



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **ANNALISA DI RUZZA**
Indirizzo Piazza Tre Torri, Milano
annalisa.di.ruzza@pwc.com

PROFILO PROFESSIONALE

Avvocato amministrativista e civilista che sin dal 2005 si occupa principalmente di diritto societario con particolare *focus* sulle società pubbliche, partenariato pubblico-privato, servizi pubblici locali e appalti.

Avvocato abilitato, iscritta all'Ordine degli Avvocati di Milano, svolge attività di assistenza sia giudiziale - difesa del cliente avanti al Tribunale Civile e Tribunale Amministrativo Regionale -, sia stragiudiziale.

Inoltre, si occupa di procedure di erogazione o di verifica di Aiuti di Stato e Fondi della comunità europea.

In PwC TLS Avvocati e Commercialisti è il Direttore del Dipartimento di diritto amministrativo di Milano e presta assistenza su base continuativa in favore di enti pubblici e imprese pubbliche e private.

ESPERIENZA PROFESSIONALE

- Date (da – a)
- Nome del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di inquadramento
- Principali mansioni e responsabilità

FEBBRAIO 2016 – IN CORSO

PwC TLS Avvocati e Commercialisti

Studio Associato di Avvocati e Commercialisti

Direttore/Dirigente

Assistenza legale ai Clienti. Di seguito sono indicati alcuni fra i principali incarichi:

Cliente

CSI Piemonte – Consorzio per il Sistema Informativo (Giugno 2020 – in corso)

Attività oggetto dell'incarico

Servizi legali specialistici di natura stragiudiziale in materia di diritto amministrativo e societario, con particolare riguardo alle norme concernenti gli organismi in controllo pubblico operanti in regime di *in house providing* nonché in materia di contrattualistica pubblica.

Ruolo

Avvocato senior - Coordina il gruppo di lavoro e revisiona tutte le attività svolte a favore del CSI Piemonte.

Cliente

Acqua Novara VCO S.p.A.: società *in house* che si occupa del servizio idrico integrato nell'ATO 1 Piemonte (Marzo 2020 – in corso)

Attività oggetto di incarico:

Redazione dello studio di fattibilità giuridico-amministrativo-societaria dell'aggregazione con altri gestori del servizio idrico integrato, considerata la specialità della normativa di settore. Assistenza legale anche nella fase di implementazione dell'eventuale operazione di aggregazione.



Cliente

Ferrovie del Sud Est e Servizi Automobilistici S.r.l.: è una società attiva nel settore dei trasporti nel territorio pugliese avente ad oggetto l'esercizio dei servizi di trasporto di persone e di cose a mezzo ferrovie, e autolinee, tranvie, funivie e altri veicoli, nonché la gestione della rete e dell'infrastruttura per l'esercizio dell'attività di trasporto. (aprile-maggio 2021)

Attività oggetto di incarico:

Redazione del parere finalizzato all'analisi giuridica delle modalità di partecipazione di Ferrovie del Sud Est e Servizi Automobilistici S.r.l. alle procedure di affidamento dei servizi del trasporto pubblico locale su strada o automobilistico che dovranno essere indette dagli ATO della Regione Puglia.

.....

Cliente

Società Cremasca Servizi S.r.l.: è una società pubblica che eroga servizi pubblici locali di varia natura.

Attività oggetto di incarico:

Redazione del parere finalizzato a svolgere le necessarie considerazioni sulla prospetta fusione per incorporazione di Linea Holding Group S.p.A. ("LGH") in A2A S.p.A. ("A2A"), evidenziando le possibili criticità connesse all'operazione con specifico riferimento ai profili di diritto amministrativo, alla luce anche delle risultanze emerse dall'attività istruttoria dell'Autorità Nazionale Anticorruzione ("ANAC").

.....

Cliente

Soenergy s.r.l. (Marzo 2020 – in corso) multiutility a partecipazione interamente pubblica, operante nel settore della vendita di energia elettrica e gas.

Attività oggetto dell'incarico

Assistenza legale al Responsabile Unico del Procedimento per tutte le attività necessarie ad esperire la procedura di gara ad evidenza pubblica finalizzata alla cessione del ramo d'azienda destinato alla vendita di energia elettrica e gas naturale.

Cliente

La Meridiana 2 Cooperativa sociale (Gennaio 2019 – in corso)

Attività oggetto dell'incarico

Assistenza legale e negoziale al Concessionario di una RSA, in sede di revisione del piano economico-finanziario e quindi di rinegoziazione del canone e delle condizioni di svolgimento della concessione medesima, con il Comune di Cerro Maggiore, quale concedente.

Cliente

AMUT S.p.A. (Maggio 2019 – in corso)

Attività del Progetto

Assistenza legale di diritto amministrativo alla società di progetto aggiudicataria del *project finance* di costruzione e gestione di un impianto di trattamento Forsu e Fop.

Ruolo

Avvocato senior - Coordina il gruppo di lavoro e revisiona tutte le attività svolte a favore di Amut S.p.A..

Clienti:

A2A, ACSM-AGAM, ASPEM, AEVV, Lario Reti Holding (Aprile 2017 concluso in luglio 2018)

Titolo del Progetto

Progetto di partnership industriale e societaria tra le società multi-utility ACSM-AGAM, ASPEM, AEVV, Lario Reti Holding e A2A., realizzato tramite la fusione di alcune società pubbliche, due delle quali quotate, operative nell'ambito dei servizi pubblici quali vendita e distribuzione di gas ed energia elettrica, oltre che organizzazione e gestione del servizio idrico integrato (SII). L'operazione ha comportato la necessità di affrontare tematiche afferenti: (i) *il diritto societario*, per tutte le attività

inerenti la redazione dello Statuto e dei patti parasociali, nonché inerenti l'organizzazione e la gestione del nuovo soggetto giuridico nascente dalla fusione; (ii) *il diritto amministrativo*, per tutte le attività inerenti la disciplina delle Società pubbliche conformemente alle disposizioni di cui al d. lgs. n. 175/2016 cd. "T.U. sulle società pubbliche" e al d. lgs. n. 50/2016 cd. "Codice degli Appalti"; (iii) *il diritto del lavoro*, per tutte le attività inerenti la riorganizzazione del personale successiva alla fusione e al trasferimento dei lavoratori anche in ossequio alle disposizioni sull'*unbundling*; (iv) *diritto tributario*, per tutte le attività inerenti gli adempimenti di natura fiscale.

Ruolo

Avvocato senior – Analisi della fattibilità sotto il profilo amministrativo e societario, quindi definizione del quadro giuridico applicabile ai fini della realizzazione dell'operazione di aggregazione fra tutte le società suindicate di cui alcune a capitale interamente pubblico ed altre quotate.

Cliente

La Fondazione ILMC, Istituto Musicale della Musica Concentrazionaria (GIUGNO 2017 – in corso)

Titolo del Progetto

Assistenza legale nell'ambito del progetto finanziato dal Ministero e da primari operatori economici, denominato "*Riqualificazione Urbana e Sicurezza delle periferie della Città di Barletta*".

Ruolo

Avvocato senior - Coordina il gruppo di lavoro e fornisce assistenza legale alla Fondazione e agli operatori economici privati impegnati nel *project finance* finalizzato alla riqualificazione dell'ex distilleria di Barletta in Museo della Musica Concentrazionaria.

Cliente

Regione Piemonte (Giugno 2017 – in corso)

Attività del Progetto

Assistenza nell'attività di controllo di primo livello sulle procedure di appalto di lavori in territorio regionale, nell'ambito del Sistema di Gestione e Controllo POR-FESR 2014-2020. Attività di formazione in materia di appalti pubblici, con particolare focus sugli appalti di lavori e sulle forme di partenariato pubblico privato.

Ruolo

Avvocato senior - Coordina il gruppo di lavoro e revisiona tutte le attività svolte a favore della Regione.

Cliente

ASM Pavia S.p.A. (OTTOBRE 2017 – in corso)

Titolo del Progetto

Assistenza legale in via continuativa all'Ufficio Legale di ASM Pavia S.p.A., in particolare con riferimento all'espletamento di procedure di gara.

Ruolo

Avvocato senior - Coordina il gruppo di lavoro e fornisce assistenza legale in tema di normativa applicabile all'*in house providing* mediante pareri scritti, incontri e/o consultazioni telefoniche, in ragione della complessità del quesito. Le aree oggetto di studio e approfondimento attengono al D.Lgs. 50/2016 e s.m.i., Linee Guida ANAC e D. Lgs. 175/2016 e s.m.i., oltre ai temi afferenti la trasparenza e la prevenzione della corruzione.

Cliente

Consorzio Collegamenti Integrati Veloci – CO.C.I.V. - *General Contractor* a cui è affidata la progettazione e la realizzazione della linea ferroviaria AV/AC (alta velocità e alta capacità) della linea Milano Genova Terzo Valico dei Giovi. (NOVEMBRE 2016 – in corso)

Titolo del Progetto

Attività di assistenza legale al Responsabile Unico del Procedimento.

Ruolo

Avvocato senior – Coordina il gruppo di lavoro e fornisce assistenza legale al Responsabile Unico del Procedimento in merito alla redazione della documentazione delle procedure di gara ad evidenza pubblica, volte all'affidamento dei lavori necessari alla realizzazione del terzo Valico.

Cliente

ABD Airport S.p.A., società *in house* della Provincia Autonoma di Bolzano. (GIUGNO 2017 – Luglio 2018)

Titolo del Progetto

Attività di assistenza legale volta a definire il processo di ritiro della Provincia Autonoma di Bolzano da ABD Airport S.p.A. tramite l'esperimento di procedura ad evidenza pubblica con successiva assegnazione delle quote all'operatore economico selezionato. In particolare, si è provveduto a: (i) definire concordemente all'amministrazione la strategia migliore per la dismissione da parte della Provincia della società ABD; (ii) predisporre tutti i provvedimenti necessari all'esperimento della procedura ad evidenza pubblica, con particolare riguardo alla redazione del bando di gara; (iii) predisporre il regolamento contrattuale e assistere l'amministrazione nella fase di stipulazione del Contratto con l'operatore economico selezionato.

Ruolo

Avvocato senior - Assistenza legale nella gestione del processo di ritiro da ABD, compreso il supporto tecnico per ogni aspetto relativo alla predisposizione degli atti finalizzati alla cessione delle quote. Assistenza su questioni relative all'*in house providing* mediante la formulazione di pareri verbali, anche telefonici, e di pareri scritti, in via formale o informale.

Cliente

Autostrade Tech S.p.A. (GIUGNO 2017 – in corso)

Titolo del Progetto

Assistenza legale nella predisposizione della documentazione presentata all'Amministrazione per realizzare in *Project financing* ex art. 183, comma 15, del D. Lgs. 50/2016 e s.m.i., la realizzazione e gestione del sistema di rilevazione accessi dei bus turistici nella ZTL bus e relativo incasso dei ticket di accesso (*congestion charge*), in funzione del tempo di permanenza

Cliente

Nuovenergie S.p.A. (NOVEMBRE 2016 – GIUGNO 2017)

Titolo del Progetto

Attività di assistenza legale volta a definire la strategia per la cessione di una quota societaria pari al 30% del capitale sociale della società Nuovenergie S.p.A. a partecipazione interamente pubblica.

Ruolo

Avvocato senior – Coordina il gruppo di lavoro e fornisce assistenza legale per la redazione della documentazione della procedura di gara individuata come più idonea a soddisfare le esigenze della stazione appaltante. Segnatamente: (i) redazione dell'avviso esplorativo; (ii) assistenza al Responsabile unico del procedimento nella predisposizione delle risposte alle richieste di chiarimenti, avanzate dai potenziali concorrenti; (iii) la redazione della lettera di Invito a presentare offerta indirizzata agli operatori economici in possesso dei requisiti di ammissione e redazione della bozza di statuto, patti parasociali e contratto di cessione della quota. Assiste la società nel coordinamento delle relazioni con gli Enti locali soci.

Cliente

Como Acqua S.r.l. (APRILE 2016 - SETTEMBRE 2016), società *in house* dei Comuni della Provincia di Como

Titolo del Progetto

Progetto di fusione volto all'affidamento del servizio idrico integrato al gestore unico "Como Acqua S.r.l." mediante l'aggregazione in un unico soggetto di tutte le società pubbliche che gestivano il servizio idrico integrato (SII) nell'ambito territoriale di Como. L'operazione ha comportato la necessità di affrontare tematiche afferenti: (i) il *diritto societario*, per tutte le attività inerenti la redazione dello Statuto e dei patti parasociali, nonché inerenti l'organizzazione e la gestione del nuovo soggetto giuridico nascente

dalla fusione; (ii) *il diritto amministrativo*, con riferimento alla costituzione del gestore unico del servizio idrico integrato a norma del d.lgs. 152/2006 e s.m.i. e le relative comunicazioni con l'Autorità d'Ambito; (iii) *il diritto del lavoro*, per tutte le attività inerenti la nuova organizzazione del personale successivamente alla fusione e al trasferimento dei lavoratori presso il nuovo soggetto aggregato, con particolare attenzione all'equiparazione delle mansioni in capo al lavoratore; (iv) *diritto tributario*, per tutte le attività inerenti gli adempimenti di natura fiscale connesse al trasferimento delle reti.

Ruolo

Avvocato senior – Coordina il gruppo di lavoro per l'attività di assistenza legale alle società operative territoriali e agli Enti locali (Provincia e Comune) per lo svolgimento di tutte le attività prodromiche e necessarie a dare concreta attuazione al progetto di fusione, delle società pubbliche gestori del servizio idrico integrato, in Como Acqua s.r.l., costituita dall'Autorità d'Ambito al fine di procedere all'affidamento del servizio idrico integrato del bacino di Como, al Gestore Unico prescritto *ex lege*.

Cliente

Aeroporti di Roma S.p.A. (NOVEMBRE 2016 – FEBBRAIO 2017)

Titolo del Progetto

Redazione di un parere volto a definire, in materia ambientale, gli obblighi a cui è giuridicamente tenuto ADR ed eventuale indicazione di misure di contenimento delle tipologie di inquinamento al quale è maggiormente esposto ADR medesimo.

Ruolo

Avvocato senior – Analisi e definizione del quadro giuridico applicabile ad ADR in tema di diritto ambientale; individuazione degli obblighi e delle misure di prevenzione da assumere in tema di tutela dell'ambiente con specifico riferimento a: inquinamento idrico, inquinamento acustico e inquinamento prodotto direttamente da ADR o indirettamente per il tramite di sui concessionari e sub-appaltatori.

Cliente

Fiera Milano S.p.A. in amministrazione giudiziaria (GENNAIO 2017)

Titolo del Progetto: redazione di un parere volto a verificare se il Cliente applica e interpreta correttamente le norme afferenti gli obblighi antimafia e le disposizioni di prevenzione a cui lo stesso è tenuto in ragione dell'attività svolta e della sua natura giuridica.

Cliente

Consiglio Nazionale del Notariato (NOVEMBRE 2016)

Titolo del Progetto: redazione di tutta la documentazione di gara – procedura negoziata senza previa pubblicazione di bando – volta a selezionare il broker assicurativo destinato a soddisfare le necessità di tutti gli iscritti al consiglio nazionale del Notariato.

Cliente

PwC Advisory S.p.A. (FEBBRAIO 2016 – in corso)

Titolo del Progetto: assistenza legale in via continuativa.

Ruolo

Supporto legale in occasione di partecipazione alle gare di appalto pubblico e relativa esecuzione dei contratti aggiudicati da parte di Amministrazioni centrali e regionali. Difesa giudiziale avanti al TAR.

- Nome del datore di lavoro
- Tipo di impiego

Luiss Guido Carli di Roma - SDA Bocconi di Milano – LUM Libera Università Mediterranea.

Ha tenuto lezioni come docente in tema di applicazione e interpretazione del Codice dei Contratti Pubblici, presso l'istituto Luiss Guido Carli di Roma (in particolare Avvalimento) presso la SDA Bocconi di Milano (lezioni in tema di PPP anche presso pubbliche amministrazioni clienti di SDA Bocconi). Collabora con la LUM (Libera Università Mediterranea).

CAPACITÀ E COMPETENZE

MADRELINGUA

ITALIANO

ALTRE LINGUE

TEDESCO**INGLESE**

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

Ottima
Ottima
Ottima

Buona
Buona
Buona

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

Ottima conoscenza generale dei sistemi operativi WINDOWS 10 e dei programmi WORD, WORKS, EXCEL, OUTLOOK, POWERPOINT.

ULTERIORI INFORMAZIONI

Culture Volontario della Cattedra di Diritto Commerciale presso la facoltà di Economia e Commercio di Verona dall'anno 2004;
Dal 2005 all'anno 2010 membro della Commissione Provinciale Espropri di Verona per nomina della Regione Veneto

Relazioni e Pubblicazioni

- Collabora con la rivista giuridica on-line Italiappalti diretta da Raffaele Cantone e Francesco Caringella.
- Revisione, modifica e aggiornamento normativo e giurisprudenziale degli articoli da 152 a 160 *bis* del D. Lgs. 12 aprile 2006, n. 163 e s.m.i, afferenti la prossima edizione del Codice dell'appalto pubblico, a cura di Baccarini S. – Chinè G. – Proietti R. e redatto da Giuffrè editore.
- Redazione del capitolo afferente le diverse modalità di selezione del contraente nel recente "Manuale di Diritto Amministrato", a cura di Francesco Caringella e Marco Giustiniani, edita DIKE nella Collana Oscar Dike, le Leggi in tasca.

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del D. Lgs. 30 giugno 2003 n. 196 s.m.i. e del Regolamento (UE) 2016/679.

firmato
Annalisa Di Ruzza