



*Il Segretario Generale*

Roma, 10.07.2020

Federazione Italiana Sport Equestri

e p.c. Al Collegio dei Revisori dei Conti  
della FISE

Oggetto: Approvazione bilancio d'esercizio 2019

Si comunica che la Giunta Nazionale nella riunione del 2 luglio 2020, con provvedimento n. 194, ha approvato il bilancio d'esercizio 2019.

La Giunta, prendendo atto del percorso di risanamento dal deficit patrimoniale positivamente in atto, richiede di continuare a mantenere alta l'attenzione ed il monitoraggio sul percorso di recupero e, per tale motivo, facendo riferimento anche a quanto già raccomandato in precedenza, raccomanda alla Federazione di perseguire nel rigoroso controllo dei costi, assicurando come primario obiettivo il rispetto delle disponibilità di budget e del risultato previsto dal piano di rientro.

Cordiali saluti

Carlo Mornati



Data Delibera **16/06/2020** N. **424** Anno **2020**  
Dipartimento/Settore: **FUNZIONAMENTO**

## Approvazione Bilancio Consuntivo 2019

### IL CONSIGLIO FEDERALE

VISTO	l'art. 30 dello Statuto Federale;
PRESO ATTO	di quanto contenuto nell'art. n.107 - Titolo II – Capo II del Libro II Norme di Amministrazione e Contabilità approvato con delibera n.231 del Consiglio federale del 03 marzo 2020, e dei principi e criteri emanati dal CONI in materia di predisposizione del Bilancio di Esercizio delle FSN;
VISTI	gli allegati schemi di Bilancio al 31/12/2019 e le relative relazioni del Presidente Federale e del Collegio dei Revisori dei Conti che formano parte integrante della presente deliberazione;
PRESO ATTO	dell'obbligo di revisione dei Bilanci delle FSN e delle Società partecipate che è stato introdotto a far data dal Bilancio al 31/12/2016 dai nuovi principi fondamentali degli statuti delle FSN approvati dal Consiglio Nazionale del CONI nel mese di Giugno 2014;
CONSIDERATO	che la FISE ha provveduto ad affidare anche per l'anno 2019 alla Società Deloitte & Touche SPA l'incarico di svolgere la certificazione volontaria di Bilancio per l'anno 2019;
VISTA	la Relazione della Società di Revisione;
PRESO ATTO	del risultato d'Esercizio del Bilancio Consuntivo 2019, che presenta un avanzo di gestione positivo pari ad € 497.730,86;
TENUTO CONTO	della delibera n.1242 del Consiglio Federale del 16/12/2019, con la quale è stato approvato il Preventivo Economico dell'esercizio 2020 con un Avanzo di Gestione pari ad €411.000,00;
TENUTO CONTO	della predisposizione della 2 <sup>a</sup> nota di variazione al Preventivo Economico 2020 sottoposta all'approvazione dell'odierna riunione del Consiglio Federale;

### DELIBERA

- 1) di approvare il Bilancio di Esercizio 2019, preso atto del parere favorevole del Collegio dei Revisori dei Conti e dei contenuti della Relazione della Società di Revisione.
- 2) di sottoporre il Bilancio di Esercizio 2019, completo dei suoi allegati e della relazione della Società di Revisione all'attenzione dell'Ente di Vigilanza per la successiva approvazione.

**Segretario Generale**

Dott. *Simone Perillo*

**Presidente**

Avv. *Marco Di Paola*



Federazione Italiana Sport Equestri

Il Presidente

## RELAZIONE DEL PRESIDENTE AL BILANCIO CONSUNTIVO 2019

Il Bilancio consuntivo dell'esercizio 2019 è stato predisposto in conformità agli Schemi ed ai Principi e Criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle FSN e DSA emanati dal CONI ed al Regolamento di Amministrazione e Contabilità della Federazione.

Il Conto Consuntivo 2019, che sarà oggetto di analisi e deliberazione del Consiglio Federale ed in seguito sarà sottoposto all'approvazione della Giunta Nazionale del CONI, è composto dagli schemi economici e patrimoniali e dal rendiconto finanziario che aggregano in unico documento l'Attività Centrale e l'Attività delle Strutture Territoriali i cui Rendiconti consuntivi sono stati approvati dai singoli Consigli Regionali, laddove nominati.

In linea con quanto disposto dai citati principi emanati dal CONI nel mese di giugno 2014 circa l'obbligo di revisione dei bilanci delle FSN e delle Società partecipate a partire dal bilancio al 31.12.2016, anche per il bilancio consuntivo dell'anno 2019 la FISE ha affidato alla Società di Revisione Deloitte & Touche spa l'incarico di svolgimento della revisione volontaria.

Il documento di bilancio presenta, al netto delle imposte, un **risultato positivo, in termini di avanzo di gestione, pari a € 497.730,86.**

Giova sin da subito rilevare che tale avanzo, con un incremento di € 173.252,38 rispetto all'esercizio 2018, è in linea con l'obiettivo del Piano di Risanamento FISE 2018-2022 per l'anno 2019, così come da ultimo deliberato dalla Giunta Nazionale del CONI con provvedimento n. 336 del 16 luglio 2019, giusta comunicazione del Segretario Generale CONI del 05/08/2019 n. prot. 191.

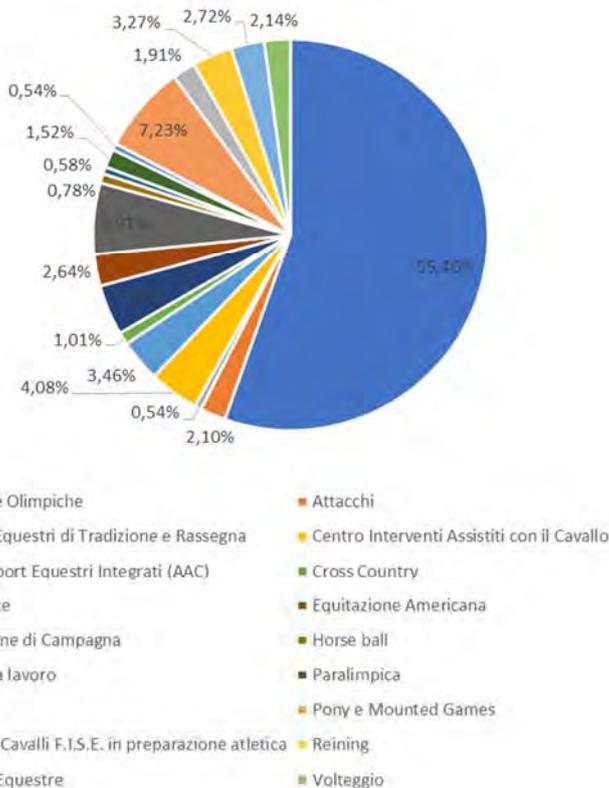
Il conto economico mostra, nel suo complesso, un miglioramento del Valore della Produzione pari ad € 1.302.778,98 rispetto all'analogo periodo del 2018 assumendo un significato ancora più rilevante se si tiene conto che in tale ultima annualità la Federazione, partecipando ai World Equestrian Games svoltisi a Tryon negli Stati Uniti, aveva potuto usufruire di maggiori opportunità di ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni di cui si dirà anche in seguito. Le maggiori risorse disponibili derivanti dall'incremento dei ricavi sono state impiegate nella promozione, sviluppo e gestione delle diverse iniziative sportive equestri, pur sempre con l'obiettivo di garantire un equilibrio economico-finanziario e patrimoniale strutturale e duraturo per i conti della Federazione.

Si evidenzia, inoltre, che, all'interno del Valore della Produzione, sono presenti le Quote degli Associati che hanno rilevato un incremento del 6% rispetto al 2018 e che includono, tra l'altro, le Quote di Affiliazione e le Quote di Tesseramento la cui composizione, in termini di Atleti/Discipline, è rappresentata di seguito.

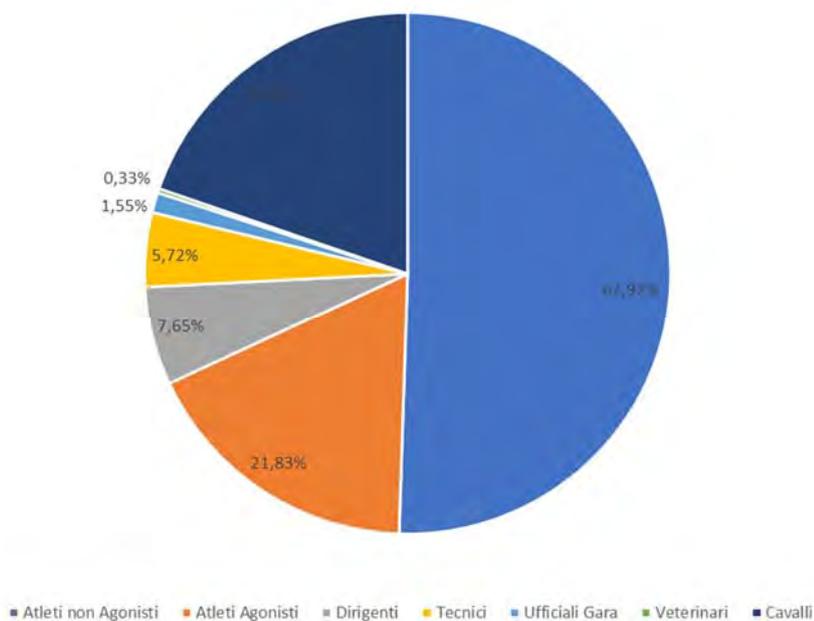


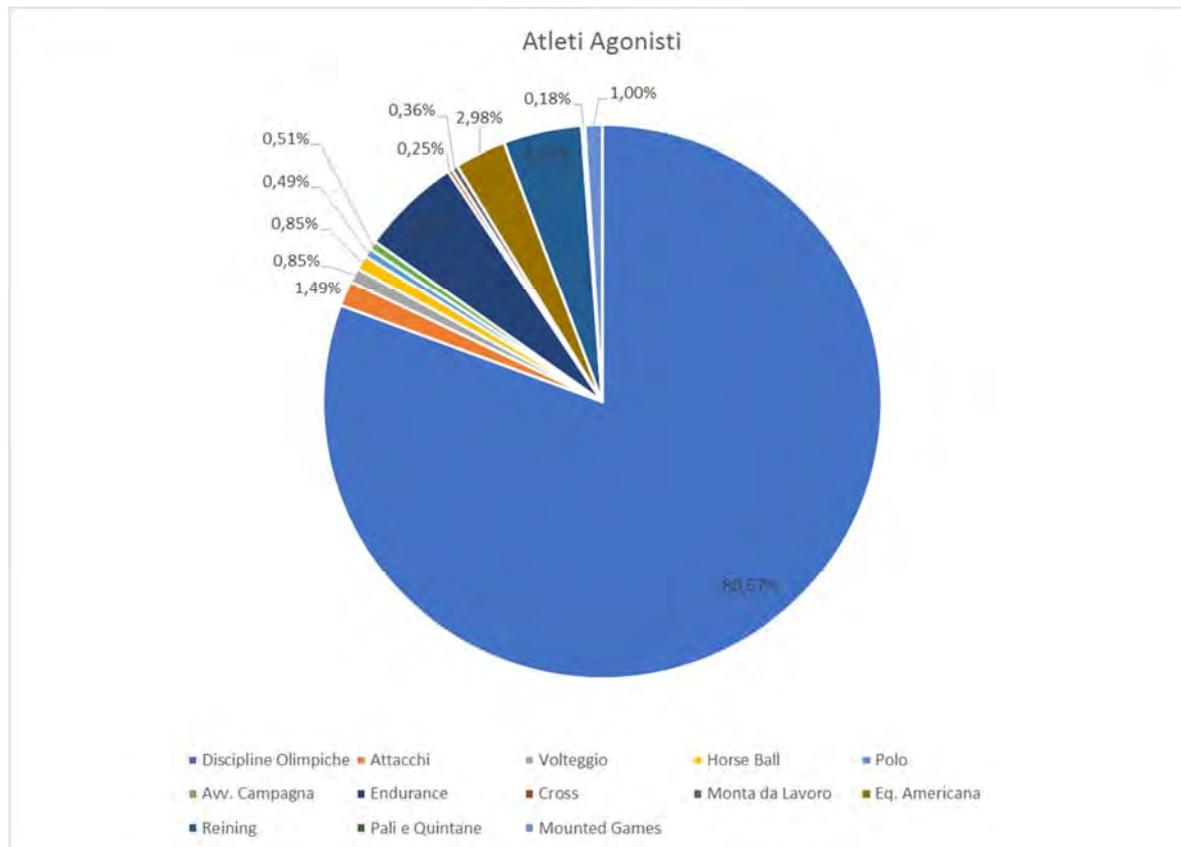
## Federazione Italiana Sport Equestri

### Abilitazioni Affiliati



### Tesseramento 2019





Un impatto rilevante sull'incremento del Valore della Produzione è rappresentato anche dalla crescita dei Ricavi delle Manifestazioni Internazionali (CSIO di Piazza di Siena) e Nazionali (Ponyadi e ArenaFise, quest'ultima svoltasi a Verona in occasione di FieraCavalli) rispettivamente del 15% e del 67% rispetto al 2018 mentre, di contro, il decremento dei Ricavi da pubblicità e Sponsorizzazioni è da attribuirsi alla presenza nell'anno 2018 di maggiori ricavi in *cambio merce* per la partecipazione ai World Equestrian Games di Tryon.

Il risultato positivo di tale crescita continua a premiare l'insourcing della gestione delle manifestazioni federali come evidenziato anche dal trend dal 2016 al 2019 che viene rappresentato nel grafico seguente:



Federazione Italiana Sport Equestri



Il valore della produzione ammonta complessivamente ad € 22.631.883,99 con un incremento complessivo del 6% rispetto all'anno 2018.

I costi della produzione ammontano complessivamente ad € 22.074.131,17.

In tale contesto si evidenzia:

- Incremento del 27% rispetto al 2018 delle spese per l'Attività delle Rappresentative Nazionali compensato dal decremento del 39% delle spese per le Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Olimpica (PO) e Alto Livello (AL), da attribuirsi quest'ultimo alla partecipazione ai World Equestrian Games di Tryon;
- **Al netto dei Costi PO e AL, un incremento del 10% delle spese per l'attività sportiva della sede centrale e territoriale, passati da € 10.590.661,78 nel 2018 a € 11.606.704,72 nel 2019;**
- Incremento del 71% e 12% anche per la preparazione e l'attività sportiva paralimpica; anche tale risultato, è in parte influenzato dalla partecipazione ai citati World Equestrian Games 2018 della squadra federale paralimpica;
- Anche le Strutture Territoriali evidenziano un incremento del 4% dei costi dell'Attività sportiva.

Si registra di conseguenza nell'anno 2019 un aumento complessivo della spesa e quindi degli investimenti per attività sportive della Federazione del 2% rispetto all'anno 2018, pur in assenza di una componente importante quali i World Equestrian Games 2018.

I costi di funzionamento Sede e Territorio ammontano complessivamente ad € 6.743.609,87, con un incremento complessivo del 9% rispetto all'anno 2018, che, tenuto conto dell'approccio prudenziale del buon padre di famiglia, contempla anche l'accantonamento, pur in presenza di



accoglimento dell'istanza cautelare del Consiglio di Stato, per il contenzioso pendente innanzi al Tribunale amministrativo con l'AGCM.

I costi per il personale, inclusi anche i collaboratori diversi dai tecnico sportivi, sono risultati al 31.12.2019 pari ad € 4.685.774,31.

È proseguito, inoltre, anche nell'anno 2019 l'impiego di risorse, in particolare, nei Dipartimenti Dressage ed Equitazione Paralimpica, Ufficio Marketing & Stampa, Centro Elaborazione Dati e Dipartimento Formazione con rapporti di stage e/o collaborazioni, in affiancamento di risorse esperte, in grado di garantire in futuro il necessario bacino professionale cui attingere per un eventuale ricambio generazionale.

I Comitati e le Delegazioni Regionali hanno registrato nell'anno 2019 complessivamente avanzi di gestione per € 38.057, pari allo 0,73% del valore del Costo della produzione. La tabella seguente riporta i dati per ciascuna unità territoriale del Costo della Produzione e del Risultato di Gestione (Avanzo/Disavanzo):

	<b>COSTO DELLA PRODUZIONE</b>	<b>AVANZO/DISAVANZO DI GESTIONE</b>
Abruzzo	138.814	117
Basilicata	31.427	10
Alto Adige	41.032	(1.171)
Calabria	98.565	4
Campania	193.632	3.233
Emilia Romagna	376.557	2.320
Friuli Venezia Giulia	156.208	(4.660)
Lazio	523.475	3.376
Liguria	190.736	302
Lombardia	882.999	22.504
Marche	138.146	1.367
Molise	19.621	237
Piemonte	396.866	732
Puglia	166.403	285
Sardegna	514.068	2.534
Sicilia	260.827	231
Toscana	412.556	788
Trentino	82.845	59
Umbria	182.545	(4.127)
Val d'Aosta	33.001	9.850
Veneto	365.346	64
<b>TOTALE</b>	<b>5.205.668</b>	<b>38.057</b>



Federazione Italiana Sport Equestri

Nel corso dell'anno 2019 si è proceduto al rinnovo degli organi elettivi delle Strutture Territoriali Trentino e Sicilia, in tale ultima caso ponendo termine al Commissariamento iniziato con delibera di Consiglio Federale del 04 febbraio 2019.

Da ultimo giova ricordare un importante punto messo a segno dalla Federazione Italiana Sport Equestri nel Novembre 2019: la FEI ha assegnato all'Italia nell'anno 2022 i Campionati del Mondo di Completo (14/18 settembre) ed i Campionati del Mondo di Attacchi (21/25 settembre) che si svolgeranno nello splendido palcoscenico del Centro Equestre Ranieri di Campello ai Pratoni del Vivaro.

L'attività sportiva svolta dalle Discipline Olimpiche - Salto Ostacoli, Completo e Dressage - dal Dipartimento Equitazione Paralimpica e dalle altre Discipline Equestri nonché dagli Uffici Federali e dal Dipartimento Veterinario Tutela e Benessere del Cavallo ha portato a significativi risultati nel corso del 2018, di cui si relaziona nelle pagine seguenti.

## SALTO OSTACOLI

Il Dipartimento Salto Ostacoli ha operato seguendo le linee guida del Consiglio Federale e l'attività descritta nei programmi del Dipartimento Settore Seniores 2019 (approvato dal Consiglio Federale del 04/03/2019 con delibera n. 256) e Settore Giovanile e Pony 2019 (approvato dal Consiglio Federale del 04/03/2019 con delibera n. 352).

### Attività internazionale settore Seniores ed Alto livello.

Gli obiettivi agonistici stagionali, a livello internazionale, sono stati:

- Campionato Europeo Seniores
- Qualificazione alla finale FEI Nations Cup Division 1
- CSIO di ROMA – Piazza di Siena
- Identificazione di binomi con prospettive di crescita, sostenuta attraverso l'impiego in Squadre Ufficiali.

Nell'ambito della programmazione dell'attività internazionale del Dipartimento, visto il Regolamento delle Coppe delle Nazioni emanato dalla FEI per l'anno 2019, al fine dell'ottenimento della qualifica per la finale del circuito, la squadra italiana ha partecipato, oltre che a degli CSIO di preparazione e crescita tecnica, agli CSIO di San Gallo, Falsterbo, Hickstead e Dublino e si è qualificata per la finale FEI Nation Cup di Barcellona.

La squadra italiana ha vinto la Coppa delle Nazioni del CSIO5\* di Gijon.

Per la gestione dell'attività Seniores P.O. e di alto livello sono previste le seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie: Selezionatore Seniores, Tecnico e Capo Equipe 2° fascia, Veterinario di Squadra e Medico Federale.

### Attività internazionale settore giovanile (Young Riders, Juniores, Children, Ponies)

Obbiettivi stagionali sono stati:



- Campionati Europei Pony 15-18 Agosto – Strzegom (POL)
- Campionati Europei Children-Junior-Young Rider- 9-14 Luglio – Zuidwolde (NED)
- Youth Final 26/29 Settembre – Oplabbeek (BEL)
- CSIO Ufficiali (Gorla Minore, Fontainebleau (FRA), Lamprechtshausen (AUT), Wierden (NED), Hagen (GER), Samorin (SVK)

Qui di seguito evidenziamo i risultati più rilevanti conseguiti dalle Squadre Giovanili e Pony:

- Squadra 1<sup>^</sup> classificata nello CSIOCH e CSIOJ di Gorla Minore, CSIOP e CSIOYR di Samorin
- 
- Squadra 2<sup>^</sup> classificata nello CSIOP e CSIOYR di Lamprechtshausen, CSIOJ di Samorin
- 
- Squadra 3<sup>^</sup> classificata nello CSIOYR di Gorla Minore, CSIOCH e CSIOJ di Lamprechtshausen, CSIOCH Hagen, CSIOCH Samorin

Per la gestione dell'attività Giovanile sono previste le seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie: Selezionatore YR-Jun-Ch, Selezionatore Pony, Tecnico Federale, Tecnico seconda fascia settore giovanile, Coordinatore trasferte e Veterinari di Squadra.

#### Attività nazionale

Per l'attività nazionale sono previste le seguenti figure tecnico-sportive: Coordinatore Progetto Sport, Commissioni consultive S.O., Delegati Tecnici per le manifestazioni di interesse federale.

Le maggiori manifestazioni federali programmate sono stati i

- I Campionati Italiani Assoluti
- Talent Show Jumping
- Test Event Giovanili
- Campionati Italiani di categoria
- Progetto Sport.

Durante l'anno sono stati programmati numerosi stages per gli atleti giovani sul territorio nazionale sia di alto livello che di progressione tecnica.

### **COMPLETO**

Per l'anno 2019 il Dipartimento Concorso Completo ha utilizzato le risorse economiche messe a disposizione dal Consiglio Federale seguendo le linee del Programma del Dipartimento e dei trattamenti economici con le figure tecnico-sportive individuate per collaborare con il Dipartimento.

#### Attività Internazionale Seniores P.O. e di Alto Livello

Per l'attività Seniores P.O. e di alto livello, il Dipartimento Concorso Completo si è avvalso delle seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie:

- Team Manager Selezionatore



- Capo Equipe
- Tecnico di supporto
- Veterinario di Squadra
- Medico Federale

Gli obiettivi sportivi principali per l'anno 2019 sono stati la partecipazione alle seguenti manifestazioni di rilievo sul calendario internazionale:

- Il conseguimento della qualifica di una squadra per le Olimpiadi di Tokyo 2020
- FEI Nations Cup: CCIO4\*-NC-S Houghton Hall (GBR) 23-26 maggio 2019
- FEI Nations Cup: CCIO4\*-NC-S Pratoni del Vivaro (ITA) 5-9 giugno 2019
- Campionati Italiani Seniores: CCI4\*-S Pratoni del Vivaro (ITA) 5-9 giugno 2019
- FEI Nations Cup: CCIO4\*-NC-S Strzegom (POL) 26-29 giugno 2019
- FEI Nations Cup: CCIO4\*-NC-S Cappoquin (IRL) 24-28 luglio 2019
- FEI Nations Cup: CCIO4\*-NC-S Le Pin Au Haras (FRA) 7-13 agosto 2019
- Campionati Europei Seniores Luhmuhlen (GER) 29 agosto- 1° settembre 2019
- FEI Nations Cup: CCIO4\*-NC-S Waregem (BEL) 19-22 settembre 2019
- FEI Nations Cup: CCIO4\*-NC-L Boekelo (NED) 10-13 ottobre 2019
- Campionato del Mondo Giovani Cavalli di 7 anni: CH-M-YH-CCI2\* Le Lion d'Angers (FRA) 16-20 ottobre 2019
- Campionato del Mondo Giovani Cavalli di 6 anni: CH-M-YH-CCI1\* Le Lion d'Angers (FRA) 16-20 ottobre 2019

L'attività dei Cavalieri Seniores è stata seguita, oltre che dal Team Manager Selezionatore e dal Capo Equipe, anche dal Tecnico di supporto che ha tenuto stages sul territorio.

Gli Atleti di alto livello sono stati sottoposti, come consuetudine, a visite mediche approfondite presso le strutture dell'Istituto di Medicina dello Sport a Roma.

#### Altre Attività Internazionali Seniores

Per le altre attività internazionali Seniores, il Dipartimento Concorso Completo si è avvalso delle seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie:

- Commissione di selezione
- Capo Equipe/Referente

L'obiettivo sportivo è stato la partecipazione al Campionato Europeo a squadre CCI3\*-S – Westerstede (GER) 1-4 agosto 2019

#### Attività Internazionale Giovanile

Per l'attività Giovanile, il Dipartimento Concorso Completo si è avvalso delle seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie:

- Tecnici Selezionatori (Ponies e Juniores/Young Riders)
- Capo Equipe Ponies/Tecnico di Dressage squadre Giovanili
- Capo Equipe Juniores e Young Riders
- Veterinario di Squadra



- Preparatore Atletico

Gli obiettivi sportivi principali per l'anno 2019 sono stati la partecipazione alle seguenti manifestazioni sul calendario internazionale:

- Gara internazionale ufficiale a squadre: CCIOJ2\*-L Marbach (GER) 9-12 maggio 2019
- Campionati Europei Young Riders: CH-EU-Y-CCI3\*-L Maarsbergen (NED) 11-14 luglio 2019
- Campionati Europei Juniores: CH-EU-J-CCI2\*-L Maarsbergen (NED) 11-14 luglio 2019
- Campionati Europei Ponies: CH-EU-P-CCIP2-L Strzegom (POL) 13-18 agosto 2019
- Campionati Italiani Young Riders: CCI3\*-L Pratoni del Vivaro (ITA) 5-9 giugno 2019
- Campionati Italiani Juniores: CCI2\*-L Pratoni del Vivaro (ITA) 5-9 giugno 2019
- Campionati Italiani Ponies Assoluti: CCIP2-L Pratoni del Vivaro (ITA) 5-9 giugno 2019
- Gara internazionale ufficiale a squadre: CCIOJ2\*-S Waregem (BEL) 19-22 settembre 2019

La preparazione atletica delle squadre giovanili è stata effettuata tramite:

- Stages di perfezionamento Young Riders, Juniores e Ponies (Nord e Centro)
- Gare di selezione Young Riders, Juniores e Ponies
- Ritiro di preparazione Campionati Europei Juniores presso le Scuderie di Mustonate Equestrian Center – Varese 30 giugno – 6 luglio 2019
- Ritiro di preparazione Campionati Europei Young Riders presso le Scuderie di Mustonate Equestrian Center – Varese 3-6 luglio 2019
- Ritiro di preparazione Campionati Europei Ponies presso il CERC Pratoni del Vivaro – Rocca di Papa (RM) 4-10 agosto 2019

#### Attività sportiva Nazionale

Per l'attività nazionale il Dipartimento Concorso Completo si è avvalso delle seguenti figure tecnico-sportive:

- Commissione gare e percorsi
- Referente Attività sportiva base e sviluppo
- Responsabile della sicurezza
- Tecnico sul territorio

L'attività sportiva nazionale si è svolta su numerose manifestazioni, tra cui:

- Italian Eventing Tour: circuito di gare internazionali sul territorio italiano con l'obiettivo di riunire tutta l'attività Senior, Young Rider, Junior e Pony, di stimolare la crescita dei binomi attraverso manifestazioni di alto spessore tecnico e di preparare i Cavalieri italiani per gli impegni agonistici ufficiali.
- Progetto Sport "Adriano Capuzzo: circuito di gare nazionali di alto livello qualitativo che riunisce tutta l'attività di base con l'obiettivo di stimolare la crescita tecnica giovanile attraverso dei progressivi livelli e l'attività degli Amatori, nonché lo scopo di mettere in evidenza e premiare l'attività degli Istruttori che con dedizione sanno trasmettere ai ragazzi i principi cardine dell'Equitazione.
- Coppa delle Regioni: competizione riservata alle squadre rappresentanti le Regioni di Italia (una per regione).



- Pratonì del Vivaro Summer Camp: ritiri/stages collegiali riservati a Cavalieri Ponies, Juniores e Young Riders su convocazione e stages estivi riservati ai Cavalieri dei Centri affiliati.
- Campionato Nazionale delle Scuole: gara a squadre a cui hanno partecipato i Centri Affiliati alla FISE, nei quali si svolge attività didattica di base multidisciplinare, dedicata alla formazione di giovani cavalieri abili nelle diverse discipline degli Sport Equestri.
- Trofei italiani giovanili
- Campionato delle Società: classifica a squadre a cui hanno partecipato gli Enti Affiliati alla FISE con lo scopo di mettere a confronto, e quindi premiare con un titolo di merito, le Associazioni nelle quali la disciplina del Concorso Completo viene praticata con continuità e a tutti i livelli.

#### Stages sul territorio

Hanno avuto l'obiettivo di:

- Promuovere ed incentivare il Concorso Completo in quelle Regioni italiane dove la disciplina è meno conosciuta.
- Diffondere la cultura del Concorso Completo in quelle Regioni dove la disciplina è meno praticata per mancanza di impianti sportivi di specialità, non indispensabili per avvicinarsi al Concorso Completo, almeno nelle prime fasi della formazione.
- Conoscere e scoprire da vicino le eventuali potenzialità in termini di nuovi talenti (Cavalieri) e cavalli giovani promettenti, che potrebbero contribuire a fare la differenza nel circuito sportivo nazionale ed internazionale.

#### Calendario Nazionale e Manifestazioni di Interesse Federale

Nel 2019 sono state organizzate in Italia:

- 10 gare internazionali
- 31 gare nazionali di interesse federale.

### **DRESSAGE**

Per l'anno 2019 il Dipartimento Dressage ha disposto le risorse economiche in linea con quanto deliberato dal Consiglio Federale e proseguendo con i vari progetti già approvati nell'anno 2018 e previsti nel Programma del Dipartimento per l'attività sportiva.

#### Attività Internazionale Seniores P.O. e di Alto Livello

Per l'attività Seniores P.O. e di alto livello, il Dipartimento Dressage si è avvalso delle seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie:

- Selezionatore
- Tecnico di supporto
- Veterinario di Squadra
- Medico Federale

Durante l'anno sono stati organizzati stage con il Tecnico di comprovata esperienza.

Gli Atleti di alto livello sono stati sottoposti, come consuetudine, a visite mediche approfondite presso le strutture dell'Istituto di Medicina dello Sport a Roma.



### Attività Internazionale Giovanile (U25, Young Riders, Juniores, Children, Ponies)

Per l'attività Giovanile, il Dipartimento Dressage si è avvalso delle seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie:

- Selezionatore
- Tecnico Settore Pony
- Tecnico Settore Giovanile: Children /Junior /Young Rider /U25
- Capo Equipe Ponies
- Capo Equipe Juniores / Young Riders / U25
- Veterinario di Squadra

Sempre nell'ottica dello sviluppo della disciplina del Dressage il programma sportivo si è basato sul concetto di crescita. Durante l'anno sono stati organizzati stage di avvicinamento ai Campionati Europei Giovanili con i Tecnici nominati di comprovata esperienza.

Nell'anno 2019 i Campionati Europei Giovanili dei 4 livelli, Children, Junior, Young Rider, U25 si sono svolti in Italia e la rappresentativa è stata di 16 binomi (4 Children/4 Young Rider/4 Junior/4 U25). Per il settore pony la rappresentativa che ha partecipato ai Campionati Europei è stata di 2 binomi.

Gli obiettivi sportivi principali per l'anno 2019 sono stati la partecipazione alle seguenti manifestazioni sul calendario internazionale:

- Camp. Europei Young Riders: CH-EU-D San Giovanni in Marignano (ITA) 23/28 luglio
- Camp. Europei Juniores: CH-EU-D San Giovanni in Marignano (ITA) 23/28 luglio
- Camp. Europei Children: CH-EU-D San Giovanni in Marignano (ITA) 23/28 luglio
- Camp. Europei Ponies: CH-EU-D Strezegom (POL) 13/18 agosto
- Camp. Europei U25: CH-EU-D San Giovanni in Marignano (ITA) 23/28 luglio

### Attività sportiva Nazionale

Per l'attività nazionale il Dipartimento Dressage si è avvalso delle seguenti figure tecnico-sportive:

- Commissione per lo sviluppo del Dressage sul territorio
- Tecnici e Giudici nominati per lo svolgimento di stage sul territorio

L'attività sportiva della disciplina ha presentato negli ultimi anni un buon sviluppo numerico. Il Dipartimento ha organizzato le seguenti manifestazioni per promuovere la disciplina a livello Nazionale, sostenendo e favorendo i Comitati Organizzazione nell'organizzazione delle stesse:

- Circuito Coppa Italia: si è svolto in concorsi di tipo "Manifestazioni di interesse federale", si è disputato su 6 eventi ed è stato articolato su due giornate.
- Progetto Sport: rivolto ai giovani cavalieri con la finalità di valutare una formazione equestre basata sull'apprendimento dei contenuti della corretta tecnica e di sostenere e coadiuvare gli Istruttori che, grazie al loro lavoro e dedizione, si sono distinti per i risultati dei propri allievi.
- Campionati Centro Meridionale (centro/nord/sud)
- Campionati italiani Assoluti / Campionati Italiani Amatori / Campionati Giovani Cavalli
- Coppa delle Regioni / Trofeo allievi e allievi emergenti



Federazione Italiana Sport Equestri

### Stage sul territorio

Il Dipartimento visto il riscontro positivo avuto da tutto il territorio nazionale, ha ritenuto opportuno continuare il percorso di sviluppo a lungo termine, iniziato nel 2018, che dovrebbe consentire, attraverso stage di preparazione e la partecipazione agli appuntamenti annuali più importanti (Campionati Italiani-Campionati Europei Mondiali-ecc.), la creazione di un Team competitivo a livello internazionale, con la formazione di squadre giovanili vincenti, coinvolgendo tutto il movimento sportivo territoriale, al fine di individuare e far crescere anche i nuovi talenti.

Per quanto sopra sono stati svolti 26 stage aperti a Cavalieri Children, Pony, Junior e Young Rider su segnalazione dei Referenti delle regioni interessate con particolare riguardo a quelle in via di sviluppo per la disciplina (Campania, Puglia, Calabria, Sicilia, Sardegna).

### **ATTIVITÀ PER WORLD EQUESTRIAN GAMES**

Il Bilancio consuntivo dei WEG/OL per l'anno 2019 è diviso nelle sezioni seguenti:

#### Candidatura WEG 2022 ITALIA

La Federazione ha presentato la candidatura per l'organizzazione dei prossimi Campionati del Mondo (WEG) previsti per il 2022. Per la preparazione e la presentazione della candidatura sono stati organizzate riunioni e sopralluoghi con la Federazione Internazionale, nonché la elaborazione di un video di promozione ed il dossier della candidatura.

#### Rapporti internazionali

Durante l'anno sono state organizzate più trasferte all'estero per incontri con le federazioni internazionali (FEI – Federazione Equestre Internazionale ed EEF – Federazione Equestre Europea) e per riunioni riguardanti lo stato e gli affari generali degli sport equestri a livello mondiale. In particolare, durante il mese di novembre è stata organizzata la trasferta a Mosca in Russia per l'Assemblea Generale della Federazione Equestre Internazionale (FEI) che ha portato all'assegnazione all'Italia dei Mondiali di Concorso Completo e Attacchi 2022 ai Pratoni del Vivaro.

#### Direttori sportivi

Per la gestione dell'attività Sportiva nell'ambito federale sono previste le seguenti figure tecnico sportive: Direttore Sportivo delle Discipline Olimpiche ed il Direttore Sportivo delle Discipline Non Olimpiche.

### **EQUITAZIONE PARALIMPICA**

#### ***Paradressage***

Per l'anno 2019 il Dipartimento Equitazione Paralimpica ha utilizzato le risorse economiche messe a disposizione dal Consiglio Federale e dal CIP, seguendo le linee del Programma del

Viale Tiziano, 74 – 00196 Roma  
T. 06 83668436 - F. 06 83668474 W presidenza@fise.it  
www.fise.it



Dipartimento 2019.

Il programma Sportivo è stato svolto non solo secondo le esigenze della squadra di vertice, ma ha analizzato e rinforzato la base. È infatti importante individuare le “Promesse Paralimpiche” e sviluppare un programma per loro.

#### Attività Internazionale Seniores P.O. e di Alto Livello

Per l'attività Seniores P.O. e di alto livello, il Dipartimento Equitazione Paralimpica si è avvalso delle seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie:

- Responsabile/Selezionatore/Capo Equipe
- Tecnico di supporto per l'attività di vertice
- Veterinario di Squadra
- Medico Federale

Gli obiettivi sportivi principali per l'anno 2019 sono stati la partecipazione alle seguenti manifestazioni, di rilievo sul calendario internazionale, nell'ottica di conseguire la qualifica di una squadra per le Paralimpiadi di Tokyo 2020 e di raggiungere una buona preparazione per i Campionati Europei di disciplina:

- 26-28 aprile: CPEDI3\* Waregem (BEL)
- 6-9 giugno CPEDI3\* Kronenberg (NED)
- 20-23 giugno: CPEDI3\* Somma Lombardo (ITA)
- 20-21 luglio: TEST EVENT San Giovanni in Marignano (ITA)
- 19-25 agosto Campionato Europeo Rotterdam (NED)

Gli atleti sono stati altresì seguiti singolarmente con stage formulati e sviluppati seguendo le esigenze di ogni singolo atleta. L'attività sportiva della disciplina ha presentato un buon sviluppo numerico. I requisiti per rientrare in Fascia degli Atleti di alto livello sono aumentati di anno in anno, testimoniando sia la crescita tecnica che la crescita numerica degli atleti impegnati nell'attività di alto livello.

Gli Atleti di alto livello sono stati sottoposti, come consuetudine, a visite mediche approfondite presso le strutture dell'Istituto di Medicina dello Sport a Roma.

Agli atleti Seniores P.O. e di Alto Livello è stato assegnato un contributo per l'attività internazionale svolta nel corso dell'anno 2019.

#### Attività Nazionale

Il Dipartimento ha organizzato le seguenti manifestazioni per promuovere la disciplina a livello Nazionale, sostenendo e favorendo i Comitati Organizzazione nell'organizzazione delle stesse:

- Campionati Italiani Paradressage - 20-23 giugno GEB - Somma Lombardo



- Coppa delle Regioni Paradressage – dal 29 novembre al 1° dicembre - Le Siepi Cervia

### Stage sul territorio

Il Dipartimento ha continuato il percorso di sviluppo iniziato in precedenza, che occupa un lungo spazio temporale e che dovrebbe consentire, attraverso stage di preparazione e partecipazione agli appuntamenti annuali più importanti (Campionati Italiani-Campionati Europei Mondiali-ecc..) la creazione di un Team competitivo a livello internazionale, con la formazione di squadre giovanili vincenti, coinvolgendo tutto il movimento sportivo territoriale, al fine di individuare e far crescere anche i nuovi talenti. Per quanto sopra sono stati svolti stage aperti a Cavalieri su segnalazione dei Referenti delle regioni interessate.

Per l'attività nazionale il Dipartimento si è avvalso della seguente figura tecnico-sportiva:

- Tecnico sul territorio

### ***Para Attacchi***

Le principali attività 2019 per il Para Attacchi hanno visto la partecipazione dei nostri atleti Para alle Manifestazioni di interesse Federale quali la Coppa delle Regioni Attacchi 22/23 giugno 2019 Padova e al Campionato di Completo Attacchi 10/13 ottobre 2019 Caravino.

Sono stati organizzati 3 stage sia di preparazione per la partecipazione al Campionato Italiano di Completo sia per la promozione.

Inoltre, per la promozione in occasione della Fiera Cavalli di Verona è stato organizzato il viaggio in carrozza Modena – Verona, che ha visto la partecipazione di molti atleti con disabilità.

Agli atleti è stato erogato un contributo per la loro attività agonistica internazionale.

## **SPORT EQUESTRI INTEGRATI ED INTERVENTI ASSISTITI CON IL CAVALLO**

Tutta l'attività del Parareining è stata realizzata grazie alla sponsorizzazione di Elementa.

### **Progetti completati:**

- Parareining
- OSO – Fondazione Vodafone
- Mi curo di Te - Castelporziano

### **Progetti in attesa di attuazione:**

- Equiginnasticando
- Fise per licei
- Villaggio dello Sport Integrato
- Voce del verbo Equimparare
- Hippeia
- Islander



Federazione Italiana Sport Equestri

#### **Eventi realizzati/partecipazione:**

- Oristano - Convegno Lioness
- Tor di Quinto - Paraponyadi
- Castelporziano – Tenuta Presidenziale: Festa della disabilità
- Futurity Cremona: Campionato Italiano Parareining
- Roma e Napoli (con ipovedenti) - Tennis and Friends
- Pontedera – Concorso Nazionale Circuito Preparatorio di Base e Circuito Integrato
- Verona – Gara Internazionale Parareining

#### **Protocolli d'intesa siglati con Istituzioni in essere:**

FISE – SPECIAL OLYMPICS

FISE - FISDIR

**Classificazioni Paralimpiche nazionali ed internazionali:** Casorate, Roma, Verona

### **POLO**

L'obiettivo agonistico principale della disciplina del Polo, nell'anno 2019, è stato sicuramente la promozione dell'Arena Polo, partita con la collaborazione nell'organizzazione dell'Italia Polo Challenge – Piazza di Siena, torneo di Arena Polo realizzato per la prima volta al Galoppatoio di Villa Borghese, in concomitanza dell'CSIO di Roma, che ha riscontrato un ottimo successo di pubblico e di stampa. Il Dipartimento Polo ha collaborato, inoltre, all'organizzazione di tornei di Arena Polo in collaborazione con i Comitati Regionali FISE Puglia e Umbria.

A livello nazionale si sono tenuti regolarmente il Campionato Italiano e la Coppa Italia.

Il 2019 è stato inoltre l'anno che ha visto entrare il Polo Pony (dedicato a giovani cavalieri) in diversi centri Pony italiani, presenti in Umbria, Marche, Campania, Toscana, Lombardia. Hanno potuto così partecipare alle Ponyadi 2019, per la prima volta, ben 5 regioni con le loro squadre di Polo Pony.

E' stato attivato un rapporto con la web tv Polo Line, che ha permesso di diffondere in tutto il mondo notizie ed immagini del torneo di Piazza di Siena e del Campionato Italiano, disputato con grande seguito di pubblico a Roma.



Federazione Italiana Sport Equestri

Questi i risultati di rilievo per la disciplina del Polo nel 2019:

**Campionati Italiani Assoluti**

- Squadra 1 class - Pier.Gio.Inves – Villa a Sesta Polo Club  
Giorgio Cosentino, Goffredo Cutinelli Rendina, Edoardo Ferrari, Giacomo Galantino, Lucas Bertola.
- Coppa Italia  
Squadra 1a class – Bocconi Polo Team  
Giacomo Galantino, Ginevra Visconti Bassetti, Patricio Rattagan e Segundo Cavanagh.

**ENDURANCE**

L'obiettivo agonistico dell'anno 2019 è stato rappresentato dalla partecipazione ai Campionati Europei per i Senior a Euston Park (GBR) 17 agosto 2019 e ai Campionati Mondiali della squadra Nazionale Junior /YR che si sono svolti a San Rossore (PI) 18 settembre 2019.

Nel corso dell'anno si sono svolti diversi appuntamenti sportivi e stage nel corso dei quali i tecnici incaricati hanno avuto la possibilità di visionare e selezionare i cavalieri componenti le squadre per i Campionati suddetti.

Come di consueto, si sono regolarmente tenuti anche i Campionati Nazionali nelle diverse categorie: Campionati Italiani Senior e Junior/YR, Campionati Italiani a squadre, Coppa delle Regioni e Coppa Italia.

Questi i risultati di rilievo per la disciplina dell'Endurance nel 2019:

Campionati Italiani Assoluti

- 1class Individuale Carolina Tavassoli

Campionati Europei Senior

- 1class Individuale Costanza Laliscia

Campionati Mondiali Junior/YR

- Squadra Italiani 3 classificata

Camilla Coppini Caterina Coppini Giorgia Ielo Linda Iosa Camilla Malta

RISERVA:

Federica Fulcini



Federazione Italiana Sport Equestri

## REINING

Nella disciplina del Reining l'obiettivo principale è stata la partecipazione ai Campionati Mondiali di Givrins (Svizzera) 9-13 luglio 2019 per le squadre Junior e Young Riders e ai Campionati Europei di Givrins (Svizzera) 9-13 luglio 2019 per i Senior.

Nel corso dell'anno si sono svolti diversi appuntamenti sportivi e stage nel corso dei quali i tecnici incaricati hanno avuto la possibilità di visionare e selezionare i cavalieri componenti le squadre per i suddetti appuntamenti internazionali di alto livello.

Come di consueto si sono regolarmente tenuti anche i Campionati Nazionali di Reining, il Campionato Italiano a Squadre e Debuttanti, entrambi importanti appuntamenti di interesse federale, nonché tre eventi internazionali CRI in Italia: due a Cremona ed uno a Monteroni D'Arbia per le selezioni e qualifiche in vista dei menzionati Campionati Europei e Mondiali.

Questi i risultati di rilievo per la disciplina del Reining nel 2019:

### Campionati Italiani

- 1 class Cat. Open Moreno Sacchi
- 1 class Cat. Non-pro Vittorio De Iulio

### Campionati Europei Senior

- Individuale 3 class. Lorenzo De Simone
- Squadra Italiana 2 class.  
Fabio Alfonsetti, Davide Brighenti, Pierluigi Chioldo, Lorenzo De Simone, Luca Dossetto, Enrico Sciulli.

## VOLTEGGIO

Il programma delle attività ha confermato il mantenimento del livello di competitività Internazionale raggiunto ad inizio stagione, partecipazione ai Campionati Europei Senior e Campionati Mondiali Junior Ermelo (NED) dal 22-28 luglio 2019.

A livello Nazionale si sono tenuti regolarmente i Campionati Italiani e la Coppa delle Regioni e la prima edizione del nuovo Trofeo delle Regioni di Volteggio.

Questi i risultati di rilievo per la disciplina del Volteggio nel 2019:

Campionati Europei Senior 5° class Lorenzo Lupacchini/Laura Carnabuci  
Campionati Mondiali Junior 5° class Edoardo Dall'Amico/Nelson Vidoni

Lorenzo Lupacchini	Campionati italiani Volteggio ind 3* M 1°
Davide Zanella	Campionati italiani Volteggio ind 3*M 2°
Valeria Tomei	Campionati italiani Volteggio ind 3*F 1°
Rebecca Greggio	Campionati italiani Volteggio ind 2*FS 1°
Giulia Borsari	Campionati italiani Volteggio ind 2*FS 2°
Caterina Ancarani	Campionati italiani Volteggio ind 2*FS3°

Viale Tiziano, 74 – 00196 Roma  
T. 06 83668436 - F. 06 83668474 W presidenza@fise.it  
www.fise.it



Federazione Italiana Sport Equestri

Edoardo Dall'Amico	Campionati italiani Volteggio ind 2*MJ 1°
Antonio Popolo	Campionati italiani Volteggio ind 2*MJ 2°
Giorgia Varisco	Campionati italiani Volteggio ind 2*FJ 1°
Arianna Siliberti	Campionati italiani Volteggio ind 2*FJ 2°
Giorgia Fanucci	Campionati italiani Volteggio ind 2*FJ 3°

## ATTACCHI

Le principali attività del Dipartimento Attacchi nel 2019 hanno visto la partecipazione ai Campionati del Mondo Giovani Cavalli - Mezohegyes (HUN) 05 – 08 settembre 2019, Campionati del Mondo Pariglie – Drebkau (GBR) 15 settembre 2019, Campionati Mondiali Pony Kisber – Aszar (HUN) 25 – 29 settembre 2019.

In relazione alla partecipazione ai suddetti Campionati, è stato altresì organizzato in Italia un CAI, a Caravino, per l'ottenimento della qualifica e la preparazione delle nostre rappresentative nazionali.

A livello nazionale si sono tenuti regolarmente il Campionato Italiano Derby, Coppa delle Regioni e Campionato Italiano Completo Attacchi.

Questi i risultati di rilievo per la disciplina degli Attacchi nel 2019:

### Campionati Italiani

- Cristiano Cividini 2G Singoli Cavalli – 1 class
- Ivano Cavina 2G Singoli Pony – 1 class
- Marco Perinotto 2G Pariglie Cavalli – 1 class

### Campionati Internazionali

- Cristiano Cividini Campionato del Mondo Giovani Cavalli Attacchi di 7 anni – 4 class

Sempre a livello internazionale da rilevare l'ottima prestazione del giovane Guidatore Andrea Pili al suo esordio ai Campionati Mondiali Pony Attacchi.

## HORSE BALL

L'obbiettivo agonistico principale della disciplina dell'Horse Ball, nell'anno 2019, è stata sicuramente la partecipazione (e l'ottenimento della medaglia d'oro) ai Campionati Europei Under 16 di Ponte de Lima (POR) dal 12 al 17 agosto 2019.

Il programma annuale delle attività di Horse Ball ha visto anche lo svolgimento di diversi eventi sportivi quali il Campionato Italiano, la Coppa Italia ed il circuito Pony.

Questi i risultati di rilievo per la disciplina dell'Horse Ball nel 2019

Viale Tiziano, 74 – 00196 Roma  
T. 06 83668436 - F. 06 83668474 W presidenza@fise.it  
www.fise.it



Federazione Italiana Sport Equestri

Campionati Europei Squadra Under 16 medaglia d'Oro. Squadra Italiana 1 class. Fabrizio Sforza Coach, Alessandro BARONI, Chiara BARONI, Greta COLLA, Elia COLOMBO, Aurora EMILIANI, Massimiliano SORESI.

### **Campionato Italiano Senior Squadra Il Circolo di Novi**

1° class Roberto Prettico  
Alessio Cilli  
Lorenzo Agnetti  
Fausto Sforza  
Rebecca Parisi  
Aurora Carletti

### **Campionato Italiano Femminile Squadra Il Circolo di Novi-Diabolos**

1° class Rebecca Parisi  
Maddalena Castello  
Aurora Carletti  
Alexandra Musso  
Vittoria Novi

### **Campionato Italiano Under 16 Squadra La Vallata**

1°class Massimiliano Soresi  
Elia Colombo  
Alessandro Viviani  
Beatrice Crepaldi

## **EQUITAZIONE DI CAMPAGNA**

L'obiettivo dell'anno è stato quello di porre le basi per il rilancio dell'attività di Campagna e delle discipline correlate.

Sono stati nominati anche nuovi giudici nel settore degli eventi Storici e di Tradizione.

## **MONTA AMERICANA**

L'obiettivo dell'anno è stato quello di porre attenzione alla promozione delle attività legate alla monta americana, reining di base e Reining Pony, nonché nella promozione di eventi e fiere dove era presente l'equitazione americana.

## **PONY**

A livello internazionale è stata effettuata la partecipazione ai seguenti eventi:

Campionati Mondiali Mounted Games a Coppie	England 13-15 settembre
Campionati del Mondo Mounted Games a squadre	Wales 15-20 Luglio
Campionati del Mondo individuali Mounted games	England 14-18 agosto
Campionati Europei Individuali ed a Squadre	Miilstreet (IRL) 7-14 agosto luglio
Campionati Mondiali Club Salto Ostacoli	Lamotte (FRA) 23/25 luglio



Federazione Italiana Sport Equestri

A livello nazionale i principali eventi realizzati sono stati:

Pony Master Show	02/05 maggio
Campionati Italiani MG a Coppie	02/05 maggio
Piazza di Siena	21/26 maggio
Campionati Italiani MG a Squadre	31 maggio 02 giugno
Campionati Italiani Ludico, Salto Ostacoli, Dressage	26 giugno/07 luglio
Ponyadi	27/31 agosto
Campionati Italiani Concorso Completo	13/15 settembre
Coppa Italia Club	27/29 settembre
Campionati Centro Settentrionali/Centro Meridionali	17/20 ottobre
32^ Coppa delle Regioni Pony – Verona	07/10 novembre
Ponylandia	06/08 dicembre

Di seguito i risultati di rilievo nel 2019:

Campionati Europei MG a Squadre: medaglia di bronzo per le categorie under 17 composta da Riccardo Faccia, Emily belley, Carlotta Iglina, Sara Falco, Asia Paroli, Lorenzo Pedani. ed open composta da: Lorenzo Lazzeri, Simone Lazzeri, Fderico Pacini, Beatrice Ghezzi, lorenzo Savini, Edoardo leoncavallo.

Campionati del mondo individuali MG: medaglia d'oro categoria under 12 per Kyan Daniel Duffy Escalona

Campionati del Mondo Club Salto Ostacoli: medaglia d'argento - squadra composta da: Gandini Alice, Rosson Aurora, Tiarca Alessandro, Dicuonzo Michela Luciana

## ATTIVITÀ DI FORMAZIONE

Nel corso dell'anno 2019, sono stati elaborati i nuovi format dei regolamenti della formazione di tutti gli Istruttori e Tecnici, adottando un regolamento generale (Libro I della Formazione) che disciplina le norme comuni, cui si agganciano gli altri Regolamenti così suddivisi:

- Libro I - Regolamento generale della Formazione
- Libro II – Formazione Istruttori Federali Discipline olimpiche
- Mentre i seguenti verranno completati nel corso del 2020:
- Libro III – Formazione Tecnici Attacchi
- Libro IV – Formazione Tecnici Endurance
- Libro V – Formazione Tecnici Equitazione Americana – Reining
- Libro VI – Formazione Tecnici Volteggio
- Libro VII – Formazione Tecnici Area Disabilità
- Libro VIII – Formazione Tecnici Equitazione di Campagna
- Libro IX – Formazione Tecnici Horse Ball
- Libro X – Formazione Tecnici Polo



Si è poi proseguito nella consueta attività istituzionale organizzando, sul territorio, le seguenti attività, che hanno generato incassi:

#### **Istruttori/Tecnici**

• Sessioni esame Operatore Ludico:	22
• Sessioni esame Operatore Ludico Eq. Americana	1
• Sessioni esame Tecnico Attacchi Base:	1
• Sessioni esame Tecnico Volteggio	1
• Sessioni esame Tecnico Eventi Storici e di Tradizione	1
• Sessioni esame Tecnici Endurance:	2
• Sessioni esame Tecnici equitazione di Campagna:	3
• Sessioni esame Guida di Eq. Di Campagna	5
• Sessioni esame Tecnici equitazione Americana:	1
• Sessioni esame Tecnici equitazione Paralimpica/S.I.	2
• Sessioni esame Istruttori di Base:	22
• Sessioni esame Istruttori Federali di tutti i livelli:	14
• Unità Didattiche 3/SIEP:	2
• Aggiornamenti "I Lunedì Culturali":	8
• Sessione esame Tecnici in Interventi Assistiti con il Cavallo	1

Inoltre sul territorio sono state effettuate n. 197 Unità Didattiche.

#### **Ufficiali di gara Salto Ostacoli**

• Corsi formazione Steward	2
• Corsi aggiornamento Steward	3
• Sessioni esame passaggio I° livello Steward	2
• Corso sperimentale formazione Giudici	1

**Ufficiali di gara Concorso Completo:** Corso FEI 1

**Ufficiali di gara Dressage:** Forum dressage 1

#### **Direttori Di Campo**

• Corsi Di Aggiornamento (Palacios) 2/3/4 febbraio	1
• Sessione D'esame:	1

#### **Segreterie Di Concorso**

• Corsi Di Aggiornamento:	1
• Corsi Di Formazione:	10
• Esami:	1

#### **Giudici Di Stile**

• Corsi/Incontri:	1
• Esami:	2



### **Direttori di Campo CLUB/MG**

- Corsi Di Aggiornamento: 3
- Corsi Di Formazione: 2
- Esami: 2

### **SCUOLE DI EQUITAZIONE**

Il Dipartimento Scuole di equitazione, istituito durante l'anno 2017, ha visto nel corso del 2019 l'inizio della fase operativa con il reclutamento delle Scuole sul territorio.

N. Scuole di Equitazione Discipline Olimpiche: 85 in totale, di cui 49 nominate nel corso del 2019

E' stato inoltre organizzato il Saggio delle Scuole con il nuovo format.

### **DIPARTIMENTO VETERINARIO TUTELA E BENESSERE DEL CAVALLO**

Nell'anno 2019, sono stati effettuate n.40 misurazioni pony e 186 controlli anti-doping in vari concorsi e in occasione di alcuni ritiri di squadre (come richiesto dai relativi Dipartimenti Sportivi) e in vari altre Eventi e in tutte le occasioni in cui siano stati richiesti dalla Procura Federale.

Confermata anche nel 2019 la collaborazione con le Procure della Repubblica in tutti i casi in cui il Dipartimento è stato coinvolto.

E' stato portato avanti il protocollo di intesa con UnireLab siglato a fine 2017.

E' proseguita la collaborazione con Ministero della Salute avviata già nel 2017 per un applicazione meno indolore del Modello 4 digitale in merito alla movimentazione dei cavalli e ulteriori contatti e proposte. I protocolli d'intesa su anagrafe e uno su AWIN (Animal Welfare Indicators), sottoscritti a maggio 2018 in occasione dello CSIO di Piazza di Siena in Roma, hanno visto realizzarsi alcuni punti: si è infatti svolto a fine gennaio 2019 l'organizzazione del primo corso AWIN sulle metodiche di valutazione del benessere del cavallo e sono stati tenuti intensi rapporti con il Ministero in merito all'anagrafe equina, specialmente per il passaggio di questa dal MiPAAF al Ministero della Salute.

Si è svolta la decima edizione dell'evento HorsEmotions a Verona, premiate le opere migliori tra le circa 120 opere pervenute e confermata la presenza in giuria di importanti giornalisti e testate coinvolte (Cavallo Magazine, Cavallo2000, Gazzetta dello Sport, PonyAmo, Il Tempo, Televideo RAI e RAI Uno, RAI Tre e News 24) con crescente interesse da parte del pubblico e delle



Federazione Italiana Sport Equestri

Istituzioni (Ministero della Salute, MiPAAF, UNIRE Lab, FFAA, Fiera Cavalli, etc.).

Sempre nell'ambito del progetto HorsEmotions durante il 2019 il Dipartimento Veterinario e quello di Salute e Benessere del Cavallo Atleta hanno iniziato una convenzione con il Laboratorio di Scrittura LABOR e con la casa Editrice Albatros il Filo, per i cui tipi, nel 2020 dovrà uscire un libro con i racconti più significativi presentati durante il primo decennio di HorsEmotions.

Il Dipartimento ha poi organizzato e gestito il "Corso per l'accreditamento di base del Veterinario FISE" che, in accordo con la FNOVI (Federazione Nazionale Ordini Veterinari Italiani), è stato video ripreso e reso disponibile sulla piattaforma della Formazione a distanza della FNOVI stessa e che in accordo con l'AGENAS (Agenzia Nazionale per i servizi sanitari regionali) fornisce 10 crediti formativi per l'ECM (Educazione Continua in Medicina). All'evento frontale hanno partecipato più di 200 Medici Veterinari da tutta l'Italia e tutt'ora molti stanno usufruendo della piattaforma informatica.

Inoltre si è curato il tesseramento e l'aggiornamento di tutti i Medici Veterinari FISE e FEI, dei Technicians FEI e dei delicati aspetti inerenti la fisioterapia applicata ai cavalli in ambito FEI.

Il Dipartimento Veterinario ha dato il proprio apporto all'organizzazione del convegno in memoria di Caprilli che si è tenuto in varie sedi in Italia e ha partecipato a diversi incontri organizzati in tutta Italia.

Il Dipartimento Veterinario ha partecipato all'ideazione del progetto HorseIndustry e ha stilato una lunga e complessa filiera economica di tutti i settori coinvolti in modo diretto ed indiretto con il Mondo economico collegato al cavallo, al fine di una prima valutazione dell'impatto di questi sul PIL nazionale. Tale studio è poi stato affidato al Centro Studi della FISE, con cui il Dipartimento ha continuato a collaborare, e poi all'Università LUISS di Roma affinché stilasse un documento finale d'interesse strategico per la FISE.

Inoltre si è collaborato alla stesura di tutti i documenti necessari alle presentazioni di varie candidature per Campionati Mondiali ed Europei di varie discipline, per quanto di pertinenza a tutti gli aspetti sanitari, antidoping e di benessere animale pertinenti.

Per quanto attiene i rapporti con il MiPAAF si è provveduto a fornire consulenza per la redazione delle norme relative all'istituzione del libro genealogico del Pony Da Sella Italiano, con le sezioni del Mini Pony e del Pony Sportivo. In questo contesto ha anche raccolto una Banca Dati degli allevatori e proprietari interessati all'argomento.

Il Dipartimento ha collaborato attivamente con il Dipartimento Formazione, sia per organizzare il piano formativo inerente gli aspetti Veterinari e di Salute e Benessere del cavallo e sia per effettuare numerose docenze svolte in occasione dei Lunedì culturali FISE e in occasione di diversi Corsi Istruttori FISE. Inoltre ha partecipato alla stesura del piano formativo di pertinenza in occasione dell'attuazione della Convenzione con l'Università del Foro Italico di Roma. In fine



Federazione Italiana Sport Equestri

ha partecipato all'organizzazione del seminario *Il Doping e la Frode Sportiva nel Cavallo e nell'Uomo*, Lunedì 2 Dicembre Novembre 2019 in accordo con il CONI a Roma, presso il Centro di Preparazione Olimpica "G. Onesti", presentando una relazione che ha enfatizzato il fondamentale e unico ruolo della FISE nell'organizzazione dei controlli antidoping nei cavalli. Inoltre il Dipartimento ha iniziato a impegnarsi in una corposa elaborazione di una serie di volumi inerenti gli aspetti di Ippologia (Anatomia, Fisiologia, Alimentazione, Allenamento, Biomeccanica, Segnalamento e identificazione, Principali patologie, etc.) da fornire come testi per i vari corsi istruttori.

Supporto al Dipartimento Endurance per il corso di aggiornamento per Veterinari Endurance.

Supporto all'organizzazione del concorso ippico di Piazza di Siena 2019 per tutti gli aspetti di pertinenza, fornendo a titolo gratuito vari official Veterinari per i ruoli FEI Vet previsti (Dr.i Sala, Giovagnoli, Castellano) e attuando procedure atte alla prevenzione dell'insorgenza di rischiosi focolai di Influenza Equina che purtroppo erano in atto in quel periodo e che dall'inizio del 2019 avevano colpito diversi Paesi europei (Belgio, Francia, Germania, Gran Bretagna, Irlanda), con la sospensione di manifestazioni equestri in alcuni di questi Paesi e che iniziavano a essere presenti anche in Italia.

Il Dr. Gianluigi Giovagnoli è stato eletto nella Commissione per i rapporti con l'Unione Europea della *Federazione Equestre Europea* (EEF) e, a costi completamente a carico dei degli Organizzatori, ha partecipato a un importante convegno organizzato presso il Comitato Olimpico della Turchia, con una relazione inerente la strategia per facilitare la movimentazione dei cavalli da e per i Paesi extra UE. Il successo e l'interesse suscitato da tale relazione del rappresentante FISE ha poi portato ad un successivo invito presso la Federazione Equestre Ucraina.

Partecipazione a diversi incontri presso l'INAPP (Istituto Nazionale per l'Analisi delle Politiche Pubbliche) per l'inserimento delle attività inerenti la mascalza, la doma e l'addestramento di base in categorie ADA (Aree di Attività) dell'Atlante del lavoro, che ricadano sotto l'Agricoltura (così da favorire un IVA al 4%).

Il Dipartimento è costantemente impegnato a fornire consulenze di settore a tutti i Dipartimenti Sportivi, alla CNUG, alla Formazione, ai Rapporti FEI e a tutti i Comitati Organizzatori, per quanto attiene le normative sanitarie in vigore e gli aspetti organizzativi, e ai Comitati Regionali per quanto attiene il tesseramento cavalli, l'Anagrafe Equina e le molteplici circostanze "particolari" e contingenti che di volta in volta inevitabilmente capitano.



Federazione Italiana Sport Equestri

## DIPARTIMENTO GIOVANI CAVALLI

Gli investimenti sostenuti dal Dipartimento Giovani Cavalli sono stati effettuati per un circuito di gare per i giovani cavalli di 4, 5, 6 e 7 anni che si è svolto nei concorsi Test Event Giovani Cavalli FISE e Talent Show Giovani Cavalli e della relativa finale, svolti in preparazione del Campionato del Mondo Giovani Cavalli di Lanaken.

Inoltre in accordo con il Mipaaf è stato attuato un Progetto di formazione Addestratori di Giovani Cavalli.

## UFFICI FEDERALI

### UFFICIO LEGALE

Nel corso del 2019 l'Ufficio Legale della Federazione ha svolto principalmente le seguenti attività:

- 1) gestione dei rapporti con i legali esterni incaricati dalla Federazione, per n. 34 giudizi in materia civile e amministrativa.
- 2) predisposizione della contrattualistica relativa alle attività di carattere istituzionale, commerciale (contratti di sponsorizzazione e tutta la contrattualistica relativa all'organizzazione dell'86° CSIO di Roma – Piazza di Siena) ed ai contratti per collaborazioni esterne della Federazione.
- 3) supporto agli uffici federali per la redazione degli atti deliberativi che necessitano di specifica competenza legale
- 4) riscontro a più di 300 quesiti di natura legale di dipendenti, tesserati e affiliati, nonché diverse istanze di accesso agli atti di soggetti terzi.

### UFFICIO MARKETING

Nel 2019 l'Ufficio Marketing FISE ha pianificato, strutturato e organizzato diversi eventi federali. Ogni manifestazione federale è stata ideata in modo personalizzato, con un programma studiato su misura per l'evento.

Gli appuntamenti, vari per quanto riguarda pubblico, location, programma sportivo e generale sono stati supportati dal nostro Ufficio in tutte le fasi dello svolgimento. Sono stati coinvolti Sponsor in linea con la mission di ciascun evento: le aziende sono state integrate nel programma secondo preferenze e obiettivi ed inserite in un piano di comunicazione ad hoc per valorizzare al meglio il prodotto.

Di seguito sintesi attività anno 2019 e relative realtà commerciali in cooperazione:

- **FISE Awards;**
- **Cavalli a Roma;**
- **Piazza di Siena;**
- **Ponyadi;**
- **Arena FISE – Fieracavalli Verona;**
- **Natale con la FISE;**



Federazione Italiana Sport Equestri

**FISE Awards:** Premiazioni anno sportivo 2018.

Organizzazione della serata di beneficenza in favore della Onlus “Sport Senza Frontiere”. Pianificazione dell’evento in ogni dettaglio: Scaletta premiazioni; ricerca e inserimento personalità mondo dello spettacolo, sport, televisione, cinema come premianti della serata; studio sedute tavoli; coinvolgimento sponsor per la manifestazione, relazioni con la stampa; valorizzazione degli atleti con attività comunicazione; promozione eventi in calendario, area sito dedicata.

**Cavalli a Roma:**

Creazione spazio istituzionale della Federazione; valorizzazione degli atleti con attività comunicazione; promozione eventi in calendario, attività di animazione presso lo stand federale.

**Piazza di Siena:**

Creazione spazio istituzionale della Federazione; valorizzazione degli atleti con attività comunicazione; promozione eventi in calendario, attività di animazione per diversificare il programma sportivo; gestione del cerimoniale con inserimento degli sponsor secondo le preferenze degli stessi, titolazione gare a sponsor, gestione area sportiva e commerciale del Galoppatoio, area sito dedicata.

**Ponyadi:**

Creazione spazio istituzionale della Federazione; valorizzazione degli atleti con attività comunicazione; promozione eventi in calendario, attività di animazione per diversificare il programma sportivo; gestione area sportiva e commerciale; titolazione evento a sponsor, area sito dedicata.

**Arena FISE – Fieracavalli Verona:**

Creazione spazio istituzionale della Federazione; valorizzazione degli atleti con attività comunicazione; promozione eventi in calendario, attività di animazione per diversificare il programma sportivo; gestione area sportiva e commerciale; titolazione evento a sponsor, area sito dedicata; gestione del cerimoniale con inserimento degli sponsor secondo le preferenze degli stessi, titolazione gare a sponsor.

**Natale con la FISE:**

Iniziativa che ha visto atleti federali essere presenti presso reparti pediatrici di ospedali di Roma e Milano (Gestione operativa, rapporti aziende ospedaliere, raccolta regali).

**UFFICIO STAMPA**

La normale attività dell’ufficio stampa federale ha visto, nel corso del 2019, l’inoltro della rassegna stampa in formato digitale fornita da Data Stampa tutte le mattine entro le ore 9, compresi i giorni festivi, oltre al monitoraggio attraverso le agenzie Ansa ed Italtel delle notizie dal mondo dello sport. L’ufficio si è occupato inoltre della quotidiana gestione dei contenuti del sito internet ufficiale della FISE, del rapporto con i giornalisti e la stampa sportiva e di settore, dell’invio dei comunicati stampa contenenti notizie sportive, risultati, presentazione trasferte e comunicati istituzionali.



Tra gli altri compiti ha svolto quello di informare attraverso i canali ufficiali sulle decisioni prese dal Consiglio Federale, riportando una sintesi dopo ogni riunione mensile dello stesso e successivamente tutti gli approfondimenti ritenuti necessari per meglio illustrare l'attività dell'organo federale.

Al di là della normale attività sono stati diversi gli eventi su cui l'ufficio stampa ha realizzato dei focus e degli approfondimenti durante tutto il 2019.

Tra questi riteniamo di dover menzionare certamente i **FISE Awards**, cerimonia di consegna dei riconoscimenti per i successi ottenuti dagli azzurri nella stagione agonistica 2018 o **Cavalli a Roma**, durante la quale l'ufficio stampa federale ha fatto da coordinamento tra i responsabili comunicazione del comitato organizzatore dell'evento e i media di settore. L'attività dell'ufficio stampa si è concentrata naturalmente anche sullo **CSIO di Piazza di Siena**. Lo staff ha lavorato coordinandosi anche in questa occasione con l'ufficio stampa dell'evento, fornendo ai media presenti tutto il supporto relativo alla squadra azzurra e ai cavalieri italiani iscritti al concorso, producendo contenuti per il sito web federale, supportando l'organizzazione delle dirette streaming delle principali gare di interesse federale che si sono svolte al Galoppatoio e sull'ovale di Piazza di Siena.

L'estate del 2019 è stata caratterizzata dai diversi **Campionati Europei** di tutte le discipline e di tutte le categorie. Anche grazie al lavoro svolto dai fotografi è stato possibile fornire alla stampa (attraverso i comunicati) e ai tesserati attraverso i canali digitali/web) tutte le informazioni e le notizie in tempo reale sui risultati degli azzurri. Relativamente ai Campionati Europei Senior di **salto ostacoli** e **paradressage** (Rotterdam) e **completo** (Luhmühlen), vista l'importanza degli appuntamenti l'ufficio stampa si è avvalso della collaborazione di fotografi professionisti che hanno prodotto e messo a disposizione reportage fotografici specifici. Particolare attenzione è stata dedicata ai Campionati Europei di Completo che hanno consegnato all'Italia la **qualifica Olimpica a squadre per Tokyo 2020**.

Grande attenzione è stata dedicata alla **Fieracavalli di Verona** in cui la Federazione ha replicato anche per il 2019 la positiva esperienza di **ArenaFISE** con un padiglione interamente dedicato a tutte le iniziative sportive e di intrattenimento a marchio federale. Il lavoro dell'ufficio stampa si è concentrato sulla divulgazione di tutte le notizie sportive relative alle gare che si sono svolte in ArenaFISE. Al fine di diversificare l'informazione è stato data grande evidenza anche alle diverse attività collaterali organizzate nell'area adiacente al campo gara. Lo staff dell'ufficio stampa ha voluto dare risalto, ottenendo un ottimo riscontro mediatico, a una insolita promessa di matrimonio effettuata sul campo gara. La veloce produzione di un breve video dell'accaduto ha consentito l'uscita su tantissimi organi di stampa non specializzata consentendo di portare ancora una volta l'immagine degli sport equestri al di fuori della stampa specializzata. Al lavoro effettuato in ArenaFISE è stato affiancato quello relativo alle notizie degli azzurri impegnati nella tappa italiana di **FEI World Cup™ di salto ostacoli** (padiglione 8), che oltre al tradizionale lavoro di routine con la divulgazione delle notizie degli azzurri presenti ha visto anche il supporto alle



televisioni che hanno trasmesso in diretta l'evento sportivo.

Sono stati creati contenuti specifici nel sito per speciali sezioni dedicate con accesso diretto dalla home page, contenenti foto, video, news e post sui social per:

Candidatura WEG dell'Italia – Ponyadi - Arena Fise - Fise Awards.

L'ufficio stampa ha collaborato costantemente con i vari dipartimenti, al fine di divulgare nel più breve tempo possibile le notizie e le comunicazioni federali. Si è inoltre occupato della redazione dei saluti e degli interventi istituzionali per il Presidente, dei testi riguardanti le convenzioni stipulate e, a supporto dell'attività del Marketing, le news riguardanti le sponsorizzazioni e le partnership commerciali stipulate nell'anno. Si è occupato inoltre della comunicazione relativa alle iniziative **Fise con Te** organizzate in molte regioni italiane come dei convegni su **Federigo Caprilli**, promossi e curate dal **Centro Studi Federale**.

L'Ufficio Stampa ha prodotto nel 2019 oltre 1300 news, pubblicate sul sito federale di cui una parte rilanciate anche sui social. L'ordinaria organizzazione dell'archivio fotografico e video acquisito durante l'anno, è stata messa a disposizione anche del Dipartimento Marketing.

Tutte le attività di comunicazione sui social sono state seguite dall'Ufficio Stampa, che ha curato la pagina ufficiale Fise di **Facebook, Instagram, Twitter, You Tube e LinkedIn**. La programmazione, organizzata quotidianamente, è stata strutturata in cooperazione con l'attività del sito federale con la condivisione delle notizie istituzionali, sportive e informative dello stesso, divulgate in base alle caratteristiche dei canali social.

Il lavoro è stato svolto da ufficio, remoto e/o in trasferta, seguendo le principali manifestazioni ed iniziative federali in tempo reale, con la realizzazione di contenuti esclusivi ad hoc per ogni evento.

**a. Facebook** è il canale “principale”, sul quale vengono condivise le news del sito federale, gallerie fotografiche di eventi, post dedicati alle partnership con gli sponsor, post dedicati agli eventi sportivi di tutte le discipline, post dedicati ai risultati sportivi di tutte le discipline, post dedicati alle attività della Federazione, contenuti in diretta dalle manifestazioni sportive federali (foto, video, interviste) realizzati in trasferta, servizi video ripresi dalla rassegna stampa, campagne dedicate a specifici progetti. Inoltre, nella messaggistica del canale, si inviano istruzioni agli utenti che ci contattano per informazioni varie.

Nel corso dell'anno 2019 si è verificato un incremento degli iscritti: dai 17.233 del 1° gennaio si è arrivati ai 21.252 like alla pagina del 31 dicembre 2019 (+ 4.019 like).

**b. Twitter** è il canale più istituzionale, sul quale vengono condivise le news del sito federale e le comunicazioni di rilievo, oltre che i principali risultati sportivi di tutte le discipline, servizi dalla rassegna stampa e post dedicati agli sponsor o ad iniziative/campagne federali.



Il 2019 si è chiuso con 3125 follower ed un totale di 294.200 visualizzazioni.

**c. Instagram** è il social più dinamico, che consente un'interazione immediata con gli utenti. Attraverso le stories è possibile creare piccoli contenitori dedicati agli eventi o alle iniziative federali ed inserire link a notizie, video e contenuti esterni raggiungibili con un semplice "swipe up". Con i feed, si riprende l'attività del sito e degli altri social network per quanto riguarda le comunicazioni sportive di tutte le discipline, le campagne dedicate ad eventi o sponsor, video, servizi dalla rassegna stampa, video, interviste e si inseriscono contenuti specifici per il social come sondaggi, tag luoghi, mention, question.

Nel corso dell'anno 2019 si è verificato un incremento degli iscritti, che ha raggiunto 28.000 follower al 31 dicembre.

**d) YouTube** è il canale dedicato ai video, in cui vengono inseriti i contenuti da pubblicare poi sul sito federale, da riprendere sugli altri Social Network, da inviare in Rassegna Stampa o condividere in modo più fruibile ed immediato su tutte le piattaforme digitali.

**e) LinkedIn** è il canale dedicato al mondo del lavoro. È stata creata la pagina dedicata all'azienda FISE, nella quale i dipendenti e collaboratori possono registrarsi.

Nella pagina è possibile pubblicare i contenuti inseriti sulle altre piattaforme per identificare la realtà FISE nel mondo professionale e creare/proporre delle offerte di lavoro pubblico.

L'ufficio stampa ha collaborato inoltre con l'ufficio IT (information Technology) per proseguire nel supporto alla realizzazione **dei siti dei Comitati Regionali**, iniziata nel 2018 con il progetto Comunicazione FISE 2.0. Sono stati realizzati i siti di Alto Adige, Emilia Romagna, Friuli Venezia Giulia, Marche, Molise, Piemonte, Puglia (con Basilicata), Sardegna, Sicilia, Trentino e Valle d'Aosta. Parte dei contenuti inseriti nel sito nazionale vengono quindi attualmente pubblicati dall'ufficio stampa anche sui siti regionali già on line, con un importante risparmio di energie e tempo per i comitati stessi che non si devono più occupare di replicare gli stessi contenuti sui loro siti.

Nel corso del 2019 le attività messe in campo dalla **Comunicazione Strategica** hanno visto la FISE al centro di iniziative extra sportive grazie alle quali è stata ottenuta una visibilità mediatica su testate giornalistiche (cartacee, radiofoniche, tv e web) di natura generalista. Questa attività ha permesso un'implementazione dei diversi messaggi da divulgare di carattere etico, sociale, culturale e un consolidamento dell'immagine federale fuori dal contesto strettamente di nicchia.

Tra le principali attività che hanno visto anche operazioni di partnership con **Associazioni** tra le quali: **SOS Villaggi dei Bambini** per l'attenzione rivolta verso il disagio sociale causato da violenze familiari; **Osservatorio Nazionale Bullismo** per fronteggiare i disagi adolescenziali e non solo; **Osservatorio Nazionale Anti Molestie** grazie al quale la Fise è stata la prima federazione sportiva ad istituire una **Commissione Anti Molestie**. Queste attività, di volta in



volta, sono state presentate con conferenze stampa (una anche al Parlamento Europeo) e hanno ottenuto un ottimo consenso mediatico.

In occasione dell'edizione 2019 del Concorso Piazza di Siena, è stato organizzato un **Corso di aggiornamento Professionale** per i Giornalisti e l'attività di comunicazione strategica ha messo in campo il coinvolgimento di testate giornalistiche che hanno dato visibilità nazionale a tutte le iniziative extra sportive della manifestazione (Junior Camp ad esempio).

In occasione di **FieraCavalli e Ponyadi**, sono stati lanciati i primi salotti giornalistici "Fise Tv" grazie ai quali la Presidenza ha dato spazio a tutte le iniziative dei Comitati Regionali con la testimonianza diretta dei loro Presidenti.

In alcune tappe di convegni e del progetto Fise con te la comunicazione strategica è intervenuta coinvolgendo la stampa nazionale.

Nel corso del 2019 sono state anche attivate collaborazioni di media partner con tv nazionali ed emittenti radiofoniche.

Gli impegni di spesa dell'anno relativi all'Ufficio Stampa sono stati per la fornitura di Rassegna Stampa con Data Stampa, i servizi di Agenzia di Stampa con Italtpress e Ansa, i servizi fotografici e video relativi alle manifestazioni di interesse federale ed i contratti con Enrico Perez e Luca Paparelli per l'Ufficio Stampa, Studio Media Communication di Patrizia Barsotti per la comunicazione strategica.

## **CENTRO ELABORAZIONE DATI - INFORMATION TECHNOLOGY**

Nell'anno 2019 il dipartimento IT ha svolto le seguenti attività:

- infrastrutture informatiche: è stata svolta la quotidiana attività di manutenzione delle infrastrutture esistenti (server, PC, Notebook, stampanti) in dotazione ai dipendenti e collaboratori degli uffici di Viale Tiziano. All'occorrenza sono state allestite sale apposite per attività di call/video conferenza e/o proiezione di presentazioni.
- assistenza informatica: l'ufficio, oltre a dare assistenza informatica ai dipendenti e collaboratori degli uffici, ha svolto attività di assistenza telefonica/remota per comitati regionali, associazioni o tesserati
- banca dati: l'ufficio ha effettuato settimanalmente attività di ricezione e caricamento risultati delle discipline olimpiche nella banca dati federale. L'ufficio ha sviluppato e distribuito i software per la gestione delle manifestazioni delle discipline olimpiche, nonché i software per la gestione e la consultazione della Banca Dati Olimpica.
- e-commerce: l'ufficio gestisce la piattaforma dei pagamenti on-line presenti nel tesseramento della FISE, curando i rapporti con i referenti di Banco Posta e PayPal e dando assistenza agli operatori dei comitati regionali e delle associazioni



- sito federale: l'ufficio gestisce le funzioni avanzate (caricamento documenti, gestione aree riservate, nuove aree e banner, ecc.) del sito federale, e cura i rapporti con i referenti di Coninet per le attività di tipo tecnico
- siti comitati regionali: l'ufficio ha curato il rilascio dei siti dei Comitati Regionali, in linea con il format del sito nazionale
- amministrazione: l'ufficio cura l'amministrazione del proprio dipartimento e i rapporti con i fornitori IT (Numerica Progetti, Coninet, Navigator Rent, TIM)
- FEI: l'ufficio gestisce i rapporti con il dipartimento IT della FEI e cura tutti gli aspetti tecnici per la comunicazione informatica tra le due strutture (es. invio risultati alla FEI, gestione dei Web Services, ecc.)

### **UFFICIO AFFILIAZIONI**

Nell'anno 2019 il settore Affiliazioni ha svolto le seguenti attività:

- verifica documentazione: l'ufficio verifica la validità della documentazione allegata alle richieste di prima affiliazione/agggregazione (atto costitutivo, statuto, autocertificazioni, planimetrie, ecc.) delle società, interagendo con i comitati regionali per il corretto andamento dell'iter.
- Banca dati: l'ufficio cura il controllo delle schede delle prime affiliazioni nella banca dati on-line del tesseramento FISE, oltre ad effettuare tutte le modifiche di competenza
- Registro CONI delle ASD: l'ufficio invia i dati degli associati al Registro delle Associazioni Sportive del CONI, curando i rapporti con i referenti dello stesso, nonché sviluppato attività informativa verso gli affiliati in vista delle novità procedurali introdotte nel 2019.
- Assistenza: l'ufficio effettua assistenza quotidiana ai comitati regionali e alle associazioni.
- Gestione delle richieste pervenute dalle ASD/SSD per l'ottenimento del Mutuo Light al Credito Sportivo, rapporti con il Referente FISE presso ICS.

### **UFFICIO TESSERAMENTO**

Nell'anno 2019 il settore Tesseramento ha svolto le seguenti attività:

- banca dati: l'ufficio cura la manutenzione delle schede dei tesserati nella banca dati on-line del tesseramento FISE, oltre a effettuare tutte le modifiche di competenza (inserimento codici fiscali, storno operazioni, inserimento di provvedimenti disciplinari, blocco e sblocco cavalli ritenuti non più di proprietà e deceduti, inserimento pagamenti segreterie di concorso direttori di Campo e Giudici, ecc)
- assistenza: l'ufficio effettua assistenza quotidiana ai comitati regionali, alle associazioni e ai tesserati su qualsiasi problematica inerente alle posizioni di tesseramento e pagamento.
- verifica documentazione: l'ufficio verifica la validità della documentazione allegata alle richieste di primo tesseramento per soggetti provenienti da altri enti convenzionati con la FISE.

### **UFFICIO PASSAPORTI**

Nel corso del 2019 l'Ufficio Passaporti FEI ha svolto la seguente attività



Federazione Italiana Sport Equestri

Recognition Card	Cavalli/Pony	355
Duplicati	Cavalli/Pony	4
Passaggi Proprieta'	Cavalli/Pony	44
Prefissi /Cambio Nome	Cavalli/Pony	1
Rinnovi	Cavalli/Pony	144
	<b>Tot. Movimenti</b>	<b>548</b>

L'ufficio Licenze d'Ospite ha rilasciato nel 2019:

Licenze atleti	Cavalli/Pony	219
Licenze di confine atleti	Cavalli/Pony	245
Licenze cavalli	Cavalli/Pony	762
Licenze di confine cavalli	Cavalli/Pony	303
	<b>Tot. Movimenti</b>	<b>1.529</b>

### **PROCURA FEDERALE**

- Nell'anno 2019 l'Ufficio della Procura Federale ha aperto 93 procedimenti disciplinari, a seguito di segnalazioni da parte di tesserati, in leggero aumento rispetto all'anno precedente.
- All'esito delle indagini 47 procedimenti sono stati archiviati e 40 sono giunti dinanzi agli Organi di Giustizia Federale. Quattro procedimenti si sono conclusi con l'applicazione consensuale di sanzioni e adozione di impegni senza incolpazione.
- Principali tematiche delle segnalazioni:
  - o morosità;
  - o diffamazione a mezzo facebook – social network – stampa;
  - o minacce;
  - o inadempimento obblighi contrattuali tra tesserati;
  - o violazione in termini di requisiti di affiliazione;
  - o violazioni varie in tema di iscrizione a concorsi
  - o dichiarazioni lesive dell'onorabilità di Organi Federali;
  - o violazioni statutarie da parte di ASD ed irregolarità in ordine ai requisiti di affiliazione;
  - o violazioni doveri ex art. 1 R.d.G., doveri di lealtà, correttezza e probità;
  - o abuso esercizio della carica di istruttore federale;
  - o atti di violenza;
  - o maltrattamento equidi e violazione della normativa prevista dal Regolamento sul controllo medicazioni degli equini;
  - o abuso su minori;
  - o indebita percezione di primi;
  - o conflitto di interessi;
  - o irregolarità amministrative Comitato Regionale;

### **ORGANI DI GIUSTIZIA**

Nel corso del 2019 il Tribunale Federale ha trattato un totale di 51 fascicoli; La Corte d'Appello

Viale Tiziano, 74 – 00196 Roma  
T. 06 83668436 - F. 06 83668474 W presidenza@fise.it  
www.fise.it



Federazione Italiana Sport Equestri

---

federale e Corte sportiva d'Appello un totale di 22 procedimenti, provenienti da Tribunale Federale e/o da Giudice Sportivo Nazionale; infine per i Giudici Sportivi nazionali il totale di procedimenti tratti è stato di 22.

All'esito dei procedimenti, la maggior parte delle sanzioni inflitte sono state relative alla sospensione dall'attività agonistica e/o da cariche o incarichi sociali e federali, inclusa la qualifica di Istruttore o di Operatore Tecnico.

### CONCLUSIONI

Desidero concludere ringraziando i Vice Presidenti, i componenti del Consiglio federale, il Collegio dei Revisori, i Presidenti e i Consiglieri regionali, il Segretario Generale, i Direttori Sportivi, i responsabili dei Dipartimenti, l'Ufficio Amministrazione, tutti i dipendenti e collaboratori esterni, i componenti di tutte le Commissioni federali, i tecnici, gli operatori e, soprattutto, i binomi per quanto fatto nel corso dell'esercizio 2019 e per il loro fondamentale contributo e supporto anche nel presente esercizio.

Roma, 16 giugno 2020

Marco Di Paola



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)  
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2019	Conto Economico 2018	€	%
<b>1.</b>	<b>Attività Centrale</b>				
1.01.	Contributi Sport e Salute	5.775.863,83	5.331.307,88	444.555,95	8%
1.02.	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	111.939,19	55.015,81	56.923,38	103%
1.03.	Quote degli associati:	10.226.650,42	9.672.130,77	554.519,65	6%
1.04.	Ricavi da Manifestazioni Internazionali	3.121.744,03	2.712.468,71	409.275,32	15%
1.05.	Ricavi da Manifestazioni Nazionali	296.966,11	178.193,02	118.773,09	67%
1.06.	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	486.253,57	700.314,80	-214.061,23	-31%
1.07.	Altri ricavi della gestione ordinaria	192.906,48	396.043,06	-203.136,58	-51%
1.08.	Contributi Comitato Italiano Paralimpico	259.090,00	258.865,00	225,00	0%
<b>1.</b>	<b>Attività Centrale</b>	<b>20.471.413,63</b>	<b>19.304.339,05</b>	<b>1.167.074,58</b>	<b>6%</b>
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	<i>90,45%</i>	<i>90,51%</i>		
<b>2.</b>	<b>Attività Struttura Territoriale</b>				
2.02.	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	339.538,29	323.720,47	15.817,82	5%
2.03.	Quote degli associati	1.637.129,10	1.584.721,72	52.407,38	3%
2.04.	Ricavi da manifestazioni	148.167,67	74.213,70	73.953,97	100%
2.05.	Altri ricavi della gestione	35.635,30	42.110,07	-6.474,77	-15%
<b>2.</b>	<b>Attività Struttura Territoriale</b>	<b>2.160.470,36</b>	<b>2.024.765,96</b>	<b>135.704,40</b>	<b>7%</b>
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	<i>9,55%</i>	<i>9,49%</i>		
	<b>VALORE PRODUZIONE</b>	<b>22.631.883,99</b>	<b>21.329.105,01</b>	<b>1.302.778,98</b>	<b>6%</b>

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2019	Conto Economico 2018	€	%
<b>1.</b>	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>				
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale				
1.01.01.	Costi PO/AL				

Meloni



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)  
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2019	Conto Economico 2018	€	%
1.01.01.01.	Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.	1.705.909,91	2.803.869,83	-1.097.959,92	-39%
1.01.01.02.	Attività rappresentative nazionali	1.558.694,22	1.227.403,07	331.291,15	27%
1.01.01.	<b>Totale Costi PO/AL</b>	<b>3.264.604,13</b>	<b>4.031.272,90</b>	<b>-766.668,77</b>	<b>-19%</b>
1.01.02.	<b>Costi attività sportiva</b>				
1.01.02.01.	Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	3.473.455,63	3.281.399,60	192.056,03	6%
1.01.02.02.	Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	1.152.509,99	873.301,51	279.208,48	32%
1.01.02.03.	Partecipazione ad organismi internazionali	261.629,12	211.066,26	50.562,86	24%
1.01.02.04.	Formazione ricerca e documentazione	320.002,74	303.314,56	16.688,18	6%
1.01.02.05.	Promozione Sportiva	221.114,46	165.292,91	55.821,55	34%
1.01.02.06.	Contributi per l'attività sportiva	4.500,00	55.500,00	-51.000,00	-92%
1.01.02.07.	Gestione impianti sportivi	209.031,74	73.176,29	135.855,45	186%
1.01.02.08.	Altri costi per l'attività sportiva	1.531.146,20	1.463.920,00	67.226,20	5%
1.01.02.09.	Ammortamenti attività sportiva	51.726,44	34.725,92	17.000,52	49%
1.01.02.	<b>Totale Costi attività sportiva</b>	<b>7.225.116,32</b>	<b>6.461.697,05</b>	<b>763.419,27</b>	<b>12%</b>
1.01.03.01.	Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.	219.938,72	128.797,21	91.141,51	71%
1.01.03.	<b>Costi Preparazione Paralimpica</b>	<b>219.938,72</b>	<b>128.797,21</b>	<b>91.141,51</b>	<b>71%</b>
1.01.04.01	Organizzazione Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali	17.000,00	15.187,78	1.812,22	12%
1.01.04.	<b>Attività Sportiva Paralimpica</b>	<b>17.000,00</b>	<b>15.187,78</b>	<b>1.812,22</b>	<b>12%</b>
1.01.	<b>Costi per l'Attività Sportiva Centrale</b>	<b>10.726.659,17</b>	<b>10.636.954,94</b>	<b>89.704,23</b>	<b>1%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>48,59%</b>	<b>50,87%</b>		
1.02.	<b>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</b>				
1.02.	<b>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</b>	<b>4.144.649,68</b>	<b>3.984.979,74</b>	<b>159.669,94</b>	<b>4%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>18,78%</b>	<b>19,06%</b>		
<b>1.</b>	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>	<b>14.871.308,85</b>	<b>14.621.934,68</b>	<b>249.374,17</b>	<b>2%</b>
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	<b>65,71%</b>	<b>68,55%</b>		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>67,37%</b>	<b>69,93%</b>		

*Meloni*



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)  
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2019	Conto Economico 2018	€	%
<b>2.</b>	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>				
2.01.	<i>Funz. e costi generali attività centrale</i>				
2.01.01.	Costi per il personale e collaborazioni	4.685.774,31	4.337.996,41	347.777,90	8%
2.01.02.	Organi e Commissioni federali	255.633,26	247.595,38	8.037,88	3%
2.01.03.	Costi per la comunicazione	87.771,85	89.328,37	-1.556,52	-2%
2.01.04.	Costi generali	799.346,97	668.734,29	130.612,68	20%
2.01.05.	Ammortamenti per funzionamento	30.213,66	31.656,08	-1.442,42	-5%
2.01.06.	Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento	10.000,00	0,00	10.000,00	
2.01.	<i>Funz. e costi generali attività centrale</i>	<b>5.868.740,05</b>	<b>5.375.310,53</b>	<b>493.429,52</b>	<b>9%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>26,59%</b>	<b>25,71%</b>		
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>				
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>	<b>874.869,82</b>	<b>816.181,33</b>	<b>58.688,49</b>	<b>7%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>3,96%</b>	<b>3,90%</b>		
<b>2.</b>	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>	<b>6.743.609,87</b>	<b>6.191.491,86</b>	<b>552.118,01</b>	<b>9%</b>
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	<b>29,80%</b>	<b>29,03%</b>		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>30,55%</b>	<b>29,61%</b>		
3.01	<i>Accantonamento per rischi ed oneri</i>				
3.01	<i>Accantonamento per rischi ed oneri</i>	<b>416.204,60</b>	<b>45.617,93</b>	<b>370.586,67</b>	<b>812%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>1,89%</b>	<b>0,22%</b>		
3.02	<i>Accantonamento a fondo svalutazione crediti</i>				
3.02	<i>Accantonamento a fondo svalutazione crediti</i>	<b>11.164,34</b>	<b>31.341,87</b>	<b>-20.177,53</b>	<b>-64%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>0,05%</b>	<b>0,15%</b>		
<b>3.</b>	<b>Accantonamenti</b>	<b>427.368,94</b>	<b>76.959,80</b>	<b>350.409,14</b>	<b>455%</b>
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	<b>1,89%</b>	<b>0,36%</b>		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>1,94%</b>	<b>0,37%</b>		



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)  
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2019	Conto Economico 2018	€	%
4.01	Oneri diversi di gestione				
4.01	Oneri diversi di gestione	31.843,51	17.993,86	13.849,65	77%
	In % sul Costo della produzione	0,14%	0,09%		
4.	Oneri diversi di gestione	31.843,51	17.993,86	13.849,65	77%
	In % sul Valore della Produzione	0,14%	0,08%		
	In % sul Costo della produzione	0,14%	0,09%		
	<b>COSTO DELLA PRODUZIONE</b>	<b>22.074.131,17</b>	<b>20.908.380,20</b>	<b>1.165.750,97</b>	<b>6%</b>
	In % sul Valore della Produzione	97,54%	98,03%		
	<b>Diff. Valori e Costi della Produz.</b>	<b>557.752,82</b>	<b>420.724,81</b>	<b>137.028,01</b>	<b>33%</b>
	In % sul Valore della Produzione	2,46%	1,97%		

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2019	Conto Economico 2018	€	%
CEC.	Oneri finanziari	679,28	-427,33	1.106,61	-259%
CED.	Oneri straordinari	0,00	0,00	0,00	
CEE.	Imposte sul reddito	-60.701,24	-95.819,00	35.117,76	-37%
	<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	<b>497.730,86</b>	<b>324.478,48</b>	<b>173.252,38</b>	<b>53%</b>

*Meloni*



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2019	Conto Economico 2018	€	%
<b>1.</b>	<b>Attività Centrale</b>				
<b>1.01.</b>	<b>Contributi Sport e Salute</b>				
CEA.001	Funzionamento ed attività sportiva	459.763,00	459.764,00	-1,00	0%
CEA.002	Prepar. Olimpica e Alto Livello	2.089.053,00	2.159.052,00	-69.999,00	-3%
CEA.006	Contributi straordinari	47.452,98	28.851,88	18.601,10	64%
CEA.032	Altri Contributi Sport e Salute	600.887,85	42.500,00	558.387,85	1.314%
CEA.100	Contributi Sport e Salute per il Club Olimpico		64.000,00	-64.000,00	-100%
CEA.501	Contributi Personale già con contratto federale	1.843.461,00	1.843.042,00	419,00	0%
CEA.502	Contributi Costo lavoro personale trasferito da Sport e Salute SPA	735.246,00	734.098,00	1.148,00	0%
<b>1.01.</b>	<b>Totale Contributi Sport e Salute</b>	<b>5.775.863,83</b>	<b>5.331.307,88</b>	<b>444.555,95</b>	<b>8%</b>
<b>1.02.</b>	<b>Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali</b>				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti	111.939,19	55.015,81	56.923,38	103%
<b>1.02.</b>	<b>Totale Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali</b>	<b>111.939,19</b>	<b>55.015,81</b>	<b>56.923,38</b>	<b>103%</b>
<b>1.03.</b>	<b>Quote degli associati:</b>				
CEA.007	Quote di affiliazione	700.225,00	696.085,00	4.140,00	1%
CEA.008	Quote di tesseramento	7.437.958,00	7.223.762,74	214.195,26	3%
CEA.009	Multe e tasse gara	1.423.112,05	1.287.115,01	135.997,04	11%
CEA.010	Diritti di segreteria	78.609,14	69.261,02	9.348,12	13%
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	430.229,23	250.731,00	179.498,23	72%
CEA.030	Quote per licenze	156.517,00	145.176,00	11.341,00	8%
<b>1.03.</b>	<b>Totale Quote degli associati:</b>	<b>10.226.650,42</b>	<b>9.672.130,77</b>	<b>554.519,65</b>	<b>6%</b>
<b>1.04.</b>	<b>Ricavi da Manifestazioni Internazionali</b>				
CEA.014	Contributi dalla Federazione Internazionale		4.400,05	-4.400,05	-100%
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	2.915.688,17	2.563.984,12	351.704,05	14%
CEA.017	Diritti televisivi	15.000,00	15.000,00		
CEA.019	Vendita biglietti	59.305,86	45.682,89	13.622,97	30%
CEA.600	Vendita di servizi	131.750,00	83.401,65	48.348,35	58%

*Meloni*



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2019	Conto Economico 2018	€	%
1.04.	<b>Totale Ricavi da Manifestazioni Internazionali</b>	<b>3.121.744,03</b>	<b>2.712.468,71</b>	<b>409.275,32</b>	<b>15%</b>
1.05.	<b>Ricavi da Manifestazioni Nazionali</b>				
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	1.950,00	5.000,00	-3.050,00	-61%
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	288.376,69	167.766,71	120.609,98	72%
CEA.600	Vendita di servizi	6.639,42	5.426,31	1.213,11	22%
1.05.	<b>Totale Ricavi da Manifestazioni Nazionali</b>	<b>296.966,11</b>	<b>178.193,02</b>	<b>118.773,09</b>	<b>67%</b>
1.06.	<b>Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni</b>				
CEA.020	Sponsors istituzionali	169.557,36	152.369,70	17.187,66	11%
CEA.021	Fornitori ufficiali della Federazione	316.696,21	547.945,10	-231.248,89	-42%
1.06.	<b>Totale Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni</b>	<b>486.253,57</b>	<b>700.314,80</b>	<b>-214.061,23</b>	<b>-31%</b>
1.07.	<b>Altri ricavi della gestione ordinaria</b>				
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	107.438,57	86.220,64	21.217,93	25%
CEA.028	Altre prestazioni da terzi	829,08	16.108,79	-15.279,71	-95%
CEA.040	Sopravvenienze e insussistenze attive non iscrivibili in altre voci	84.638,83	293.713,63	-209.074,80	-71%
1.07.	<b>Totale Altri ricavi della gestione ordinaria</b>	<b>192.906,48</b>	<b>396.043,06</b>	<b>-203.136,58</b>	<b>-51%</b>
1.08.	<b>Contributi Comitato Italiano Paralimpico</b>				
CEA.601	Contributi per attività paralimpica / A.L.	218.000,00	220.000,00	-2.000,00	-1%
CEA.602	Contributi costo lavoro personale ex Comitato Paralimpico	41.090,00	38.865,00	2.225,00	6%
1.08.	<b>Totale Contributi Comitato Italiano Paralimpico</b>	<b>259.090,00</b>	<b>258.865,00</b>	<b>225,00</b>	<b>0%</b>
1.	<b>Totale Attività Centrale</b>	<b>20.471.413,63</b>	<b>19.304.339,05</b>	<b>1.167.074,58</b>	<b>6%</b>
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	<b>90,45%</b>	<b>90,51%</b>		
2.	<b>Attività Struttura Territoriale</b>				
2.02.	<b>Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti</b>				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti	339.538,29	323.720,47	15.817,82	5%
2.02.	<b>Totale Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti</b>	<b>339.538,29</b>	<b>323.720,47</b>	<b>15.817,82</b>	<b>5%</b>
2.03.	<b>Quote degli associati</b>				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2019	Conto Economico 2018	€	%
CEA.007	Quote di affiliazione		100,00	-100,00	-100%
CEA.009	Multe e tasse gara	691.246,12	694.232,86	-2.986,74	0%
CEA.010	Diritti di segreteria	1.519,29	2.192,52	-673,23	-31%
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	944.363,69	888.196,34	56.167,35	6%
<b>2.03.</b>	<b>Totale Quote degli associati</b>	<b>1.637.129,10</b>	<b>1.584.721,72</b>	<b>52.407,38</b>	<b>3%</b>
<b>2.04.</b>	<b>Ricavi da manifestazioni</b>				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	144.395,55	74.213,70	70.181,85	95%
CEA.600	Vendita di servizi	3.772,12		3.772,12	
<b>2.04.</b>	<b>Totale Ricavi da manifestazioni</b>	<b>148.167,67</b>	<b>74.213,70</b>	<b>73.953,97</b>	<b>100%</b>
<b>2.05.</b>	<b>Altri ricavi della gestione</b>				
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	35.635,30	42.110,07	-6.474,77	-15%
<b>2.05.</b>	<b>Totale Altri ricavi della gestione</b>	<b>35.635,30</b>	<b>42.110,07</b>	<b>-6.474,77</b>	<b>-15%</b>
<b>2.</b>	<b>Totale Attività Struttura Territoriale</b>	<b>2.160.470,36</b>	<b>2.024.765,96</b>	<b>135.704,40</b>	<b>7%</b>
	<b>In % sul Valore della produzione</b>	<b>9,55%</b>	<b>9,49%</b>		
	<b>VALORE PRODUZIONE</b>	<b>22.631.883,99</b>	<b>21.329.105,01</b>	<b>1.302.778,98</b>	<b>6%</b>



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2019	Conto Economico 2018	€	%
<b>1.</b>	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>				
1.01.	<b>Costi per l'Attività Sportiva Centrale</b>				
1.01.01.	Costi PO/AL				
<u>1.01.01.01.</u>	<u>Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.</u>				
<u>1.01.01.01.01</u>	<u>Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	366.630,89	995.822,44	-629.191,55	-63%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	1.600,00		1.600,00	
CEB.003	Compensi per staff tecnico	5.540,00	13.307,49	-7.767,49	-58%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	9.845,92	33.480,00	-23.634,08	-71%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	304.393,42	450.129,52	-145.736,10	-32%
CEB.006	Spese mediche		21.258,59	-21.258,59	-100%
CEB.007	Premi di classifica	61.514,42	102.009,98	-40.495,56	-40%
CEB.008	Premi di assicurazione		5.785,08	-5.785,08	-100%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)		10.621,30	-10.621,30	-100%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	86.607,57	91.870,85	-5.263,28	-6%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio		1.533,61	-1.533,61	-100%
CEB.016	Altre spese	22.228,01	176.780,53	-154.552,52	-87%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo		2.384,20	-2.384,20	-100%
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	91.899,98	208.706,24	-116.806,26	-56%
1.01.01.01.01	<b>Totale Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello</b>	<b>950.260,21</b>	<b>2.113.689,83</b>	<b>-1.163.429,62</b>	<b>-55%</b>
<u>1.01.01.01.02</u>	<u>Allenamenti e stages</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno		2.781,13	-2.781,13	-100%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	1.852,41		1.852,41	
1.01.01.01.02	<b>Totale Allenamenti e stages</b>	<b>1.852,41</b>	<b>2.781,13</b>	<b>-928,72</b>	<b>-33%</b>
<u>1.01.01.01.03</u>	<u>Funzionamento Commissioni Tecniche</u>				

*Meloni*



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2019	Conto Economico 2018	€	%
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno		6.607,54	-6.607,54	-100%
CEB.016	Altre spese	627,00	287,18	339,82	118%
1.01.01.01.03	<b>Totale Funzionamento Commissioni Tecniche</b>	<b>627,00</b>	<b>6.894,72</b>	<b>-6.267,72</b>	<b>-91%</b>
1.01.01.01.04	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	515.100,00	480.290,01	34.809,99	7%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	137.050,45	133.738,30	3.312,15	2%
1.01.01.01.04	<b>Totale Compensi per prestazioni contrattuali</b>	<b>652.150,45</b>	<b>614.028,31</b>	<b>38.122,14</b>	<b>6%</b>
1.01.01.01.05	<u>Interventi per gli atleti</u>				
CEB.021	Borse di studio		2.500,00	-2.500,00	-100%
1.01.01.01.05	<b>Totale Interventi per gli atleti</b>	<b>0,00</b>	<b>2.500,00</b>	<b>-2.500,00</b>	<b>-100%</b>
1.01.01.01.06	<u>Spese per antidoping</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	15.341,99	10.494,82	4.847,17	46%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	17.250,00	11.605,56	5.644,44	49%
CEB.025	Spese controlli antidoping	68.427,85	41.875,46	26.552,39	63%
1.01.01.01.06	<b>Totale Spese per antidoping</b>	<b>101.019,84</b>	<b>63.975,84</b>	<b>37.044,00</b>	<b>58%</b>
1.01.01.01.	<b>Totale Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.</b>	<b>1.705.909,91</b>	<b>2.803.869,83</b>	<b>-1.097.959,92</b>	<b>-39%</b>
1.01.01.02.	<u>Attività rappresentative nazionali</u>				
1.01.01.02.01	<u>Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	213.188,90	222.934,12	-9.745,22	-4%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	25.890,19	8.535,48	17.354,71	203%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	5.500,00	2.226,40	3.273,60	147%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	6.201,36	10.780,00	-4.578,64	-42%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	50.415,68	50.406,45	9,23	0%
CEB.007	Premi di classifica	29.711,56	67.400,00	-37.688,44	-56%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	116.003,59	111.354,81	4.648,78	4%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	37.495,89	43.889,76	-6.393,87	-15%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	1.052,54		1.052,54	



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2019	Conto Economico 2018	€	%
CEB.016	Altre spese	5.784,62	500,00	5.284,62	1.057%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	15.101,64	14.891,69	209,95	1%
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	625.828,03	334.032,10	291.795,93	87%
1.01.01.02.01	<b>Totale Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.</b>	<b>1.132.174,00</b>	<b>866.950,81</b>	<b>265.223,19</b>	<b>31%</b>
1.01.01.02.02	<u>Allenamenti e stages</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	70.591,00	33.087,85	37.503,15	113%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	57.730,00	40.371,50	17.358,50	43%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	1.149,98		1.149,98	
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	2.602,26		2.602,26	
CEB.016	Altre spese	10.228,00		10.228,00	
1.01.01.02.02	<b>Totale Allenamenti e stages</b>	<b>142.301,24</b>	<b>73.459,35</b>	<b>68.841,89</b>	<b>94%</b>
1.01.01.02.03	<u>Funzionamento Commissioni Tecniche</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	14.290,85	32.140,48	-17.849,63	-56%
CEB.016	Altre spese		140,80	-140,80	-100%
1.01.01.02.03	<b>Totale Funzionamento Commissioni Tecniche</b>	<b>14.290,85</b>	<b>32.281,28</b>	<b>-17.990,43</b>	<b>-56%</b>
1.01.01.02.04	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	3.847,68	2.712,66	1.135,02	42%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	232.050,80	219.399,98	12.650,82	6%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	2.000,00	2.920,00	-920,00	-32%
1.01.01.02.04	<b>Totale Compensi per prestazioni contrattuali</b>	<b>237.898,48</b>	<b>225.032,64</b>	<b>12.865,84</b>	<b>6%</b>
1.01.01.02.06	<u>Spese per antidoping</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	1.500,00	1.096,00	404,00	37%
CEB.023	Indennita. Compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping		42,00	-42,00	-100%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	3.000,00	4.240,00	-1.240,00	-29%
CEB.025	Spese controlli antidoping	27.529,65	24.300,99	3.228,66	13%
1.01.01.02.06	<b>Totale Spese per antidoping</b>	<b>32.029,65</b>	<b>29.678,99</b>	<b>2.350,66</b>	<b>8%</b>
1.01.01.02.	<b>Totale Attività rappresentative nazionali</b>	<b>1.558.694,22</b>	<b>1.227.403,07</b>	<b>331.291,15</b>	<b>27%</b>

*Matteo P.*



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2019	Conto Economico 2018	€	%
1.01.01.	<b>Totale Costi PO/AL</b>	<b>3.264.604,13</b>	<b>4.031.272,90</b>	<b>-766.668,77</b>	<b>-19%</b>
1.01.02.	<i>Costi attività sportiva</i>				
1.01.02.01.	<u>Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	104.445,63	117.471,27	-13.025,64	-11%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	4.700,00		4.700,00	
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	22.580,00	29.269,74	-6.689,74	-23%
CEB.007	Premi di classifica	931.004,98	859.428,00	71.576,98	8%
CEB.008	Premi di assicurazione		6.000,00	-6.000,00	-100%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	784.256,90	739.936,01	44.320,89	6%
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	32.560,00	15.817,16	16.742,84	106%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	10.000,00	3.460,09	6.539,91	189%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi		3.020,00	-3.020,00	-100%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio		38.072,27	-38.072,27	-100%
CEB.016	Altre spese	916.547,22	756.004,00	160.543,22	21%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	800,00	74.030,00	-73.230,00	-99%
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	16.500,00	5.000,00	11.500,00	230%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	8.970,00	25.000,00	-16.030,00	-64%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	390.631,89	307.324,39	83.307,50	27%
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva/radiofonica	42.250,00	57.100,00	-14.850,00	-26%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	6.720,00	15.711,00	-8.991,00	-57%
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	1.000,00		1.000,00	
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni	200.489,01	228.755,67	-28.266,66	-12%
1.01.02.01.	<b>Totale Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li</b>	<b>3.473.455,63</b>	<b>3.281.399,60</b>	<b>192.056,03</b>	<b>6%</b>
1.01.02.02.	<u>Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	39.183,10	45.716,58	-6.533,48	-14%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	1.287,52	6.317,94	-5.030,42	-80%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	62,50		62,50	



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2019	Conto Economico 2018	€	%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	4.783,20	4.464,06	319,14	7%
CEB.007	Premi di classifica	135.020,54	68.298,00	66.722,54	98%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	141.101,01	48.983,51	92.117,50	188%
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	33.193,40	52.459,35	-19.265,95	-37%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni		1.598,00	-1.598,00	-100%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	82.755,63	15.603,92	67.151,71	430%
CEB.016	Altre spese	318.475,32	318.618,42	-143,10	0%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	136.812,50	103.607,75	33.204,75	32%
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	30.700,00	49.000,00	-18.300,00	-37%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	97.670,27	64.071,48	33.598,79	52%
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici	375,00		375,00	
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva/radiofonica	90,00		90,00	
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	125.000,00	76.300,00	48.700,00	64%
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni	6.000,00	18.262,50	-12.262,50	-67%
1.01.02.02.	<b>Totale Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali</b>	<b>1.152.509,99</b>	<b>873.301,51</b>	<b>279.208,48</b>	<b>32%</b>
1.01.02.03.	<u>Partecipazione ad organismi internazionali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	2.850,80	493,99	2.356,81	477%
CEB.034	Quote di adesione ad organismi internazionali	132.624,72	97.547,20	35.077,52	36%
CEB.121	Spese per licenze	126.153,60	113.025,07	13.128,53	12%
1.01.02.03.	<b>Totale Partecipazione ad organismi internazionali</b>	<b>261.629,12</b>	<b>211.066,26</b>	<b>50.562,86</b>	<b>24%</b>
1.01.02.04.	<u>Formazione ricerca e documentazione</u>				
1.01.02.04.01	<u>Corsi di formaz. quadri tecnici E Ufficiali di Gara</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	62.016,49	55.401,31	6.615,18	12%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	31.108,38	17.500,00	13.608,38	78%
CEB.016	Altre spese	15.563,57	11.635,50	3.928,07	34%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo		164,30	-164,30	-100%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2019	Conto Economico 2018	€	%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	175.133,70	140.038,44	35.095,26	25%
CEB.038	Spese di organizzazione corsi		400,00	-400,00	-100%
CEB.039	Brevetti e diplomi	732,00	408,75	323,25	79%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa	7.141,98	4.506,11	2.635,87	58%
1.01.02.04.01	<b>Totale Corsi di formaz.quadri tecnici E Ufficiali di Gara</b>	<b>291.696,12</b>	<b>230.054,41</b>	<b>61.641,71</b>	<b>27%</b>
1.01.02.04.02	<u>Corsi di formazione per ufficiali di gara</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	14.777,31	5.601,78	9.175,53	164%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	7.895,00	6.070,00	1.825,00	30%
CEB.038	Spese di organizzazione corsi	1.576,22	366,00	1.210,22	331%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa		46.010,82	-46.010,82	-100%
1.01.02.04.02	<b>Totale Corsi di formazione per ufficiali di gara</b>	<b>24.248,53</b>	<b>58.048,60</b>	<b>-33.800,07</b>	<b>-58%</b>
1.01.02.04.03	<u>Corsi di formazione per altri soggetti</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	550,09	2.962,07	-2.411,98	-81%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari		700,00	-700,00	-100%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	3.508,00	8.400,00	-4.892,00	-58%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa		2.074,00	-2.074,00	-100%
1.01.02.04.03	<b>Totale Corsi di formazione per altri soggetti</b>	<b>4.058,09</b>	<b>14.136,07</b>	<b>-10.077,98</b>	<b>-71%</b>
1.01.02.04.04	<u>Ricerca e documentazione</u>				
CEB.016	Altre spese		733,90	-733,90	-100%
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva/radiofonica		341,58	-341,58	-100%
1.01.02.04.04	<b>Totale Ricerca e documentazione</b>	<b>0,00</b>	<b>1.075,48</b>	<b>-1.075,48</b>	<b>-100%</b>
1.01.02.04.	<b>Totale Formazione ricerca e documentazione</b>	<b>320.002,74</b>	<b>303.314,56</b>	<b>16.688,18</b>	<b>6%</b>
1.01.02.05.	<u>Promozione Sportiva</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	7.679,48	7.937,51	-258,03	-3%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2019	Conto Economico 2018	€	%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	820,97	3.926,35	-3.105,38	-79%
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	16.759,37	3.453,09	13.306,28	385%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	1.410,00		1.410,00	
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	2.658,01	855,00	1.803,01	211%
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	26.250,00		26.250,00	
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	47.434,67	45.879,58	1.555,09	3%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	48.755,17	39.421,48	9.333,69	24%
CEB.049	Organizzazione e partecipazione a manif. a carattere sociale	16.775,99	4.496,18	12.279,81	273%
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda	170,80	1.792,40	-1.621,60	-90%
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	52.400,00	57.531,32	-5.131,32	-9%
1.01.02.05.	<b>Totale Promozione Sportiva</b>	<b>221.114,46</b>	<b>165.292,91</b>	<b>55.821,55</b>	<b>34%</b>
<u>1.01.02.06.</u>	<u>Contributi per l'attività sportiva</u>				
CEB.061	Contributi ad Altri soggetti	4.500,00	55.500,00	-51.000,00	-92%
1.01.02.06.	<b>Totale Contributi per l'attività sportiva</b>	<b>4.500,00</b>	<b>55.500,00</b>	<b>-51.000,00</b>	<b>-92%</b>
<u>1.01.02.07.</u>	<u>Gestione impianti sportivi</u>				
CEB.016	Altre spese	209.031,74	73.176,29	135.855,45	186%
1.01.02.07.	<b>Totale Gestione impianti sportivi</b>	<b>209.031,74</b>	<b>73.176,29</b>	<b>135.855,45</b>	<b>186%</b>
<u>1.01.02.08.</u>	<u>Altri costi per l'attività sportiva</u>				
CEB.008	Premi di assicurazione	1.523.410,20	1.454.048,26	69.361,94	5%
CEB.122	Acquisto modulistica per attività sportiva	7.736,00	9.871,74	-2.135,74	-22%
1.01.02.08.	<b>Totale Altri costi per l'attività sportiva</b>	<b>1.531.146,20</b>	<b>1.463.920,00</b>	<b>67.226,20</b>	<b>5%</b>
<u>1.01.02.09.</u>	<u>Ammortamenti attività sportiva</u>				
CEB.067	Ammortamenti Immobilizzazioni materiali	51.726,44	34.725,92	17.000,52	49%
1.01.02.09.	<b>Totale Ammortamenti attività sportiva</b>	<b>51.726,44</b>	<b>34.725,92</b>	<b>17.000,52</b>	<b>49%</b>
1.01.02.	<b>Totale Costi attività sportiva</b>	<b>7.225.116,32</b>	<b>6.461.697,05</b>	<b>763.419,27</b>	<b>12%</b>

*Meloni*



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2019	Conto Economico 2018	€	%
<b>1.01.03.</b>	<i>Costi Preparazione Paralimpica</i>				
<u>1.01.03.01.</u>	<u>Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.</u>				
<u>1.01.03.01.01</u>	<u>Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Internaz. finalizzate alla Preparazione Paralimpica</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	56.193,39	21.956,91	34.236,48	156%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	5.819,70		5.819,70	
CEB.004	Compensi per staff sanitario	12.234,95	11.595,00	639,95	6%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	124,99	7.045,50	-6.920,51	-98%
CEB.007	Premi di classifica	1.630,00	1.204,00	426,00	35%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	10.627,15	3.315,00	7.312,15	221%
CEB.016	Altre spese	448,11		448,11	
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	14.600,00	4.500,00	10.100,00	224%
<u>1.01.03.01.01</u>	<b>Totale Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Internaz. finalizzate alla Preparazione Paralimpica</b>	<b>101.678,29</b>	<b>49.616,41</b>	<b>52.061,88</b>	<b>105%</b>
<u>1.01.03.01.02</u>	<u>Allenamenti e Stages</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	1.734,37	6.690,80	-4.956,43	-74%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	6.065,63	940,00	5.125,63	545%
<u>1.01.03.01.02</u>	<b>Totale Allenamenti e Stages</b>	<b>7.800,00</b>	<b>7.630,80</b>	<b>169,20</b>	<b>2%</b>
<u>1.01.03.01.04</u>	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	86.460,43	52.950,00	33.510,43	63%
<u>1.01.03.01.04</u>	<b>Totale Compensi per prestazioni contrattuali</b>	<b>86.460,43</b>	<b>52.950,00</b>	<b>33.510,43</b>	<b>63%</b>
<u>1.01.03.01.05</u>	<u>Interventi per gli atleti</u>				
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	24.000,00	18.600,00	5.400,00	29%
<u>1.01.03.01.05</u>	<b>Totale Interventi per gli atleti</b>	<b>24.000,00</b>	<b>18.600,00</b>	<b>5.400,00</b>	<b>29%</b>
<u>1.01.03.01.</u>	<b>Totale Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.</b>	<b>219.938,72</b>	<b>128.797,21</b>	<b>91.141,51</b>	<b>71%</b>
<b>1.01.03.</b>	<b>Totale Costi Preparazione Paralimpica</b>	<b>219.938,72</b>	<b>128.797,21</b>	<b>91.141,51</b>	<b>71%</b>
<b>1.01.04.</b>	<i>Attività Sportiva Paralimpica</i>				

*Metcali*



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2019	Conto Economico 2018	€	%
1.01.04.01	<i>Organizzazione Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno		415,99	-415,99	-100%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	487,31	760,00	-272,69	-36%
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	912,69	511,79	400,90	78%
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	15.000,00	13.500,00	1.500,00	11%
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	600,00		600,00	
1.01.04.01	<b>Totale Organizzazione Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali</b>	<b>17.000,00</b>	<b>15.187,78</b>	<b>1.812,22</b>	<b>12%</b>
1.01.04.	<b>Totale Attività Sportiva Paralimpica</b>	<b>17.000,00</b>	<b>15.187,78</b>	<b>1.812,22</b>	<b>12%</b>
1.01.	<b>Totale Costi per l'Attività Sportiva Centrale</b>	<b>10.726.659,17</b>	<b>10.636.954,94</b>	<b>89.704,23</b>	<b>1%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>48,59%</b>	<b>50,87%</b>		
1.02.	<b>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</b>				
1.02.	<b>Totale Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</b>	<b>4.144.649,68</b>	<b>3.984.979,74</b>	<b>159.669,94</b>	<b>4%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>18,78%</b>	<b>19,06%</b>		
1.	<b>Totale ATTIVITA' SPORTIVA</b>	<b>14.871.308,85</b>	<b>14.621.934,68</b>	<b>249.374,17</b>	<b>2%</b>
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	<b>65,71%</b>	<b>68,55%</b>		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>67,37%</b>	<b>69,93%</b>		
2.	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>				
2.01.	<b>Funz. e costi generali attività centrale</b>				
2.01.01.	<i>Costi per il personale e collaborazioni</i>				
CEB.073	Personale Federale - retribuzione ordinaria	1.991.628,77	1.855.198,39	136.430,38	7%
CEB.074	Personale Federale - straordinari	184.097,30	194.960,38	-10.863,08	-6%
CEB.075	Personale Federale - oneri previdenziali	755.227,26	662.442,83	92.784,43	14%
CEB.076	Premi assicurativi personale	45.632,23	49.265,48	-3.633,25	-7%
CEB.077	Personale Federale - Trattamento di fine rapporto	150.285,10	147.665,22	2.619,88	2%
CEB.078	Personale Federale - rimborso spese missione	62.413,50	64.663,13	-2.249,63	-3%
CEB.080	Collaboratori - compensi	291.572,52	161.115,00	130.457,52	81%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2019	Conto Economico 2018	€	%
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali	34.553,83	5.581,40	28.972,43	519%
CEB.083	Collaboratori - Rimborso spese missioni	15.903,10	1.074,27	14.828,83	1.380%
CEB.152	Sopravvenienze e insussistenze passive non iscrivibili in altre voci		43.141,49	-43.141,49	-100%
CEB.200	Personale ex CONI Servizi Spa retribuzione ordinaria	433.528,02	435.137,93	-1.609,91	0%
CEB.201	Personale ex CONI Servizi Spa retribuzione straordinaria	38.655,90	41.370,60	-2.714,70	-7%
CEB.202	Oneri a carico azienda personale ex CONI Servizi Spa	163.761,62	165.335,83	-1.574,21	-1%
CEB.205	Premi di produzione personale ex CONI Servizi Spa	67.130,60	69.904,42	-2.773,82	-4%
CEB.206	Accantonamento TFR personale ex CONI Servizi Spa	32.283,40	33.476,89	-1.193,49	-4%
CEB.208	Premi di produzione personale già Federale	317.318,30	303.872,98	13.445,32	4%
CEB.210	Accantonamento fondo di previdenza complementare (1%)	1.069,77	952,69	117,08	12%
CEB.215	Accantonamento Fondo Sirio 1% CONI	838,75	728,95	109,80	15%
CEB.300	Buoni pasto / ticket restaurant	96.204,34	99.278,53	-3.074,19	-3%
CEB.800	Interventi assistenziali al personale	3.670,00	2.830,00	840,00	30%
<b>2.01.01.</b>	<b>Totale Costi per il personale e collaborazioni</b>	<b>4.685.774,31</b>	<b>4.337.996,41</b>	<b>347.777,90</b>	<b>8%</b>
<b>2.01.02.</b>	<b>Organi e Commissioni federali</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	92.328,14	87.463,61	4.864,53	6%
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	25.772,72	43.690,33	-17.917,61	-41%
CEB.088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti	50.414,71	44.769,25	5.645,46	13%
CEB.089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva	78.418,91	64.318,91	14.100,00	22%
CEB.091	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni federali	4.503,38	3.215,28	1.288,10	40%
CEB.092	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Consulta federale	4.195,40	4.138,00	57,40	1%
<b>2.01.02.</b>	<b>Totale Organi e Commissioni federali</b>	<b>255.633,26</b>	<b>247.595,38</b>	<b>8.037,88</b>	<b>3%</b>
<b>2.01.03.</b>	<b>Costi per la comunicazione</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	2.834,01	7.153,55	-4.319,54	-60%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	66.721,72	64.350,19	2.371,53	4%

*Meloni*



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2019	Conto Economico 2018	€	%
CEB.095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici	18.216,12	17.824,63	391,49	2%
<b>2.01.03.</b>	<b>Totale Costi per la comunicazione</b>	<b>87.771,85</b>	<b>89.328,37</b>	<b>-1.556,52</b>	<b>-2%</b>
<b>2.01.04.</b>	<b>Costi generali</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	6.727,23	7.127,58	-400,35	-6%
CEB.008	Premi di assicurazione	10.591,78	25.825,66	-15.233,88	-59%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	37.918,64	32.818,61	5.100,03	16%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	5.130,18	6.444,35	-1.314,17	-20%
CEB.016	Altre spese	5.271,12	1.400,00	3.871,12	277%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	60.302,33	73.390,60	-13.088,27	-18%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	634,40	2.046,72	-1.412,32	-69%
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	149,95	469,40	-319,45	-68%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	62,32		62,32	
CEB.064	Utenze e servizi	42.051,89	47.197,28	-5.145,39	-11%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	816,04	463,18	352,86	76%
CEB.096	Servizi giuridici amministrativi e fiscali	80.725,58	100.749,77	-20.024,19	-20%
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	196.762,77	195.934,81	827,96	0%
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali	146.845,32	67.437,31	79.408,01	118%
CEB.100	Spese per liti, arbitrati e risarcimenti	57.774,21	3.362,32	54.411,89	1.618%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	8.446,55	8.223,09	223,46	3%
CEB.105	Spese di rappresentanza	21.737,93	3.719,40	18.018,53	484%
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	85.250,14	67.053,99	18.196,15	27%
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	32.148,59	25.070,22	7.078,37	28%
<b>2.01.04.</b>	<b>Totale Costi generali</b>	<b>799.346,97</b>	<b>668.734,29</b>	<b>130.612,68</b>	<b>20%</b>
<b>2.01.05.</b>	<b>Ammortamenti per funzionamento</b>				
CEB.067	Ammortamenti Immobilizzazioni materiali	25.477,89	25.212,98	264,91	1%
CEB.068	Ammortamenti Immobilizzazioni immateriali	4.735,77	6.443,10	-1.707,33	-26%
<b>2.01.05.</b>	<b>Totale Ammortamenti per</b>	<b>30.213,66</b>	<b>31.656,08</b>	<b>-1.442,42</b>	<b>-5%</b>



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2019	Conto Economico 2018	€	%
2.01.06.	<b>funzionamento</b> <i>Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento</i>				
CEB.069	Accantonamento altri fondi, rischi e oneri	10.000,00		10.000,00	
2.01.06.	<b>Totale Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento</b>	<b>10.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.000,00</b>	
2.01.	<b>Totale Funz. e costi generali attività centrale</b>	<b>5.868.740,05</b>	<b>5.375.310,53</b>	<b>493.429,52</b>	<b>9%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>26,59%</b>	<b>25,71%</b>		
2.02.	<b>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</b>				
2.02.	<b>Totale Funz. e costi gen. Struttura Terr.</b>	<b>874.869,82</b>	<b>816.181,33</b>	<b>58.688,49</b>	<b>7%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>3,96%</b>	<b>3,90%</b>		
2.	<b>Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>	<b>6.743.609,87</b>	<b>6.191.491,86</b>	<b>552.118,01</b>	<b>9%</b>
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	<b>29,80%</b>	<b>29,03%</b>		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>30,55%</b>	<b>29,61%</b>		
3.	<b>Accantonamenti</b>				
3.01	<b>Accantonamento per rischi ed oneri</b>				
CEB.069	Accantonamento altri fondi, rischi e oneri	416.204,60	45.617,93	370.586,67	812%
3.01	<b>Totale Accantonamento per rischi ed oneri</b>	<b>416.204,60</b>	<b>45.617,93</b>	<b>370.586,67</b>	<b>812%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>1,89%</b>	<b>0,22%</b>		
3.02	<b>Accantonamento a fondo svalutazione crediti</b>				
CEB.603	Accantonamento Fondo svalutazione crediti	11.164,34	31.341,87	-20.177,53	-64%
3.02	<b>Totale Accantonamento a fondo svalutazione crediti</b>	<b>11.164,34</b>	<b>31.341,87</b>	<b>-20.177,53</b>	<b>-64%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>0,05%</b>	<b>0,15%</b>		
3.	<b>Totale Accantonamenti</b>	<b>427.368,94</b>	<b>76.959,80</b>	<b>350.409,14</b>	<b>455%</b>
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	<b>1,89%</b>	<b>0,36%</b>		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>1,94%</b>	<b>0,37%</b>		
4.	<b>Oneri diversi di gestione</b>				
4.01	<b>Oneri diversi di gestione</b>				
CEB.152	Sopravvenienze e insussistenze passive non iscrivibili in altre voci	31.843,51	17.993,86	13.849,65	77%

*Meloni*



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2019	Conto Economico 2018	€	%
4.01	<b>Totale Oneri diversi di gestione</b>	31.843,51	17.993,86	13.849,65	77%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,14%	0,09%		
4.	<b>Totale Oneri diversi di gestione</b>	31.843,51	17.993,86	13.849,65	77%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	0,14%	0,08%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,14%	0,09%		
	<b>COSTO DELLA PRODUZIONE</b>	22.074.131,17	20.908.380,20	1.165.750,97	6%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	97,54%	98,03%		
	<b>Diff. Valori e Costi della Produz.</b>	557.752,82	420.724,81	137.028,01	33%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	2,46%	1,97%		



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2019	Conto Economico 2018	€	%
<b>CEC.</b>	<b>Oneri finanziari</b>				
CEC.001	Interessi attivi	659,26	239,75	419,51	175%
CEC.002	Interessi Passivi	53,18	667,08	-613,90	-92%
CEC.004	Altri proventi e oneri finanziari	-73,20		-73,20	
<b>CEC.</b>	<b>Totale Oneri finanziari</b>	<b>679,28</b>	<b>-427,33</b>	<b>1.106,61</b>	<b>-259%</b>
<b>CED.</b>	<b>Oneri straordinari</b>				
<b>CED.</b>	<b>Totale Oneri straordinari</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>CEE.</b>	<b>Imposte sul reddito</b>				
CEE.002	IRAP	60.701,24	95.819,00	-35.117,76	-37%
<b>CEE.</b>	<b>Totale Imposte sul reddito</b>	<b>-60.701,24</b>	<b>-95.819,00</b>	<b>35.117,76</b>	<b>-37%</b>
	<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	<b>497.730,86</b>	<b>324.478,48</b>	<b>173.252,38</b>	<b>53%</b>



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI  
DELEGATI (QUADRO RIEPILOGATIVO)  
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2019	Conto Economico 2018	€	%
<b>1.</b>	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>				
1.02.	<i>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</i>				
1.02.01.	Attività agonistica	1.142.314,39	1.037.265,64	105.048,75	10%
1.02.02.	Organizzazione Manifestazione Sportive	1.634.409,74	1.670.886,77	-36.477,03	-2%
1.02.03.	Corsi di formazione	770.128,96	706.893,78	63.235,18	9%
1.02.04.	Promozione Sportiva	351.721,64	344.413,03	7.308,61	2%
1.02.05.	Contributi all'attività sportiva	246.074,95	219.605,01	26.469,94	12%
1.02.06.	Gestione impianti sportivi	0,00	5.915,51	-5.915,51	-100%
1.02.	<i>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</i>	<b>4.144.649,68</b>	<b>3.984.979,74</b>	<b>159.669,94</b>	<b>4%</b>
<b>1.</b>	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>	<b>4.144.649,68</b>	<b>3.984.979,74</b>	<b>159.669,94</b>	<b>4%</b>
<b>2.</b>	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>				
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>				
2.02.01.	Costi per i collaboratori	82.431,08	75.722,62	6.708,46	9%
2.02.02.	Organi e Commissioni	244.948,07	280.383,07	-35.435,00	-13%
2.02.03.	Costi generali	547.490,67	460.075,64	87.415,03	19%
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>	<b>874.869,82</b>	<b>816.181,33</b>	<b>58.688,49</b>	<b>7%</b>
<b>2.</b>	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>	<b>874.869,82</b>	<b>816.181,33</b>	<b>58.688,49</b>	<b>7%</b>
	<b>COSTO STRUTT. TERRIT.</b>	<b>5.019.519,50</b>	<b>4.801.161,07</b>	<b>218.358,43</b>	<b>5%</b>



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI  
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2019	Conto Economico 2018	€	%
<b>1.</b>	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>				
<b>1.02.</b>	<b>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</b>				
<b>1.02.01.</b>	<b>Attività agonistica</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	210.477,90	222.364,14	-11.886,24	-5%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	270.839,48	227.722,02	43.117,46	19%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	91.656,36	100.446,38	-8.790,02	-9%
CEB.004	Compensi per staff sanitario		250,00	-250,00	-100%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	323.834,43	254.356,21	69.478,22	27%
CEB.006	Spese mediche	911,55	1.038,55	-127,00	-12%
CEB.007	Premi di classifica	56.529,75	53.487,10	3.042,65	6%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	187.214,92	176.001,24	11.213,68	6%
CEB.016	Altre spese		750,00	-750,00	-100%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	850,00	850,00		
<b>1.02.01.</b>	<b>Totale Attività agonistica</b>	<b>1.142.314,39</b>	<b>1.037.265,64</b>	<b>105.048,75</b>	<b>10%</b>
<b>1.02.02.</b>	<b>Organizzazione Manifestazione Sportive</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	56.943,09	62.984,69	-6.041,60	-10%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	186.843,42	184.236,89	2.606,53	1%
CEB.007	Premi di classifica	343.462,59	352.494,58	-9.031,99	-3%
CEB.008	Premi di assicurazione	1.350,00	830,00	520,00	63%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	56.013,41	60.734,21	-4.720,80	-8%
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	208.360,25	203.589,57	4.770,68	2%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	153.658,28	153.807,04	-148,76	0%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	976,00	4.756,00	-3.780,00	-79%
CEB.016	Altre spese	305.437,26	358.914,31	-53.477,05	-15%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	1.800,18	5.443,96	-3.643,78	-67%
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	94.595,48	68.236,77	26.358,71	39%

*Meloni*



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI  
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2019	Conto Economico 2018	€	%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	1.000,00	700,00	300,00	43%
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	205.181,38	202.000,74	3.180,64	2%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	695,40	835,94	-140,54	-17%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	8.363,00	11.322,07	-2.959,07	-26%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	9.730,00		9.730,00	
<b>1.02.02.</b>	<b>Totale Organizzazione Manifestazione Sportive</b>	<b>1.634.409,74</b>	<b>1.670.886,77</b>	<b>-36.477,03</b>	<b>-2%</b>
<b>1.02.03.</b>	<b>Corsi di formazione</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	67.590,37	55.519,10	12.071,27	22%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	505.737,49	523.520,00	-17.782,51	-3%
CEB.016	Altre spese	100.608,36	82.344,34	18.264,02	22%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	66.402,32	42.972,69	23.429,63	55%
CEB.037	Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali	14.800,00	145,65	14.654,35	10.061%
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda	14.990,42	2.392,00	12.598,42	527%
<b>1.02.03.</b>	<b>Totale Corsi di formazione</b>	<b>770.128,96</b>	<b>706.893,78</b>	<b>63.235,18</b>	<b>9%</b>
<b>1.02.04.</b>	<b>Promozione Sportiva</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	61.764,59	73.234,43	-11.469,84	-16%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	43.751,50	38.557,15	5.194,35	13%
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	34.421,24	24.172,86	10.248,38	42%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	28.910,99	26.236,90	2.674,09	10%
CEB.046	Organizz. e/o partecipaz. a Giochi Sportivi Studenteschi	89.376,14	141.916,76	-52.540,62	-37%
CEB.048	Sport nella scuola	38.599,32	900,00	37.699,32	4.189%
CEB.049	Organizzazione e partecipazione a manif. a carattere sociale	4.470,00	5.627,61	-1.157,61	-21%
CEB.055	Premi e borse di studio	24.310,00	15.800,00	8.510,00	54%
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda	26.117,86	17.967,32	8.150,54	45%
<b>1.02.04.</b>	<b>Totale Promozione Sportiva</b>	<b>351.721,64</b>	<b>344.413,03</b>	<b>7.308,61</b>	<b>2%</b>
<b>1.02.05.</b>	<b>Contributi all'attività sportiva</b>				

*Malcolli*



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI  
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2019	Conto Economico 2018	€	%
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	241.739,95	203.350,01	38.389,94	19%
CEB.061	Contributi ad Altri soggetti	4.335,00	16.255,00	-11.920,00	-73%
<b>1.02.05.</b>	<b>Totale Contributi all'attività sportiva</b>	<b>246.074,95</b>	<b>219.605,01</b>	<b>26.469,94</b>	<b>12%</b>
<b>1.02.06.</b>	<b>Gestione impianti sportivi</b>				
CEB.016	Altre spese		4.856,50	-4.856,50	-100%
CEB.030	Manutenzione ordinaria		1.059,01	-1.059,01	-100%
<b>1.02.06.</b>	<b>Totale Gestione impianti sportivi</b>	<b>0,00</b>	<b>5.915,51</b>	<b>-5.915,51</b>	<b>-100%</b>
<b>1.02.</b>	<b>Totale Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</b>	<b>4.144.649,68</b>	<b>3.984.979,74</b>	<b>159.669,94</b>	<b>4%</b>
<b>1.</b>	<b>Totale ATTIVITA' SPORTIVA</b>	<b>4.144.649,68</b>	<b>3.984.979,74</b>	<b>159.669,94</b>	<b>4%</b>
<b>2.</b>	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>				
<b>2.02.</b>	<b>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</b>				
<b>2.02.01.</b>	<b>Costi per i collaboratori</b>				
CEB.080	Collaboratori - compensi	81.942,22	75.722,62	6.219,60	8%
CEB.083	Collaboratori - Rimborso spese missioni	488,86		488,86	
<b>2.02.01.</b>	<b>Totale Costi per i collaboratori</b>	<b>82.431,08</b>	<b>75.722,62</b>	<b>6.708,46</b>	<b>9%</b>
<b>2.02.02.</b>	<b>Organi e Commissioni</b>				
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	168.380,75	155.272,68	13.108,07	8%
CEB.088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti	69.534,49	64.016,88	5.517,61	9%
CEB.109	Assemblea regionale	5.119,09	56.983,14	-51.864,05	-91%
CEB.110	Commissioni Regionali	1.913,74	4.110,37	-2.196,63	-53%
<b>2.02.02.</b>	<b>Totale Organi e Commissioni</b>	<b>244.948,07</b>	<b>280.383,07</b>	<b>-35.435,00</b>	<b>-13%</b>
<b>2.02.03.</b>	<b>Costi generali</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	37.435,18	38.633,01	-1.197,83	-3%
CEB.008	Premi di assicurazione	1.167,92	1.167,92		
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	2.845,94	2.859,01	-13,07	0%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	34.390,18	33.754,58	635,60	2%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI  
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2019	Conto Economico 2018	€	%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	23.745,48	35.222,35	-11.476,87	-33%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	67.669,54	21.505,64	46.163,90	215%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa	40.905,95	21.279,42	19.626,53	92%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	12.609,00	7.975,80	4.633,20	58%
CEB.064	Utenze e servizi	35.986,24	35.525,69	460,55	1%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	74.634,85	72.689,16	1.945,69	3%
CEB.096	Servizi giuridici amministrativi e fiscali	44.555,35	39.792,79	4.762,56	12%
CEB.097	Compensi per prestazioni connesse alla pubblicità e promozione	17.744,37	9.090,00	8.654,37	95%
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	28.770,39	32.246,40	-3.476,01	-11%
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali	19.241,96	24.108,81	-4.866,85	-20%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	33.978,08	36.554,77	-2.576,69	-7%
CEB.105	Spese di rappresentanza	49.923,30	26.327,95	23.595,35	90%
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	18.709,34	18.589,00	120,34	1%
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	3.177,60	2.753,34	424,26	15%
2.02.03.	<b>Totale Costi generali</b>	<b>547.490,67</b>	<b>460.075,64</b>	<b>87.415,03</b>	<b>19%</b>
2.02.	<b>Totale Funz. e costi gen. Struttura Terr.</b>	<b>874.869,82</b>	<b>816.181,33</b>	<b>58.688,49</b>	<b>7%</b>
2.	<b>Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>	<b>874.869,82</b>	<b>816.181,33</b>	<b>58.688,49</b>	<b>7%</b>
	<b>COSTO STRUTT. TERRIT.</b>	<b>5.019.519,50</b>	<b>4.801.161,07</b>	<b>218.358,43</b>	<b>5%</b>

Meloni



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
STATO PATRIMONIALE  
ESERCIZIO 2019  
MOVIMENTI ALLA DATA: 31/12/2019

Mod. S/A

ATTIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2019	STATO PATRIMONIALE 2018	€	%
<b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>				
<b>SPA.B.01 - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>				
SPA.B.01.03 - OPERE DELL'INGEGNO (ROYALTIES), LICENZE D'USO, SOFTWARE	16.202,80	15.396,07	806,73	5%
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>16.202,80</b>	<b>15.396,07</b>	<b>806,73</b>	<b>5%</b>
<b>SPA.B.02 - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>				
SPA.B.02.02 - ATTREZZATURE SPORTIVE	165.415,63	207.452,61	-42.036,98	-20%
SPA.B.02.03 - ATTREZZATURE SCIENTIFICHE	3.658,69	5.733,76	-2.075,07	-36%
SPA.B.02.04 - ALTRI BENI	117.420,88	120.099,75	-2.678,87	-2%
SPA.B.02.05 - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO E ACCONTI		5.509,95	-5.509,95	-100%
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>286.495,20</b>	<b>338.796,07</b>	<b>-52.300,87</b>	<b>-15%</b>
<b>SPA.B.03 - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>				
SPA.B.03.01 - PARTECIPAZIONI IN SOCIETA'	431,08		431,08	
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>431,08</b>		<b>431,08</b>	
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>303.129,08</b>	<b>354.192,14</b>	<b>-51.063,06</b>	<b>-14%</b>
<b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
<b>SPA.C.01 - RIMANENZE</b>				
<b>TOTALE RIMANENZE</b>				
<b>SPA.C.02 - CREDITI</b>				
SPA.C.02.01.01 - CREDITI V/CLIENTI	1.113.046,57	794.989,99	318.056,58	40%
SPA.C.02.01.02 - FATTURE DA EMETTERE A CLIENTI	454.429,69	177.927,69	276.502,00	155%
SPA.C.02.01.06 - F.DO SVALUTAZIONE CREDITI V/CLIENTI	-451.565,91	-454.551,57	2.985,66	-1%
SPA.C.02.01 - CREDITI VERSO CLIENTI	1.115.910,35	518.366,11	597.544,24	115%
SPA.C.02.05.01 - CREDITI VERSO CONI	207.727,62	207.728,62	-1,00	0%
SPA.C.02.05.02 - CREDITI VERSO STATO, REGIONI ED ENTI LOCALI	224.378,48	166.761,52	57.616,96	35%
SPA.C.02.05.03 - CREDITI VERSO ERARIO	128.429,76		128.429,76	
SPA.C.02.05.04.02 - CREDITI VERSO SOCIETA' ED ASSOCIAZIONI SPORTIVE	240.495,41	237.644,13	2.851,28	1%

*Malcolli*



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
STATO PATRIMONIALE  
ESERCIZIO 2019  
MOVIMENTI ALLA DATA: 31/12/2019

Mod. S/A

**ATTIVO**

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2019	STATO PATRIMONIALE 2018	€	%
SPA.C.02.05.04.03 - CREDITI VERSO TESSERATI	242.755,72	161.796,06	80.959,66	50%
SPA.C.02.05.04.06 - DEPOSITI CAUZIONALI	120,00	120,00		
SPA.C.02.05.04.07 - ANTICIPI A FORNITORE	57.559,91	29.424,78	28.135,13	96%
SPA.C.02.05.04.08 - ANTICIPI A FUNZIONARI DELEGATI	15.625,62	9.778,68	5.846,94	60%
SPA.C.02.05.04.10 - ANTICIPI C/TERZI	284.383,59	269.147,31	15.236,28	6%
SPA.C.02.05.04.11 - CREDITI VERSO ALTRI SOGGETTI	108.365,07	131.550,75	-23.185,68	-18%
SPA.C.02.05.04.12 - FONDO SVALUTAZIONE CREDITI VERSO ALTRI	-422.021,18	-436.387,89	14.366,71	-3%
SPA.C.02.05.04.14 - CREDITI COMITATI REGIONALI	33.105,48	34.253,59	-1.148,11	-3%
SPA.C.02.05.04 - CREDITI VERSO ALTRI SOGGETTI	569.724,12	437.327,41	132.396,71	30%
SPA.C.02.05.90 - CREDITI VERSO PERSONALE	710,89	710,89		
SPA.C.02.05 - CREDITI VERSO ALTRI	1.131.171,60	812.528,44	318.643,16	39%
<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>2.247.081,95</b>	<b>1.330.894,55</b>	<b>916.187,40</b>	<b>69%</b>
<b>SPA.C.03 - ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>				
<b>TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>				
<b>SPA.C.04 - DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>				
SPA.C.04.01.01 - C/C bancari	2.726.571,53	3.373.575,45	-647.003,92	-19%
SPA.C.04.01.02 - C/C postali	683.448,19	764.464,64	-81.016,45	-11%
SPA.C.04.01 - DEPOSITI BANCARI E POSTALI	3.410.019,72	4.138.040,09	-728.020,37	-18%
SPA.C.04.03 - CASSA	4.788,85	3.859,69	929,16	24%
<b>TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>3.414.808,57</b>	<b>4.141.899,78</b>	<b>-727.091,21</b>	<b>-18%</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>5.661.890,52</b>	<b>5.472.794,33</b>	<b>189.096,19</b>	<b>3%</b>
<b>SPA.D - RATEI E RISCONTI</b>				
<b>SPA.D.01 - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>				
SPA.D.01.02 - Risconti attivi	7.960,07	6.205,08	1.754,99	28%
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>7.960,07</b>	<b>6.205,08</b>	<b>1.754,99</b>	<b>28%</b>
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b>	<b>7.960,07</b>	<b>6.205,08</b>	<b>1.754,99</b>	<b>28%</b>

*Meloni*



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
STATO PATRIMONIALE  
ESERCIZIO 2019  
MOVIMENTI ALLA DATA: 31/12/2019

Mod. S/A

ATTIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2019	STATO PATRIMONIALE 2018	€	%
<b>TOTALE STATO PATRIMONIALE ATTIVO</b>	5.972.979,67	5.833.191,55	139.788,12	2%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
STATO PATRIMONIALE  
ESERCIZIO 2019  
MOVIMENTI ALLA DATA: 31/12/2019

Mod. S/A

PASSIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2019	STATO PATRIMONIALE 2018	€	%
<b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>				
<b>SPP.A.01 - FONDO DI DOTAZIONE</b>				
SPP.A.01.01 - Fondo di dotazione	528.288,00	528.288,00		
<b>TOTALE FONDO DI DOTAZIONE</b>	<b>528.288,00</b>	<b>528.288,00</b>		
<b>SPP.A.02 - RISERVE</b>				
<b>TOTALE RISERVE</b>				
<b>SPP.A.03 - UTILI (PERDITA) PORTATO A NUOVO</b>				
SPP.A.03.01 - Utili (perdita) portato a nuovo	-1.433.720,14	-1.758.198,62	324.478,48	-18%
<b>TOTALE UTILI (PERDITA) PORTATO A NUOVO</b>	<b>-1.433.720,14</b>	<b>-1.758.198,62</b>	<b>324.478,48</b>	<b>-18%</b>
<b>SPP.A.04 - RISULTATO D'ESERCIZIO</b>				
SPP.A.04.01 - Risultato d'esercizio	497.730,86	324.478,48	173.252,38	53%
<b>TOTALE RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	<b>497.730,86</b>	<b>324.478,48</b>	<b>173.252,38</b>	<b>53%</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>-407.701,28</b>	<b>-905.432,14</b>	<b>497.730,86</b>	<b>-55%</b>
<b>SPP.B - FONDI PER RISCHI E ONERI</b>				
<b>SPP.B.03 - ALTRI FONDI PER RISCHI E ONERI</b>				
SPP.B.03.03 - Cause legali in corso	477.091,06	580.658,77	-103.567,71	-18%
SPP.B.03.04 - Passività potenziali di natura Fiscale	10.000,00		10.000,00	
<b>TOTALE ALTRI FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>487.091,06</b>	<b>580.658,77</b>	<b>-93.567,71</b>	<b>-16%</b>
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>487.091,06</b>	<b>580.658,77</b>	<b>-93.567,71</b>	<b>-16%</b>
<b>SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>				
SPP.C.01 - Debiti per Trattamento Fine Rapporto	1.553.303,31	1.392.240,73	161.062,58	12%
<b>TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	<b>1.553.303,31</b>	<b>1.392.240,73</b>	<b>161.062,58</b>	<b>12%</b>
<b>SPP.D - DEBITI</b>				
<b>SPP.D.03 - DEBITI VERSO BANCHE</b>				
SPP.D.03.01 - DEBITI VERSO BANCHE	10.004,50	10.004,50		
<b>TOTALE DEBITI VERSO BANCHE</b>	<b>10.004,50</b>	<b>10.004,50</b>		



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
STATO PATRIMONIALE  
ESERCIZIO 2019  
MOVIMENTI ALLA DATA: 31/12/2019

Mod. S/A

PASSIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2019	STATO PATRIMONIALE 2018	€	%
<b>SPP.D.04 - DEBITI VERSO ALTRI FINANZIATORI</b>				
<b>TOTALE DEBITI VERSO ALTRI FINANZIATORI</b>				
<b>SPP.D.05 - ACCONTI</b>				
SPP.D.05.01 - ACCONTI DA CLIENTI	22.000,00	626.402,00	-604.402,00	-96%
<b>TOTALE ACCONTI</b>	<b>22.000,00</b>	<b>626.402,00</b>	<b>-604.402,00</b>	<b>-96%</b>
<b>SPP.D.06 - DEBITI VERSO FORNITORI</b>				
SPP.D.06.01 - DEBITI VERSO FORNITORI	575.003,48	534.987,68	40.015,80	7%
SPP.D.06.02 - FATTURE DA RICEVERE DA FORNITORI	763.370,46	669.321,27	94.049,19	14%
SPP.D.06.03 - NOTE CREDITO DA FORNITORI	-94.221,77	-61.641,54	-32.580,23	53%
SPP.D.06.04 - NOTE DI CREDITO DA RICEVE DA FORNITORI	-69.700,87	-89.135,47	19.434,60	-22%
<b>TOTALE DEBITI VERSO FORNITORI</b>	<b>1.174.451,30</b>	<b>1.053.531,94</b>	<b>120.919,36</b>	<b>11%</b>
<b>SPP.D.08 - DEBITI VERSO SOCIETA' PARTECIPATE</b>				
<b>TOTALE DEBITI VERSO SOCIETA' PARTECIPATE</b>				
<b>SPP.D.11 - DEBITI ERARIALI</b>				
SPP.D.11.01.01.05 - Erario c/lva Split Payment	90.891,29		90.891,29	
SPP.D.11.01.01.20 - Debiti v/Erario per IVA Split Payment Istituzionale		70.026,91	-70.026,91	-100%
SPP.D.11.01 - ERARIO C/IMPOSTE	92.449,77	96.436,15	-3.986,38	-4%
SPP.D.11.02 - ERARIO C/TRATTENUTE	165.544,76	161.103,78	4.440,98	3%
SPP.D.11.03 - ERARIO C/RITENUTE IMP.RIV.TFR	-107,49	1.321,22	-1.428,71	-108%
<b>TOTALE DEBITI ERARIALI</b>	<b>257.887,04</b>	<b>258.861,15</b>	<b>-974,11</b>	<b>0%</b>
<b>SPP.D.12 - DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA E SICUREZZA SOCIALE</b>				
SPP.D.12.01 - DEBITI V/INPS	155.348,14	140.490,58	14.857,56	11%
SPP.D.12.02 - DEBITI V/INAIL	847,47	125,26	722,21	577%
SPP.D.12.20 - Debiti vs Fondo Sirio Acc. TFR	1.770,34	885,83	884,51	100%
SPP.D.12.25 - Debiti vs Fondo Sirio Acc. Prev.Compl.	-412,92	472,87	-885,79	-187%
<b>TOTALE DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA E SICUREZZA SOCIALE</b>	<b>157.553,03</b>	<b>141.974,54</b>	<b>15.578,49</b>	<b>11%</b>



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
STATO PATRIMONIALE  
ESERCIZIO 2019  
MOVIMENTI ALLA DATA: 31/12/2019

Mod. S/A

PASSIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2019	STATO PATRIMONIALE 2018	€	%
<b>SPP.D.13 - DEBITI VERSO ALTRI</b>				
SPP.D.13.01 - DEBITI VERSO CONI	300.000,00	400.000,00	-100.000,00	-25%
SPP.D.13.02 - DEBITI VERSO ALTRE FEDERAZIONI	350,00	350,00		
SPP.D.13.05.14 - GESTIONE CALENDARI	240.326,00	215.900,00	24.426,00	11%
SPP.D.13.05 - DEBITI VERSO ALTRI SOGGETTI	1.426.301,96	1.563.184,16	-136.882,20	-9%
SPP.D.13.07 - SMOBILIZZO TFR PREVIDENZA COMPLEMENTARE	230,36	189,45	40,91	22%
SPP.D.13.90 - DEBITI VERSO PERSONALE GIA' DIPENDENTE FEDERALE	445.715,91	373.463,34	72.252,57	19%
SPP.D.13.91 - DEBITI VERSO PERSONALE DIPENDENTE EX-CONI SERVIZI SPA	86.225,06	80.564,81	5.660,25	7%
SPP.D.13.95 - DEBITO VERSO PERSONALE PER ACCANTONAMENTO FONDO DI PREVIDENZA COMPLEMENTARE (1%)	2.533,07	1.463,30	1.069,77	73%
<b>TOTALE DEBITI VERSO ALTRI</b>	<b>2.261.356,36</b>	<b>2.419.215,06</b>	<b>-157.858,70</b>	<b>-7%</b>
<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>3.883.252,23</b>	<b>4.509.989,19</b>	<b>-626.736,96</b>	<b>-14%</b>
<b>SPP.E - RATEI E RISCONTI</b>				
<b>SPP.E.01 - RATEI E RISCONTI</b>				
SPP.E.01.02 - Risconti passivi	457.034,35	255.735,00	201.299,35	79%
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b>	<b>457.034,35</b>	<b>255.735,00</b>	<b>201.299,35</b>	<b>79%</b>
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b>	<b>457.034,35</b>	<b>255.735,00</b>	<b>201.299,35</b>	<b>79%</b>
<b>TOTALE STATO PATRIMONIALE PASSIVO</b>	<b>5.972.979,67</b>	<b>5.833.191,55</b>	<b>139.788,12</b>	<b>2%</b>

Meloni

<b>FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI</b>		
<b>RENDICONTO FINANZIARIO</b>	<b>ESERCIZIO 2019</b>	<b>ESERCIZIO 2018</b>
<b>A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa</b>		
<b>Incassi da clienti</b>	<b>4.918.404</b>	<b>3.766.645</b>
da ricavi da pubblicità e sponsorizzazione	393.450	152.664
da ricavi da manifestazioni internazional	2.610.698	2.780.397
da ricavi da manifestazioni nazionali	1.914.256	833.585
<b>Altri Incassi:</b>	<b>17.101.029</b>	<b>16.305.618</b>
<i>Contributi in c/esercizio - da Sport e Salute SpA</i>	5.417.649	5.107.883
<i>Contributi in c/esercizio - da Stato, Regioni ed altri ent</i>	318.107	650.348
<i>Contributi in c/esercizio - dall'Unione Europea / Altri Organismi Int.l</i>	-	-
<i>Quote dagli associati</i>	11.187.438	10.463.037
<i>Da altri ricavi della gestione ordinaric</i>	177.835	84.351
<b>(Pagamenti a fornitori per acquisti)</b>	<b>(750.845)</b>	<b>(681.100)</b>
<b>(Pagamenti a fornitori per servizi)</b>	<b>(3.932.224)</b>	<b>(3.566.971)</b>
<b>(Pagamenti al personale):</b>	<b>(3.108.885)</b>	<b>(2.824.781)</b>
<i>(per retribuzioni)</i>	(2.031.565)	(1.931.185)
<i>(per trattamento di fine rapporto,</i>	(10.225)	(12.500)
<i>(oneri sociali):</i>		
- di cui a carico dipendenti	(293.614)	(242.436)
- di cui a carico impresa	(773.482)	(638.660)
<b>(Trasferimenti correnti ad Amm.ni Pubb./Istituz. Sociali Private/Altri soggetti)</b>	<b>(673.169)</b>	<b>(610.640)</b>
<b>(Altri pagamenti)</b>	<b>(12.061.772)</b>	<b>(10.683.600)</b>
<b>(Imposte pagate sul reddito)</b>	<b>(704.760)</b>	<b>(77.623)</b>
<b>(Altre imposte/tributi liquidati nell'esercizio)</b>	<b>(656.888)</b>	<b>(595.871)</b>
<b>(Versamento IVA a debito)</b>	<b>(822.004)</b>	<b>(745.650)</b>
<b>Interessi incassati/(Pagati)</b>	<b>146</b>	<b>(497)</b>
<b>Flusso finanziario dell'attività operativa (A)</b>	<b>(690.968)</b>	<b>285.530</b>
<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento</b>		
<b>Immobilizzazioni materiali:</b>	<b>(36.123)</b>	<b>(199.262)</b>
<i>(Investimenti)</i>	(36.123)	(199.262)
<i>Disinvestimenti</i>	-	
<b>Immobilizzazioni immateriali:</b>	<b>0</b>	<b>(630)</b>
<i>(Investimenti)</i>	0	(630)
<i>Disinvestimenti</i>		
<b>Immobilizzazioni finanziarie:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>(Investimenti)</i>	0	0
<i>Disinvestimenti</i>		
Attività finanziarie non immobilizzate:		
<i>(Investimenti)</i>		
<i>Disinvestimenti</i>		
(Acquisizioni di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide		
Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide		
<b>Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento (B)</b>	<b>(36.123)</b>	<b>(199.892)</b>
<b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
Mezzi di terzi		
<i>Incremento (decremento) debiti a breve verso banche</i>		
<i>Accensione finanziamenti</i>		
<i>(Rimborso di finanziamenti)</i>		
Mezzi Propri		
<i>Aumento di capitale a pagamento</i>		
<i>(Rimborso di capitale)</i>		
<i>Cessione (acquisto) di azioni proprie</i>		
<i>(Dividendi e acconti su dividendi pagati,</i>		
<b>Flussi finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>(727.091)</b>	<b>85.638</b>
Incremento (decremento) disponibilità liquide (A+B+C)	-	-
<b>Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio (Centro + Comitati FSN)</b>	<b>4.141.900</b>	<b>4.056.262</b>
<b>Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio (Centro + Comitati FSN)</b>	<b>3.414.809</b>	<b>4.141.900</b>

*Meloni*

**Federazione Italiana Sport Equestri**

**BILANCIO d'esercizio al 31 dicembre 2019**

**NOTA INTEGRATIVA**

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Meloni' followed by a stylized flourish.

## **PREMESSA**

Il presente bilancio è stato predisposto in conformità alla normativa del Codice Civile interpretata ed integrata dai principi e criteri elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità, agli schemi ed ai principi e criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle Federazioni Sportive Nazionali (FSN) e Discipline Sportive Associate (DSA) emanati dal CONI ed al Regolamento di Amministrazione e Contabilità della Federazione.

Il presente bilancio sarà assoggettato a revisione contabile a titolo volontario da parte della Società Deloitte & Touche S.p.A. Al Collegio dei Revisori dei Conti della FISE spetta il controllo contabile.

## **CRITERI DI FORMAZIONE**

Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2019 è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa.

La nota integrativa ha la funzione di fornire l'illustrazione, l'analisi ed in taluni casi un'integrazione dei dati di bilancio e contiene le informazioni richieste dagli artt. 2427 e 2427 bis del codice civile, da altre disposizioni del codice civile in materia di bilancio e da altre leggi precedenti. Inoltre, in essa sono fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione la più trasparente e completa, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.

Gli importi della nota integrativa e del rendiconto finanziario sono espressi in unità di euro, mentre lo stato patrimoniale ed in conto economico sono espressi con i decimali.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato.

Il bilancio è stato predisposto nel presupposto della continuità aziendale, non sussistendo incertezze significative a riguardo.

Inoltre, con riferimento alla continuazione dell'attività - nonostante il risultato positivo dell'esercizio - anche il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2019 mostra una situazione di deficit patrimoniale. Purtroppo, il presupposto della continuità dell'attività trova la sua copertura in quanto previsto dalla Circolare "Determinazione del Fondo di dotazione delle Federazioni Sportive Nazionali" emanata dal CONI l'11 ottobre 2005 che, con riferimento alle azioni da adottare in presenza di un deficit patrimoniale, prevede che la Federazione predisponga e sottoponga all'approvazione del CONI un formale e strutturato piano di recupero del deficit patrimoniale.

La Federazione ha predisposto e deliberato un piano di recupero dal deficit patrimoniale sul periodo 2015-2022, approvato con la delibera n. 536 dalla Giunta Nazionale CONI del 18 dicembre 2014, da ultimo rivisto dalla Giunta Nazionale del CONI con provvedimento n. 336 del 16 luglio 2019, giusta comunicazione del Segretario Generale CONI del 05/08/2019 n. prot. 191.

Inoltre, come noto, a partire dal mese di gennaio 2020, lo scenario nazionale e internazionale è stato caratterizzato dalla diffusione del Coronavirus e dalle conseguenti misure restrittive per il suo contenimento, poste in essere da parte delle autorità pubbliche dei Paesi interessati. In tale contesto, il Governo italiano ha già emanato diversi decreti che prevedono, tra l'altro, disposizioni che concedono alle aziende di accedere ad istituti agevolativi quali la sospensione dei pagamenti delle rate dei mutui, dei debiti fiscali e previdenziali per un periodo congruo a ridurre le tensioni finanziarie sulle singole aziende e sul sistema economico e sociale.

Per quanto concerne il mondo sportivo in generale, ed in particolare il mondo equestre, tale situazione epidemiologica ha comportato la sospensione di tutte le attività sportive, tra cui il rinvio a luglio 2021 delle Olimpiadi di Tokyo e l'annullamento dell'edizione 2020 dello CSIO Piazza di Siena e delle Ponyadi. Tuttavia, tale sospensione non avrà ripercussioni rilevanti sulla capacità della Federazione di continuare ad operare come una entità in funzionamento che, grazie alla attenta politica di contenimento dei costi perseguita in questi anni e alla garanzia del contributo previsto per l'anno 2020 da Sport e Salute S.p.A., è in grado di garantire il corretto funzionamento degli uffici federali e sviluppare iniziative a sostegno delle associazioni sportive affiliate. In tale direzione è stata predisposta la seconda nota di variazione al Preventivo Economico 2020 al fine di riflettere sui conti federali il mutato scenario nazionale ed internazionale determinato dall'emergenza Covid-19 e, di conseguenza, aggiornare il Bilancio Preventivo della Federazione approvato dal Consiglio Federale con delibera n. 1.242 del 16 dicembre 2019 e dalla Giunta Nazionale del CONI in data 26 marzo 2020. La seconda nota di variazione sarà sottoposta all'approvazione del Consiglio Federale nella riunione del prossimo 16 giugno unitamente al Consuntivo dell'esercizio 2019.

È tuttavia necessario sottolineare che l'avanzo di gestione finale aggiornato con la seconda nota di variazione non consente il rispetto per l'anno 2020 da parte di FISE degli obblighi derivanti dal Piano di Risanamento 2015-2022 che prevede un obiettivo d'avanzo pari a € 411.000. In tale direzione la Federazione, a valle dell'approvazione del Consuntivo 2019 e della seconda nota di variazione al Preventivo economico 2020, invierà al CONI ed a Sport e Salute, cui è già stata anticipata tale possibilità in via informale, una istanza di rimodulazione del citato Piano di Rientro in considerazione della eccezionalità dell'Emergenza Covid-19 e dei risultati economici conseguiti negli ultimi anni dalla Federazione che hanno consentito di ridurre l'iniziale importo di € 8.330.000 ad € 1.233.835,66 del Piano rientro 2015-2022. Alla luce di quanto precede i valori economici e finanziari riflessi nei Prospetti di Conto Economico, nella Pianificazione dei Flussi di Tesoreria e nel Piano degli Investimenti/Dismissioni, aggiornati alla seconda nota di variazione con le nuove stime delle entrate e degli impegni di spesa, non evidenzieranno problematiche significative e non figurano condizioni di incertezza sulle prospettive di continuità della Federazione.

## CRITERI DI VALUTAZIONE

I principi contabili di seguito riportati sono stati adeguati con le modifiche, integrazioni e novità introdotte alle norme del codice civile dal D.lgs. 139/2015, che ha recepito in Italia la Direttiva contabile 34/2013/UE. In particolare, i principi contabili nazionali sono stati riformulati dall'OIC nella versione emessa il 22 dicembre 2016 e successivamente integrate il 29 dicembre 2017.

I più significativi criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2019 in osservanza dell'art. 2426 del codice civile e dei citati principi contabili sono i seguenti:

### ***Immobilizzazioni immateriali***

Sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione. Gli importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento, calcolate in misura costante in relazione alla prevista residua possibilità di utilizzazione.

Qualora alla data di chiusura dell'esercizio il valore risulti durevolmente inferiore al costo iscritto, tale costo viene rettificato mediante apposita svalutazione. Se in esercizi successivi vengono meno i motivi che avevano giustificato la svalutazione, viene ripristinato il valore originario, nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica di valore non avesse mai avuto luogo.

In particolare, i criteri di ammortamento sono i seguenti:

- i costi per l'acquisto software e diritti di utilizzazione opere dell'ingegno (in proprietà e relativi alle licenze d'uso) vengono ammortizzati in 5 anni;
- le migliorie su beni di terzi vengono ammortizzate in base alla durata temporale delle concessioni ottenute sui relativi cespiti.

### ***Immobilizzazioni materiali***

Sono iscritte al costo di acquisto, al netto degli ammortamenti effettuati nell'esercizio e nei precedenti. Nel costo sono compresi gli oneri accessori di diretta imputazione. Le immobilizzazioni materiali possono essere rivalutate solo nei casi in cui leggi speciali lo richiedano o lo permettano.

Le immobilizzazioni sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio a quote costanti sulla base delle aliquote previste dalla normativa fiscale, ritenute rappresentative della residua possibilità di utilizzo dei beni. Le aliquote applicate sono di seguito riportate. Per le immobilizzazioni entrate in funzione nell'esercizio le aliquote sono ridotte al 50%, ipotizzando che gli acquisti siano omogeneamente distribuiti nell'arco dell'esercizio.

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i motivi che avevano giustificato la svalutazione viene ripristinato il valore originario, nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica di valore non avesse mai avuto luogo.

Le immobilizzazioni materiali nel momento in cui sono destinate all'alienazione sono riclassificate in un'apposita voce nell'attivo circolante e quindi valutate al minore tra il valore netto contabile e il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato. I beni destinati alla vendita non sono più oggetto di ammortamento.

Gli ammortamenti sono stati calcolati a quote costanti sulla base di aliquote di seguito riportate, che si ritengono rappresentative della vita utile economico - tecnica dei cespiti

### **Altre Immobilizzazioni Materiali**

Sono iscritti al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione. Gli ammortamenti sono stati calcolati a quote costanti sulla base di aliquote di seguito riportate, che si ritengono rappresentative della vita utile economico - tecnica dei cespiti:

• attrezzature sportive	19%
• attrezzature scientifiche	19%
• mobili e arredi	12%
• automezzi	20%
• macchine d'ufficio ed elettroniche	20%
• cavalli	25%
• altri beni materiali	12%
• beni inventariati di modesto valore	100%

### ***Immobilizzazioni finanziarie***

Le Partecipazioni sono valutate con il metodo del costo rettificato delle perdite durevoli di valore tramite l'iscrizione di un apposito fondo; se negli esercizi successivi vengono meno i motivi che avevano giustificato la svalutazione viene ripristinato il valore originario, nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica non avesse mai avuto luogo.

### ***Crediti***

I crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo.

Il criterio del costo ammortizzato non è applicato quando gli effetti sono irrilevanti, ovvero quando i costi di transazione, le commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo oppure se i crediti sono a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi).

Il valore dei crediti, come sopra determinato, è rettificato, ove necessario, da un apposito fondo svalutazione, esposto a diretta diminuzione del valore dei crediti stessi, al fine di adeguarli al loro presumibile valore di realizzo. L'importo della svalutazione è rilevato nel conto economico.

### ***Disponibilità liquide***

Le disponibilità liquide alla chiusura dell'esercizio sono valutate al valore nominale.

### ***Ratei e risconti***

Nella voce ratei e risconti sono state iscritte quote di costi e di ricavi di competenza dell'esercizio, ma con manifestazione finanziaria in esercizi successivi e quote di costi e i ricavi sostenuti/incassati entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi, secondo il principio della competenza temporale.

### ***Fondi rischi ed oneri***

I fondi per rischi ed oneri sono stanziati per coprire perdite o debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione. I rischi per i quali il manifestarsi di una passività è soltanto possibile sono indicati nella nota di commento dei fondi, senza procedere allo stanziamento di un fondo rischi ed oneri.

### ***Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato***

Nella voce trattamento di fine rapporto è stato iscritto quanto i dipendenti avrebbero diritto a percepire in caso di cessazione del rapporto di lavoro alla data di chiusura del bilancio. Le indennità di anzianità costituenti la suddetta voce, ossia la quota di accantonamento di competenza dell'anno e la rivalutazione annuale del fondo preesistente, sono determinate in conformità alle norme vigenti.

### ***Debiti***

I debiti sono iscritti secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato ai debiti qualora i suoi effetti risultino irrilevanti. Gli effetti sono considerati irrilevanti per i debiti a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi). Per il criterio del costo ammortizzato vedasi quanto detto con riferimento ai crediti.

I debiti per ferie maturate dai dipendenti e per retribuzioni differite, comprensivi di quanto dovuto agli enti previdenziali, sono stanziati sulla base dell'ammontare che si dovrebbe corrispondere nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro alla data del bilancio.

### ***Costi e ricavi***

Sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza economico – temporale e della prudenza, con rilevazione dei relativi ratei e risconti.

Le transazioni con le entità correlate sono avvenute a normali condizioni di mercato.

### ***Proventi e oneri finanziari***

I proventi ed oneri finanziari sono iscritti per competenza. I costi relativi alle operazioni di smobilizzo crediti a qualsiasi titolo (pro-solvendo e pro-soluto) e di qualsiasi natura (commerciali, finanziarie, altro) sono imputati nell'esercizio di competenza.

### ***Imposte sul reddito dell'esercizio***

Sono iscritte in base alla stima del reddito imponibile in conformità alle disposizioni in vigore, tenendo conto delle esenzioni applicabili e dei crediti d'imposta spettanti.

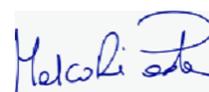
## **ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE**

### **ATTIVO**

#### **IMMOBILIZZAZIONI**

##### ***Immobilizzazioni immateriali***

Le immobilizzazioni immateriali nette ammontano al 31 dicembre 2018 ed al 31 dicembre 2019 rispettivamente ad € 15.396 ed € 16.202.



Nel seguente prospetto è evidenziata la movimentazione della voce nel corso dell'esercizio:

Categoria	Costo storico (a)			
	31/12/2018	Incrementi	Decrementi	31/12/2019
Opere delle ingegno	81.615	5.542	-	87.157
Migliorie su beni di terzi	108.850	-	-	108.850
<b>Totale</b>	<b>190.465</b>	<b>5.542</b>	<b>-</b>	<b>196.007</b>

Categoria	Fondo ammortamento (b)			
	31/12/2018	Incrementi	Decrementi	31/12/2019
Opere delle ingegno	66.219	4.736	-	70.955
Migliorie su beni di terzi	108.850	-	-	108.850
<b>Totale</b>	<b>175.069</b>	<b>4.736</b>	<b>-</b>	<b>179.805</b>

Categoria	Valore netto contabile (a-b)	
	31/12/2018	31/12/2019
Opere delle ingegno	15.396	16.202
Migliorie su beni di terzi	-	-
<b>Totale</b>	<b>15.396</b>	<b>16.202</b>

Gli incrementi dell'esercizio, pari a 5.542 €, sono riconducibili alla realizzazione e registrazione dei marchi "ARENA FISE" e "TONY IL PONY" e all'acquisto di software.

#### *Immobilizzazioni materiali*

Le immobilizzazioni materiali nette ammontano al 31 dicembre 2018 ed al 31 dicembre 2019 rispettivamente a 338.796 € e 286.495 €. Nel seguente prospetto è evidenziata la movimentazione della voce nel corso dell'esercizio:

Categoria	Costo storico (a)			
	31/12/2018	Incrementi	Decrementi	31/12/2019
Cavalli	145.635	-	-	145.635
Impianti Sportivi	551.629	-	-	551.629
Attrezzature sportive	1.362.165	7.284	-	1.369.449
Attrezzature scientifiche	10.921	-	-	10.921
Mobili ed arredi	527.505	6.682	-	534.187
Automezzi	142.588	1.831	-	144.419
Macchine uff elett.	768.625	1.056	-	769.681
Beni valore inf 516,46 €	3.639	-	-	3.639
Imm. mat. in corso	5.510	-	5.510	-
Altro	90.574	8.072	-	98.646
<b>Totale</b>	<b>3.608.791</b>	<b>24.925</b>	<b>5.510</b>	<b>3.628.206</b>

*Meloni*

Categoria	Fondo ammortamento (b)			
	31/12/2018	Incrementi	Decrementi	31/12/2019
Cavalli	145.635	-	-	145.635
Impianti Sportivi	551.629	-	-	551.629
Attrezzature sportive	1.154.712	49.321	-	1.204.033
Attrezzature scientifiche	5.188	2.075	-	7.263
Mobili ed arredi	502.600	4.002	-	506.602
Automezzi	110.862	1.928	-	112.790
Macchine uff elett.	760.676	3.906	-	764.582
Beni valore inf 516,46 €	3.639	-	-	3.639
Imm. mat. in corso	-	-	-	-
Altro	35.055	10.483	-	45.538
<b>Totale</b>	<b>3.269.996</b>	<b>71.715</b>	-	<b>3.341.711</b>

Categoria	Valore netto contabile (a-b)	
	31/12/2018	31/12/2019
Cavalli	-	-
Impianti Sportivi	-	-
Attrezzature sportive	207.453	165.416
Attrezzature scientifiche	5.733	3.658
Mobili ed arredi	24.905	27.585
Automezzi	31.726	31.629
Macchine uff elett.	7.949	5.099
Beni valore inf 516,46 €	-	-
Imm. mat. in corso	5.510	-
Altro	55.519	53.108
<b>Totale</b>	<b>338.795</b>	<b>286.495</b>

Gli incrementi dell'esercizio, pari a 24.925 €, sono riconducibili principalmente all'acquisto di Attrezzature sportive e di Mobili e arredi e altro.

#### *Immobilizzazioni finanziarie*

Le immobilizzazioni finanziarie, si riferiscono alla quota nella partecipata Equestrian Service s.r.l. in liquidazione, il cui valore è stato interamente svalutato negli esercizi precedenti, ed alla partecipazione minoritaria nella Nuova Delia S.r.l.

#### **Costo storico**

Società partecipata	31/12/2018	Incrementi	Decrementi	31/12/2019
Equestrian Service s.r.l. in liquidazione	48.500	-	48.500	-
Nuova Delia S.r.l.	-	431	-	431
<b>Totale</b>	<b>48.500</b>	<b>431</b>	<b>48.500</b>	<b>431</b>

*Melcoli*

**Fondo svalutazione partecipazione**

Fondo svalutazione Società partecipata	31/12/2018	Incrementi	Decrementi	31/12/2019
Equestrian Service s.r.l. in liquidazione	48.500	-	48.500	-
<b>Totale</b>	<b>48.500</b>	<b>-</b>	<b>48.500</b>	<b>-</b>

Si è provveduto alla cancellazione dal bilancio del valore della partecipazione (e del relativo fondo svalutazione) nella società Equestrian Service S.r.l. dato che è stata cancellata dal Registro delle Imprese di Roma a seguito della conclusione della procedura di Concordato Preventivo avvenuta in data 12/03/2018. E' stata iscritta nel 2019, invece, la partecipazione minoritaria alla Società Nuova Delia S.r.l. con sede in Padova, Via Libia 30 CF: 00676970288.

**ATTIVO CIRCOLANTE****Crediti**

E' di seguito illustrata la composizione dei crediti dell'attivo circolante al 31 dicembre 2019, ripresa poi nei paragrafi successivi per ciascuna delle diverse tipologie di crediti.

**Crediti verso Clienti**

I crediti verso Altri soggetti ammontano a 1.115.910 €, al netto del fondo di svalutazione.

	31/12/2019	31/12/2018	Differenza
Crediti v/clienti	1.113.046	794.990	318.056
Fatture da emettere	454.430	177.928	276.502
<b>Totale Crediti vs clienti</b>	<b>1.567.476</b>	<b>972.918</b>	<b>594.558</b>
<i>F.do sval crediti vs clienti</i>	- 451.566	- 454.552	2.986
<b>Crediti vs clienti netti</b>	<b>1.115.910</b>	<b>518.366</b>	<b>597.544</b>

Il Fondo svalutazione crediti verso Clienti ammonta a 451.566 €, e risulta movimentato nella maniera seguente:

	31/12/2018	Accantonamenti	Utilizzi	31/12/2019
Fondo Svalutazione Crediti V/Clienti	454.552	11.164	14.150	451.566
<b>Totale Fondo Svalutazione Crediti V/Clienti</b>	<b>454.552</b>	<b>11.164</b>	<b>14.150</b>	<b>451.566</b>

**Crediti verso altri soggetti**

I crediti verso Altri soggetti ammontano a 1.131.172 €, al netto del fondo di svalutazione, e sono composti principalmente dai crediti per l'attività istituzionale della Federazione, crediti Gestione FEI e dai crediti propri dei Comitati.



	31/12/2019	31/12/2018	Differenza
Crediti v/soc e ass sportive	240.495	237.644	2.851
Crediti v/tesserati	242.756	161.796	80.960
Depositi cauzionali	120	120	-
Anticipi da fornitori	57.560	29.425	28.135
Anticipi a funzionari delegati	15.626	9.779	5.847
Anticipi c/terzi	284.384	269.147	15.237
Crediti verso altri soggetti	117.900	131.551	- 13.651
Crediti v/comitati regionali	33.105	34.254	- 1.148
Crediti v/personale	711	711	-
Crediti vs Enti	224.378	166.762	57.616
Crediti vs Erario	128.430	-	128.430
Crediti vs CONI	207.728	207.729	- 1
<b>Totale Crediti vs Altri soggetti</b>	<b>1.553.193</b>	<b>1.248.917</b>	<b>304.276</b>
<i>F.do sval crediti vs Altri</i>	- 422.021	- 436.388	14.367
<b>Crediti vs Altri netti</b>	<b>1.131.172</b>	<b>812.529</b>	<b>318.643</b>

Il Fondo svalutazione Crediti verso Altri soggetti ammonta a 422.021 € e risulta movimentato nella maniera seguente

	31/12/2018	Accantonamenti	Utilizzi	31/12/2019
Fondo Svalutazione Altri Crediti	436.388	- 14.367		422.021
<b>Totale Fondo Svalutazione Altri Crediti</b>	<b>436.388</b>	<b>- 14.367</b>	<b>-</b>	<b>422.021</b>

#### *Crediti verso Enti*

I crediti verso Enti sono principalmente composti da contributi assegnati e non ancora erogati da parte di Enti Locali nei confronti dei Comitati Regionali sul Territorio.

#### *Crediti verso Erario e verso CONI*

I crediti verso Erario ammontano ad € 128.430 e comprendono gli acconti delle imposte dirette, il credito IVA annuale per il periodo di imposta 2019 e il credito derivante da un'errata assegnazione di somme relative ad un Pignoramento presso Terzi dell'Agenzia della Riscossione a fronte di crediti vantati dalla Federazione – Comitato Regionale Sicilia – nei confronti della Regione Siciliana. Tale PPT afferiva nella quasi totalità alla cartella di pagamento n. 09720190137206546000 pari ad € 102.828,55, erroneamente emessa per il mancato abbinamento dei versamenti ritenute su premi (1051) eseguiti tramite Servizio di Tesoreria par l'anno 2015 per cui era rimasta inevasa presso l'Agenzia delle Entrate un'istanza di autotutela presentata dalla Federazione. Dai colloqui intercorsi con l'Agenzia delle Entrate, il provvedimento di sgravio, quasi totale, è alla firma del Capo Area Responsabile del Procedimento.

I crediti verso CONI riguardano principalmente i contributi ordinari necessari per lo svolgimento dell'attività ed i contributi residuali area del personale.

**Totale Crediti**

	31/12/2019	31/12/2018	Differenza
Totale crediti	3.120.669	2.221.835	898.834
F.di sval crediti	- 873.587	- 890.940	17.353
<b>Crediti netti</b>	<b>2.247.082</b>	<b>1.330.895</b>	<b>916.187</b>

**Disponibilità liquide**

Sono di seguito evidenziate le disponibilità liquide per tutti i conti correnti bancari e postali in essere al 31 dicembre 2019 per la Sede centrale e le Strutture territoriali con le relative giacenze, oltre che le eventuali giacenze di cassa contante:

Descrizione conto	31/12/2019	31/12/2018	Differenza
Conto BNL ordinario	940.714	1.158.186	- 217.472
Conto BNL risorse umane	156.807	684.988	- 528.181
BNL Diritti FEI	15.118	97.542	- 82.424
Altri conti bancari	1.079.918	4.706	1.075.212
Conto Banco Posta tesseramento	481.224	517.357	- 36.133
Altri conti postali	71.971	742	71.229
Cassa contanti	585	322	263
<b>Totale Disponibilità liquide sede centrale</b>	<b>2.746.337</b>	<b>2.463.844</b>	<b>282.493</b>

Descrizione conto	31/12/2019	31/12/2018	Differenza
Estratti conto bancari C.R.	534.014	1.428.152	- 894.138
Estratti conto postali C.R.	130.253	246.365	- 116.112
Cassa contanti comitati	4.204	3.538	666
<b>Totale Disponibilità liquide C.R.</b>	<b>668.471</b>	<b>1.678.055</b>	<b>- 1.009.584</b>

<b>Totale</b>	<b>3.414.809</b>	<b>4.141.899</b>	<b>- 727.091</b>
---------------	------------------	------------------	------------------

Il decremento delle disponibilità liquide, pari a 727.091 €, è da attribuirsi principalmente alla differente tempistica di liquidazione dei contributi per l'annualità successiva (i.e. 2020) da parte di Sport e Salute. In dettaglio, nella pregressa annualità 2018 era stato effettuato un pagamento in acconto del contributo 2019 mentre in tale ultima annualità Sport & Salute non ha effettuato pagamenti in acconto per i contributi dell'anno 2020 ma ha preventivamente comunicato che la liquidazione di tali contributi sarebbe avvenuta nel corso dell'anno 2020 in tranche trimestrali, in ragione delle tempistiche di incasso del contributo statale.

**Ratei e risconti**

I risconti attivi al 31 dicembre 2019 ammontano a 7.960 € e si riferiscono a canoni di noleggio e a premi per polizze assicurative.

I ratei attivi non sono presenti.



**PASSIVO*****Patrimonio netto***

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2019 ammonta ad – 407.701 €.

Di seguito si rappresentano le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio 2019:

	Fondo di dotazione	Riserve	Utili/Perdite a nuovo	Risultato d'esercizio	Totale
<b>Patrimonio netto 2018</b>	<b>528.288</b>	<b>- 1.758.198</b>	-	<b>324.478</b>	<b>- 905.432</b>
Destinazione risultato esercizio precedente	-	324.478	-	324.478	-
Utilizzo riserve	-	-	-	-	-
Riclassifiche	-	-	-	-	-
Risultato esercizio corrente	-	-	-	497.731	<b>497.731</b>
<b>Patrimonio netto 2019</b>	<b>528.288</b>	<b>- 1.433.720</b>	-	<b>497.731</b>	<b>- 407.701</b>

Il Patrimonio netto negativo di –905.432 € al 31/12/2018 si riduce per l'avanzo dell'esercizio 2019 pari ad 497.731 €.

La valutazione sulla congruità del Fondo di Dotazione, disposta dalla circolare CONI n.3 del 11/10/2015, viene sospesa fino a quando il Patrimonio non risulterà ripristinato ad un valore positivo.

***Fondi rischi ed oneri***

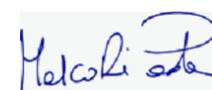
Il saldo dei fondi al 31 dicembre 2019 ammonta ad € 487.091 ed è così composto e movimentato:

	31/12/2018	Accantonamenti	Utilizzi	31/12/2019
Fondo per cause legali in corso	580.659	416.204	519.772	477.091
Passività potenziali di natura fiscale	-	10.000	-	10.000
<b>Totale Fondo rischi ed oneri</b>	<b>580.659</b>	<b>426.204</b>	<b>519.772</b>	<b>487.091</b>

Il valore del Fondo per Cause Legali è riferito a n.2 contenziosi in essere al 31/12/2019, mentre alla data del 31/12/2018 erano n. 21. Nel corso del 2019 è stato incrementato il fondo per un nuovo contenzioso, mentre è stato rilasciato e/o utilizzato il fondo iscritto al 31/12/2018 relativamente a n.20 cause. In particolare:

1. il nuovo accantonamento fa riferimento al contenzioso pendente innanzi al Tribunale amministrativo avverso il provvedimento dell'AGCM prot. n. 0067267 dell'8.10.2019, pur in presenza di accoglimento da parte del Consiglio di Stato dell'istanza cautelare proposta dalla Federazione.
2. gli utilizzi si riferiscono, quasi interamente, alla chiusura del contenzioso con HC Media mediante assegnazione delle somme da parte dell'istituto bancario BNL a fronte del Pignoramento presso Terzi azionato dalla HC Media.

L'importo delle passività potenziali si riferisce, invece, al valore di alcune cartelle esattoriali per le quali si è in attesa di definizione parziale da parte dell'Agenzia delle Entrate e di cui si è dato notizia in precedenza tra i Crediti verso Erario e verso Coni.



**Fondo TFR**

<b>T.F.R.</b>	
Saldo Fondo 2018	1.392.241
Rivalutazione Fondo	24.803
Accantonamento per 81 dipendenti	165.574
Erogazioni	- 10.255
Previdenza complementare	-
Versamenti Fondo Pensione	- 14.843
Ritenuta imposta sostitutiva	- 4.217
Altre movimentazioni	-
	-
<b>Fondo TFR al 31/12/2019</b>	<b>1.553.303</b>

Il fondo TFR per l'importo di € 1.553.303 è riferito all'accantonamento al 31/12/2019 per i dipendenti FISE in forza alla chiusura dell'anno.

**Debiti**

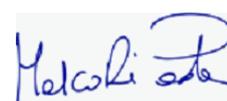
E' di seguito illustrata la composizione dei debiti al 31 dicembre 2019, ripresa poi nei paragrafi successivi per ciascuna delle diverse tipologie di debiti.

	31/12/2019	31/12/2018	Differenza
Acconti	22.000	626.402	- 604.402
Debiti v/fornitori	1.174.451	1.053.532	120.919
Debiti v/Erario e ist previdenza	415.440	400.836	14.604
Debiti v/altri soggetti	2.271.361	2.429.220	- 157.859
<b>Totale Debiti</b>	<b>3.883.252</b>	<b>4.509.989</b>	<b>- 626.737</b>

**Debiti verso Fornitori**

	31/12/2019	31/12/2018	Differenza
Debiti v/fornitori sede centrale	480.782	473.346	7.436
Fatture da ricevere	763.370	669.321	94.049
Note credito da ricevere	69.701	89.135	- 19.434
<b>Totale Debiti</b>	<b>1.174.451</b>	<b>1.053.532</b>	<b>120.919</b>

I debiti verso fornitori si riferiscono a fatture ricevute e da ricevere per acquisto di beni e di servizi. Il saldo complessivo è in linea con quello dell'anno precedente.



**Debiti verso Altri soggetti**

	31/12/2019	31/12/2018	Differenza
Debiti v/CONI	300.000	400.000	- 100.000
Debiti v/personale dipendente	534.474	459.147	75.327
Debiti v/collaboratori 133	267.185	379.696	- 112.511
Debiti v/professionisti	43.756	98.893	- 55.137
Debiti v/società ed ass. sportive	376.873	355.249	21.624
Debiti v/tesserati	183.902	231.810	- 47.908
Altri debiti	493.736	417.905	75.831
Debiti per gestione FEI	19.267	33.293	- 14.026
Debiti v/banche	10.005	10.005	-
Debiti Comitati Regionali	42.163	43.222	- 1.059
<b>Totale Debiti v/Altri</b>	<b>2.271.361</b>	<b>2.429.220</b>	<b>- 157.859</b>

I debiti verso Società e Associazioni Sportive derivano principalmente da contributi che la Federazione assegna a Circoli e Società sportive in relazione alle attività e organizzazioni di concorsi che vengono svolti nel corso dell'anno agonistico. Appare evidente la riduzione del debito v/s CONI dovuto al pagamento delle rate relative alla restituzione dell'anticipazione finanziaria.

**Debiti verso Erario, Istituti di previdenza e Acconti**

I debiti verso l'Erario e verso gli Istituti di Previdenza sono relativi prevalentemente alle trattenute e ritenute di competenza dicembre 2019 che vengono liquidate nel mese di gennaio 2020.

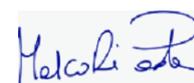
Gli acconti sono riferiti prevalentemente alle somme versate nell'anno 2019 per gli inserimenti dei concorsi nel calendario della stagione 2020 e per i corsi che si svolgeranno nell'anno 2020.

**Ratei e risconti**

I risconti passivi al 31 dicembre 2019 ammontano a 457.034 €

Sono costituiti in via quasi totalitaria da contributi CONI erogati nel 2019 ma di competenza dell'esercizio 2020.

I ratei Passivi non sono presenti.



## ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

*Valore della produzione*

Il valore della produzione ammonta complessivamente a 22.631.884 ed è così articolato:

Descrizione	31/12/2019	% su tot.	31/12/2018	% su tot.	Differenza	Diff.%
Contributi CONI	5.775.864	26%	5.331.308	25%	444.556	8%
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	111.939	0%	55.016	0%	56.923	103%
Quote degli associati	10.226.650	45%	9.672.131	45%	554.520	6%
Ricavi da Manifestazioni Internazionali	3.121.744	14%	2.712.469	13%	409.275	15%
Ricavi da Manifestazioni Nazionali	296.966	1%	178.193	1%	118.773	67%
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	486.254	2%	700.315	3%	- 214.061	-31%
Altri ricavi della gestione ordinaria	192.906	1%	396.043	2%	- 203.137	-51%
Contributi Comitato Italiano Paralimpico	259.090	1%	258.865	1%	225	0%
<b>Totale attività centrale</b>	<b>20.471.414</b>	<b>90%</b>	<b>19.304.339</b>	<b>91%</b>	<b>1.167.075</b>	<b>6%</b>
Contributi dello Stato, Enti Locali	339.538	2%	323.720	2%	15.818	5%
Quote degli associati:	1.637.129	7%	1.584.722	7%	52.407	3%
Ricavi da manifestazioni:	148.168	1%	74.214	0%	73.954	100%
Altri ricavi della gestione:	35.635	0%	42.110	0%	- 6.475	-15%
<b>Totale attività Strutture territoriali</b>	<b>2.160.470</b>	<b>10%</b>	<b>2.024.766</b>	<b>9%</b>	<b>135.704</b>	<b>7%</b>
<b>Valore della produzione</b>	<b>22.631.884</b>	<b>100%</b>	<b>21.329.105</b>	<b>100%</b>	<b>1.302.779</b>	<b>6%</b>

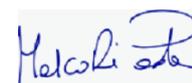
Le voci di ricavo più significative riguardano le Quote degli associati, i Ricavi da Manifestazioni Internazionali e i Contributi CONI nonché i Ricavi da Pubblicità e Sponsorizzazioni.

Lo scostamento rispetto all'esercizio precedente è da attribuire principalmente ai seguenti incrementi dell'attività centrale e dei ricavi dell'attività della struttura territoriale:

- Ricavi da Manifestazioni Internazionali, pari a 409.275 €, grazie all'incremento del 14% dei ricavi per Pubblicità e Sponsorizzazioni dell'evento "Piazza di Siena";
- Quote degli associati, pari a 554.520 €, dovuti principalmente all'incremento dei Tesserati, alle Multe e Tasse gara ed alle Quote d'iscrizione a corsi di formazione;
- Contributi CONI, pari a 444.556 €, da attribuirsi nella quasi totalità all'assegnazione nell'anno 2019 di contributi integrativi da Sport e Salute Spa per un totale di € 893.587,00 di cui € 550.587 di competenza economica dell'anno 2019;
- Ricavi da Manifestazioni Nazionali, pari ad € 118.773, relativi ai maggiori ricavi per le manifestazioni federali Ponyadi ed ArenaFise, gestite in-house;
- Ricavi da Pubblicità e Sponsorizzazioni della Struttura centrale con un decremento del 31% da attribuirsi alla partecipazione federale nell'anno 2018 ai World Equestrian Games;
- Ricavi da Pubblicità e Sponsorizzazioni della Struttura territoriale con un incremento del 100% generato dall'attività delle Strutture Territoriali.

*Costo della produzione*

Il costo della produzione ammonta complessivamente a 22.074.131 € ed è così articolato: 14.871.309 € per costi dell'attività sportiva, 6.743.610 € per costi del funzionamento, 31.844€ per oneri diversi di gestione e 427.369 € per Accantonamenti a Fondo svalutazione crediti e Rischi ed oneri.



**Attività sportiva**

I costi per le attività di PO / AL sono articolati come segue:

Attività PO / AL	31/12/2019	% su tot.	31/12/2018	% su tot.	Differenza	Diff. %
Partec. a Man. Sport. Naz./Intern. PO/AL	950.260	29%	2.113.690	52%	- 1.163.430	-55%
Allenamenti e stages	1.852	0%	2.781	0%	- 929	-33%
Funzionamento Commissioni Tecniche	627	0%	6.895	0%	- 6.268	-91%
Compensi per prestazioni contrattuali	652.150	20%	614.028	15%	38.122	6%
Interventi per gli atleti	-	0%	2.500	0%	- 2.500	-100%
Spese per antidoping	101.020	3%	63.976	2%	37.044	58%
<b>Totale Preparazione Olimpica/Alto livello</b>	<b>1.705.910</b>	<b>52%</b>	<b>2.803.870</b>	<b>70%</b>	<b>- 1.097.960</b>	<b>-39%</b>
Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.	1.132.174	35%	866.951	22%	265.223	31%
Allenamenti e stages	142.301	4%	73.459	2%	68.842	94%
Funzionamento Commissioni Tecniche	14.291	0%	32.281	1%	- 17.990	-56%
Compensi per prestazioni contrattuali	237.898	7%	225.033	6%	12.866	6%
Interventi per gli atleti	-	0%	-	0%	-	0%
Spese per antidoping	32.030	1%	29.679	1%	2.351	8%
<b>Totale Rappresentative Nazionali</b>	<b>1.558.694</b>	<b>48%</b>	<b>1.227.403</b>	<b>30%</b>	<b>331.291</b>	<b>27%</b>
<b>Totale Costi PO / AL</b>	<b>3.264.604</b>	<b>100%</b>	<b>4.031.273</b>	<b>100%</b>	<b>- 766.669</b>	<b>-19%</b>

I costi per l'attività sportiva della sede centrale sono articolati come segue:

Attività sportiva centrale	31/12/2019	% su tot.	31/12/2018	% su tot.	Differenza	Diff. %
Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	3.473.456	47%	3.281.400	50%	192.056	6%
Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	1.152.510	15%	873.302	13%	279.208	32%
Partecipazione ad organismi internazionali	261.629	4%	211.066	3%	50.563	24%
Corsi di formazione quadri tecnici e ufficiali di gara	291.696	4%	230.054	3%	61.642	27%
Corsi di formazione per ufficiali di gara	24.249	0%	58.049	1%	- 33.800	-58%
Corsi di formazione per altri soggetti	4.058	0%	14.136	0%	- 10.078	-71%
Ricerca e documentazione	-	0%	1.075	0%	- 1.075	-100%
Promozione sportiva	221.114	3%	165.293	3%	55.822	34%
Contributi per l'attività sportiva	4.500	0%	55.500	1%	- 51.000	-92%
Gestioni impianti sportivi	209.032	3%	73.176	1%	135.855	186%
Altri costi per l'attività sportiva	1.531.146	21%	1.463.920	22%	67.226	5%
Ammortamenti attività sportiva	51.726	1%	34.726	1%	17.001	49%
<b>Totale costi attività sportiva</b>	<b>7.225.116</b>	<b>97%</b>	<b>6.461.698</b>	<b>98%</b>	<b>763.419</b>	<b>12%</b>
Costi Preparazione A.L. Paralimpica	219.939	3%	128.797	2%	91.142	71%
<b>Totale Attività Sportiva Paralimpica</b>	<b>17.000</b>	<b>0%</b>	<b>15.188</b>	<b>0%</b>	<b>1.812</b>	<b>12%</b>
<b>Totale costi attività Paralimpica</b>	<b>236.939</b>	<b>3%</b>	<b>143.985</b>	<b>2%</b>	<b>92.954</b>	<b>65%</b>
<b>Totale costi per l'attività sportiva centrale</b>	<b>7.462.055</b>	<b>100%</b>	<b>6.605.683</b>	<b>100%</b>	<b>856.373</b>	<b>13%</b>

I costi per l'attività sportiva delle strutture territoriali sono articolati come segue:

Attività sportiva territoriale	31/12/2019	% su tot.	31/12/2018	% su tot.	Differenza	Diff. %
Attività agonistica	1.142.314	28%	1.037.266	26%	105.049	10%
Organizzazioni manifestazioni sportive	1.634.410	39%	1.670.887	42%	- 36.477	-2%
Corsi di formazione	770.129	19%	706.894	18%	63.235	9%
Promozione sportiva	351.722	8%	344.413	9%	7.309	2%
Contributi all'attività sportiva	246.075	6%	219.605	6%	26.470	12%
Gestione impianti sportivi	-	0%	5.916	0%	- 5.916	-100%
<b>Totale costi attività sportiva territoriale</b>	<b>4.144.650</b>	<b>100%</b>	<b>3.984.980</b>	<b>100%</b>	<b>159.670</b>	<b>4%</b>

Di seguito viene rappresentata la distribuzione delle risorse per le tre aree di spesa:

Descrizione	31/12/2019	% su tot.	31/12/2018	% su tot.	Differenza	Diff. %
Totale PO / AL	3.264.604	22%	4.031.273	28%	- 766.669	-19%
Totale costi per l'attività sportiva centrale	7.462.055	50%	6.605.683	45%	856.373	13%
Costi per attività sportiva della Struttura Territori	4.144.650	28%	3.984.980	27%	159.670	4%
<b>TOTALE ATTIVITA' SPORTIVA</b>	<b>14.871.309</b>	<b>100%</b>	<b>14.621.935</b>	<b>100%</b>	<b>249.374</b>	<b>2%</b>

**Funzionamento**

I costi per il funzionamento della sede centrale sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/2019	% su tot.	31/12/2018	% su tot.	Differenza	Diff. %
Costi per il personale e collaborazioni	4.685.774	75%	4.337.996	80%	347.778	8%
Organi e Commissioni federali	255.633	4%	247.595	5%	8.038	3%
Costi per la comunicazione	87.772	1%	89.328	2%	- 1.557	-2%
Costi generali	799.347	13%	668.028	12%	131.319	20%
Ammortamenti per funzionamento	30.214	0%	31.656	1%	- 1.442	-5%
Acc.to per rischi ed oneri del funzionamento	426.205	7%	45.618	1%	380.587	834%
Δ rimanenze di materiale di consumo	-	0%	-	0%	-	0%
<b>Totale costi funzionamento centrale</b>	<b>6.284.945</b>	<b>100%</b>	<b>5.420.222</b>	<b>100%</b>	<b>864.722</b>	<b>16%</b>

I costi per il funzionamento delle strutture territoriali sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/2019	% su tot.	31/12/2018	% su tot.	Differenza	Diff. %
Costi per i collaboratori	82.431	9%	75.723	9%	6.708	9%
Organi e Commissioni	244.948	28%	280.383	34%	- 35.435	-13%
Costi generali	547.491	63%	460.076	56%	87.415	19%
<b>Totale costi funzionamento Strutture territoriali</b>	<b>874.870</b>	<b>100%</b>	<b>816.181</b>	<b>100%</b>	<b>58.688</b>	<b>7%</b>

**Oneri diversi di gestione**

Di seguito si riportano gli oneri diversi di gestione

Descrizione	31/12/2019	% su tot.	31/12/2018	% su tot.	Differenza	Diff. %
Oneri diversi di gestione	31.844	100%	17.994	100%	13.850	77%
<b>Totale oneri diversi di gestione</b>	<b>31.844</b>	<b>100%</b>	<b>17.994</b>	<b>100%</b>	<b>13.850</b>	<b>77%</b>

**Accantonamenti a fondo svalutazione crediti**

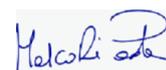
L'adeguamento del fondo svalutazione crediti verso clienti al 31.12.2019 ha evidenziato un incremento di € 11.164 mentre l'adeguamento del fondo svalutazione crediti verso ha registrato un decremento di € 14.367 rilevato nella voce Altri ricavi della gestione ordinaria da attribuirsi prevalentemente alle azioni poste in essere dalla Federazione per il recupero crediti delle annualità pregresse.

**Accantonamenti a fondo per rischi ed oneri**

Il costo per l'adeguamento del fondo rischi ed oneri ammonta ad Euro 426.205. Nel corso del 2019 il fondo è stato incrementato per n.1 nuova causa, mentre è stato adeguato, rilasciato e/o utilizzato il fondo iscritto al 31/12/2018 relativamente a n. 20 cause di cui si è dato dettaglio nell'ambito del commento alla voce patrimoniale Fondi rischi ed Oneri.

**Costi per il personale**

Descrizione	31/12/2019	31/12/2018	Differenza
Salari e stipendi	3.032.359	2.900.445	131.914
Oneri sociali	920.897	829.460	91.437
TFR	182.569	181.142	1.426
Altri costi	207.920	259.179	- 51.259
<b>Totale dipendenti</b>	<b>4.343.745</b>	<b>4.170.226</b>	<b>173.519</b>
Collaboratori	342.029	167.771	174.259
<b>Totale generale</b>	<b>4.685.774</b>	<b>4.337.996</b>	<b>347.778</b>



La dinamica del costo del lavoro nel corso del 2019 rispetto al 2018, sintetizzata nella tabella che precede, ha evidenziato un maggior costo da attribuirsi nella quasi totalità all'accantonamento per il rinnovo del CCNL del Personale non dirigente – parte economica - e per una diversa allocazione nel Conto economico dei collaboratori diversi dai tecnico-sportivi. Di seguito si espone l'andamento del personale in forza negli ultimi due esercizi:

Livello	Personale 2019	Personale 2018	2019 vs 2018
Dirigente	1	1	0
Quadro	5	5	0
D	0	0	0
C	26	27	-1
B	38	40	-2
A	11	9	2
<b>Totale</b>	<b>81</b>	<b>82</b>	<b>-1</b>

#### *Proventi e oneri finanziari*

I proventi ed oneri finanziari sono così composti:

Descrizione	31/12/2019	31/12/2018	Differenza
Interessi attivi	659	240	419
Interessi passivi	53	667	- 614
Altri oneri e proventi finanziari	- 73	-	- 73
<b>Totale gestione finanziaria</b>	<b>679</b>	<b>- 427</b>	<b>1.106</b>

I proventi ed oneri finanziari derivano principalmente dai rapporti bancari in essere.

#### *Imposte e tasse*

La voce di bilancio è così composta:

Descrizione	31/12/2019	31/12/2018	Differenza
IRAP	60.701	95.819	-35.118
IRES	-	-	-
<b>Totale imposte dell'esercizio</b>	<b>60.701</b>	<b>95.819</b>	<b>-35.118</b>

Le Imposte sono riferite all'esercizio 2019 (imposte correnti IRAP) mentre non sono presenti imposte differite, attive e passive, in quanto non si sono verificate differenze temporanee tra utile civilistico e utile fiscale.



**Compensi agli organi di gestione e controllo**

Descrizione	2019	2018	Differenza
	Compensi & Gettoni	Compensi & Gettoni	Compensi & Gettoni
Presidente Federale	36.000	36.000	-
Consiglio di Presidenza	-	-	-
Consiglio Federale	-	-	-
Collegio dei revisori dei conti	119.949	108.786	11.163
Organi di Giustizia	78.419	64.319	14.100
<b>Totale</b>	<b>234.368</b>	<b>209.105</b>	<b>25.263</b>

Il compenso del Presidente è stato determinato come da delibera CONI ed è stato erogato utilizzando il contributo con vincolo di destinazione.

**IMPEGNI, GARANZIE E PASSIVITA' POTENZIALI NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE**

Non sussistono impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale.

**ALTRE INFORMAZIONI**

Deroghe ai sensi del 4° comma art. 2423 - Si precisa altresì che non si sono verificati casi eccezionali che abbiano richiesto deroghe alle norme di legge relative al bilancio ai sensi del 4° comma dell'art. 2423.

**Proposta di destinazione del risultato d'esercizio**

Si propone di portare a nuovo l'utile d'esercizio.

**Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio.**

Dopo la chiusura dell'esercizio, come noto, a seguito della crisi epidemiologica derivata dalla diffusione del virus COVID-19, il Governo Italiano ha disposto la sospensione di tutte le attività sportive e il CIO ha deliberato il rinvio delle Olimpiadi di Tokyo a luglio 2021. Ciò ha determinato l'annullamento da parte della Federazione delle manifestazioni sportive e degli eventi gestiti in-house quali Piazza di Siena e Ponyadi. La ripresa degli allenamenti, gradualmente consentita nel corso del mese di maggio, ha determinato un riavvio dell'attività sportiva pur nell'impossibilità, alla data della presente nota, di svolgere ancora competizioni equestri. In ogni caso si rimanda a quanto rappresentato in precedenza nei Criteri di formazione con riguardo agli effetti dell'emergenza Covid-19.

**Roma li 16.06.2020**

**Il Presidente**  
**Marco Di Paola**



RELAZIONE  
DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI  
AL BILANCIO CONSUNTIVO  
DELL'ESERCIZIO 2019

## Premessa

La Federazione Italiana Sport Equestri (F.I.S.E.) è un'Associazione senza fini di lucro con personalità giuridica di diritto privato, riconosciuta dal Comitato Olimpico Nazionale Italiano (C.O.N.I.), che persegue i suoi scopi istituzionali riguardanti l'attività equestre in Italia in armonia con l'ordinamento sportivo nazionale e internazionale.

Ai sensi degli artt. 19 e 33 del vigente Statuto federale, il Collegio dei Revisori dei Conti della Federazione è composto dal Presidente, nominato dall'Assemblea Ordinaria Elettiva, e da due Componenti Effettivi, nominati dal C.O.N.I., e resta in carica per il quadriennio olimpico.

L'art. 34 del medesimo Statuto federale attribuisce al Collegio dei Revisori dei Conti funzioni di verifica, controllo contabile e impulso che devono essere esercitate secondo le norme che disciplinano l'attività dei Collegi dei Revisori.

Destinatari della presente relazione sono tutti gli Associati (Affiliati, Tesserati e Aggregati), nell'interesse dei quali la F.I.S.E. svolge la sua attività, e l'Ente di Vigilanza (C.O.N.I.), che deve compiere la sua attività istituzionale di controllo sulla Federazione.

## Ricevimento del bilancio

Il Presidente della F.I.S.E., per il tramite del Segretario Generale dell'Ente, ha trasmesso al Collegio dei Revisori in data 19 maggio 2020 la documentazione completa relativa al progetto di bilancio consuntivo dell'esercizio 2019 per la successiva emissione del parere, da parte dello scrivente Organo di Controllo, necessario per la sua definitiva approvazione. Tale documentazione è stata successivamente integrata in data 22 maggio 2020 con il Rendiconto Finanziario.

Giova preliminarmente evidenziare che il bilancio consuntivo verrà presentato, per la relativa approvazione da parte del Consiglio Federale, il prossimo 16 giugno p.v. ovvero nel termine del 30 giugno di cui alla comunicazione a mezzo email del 24 marzo u.s. dell'Ufficio Bilancio del CONI avente ad oggetto *"Proroga della scadenza del termine di approvazione del bilancio consuntivo 2019"*

Ai sensi dell'art. 107, commi 1 e 7, del vigente Libro II Norme di Amministrazione e Contabilità della F.I.S.E., approvato da ultimo con delibera n. 231 di Consiglio Federale del 03 marzo u.s., ed ai sensi dell'art. 2423 del c.c., il Bilancio d'esercizio è composto dal Conto economico, dallo Stato patrimoniale, dal Rendiconto Finanziario e dalla Nota integrativa ed è accompagnato dalla Relazione del Presidente sulla gestione e dalla Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti. Esso è unico e aggrega le risultanze a livello patrimoniale, economico e finanziario della Struttura centrale e della Struttura territoriale. Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2019 chiude con un risultato positivo di € 497.730,86, in aumento rispetto a quello registrato nel 2018 (€ 324.478,48) ed in linea con quanto richiesto dal Piano di Rientro per l'anno 2019, come da ultimo deliberato dalla Giunta Nazionale del CONI con provvedimento n. 336 del 16 luglio 2019, giusta

---

comunicazione del Segretario Generale CONI del 05/08/2019 n. prot. 191.

## Controlli

Si premette che lo scrivente Collegio dei Revisori nel corso dell'esercizio 2019 si è riunito 16 volte, emettendo 3 pareri a supporto di altrettante variazioni al bilancio preventivo 2019 ed ha partecipato a tutte le riunioni dei Consigli Federali convocati.

Il Collegio ha effettuato le proprie verifiche durante tutto l'esercizio e da ultimo nel corso della odierna riunione, nel corso delle quali ha potuto esaminare i vari documenti contabili relativi alla gestione 2019.

La responsabilità della predisposizione del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019 e della relazione sulla gestione, in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione, compete agli Organi della Federazione Italiana Sport Equestri. Di contro, è responsabilità del Collegio il giudizio professionale sul bilancio d'esercizio basato sulla revisione legale dei conti.

Il nostro esame è stato condotto secondo i principi ed i criteri previsti dal regolamento di contabilità delle FSN e DSA emanato dal C.O.N.I. e dalle Norme di Amministrazione e Contabilità della Federazione.

In conformità ai predetti principi, la revisione è stata svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario ad accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile.

Il procedimento di revisione legale dei conti è stato svolto in modo coerente con la natura e dimensione dell'Ente, oltre che con il suo assetto organizzativo centrale e periferico.

Esso comprende l'esame, sulla base delle verifiche pianificate, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché della valutazione, adeguatezza e correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate.

Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio in rassegna è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso, pertanto, è stato redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, nonché il risultato economico della Federazione Italiana Sport Equestri per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019.

Si precisa che anche il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019 è stato redatto secondo criteri di funzionamento. Il bilancio, pur esponendo un deficit patrimoniale rilevante, risulta in linea con gli obiettivi intermedi indicati dal Piano di risanamento 2015-2022 come da ultimo approvati dalla Giunta Nazionale del CONI con provvedimento n. 336 del 16 luglio 2019.

Richiamiamo l'attenzione su quanto esposto nella Nota integrativa del bilancio in cui, nei fatti successivi alla chiusura dell'esercizio, si dà menzione degli effetti derivanti dall'emergenza epidemiologica del COVID-19 e le correlate analisi in termini di continuità aziendale. In particolare, segnaliamo che, nonostante la sospensione

dell'attività sportiva durante il periodo dell'emergenza, non emergerebbero condizioni di incertezza significativi tali da far sorgere dubbi sulla capacità della Federazione di continuare ad operare in una logica di funzionamento e di continuità aziendale.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019 l'attività del Collegio è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del Collegio Sindacale raccomandate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e possiamo affermare:

- di aver vigilato sull'osservanza della legge e dello Statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione;
- di aver ottenuto dagli Organi Federali informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione;
- di aver constatato che la Federazione si è conformata ai principi generali e alle raccomandazioni del C.O.N.I., tra cui quelle relative al contenimento delle spese.

Per completezza di informazione corre l'obbligo di evidenziare che i nuovi principi fondamentali degli statuti delle Federazioni Sportive Nazionali (FSN), approvati dal Consiglio Nazionale C.O.N.I. l'11 giugno 2014, hanno introdotto l'obbligo di revisione volontaria dei bilanci delle FSN a partire da quello dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2016.

Pertanto, il bilancio chiuso al 31 dicembre 2019 della F.I.S.E. è stato oggetto di revisione volontaria da parte della Deloitte & Touche S.p.A., con i cui responsabili lo scrivente Collegio ha avuto modo di confrontarsi relativamente alle tematiche e alle risultanze del bilancio 2019, senza che emergessero questioni di rilievo da segnalare nella presente Relazione.

### Raccomandazioni

Il Collegio, considerato che la Federazione è ancora in una fase straordinaria della sua operatività, dovendo prima di tutto ottemperare all'integrale ripianamento del deficit federale accumulato in precedenti esercizi, e che soltanto da cinque anni le ordinarie dinamiche istituzionali, gestionali e sportive, sono state ripristinate con l'elezione degli organi statutari, raccomanda espressamente:

- il rispetto dei termini statutari e regolamentari di trasmissione dei documenti contabili al Collegio dei Revisori dei Conti per i conseguenti adempimenti di competenza;
- di proseguire nell'implementazione del sistema di controllo di gestione, con la codificazione dei flussi informativi e autorizzativi tra Uffici e funzioni, tra questi e gli Organi federali, tra Sede centrale e Organi periferici;
- di effettuare nell'esercizio in corso, sia per l'organizzazione centrale che territoriale, una verifica fisica dei beni strumentali e dei cespiti posseduti, utilizzati e/o non più utilizzabili, al fine di aggiornare le rilevazioni contabili e di bilancio;

- di individuare le risorse umane e le procedure volte a una migliore gestione sia delle posizioni creditorie, con i conseguenti benefici finanziari, che di quelle debitorie, prevenendo un possibile defatigante contenzioso, allo scopo di elevare la qualità dell'informativa di bilancio;
- di continuare nel monitoraggio e contenimento delle dinamiche di tutte le aree di spesa sia sportive che di funzionamento, insieme con l'adozione di politiche di investimento atte a confermare e, se possibile, incrementare su tutto il territorio nazionale i ricavi provenienti dal tesseramento, dall'attività sportiva e dalle sponsorizzazioni, onde conseguire gli obiettivi di riduzione del deficit patrimoniale attesi anche nei prossimi esercizi;
- di dare corso alle ripetute indicazioni del CONI circa la centralizzazione dei servizi di contabilità generale, ai fini dell'ottimizzazione del monitoraggio dei risultati temporali della gestione economica e finanziaria dell'Ente nonché della riduzione implicita dei costi di gestione.
- nel prosieguo dell'anno 2020 il costante monitoraggio e perseguimento dell'equilibrio economico-finanziario con particolare riferimento ai riflessi dell'emergenza COVID-19 sugli indicatori economico-finanziari a sostegno della continuità dell'attività aziendale.

Parere conclusivo

Tenuto conto di tutto quanto in precedenza evidenziato e raccomandato ed alla luce delle interlocuzioni intervenute per le vie brevi in data odierna con la società di revisione Deloitte & Touche Spa che ha anticipato che la propria relazione sarà senza rilievi, per quanto di competenza, il Collegio dei Revisori dei Conti non rileva motivi ostativi all'approvazione del bilancio dell'esercizio chiuso il 31 dicembre 2019 della Federazione Italiana Sport Equestri.

Roma, 12 giugno 2020

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Ezio Algarotti

Presidente



Enrico Gallo

Sindaco effettivo



Gerardo Longobardi

Sindaco effettivo

## RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE

### **Al Presidente Federale della Federazione Italiana Sport Equestri**

#### **Giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Federazione Italiana Sport Equestri (la Federazione) costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2019, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio della Federazione Italiana Sport Equestri al 31 dicembre 2019 è stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità ai criteri di redazione illustrati nella nota integrativa.

#### **Elementi alla base del giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Federazione in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

#### **Richiamo d'informativa**

Richiamiamo l'attenzione sul fatto che - nonostante il risultato positivo dell'esercizio - anche il bilancio al 31 dicembre 2019 mostra una situazione di deficit patrimoniale. Il Presidente Federale, nei Criteri di Formazione enunciati nella Nota Integrativa al bilancio d'esercizio, indica che, con riferimento alla continuazione dell'attività, il presupposto della continuità dell'attività trova la sua copertura in quanto previsto dalla Circolare "Determinazione del Fondo di Dotazione delle Federazioni Sportive Nazionali" emanata dal CONI l'11 ottobre 2005 che, con riferimento alle azioni da adottare in presenza di un deficit patrimoniale, prevede che la Federazione predisponga e sopponga all'approvazione del CONI un formale e strutturato piano di recupero del deficit patrimoniale.

La Federazione ha predisposto e deliberato un piano di recupero dal deficit patrimoniale sul periodo 2015-2022 - approvato con delibera n. 536 della Giunta Nazionale del CONI del 18 dicembre 2014, da ultimo rivisto dalla Giunta Nazionale del CONI con provvedimento n. 336 del 16 luglio 2019 - con lo scopo di ricostituire un fondo di dotazione in linea con il fondo minimo previsto dai criteri CONI.

Il nostro giudizio non è espresso con modifica in relazione a tale aspetto.

#### **Altri aspetti**

La presente relazione è emessa a titolo volontario stante il fatto che lo statuto della Federazione stabilisce che il controllo contabile sia conferito al Collegio dei Revisori dei Conti.

**Responsabilità del Presidente e del Collegio dei Revisori dei Conti per il bilancio d'esercizio**

Il Presidente Federale è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio in conformità ai criteri di redazione illustrati nella nota integrativa e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dallo stesso ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Il Presidente Federale è responsabile per la valutazione della capacità della Federazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Il Presidente Federale utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbia valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Federazione o per l'interruzione dell'attività o non abbia alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio dei Revisori dei Conti ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Federazione.

**Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio**

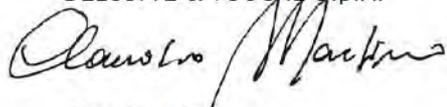
I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Federazione;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dal Presidente Federale, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte del Presidente Federale del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Federazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Federazione cessi di operare come un'entità in funzionamento;

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.



**Claudio Martino**  
Director

Roma, 16 giugno 2020