6.587.922
Totale costi della produzione (B)	22.399.399	26.383.244	22.399.399
Differenza fra valore e costi della produzione (A-B)	61.000	61.000	61.000

Meloni

	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI			
15) Proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese controllate e collegate	0	0	0
16) altri proventi finanziari			
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti	0	0	0
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	0	0	0
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	0	0
d) proventi diversi da quelli precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti	0	0	0
17) interessi ed altri oneri finanziari			
a) interessi passivi	0	0	0
b) oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate	0	0	0
c) altri interessi ed oneri finanziari	0	0	0
17 bis) utili e perdite su cambi	0	0	0
Totale proventi ed oneri finanziari (15+16+17-17bis)	0	0	0
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			
18) rivalutazioni			
a) di partecipazioni	0	0	0
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0	0	0
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	0	0
19) svalutazioni			
a) di partecipazioni	0	0	0
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0	0	0
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	0	0
Totale delle rettifiche di valore (18-19)	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	61.000	61.000	61.000
Imposte dell'esercizio, correnti, differite ed anticipate	61.000	61.000	61.000
AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO	0	0	0

Meloni



RELAZIONE
DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI
AL PREVENTIVO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO 2021

Premessa

Il Collegio dei Revisori dei Conti, nell'espletamento del mandato affidatogli ha provveduto alle attività di controllo e vigilanza previste dallo Statuto, dalle norme di legge e dai regolamenti vigenti in materia.

I sottoscritti Revisori, ai sensi dell'art. 34 dello Statuto F.I.S.E. e ai fini del parere richiesto dall'art. 141 del Libro II Norme di Amministrazione e Contabilità, giusta delibera del Consiglio Federale n. 231 del 03 marzo 2020, entrato in vigore il 1° aprile 2020, hanno esaminato il progetto del bilancio di previsione per l'anno 2021 e gli allegati di rito.

Si rileva preliminarmente che il documento contabile esaminato mette a confronto il Preventivo economico 2021 con il Preventivo dell'anno 2020, aggiornato alla III nota di variazione, entrambi espressi in euro, come previsto dalla disciplina amministrativo-contabile delle Federazioni Sportive Nazionali emanata dal C.O.N.I.

Ciò premesso:

- VISTA la deliberazione del Commissario Straordinario n. 552 del 16/12/2014 di approvazione del Piano di Rientro FISE 2015-2022 (di seguito il "Piano") che fissava gli obiettivi annuali in termini economici a partire dall'esercizio 2015;
- VISTA l'approvazione dello stesso Piano da parte della Giunta Nazionale del CONI con propria delibera n. 536 del 18/12/2014 e le raccomandazioni contenute nella comunicazione del Segretario Generale C.O.N.I. (prot. 26 del 27/01/2015);
- VISTA la rimodulazione del Piano per il periodo 2018-2022, così come deliberato dalla Giunta Nazionale del CONI con provvedimento n. 330 del 18/7/2017;
- VISTA la revisione del Piano per il periodo 2018-2022, così come deliberato dalla Giunta Nazionale del CONI con provvedimento n.299 del 10/7/2018;
- VISTA la richiesta della Giunta Nazionale del CONI con provvedimento n. 501 del 21 novembre 2018 di realizzare per l'anno 2019 un risultato economico che includesse, oltre al target previsto nel Piano

aggiornato, pari ad € 411.000, una quota incrementale pari allo scostamento di € 200.000 registrato per il 2018 tra i dati del Piano ed il Forecast aggiornato alla IV nota di variazione, giusta Comunicazione del Segretario Generale CONI del 27/11/2018 n. prot. 399

- VISTA la delibera della Giunta Nazionale del CONI n. 336 del 16.07.2019, giusta comunicazione del Segretario Generale CONI del 05/08/2019 n. 191, che, fermo restando gli obiettivi del Piano per il periodo 2020-2022 e definiti con la citata delibera n. 299 del 10/07/2018, rimodulava l'obiettivo per l'anno 2019 in € 497.521,52
- TENUTO CONTO che, così come deliberato dal citato provvedimento n.299 del 10/7/2018, gli obiettivi del Piano di Rientro per gli ultimi tre anni di Piano 2020-2022 per un totale di € 1.234.045, è così ripartito sulle diverse annualità:
 - o Anno 2020: € 411.000
 - o Anno 2021: € 411.000
 - o Anno 2022: € 412.045;
- ACCERTATO che sono stati aggregati i dati contabili dei preventivi pervenuti dalle Strutture territoriali,

il Collegio dei Revisori rappresenta quanto segue.

A valle della ricezione da parte della Federazione a mezzo mail del 10 dicembre u.s. della Comunicazione di Sport e Salute Spa prot. telematico n. SeS101220124521148PU avente ad oggetto Assegnazione contributi 2021, nella data del 12 dicembre 2020 è stato consegnato al Collegio dei Revisori il Bilancio di previsione 2021 e la relazione del Presidente della F.I.S.E. unitamente ai relativi allegati contabili.

Tenuto conto della comunicazione di Sport & Salute Spa ricevuta dalla F.I.S.E. in data 20 novembre u.s. con le indicazioni, tra l'altro, in merito al termine di approvazione del Preventivo economico 2021, prorogato al 31 gennaio 2021, fatto salvo comunque il rispetto di eventuali termini più stringenti, in particolare per i soggetti aventi natura di Ente Pubblico, e della citata comunicazione in merito ai contributi per l'anno 2021, il Collegio, condividendo l'obiettivo della Federazione di evitare l'esercizio provvisorio, ha rinunciato, eccezionalmente, al termine di cui all'art. 141 c. 2 del Libro II Norme di Amministrazione e Contabilità.

Preliminarmente si osserva che il bilancio preventivo economico 2021 sottoposto all'esame del Collegio presenta un risultato pari a zero con la previsione di un equilibrio economico tra costi e ricavi.

Tale documento comprende le previsioni sia della gestione amministrativa centrale che di quella relativa alle

strutture territoriali e risulta costituito da:

- Relazione del Presidente della F.I.S.E.;
- Preventivo economico 2021 (quadro riepilogativo e quadro analitico);
- Preventivo economico 2021 delle strutture territoriali (quadro riepilogativo e quadro analitico);
- Preventivo finanziario OIC 2021;
- Pianificazione degli investimenti/dismissioni 2021
- Prospetto MEF in linea con le disposizioni relative al "Monitoraggio dei conti pubblici" di cui al Decreto MEF del 27/03/2013, ribaditi nella circolare del MEF RGS n. 31 del 29 novembre 2018.

Le risultanze del Bilancio si compendiano nei seguenti valori:

Descrizione	Preventivo economico 2021	Preventivo economico 2020 aggiornato
ATTIVITA' CENTRALE		
Contributo CONI	€ 6.927.959,98	€ 5.550.081,98
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	€ 98.000,00	€ 102.858,08
Quote degli associati	€ 10.321.754,00	€ 8.733.907,23
Ricavi da manifestazioni internazionali	€ 1.830.000,00	€ 500,00
Ricavi da manifestazioni nazionali	€ 309.780,00	€ 75.050,78
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	€ 722.570,00	€ 415.676,20
Altri ricavi della gestione ordinaria	€ 245.000,00	€ 154.037,44
Contributi Comitato Italiano Paralimpico	€ 249.012,69	€ 163.372,31
ATTIVITA' STRUTTURA TERRITORIALE		
Contributi Stato, Regioni, Enti locali	€ 295.000,00	€ 469.694,47
Quote degli associati	€ 1.423.947,00	€ 1.185.193,14
Ricavi da manifestazioni	€ 37.075,02	€ 125.893,20
Altri ricavi della gestione	€ 300,00	€ 300,00
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 22.460.398,69	€ 16.976.564,83
Costi per l'attività sportiva centrale	-€ 11.270.601,04	-€ 5.694.960,94
Costi per l'attività sportiva territoriale	-€ 3.759.683,10	-€ 3.902.789,54
Costi funzionamento e generali struttura centrale	-€ 6.537.021,02	-€ 6.155.169,32
Costi funzionamento struttura territoriale	-€ 832.093,53	-€ 960.138,44
Oneri diversi di gestione	€ 0,00	-€ 1.760,59
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	-€ 22.399.398,69	-€ 16.714.818,83
DIFFERENZA VALORI E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	€ 61.000,00	€ 261.746,00
Proventi e oneri finanziari	€ 0,00	€ 0,00
Proventi e oneri straordinari	€ 0,00	€ 0,00
RISULTATO ANTE IMPOSTE	€ 61.000,00	€ 261.746,00
Imposte sul reddito (IRAP)	-€ 61.000,00	-€ 61.000,00
RISULTATO D'ESERCIZIO	€ 0,00	€ 200.746,00

L'esercizio 2021 rappresenterebbe il settimo anno di otto del citato piano di risanamento. Peraltro, nella Relazione del Presidente si legge: "... nell'ipotesi improbabile di assenza di economie sui costi e di ulteriori ricavi maturati al 31 dicembre 2020, l'avanzo di gestione 2020 potrebbe attestarsi, presumibilmente, ad € 1.120.285,65. Tale importo è il risultato di quanto già presente nel Preventivo aggiornato alla III Nota di variazione e pari ad € 200.746,00 e del delta ricavi tra Preventivo Economico aggiornato e Consuntivo al 30.11.2020 pari ad € 919.539,65. Di contro il debito residuo del Piano di Risanamento FISE per gli anni 2020-2022 è pari ad € 1.233.835,66. In tale ottica l'obiettivo della Federazione è di riproporre una rimodulazione di tale Piano destinando le relative risorse liberatesi all'attività sportiva. Ciò consente di ipotizzare ragionevolmente una rimodulazione del Piano di Risanamento per gli anni 2021-2022 sulla base di dati maggiormente attendibili rispetto alle pregresse variazioni di bilancio dell'anno 2020. Ovviamente, affinché tale ipotesi diventi effettiva, esso dovrà trovare conferma nel risultato che scaturirà dal conto consuntivo relativo al medesimo esercizio che sarà oggetto di periodico monitoraggio da parte anche dello scrivente Collegio al fine di evidenziare prontamente eventuali criticità nel raggiungimento del dichiarato obiettivo di rimodulazione del Piano di Risanamento.

Dall'esame della documentazione messa a disposizione dalla Federazione, il Collegio ritiene doveroso effettuare le seguenti considerazioni, valutazioni e osservazioni che costituiscono parte integrante del presente parere:

- alla data odierna l'ultimo bilancio F.I.S.E., come approvato dal C.O.N.I., risulta essere quello relativo all'esercizio chiuso al 31/12/2019;
- la Relazione del Presidente F.I.S.E. al Bilancio di previsione 2021 illustra adeguatamente i progetti e i programmi federali con le relative previsioni di ricavi e costi;
- Sport & Salute Spa con deliberazione del suo Consiglio di Amministrazione del 09 dicembre u.s., ha stabilito l'assegnazione a beneficio degli Organismi Sportivi, incluse le Federazioni, dei contributi per l'anno 2021. Il contributo complessivo assegnato alla F.I.S.E. è pari ad € 5.195.195 di cui € 2.039.053 destinati all'attività di Preparazione Olimpica/Alto Livello, € 259.760 destinati a progetti di diffusione e promozione dello sport ed il restante € 2.896.383 lasciati all'autonomia gestionale della F.I.S.E. (c.d. liberamente allocabili) a cui vanno aggiunti:
 - € 1.723.121,00 per l'intero importo dei contributi integrativi assegnati da Sport & Salute nell'anno 2020 ma che si ipotizza di destinare, per competenza economica, alla promozione dello sport ed all'associazionismo di base ed ai tesserati nonché all'attività di Preparazione Olimpica e di Alto Livello in vista delle Olimpiadi e Paraolimpiadi di Tokyo 2021; tale stima dovrà, di contro, trovare conferma anche nel Consuntivo 2020;
 - € 9.642,98 per i contributi straordinari relativi alla quota degli ammortamenti dei beni acquisiti in passato con il contributo destinato al Centro Equestre Federale;
- il Collegio rileva che i ricavi diversi dai Contributi di Sport & Salute Spa e del Comitato Italiano Paraolimpico (quote degli associati, ricavi da manifestazioni nazionali/internazionali e sponsorizzazioni etc.) sono stati stimati tenendo conto delle risultanze dei Bilanci Consuntivi degli anni pregressi, del pre-consuntivo 2020 al 30 novembre e delle iniziative già avviate con riferimento ai progetti individuati per l'anno 2021. In considerazione di ciò, il Collegio valuta essenziale che la Federazione monitori attentamente gli esiti nel primo semestre del futuro anno, per poter recepire tempestivamente eventuali variazioni sia in aumento che in diminuzione collegate a fattori endogeni e/o esogeni, quali ad es. il protrarsi dell'emergenza Covid-19, soprattutto per ciò che concerne i ricavi previsti come quelli derivanti dalle Manifestazioni Internazionali;
- il Collegio rileva che i costi stimati per la preparazione olimpica e di alto livello aumenteranno

nell'anno 2021 di circa il 74% rispetto al Preventivo aggiornato dell'anno 2020. Tale incremento, oltre alla ipotizzata ripresa dell'attività sportiva a valle del superamento dell'emergenza Covid-19, è da attribuirsi alla partecipazione della Federazione ai Giochi Olimpici e Paraolimpici di Tokyo ed all'avvio delle attività per i World Equestrian Championship 2022 che, limitatamente alle discipline Completo e Attacchi, si terranno in Italia. La Formazione, ricerca e documentazione rileva, invece, un cospicuo incremento, del 25% da attribuirsi principalmente alla collaborazione con il MIUR rinviata dall'anno in corso all'anno 2021;

- passando all'esame dei costi di struttura si evidenzia un incremento dei costi complessivi stimato al 4% da attribuirsi prevalentemente all'incremento dei Costi per il personale e collaborazioni ed ai Costi per la Comunicazione. Tale incremento è relativo alla stabilizzazione di alcuni contratti di collaborazione, sportiva e non, utilizzati presso la sede federale e le strutture territoriali, in contratti di lavoro dipendente o assimilato ed all'accantonamento per l'ipotesi di rinnovo del CCNL per il triennio 2018-2020 e l'anno 2021 che trovano parziale compensazione nella riduzione dei costi di funzionamento di alcuni dipartimenti/uffici centrali e delle strutture territoriali;
- la previsione tanto delle entrate quanto dei costi, sportivi e di funzionamento, della Struttura territoriale composta da n. 18 Comitati regionali/provinciali e n. 3 Delegazioni rappresenta le determinazioni degli Organi territoriali. A tale riguardo, si segnala che le Strutture periferiche hanno trasmesso alla Federazione i rispettivi bilanci corredati, ad eccezione delle Delegazioni, dalla relazione del Presidente, del Revisore unico e dalla delibera del Consiglio Regionale;
- inoltre, per quanto riguarda l'azione di contenimento della spesa, il Collegio, in linea con le ripetute Indicazioni del C.O.N.I. in merito alla centralizzazione della tenuta della contabilità generale della Federazione e dei suoi Comitati, valuta necessario che la F.I.S.E. proceda con un'attività progettuale volta al perseguimento della riduzione e contenimento di tutti quei costi territoriali non destinati all'attività sportiva.

Raccomandazioni

Il Collegio, richiamato tutto quanto evidenziato sopra ai fini dell'attendibilità dei ricavi, della congruità dei costi e della valutazione dell'equilibrio economico finanziario, raccomanda:

- di effettuare un'attenta e tempestiva verifica della consuntivazione del risultato dell'esercizio 2020 in considerazione dei relativi effetti sull'ipotizzata rimodulazione del Piano di risanamento per gli anni 2021-2022;
- di provvedere alla tempestiva rimodulazione del budget in osservanza delle norme statutarie, regolamentari, utilizzando correttamente gli strumenti gestionali e di controllo disponibili nonché attuando un sempre più effettivo e puntuale coinvolgimento degli Organi periferici;
- di effettuare il periodico monitoraggio dello stato di perfezionamento degli accordi relativi ai contratti attivi;
- di perseguire l'effettivo monitoraggio e contenimento delle dinamiche di tutte le aree di spesa sia sportive che di funzionamento, con particolare attenzione a quelle del personale e delle prestazioni consulenziali;
- di impegnare le spese solo in relazione alle effettive e corrispondenti coperture economiche in considerazione della natura autorizzatoria del bilancio *de quo*;

- che le strutture periferiche impegnino le risorse solo dopo l'approvazione, laddove necessario, da parte degli Organi federali preposti;
- il rispetto dei termini statutari e regolamentari di trasmissione dei documenti contabili al Collegio dei Revisori per i conseguenti adempimenti di competenza.

Parere conclusivo

In conclusione, considerato quanto esposto e raccomandato, il Collegio dei Revisori, salvo quanto appresso specificato, esprime parere favorevole all'approvazione del preventivo economico relativo all'esercizio 2021. In particolare, nel caso in cui il Consuntivo 2020 dovesse essere sostanzialmente difforme dai dati contabilizzati alla data del 30 Novembre ed in assenza dell'approvazione da parte del CONI della rimodulazione degli obblighi derivanti dal Piano di Risanamento FISE - come da provvedimenti della Giunta Nazionale del CONI n. 299 del 10/7/2018 e n. 336 del 16 luglio 2019 - il Preventivo economico 2021 dovrà essere aggiornato.

Roma, 14 dicembre 2020

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Ezio Algarotti	Presidente
Enrico Gallo	Sindaco effettivo
Gerardo Longobardi	Sindaco effettivo

