



Servizi Amministrativi per Coni Ente

Roma, 14/03/2019
Prot. n. 48

Federazione Italiana Sport Equestri

e p.c. Al Collegio dei Revisori dei Conti
della FISE

Oggetto: Approvazione bilancio di previsione 2019

Si comunica che la Giunta Nazionale nella riunione del 26 febbraio 2019, con provvedimento n. 74, ha approvato il bilancio di previsione per l'esercizio 2019.

La Giunta, con riferimento al piano di rientro dal deficit patrimoniale, ha raccomandato alla Federazione di assicurare, in corso d'anno, un continuo ed attento presidio dei propri processi di controllo di gestione, indispensabile per monitorare il raggiungimento dei target di piano, in particolare per l'esercizio 2019. Per tale esercizio, infatti, la Federazione si è impegnata a conseguire un risultato economico positivo pari a €/000 611, maggiore di quello previsto nel piano di rientro, in quanto inclusivo in parte anche del maggior risultato economico (€/000 200) inizialmente previsto per il 2018 nel piano, ma che presumibilmente non si concretizzerà al momento della consuntivazione effettiva.

Con riferimento ai costi per il personale, la Giunta ha evidenziato che la Federazione ha stanziato nel proprio budget 2019 un importo inferiore al valore definito dal service paghe di Sport e Salute SpA. Per tale ragione, ha raccomandato alla Federazione di effettuare i necessari approfondimenti con il service stesso, al fine di concordare l'esatto importo del proprio costo del personale 2019 ed allineare, qualora necessario, le proprie stime effettuando una variazione in aumento dei costi del personale, da riflettere in occasione della prossima variazione di budget utile.

Come noto, con l'approvazione della legge di stabilità 2016 (L. 208 del 28.12.15, art. 1, c. 479) è stata disposta in via definitiva la non applicazione alle Federazioni Sportive Nazionali delle norme di contenimento delle spese previste dalla legislazione vigente a carico dei soggetti inclusi nell'elenco ISTAT delle amministrazioni pubbliche.

Restano, invece, pienamente applicabili alla Federazione, nella misura in cui dall'esito della pronuncia della Corte di giustizia europea dovesse emergere il mantenimento della FSN nell'attuale elenco dei soggetti pubblici, tutte le altre norme previste per i soggetti inseriti nell'elenco ISTAT della PA (tra le quali, quelle sulla trasmissione informazioni sui flussi finanziari e trasmissione bilanci preventivi e consuntivi al MEF, fatturazione elettronica, split payment, applicazione del codice degli appalti, etc.), ove la verifica del completo adempimento delle stesse è in capo alla Federazione.

PO



Con specifico riferimento alla comunicazione dei dati sul bilancio preventivo e consuntivo, si richiama in particolare l'ultima circolare MEF, n. 31 del 29 novembre u.s. (cui si rimanda per un esame completo), che segnala, tra l'altro, i seguenti adempimenti obbligatori in capo alle FSN ISTAT:

- invio telematico alla Ragioneria dello Stato dei dati relativi al budget, alle relative variazioni e ai bilanci di esercizio, corredati degli allegati e degli schemi richiesti dal MEF (ex Decreto Ministero Finanze del 27 marzo 2013);
- obbligo da parte del Collegio dei revisori (in cui è assicurata la presenza di un rappresentante del MEF) di riferire nei verbali relativi alle verifiche effettuate, le azioni poste dalle FSN ai fini dell'attuazione degli adempimenti previsti dalla legge n.196 del 2009 nonché da direttive emanate dall'amministrazione vigilante.

Si ricorda di sottoporre alla Giunta Nazionale, per la preventiva approvazione, le variazioni al bilancio di previsione 2019, secondo le modalità ed i termini indicati nell'ultima circolare CONI n. 433 del 19 dicembre u.s..

Cordiali saluti

Carlo Mornati
IL SEGRETARIO GENERALE



Data Delibera **14/01/2019**

N. **1**

Dipartimento: **FUNZIONAMENTO**

Bilancio di Previsione Anno 2019

IL CONSIGLIO FEDERALE

- VISTO l'art. 30 dello Statuto Federale;
- VISTI gli artt. 28 e 66 dello Statuto Federale;
- VISTI gli artt. n. 2 e 3 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità;
- PRESO ATTO della comunicazione del CONI del 05 novembre 2018 - prot. n. 384 - con la quale è stato prorogato al 31 gennaio 2019 il termine per l'approvazione e trasmissione al CONI della documentazione di budget 2019 da parte delle FSN;
- TENUTO CONTO che il Bilancio di Previsione dell'anno 2019 è stato redatto secondo lo schema stabilito dal Consiglio Nazionale del CONI e si compone dei seguenti documenti: Preventivo Economico, Piano degli investimenti e delle dismissioni, Piano dei Flussi di Tesoreria, Relazione del Presidente Federale e Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti che formano parte integrante della presente deliberazione;
- PRESO ATTO che il Bilancio di Previsione dell'anno 2019 della FISE prevede ricavi per € 20.955.948,23 e costi per € 20.254.948,23 che, al netto delle imposte per € 90.000,00, determinano un Avanzo di gestione di € 611.000,00 che risulta in linea con gli obiettivi del Piano di Risanamento FISE 2018-2022 per l'anno 2019, così come richiesti da ultimo dalla Giunta Nazionale del CONI con provvedimento n. 501 del 21 novembre 2018, giusta comunicazione del Segretario Generale CONI del 27/11/2018 n. prot. 399;

DELIBERA

di approvare il Bilancio di Previsione dell'anno 2019 che evidenzia i risultati sopra citati e di sottoporlo all'approvazione dell'Ente di Vigilanza per la formale valutazione ed approvazione dello stesso

Segretario Generale

Dott. Simone Perillo

Presidente

Avv. Marco Di Paola



Federazione Italiana Sport Equestri

BILANCIO PREVENTIVO 2019

RELAZIONE DEL PRESIDENTE

Premessa

Il bilancio di previsione (il Bilancio), che rappresenta il documento programmatico della Federazione Italiana Sport Equestri (FISE), è stato predisposto in conformità al Regolamento di amministrazione e contabilità. **Il bilancio di previsione 2019 della FISE prevede entrate per € 20.955.948,23 che, a fronte di uscite complessive previste per € 20.254.948,23, determinano, al netto delle imposte per € 90.000, un risultato d'esercizio pari ad € 611.000,00**, corrispondente agli obiettivi del Piano di Risanamento FISE 2018-2022 per l'anno 2019, così come deliberato dalla Giunta Nazionale del CONI con provvedimento n. 501 del 21 novembre 2018, giusta comunicazione del Segretario Generale CONI del 27/11/2018 n. prot. 399.

Nel corso del 2019 la FISE prevede di affrontare costi per il sostegno alle attività sportive per complessivi € 13.813.693,30.

Nel 2019, la federazione si pone un duplice obiettivo. Per lo sport di alto livello, ed in particolare per le discipline olimpiche (Salto Ostacoli, Completo e Dressage) **l'obiettivo è centrare le qualificazioni per le Olimpiadi di Tokyo 2020**, puntando, al contempo al mantenimento dei livelli d'eccellenza conseguiti anche nelle altre discipline FEI (Attacchi, Endurance, Reining e Volteggio) così come in altre discipline equestri di competenza federale, come il Polo, l'Horseball e i Mounted Games. **Fra i più significativi risultati del 2018, basti ricordare la vittoria italiana alla Coppa delle Nazioni dell'86° CSIO di Roma abbinata alla vittoria nel Gran Premio Roma di Lorenzo De Luca.**

In parallelo, l'attenzione e la promozione dello sport di base resta nel DNA federale, con una concreta attenzione per il settore ludico, che vede il **Dipartimento Pony** dotato di un budget pari a € 111.000.

Un'altra area di significativo impegno per la FISE è costituita dallo sviluppo/rilancio di nuove attività dipartimentali. Attenzione verrà dedicata al neo-costituito **Dipartimento Equitazione Paralimpica - Sport Equestri Integrati**, che, unendo la grande esperienza federale nell'ambito della riabilitazione equestre, vedrà la FISE protagonista attiva fra gli sport paralimpici in vista delle Paralimpiadi di Tokyo 2020, con una dotazione complessiva di budget pari a € 229.000. Importante la dotazione finanziaria per il **Dipartimento Scuole di Equitazione** pari a € 151.000 per lo sviluppo di un progetto che punta a valorizzare le eccellenze presenti nel sistema FISE.

Un aspetto significativo è il **mantenimento dei contributi interfederali ai Comitati Regionali ai livelli del 2018**, che, rispetto al precedente anno, erano stati incrementati e che complessivamente ammontano a **€ 3.043.734,32**. La promozione di base svolta a livello regionale è requisito fondamentale per poter creare uno sviluppo virtuoso del numero di praticanti gli sport equestri, rafforzando così la rete dei circoli affiliati alla Federazione.

Infine, il 2019 sarà caratterizzato dalla realizzazione di eventi prestigiosi, quali l'87^a edizione dello CSIO di Roma – Piazza di Siena, in partnership con il CONI, la programmazione di una nuova edizione di Arena FISE che, nel 2018, a Verona in occasione di Fieracavalli ha visto uno straordinario successo sul piano del pubblico e delle attività sportive svolte, e le Ponyadi 2019.

Il sostegno che la nostra Federazione intende destinare all'attività sportiva, si articola come delineato nelle pagine seguenti che illustrano i programmi dei principali dipartimenti.

DIPARTIMENTO SALTO OSTACOLI

PREMESSA

Per l'anno 2019 il piano del Dipartimento Salto Ostacoli tiene conto degli **obiettivi principali del Programma Quadriennale** e precisamente:

1. Conseguire la qualifica di squadra per i Giochi Olimpici di Tokyo 2020, attraverso piazzamenti utili nei Campionati Europei 2019, e nella Nations Cup Final 2019 – Ottenere risultati di rilievo nelle competizioni individuali /a squadre durante i Giochi Olimpici di Tokyo 2020.
2. Incrementare la crescita tecnica nel settore giovanile, attraverso il confronto internazionale per le fasce d'eccellenza e attraverso appositi progetti di circuiti nazionali per i livelli emergenti.
3. Sviluppare all'interno del dipartimento una doppia velocità, che possa valorizzare lo Sport di vertice ed al tempo stesso supportare il settore della base e degli amatori, bacino indispensabile anche per lo sviluppo del vertice.
 - Nell'ambito del Settore Giovanile è stato creato un nuovo progetto chiamato Talent Equestrian Project per i binomi di interesse federale, per i binomi emergenti e della nuova generazione.
 - Tra le gare di interesse federale è stato creato un nuovo format chiamato Talent Show Jumping di alto valore tecnico dedicato ai cavalieri senior, cavalieri giovani e giovani cavalli, con la finalità di consentire ai cavalieri che non prendono parte all'attività internazionale ufficiale di progredire in maniera controllata e sotto la super visione dello staff federale.
4. Creare iniziative per attirare l'interesse del pubblico, dei media e quindi degli sponsor, per implementare le risorse necessarie allo sviluppo dell'attività sportiva.

Si schematizzano di seguito i capitoli di attività e il relativo investimento previsto:

I. ATTIVITA' INTERNAZIONALE

A- ATTIVITA' INTERNAZIONALE SENIORES P.O. E ALTO LIVELLO

AI- STAFF FEDERALE

Per la gestione dell'attività Seniores P.O. e di alto livello sono previste le seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie:

- Selezionatore / Tecnico / Capo Equipe 1° fascia
- Tecnico e Capo Equipe 2° fascia
- Veterinario di Squadra
- Medico Federale



A1.1- BILANCIO DI PREVISIONE STAFF FEDERALE E SANITARIO

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure è:

STAFF FEDERALE- P.O. E ALTO LIVELLO	€ 50.000,00
STAFF VETERINARIO - P.O. E ALTO LIVELLO	€ 100.000,00
STAFF SANITARIO - P.O. E ALTO LIVELLO medico federale	€ 1.375,00
STAFF FEDERALE – RIMBORSI SPESE Seniores e Giovanile	€ 60.000,00

A2- OBIETTIVI SPORTIVI P.O. E ALTO LIVELLO

Gli obiettivi sportivi principali per l'anno 2019 si configurano attraverso la partecipazione alle seguenti manifestazioni di rilievo:

- FEI Nations Cup.
- Giochi del Mediterraneo
- Campionati Europei

a2.1.- BILANCIO DI PREVISIONE OBIETTIVI SPORTIVI P.o. e alto livello

Il bilancio di previsione di spesa per i suddetti obiettivi è:

OBIETTIVI SPORTIVI P.O. E ALTO LIVELLO	
Rimborso chilometrico cavalieri	€ 60.000,00
Iscrizioni cavalli -squadre CSIO	€ 40.000,00
Contributo partecipazione	€ 35.000,00
Premi al palo squadre Seniores	€ 47.000,00

A3- ATTIVITA' PREVISTE P.O. E ALTO LIVELLO

- Visite mediche per gli atleti Seniores di Alto livello presso le strutture dell'Istituto di Medicina dello Sport a Roma.

a3.1.- BILANCIO DI PREVISIONE attivita' previste p.o. e alto livello

ATTIVITA' PREVISTE P.O. E ALTO LIVELLO	
Trasferta e soggiorno P.O.	€ 2.500,00

B- ATTIVITA' INTERNAZIONALE GIOVANILE

BI- STAFF FEDERALE

Per la gestione dell'attività Giovanile sono previste le seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie:

- Selezionatore YR-Jun-Ch.
- Selezionatore Pony
- Tecnico Federale
- Tecnico seconda fascia settore giovanile
- Coordinatore trasferte
- Veterinari di Squadra (importo inserito al punto a1.1)

61.1.- BILANCIO DI PREVISIONE STAFF FEDERALE E SANITARIO

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure è:

STAFF FEDERALE – SETTORE GIOVANILE	€ 162.000,00
Compensi tecnici / prep. Atletico / mental Coach per raduni collegiali	€ 3.630,00

B2- OBIETTIVI SPORTIVI SETTORE GIOVANILE

Gli obiettivi sportivi principali del Settore Giovanile per l'anno 2019 si configurano attraverso la partecipazione alle seguenti manifestazioni di rilievo:

- Test Event di selezione per l'attività internazionale 2019
- FEI Nations Cup Youth Series 2019
- Campionati Europei YR-Jun-Ch + Pony
- Campionati Italiani
- Talent Show Jumping
- Training Stage

62.1.- BILANCIO DI PREVISIONE OBIETTIVI SPORTIVI SETTORE GIOVANILE

Il bilancio di previsione di spesa per i suddetti obiettivi è:

OBIETTIVI SPORTIVI SETTORE GIOVANILE	
Rimborso chilometrico cavalieri - CSIO	€ 70.000,00
Iscrizioni cavalli -squadre CSIO	€ 63.000,00
Vitto e alloggio squadre – Campionati Europei	€ 17.000,00
Contributo partecipazione CSIO / Campionati Europei	€ 57.500,00
Premi al palo squadre Giovanili	€ 27.000,00
Acquisto materiale sportivo	€ 26.000,00
Vitto e alloggio stage federali giovanili + ritiri per Europei Giovanili	€ 26.620,00
Iscrizioni Training stage	€ 7.000,00

C – SETTORE AMBASSADOR

Viaggio, vitto e alloggio tecnico / selezionatore	€ 5.000,00
---	------------

II. ATTIVITA' SPORTIVA NAZIONALE E MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE

A- ATTIVITA' NAZIONALE

AI- STAFF FEDERALE E COMMISSIONI

Per l'attività nazionale, sono previste le seguenti figure tecnico-sportive:

- Coordinatore Progetto Sport
- Commissioni consultive S.O.

AI.1- BILANCIO DI PREVISIONE STAFF FEDERALE - COMMISSIONI

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure è:

STAFF FEDERALE E COMMISSIONI	€ 35.000,00
------------------------------	-------------

B- MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE

Di seguito le Manifestazioni di Interesse Federale per cui sono previste spese nel 2018:

- **PROGETTO SPORT**
- **CAMPIONATI ITALIANI**
- **TALENT SHOW JUMPING**

BI- BILANCIO DI PREVISIONE MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE

Contributi manifestazioni federali	€ 131.250,00
Materiale premiazioni	€ 13.000,00
Delegati F.I.S.E. – indennità e rimborsi spese	€ 15.000,00

C- SPESE MATERIALE DIDATTICO

Acquisto materiale didattico	€ 750,00
------------------------------	----------

DIPARTIMENTO COMPLETO

PREMESSE

Per l'anno 2019 la proposta di Bilancio Preventivo del Dipartimento Completo tiene conto degli obiettivi principali del Programma Quadriennale e precisamente:

1. Conseguire la qualifica di una squadra per le Olimpiadi di Tokyo 2020 ed ottenere risultati di rilievo ai Campionati Continentali, nelle Coppe delle Nazioni FEI e nelle Gare internazionali ai vari livelli.
2. Sviluppare all'interno del Dipartimento una doppia velocità, che possa valorizzare lo Sport di vertice ed al tempo stesso supportare il settore della base e degli amatori.

3. Allargare la base attraverso la promozione e lo sviluppo del Completo su tutto il territorio per creare una utenza più ampia, da cui attingere i futuri Cavalieri.
4. Creare iniziative per attirare l'interesse del pubblico, dei media e quindi degli sponsor per implementare le risorse necessarie allo sviluppo dell'attività sportiva.

I. FUNZIONAMENTO

Si riportano le spese principali necessarie per coordinare il Dipartimento.

STAFF FEDERALE - FUNZIONAMENTO	13.000,00
REFERENTE ATTIVITA' SPORTIVA DIPARTIMENTO	
Compenso	13.000,00

II. ATTIVITA' INTERNAZIONALE

A- ATTIVITA' INTERNAZIONALE P.O. / ALTO LIVELLO E SENIOR

A1.1 - STAFF FEDERALE

Per l'attività Senior P.O. e di alto livello sono previste le seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie:

- Team Manager Selezionatore
- Capo Equipe Senior
- Capo Equipe Giovani Cavalli
- Capo Equipe Campionato Europeo a squadre CCI3*-S (Amatori)
- Tecnico
- Veterinario di Squadra
- Medico Federale

A1.2 - BILANCIO DI PREVISIONE STAFF FEDERALE E SANITARIO

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure è:

STAFF FEDERALE - P.O. / ALTO LIVELLO E SENIOR	96.000,00
TEAM MANAGER SELEZIONATORE SENIOR	
Compenso	25.000,00
Rimborsi spese	8.000,00
TECNICO DI SUPPORTO SENIOR	
Compenso	28.000,00
Rimborsi spese	8.000,00
CAPO EQUIPE SENIOR	
Compenso	15.000,00
Rimborsi spese	7.000,00
CAPO EQUIPE GIOVANI CAVALLI	
Gettone (gare: 1 presenza x 1.000,00 €)	1.000,00
Rimborsi spese	1.500,00
CAPO EQUIPE CAMPIONATO EUROPEO A SQUADRE CCI3*-S (AMATORI)	
Gettone (gare: 1 presenza x 1.000,00 €)	1.000,00
Rimborsi spese	1.500,00

STAFF SANITARIO – P.O. ED ALTO LIVELLO	46.375,00
Compenso Veterinario (80 gg x 250,00 €) + trattamenti (8.000,00 €) + rimborsi spese compresi medicinali (17.000,00 €)	45.000,00
Medico Federale – quota parte	1.375,00

A2.1 - OBIETTIVI SPORTIVI P.O. ED ALTO LIVELLO

Gli obiettivi sportivi principali per l'anno 2019 sono finalizzati alla partecipazione competitiva ai Campionati Europei Senior, al Circuito di Coppa delle Nazioni FEI con lo scopo di conseguire la qualifica per i Giochi Olimpici di Tokyo 2020:

Località	inizio	fine	Evento
Houghton Hall (GBR)	23/05/2019	26/05/2019	CCIO4*-NC-S
Pratoni del Vivaro (ITA)	05/06/2019	09/06/2019	CCIO4*-NC-S
Strzegom (POL)	26/06/2019	30/06/2019	CCIO4*-NC-S
Cappoquin (IRL)	24/07/2019	28/07/2019	CCIO4*-NC-S
Le Pin Au Haras (FRA)	07/08/2019	13/08/2019	CCIO4*-NC-S
Luhmuhlen (GER)	29/08/2019	01/09/2019	CH-EU-CCI4*-L
Waregem (BEL)	19/09/2019	22/09/2019	CCIO4*-NC-S
Boekelo (NED)	10/10/2019	13/10/2019	CCIO4*-NC-L

La partecipazione alle summenzionate manifestazioni determina, oltre all'acquisizione di punteggi utili per il "Ranking" olimpico FEI per il Concorso Completo (1° gennaio 2019 - dicembre 2019):

- **2 posti** per le due (2) migliori squadre classificate dei **Campionati Europei Senior 2019** appartenenti ai Gruppi olimpici FEI A (Nord Europa occidentale) e/o B (Europa sud-occidentale) e/o B escludendo le squadre già qualificate e la Nazione ospitante (AUS, FRA, GBR, GER, IRL, JPN, NZL).
- **1 posto** per la miglior squadra classificata Circuito di Coppa delle Nazioni FEI 2019, escludendo:
 - ✓ le squadre sopra qualificate,
 - ✓ la migliore squadra classificata in un Evento stabilito dalla FEI del Gruppo C
 - ✓ le 2 migliori squadre dei Gruppi D e/o E ai Giochi Panamericani 2019
 - ✓ le 2 migliori squadre dei Gruppi F e/o G in un Evento stabilito dalla FEI dei Gruppi F e/o G.

Per quanto sopra detto, per questi eventi verrà richiesta la partecipazione soprattutto della prima squadra.

A2.2 - BILANCIO DI PREVISIONE OBIETTIVI SPORTIVI P.O. E ALTO LIVELLO

Il bilancio di previsione di spesa per i suddetti obiettivi è:

OBIETTIVI SPORTIVI P.O. ED ALTO LIVELLO	60.713,75
--	------------------

CAMPIONATI EUROPEI SENIOR	
Vitto ed alloggio 6 Cavalieri (6 x 7gg x 150,00 €)	6.300,00
Iscrizioni (6 cavalieri x 750,00 €)	4.500,00
Contributi Cavalieri (6 cavalieri x 1.000,00 €)	6.000,00
Rimborsi chilometrici (6 cavalieri a 0,33 €/km sede sportiva / Ritiro / Campionato e ritorno) (6 x 2.000 km x 2 x 0,33 €)	7.920,00
FEI NATIONS CUP	
Iscrizioni (individuali: 7 tappe x 5 cavalieri (4 titolari + 1 riserva) x 400,00 € - squadra: 7 tappe x 400,00 €)	16.800,00
Rimborsi chilometrici (7 tappe x 5 cavalieri)	15.000,00
DIVISE P.O. ED ALTO LIVELLO	
Integrazione Divise P.O. ed Alto Livello (comprensivo di IVA)	4.193,75

A3.1 - ALTRI OBIETTIVI SENIOR:

Località	inizio	fine	Evento
Pratoni del Vivaro (ITA)	05/06/2019	09/06/2019	Campionati Italiani Senior CCI4*-S
Westerstede (GER)	01/08/2019	04/08/2019	Campionati Europei a squadre CCI3*-S
Le Lion d'Angers	16/10/2019	20/10/2019	Campionati del Mondo Giovani Cavalli CCIYH2*-L, CCIYH3*-L

A3.2 - BILANCIO DI PREVISIONE ALTRI OBIETTIVI SENIOR:

Il bilancio di previsione di spesa per i suddetti obiettivi è:

ALTRI OBIETTIVI SPORTIVI SENIOR	15.473,10
CAMPIONATI ITALIANI SENIOR CCI4*-S	
Montepremi (1: cl. 3.000,00 € - 2° cl. 2.000,00 € - 3° cl. 1.000,00 €)	6.000,00
CAMPIONATI EUROPEI A SQUADRE - CCI3*-S	
Iscrizioni (1 squadra da 6 + 2 individuali: 8 cavalieri x 450,00 €)	3.600,00
CAMPIONATI DEL MONDO GIOVANI CAVALLI - CCIYH2*-L, CCIYH3*-L	
Iscrizioni (3 nei 6 anni + 3 nei 7 anni: 6 cavalieri x 500,00 €)	3.000,00
DIVISE SENIOR	
Integrazione Divise Senior (comprensivo di IVA)	2.873,10

A4.1 - ATTIVITA' PREVISTE P.O. / ALTO LIVELLO E SENIOR

- Visite mediche per gli Atleti Seniores di interesse federale
- Partecipazione a gare internazionali CCI4*-S&L, e/o CCI5*-L di interesse federale e/o di preparazione.
- Stages con il tecnico di supporto Senior.
- Contributi (premi al palo) per i risultati conseguiti durante l'anno 2019: Sono destinati ai Cavalieri Senior per le partecipazioni a gare internazionali di livello 4* e superiori secondo i programmi concordati con il Team Manager Selezionatore e **salvo Pottenimento del MER FEI.**

A4.1.1 - VISITE MEDICHE

Come di consueto saranno organizzate visite mediche approfondite per gli Atleti di interesse federale presso le strutture dell'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport a Roma.

A4.1.2 - PARTECIPAZIONE A GARE INTERNAZIONALI CCI4*-S&L e/o CCI5*-L DI INTERESSE FEDERALE E DI PREPARAZIONE/SELEZIONE PER I CAMPIONATI EUROPEI 2019

Le gare di interesse federale e di preparazione/selezione dei binomi per i prossimi Campionati Europei 2019 sono:

Località	inizio	fine	Evento
Vairano (ITA)	11/04/2019	14/04/2019	CCI4*-S
Burnham Market (GBR)	12/04/2019	14/04/2019	CCI4*-S
Badminton (GBR)	01/05/2019	01/05/2019	CCI5*-L
Chatsworth (GBR)	11/05/2019	12/05/2019	CCI4*-S
Saumur (FRA)	22/05/2019	26/05/2019	CCI4*-L
Houghton Hall (GBR)	23/05/2019	26/05/2019	CCIO4*-NC-S
Pratoni del Vivaro (ITA)	05/06/2019	09/06/2019	CCIO4*-NC-S
Bramham (GBR)	06/06/2019	09/06/2019	CCI4*-L, CCI4*-S, CCIU254*-L
Luhmuhlen (GER)	13/06/2019	16/06/2019	CCI4*-S, CCI5*-L
Strzegom (POL)	26/06/2019	30/06/2019	CCIO4*-NC-S
Barbury Castle (GBR)	04/07/2019	07/07/2019	CCI4*-S
Jardy (FRA)	12/07/2019	15/07/2019	CCI4*-S
Aachen (GER)	17/07/2019	21/07/2019	CCIO4*-S
Cappoquin (IRL)	24/07/2019	28/07/2019	CCIO4*-NC-S
Le Pin Au Haras (FRA)	07/08/2019	13/08/2019	CCIO4*-NC-S
Luhmuhlen (GER)	29/08/2019	01/09/2019	CH-EU-CCI4*-L
Burghley (GBR)	05/09/2019	08/09/2019	CCI5*-L
Blenheim (GBR)	19/09/2019	22/09/2019	CCI14* 8+9 yo horses-S, CCI4*-L
Waregem (BEL)	19/09/2019	22/09/2019	CCIO4*-NC-S
Boekelo (NED)	10/10/2019	13/10/2019	CCIO4*-NC-L
Pau (FRA)	23/10/2019	27/10/2019	CCI5*-L
Montelibretti (ITA)	24/10/2019	27/10/2019	CCI4*-L, CCI4*-S
Pratoni del Vivaro (ITA)	13/11/2019	17/11/2019	CCI4*-L

Nelle gare evidenziate in rosso saranno garantite le seguenti presenze federali: Team Manager Selezionatore e/o Capo Equipe, Veterinario di squadra. Il Tecnico di supporto sarà a disposizione.

Potranno essere inserite altre gare su esplicita indicazione da parte del Team Manager Selezionatore, sentito il parere della Commissione di selezione.

Le gare di rifinitura verranno concordate insieme al Team Manager Selezionatore, che si interfacerà con la "Commissione di selezione Senior".

La qualifica per i Campionati Europei Senior si ottiene come binomio portando a termine 1 CCI4*-L con MER dal 1° gennaio 2018 alla data di scadenza delle nominative.

La qualifica per i Giochi Olimpici si ottiene come binomio portando a termine 1 CCI5*-L o 1 CCI4*-L + 1 CCI4*-S con MER dal 1° gennaio 2019 al (incluso) il 20 giugno 2020.

A4.1.3 - STAGES CON IL TECNICO DI SUPPORTO SENIOR

I Cavalieri che nel 2018 hanno portato a termine una categoria CIC2* e/o superiore (CCI3*-S e/o superiore nel 2019) potranno partecipare agli stages di due giorni, tenuti dal Tecnico di supporto Seniores, che prevedranno:

- Lavoro in piano il primo giorno ed esercizi sui salti il secondo giorno.
- Eventuale presenza del Capo Equipe e/o Team Manager Selezionatore e del Veterinario di squadra.

A4.1.4 - BILANCIO DI PREVISIONE ATTIVITA' PREVISTE P.O. / ALTO LIVELLO E SENIOR

ATTIVITA' PREVISTE P.O. / ALTO LIVELLO E SENIOR	41.175,00
VISITE MEDICHE	
Rimborsi spese Cavalieri provenienti dall'estero/fuori Roma	1.975,00
CONTRIBUTI ATLETI GARE INTERNAZIONALI 4* E SUPERIORI	
Gare internazionali livello 4* e superiori	39.200,00

B- ATTIVITA' INTERNAZIONALE GIOVANILE

B1.1 - STAFF FEDERALE

Per l'attività Giovanile sono previste le seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie:

- Tecnici Selezionatori
- Tecnico di Dressage e Capo Equipe CH-EU-P
- Capo Equipe CH-EU-J/YR
- Veterinario di Squadra
- Preparatore Atletico ritiro CH-EU-P

B1.2 - BILANCIO DI PREVISIONE STAFF FEDERALE E SANITARIO

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure è:

STAFF FEDERALE - SETTORE GIOVANILE	100.500,00
TECNICO SELEZIONATORE JUNIOR / YOUNG RIDER	
Compenso	30.000,00
Rimborsi spese	6.500,00
TECNICO SELEZIONATORE PONY	
Compenso	20.000,00
Rimborsi spese	6.500,00
TECNICO DRESSAGE E CAPO EQUIPE P	

Compenso	25.000,00
Rimborsi spese	8.000,00
CAPO EQUIPE JUN/YR	
Gettone (1 presenza x 1.000,00 €)	1.000,00
Rimborsi spese	1.500,00
PREPARATORE ATLETICO RITIRO CH-EU-P	
Compenso (66 gg x 200,00 € al giorno)	1.200,00
Rimborsi spese	800,00

STAFF SANITARIO – SETTORE GIOVANILE	0,00
Compenso Veterinario + trattamenti + rimborsi spese compresi medicinali	Vedere P.O. /Alto livello e Senior

B2.1 - OBIETTIVI SPORTIVI SETTORE GIOVANILE:

Gli obiettivi sportivi principali per l'anno 2019 sono finalizzati alla partecipazione competitiva ai Campionati Europei Giovanili 2019:

Località	inizio	fine	Evento
Maarsbergen (NED)	11/07/2019	14/07/2019	CH-EU-J-CCI2*-L, CH-EU-Y-CCI3*-L
Strzegom (POL)	15/08/2019	18/08/2019	CH-EU-P-C2

B2.2 - BILANCIO DI PREVISIONE OBIETTIVI SPORTIVI SETTORE GIOVANILE:

Il bilancio di previsione di spesa per i suddetti obiettivi è:

OBIETTIVI SPORTIVI SETTORE GIOVANILE	63.108,25
CAMPIONATI EUROPEI JUNIOR / YOUNG RIDER	
Vitto ed alloggio 12 Cavalieri (12 x 7gg x 140,00 €)	11.760,00
Iscrizioni (12 cavalieri x 725,00 €)	8.700,00
Contributi Cavalieri (12 cavalieri x 500,00 €)	6.000,00
Rimborsi chilometrici A: 12 cavalieri da Ritiro a Campionato Europeo: 12 x 1.000 km x 0,33 € + R: 5 cavalieri da Campionato Europeo a Nord Italia: 5 x 1.000 km x 0,33 € + 7 cavalieri da Campionato Europeo a Roma: 7 x 1.600,00 km x 0,33 €	9.306,00
CAMPIONATI EUROPEI PONY	
Vitto ed alloggio 6 Cavalieri (6 x 7gg x 120,00 €)	5.040,00
Iscrizioni (6 cavalieri x 725,00 €)	4.350,00
Contributi Cavalieri (6 cavalieri x 500,00 €)	3.000,00
Rimborsi chilometrici A: 6 cavalieri da Ritiro a Campionato Europeo: 6 x 1.700 km x 0,33 € + R: 2 cavalieri da Campionato Europeo a Nord Italia: 2 x 1.100 km x 0,33 € + 4 cavalieri da Campionato Europeo a Roma: 4 x 1.700,00 km x 0,33 €	6.336,00
DIVISE SETTORE GIOVANILE	
Integrazione Divise Settore Giovanile (comprensivo di IVA)	8.616,25

B3.1 - ALTRI OBIETTIVI GIOVANILI:

Località	inizio	fine	Evento
Pratoni del Vivaro (ITA)	05/06/2019	09/06/2019	Campionati Italiani Junior CCI2*-L, Campionati Italiani Young Rider CCI3*-S Campionati Italiani Pony Assoluti CCIP2-L

B3.2 - BILANCIO DI PREVISIONE ALTRI OBIETTIVI GIOVANILI:

Il bilancio di previsione di spesa per i suddetti obiettivi è:

ALTRI OBIETTIVI SPORTIVI P.O. ED ALTO LIVELLO	0,00
CAMPIONATI ITALIANI GIOVANILI E PONY ASSOLUTI	
/	0,00

B4.1 - ATTIVITA' PREVISTE SETTORE GIOVANILE:

- Partecipazione a gare internazionali di interesse federale e/o di preparazione
- Rimborso iscrizioni Squadra Junior nel CCIO2*-S di Marbach (GER)
- Rimborsi iscrizioni Cavalieri Young Rider per primo MER nel 2019 in categorie 3* e superiori
- Stages di perfezionamento e di monitoraggio della preparazione
- Ritiri collegiali Pre-Campionati Europei

B4.1.2 - PARTECIPAZIONE A GARE INTERNAZIONALI DI INTERESSE FEDERALE E DI PREPARAZIONE/SELEZIONE PER I CAMPIONATI EUROPEI 2019:

Le gare di interesse federale e di preparazione/selezione dei binomi per i prossimi Campionati Europei 2019 sono:

Località	inizio	fine	Evento
Ravenna (ITA)	28/03/2019	31/03/2019	CCI2*-L, CCI2*-S, CCI3*-L, CCI3*-S, CCIP2*
Vairano (ITA)	11/04/2019	14/04/2019	CCI2*-S, CCI3*-S
Sopot (POL)	02/05/2019	05/05/2019	CCI3*-L, CCI3*-S
Jardy (FRA)	02/05/2019	05/05/2019	CCI3*-S
Marbach (GER)	09/05/2019	12/05/2019	CCI2*-L, CCI2*-S, CCIO2*-S, CCIP2*
Pratoni del Vivaro (ITA)	05/06/2019	09/06/2019	CCI2*-L, CCI2*-S, CCI3*-L, CCI3*-S, CCIP2*
Strzegom (POL)	28/06/2019	30/06/2019	CCIP2*
Maasbergen (NED)	11/07/2019	14/07/2019	CH-EU-J-CCI2*-L, CH-EU-Y-CCI3*-L
Strzegom (POL)	15/08/2019	18/08/2019	CH-EU-P-C2

Nelle gare sopraelencate saranno garantite le seguenti presenze federali: Tecnico/i Selezionatore/i, Capo Equipe, Tecnico di Dressage, Veterinario di squadra.

Potranno essere inserite altre gare su esplicita indicazione da parte del/i Tecnico/i Selezionatore/i.

La qualifica per i Campionati Europei Junior si ottiene come binomio portando a termine 1 CCI2*-L con MER dal 1° gennaio 2018 alla data di scadenza delle nominative.

La qualifica per i Campionati Europei Young Rider si ottiene come binomio portando a termine 1 CCI3*-L con MER dal 1° gennaio 2018 alla data di scadenza delle nominative.

La qualifica per i Campionati Europei Pony si ottiene come binomio portando a termine 1 CCIP2* con MER dal 1° gennaio 2018 alla data di scadenza delle nominative.

B4.1.3 - STAGES DI PERFEZIONAMENTO E DI MONITORAGGIO DELLA PREPARAZIONE:

Nell'intento di fornire un valido aiuto agli Atleti di interesse federale, verranno organizzati stages di perfezionamento e di monitoraggio della preparazione, che prevedranno la presenza del/i Tecnico/i Selezionatore/i, del Tecnico di Dressage e del Veterinario di squadra.

B4.1.4 - RITIRI COLLEGIALI PRE CAMPIONATI EUROPEI 2019:

Verranno convocati ai ritiri collegiali di preparazione per i Campionati Europei 2019, 8 binomi di ogni livello secondo quanto stabilito dal Programma del Dipartimento 2019 (con criteri ancora da stabilire).

B4.2 - BILANCIO ATTIVITA' PREVISTE SETTORE GIOVANILE:

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette attività è:

ATTIVITA' PREVISTE SETTORE GIOVANILE	33.448,00
RIMBORSO ISCRIZIONI CAVALIERI YOUNG RIDER	
Primo MER nel 2019 in categorie 3* e superiori	3.500,00
RIMBORSO ISCRIZIONI SQUADRE JUNIORES	
Gare ufficiali a squadre Juniores (4 cavalieri x 500,00 € x 3 tappe)	6.000,00
RITIRO CAMPIONATI EUROPEI JUNIOR / YOUNG RIDER	
Vitto ed alloggio 8 Cavalieri Junior + scuderizzazione ed utilizzo impianti 8 cavalli (8 x 6 gg x 140,00 €)	6.720,00
Vitto ed alloggio 8 Cavalieri YR + scuderizzazione ed utilizzo impianti 8 cavalli (8 x 3 gg x 140,00 €)	3.360,00
Rimborsi chilometrici 5 cavalieri da Nord Italia a Ritiro: 5 x 70 km x 0,33 € + 1 cavaliere da Nord Italia a Ritiro e RITORNO: 1 x 70 km x 2 x 0,33 € + 7 cavalieri da Roma a Ritiro: 7 x 650 km x 0,33 € + 3 cavalieri da Roma a Ritiro e RITORNO: 3 x 650 km x 2 x 0,33 €	2.950,00
RITIRO CAMPIONATI EUROPEI PONY	
Vitto ed alloggio 8 Cavalieri + scuderizzazione ed utilizzo impianti 8 ponies (8 x 6 gg x 120,00 €)	5.760,00
Rimborsi chilometrici 2 cavalieri da Nord Italia a Ritiro: 2 x 700 km x 0,33 € + 2 cavalieri da Nord Italia a Ritiro e RITORNO: 2 x 700 km x 2 x 0,33 € + 4 cavalieri da Roma a Ritiro: 4 x 60 km x 0,33 €	2.158,00
PREMIO VINCITORI ITALIAN EVENTING TOUR 2018	
Alloggio e viaggio 3 Cavalieri (1° cl. Gold Tour, 1° cl. Silver Tour, 1° cl. Bronze Tour (Alloggio + Viaggio: 3 x 1.000,00 €)	3.000,00

III. ATTIVITA' SPORTIVA NAZIONALE E MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE

C- ATTIVITA' NAZIONALE

CI.1 - STAFF FEDERALE E COMMISSIONI

Per l'attività nazionale sono previste le seguenti figure tecnico-sportive:

- Commissione per lo sviluppo del Completo
- Tecnico sul territorio

CI.2 - BILANCIO DI PREVISIONE STAFF FEDERALE, COMMISSIONI, VARIE

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure e per varie ed eventuali è:

STAFF FEDERALE E COMMISSIONI	21.700,00
COMMISSIONE PER LO SVILUPPO DEL COMPLETO	
Gettoni Commissione (2 pax x 6 presenze x 300,00 €)	3.600,00
Rimborsi spese	3.100,00
TECNICO SUL TERRITORIO	
Gettoni Stages (10 stages di 2 gg x 1.500,00 € comprensivi di rimborsi spese)	15.000,00

D- MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE

Nell'anno 2019 verranno organizzate le seguenti Manifestazioni (nazionali ed internazionali) di interesse federale:

→ ITALIAN EVENTING TOUR

Circuito di gare internazionali che si prefigge di riunire tutta l'attività Senior, Young Rider, Junior e Pony (CCIP2* e CCPI1*), stimolando la crescita dei binomi attraverso manifestazioni di alto spessore tecnico.

→ PROGETTO SPORT

Rivolto ai Giovani Cavalieri Junior che montano cavalli e ponies ed ai cavalieri Amatori che montano cavalli; si pone l'obiettivo di creare un circuito di gare che riunisca tutta l'attività giovanile di base, stimolando la crescita tecnica attraverso dei progressivi livelli, e l'attività degli amatori proponendo un circuito con gare di qualità.

Ha inoltre lo scopo di mettere in evidenza e premiare l'attività degli Istruttori che con dedizione sanno trasmettere agli Allievi i migliori principi dell'Equitazione. All'interno del Progetto Sport sono inclusi anche gli Amatori.

→ CAMPIONATO DELLE SOCIETA'

È una classifica a squadre a cui possono partecipare tutti gli enti affiliati alla FISE.

DI- BILANCIO DI PREVISIONE MANIFESTAZIONI DI INTERESSE

MANIFESTAZIONI DI INTERESSE	53.000,00
ITALIAN EVENTING TOUR – Montepremi Atleti (GOLD: 18.000,00 € + SILVER: 8.000,00 €)	26.000,00
PROGETTO SPORT - Contributi agli Istruttori	12.000,00
CAMPIONATO DELLE SOCIETA' – Contributi Associazioni	9.000,00
Materiale Premiazioni	6.000,00

E- CONTRIBUTI COMITATI ORGANIZZATORI DI MANIFESTAZIONI DI INTERESSE

Nel 2019 le Manifestazioni di interesse federale saranno suddivise in due tipologie:

- **PRO ELITE:** Manifestazioni di alto spessore tecnico a carattere internazionale al cui interno sono inserite le gare di interesse federale di alto livello (Campionati Italiani assoluti di categoria e Criterium Seniores) ed il Circuito "Italian Eventing Tour".
 - **ELITE:** Manifestazioni di medio spessore tecnico a carattere nazionale / internazionale al cui interno sono inserite le gare di interesse federale di medio livello (Progetto Sport, Campionati italiani pony, Coppa delle Regioni, Trofei nazionali, ecc.).
- Inoltre, sono in programma:
- **FEI NATIONS CUP:** verrà organizzata una tappa di Coppa delle Nazioni FEI in Italia.
 - **CAMPIONATO DELLE SOCIETA'/SAGGIO DELLE SCUOLE**

EI- BILANCIO DI PREVISIONE CONTRIBUTI CO + INDENNITA' E RIMBORSI SPESE DELEGATI TECNICI

CONTRIBUTI CO + INDENNITA' E RIMBORSI SPESE TD	207.000,00
PRO ELITE – Contributi CO (5 CO x 15.000,00 €)	75.000,00
ELITE – Contributi CO (16 CO x 5.000,00 €)	80.000,00
FEI NATIONS CUP - Contributo al Comitato Organizzatore	15.000,00
CAMPIONATO DELLE SOCIETA'/SAGGIO DELLE SCUOLE – Contributo al Comitato Organizzatore	8.000,00
DELEGATI TECNICI - Indennità e rimborsi spese	29.000,00

F- EVENTUALI ULTERIORI ATTIVITÀ DI ALTO LIVELLO IN CASO DI INCREMENTO DELLE RISORSE CONI

In caso di maggiore disponibilità delle risorse destinate dal CONI alla Preparazione Olimpica di Alto Livello, si organizzeranno raduni per i Cavalieri di interesse dei diversi livelli (Junior, Young Rider e Senior) e si finanzieranno borse di studio in Scuderie all'estero di specialità.

BORSE DI STUDIO CONI	40.000,00
Cavaliere Senior per un progetto di 3 mesi all'estero per preparazione 2 cavalli a livello 4*	15.000,00
Cavaliere U25 per un progetto di 3 mesi all'estero per preparazione 2 cavalli a livello 4*	5.000,00
Cavaliere Senior U25 per un progetto di 3 mesi ai Pratoni per preparazione 2 cavalli a livello 4*	5.000,00
Cavaliere U25 per un progetto di 1 mese ai Pratoni per preparazione 2 cavalli a livello 3*	5.000,00
Cavaliere Senior per un progetto di 1 mese all'estero per preparazione 2 cavalli a livello 4*	5.000,00
Cavaliere italiano all'estero per un progetto di 1 mese ai Pratoni per preparazione 2 cavalli a livello 4*	5.000,00

DIPARTIMENTO DRESSAGE

PREMESSE

Per l'anno 2019 la proposta di Bilancio del Dipartimento Dressage tiene conto degli obiettivi principali del Programma Quadriennale e precisamente:

1. Conseguire la qualifica di una squadra per le Olimpiadi di Tokyo 2020 ed ottenere risultati di rilievo ai Campionati Continentali, indispensabili per la qualifica alle Olimpiadi, alle Coppe delle Nazioni FEI e alle Gare internazionali ai vari livelli.
2. Sviluppare all'interno del Dipartimento una doppia velocità, che possa valorizzare lo Sport di vertice ed al tempo stesso supportare il settore della base e degli amatori.
3. Allargare la base attraverso la promozione e lo sviluppo del Dressage su tutto il territorio per creare una utenza più ampia, da cui attingere i futuri Cavalieri.
4. Creare iniziative per attirare l'interesse del pubblico, dei media e quindi degli sponsor per implementare le risorse necessarie allo sviluppo dell'attività sportiva.

I. FUNZIONAMENTO

Si riportano le spese principali necessarie per coordinare il Dipartimento.

STAFF FEDERALE – FUNZIONAMENTO	32.850,00
RESPONSABILE E SELEZIONATORE DEL DIPARTIMENTO	
Compenso	25.000,00
Spese	7.850,00

II. ATTIVITA' INTERNAZIONALE

A- ATTIVITA' INTERNAZIONALE P.O. / ALTO LIVELLO E SENIOR

AI.1 - STAFF FEDERALE

Per l'attività Seniores P.O. e di alto livello sono previste le seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie:

- Capo Equipe/Tecnico Senior
- Veterinario di Squadra
- Medico Federale

AI.2 - BILANCIO DI PREVISIONE STAFF FEDERALE E SANITARIO

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure è:

STAFF FEDERALE - P.O. / ALTO LIVELLO E SENIOR	36.000,00
TECNICO SENIOR	
Gettoni (Stages 5 presenze x 2gg. x 2.500,00€ al dì + Camp. Europei Senior 5.000,00€)	30.000,00
Rimborsi spese (6 trasferte)	6.000,00

STAFF SANITARIO – P.O. ED ALTO LIVELLO	16.375,00
Compenso Veterinario (21 gg x 250,00 €) + trattamenti (2.100,00 €) + rimborsi spese compresi medicinali (€7.650,00)	15.000,00
Medico Federale – quota parte	1.375,00

A2.1 - OBIETTIVI SPORTIVI P.O. ED ALTO LIVELLO

Gli obiettivi sportivi principali per l'anno 2019 sono finalizzati alla partecipazione competitiva ai Campionati Europei Seniores, con lo scopo di conseguire la qualifica per i Giochi Olimpici di Tokyo 2020:

Località	inizio	fine	Evento
Rotterdam (NED)	19/08/2019	25/08/2019	Campionati Europei Senior

La selezione dei componenti la squadra ai Camp. Eu. Senior avverrà secondo le modalità previste dal Programma dell'attività del dipartimento 2019.

A2.2 - BILANCIO DI PREVISIONE OBIETTIVI SPORTIVI P.O. ED ALTO LIVELLO

Il bilancio di previsione di spesa per i suddetti obiettivi è:

OBIETTIVI SPORTIVI P.O. ED ALTO LIVELLO	16.380,00
CAMPIONATI EUROPEI SENIORES	
Vitto ed alloggio 4 Cavalieri (4 x 7gg x 107,00 €)	3.000,00
Iscrizioni (4 cavalieri x 750,00 €)	3.000,00
Contributi Cavalieri (4 cavalieri x 1.000,00 €)	4.000,00
Rimborsi chilometrici (4 cavalieri a 0,33 €/km sede sportiva / Campionato e ritorno) (4 x 1.100 km x 2 x 0,33.€)	2.900,00
DIVISE P.O. ED ALTO LIVELLO	
Integrazione Divise P.O..ed Alto Livello	3.480,00

A3.1 - ATTIVITA' PREVISTE P.O. / ALTO LIVELLO E SENIOR

- Visite mediche per gli Atleti Seniores di interesse federale
- Partecipazione a gare internazionali CDI di interesse federale e/o di preparazione
- Stages di perfezionamento e di monitoraggio della preparazione

A3.1.1 - VISITE MEDICHE

Come di consueto saranno organizzate visite mediche approfondite per gli Atleti di interesse federale presso le strutture dell'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport a Roma.

A3.1.2 - PARTECIPAZIONE A GARE INTERNAZIONALI CDI DI INTERESSE FEDERALE E DI PREPARAZIONE/SELEZIONE PER I CAMPIONATI EUROPEI 2019

Le gare di interesse federale e di preparazione/selezione dei binomi per i prossimi Campionati Europei 2019 saranno concordate con il Responsabile Selezionatore e Tecnico del Dipartimento, in relazione alla dislocazione geografica delle scuderie dei singoli binomi. L'elenco sarà indicato nel programma del dipartimento.

A3.1.3 - STAGES DI PERFEZIONAMENTO E DI MONITORAGGIO DELLA PREPARAZIONE

Nell'intento di fornire un valido aiuto agli Atleti di interesse federale, verranno organizzati stages di perfezionamento e di monitoraggio della preparazione (quest'ultimi su convocazione), che prevedranno la presenza del Responsabile e Selezionatore, del Tecnico e del Veterinario di squadra.

A3.1.4 - BILANCIO DI PREVISIONE ATTIVITA' PREVISTE P.O. / ALTO LIVELLO E SENIOR

ATTIVITA' PREVISTE P.O. / ALTO LIVELLO E SENIOR	2.000,00
VISITE MEDICHE	
Rimborsi spese Cavalieri provenienti dall'estero/Fuori Roma	2.000,00

A4.1 - OBIETTIVI SPORTIVI P.O. ED ALTO LIVELLO - U25

Gli obiettivi sportivi principali per l'anno 2019 sono finalizzati alla partecipazione ai Campionati Europei U25, con 4 binomi:

Località	inizio	fine	Evento
Cattolica (ITA)	24/07/2019	28/07/2019	Campionati Europei U25

La selezione dei componenti la squadra ai Camp. Eu. U25 avverrà secondo le modalità previste dal Programma dell'attività del dipartimento 2019.

A4.1.2 - BILANCIO DI PREVISIONE ATTIVITA' PREVISTE P.O. / ALTO LIVELLO - U25

ATTIVITA' PREVISTE P.O. / ALTO LIVELLO U25	5.912,00
CAMPIONATI EUROPEI U25	
Vitto ed alloggio 4 Cavalieri U25 (4 x 7gg x 104,00 €)	2.912,00
Iscrizioni CH-EU 4 Cavalieri U25 (4 x 750,00€)	3.000,00

B- ATTIVITA' INTERNAZIONALE GIOVANILE

B1.1 - STAFF FEDERALE

Per l'attività Giovanile sono previste le seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie:

- Tecnico J/YR/CH
- Tecnico PONIES
- Capo Equipe CH-EU-J/YR/CH
- Capo Equipe PONIES
- Veterinario di Squadra

B1.2 - BILANCIO DI PREVISIONE STAFF FEDERALE E SANITARIO

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure è:

STAFF FEDERALE - SETTORE GIOVANILE	42.000,00
TECNICO YOUNG RIDERS / JUNIORES / CHILDREN	
Gettone (5 stages x 2 gg. x 1.200,00€ al dì + Camp. Eu J/YR/CH 5.000,00€)	17.000,00
Rimborsi spese	8.000,00
TECNICO SELEZIONATORE PONIES	
Gettone (4 stages x 2 gg. x 1.000,00€ al dì)	8.000,00

Rimborsi spese	4.000,00
CAPO EQUIPE JUN/YR/CH/PONIES	
Gettone (2 presenze x 2.000,00€)	2.000,00
Rimborsi spese	3.000,00

STAFF SANITARIO – SETTORE GIOVANILE	0,00
Compenso Veterinario + trattamenti + rimborsi spese compresi medicinali	Vedere P.O. /Alto livello e Senior

B2.1 - OBIETTIVI SPORTIVI SETTORE GIOVANILE

Gli obiettivi sportivi principali per l'anno 2019 sono finalizzati alla partecipazione competitiva ai Campionati Europei Giovanili 2019. Saranno stabiliti concorsi di selezione e criteri di selezione del Programma del dipartimento 2019:

Località	inizio	fine	Evento
Cattolica (ITA)	24/07/2019	28/07/2019	CH-EU-J/YR/CH
Strzegom (POL)	15/08/2019	18/08/2019	CH-EU-P

B2.2-BILANCIO DI PREVISIONE OBIETTIVI SPORTIVI SETTORE GIOVANILE

Il bilancio di previsione di spesa per i suddetti obiettivi è:

OBIETTIVI SPORTIVI SETTORE GIOVANILE	37.683,00
CAMPIONATI EUROPEI JUNIOR / YOUNG RIDER / CHILDREN	
Vitto ed alloggio 12 Cavalieri (12 x 7gg x 140,00€)	11.663,00
Iscrizioni (12 cavalieri x 725,00€ - incluso sellerie e profonde)	8.700,00
Rimborso chilometrici A/R per 1 Junior ed 1 YR residente all' estero	2.000,00
CAMPIONATI EUROPEI PONY	
Vitto ed alloggio 4 Cavalieri (4 x 7gg x 120,00 €)	3.360,00
Iscrizioni (4 cavalieri x 725,00€ incluso sellerie e profonde)	2.900,00
Contributi Cavalieri (4 cavalieri x 500,00 €)	2.000,00
Rimborsi chilometrici A/R: 4 cavalieri da Milano a Campionato Europeo: 4 x 2.400 km x 0,33 €	3.200,00
DIVISE SETTORE GIOVANILE	
Integrazione Divise Settore Giovanile	3.860,00

B3.1 - ATTIVITA' PREVISTE SETTORE GIOVANILE

- Partecipazione a gare internazionali di interesse federale e/o di preparazione
- Stages di perfezionamento e di monitoraggio della preparazione

B3.1.2 - PARTECIPAZIONE A GARE INTERNAZIONALI DI INTERESSE FEDERALE E DI PREPARAZIONE/SELEZIONE PER I CAMPIONATI EUROPEI 2019

Le gare di interesse federale e di preparazione/selezione dei binomi per i prossimi Campionati Europei 2019 saranno indicate nel Programma del Dipartimento Dressage 2019.

Criteri di selezione per la partecipazione dei binomi ai Campionati Europei giovanile in base al Programma del Dipartimento Dressage 2019.

B3.1.3-STAGES DI PERFEZIONAMENTO E DI MONITORAGGIO DELLA PREPARAZIONE

Nell'intento di fornire un valido aiuto agli Atleti di interesse federale, verranno organizzati stages di perfezionamento e di monitoraggio della preparazione, che prevedranno la presenza del Responsabile e Selezionatore, del Tecnico di Dressage e del Veterinario di squadra.

III. ATTIVITA' SPORTIVA NAZIONALE E MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE

C- ATTIVITA' NAZIONALE - MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE

Nell'anno 2019 verranno organizzate le seguenti Manifestazioni di interesse federale:

→ COPPA ITALIA

Il Circuito Coppa Italia verrà disputato su 7 tappe e sarà articolato su due giornate di gara con eventuale montepremi della FISE. Il Circuito si prefigge di riunire tutta l'attività Senior, Young Rider, Junior e Pony, stimolando la crescita dei binomi attraverso manifestazioni di alto spessore tecnico.

→ CAMPIONATI ITALIANI ASSOLUTI TECNICO E FREESTYLE

→ CAMPIONATI ITALIANI AMATORI TECNICO E FREESTYLE

→ CAMPIONATI CENTRO-MERIDIONALE

Il Campionato Centro Meridionale è riservato a cavalieri tesserati nelle seguenti Regioni: Abruzzo, Basilicata, Calabria, Campania, Lazio, Marche, Molise, Puglia, Sardegna, Sicilia, Umbria.

→ FINALE PROGETTO SPORT

Il Progetto Sport persegue la finalità di incentivare lo sviluppo del nostro Sport sul Territorio, evidenziare nuove leve e individuare nuovi talenti. Rivolto ai Giovani Cavalieri Junior che montano cavalli e ponies ed ai cavalieri Amatori che montano cavalli; si pone l'obiettivo di creare un circuito di gare che riunisca tutta l'attività giovanile di base, stimolando la crescita tecnica attraverso dei progressivi livelli, e l'attività degli amatori proponendo un circuito con gare di qualità.

Ha inoltre lo scopo di mettere in evidenza e premiare l'attività degli Istruttori che con dedizione sanno trasmettere agli Allievi i migliori principi dell'Equitazione. All'interno del Progetto Sport sono inclusi anche gli Amatori.

→ COPPA DELLE REGIONI & TROFEI GIOVANILI (TROFEI ALLIEVI/ALLIEVI EMERGENTI)

La Coppa delle Regioni è una competizione di dressage a squadre riservata alle squadre rappresentanti le Regioni di Italia (una per Regione). I trofei giovanili sono riservati a Juniores che montano cavalli o ponies.

→ CAMPIONATI GIOVANI CAVALLI

In ogni manifestazione di interesse federale sarà presente un **Delegato Tecnico** secondo quanto previsto dal programma del Dipartimento Dressage ed in coerenza con le previsioni del “Regolamento Rimborsi, Trasferte ed indennità della FISE”.

AI- BILANCIO DI PREVISIONE MANIFESTAZIONI DI INTERESSE CONTRIBUTI CO + INDENNITA' E RIMBORSI SPESE DELEGATI TECNICI

MANIFESTAZIONI DI INTERESSE	
COPPA ITALIA (7 tappe x 4.000,00€ Montepremi FISE)	108.000,00
CAMPIONATI ITALIANI ASSOLUTI (Montepremi FISE 12.000,00€ +Giud.Str. 1.000,00€)	28.000,00
CAMPIONATI ITALIANI AMATORI (Montepremi FISE 10.000,00€)	13.000,00
CAMPIONATI CENTRO MERIDIONALE (Montepremi FISE 4.000,00€)	10.000,00
FINALE PROGETTO SPORT (Contributi agli Istruttori e cavalieri)	4.000,00
COPPA DELLE REGIONI & TROFEI GIOVANILI – Contributo Associazione	5.000,00
CAMPIONATI GIOVANI CAVALLI – (Montepremi FISE 6.000,00€)	5.000,00
CONTRIBUTO EVENTI NAZIONALI ED INTERNAZIONALE FEI	6.000,00
DRESSAGE TEAM ITALIA	29.000,00
Materiale Premiazioni	2.000,00
	6.000,00

Bilancio di previsione figura del **Delegato Tecnico**:

FIGURA DEL DELEGATO TECNICO	6.000,00
CAMPIONATI ITALIANI ASSOLUTI	1.000,00
CAMPIONATI ITALIANI AMATORI + COPPA ITALIA	1.000,00
CAMPIONATI CENTRO MERIDIONALE + COPPA ITALIA	1.000,00
FINALE PROGETTO SPORT + COPPA ITALIA	1.000,00
COPPA DELLE REGIONI & TROFEI GIOVANILI	1.000,00
CAMPIONATI GIOVANI CAVALLI + COPPA ITALIA	1.000,00

BI- STAGES SUL TERRITORIO

Riservati ad Atleti Children, Junior, Young Rider e Pony su segnalazione dei Referenti delle regioni interessate. Le sedi ed i docenti saranno individuati in accordo con i Comitati Regionali.

STAGES SUL TERRITORIO	
Rimborso viaggio, alloggio e vitto Tecnico stages territoriale 20*2gg*150,00€/g	34.800,00
Rimborso viaggio, alloggio e vitto Giudice stages territoriale 20*2gg*150,00€/g	6.000,00
Compenso Tecnico stages territoriale 20*2gg*500,00€/g	6.000,00
Indennità Giudice Nazionale stages territoriale (come da Regolamento rimborsi, trasferte e indennità della FISE) 20*2gg*70,00 €/g	20.000,00
	2.800,00

DIPARTIMENTO GIOVANI CAVALLI

PREMESSA

Per l'anno 2019 la FISE per il Settore Giovani Cavalli programmerà un circuito in 8 tappe di gare per i giovani cavalli di 5, 6 e 7 anni che si svolgeranno nei concorsi TEST EVENT FISE E TALENT SHOW JUMPING FISE, prevedendo una finale che si svolgerà a Verona nell'ambito della Fieracavalli

Per la gestione dell'attività Giovani Cavalli sono previste le seguenti figure:

- Coordinatore Dipartimento
- Tecnico Federale
- Commissione Consultiva

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure è:

COORDINATORE DIPARTIMENTO E TECNICO	€ 23.000,00
COMMISSIONE CONSULTIVA	€ 3.400,00
TOT	€ 26.400,00

Per l'attività sportiva del Dipartimento sono previsti contributi alle manifestazioni indicate nel TEST EVENT FISE E TALENT SHOW JUMPING FIS. Cavalli Giovani 2019

Il bilancio di previsione di spesa per i suddetti obiettivi è:

CONTRIBUTO MANIFESTAZIONI	€ 138.000,00
RIMBORSO SPESE STAGE FORMAZIONE	€ 2.600,00
MATERIALE PREMIAZIONI CAMPIONATI	€ 1.000,00
TOT	€ 141.600,00

PROGETTO FISE / MIPAAF PER LA VALORIZZAZIONE DEL CAVALLO ITALIANO 2019

Il Progetto concordato da FISE e MIPAAF include nei suoi obiettivi la valorizzazione di giovani cavalli italiani di altissimo livello nelle Discipline olimpiche e nell'Endurance.

BILANCIO DI PREVISIONE

CONTRIBUTI PROGETTO FISE/ MIPAAF	€ 15.000,00
---	--------------------

DIPARTIMENTO EQUITAZIONE PARALIMPICA / SPORT INTEGRATI

SETTORE PARA-DRESSAGE

OBIETTIVI 2019

Gli obiettivi sportivi principali per l'anno 2019, sono finalizzati alla partecipazione delle seguenti manifestazioni di rilievo sul calendario internazionale:

- 26-28 aprile: CPEDI3* Waregem (BEL)
- 20-23 giugno: CPEDI3* Somma Lombardo (ITA)
- 24-28 luglio: CPEDI3* Cattolica (ITA)
- 19-25 agosto Campionato Europeo Rotterdam (NED)
- Quarto trimestre data da definire: CPEDI3* in luogo da definire (in caso di necessità per la qualifica Olimpica)

La partecipazione alle summenzionate manifestazioni prevede anche la classifica a squadre, utile per la qualifica nel Ranking Mondiale e per la Ranking Olimpica. (Periodo utile per ottenere risultati e punti per la Ranking Olimpica va dal 01.01.2019 al 31.01.2020).

Per questi eventi verrà richiesta la partecipazione della prima squadra, mentre rimaniamo aperti a partecipazioni ad altri CPEDI per gli atleti di seconda fascia.

ATTIVITA' PREVISTE

- Partecipazione, preparazione e selezione Gare Internazionali CPEDI3*
- Test Event e raduno in preparazione dei Campionati Europei
- Manifestazioni di interesse federale
- Visite mediche per gli atleti seniores facenti parte della long list
- Stages di perfezionamento

PARTECIPAZIONE GARE INTERNAZIONALI CPEDI3*

È previsto la partecipazione dei binomi ad un minimo di DUE gare internazionali per raggiungere la migliore preparazione e fornire ai tecnici adeguati parametri di scelta.

Si ricorda che la qualifica del binomio per le Olimpiadi si ottiene con un 62% in uno CPEDI* in un periodo che va dal 01.01.2019 al 19.06.2020.**

PROGRAMMA DI PREPARAZIONE E SELEZIONE:

- 26-28 aprile: **CPEDI3* Waregem (BEL)**

Con la partecipazione della squadra convocata e partecipazioni individuali (secondo inviti del CO).

Cavalieri con primi e/o secondi cavalli.



Presenze federali: Responsabile e Selezionatore, Coordinatore Tecnico, Veterinario, Fisioterapista Umana, Massoterapista Cavalli (nei limiti delle disponibilità di bilancio).

- 20-23 giugno: **CPEDI3* Somma Lombardo (ITA)**

Con la partecipazione della squadra convocata e partecipazioni individuali.

Cavalieri con primi e/o secondi cavalli.

Presenze federali: Responsabile e Selezionatore, Coordinatore Tecnico, Veterinario, Fisioterapista Umana, Massoterapista Cavalli (nei limiti delle disponibilità di bilancio).

- 20-21 luglio: **CPEDI3*/Test Event Cattolica (ITA)**

Con la partecipazione della squadra convocata e partecipazioni individuali.

Cavalieri con primi e/o secondi cavalli.

Presenze federali: Responsabile e Selezionatore, Coordinatore Tecnico, Veterinario, Fisioterapista Umana, Massoterapista Cavalli (nei limiti delle disponibilità di bilancio).

- Date da definire: **Raduno pre Camp. Europei** luogo da definire.

Con la partecipazione della squadra convocata.

Presenze federali: Responsabile e Selezionatore, Coordinatore Tecnico, Veterinario, Fisioterapista Umana, Massoterapista Cavalli (nei limiti delle disponibilità di bilancio).

- 19-25 agosto **Campionato Europeo Rotterdam (NED)**

Con la partecipazione della squadra convocata.

Presenze federali: Responsabile e Selezionatore, Coordinatore Tecnico, Veterinario, Fisioterapista Umana, Massoterapista Cavalli (nei limiti delle disponibilità di bilancio).

- Quarto trimestre **CPEDI* luogo da definire** (in caso di necessità per la qualifica Olimpica).

Con la partecipazione della squadra convocata e partecipazioni individuali.

Cavalieri con primi e/o secondi cavalli.

Presenze federali: Responsabile e Selezionatore, Coordinatore Tecnico, Veterinario, Fisioterapista Umana, Massoterapista Cavalli (nei limiti delle disponibilità di bilancio).

TEST EVENT E RADUNO PRE CAMPIONATO EUROPEO

Sono previsti un **Test Event** ed un **Raduno** di tre/cinque giorni in preparazione ai Campionati Europei. Durante il raduno sarà previsto lavoro individuale con il tecnico e una gara di simulazione giudicata da un giudice internazionale con analisi video delle riprese svolte in allenamento. Sarà prevista anche una visita "fit to compete" da parte del veterinario di squadra. Inoltre saranno previste riunioni ed incontri con lo staff sanitario.



MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE

CPEDI3* + Campionati Italiani

→ 20 -23 giugno: Somma Lombardo (ITA) CPEDI3*

Durante la manifestazione internazionale di Somma Lombardo, sono previsti i Campionati Italiani.

Coppa delle Regioni

La Coppa delle Regioni di Dressage Paralimpico si svolgerà su due giornate (sabato e domenica). Verrà disputato il Trofeo Paradressage su una sola prova in programma nella giornata di domenica. Il programma completo sarà di prossima pubblicazione sul sito istituzionale.

VISITE MEDICHE

Come di consueto saranno organizzate visite mediche approfondite per gli Atleti in long list presso le strutture dell'Istituto di Medicina dello Sport a Roma.

STAGE DI PERFEZIONAMENTO

Nell'intento di fornire un valido aiuto agli Atleti di Interesse Federale, si organizzeranno stage di perfezionamento per:

- coordinare l'attività sportiva degli atleti attraverso costante monitoraggio e contatto con gli istruttori privati;
- promuovere sul territorio la disciplina;
- aiutare il "selezionatore" nello screening della forma dei binomi.

ATTIVITA' PROMOZIONALE

Durante il corso dell'anno saranno organizzati 10 stages sul territorio coinvolgendo i Comitati Regionali, rinnovando la "call to action" del 2018, a cura del tecnico federale in luoghi e date da definirsi.

Il settore Para-Dressage inoltre vuole accrescere lo sviluppo tecnico e l'esperienza di binomi emergenti, anche attraverso la partecipazione a gare a squadre. La rosa degli atleti emergenti, che hanno dimostrato di poter cominciare e/o continuare una programmazione anche internazionale di "crescita" è sensibilmente aumentata, anche grazie all'attività svolta sul territorio dal tecnico federale Chiara Fabi, non escludiamo quindi di poter a volte utilizzare atleti emergenti anche in contesti di "prima squadra" al fine di accrescere la loro esperienza e la loro competitività.

Per quanto riguarda gli Sport Integrati è prevista l'organizzazione di manifestazioni di carattere sociale.

ATTIVITA' DI PREPARAZIONE PARALIMPICA

Spese per la partecipazione a manifestazioni sportive internazionali

BILANCIO DI PREVISIONE

SPESE PER LA PARTECIPAZIONE A MANIFESTAZIONI SPORTIVE	€ 81.875,00
--	--------------------

Raduno Pre Camp. Europei (Scuderizzazione + uso impianti € 40 al gg a cavallo)	€ 1.200,00
Test Event (Scuderizzazione + uso impianti € 40 al gg a cavallo)	€ 1.200,00
Contributo atleti stages (€ 500,00 x 5 atleti x 4 stages) incluso raduno Pre Camp. Europei	€ 10.000,00
Visite Mediche 4 atleti P.O. + 4 accompagnatori	€ 2.500,00
Iscrizioni CPEDI Waregem (BEL) (€ 350,00 x 5 atleti)	€ 1.750,00
Iscrizioni Camp. Europei Rotterdam (NED) (€ 750,00 x 4 atleti incluse sellerie)	€ 3.000,00
Iscrizioni CPEDI quarto semestre (€ 350,00 x 5 atleti)	€ 1.750,00
Contributo atleti CPEDI Waregem (BEL) (€800,00 x 5 atleti)	€ 4.000,00
Contributo atleti Camp. Europei Rotterdam (NED) (€1.000,00 x 4 atleti)	€ 4.000,00
Contributo atleti CPEDI quarto semestre (€800,00 x 5 atleti)	€ 4.000,00
Rimborso km atleti CPEDI Waregem (BEL) (€ 1.000,00 x 5 atleti)	€ 5.000,00
Rimborso km atleti Camp. Europei Rotterdam (NED) (€ 1.000,00 x 4 atleti)	€ 4.000,00
Rimborso km atleti CPEDI quarto semestre (€1.000,00 x 5 atleti)	€ 5.000,00
Materiale sportivo	€ 1.500,00
Premi al palo per la partecipazione a gare di interesse federale e per la qualifica Olimpica	€ 19.475,00
Test Event	€3.000,00
Vitto alloggio Camp. Eu Rotterdam (NED) 4 atleti x7gg x 165€+4 accompagnatori x 7 gg x 210€	€10.500,00

ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA

Durante il corso dell'anno saranno organizzati stage e raduni collegiali rivolti ad atleti della fascia A e B, visionati dal Coordinatore Tecnico e dal Responsabile del Dipartimento e Selezionatore; al momento è prevista l'organizzazione di numero 3 stages sul territorio:

- febbraio/marzo: da definire
- giugno: Somma Lombardo, (VA)

→ dicembre: Prima della Coppa delle Regione

COMPENSI / SPESE STAFF TECNICO

Si riportano le spese principali necessarie per coordinare il dipartimento

FUNZIONAMENTO DIPARTIMENTO + STAFF TECNICO	€ 67.875,00
Compenso Responsabile + Selezionatore	€ 30.000,00
Compenso Coordinatore Tecnico	€ 20.000,00
Compenso Medico Federale	€ 1.375,00
Compenso Mental Coach (17gg x €250,00)	€ 4.250,00
Compenso Veterinario di Squadra (25gg x €250,00)	€ 6.250,00
Compenso Fisioterapista Umano (20gg x €150,00)	€ 3.000,00
Compenso Fisioterapista Cavalli (20gg x €150,00)	€ 3.000,00

SPESE	€ 20.500,00
Spese Responsabile + Selezionatore	€ 5.000,00
Spese Coordinatore Tecnico	€ 5.000,00
Spese Mental Coach / Fisioterapista Umano / Fisioterapista Cavalli (29gg)	€ 7.500,00
Spese Veterinario di Squadra (25gg x €250,00)	€ 3.000,00

SETTORE BASE ED AMATORI:

TERRITORIO	€ 26.250,00
Compenso Tecnico stage sul territorio (9 stage (2gg) x 625,00€)	€ 11.250,00
Attività Para attacchi	€ 15.000,00

MANIFESTAZIONI DI INTERESSE

MANIFESTAZIONI	€ 18.500,00
Contributo CO CPEDI 3* + Camp. Italiani Somma Lombardo - Casorate	€ 8.000,00
Contributo CO Coppe delle Regioni	€ 3.000,00
Coppe e medaglie Camp. Italiani - Coppa delle Regioni	€ 3.000,00
Delegato Tecnico indennità + spese (2 gare x 4gg x 80,00 + spese)	€ 2.000,00
Campionati Italiani montepremi (euro 2.500,00)	€ 2.500,00

SPORT INTEGRATI

SPORT INTEGRATI	€14.000,00
------------------------	-------------------

DIPARTIMENTO PONY

PREMESSE

Per l'anno 2019 il Dipartimento Pony ha predisposto un **preventivo economico** anche in base alle attività internazionali: Campionati del Mondo per Club Salto Ostacoli luglio 2019, Campionati Europei Mounted Games Squadre 8-14 luglio 2019 (Irlanda)

La proposta di Bilancio tiene conto degli obiettivi principali del Programma Quadriennale e precisamente:

1. Allargare la base attraverso la promozione e lo sviluppo della disciplina su tutto il territorio per creare una utenza più ampia, da cui attingere i futuri Cavalieri.
2. Creare iniziative per attirare l'interesse del pubblico, dei media e quindi degli sponsor per implementare le risorse necessarie allo sviluppo dell'attività sportiva.

I. FUNZIONAMENTO

Si riportano le spese principali necessarie per gli spostamenti dei Tecnici che formano la Commissione del Dipartimento

FUNZIONAMENTO	38.700,00
COMMISSIONI DIPARTIMENTO	
Coordinatore Dipartimento Area Pony Sportivo Mario Giunti	24.000,00
Rimborsi Spese Trasferta e Soggiorno Palma - Giunti	5.000,00
Referente per Trofeo Coni	3.000,00
Rimborsi Spese Trasferte e Soggiorni Commissioni tecniche (tutte le discipline)	5.000,00
Rimborso Spese Trasferte per 2 Tecnici Polo per la Promozione	1.700,00

II. ATTIVITA' INTERNAZIONALE

A- ATTIVITA' INTERNAZIONALE PONY SALTO OSTACOLI

A1.1 - STAFF FEDERALE

Per l'attività Internazionale Pony, sono previste le seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie:

→ Capo Equipe

A1.2 - BILANCIO DI PREVISIONE STAFF FEDERALE

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure è:

STAFF FEDERALE – PONY SALTO OSTACOLI	700,00
CAPO EQUIPE CAMPIONATI DEL MONDO CLUB SO	
Rimborso Spese Forfettario	700,00

A1.3 - BILANCIO DI PREVISIONE CONTRIBUTO PARTECIPANTI E SEDE RITIRO

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure è:

CAMPIONATI DEL MONDO CLUB SALTO OSTACOLI	3.300,00
CONTRIBUTO PARTECIPANTI	
Contributo Cavalieri (4 cavalieri 0,33€ a Km fino a un massimo di 825,00 € a cavaliere)	3.300,00
DIVISE CAMPIONATI DEL MONDO CLUB SALTO OSTACOLI PONY	
Divise Campionati del Mondo Club Salto Ostacoli Pony	0

B- ATTIVITA' INTERNAZIONALE PONY SALTO OSTACOLI

B.1 - STAFF FEDERALE

Per l'attività Internazionale Pony, sono previste le seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie:

- Capo Equipe
- Veterinario

B 1.2 - BILANCIO DI PREVISIONE STAFF FEDERALE

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure è:

STAFF FEDERALE – CAMPIONATI EUROPEI MOUNTED GAMES	5.050,00
COMMISSIONE DI SELEZIONE CAMPIONATI EUROPEI MG	
Rimborso Spese Forfettario	2.000,00
CAPO EQUIPE	
Rimborso Spese Forfettario (5 Capo Equipe x 500,00€)	2.500,00
COMMISSIONE VETERINARIA	
Compenso Veterinario (1 x 250,00 €) + rimborsi spese	550,00

B 1.3 - BILANCIO DI PREVISIONE CONTRIBUTO PARTECIPANTI E SEDE RITIRO

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure è:

CAMPIONATI EUROPEI MOUNTED GAMES	6.600,00
CONTRIBUTO PARTECIPANTI	
Contributo Cavalieri (24 cavalieri x 150,00 €)	3.600,00
CONTRIBUTO SEDE RITIRO	
Contributo per la sede ove si svolgerà il ritiro	1.000,00
DIVISE CAMPIONATI EUROPEI MOUNTED GAMES	
Divise Campionati Europei MG	2.000,00

ISCRIZIONI CAMPIONATI EUROPEI MOUNTED GAMES	9.600,00
ISCRIZIONI 4 SQUADRE MOUNTED GAMES	
Iscrizioni Campionati Europei MG	9.200,00
Iscrizione Adesione MGA 2019	400,00

La selezione dei componenti la squadra ai Camp. del Mondo Club, Pony Salto Ostacoli e ai Campionati Europei Mounted Games avverrà secondo le modalità previste dal Programma dell'attività del dipartimento 2019.

B 1.3.1 - PARTECIPAZIONE A GARE DI PREPARAZIONE/SELEZIONE PER I CAMPIONATI EUROPEI 2019

Le gare di preparazione/selezione dei binomi per i prossimi Campionati Europei 2019 saranno concordate con la Commissione Dipartimento Mounted Games. L'elenco sarà indicato nel programma del dipartimento.

III. ATTIVITA' SPORTIVA NAZIONALE E MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE SALTO OSTACOLI/CLUB/MOUNTED GAMES HORSE BALL/COMPLETO/DRESSAGE/ATTACCHI /ENDURANCE

C- ATTIVITA' NAZIONALE SALTO OSTACOLI/CLUB/MG

CI- BILANCIO DI PREVISIONE MANIFESTAZIONI DI INTERESSE CONTRIBUTI CO + INDENNITA' E RIMBORSI SPESE DELEGATI TECNICI

MANIFESTAZIONI DI INTERESSE SALTO OSTACOLI	7.000,00
PONY MASTER SHOW (Materiale Premiazione)	500,00
CAMPIONATI ITALIANI (Materiale Premiazione)	1.000,00
PONYLANDIA (Materiale Premiazione)	1.500,00
PONY TALENT SHOW MULTIDISCIPLINARE + MOUNTED GAMES (3 tappe)	4.000,00

MANIFESTAZIONI DI INTERESSE CLUB E MOUNTED GAMES	13.400,00
PONY MASTER SHOW + CAMPIONATO ITALIANO MG A COPPIE (Materiale di premiazione)	2.000,00
CAMPIONATO ITALIANO MG A SQUADRE + PONY TALENT SHOW (Materiale di premiazione)	2.200,00
CAMPIONATO ITALIANO CLUB + CAMPIONATI ITALIANI MG INDIVIDUALI (Materiale di Premiazione)	3.200,00
PONY TALENT SHOW + MG (2-4 agosto Materiale di Premiazione) ?	1.500,00
FINALE COPPA ITALIA CLUB (Materiale di Premiazione)	3.000,00
PONYLANDIA (Materiale di Premiazione)	1.500,00

COMPENSO DELEGATO TECNICO MANIFESTAZIONE DI INTERESSE FEDERALE SALTO OSTACOLI/CLUB/MOUNTED GAMES	6.625,00
Delegato Tecnico Pony Master Show + Pony Talent Show	950,00
Delegato Tecnico Campionati Italiani + Pony Talent Show	950,00
Delegato Tecnico Ponylandia + Pony Talent show	950,00

Delegato Tecnico Pony Talent Show (3 tappe)	2.825,00
Delegato Tecnico Finale Coppa Italia Club	950,00

COMPENSO PRESIDENTI DI GIURIA MANIFESTAZIONE DI INTERESSE FEDERALE SALTO OSTACOLI/CLUB/MOUNTED GAMES	6.625,00
Presidente di Giuria Pony Master Show + Pony Talent Show	950,00
Presidente di Giuria Campionati Italiani + Pony Talent Show	950,00
Presidente di Giuria Ponylandia + Pony Talent show	950,00
Presidente di Giuria Pony Talent Show (3 tappe)	2.825,00
Presidente di Giuria Finale Coppa Italia Club	950,00

D- ATTIVITA' NAZIONALE COMPLETO

D1- BILANCIO DI PREVISIONE MANIFESTAZIONI DI INTERESSE CONTRIBUTI CO + INDENNITA' E RIMBORSI SPESE DELEGATI TECNICI

MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE COMPLETO	500,00
CAMPIONATI ITALIANI (Materiale Premiazione)	500,00

COMPENSO DELEGATO TECNICO MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE COMPLETO	0
Delegato Tecnico Campionati Italiani	In bilancio dipartimento Completo

COMPENSO PRESIDENTE DI GIURIA MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE COMPLETO	0
Presidente di Giuria Campionati Italiani	In bilancio dipartimento Completo

CONTRIBUTI COMITATI ORGANIZZATORI MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE COMPLETO:	0
Contributo C.O. Campionati Italiani	In bilancio dipartimento Completo

E- ATTIVITA' NAZIONALE DRESSAGE

E1- BILANCIO DI PREVISIONE MANIFESTAZIONI DI INTERESSE CONTRIBUTI CO + INDENNITA' E RIMBORSI SPESE DELEGATI TECNICI

MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE DRESSAGE	500,00
CAMPIONATI ITALIANI (Materiale Premiazione)	500,00

COMPENSO DELEGATO TECNICO MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE DRESSAGE	600,00
Delegato Tecnico Campionati Italiani	600,00

COMPENSO PRESIDENTE DI GIURIA MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE DRESSAGE	600,00
Presidente di Giuria Campionati Italiani	600,00

F- ATTIVITA' NAZIONALE HORSE BALL

EI- BILANCIO DI PREVISIONE MANIFESTAZIONI DI INTERESSE CONTRIBUTI CO + INDENNITA' E RIMBORSI SPESE DELEGATI TECNICI

MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE HORSE BALL	500,00
Finale Circuito Base tra CR che hanno aderito al Progetto Horse Ball Club (Materiale di Premiazione)	500,00

COMPENSO DELEGATO TECNICO MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE HORSE BALL	300,00
Finale Circuito Base tra CR che hanno aderito al Progetto Horse Ball Club	300,00

COMPENSO PRESIDENTE DI GIURIA MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE HORSE BALL	300,00
Finale Circuito Base tra CR che hanno aderito al Progetto Horse Ball Club	300,00
ACQUISTO DI MATERIALE SPORTIVO E ATTREZZATURE SPORTIVE NON CAPITALIZZABILI	2.100,00
Acquisto Materiale non Capitalizzabile	1.200,00
Trasporto Materiale	900,00

G- ATTIVITA' NAZIONALE ENDURANCE

GI- BILANCIO DI PREVISIONE MANIFESTAZIONI DI INTERESSE CONTRIBUTI CO + INDENNITA' E RIMBORSI SPESE DELEGATI TECNICI

MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE ENDURANCE	900,00
Pony Master Show (Materiale di Premiazione)	300,00
Campionati Italiani (Materiale di Premiazione)	300,00
Ponylandia (Materiale di Premiazione)	300,00

COMPENSO DELEGATO TECNICO MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE ENDURANCE	200,00
Pony Master Show	Condiviso con il S.O Pony
Campionati Italiani	200,00
Ponylandia	Condiviso con il S.O Pony

COMPENSO PRESIDENTE DI GIURIA MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE ENDURANCE	200,00
Pony Master Show	Condiviso con il S.O Pony
Campionati Italiani	200,00
Ponylandia	Condiviso con il S.O Pony

IV. ATTIVITA' DI PROMOZIONE

POLO – PONY PROMOZIONE	300,00
Acquisto Materiale (piccole stecche e palle di gomma)	300,00

Visto il successo riscontrato con la partecipazione del Polo alle Ponyadi 2018, si ritiene utile dar vita ad un progetto di promozione della disciplina Polo all'interno del mondo dedicato ai Pony. Si può prevedere un'attività dimostrativa, itinerante e dedicata ai Pony Clubs, dove poter dimostrare quanto possa essere semplice introdurre il gioco Polo tra le attività già presenti nei singoli centri.

OPUSCOLI – GADGET – MATERIALE DI PROPAGANDA	6.400,00
Acquisto Opuscoli-Gadget-Materiale di propaganda Salto Ostacoli-Dressage-Completo	6.400,00

DIPARTIMENTI VETERINARIO & SALUTE E BENESSERE DEL CAVALLO ATLETA

Nel 2019 il Dipartimento Veterinario continuerà la Ricerca inerente l'attività antidoping cavalli, già iniziata nel 2018, sempre in collaborazione con UNIRE-LAB.

L'attività antidoping cavalli sarà consistentemente aumentata passando da un budget complessivo di € 104.500,00 nel 2018 a € 163.092,00 nel 2019 con un incremento del 64%

Continuerà anche la collaborazione con il Col. Adriano SALA, quale Capo Dipartimento, con i medesimi importi, così come continuerà il Premio HorsEmotions.

La cifra stanziata nel 2018 per i corsi ed utilizzata per il *Corso quadriennale obbligatorio per i veterinari FISE*, svolto in collaborazione con FNOVI il 26 Novembre u.s., è stata mantenuta per un ammontare complessivo di € 14.000,00. Tale cifra, rispetto al 2018, è stata ridotta di € 5.500,00 ma è stata comunque mantenuta in vista di possibili corsi volti alla prevenzione antidoping cavalli da svolgersi nelle varie regioni d'Italia e/o per eventuali corsi di aggiornamento per il personale dei Comitati Regionali in merito alle consistenti novità che stanno interessando l'Anagrafe Equina.

DIPARTIMENTO FORMAZIONE

Si rileva che il 47% circa del budget è destinato ai contratti di 4 collaboratori.

Ciò premesso, la restante parte è ripartita approssimativamente come di seguito:

- Corsi e sessioni d'esame istruttori e tecnici: 38.0%
- Corsi e sessioni d'esame ufficiali di gara e segreterie di concorso: 5.0%
- Corsi e sessioni d'esame direttori di campo: 1.0%

- Materiale didattico: 4.5%
- Ricerca Luiss Centro Studi: 4.5%

DIPARTIMENTO SCUOLE DI EQUITAZIONE

Il budget è stato calibrato per consentire il lancio del nuovo Progetto Scuole di Equitazione sul territorio nazionale, prevedendo, di fatto, l'attuazione di una strategia di comunicazione che coinvolga direttamente ciascun Comitato regionale.

Viene istituita la figura tecnica del Coordinatore nazionale del Progetto, per il quale è previsto compenso + spese di trasferta, al quale è demandato il compito di impostare il progetto nelle regioni, creando una rete di coordinatori regionali, per i quali sono previsti rimborsi spese in ragione delle necessità peculiari di ciascuna regione, sino ad un tetto massimo predefinito.

Inoltre, il budget prevede la predisposizione e l'acquisto di targhe distintive per le Associazioni affiliate che otterranno, nel corso dell'anno, il riconoscimento di Scuola Federale.

DIPARTIMENTO ATTACCHI

Per l'anno 2019 il Dipartimento Attacchi ha predisposto un **preventivo economico** complessivo di € 75.000 in base:

- agli obiettivi di alto livello internazionale che saranno: 07 – 11 Agosto – Campionati del Mondo Pony (Singoli, Pariglie e Tiri a 4), 05 – 09 Settembre – Mezohegyes (HUN) – Campionati del Mondo Giovani Cavalli, 11 – 15 Settembre – Drebkau (GER) – Campionati del Mondo Pariglie Cavalli;
- alle Manifestazioni di Interesse Federale che saranno la Coppa delle Regioni, i Campionati Italiani di Combinata ed i Campionati Italiani di Completo più un eventuale CAI (Concorso Internazionale di Attacchi) in Italia.

Per il **Funzionamento** del Dipartimento sono stati predisposti € 3.125 per le **Spese di Trasferta e Soggiorno (ob. 1.01.01.02.03 ceb. 001)** dei componenti.

Per il **Medico Federale (ob. 1.01.02.02, ceb. 040)** sono stati predisposti € 375

Per **Allenamenti e Stages (ob. 1.01.01.02.02)** sono stati predisposti € 2.500 per le **Spese di Trasferta e Soggiorno (ceb. 001)** dei Tecnici Docenti (€ 1.500 Senior ed € 1.000 Giovani)

Per le Manifestazioni Internazionali (ob. 1.01.01.02.01) sono stati predisposti € 3.000 per **Spese di Trasferta e Soggiorno (ceb 001)** dei Medici Veterinari € 4.000, per l'**Acquisto delle Divise (ceb. 005)** per i Campionati del Mondo, € 15.000 come **Contributi ai Guidatori Senior (ceb. 120)** per le Partecipazioni a CAI all'Estero ed ai Campionati del Mondo, € 7.000 come **Contributi ai Giovani Guidatori (ceb.120)** per le Partecipazioni a CAI all'Estero, € 26.500 per **Contributi ai Comitati Organizzatori (ceb. 028)** delle 3 Manifestazioni di Interesse Federale (Campionati Italiani di Combinata, Campionati Italiani di Completo e Coppa delle Regioni) e dell'eventuali CAI comprensivi delle Spese di Acquisto Materiale per Premiazioni

Per **Compensi per Prestazioni Contrattuali (ob. 1.01.02.04)** sono stati predisposti € 13.500 come compensi per i Tecnici che Terranno gli Stages (€ 4.500 Senior e € 2.000 Giovani) e come compensi per i Medici Veterinari (€ 7.000).

DIPARTIMENTO REINING

PREMESSE

Per l'anno 2019 il Dipartimento Reining ha predisposto un **preventivo economico** in base alle attività di alto livello internazionale: Senior - con obiettivo principale i Campionati Europei Senior in programma a Givrins (Svizzera) dal 16 al 20 luglio 2019, e Junior /Young Riders - con i Campionati Mondiali a Givrins (Svizzera) dal 16 al 20 luglio 2019.

Per quanto attiene il Settore Tecnico, il Dipartimento prevede di mantenere la presenza di un Tecnico per Senior ed un Tecnico per Junior/YR

La proposta di Bilancio tiene conto degli obiettivi principali del Programma Quadriennale e precisamente:

1. Ottenere risultati di rilievo ai Campionati Continentali e alle Gare internazionali ai vari livelli.
2. Allargare la base attraverso la promozione e lo sviluppo della disciplina su tutto il territorio per creare una utenza più ampia, da cui attingere i futuri Cavalieri.
3. Creare iniziative per attirare l'interesse del pubblico, dei media e quindi degli sponsor per implementare le risorse necessarie allo sviluppo dell'attività sportiva.

I. FUNZIONAMENTO

Si riportano le spese principali necessarie per gli spostamenti dei Tecnici che formano la Commissione del Dipartimento

FUNZIONAMENTO	2.000,00
COMMISSIONI DIPARTIMENTO	
Rimborso spese Commissioni	2.000,00

II. ATTIVITA' INTERNAZIONALE

A- ATTIVITA' INTERNAZIONALE P.O. / ALTO LIVELLO E SENIOR

A1.1 - STAFF FEDERALE

Per l'attività Seniores sono previste le seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie:

- Tecnico Senior
- Veterinario di Squadra (vale anche per il settore junior e yr)
- Medico Federale (vale anche per il settore junior e yr)
- Fisio cavalli (vale anche per il settore junior e yr)

A1.2 - BILANCIO DI PREVISIONE STAFF FEDERALE E SANITARIO

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure è:

STAFF FEDERALE – SETTORE SENIOR	2.500,00
TECNICO SENIOR	
Rimborsi spese (3 trasferte: Fiera Manerbio, Fiera Cremona, 1 ritiro)	2.500,00

STAFF SANITARIO – SETTORI SENIOR, JUNIOR E YR	6.100,00
Compenso Veterinario (16 gg x 250,00 €) + rimborsi spese	5.000,00
Medico Federale – quota parte	1.100,00

A2.1 - OBIETTIVI SPORTIVI SETTORE SENIOR

Gli obiettivi sportivi principali per l'anno 2019 sono finalizzati alla partecipazione competitiva ai Campionati Europei Seniores:

Località	inizio	fine	Evento
Givrins (Svizzera)	16/07/2019	20/07/2019	Campionati Europei Senior

La selezione dei componenti la squadra ai Camp. Eu. Senior avverrà secondo le modalità previste dal Programma dell'attività del dipartimento 2019.

A2.2 - BILANCIO DI PREVISIONE OBIETTIVI SPORTIVI SETTORE SENIOR

Il bilancio di previsione di spesa per i suddetti obiettivi è:

OBIETTIVI SPORTIVI SETTORE SENIOR	34.350,00
CAMPIONATI EUROPEI SENIORES	
Vitto ed alloggio 6 Cavalieri + 6 grooms (12 x 6 gg x 150,00 €)	10.800,00
Vitto ed alloggio Staff Tecnico: (3 x 6 gg x 150,00 €)	2.700,00
Iscrizioni (6 cavalieri x 750,00 €)	4.500,00
Contributi Cavalieri (6 cavalieri x 1.500,00 €)	9.000,00
Premi al Palo Campionato Europeo (€ 5.000 oro a squadre; € 0 oro individuale)	€ 5.000,00
MATERIALE SPORTIVO SETTORE SENIOR	
Integrazione Divise Settore Senior	2.350,00

A3.1 - ATTIVITA' PREVISTE – SETTORE SENIOR

- Partecipazione a gare internazionali CRI di preparazione
- Stages di perfezionamento e di monitoraggio della preparazione

A3.1.1 - PARTECIPAZIONE A GARE DI PREPARAZIONE/SELEZIONE PER I CAMPIONATI EUROPEI 2019

Le gare di preparazione/selezione dei binomi per i prossimi Campionati Europei 2019 saranno concordate con il Tecnico e selezionatore del Dipartimento, in relazione alla dislocazione geografica delle scuderie dei singoli binomi. L'elenco sarà indicato nel programma del dipartimento.

A3.1.2 - STAGES DI PERFEZIONAMENTO E DI MONITORAGGIO DELLA PREPARAZIONE

Nell'intento di fornire un valido aiuto agli Atleti di interesse federale, verranno organizzati stages di perfezionamento e di monitoraggio della preparazione (quest'ultimi su convocazione), che prevedranno la presenza del Tecnico e del Veterinario di squadra.

B- ATTIVITA' INTERNAZIONALE GIOVANILE

B1.1 - STAFF FEDERALE

Per l'attività Giovanile sono previste le seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie:

- Tecnico CH-W-J/YR
- Mental Coach
- Veterinario di Squadra (vale anche per il settore junior e yr)
- Medico Federale (vale anche per il settore junior e yr)
- Fisio cavalli (vale anche per il settore junior e yr)

B1.2 - BILANCIO DI PREVISIONE STAFF FEDERALE E SANITARIO

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure è:

STAFF FEDERALE – SETTORE GIOVANILE	13.500,00
TECNICO JUNIOR / YOUNG RIDERS	
Rimborsi spese (3 trasferte: Fiera Manerbio, Fiera Cremona, 1 ritiro)	2.500,00
MENTAL COACH	
Compenso CH-W	2.000,00
Rimborsi spese CH-W	1.000,00
MANISCALCO	
Compenso CH-W	3.000,00
Rimborsi spese CH-W	1.000,00
FISIO CAVALLI	
Compenso CH-W	3.000,00
Rimborsi spese CH-W	1.000,00

B2.1 - OBIETTIVI SPORTIVI SETTORE GIOVANILE:

Gli obiettivi sportivi principali per l'anno 2019 sono finalizzati alla partecipazione competitiva ai Campionati Mondiali Junior e Young Riders 2019. Saranno stabiliti stage valutativi e criteri di selezione nel Programma del dipartimento 2019:

Località	inizio	fine	Evento
Givrins (Svizzera)	16/07/2019	20/07/2019	Campionati Europei Senior

B2.2-BILANCIO DI PREVISIONE OBIETTIVI SPORTIVI SETTORE GIOVANILE:

Il bilancio di previsione di spesa per i suddetti obiettivi è:

OBIETTIVI SPORTIVI SETTORE GIOVANILE	51.100,00
CAMPIONATI MONDIALI JUNIOR / YOUNG RIDER	

Vitto ed alloggio 12 Cavalieri + 12 grooms + Staff Tecnico (27 x 6gg x 150,00€)	24.300,00
Iscrizioni (12 cavalieri x 750,00€ - incluso sellerie e profonde)	9.000,00
Contributi Cavalieri (12x1.000,00)	11.000,00
MATERIALE SPORTIVO	
Integrazione Divise Settore Giovanile	6.800,00

B3.1 - ATTIVITA' PREVISTE SETTORE GIOVANILE:

- Partecipazione a gare internazionali e di preparazione
- Stages di perfezionamento e di monitoraggio della preparazione

B3.1.2 - PARTECIPAZIONE A GARE DI PREPARAZIONE/SELEZIONE PER I CAMPIONATI MONDIALI 2019:

Le gare di preparazione/selezione dei binomi per i prossimi Campionati Mondiali 2019 saranno indicate nel Programma del Dipartimento Reining 2019.

Criteri di selezione per la partecipazione dei binomi ai Campionati Mondiali giovanili in base al Programma del Dipartimento Reining 2019.

III. ATTIVITA' SPORTIVA NAZIONALE E MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE

C- ATTIVITA' NAZIONALE

C1- BILANCIO DI PREVISIONE MANIFESTAZIONI DI INTERESSE CONTRIBUTI CO + INDENNITA' E RIMBORSI SPESE DELEGATI TECNICI

MANIFESTAZIONI DI INTERESSE	16.000,00
CAMPIONATI ITALIANI (Contributo FISE € 5.000,00)	5.000,00
ORGANIZZAZIONE CRI IN ITALIA (Contributo FISE € 5.000,00)	5.000,00
ORGANIZZAZIONE CRIO e CAMP ITA a SQUADRE	5.000,00
Materiale Premiazioni	1.000,00
Spese controlli antidoping	0

COMPENSO TECNICI	34.450,00
Marco Manzi (Tecnico Senior)	15.000,00
Alessandro Meconi (Tecnico Junior/YR)	12.000,00
Stefano Serni (Membro Commissione)	7.450,00



DIPARTIMENTO ENDURANCE

PREMESSE

Per l'anno 2019 il Dipartimento Endurance ha predisposto un **preventivo economico** basandosi sulle modifiche strutturali dell'Area Tecnica nonché sulle attività di alto livello internazionale: Senior - con obiettivo principale i Campionati Europei Senior in programma a Euston Park (GBR) dal 15 al 18 agosto 2019, e Junior /Young Riders - con i Campionati Mondiali organizzati "in casa" a Pisa San Rossore dal 19 al 22 settembre 2019.

Il programma delle attività sportive, prevede inoltre l'organizzazione, sempre a Pisa San Rossore, ma dal 26 al 29 settembre, dei Campionati Mondiali per Giovani Cavalli.

Per quanto attiene il Settore Tecnico, dopo un consulto con il Presidente ed il Direttore Sportivo, si ipotizza di strutturare l'area con Fausto Fiorucci al vertice dell'Area Tecnica, supportato da Mara Marangoni per l'attività giovanile ed un Tecnico, individuato dallo stesso Fiorucci per le attività Senior.

Per quel che riguarda invece le Commissioni, si prevede la modifica della composizione, anche in virtù delle principali attività in programma nel 2019.

Considerato l'importante appuntamento per il comparto Giovani Cavalli, si suggerisce l'inserimento di un componente in Commissione, riferito a tali attività.

La proposta di Bilancio tiene conto degli obiettivi principali del Programma Quadriennale e precisamente:

1. Ottenere risultati di rilievo ai Campionati Continentali e alle Gare internazionali ai vari livelli.
2. Sviluppare all'interno del Dipartimento - anche attraverso gli accordi sottoscritti con gli EPS e la Fitetrec Ante - una doppia velocità, che possa valorizzare lo Sport di vertice ed al tempo stesso supportare il settore della base e degli amatori.
3. Allargare la base attraverso la promozione e lo sviluppo della disciplina su tutto il territorio per creare una utenza più ampia, da cui attingere i futuri Cavalieri.
4. Creare iniziative per attirare l'interesse del pubblico, dei media e quindi degli sponsor per implementare le risorse necessarie allo sviluppo dell'attività sportiva.

I. FUNZIONAMENTO

Si riportano le spese principali necessarie per coordinare il Dipartimento.

FUNZIONAMENTO	33.000,00
COMMISSIONI DIPARTIMENTO	
Rimborso spese Commissioni (Spesa impegnata 2018 - € 6.500)	3.000,00
Compenso ai Tecnici Senior, Junior/YR	30.000,00
PROMOZIONE E SVILUPPO	6.500,00
Collaborazione Rivista e sito web "Sport Endurance Evo"	2.500,00

Progetto sistemi tecnologici di rilevamento gara (test: Coppa Italia 2019)	4.000,00
--	----------

II. ATTIVITA' INTERNAZIONALE

A- ATTIVITA' INTERNAZIONALE SENIOR

A1.1 - STAFF FEDERALE

Per l'attività Seniores sono previste le seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie:

- Responsabile Area Tecnica (Capo Equipe Senior)
- Tecnico Senior
- Veterinario di Squadra
- Medico Federale.

A1.2 - BILANCIO DI PREVISIONE STAFF FEDERALE E SANITARIO

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure è:

STAFF FEDERALE - SENIOR	9.500,00
CAPO EQUIPE SENIOR	
Rimborsi spese (4 trasferte: Camp. Ita Senior, CEI 3 Isola della Scala, 1 ritiro, CH EU)	5.000,00
TECNICO SENIOR	
Rimborsi spese (4 trasferte: Camp. Ita Senior, CEI 3 Isola della Scala, 1 ritiro, CH EU)	4.500,00

STAFF SANITARIO - SENIOR	3.250,00
Compenso Veterinario (9 gg x 250,00 €) + rimborsi spese	2.250,00
Medico Federale - quota parte	1.000,00

A2.1 - OBIETTIVI SPORTIVI - SETTORE SENIOR

Gli obiettivi sportivi principali per l'anno 2019 sono finalizzati alla partecipazione competitiva ai Campionati Europei Seniores:

Località	inizio	fine	Evento
Euston Park (GBR)	15/08/2019	18/08/2019	Campionati Europei Senior

La selezione dei componenti la squadra ai Camp. Eu. Senior avverrà secondo le modalità previste dal Programma dell'attività del dipartimento 2019.

A2.2 - BILANCIO DI PREVISIONE OBIETTIVI SPORTIVI - SETTORE SENIOR

Il bilancio di previsione di spesa per i suddetti obiettivi è:

OBIETTIVI SPORTIVI - SETTORE SENIOR	31.500,00
CAMPIONATI EUROPEI SENIORES	
Vitto ed alloggio 6 Cavalieri + 12 grooms (18 x 5 gg x 150,00 €)	13.000,00
Viaggio Vitto ed alloggio Staff Tecnico: Capo Equipe, Veterinario e Maniscalco (3 x 5 gg x 150,00 € + viaggio 1.050,00 €)	3.300,00
Iscrizioni (6 cavalieri x 750,00 €)	4.500,00

Rimborsi chilometrici (6 cavalieri a 0,33 €/km sede sportiva / Campionato e ritorno) (6 x 1.300 km x 2 x 0,33 €) + Traghetto (6 x 475)	8.000,00
MATERIALE SPORTIVO SETTORE SENIOR	
Integrazione Divise	2.700,00

A3.1 - ATTIVITA' PREVISTE SETTORE SENIOR

- Partecipazione a gare internazionali CEI di preparazione
- Stages di perfezionamento e di monitoraggio della preparazione
- Contributo (premio di classifica) ai primi classificati nei Campionati Italiani Senior.

A3.1.1 - PARTECIPAZIONE A GARE DI PREPARAZIONE/SELEZIONE PER I CAMPIONATI EUROPEI 2019

Le gare di preparazione/selezione dei binomi per i prossimi Campionati Europei 2019 saranno concordate con il Responsabile Selezionatore e Tecnico del Dipartimento, in relazione alla dislocazione geografica delle scuderie dei singoli binomi. L'elenco sarà indicato nel programma del dipartimento.

A3.1.2 - STAGES DI PERFEZIONAMENTO E DI MONITORAGGIO DELLA PREPARAZIONE

Nell'intento di fornire un valido aiuto agli Atleti di interesse federale, verranno organizzati stages di perfezionamento e di monitoraggio della preparazione (quest'ultimi su convocazione), che prevedranno la presenza del Responsabile e Selezionatore, del Tecnico e del Veterinario di squadra.

A3.1.3 - BILANCIO DI PREVISIONE ATTIVITA' PREVISTE SETTORE SENIOR

ATTIVITA' PREVISTE - SETTORE SENIOR-JUNIOR/YR	10.000,00
STAGES	
Rimborsi spese per organizzazione stage	10.000,00

ATTIVITA' PREVISTE - SETTORE SENIOR	8.500,00
PREMIO DI CLASSIFICA	
Premio di Classifica ai primi classificati nei Campionati Italiani Senior	8.500,00

B- ATTIVITA' INTERNAZIONALE GIOVANILE

B1.1 - STAFF FEDERALE

Per l'attività Giovanile sono previste le seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie:

- Responsabile Area tecnica (Capo Equipe J/YR)
- Tecnico CH-W-J/YR
- Veterinario di Squadra
- Maniscalco

B1.2 - BILANCIO DI PREVISIONE STAFF FEDERALE E SANITARIO

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure è:

STAFF FEDERALE – SETTORE GIOVANILE	8.500,00
CAPO EQUIPE JUNIOR/YOUNG RIDERS	
Rimborsi spese (6 trasferte: Camp. Ita Jun/YR, CEI, CH-W)	4.000,00
TECNICO JUNIOR / YOUNG RIDERS	
Rimborsi spese (6 trasferte: Camp. Ita Jun/YR, CEI, CH-W)	3.500,00
MANISCALCO	
Compenso CH-W	500,00
Rimborsi spese CH-W	500,00

STAFF SANITARIO – SETTORE GIOVANILE	2.500,00
Compenso Veterinario (10 gg x 250,00 €) + rimborsi spese	2.500,00

B2.1 - OBIETTIVI SPORTIVI SETTORE GIOVANILE:

Gli obiettivi sportivi principali per l'anno 2019 sono finalizzati alla partecipazione competitiva ai Campionati Mondiali Junior e Young Riders 2019. Saranno stabiliti stage valutativi e criteri di selezione nel Programma del dipartimento 2019:

Località	inizio	fine	Evento
Pisa San Rossore	19/09/2019	22/09/2019	CH-W J/YR

B2.2-BILANCIO DI PREVISIONE OBIETTIVI SPORTIVI SETTORE GIOVANILE:

Il bilancio di previsione di spesa per i suddetti obiettivi è:

OBIETTIVI SPORTIVI SETTORE GIOVANILE	20.950,00
CAMPIONATI MONDIALI JUNIOR / YOUNG RIDER	
Vitto ed alloggio 7 Cavalieri + 14 grooms + Staff Tecnico (25 x 4 gg x 100,00€)	9.500,00
Iscrizioni (7 cavalieri x 750,00€ - incluso sellerie e profende)	5.250,00
Rimborsi chilometrici A/R: 7 cavalieri da residenza sportiva a Campionato Mondiale – Spesa max € 3000	3.000,00
MATERIALE SPORTIVO SETTORE GIOVANILE	
Integrazione Divise Settore Giovanile	3.200,00

B3.1 - ATTIVITA' PREVISTE SETTORE GIOVANILE:

- Partecipazione a gare internazionali e di preparazione
- Rimborso iscrizioni Squadra CH-W J/YR
- Stages di perfezionamento e di monitoraggio della preparazione
- Premi di classifica Campionati Italiani J/YR

B3.1.2 - PARTECIPAZIONE A GARE DI PREPARAZIONE/SELEZIONE PER I CAMPIONATI MONDIALI 2019:

Le gare di preparazione/selezioni dei binomi per i prossimi Campionati Mondiali 2019 saranno indicate nel Programma del Dipartimento Endurance 2019 (vedi bozza elenco sotto).

Criteri di selezione per la partecipazione dei binomi ai Campionati Mondiali giovanili in base al Programma del Dipartimento Endurance 2019.

B3.1.3-STAGES DI PERFEZIONAMENTO E DI MONITORAGGIO DELLA PREPARAZIONE:

Nell'intento di fornire un valido aiuto agli Atleti di interesse federale, verranno organizzati stages di perfezionamento e di monitoraggio della preparazione, che prevedranno – in generale - la presenza del Responsabile dell'Area Tecnica e Selezionatore, del Tecnico Junior e Young Rider, del Veterinario di squadra e del Maniscalco.

23/24 febbraio 2019 – Stage in località da definire - Aperto a tutti

12/14 aprile CEI Vittorito – Camp Ita Jun/YR visione gara e incontro post gara per valutazione teorica e pratica

18 maggio CEI Arborea - visione gara e incontro post gara per valutazione teorica e pratica

25/26 maggio - Stage di interesse federale nazionale

01 giugno CEI Montalcino - visione gara e incontro post gara per valutazione teorica e pratica

15 giugno CEI Isola della Scala - visione gara e incontro post gara per valutazione teorica e pratica

13/14 luglio - Stage di interesse nazionale e long list

24/25 agosto - selezione Team Italia

7/8 settembre - ritiro nazionale

12/13 ottobre - Stage in località da definire - Aperto a tutti

A tutti gli incontri di cui sopra potranno prendere parte tutti gli J/YR non convocati, purché senza cavallo.

In data da stabilire, tra novembre e dicembre, un Team di 5 cavalieri senza esperienza internazionale, sarà accompagnato nella sua prima gara internazionale all'estero.

III. ATTIVITA' SPORTIVA NAZIONALE E MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE

C- ATTIVITA' NAZIONALE MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE

Nell'anno 2019 verranno organizzate le seguenti Manifestazioni di interesse federale:

→ COPPA ITALIA

Il Circuito Coppa Italia verrà disputato su 4 tappe e verrà organizzato sul circuito nazionale (CEN 1+ / CEN 2*). Il Circuito si prefigge di riunire tutta l'attività Senior, Junior e Young Rider, stimolando la crescita dei binomi attraverso manifestazioni di alto spessore tecnico.

→ COPPA DELLE REGIONI

La Coppa delle Regioni è una competizione di endurance a squadre riservata alle squadre rappresentanti le Regioni di Italia (una per Regione).

→ CAMPIONATI MONDIALI GIOVANI CAVALLI

Le attività in vista della partecipazione ai Campionati Mondiali Giovani Cavalli 2019, saranno stabilite di concerto con il Dipartimento Giovani Cavalli FISE.

In ogni manifestazione di interesse federale sarà presente un **Delegato Tecnico** secondo quanto previsto dal programma del Dipartimento Endurance ed in coerenza con le previsioni del "Regolamento Rimborsi, Trasferte ed indennità della FISE".

CI- BILANCIO DI PREVISIONE MANIFESTAZIONI DI INTERESSE CONTRIBUTI CO + INDENNITA' E RIMBORSI SPESE DELEGATI TECNICI

MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE	18.100,00
COPPA ITALIA (4 tappe) Proposta aggiunta Montepremi Finale FISE € 5.000,00	4.500,00
COPPA DELLE REGIONI – Premi di Classifica	9.000,00
CAMPIONATI MONDIALI GIOVANI CAVALLI – da stabilire	
CAMPIONATI ITALIANI JUNIOR E YOUNG RIDERS – Premi di Classifica	2.600,00
Materiale Premiazioni	2.000,00

FORMAZIONE QUADRI TECNICI	2.000,00
Corso per veterinari (Importo incremento proveniente da Iscrizioni al Corso)	2.000,00

DIPARTIMENTO HORSEBALL

PREMESSE

Per l'anno 2019 il Dipartimento Horse Ball ha predisposto un **preventivo economico** basandosi, in particolare, sull'anno precedente.

La novità per il 2019 è l'aggiunta della nuova categoria U21 ai Campionati Europei in programma a Ponte de Lima (Portogallo). Attualmente è prevista la partecipazione dei Team Senior, U16 e Femminile mentre, in seguito, sarà valutata anche la possibilità di partecipazione con un Team U21.

La proposta di Bilancio tiene conto degli obiettivi principali del Programma annuale e precisamente:

1. Sviluppare all'interno del Dipartimento una doppia velocità, che possa valorizzare lo Sport di vertice ed al tempo stesso supportare il settore della base e degli amatori.
2. Allargare la base attraverso la promozione e lo sviluppo della disciplina su tutto il territorio per creare una utenza più ampia, da cui attingere i futuri Giocatori
3. Creare iniziative sul territorio per attirare l'interesse del pubblico, dei media e quindi degli sponsor per implementare le risorse necessarie allo sviluppo dell'attività sportiva

I. FUNZIONAMENTO

Si riportano le spese principali necessarie per coordinare il Dipartimento.

STAFF FEDERALE – FUNZIONAMENTO	9.000,00
RESPONSABILE DEL DIPARTIMENTO	
Compenso	7.000,00
Spese	2.000,00

II. ATTIVITA' INTERNAZIONALE

A- ATTIVITA' INTERNAZIONALE

A1.1 – STAFF FEDERALE

- Capo Equipe Senior
- Tecnico Senior, Tecnico under 16 e Tecnico Femminile
- Veterinario Campionati Europei

A1.2 – BILANCIO DI PREVISIONE STAFF FEDERALE E SANITARIO

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure è:

STAFF FEDERALE	15.000,00
TECNICO SENIOR- TECNICO JUNIOR -TECNICO FEMMINILE	
Gettoni (Stages 3 presenze x 2gg. + Camp. Europei)	9.000,00
Rimborsi spese (6 trasferte)	6.000,00

A2.1 - OBIETTIVI SPORTIVI INTERNAZIONALI

Gli obiettivi sportivi principali per l'anno 2019 sono finalizzati alla partecipazione competitiva ai Campionati Europei Seniores, Femminile Junior

Località	inizio	fine	Evento
Portogallo – Ponte de Lima	12 /08/2019	17/08/2019	Campionati Europei Senior Junior Femminile

ISCRIZIONE ANNUALE FIHB	500,00
ISCRIZIONE ANNUALE FIHB	500,00

La selezione dei componenti le squadre ai Campionati Europei avverrà secondo le modalità previste dal Programma dell'attività del dipartimento 2019.

A2.2 - BILANCIO DI PREVISIONE OBIETTIVI SPORTIVI

Il bilancio di previsione di spesa per i suddetti obiettivi è:

OBIETTIVI SPORTIVI	16.900,00
CAMPIONATI EUROPEI SENIORES FEMMINILE E JUNIOR (under 21 e16)	
Iscrizioni (24 cavalieri: 3 Teams da 8 cavalieri: Team Senior, U16 e Femminile)	6.000,00
Contributi Cavalieri (24 cavalieri)	8.000,00
DIVISE	
Integrazione Divise (*)	2.900,00

A3.1 - ATTIVITA' PREVISTE

- Per poter partecipare al Campionato Europeo il Dipartimento richiede per ogni categoria:
 - La partecipazione a tutti gli stages organizzati dal tecnico di riferimento
 - La partecipazione ai Campionati Italiani
 - La partecipazione almeno ad un evento internazionale all'estero adeguato al livello di preparazione come rappresentativa della Nazionale

A3.1.2 - PARTECIPAZIONE A GARE INTERNAZIONALI DI INTERESSE FEDERALE E DI PREPARAZIONE/SELEZIONE PER I CAMPIONATI EUROPEI 2019

Le gare di interesse federale e di preparazione/selezione dei binomi per i prossimi Campionati Europei 2019 saranno indicate dal Tecnico Selezionatore di riferimento e valutate dal Dipartimento. L'elenco sarà indicato nel programma del dipartimento.

A3.1.3 - STAGES DI PERFEZIONAMENTO E DI MONITORAGGIO DELLA PREPARAZIONE

Nell'intento di fornire un valido aiuto agli Atleti di interesse federale, verranno organizzati stages di perfezionamento e di monitoraggio della preparazione (quest'ultimi su convocazione), che prevedranno la presenza del Tecnico.

B3.1.2 - PARTECIPAZIONE A GARE INTERNAZIONALI DI INTERESSE FEDERALE E DI PREPARAZIONE/SELEZIONE PER I CAMPIONATI EUROPEI 2019:

Le gare di interesse federale e di preparazione/selezione dei binomi per i prossimi Campionati Europei 2019 saranno indicate nel Programma del Dipartimento Horse Ball 2019.

Tra i criteri di selezione vi è la partecipazione dei binomi ai Campionati Italiani, in base al Programma del Dipartimento Horse Ball 2019.

III. ATTIVITA' SPORTIVA NAZIONALE E MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE

B- ATTIVITA' NAZIONALE MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE

Nell'anno 2019 verranno organizzate le seguenti Manifestazioni di interesse federale:

- COPPA ITALIA
- CAMPIONATI ITALIANI

B1- BILANCIO DI PREVISIONE MANIFESTAZIONI DI INTERESSE CONTRIBUTI CO + INDENNITA' E RIMBORSI SPESE DELEGATI TECNICI

MANIFESTAZIONI DI INTERESSE	
Materiale Premiazioni	2.600,00
	2.600,00

B2- STAGES SUL TERRITORIO

Riservati a binomi che si avvicinano al settore ludico della disciplina su segnalazione dei Referenti delle regioni interessate. Le sedi ed i docenti saranno individuati in accordo con i Comitati Regionali.

STAGES SUL TERRITORIO	6.900,00
Rimborso viaggio, alloggio e vitto Tecnico stages HB Club territoriale 6*2gg*150,00€/g	1.800,00
Rimborso viaggio, alloggio e vitto Arbitro HB Club stages territoriale 4*2gg*150,00€/g	1.200,00
Compenso Tecnico stages territoriale 6*2gg*200,00€/g	2.400,00
Indennità Arbitro stages territoriale (come da Regolamento rimborsi, trasferte e indennità della FISE)	1.500,00

Inoltre, è stato previsto come cespite federale l'acquisto di 2 motori di campo horseball:

SPA.B.02.02	Acquisto 2 motori campo horseball	€ 500
-------------	-----------------------------------	-------

DIPARTIMENTO POLO

PREMESSE

Per l'anno 2019 il Dipartimento Polo ha predisposto un **preventivo economico** basandosi su quanto consuntivato per l'anno precedente.

La proposta di Bilancio tiene conto degli obiettivi principali del Programma del Dipartimento e precisamente:

1. Partecipare con una squadra ai Playoff 2019, che si svolgeranno a settembre 2019 a Sotogrande in Spagna e conseguire quindi la qualifica per i Mondiali 2020 negli USA, reperendo i fondi necessari alla trasferta mediante sponsorizzazione, senza aggravio di costi per la Federazione.
2. Sviluppare sull'intero territorio nazionale la promozione dell'Arena Polo anche in ambito Pony, permettendo così l'accesso alla disciplina ad un più ampia base, considerato l'abbattimento dei costi che comporta la variante della disciplina.
3. Organizzare in Italia e per la 1ª volta, i Campionati Europei Juniores Arena Polo che si potranno svolgere a Roma nel mese di maggio 2019 in collaborazione con la FIP – Federation of International Polo, reperendo i fondi necessari alla realizzazione dell'evento mediante sponsorizzazione, senza aggravio di costi per la Federazione.
4. Realizzare il 1° Corso per Arbitri di Polo, volto a formare per la prima volta in Italia degli arbitri italiani, reperendo le risorse necessarie all'organizzazione del corso, mediante le quote di partecipazione che verseranno i partecipanti.
5. Sviluppare la neonata Scuola Federale di Polo, realizzata in collaborazione con il Roma Polo Club e con la sponsorizzazione dell'azienda Engel & Voelker, intraprendendo tutte quelle azioni di comunicazione volte alla promozione della scuola.

I. FUNZIONAMENTO

Si riportano le spese principali necessarie per il funzionamento del Dipartimento:

STAFF FEDERALE – FUNZIONAMENTO	45.000,00
RESPONSABILE DEL DIPARTIMENTO	
Compenso	31.000,00
TECNICO E SELEZIONATORE DEL DIPARTIMENTO	
Compenso	9.000,00
SEGRETERIA ORGANIZZATIVA	
Compenso (6 mesi)	5.000,00

II. ATTIVITA' SPORTIVA INTERNAZIONALE

A- ATTIVITA' INTERNAZIONALE

A1.1 - PARTECIPAZIONE A TORNEI INTERNAZIONALI

Per l'attività **Seniores** nel settembre 2019 è prevista la partecipazione ai:

→ Playoff dei Campionati del Mondo a Sotogrande (Spagna)

Mentre per l'attività **Juniors** è in programma la partecipazione ai:

→ Campionati Europei Juniores che si potrebbero svolgere in Italia a Roma.

Per entrambi gli eventi internazionali è previsto il reperimento dei fondi necessari all'organizzazione e/o alla partecipazione tramite sponsorizzazioni, ad esclusione della tassa d'iscrizione per i Playoff.

Il bilancio di previsione di spesa per l'iscrizione ai suddetti tornei:

COSTI PARTECIPAZIONE TORNEI INTERNAZIONALI	3.500,00
TASSA D'ISCRIZIONE	
Playoff Campionati del Mondo	3.500,00

A2.1 - COMUNICAZIONE

Per diffondere e promuovere anche all'estero, i tornei che si svolgono in Italia, allo scopo di attrarre squadre straniere e ampliare la visibilità dei tornei stessi su media e social a favore di potenziali sponsor, è opportuno stipulare un accordo con PoloLine, una delle più diffuse Tv on line, presente anche sui maggiori Social, dedicata esclusivamente al Polo Internazionale. Sarà così possibile garantire ai tornei di interesse federale, un'importante visibilità a livello internazionale.

PUBBLICITA'	3.000,00
Acquisizione spazi su PoloLine	3.000,00

A3.1 - BILANCIO DI PREVISIONE PARTECIPAZIONE AD ORGANISMI INTERNAZIONALI

La FIP – Federation of International Polo è l'organismo internazionale di riferimento della disciplina, riconosciuto dal Comitato Olimpico Internazionale e al quale fanno capo oltre 85 federazioni di Polo del Mondo, che ogni anno si riuniscono in un'Assemblea Generale a Buenos Aires in Argentina, dove si stabiliscono le linee guida per l'anno successivo, si attribuiscono le location per i Mondiali ed Europei, si modifica il regolamento internazionale e si eleggono Presidente e Consiglieri federali.

PARTECIPAZIONE AD ORGANISMI INTERNAZIONALI	4.000,00
Assemblea FIP	
Spese trasferta e soggiorno	4.000,00

B- ATTIVITA' SPORTIVA NAZIONALE

B1.1 – MANIFESTAZIONI FEDERALI

Il Dipartimento Polo, partecipa attivamente all'organizzazione dei seguenti eventi federali, realizzati presso strutture di società affiliate:

- Campionato Italiano
- Coppa Italia FISE

B1.2 - BILANCIO DI PREVISIONE MANIFESTAZIONI FEDERALI

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette manifestazioni, prevede i contributi da erogare a favore dei C.O., nonché le spese di trasferta del Responsabile del Dipartimento o altra figura in rappresentanza ed eventuali premi, che vengono così suddivise:

MANIFESTAZIONI FEDERALI	8.000,00
CAMPIONATO ITALIANO	
Contributo al Comitato Organizzatore	5.000,00
Premi	500,00
COPPA ITALIA FISE	
Contributo al Comitato Organizzatore	1.000,00
Spese di trasferta e soggiorno	1.500,00

B2.1 – PROGETTO ARENA O Paddock POLO:

Il Progetto per la diffusione della variante Arena o Paddock della disciplina è ormai entrato nella fase operativa, che prevede una serie di dimostrazioni in diversi centri affiliati in diverse regioni, in collaborazione con i Comitati Regionali FISE, che coadiuveranno il Dipartimento selezionando i centri dove sviluppare l'iniziativa. Parallelamente si incentiva l'organizzazione di tornei dedicati, che permetteranno di promuoverne la diffusione. I costi riguardano quindi le spese di trasferta per le dimostrazioni programmate e dei contributi ai C.O. dei tornei di cui sopra:

PROGETTO ARENA O Paddock POLO	8.000,00
DIMOSTRAZIONI IN CENTRI AFFILIATI	
Spese trasferta	5.000,00
CONTRIBUTI A COMITATI ORGANIZZATORI DI TORNEI ARENA POLO	
Polo degli Ulivi – Fasano (Puglia)	1.500,00
Italia Polo Challenge – IV Reggimento CC a Cavallo – Tor di Quinto - Roma	1.500,00

B3.1 – SCUOLA FEDERALE POLO:

La Scuola Federale di recente costituzione, in collaborazione con il Roma Polo Club e sponsorizzata da Engel & Voelkers è in fase di sviluppo, anche mediante azioni mirate di comunicazione nei confronti di Istituti scolastici privati della Capitale, conta attualmente oltre 30 allievi. In considerazione del contratto di sponsorizzazione siglato nel 2018 con Engel & Voelkers, per un importo pari a ad € 15.000,00+IVA per il biennio 2018-2019, si è stipulato un accordo con il Roma Polo Club, che ospita la scuola, che prevede un contributo annuo pari ad € 5.000,00 per ciascuno dei due anni di validità dell'accordo stesso, il Dipartimento

provvederà a reperire altre sponsorizzazioni, per permettere l'acquisto o la fornitura di materiale di abbigliamento e tecnico:

SCUOLA FEDERALE POLO	5.000,00
CONTRIBUTO FEDERALE	
Roma Polo Club	5.000,00

DIPARTIMENTO VOLTEGGIO

PREMESSE

Per l'anno 2019 il Dipartimento Volteggio ha predisposto un **preventivo economico** basandosi su quanto presente nel Budget 2018, integrato con i Campionati Europei 2019.

La proposta di Bilancio tiene conto degli obiettivi principali del Programma Annuale e precisamente:

1. Sviluppare all'interno del Dipartimento una doppia velocità, che possa valorizzare lo Sport di vertice ed al tempo stesso supportare il settore della base e degli amatori.
2. Allargare la base attraverso la promozione e lo sviluppo del Volteggio su tutto il territorio per creare una utenza più ampia, da cui attingerò i futuri Atleti.
3. Creare iniziative per attirare l'interesse del pubblico, dei media e quindi degli sponsor per implementare le risorse necessarie allo sviluppo dell'attività sportiva.

I. FUNZIONAMENTO

Si riportano le spese principali necessarie per coordinare il Dipartimento.

COMMISSIONE - FUNZIONAMENTO	2.000,00
Spese trasferta soggiorno componenti commissione	2.000,00

II. ATTIVITA' INTERNAZIONALE

A- ATTIVITA' INTERNAZIONALE ALTO LIVELLO

A1.1 - STAFF FEDERALE

Per l'attività di alto livello sono previste le seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie:

- Capo Equipe
- Veterinario di Squadra
- Medico Federale

A1.2 - BILANCIO DI PREVISIONE STAFF FEDERALE E SANITARIO

Il bilancio di previsione di spesa per le suddette figure è:

STAFF FEDERALE - ALTO LIVELLO	1.850,00
CAPO EQUIPE	
Rimborsi spese (3 trasferte)	1.850,00

STAFF SANITARIO	17.300,00
Compenso Veterinario (20 gg x 250,00 € (5175) + rimborsi spese compresi medicinali (€6.000)	11.175,00
Medico Federale -- quota parte	625,00
Fisioterapista 10g x 150 +spese trasferta	3.000,00
Fisioterapista equino 10gx 110 +spese trasferta	2.500,00

A2.1 - OBIETTIVI SPORTIVI

Gli obiettivi sportivi principali per l'anno 2019 sono finalizzati alla partecipazione competitiva ai Campionati Europei.

Località	inizio	fine	Evento
ERMELO (NED)	24/07/2019	28/07/2019	CH EU Senior CH M Junior

La selezione dei componenti la squadra ai Camp. Europei avverrà secondo le modalità previste dal Programma dell'attività del dipartimento 2019..

A2.2 - BILANCIO DI PREVISIONE OBIETTIVI SPORTIVI

Il bilancio di previsione di spesa per i suddetti obiettivi è:

OBIETTIVI SPORTIVI	18.150,00
CAMPIONATI EUROPEI SENIORES	
Vitto ed alloggio x 15p x6gg	10.000,00
Iscrizioni	2.000,00
Rimborsi chilometrici (a 0,33 €/km sede sportiva / Campionato e ritorno) (3 x 1.100 km x 2 x 0,33€)	4.000,00
DIVISE	
Integrazione Divise	2.150,00

OBIETTIVI SPORTIVI	18.200,00
CAMPIONATI MONDIALI JUNIOR	
Vitto ed alloggio x 15p	10.000,00
Iscrizioni	2.000,00
Rimborsi chilometrici (a 0,33 €/km sede sportiva / Campionato e ritorno) (5 x 1.100 km x 2 x 0,33 €)	4.000,00
DIVISE	
Integrazione Divise	2.200,00

OBIETTIVI SPORTIVI	5.500,00
FEI WORLD CUP 2018/2019 FINALE - 2 TAPPE FEI WORLD CUP 2019/2020	
Contributi Atleti	5.500,00

A3.1 - ATTIVITA' PREVISTE

- Partecipazione a gare internazionali CVI di interesse federale e/o di preparazione
- Stages di perfezionamento e di monitoraggio della preparazione
- Contributo (premio al traguardo) per i risultati conseguiti durante l'anno 2019 agli Atleti

A3.1.2 - PARTECIPAZIONE A GARE INTERNAZIONALI CVI DI INTERESSE FEDERALE E DI PREPARAZIONE/SELEZIONE PER I CAMPIONATI EUROPEI 2019

Le gare di interesse federale e di preparazione/selezione degli Atleti per i prossimi Campionati Europei 2019 saranno concordate con il Responsabile Selezionatore e Tecnico del Dipartimento, in relazione alla dislocazione geografica delle scuderie dei singoli binomi. L'elenco sarà indicato nel programma del dipartimento.

A3.1.3 - STAGES DI PERFEZIONAMENTO E DI MONITORAGGIO DELLA PREPARAZIONE

Nell'intento di fornire un valido aiuto agli Atleti di interesse federale, verranno organizzati stages di perfezionamento e di monitoraggio della preparazione (quest'ultimi su convocazione), che prevedranno la presenza del Responsabile e Selezionatore, del Tecnico e del Veterinario di squadra.

A3.1.4 - BILANCIO DI PREVISIONE ATTIVITA' PREVISTE

ATTIVITA' PREVISTE	7.500,00
PREMIO AL TRAGUARDO	
Contributo ai miglior Atleti classificati nel Ranking FEI al 31/12/2019	7.500,00

III. ATTIVITA' SPORTIVA NAZIONALE E MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE

B- ATTIVITA' NAZIONALE

MANIFESTAZIONI DI INTERESSE FEDERALE

Nell'anno 2019 verranno organizzate le seguenti Manifestazioni di interesse federale:

- **CAMPIONATI ITALIANI**
- **TROFEO CENTRO MERIDIONALE BARBARA MORANI**
- **COPPA DELLE REGIONI**

In ogni manifestazione di interesse federale sarà presente un **Delegato Tecnico** secondo quanto previsto dal programma del Dipartimento Volteggio ed in coerenza con le previsioni del "Regolamento Rimborsi, Trasferte ed indennità della FISE".

B1- BILANCIO DI PREVISIONE MANIFESTAZIONI DI INTERESSE CONTRIBUTI CO + INDENNITA' E RIMBORSI SPESE DELEGATI TECNICI

MANIFESTAZIONI DI INTERESSE	16.000,00
CAMPIONATI ITALIANI	2.000,00
COPPA DELLE REGIONI	1.500,00
TROFEO BARBARA MORANI	1.000,00
CONCORSO VOLTEGGIO INTERNAZIONALE ITALIA	5.000,00
CVI REGGIO EMILIA	1.500,00
MATERIALE PREMIAZIONI	5.000,00

Bilancio di previsione figura del **Delegato Tecnico**:

FIGURA DEL DELEGATO TECNICO	3.000,00
CAMPIONATI ITALIANI	1.500,00
COPPA DELLE REGIONI	1.500,00

BI-STAGES ED ATTIVITÀ PROMOZIONALI

Riservati ad Atleti Junior e Senior

STAGES ED ATTIVITÀ PROMOZIONALI	10.000,00
STAGES di PREPARAZIONE ATLETI DI INTERESSE FEDERALE	4.500,00
Rimborso viaggio, alloggio e vitto Tecnico stage 10g/150+viaggio	2.000,00
Compenso Tecnico stage 10g/250	2.500,00
ATTIVITÀ PROMOZIONALI	5.500,00
Rimborsi spese	5.500,00

DIPARTIMENTO WEG/OL

Il Bilancio preventivo del WEG/OL per l'anno 2019 è diviso in 5 parti:

1. I costi relativi ai compensi e rimborsi dei 2 Direttori Sportivi, uno per le Discipline Olimpiche ed uno per le Discipline Non Olimpiche per un totale di **€ 192.000,00**.
2. I Rimborsi spese del Responsabile per i Rapporti Internazionali per un totale di **€ 8.000,00**.
3. Un Sopralluogo a Tokyo per il Test Event del Concorso Completo in previsione dei Giochi Olimpici che si svolgeranno nel 2020 per un totale di **€ 7.700,00**.
4. Trasferita staff FISE ai Campionati Europei di Rotterdam 2018 (Discipline Salto Ostacoli, Dressage + Paradressage) per un totale di **€ 3.000,00**.
5. Sono stati caricati **€ 332.500,00** per i contratti firmati per l'anno 2019 in cambio merce per forniture sportive per tutti i dipartimenti federali.

DIRETTORI SPORTIVI

Si riportano le spese principali necessarie per il coordinamento delle Discipline Sportive.

FUNZIONAMENTO DIPARTIMENTO	192.000,00
Compenso Direttore Sportivo Discipline Olimpiche	87.000,00
Compenso Direttore Sportivo Discipline NON Olimpiche	87.000,00
Rimborso Spese Direttore Sportivo Discipline Olimpiche	9.000,00
Rimborso Spese Direttore Sportivo Discipline NON Olimpiche	9.000,00

RAPPORTI INTERNAZIONALI

RAPPORTI INTERNAZIONALI	8.000,00
Rimborso Spese Responsabile Rapporti Internazionali (Appuntamenti Vari)	8.000,00

TRASFERTA CAMPIONATI EUROPEI ROTTERDAM

È previsto la presenza di un coordinatore federale per curare la parte organizzativa della trasferta. I Campionati Europei sono qualificanti per le squadre Salto e Dressage ai prossimi Giochi Olimpici di Tokyo 2020.

TRASFERTA CAMPIONATI EUROPEI ROTTERDAM	3.000,00
Rimborso Spese coordinatore federale	3.000,00

SOPRALLUOGO E TEST EVENT GIOCHI OLIMPICI 2020

È previsto un sopralluogo a Tokio per il Test Event (CCI3*S) del Concorso Completo (12-14 agosto 2019), in vista dei Giochi Olimpici 2020. Disciplina che per la sua caratteristica speciale, legata alla tipologia di terreno, fatica e distanza, rispetto alle altre discipline necessita di un sopralluogo particolare, durante lo svolgimento di un Test Event, dove la gara sarà un vero test sia dal punto di vista organizzativo/logistico sia dal punto di vista tecnico.

Durante questo sopralluogo è previsto anche una riunione dei Capi Missione.

SOPRALLUOGO TOKYO	7.700,00
N. 1 Riunione/Sopralluogo Tokyo (2/3 persone)	6.000,00
Autonoleggio	1.500,00
Schede telefoniche (e dati)	200,00

CAMBIO MERCE

Sono stati inseriti gli importi inerenti ai contratti di cambio merce firmati per l'anno 2019 con le Ditte KepItalia, Tenuta Montemagno Horses Srl (Safe Riding), Cavalleria Toscana e BAC.

FUNZIONAMENTO DIPARTIMENTO	323.500,00
KepItalia	50.000,00
Tenuta Montemagno Horses Srl (Safe Riding)	81.500,00
Cavalleria Toscana	181.000,00
BAC	20.000,00

DIPARTIMENTO INFORMATION TECHNOLOGY – AFFILIAZIONE – TESSERAMENTO

Per l'anno 2019 il Dipartimento ha predisposto un **preventivo economico** strutturato come di seguito:

- **infrastrutture informatiche:** verrà svolta la quotidiana attività di manutenzione delle infrastrutture esistenti (server, PC, Notebook, stampanti) in dotazione ai dipendenti e collaboratori degli uffici di Viale Tiziano, nonché delle sale apposite per attività di call/video conferenza e/o proiezione di presentazioni. Per le attività specialistiche di manutenzione il dipartimento si avvarrà della ditta Navigator Rent tramite regolare contratto di assistenza tecnica e sistemistica. Verrà curato l'aggiornamento di tutte le licenze software necessarie al buon funzionamento degli apparati informatici (sistemi operativi, antivirus, Office 365, Adobe Acrobat, ecc.) e dei sistemi di posta elettronica, ordinaria e certificata. **Importo previsto: 73.954,25 euro**
- **banca dati:** l'ufficio effettuerà settimanalmente attività di ricezione e caricamento risultati delle discipline olimpiche e dell'endurance nella banca dati federale. L'ufficio svilupperà e curerà la manutenzione dei software per la gestione delle manifestazioni delle discipline olimpiche, nonché i software per la gestione e la consultazione della Banca Dati Olimpica e Endurance.
- **e-commerce:** l'ufficio gestirà la piattaforma dei pagamenti on-line presenti nel tesseramento della FISE, curando i rapporti con i referenti di Banco Posta e PayPal e dando assistenza agli operatori dei comitati regionali e delle associazioni
- **sito federale:** l'ufficio gestirà le funzioni avanzate (caricamento documenti, gestione aree riservate, nuove aree e banner, ecc.) del sito federale e dei siti dei Comitati Regionali, e curerà i rapporti con i referenti di Coninet per le attività di tipo tecnico. **Importo previsto: 29.951,00 euro**
- **amministrazione:** l'ufficio curerà l'amministrazione del proprio dipartimento e i rapporti con i fornitori IT (Numerica Progetti, Coninet, Navigator Rent, TIM)
- **FEI:** l'ufficio gestirà i rapporti con il dipartimento IT della FEI e curerà tutti gli aspetti tecnici per la comunicazione informatica tra le due strutture (es. invio risultati alla FEI, gestione dei Web Services, ecc.)
- **Affiliazioni e Tesseramento:** l'ufficio curerà, in collaborazione con Numerica Progetti, la manutenzione e l'evoluzione del sistema di Tesseramento on line. **Importo previsto: 60.000,00 euro**
- **Altre attività:** nel budget del dipartimento IT sono presenti voci non collegate direttamente all'attività dell'Ufficio ma di cui lo stesso cura la parte amministrativa (Gesinf per il programma di contabilità, software per la gestione di altre discipline, nello specifico ludico ed endurance, nuova piattaforma Jagger per il portale acquisti). **Importo previsto: 62.982,18 euro**



COMPOSIZIONE DEL BUDGET E ANALISI DELLE DIFFERENZE

Relativamente al documento allegato, si ricorda che lo stesso, come stabilito dai principi e criteri sopra richiamati, è stato predisposto tenendo conto della competenza economica dei costi e ricavi. Per quanto concerne i dati a confronto relativi al 2018, rappresentano la previsione economica aggiornata con la quarta nota di variazione/assestamento del bilancio preventivo 2018.

Tutto ciò premesso, si espongono, di seguito, gli elementi più significativi rispetto ai Ricavi ed ai Costi di produzione del Bilancio, al fine di dare una sintetica e chiara rappresentazione esplicativa.

RICAVI DELLA PRODUZIONE

Con riferimento ai ricavi previsti per il 2019, si rappresenta una tabella sintetica e di raffronto con quelli contenuti nel budget 2018 aggiornato alla IV Nota di Variazione.

RICAVI	Prev.2019	Prev.2018	Differenza	%
Contributi CONI	5.133.875,88	5.331.308,88	-197.433,00	-4 %
Contributi CIP	256.090,00	258.865,00	-2.775,00	-1 %
Contributi da Enti	13.200,00	65.300,00	-52.100,00	-80 %
Quote degli associati	10.220.545,00	10.000.179,00	220.366,00	+2 %
Proventi da manifestazioni	3.346.500,00	3.221.424,80	125.075,20	+4 %
Proventi da pubblicità e sponsor	502.500,00	630.696,72	-128.196,72	-20 %
Altri proventi	0	0	0	0,00 %
Valore Produzione attività Centrale	19.472.710,88	19.705.878,96	-233.168,08	- 1 %
Valore Produzione attività Periferica	1.483.237,35	2.052.110,23	-568.872,88	-28 %
Valore della Produzione	20.955.948,23	21.757.989,19	-802.040,96	- 4 %

Il valore della produzione stimato per il 2019, al netto dei ricavi dei Comitati territoriali, ammonta ad Euro 19.472.710,88 evidenziando, rispetto al dato previsionale 2018, un aumento di Euro 2.574.388,88 per un incremento percentuale del +15%. Tale differenza è dovuta principalmente alla previsione delle entrate derivanti dalla Manifestazione Sportive dello CSIO di Roma – Piazza di Siena, Ponyadi e Fiera Cavalli. Per i ricavi da manifestazioni e proventi da sponsor, si è provveduto ad indicare il valore sulla base di contratti già definiti o per i quali sono stati avviati dalla Federazione contatti con potenziali sponsor.

CONTRIBUTO CONI

Il contributo del C.O.N.I. complessivamente previsto per l'anno 2018 Euro 5.133.875,88, con un decremento rispetto al preventivo dell'esercizio precedente di Euro 197.433,00.

Il CONI ha provveduto con Delibera di Giunta del 21 novembre 2018 all'assegnazione dei contributi alla FISE, secondo la seguente ripartizione:

- Contributo per il Funzionamento di Euro 5.077.524,00;
- Contributo per la Certificazione del Bilancio 2018 di Euro 6.500,00, affidato alla Società Deloitte & Touche S.p.A. e per il Compenso del Presidente pari ad Euro 36.000
- Quota di risconto del contributo CONI per il C.E.F., pari ad € € 13.851,88, relativo alla quota degli ammortamenti dei beni acquisiti con detto contributo.

La ripartizione dei contributi assegnati dal CONI a favore della FISE per l'anno 2019 è riportata nella pagina seguente.

CONTRIBUTI CONI 2018	IMPORTO
CONTRIBUTO ATTIVITA' SPORTIVA	€ 459.763,00
CONTRIBUTO PREPARAZIONE OLIMPICA	€ 2.039.053,00
CONTRIBUTO RISORSE UMANE FEDERALI	€ 1.843.461,00
CONTRIBUTO RISORSE UMANE ex CONI Servizi	€ 735.247,00
ALTRI CONTRIBUTI CONI	€ 56.351,88
TOTALE CONTRIBUTI CONI 2017	€ 5.133.875,88

Dal raffronto dei contributi CONI per la Preparazione Olimpica e per l'Attività Sportiva, con i relativi costi della produzione si evince chiaramente che tali contributi vengono completamente utilizzati per le attività a cui essi sono destinati.

Contributi CONI PO/AL	2.039.053,00
Totale costi della produzione PO/AL	3.281.135,10
Differenza coperta da Entrate Proprie	1.242.082,10
Contributi CONI Attività Sportiva	459.763,00
Totale costi dell'Attività Sportiva Sede	6.856.525,00
Totale costi dell'Attività Sportiva Struttura Territoriale	3.461.033,20
Differenza coperta da Entrate Proprie	9.857.795,20

CONTRIBUTO CIP

Il Comitato Italiano Paralimpico (CIP) per l'esercizio 2019 ha provveduto a deliberare l'assegnazione dei contributi alla FISE per € 256.090,00.

Il contributo assegnato dal CIP è destinato per Euro 215.000,00 all'attività sportiva del Dipartimento Equitazione Paralimpica e per Euro 41.090,00 alle risorse umane (una unità di lavoro subordinato).

QUOTE DEGLI ASSOCIATI

Nel 2019 sono stati previsti per le Quote degli associati Euro 10.220.545,00 a fronte di Euro 10.078.000,00 preventivate ad inizio 2018, aggiornati nel corso del 2018 sino ad Euro 10.000.179,00. L'incremento della voce è da attribuirsi prevalentemente a quanto preventivato per le quote d'iscrizione alle Manifestazioni Sportive Piazza di Siena, Ponyadi e Fiera Cavalli pianificate per l'anno 2019.

RICAVI DA MANIFESTAZIONI

La previsione di ricavi per manifestazioni internazionali (contributi da sponsor e vendita diritti televisivi) ammonta ad € 3.175.000,00. L'aspettativa è di un ulteriore incremento di questo dato in virtù di entrate aggiuntive che potranno essere realizzate in occasione dell'edizione 2019 di Piazza di Siena, Ponyadi e Fiera Cavalli con la stipula di nuovi contratti di sponsorizzazione e altre forme di introiti per la Federazione. A fini comparativi, si ricorda che le entrate registrate nel 2018 sono state pari a € 3.019.770,28.

RICAVI DA SPONSORIZZAZIONI

La previsione di ricavi per proventi da pubblicità e sponsor ammonta ad Euro 502.500,00. Tali ricavi si riferiscono ai contratti relativi ai più importanti eventi sportivi dell'equitazione previsti in calendario.

ALTRI PROVENTI

Nelle altre entrate sono riportati, oltre ai rimborsi che, a vario titolo, la Federazione incassa nel corso dell'esercizio, ricavi vari della gestione ordinaria non classificabili nelle precedenti categorie.

Per il 2019 si è ritenuto opportuno e prudentiale non prevedere alcun importo.



COSTI DELLA PRODUZIONE

In relazione al fatto che la FISE è impegnata nel Piano di Risanamento, così come indicato nella parte introduttiva della Relazione, l'obiettivo principale è quello di aumentare e potenziare le risorse da destinare all'attività sportiva cercando di razionalizzare le spese di funzionamento. **Dall'analisi del preventivo 2019 si rileva come i costi previsionali dell'attività sportiva rappresentano il 68,20% sul totale costi della produzione. È anche importante precisare ed evidenziare che i contributi del CONI e del CIP vengono finalizzati dalla FISE esclusivamente all'attività sportiva agonistica.**

Di seguito si riportano i dati previsionali 2019 a confronto con i dati previsionali 2018, aggiornati con la quarta nota di variazione/assestamento del bilancio preventivo 2018, dell'attività sportiva e del funzionamento con il commento alle differenze di maggior rilievo:

Costi (unità di Euro)	Prev. 2019	Prev. 2018	Differenza	%
Prep. Olimpica e Alto Livello	3.281.135,1	4.388.067,09	-1.106.931,99	-25%
Costi attività sportiva Centrale	6.856.525,00	6.595.304,66	261.220,34	+4 %
Costi attività sportiva paralimpica	215.000,00	180.577,33	34.422,67	+19 %
TOTALE ATTIVITA' SPORTIVA CENTRALE	10.352.660,10	11.163.949,08	-811.288,98	-7 %
Attività sportiva territoriale	3.461.033,20	4.067.998,76	-606.965,56	-15%
TOTALE ATTIVITA' SPORTIVA	13.813.693,30	15.231.947,84	-1.418.254,54	-9 %
Funzionamento attività centrale	5.537.271,46	5.347.225,08	190.046,38	+4 %
Funzionamento struttura territoriale	903.983,47	877.816,64	26.166,83	+3 %
TOTALE FUNZIONAMENTO	6.441.254,93	6.225.041,72	216.213,21	+3 %
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	20.254.948,23	21.456.989,56	-1.202.041,33	-6%

ATTIVITA' SPORTIVA

All'attività sportiva complessiva sono riservati Euro 13.813.693,30 a fronte di un importo preventivato a inizio 2018 di Euro 11.759.167,18, preventivo poi assestato sino a Euro 15.231.947,84. Come nell'anno precedente si sono previsti impegni conseguenti alle disponibilità preventivate con l'obiettivo di aumentarle in corso di esercizio a mezzo di relative variazioni.

MANIFESTAZIONI SPORTIVE

La partnership con CONI Servizi permetterà di valorizzare l'appuntamento di Piazza di Siena, affiancando la Federazione nella gestione sia degli oneri organizzativi che economici. L'ingresso di ulteriori sponsor dovrebbe far diminuire l'eventuale onere a carico della Federazione.

FUNZIONAMENTO

I costi di funzionamento della Federazione sono rappresentati dalle spese necessarie per garantire il normale funzionamento degli uffici e delle strutture federali. La copertura dei costi di funzionamento viene garantita dai ricavi dagli associati, ai quali la Federazione deve garantire i servizi necessari per lo svolgimento della loro attività tecnica, agonistica e formativa. Sono in atto continue attività di monitoraggio volte all'ottimizzazione delle possibili economie in tali attività.

COSTI PER IL PERSONALE E COLLABORATORI

Lo stanziamento complessivo relativo al personale dipendente e collaboratori della federazione, ammonta a complessivi Euro 4.459.122,58.

Nello stanziamento sono compresi, altresì, i costi per le collaborazioni relative a professionalità specifiche richieste dai vari dipartimenti federali, al fine di garantire alcuni servizi di natura tecnico-sportiva.

ORGANI FEDERALI

Lo stanziamento complessivo è di Euro 195.736,66 a copertura dei costi relativi al funzionamento del Consiglio Federale, della Consulta dei Presidenti, degli Organi di Giustizia federali, del Collegio dei Revisori dei Conti e dell'Organismo di Vigilanza. Nessuna indennità viene prevista per i componenti del Consiglio Federale e delle Commissioni. Grazie alla collaborazione con gli Organi di Giustizia è stato possibile prevedere l'introduzione di alcuni risparmi nei costi di funzionamento degli organi inquirenti e giudicanti.

STAMPA E COMUNICAZIONE

Le risorse stanziare per la comunicazione ammontano a Euro 81.270,00 e sono rappresentate prevalentemente dai compensi per gli addetti all'ufficio stampa e marketing, per gli acquisti strettamente necessari per l'attività di comunicazione della Federazione e per la realizzazione di progetti che consentiranno di affiancare gli sponsor federali in modo maggiormente efficace.

COSTI GENERALI

Lo stanziamento di questa voce, pari ad Euro 741.142,22, è finalizzato a garantire il normale funzionamento della Federazione e dei propri uffici.

Sui costi generali si è cercato di economizzare al massimo quelle voci di spesa che non arrecano pregiudizio alle attività federali. Nel corso dei mesi, comunque sarà verificata costantemente la possibilità di conseguire ulteriori economie nelle spese di funzionamento. Si fa notare che le previsioni sono in linea con quelle dell'anno precedente.

Per quanto concerne i costi generali essi sono rappresentati prevalentemente da: premi di assicurazione (personale federale come da CCNL), noleggi, trasporti, acquisti materiali di consumo, manutenzione ordinaria, utenze e servizi. Su tali voci, come detto, la logica utilizzata è stata quella di tagliare le spese non strettamente necessarie e porsi in un'ottica di forte risparmio.

All'interno di tale raggruppamento sono, altresì, comprese le spese per le prestazioni professionali di tipo legale e fiscale e che riguardano prevalentemente compensi per attività prestate per l'attività commerciale della Federazione e comunque per lo svolgimento di prestazioni specifiche che non possono essere assolte dal personale in carico alla Federazione. I compensi riconosciuti sono comunque non superiori a minimi previsti dalle tariffe professionali di riferimento.



ALTRI COSTI

ONERI E PROVENTI FINANZIARI

Visto il trend nazionale dei tassi ufficiali si è ritenuto opportuno e prudentiale non rilevare proventi finanziari né tantomeno oneri della stessa natura.

IMPOSTE SUL REDDITO

Lo stanziamento complessivo di Euro 90.000 si riferisce all'imposta sulle attività produttive (IRAP) che la Federazione deve riconoscere all'erario sui costi del personale e delle collaborazioni istituzionali. Tale stanziamento potrà essere oggetto di adeguamento una volta resosi definitivo l'esercizio 2018.

AMMORTAMENTI

Il calcolo delle quote di ammortamento per il 2019 per i beni immateriali e materiali, sia dell'attività sportiva e del funzionamento, è sviluppato sulla base dei coefficienti ritenuti congrui in relazione ai criteri di valutazione sanciti dall'art. 2426 C.C. e sulla base del reale periodo di utilizzo; le quote di ammortamento sono quelle previste nel gruppo XX lettera D del D.M. 31.12.1988 e successive modificazioni ed integrazioni. Si precisa che gli ammortamenti riguardano anche i beni presso i Comitati Territoriali in quanto la gestione delle immobilizzazioni è gestita unitariamente dalla sede centrale. Sul bilancio previsionale tendenzialmente vengono lasciati i valori che si rilevano a consuntivo con la chiusura dei bilanci.



COMITATI REGIONALI

Come detto la Federazione svolge l'attività istituzionale ed organizzativa sul territorio, tramite ventuno Comitati Territoriali. I Comitati Territoriali della Federazione sono rappresentati da diciassette Comitati Regionali/Provinciali e quattro Delegazioni in Valle D'Aosta, Molise, Alto Adige e Basilicata.

LOMBARDIA	435.045,00 €
TOSCANA	281.793,00 €
LAZIO	277.473,53 €
EMILIA ROMAGNA	255.316,71 €
PIEMONTE	236.625,64 €
VENETO	191.799,08 €
SICILIA	148.315,40 €
CAMPANIA	139.712,00 €
SARDEGNA	129.993,00 €
LIGURIA	128.605,00 €
PUGLIA	114.929,73 €
FRIULI V.G.	123.077,23 €
MARCHE	110.318,00 €
UMBRIA	107.971,00 €
ABRUZZO	105.790,00 €
CALABRIA	85.600,00 €
TRENTINO	61.370,00 €
ALTO ADIGE	30.000,00 €
BASILICATA	30.000,00 €
MOLISE	20.000,00 €
VALLE D'AOSTA	30.000,00 €

Con riferimento ai preventivi economici degli organi territoriali, Comitati Regionali e Delegazioni, nel Bilancio sono state inserite le previsioni complessive in entrata e uscita previste dalla Federazione in coerenza con i contributi stanziati nonché le entrate proprie ed i relativi costi ulteriori.

CONCLUSIONI

Il Bilancio portato oggi all'approvazione riporta valori che sono stimati prudenzialmente e valutati attendibili alla luce delle attuali conoscenze e analisi, destinati a variare in corso di esercizio e in funzione degli eventi che potranno verificarsi.

L'impostazione del Bilancio Preventivo 2019 consente di garantire equilibrio fra entrate e uscite nel pieno conseguimento degli obiettivi del Piano di Risanamento FISE così come rimodulato dal CONI in data 21 novembre 2018

Signori,
alla luce di quanto esposto, Vi invito ad approvare il presente Bilancio.

Marco Di Paola
Presidente



RELAZIONE
DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI
AL PREVENTIVO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO 2019

Premessa

Il Collegio dei Revisori dei Conti, nell'espletamento del mandato affidatogli ha provveduto alle attività di controllo e vigilanza previste dallo Statuto, dalle norme di legge e dai regolamenti vigenti in materia.

I sottoscritti Revisori, ai sensi dell'art. 34 dello Statuto F.I.S.E. e ai fini del parere richiesto dall'art. 48 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità, giusta delibera del Commissario Straordinario n. 235 del 27/03/2015 e successive modifiche, hanno esaminato il progetto del bilancio di previsione per l'anno 2019 e gli allegati di rito.

Si rileva preliminarmente che il documento contabile esaminato mette a confronto il Preventivo economico 2019 con il Preventivo dell'anno 2018, aggiornato alla IV nota di variazione, entrambi espressi in euro, come previsto dalla disciplina amministrativo-contabile delle Federazioni Sportive Nazionali emanata dal C.O.N.I.

Ciò premesso:

- VISTA la deliberazione del Commissario Straordinario n. 552 del 16/12/2014 di approvazione del Piano di Rientro FISE 2015-2022 che fissava gli obiettivi annuali in termini economici a partire dall'esercizio 2015;
- VISTA l'approvazione dello stesso Piano di Rientro da parte della Giunta Nazionale del C.O. N.I. con propria delibera n. 536 del 18/12/2014 e le raccomandazioni contenute nella comunicazione del Segretario Generale C.O.N.I. (prot. 26 del 27/01/2015);
- VISTA la rimodulazione del Piano di Rientro F.I.S.E. 2018-2022, così come deliberato dalla Giunta Nazionale del C.O.N.I. con provvedimento n.330 del 18/7/2017;
- VISTA la revisione del Piano di Rientro F.I.S.E. 2018-2022, così come deliberato dalla Giunta Nazionale del C.O.N.I. con provvedimento n.299 del 10/7/2018;
- VISTA la richiesta della Giunta Nazionale Nazionale del CONI con provvedimento n. 501 del 21 novembre 2018 di realizzare per l'anno 2019 un risultato economico che includa, oltre al target

previsto nel Piano aggiornato, pari ad €/000 411, una quota incrementale pari allo scostamento di €/000 200 registrato per il 2018 tra i dati del Piano ed il forecast aggiornato alla IV nota di variazione, giusta Comunicazione del Segretario Generale CONI del 27/11/2018 n. prot. 399.

- ACCERTATO che sono stati aggregati i dati contabili dei preventivi pervenuti dalle Strutture territoriali,

il Collegio dei Revisori rappresenta quanto segue.

Il Bilancio di previsione 2019 e la relazione del Presidente della F.I.S.E. unitamente agli altri allegati sono stati consegnati al Collegio dei Revisori in data 21 dicembre 2018 nel rispetto delle norme statutarie e regolamentari e tenuto conto dell'autorizzazione al maggior termine notiziata dal C.O.N.I. con comunicazione del Segretario Generale ricevuta dalla Federazione a mezzo email in data 22 novembre u.s.

Preliminarmente si osserva che il bilancio preventivo economico 2019 sottoposto all'esame del Collegio presenta un risultato positivo di € 611.000,00.

Tale documento comprende le previsioni sia della gestione amministrativa centrale che di quella relativa alle strutture territoriali e risulta costituito da:

- Relazione del Presidente della F.I.S.E. al preventivo economico per l'esercizio 2019;
- Preventivo economico 2019 (quadro riepilogativo e quadro analitico);
- preventivo economico 2019 delle strutture territoriali (quadro riepilogativo e quadro analitico);
- pianificazione dei flussi di tesoreria 2019;
- pianificazione degli investimenti/dismissioni 2019
- Concept 87° CSIO di Roma – Piazza di Siena 2019 – approvato dal Comitato Tecnico di Gestione FISE-CONI in data 22 novembre 2018.

Le risultanze del Bilancio si compendiano nei seguenti valori:

Descrizione	Preventivo economico 2019	Preventivo economico 2018 aggiornato
ATTIVITA' CENTRALE		
Contributo CONI	€ 5.133.875,88	€ 5.331.308,88
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	€ 13.200,00	€ 65.300,00
Quote degli associati	€ 10.220.545,00	€ 10.000.179,00
Ricavi da manifestazioni internazionali	€ 3.175.000,00	€ 3.019.770,28
Ricavi da manifestazioni nazionali	€ 171.500,00	€ 201.654,52
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	€ 502.500,00	€ 630.696,72
Altri ricavi della gestione ordinaria		€ 198.104,56
Contributi Comitato Italiano Paralimpico	€ 256.090,00	€ 258.865,00
ATTIVITA' STRUTTURA TERRITORIALE		
Contributi Stato, Regioni, Enti locali	€ 11.500,00	€ 344.126,76
Quote degli associati	€ 1.399.847,00	€ 1.581.045,96
Ricavi da manifestazioni	€ 47.890,35	€ 86.998,51
Altri ricavi della gestione	€ 24.000,00	€ 39.939,00
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 20.955.948,23	€ 21.757.989,19
Costi per l'attività sportiva centrale	-€ 10.352.660,10	-€ 11.163.949,08
Costi per l'attività sportiva territoriale	-€ 3.461.033,20	-€ 4.067.998,76
Costi funzionamento e generali struttura centrale	-€ 5.537.271,46	-€ 5.347.225,08
Costi funzionamento struttura territoriale	-€ 903.983,47	-€ 877.816,64
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	-€ 20.254.948,23	-€ 21.456.989,56
DIFFERENZA VALORI E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	€ 701.000,00	€ 300.999,63
Proventi e oneri finanziari	€ 0,00	€ 0,37
Proventi e oneri straordinari	€ 0,00	€ 0,00
RISULTATO ANTE IMPOSTE	€ 701.000,00	€ 301.000,00
Imposte sul reddito (IRAP)	-€ 90.000,00	-€ 90.000,00
RISULTATO D'ESERCIZIO	€ 611.000,00	€ 211.000,00

L'esercizio 2019 rappresenta il quinto anno del citato piano di risanamento ed il previsto risultato positivo d'esercizio non viene impegnato in quanto destinato totalmente a contribuire al ripianamento del deficit federale accumulato e oggetto del risanamento. Ovviamente, affinché tale vincolo diventi efficace ed effettivo, esso dovrà trovare conferma nel risultato che scaturirà dal conto consuntivo relativo al medesimo esercizio.

Così come è stato per l'esercizio 2018, l'avanzamento del piano di risanamento sarà oggetto di periodico monitoraggio oltre che da parte del C.O.N.I. anche dello scrivente Collegio.

Dall'esame della documentazione messa a disposizione dalla Federazione, il Collegio ritiene doveroso

effettuare le seguenti considerazioni, valutazioni e osservazioni che costituiscono parte integrante del presente parere:

- Alla data odierna l'ultimo bilancio F.I.S.E., come approvato dal C.O.N.I., risulta essere quello relativo all'esercizio chiuso al 31/12/2017.
- La Relazione del Presidente F.I.S.E. al Bilancio di previsione 2019 illustra adeguatamente i progetti e i programmi federali con le relative previsioni di ricavi e costi.
- Il C.O.N.I., con delibera di giunta n. 476 del 21 novembre 2018, ha confermato per l'anno 2019 un contributo complessivo di € 5.077.524,00 a cui vanno aggiunti € 42.500 per altri contributi del C.O.N.I. (indennità del Presidente Federale e costo per la società di revisione) e contributi straordinari per € 13.851,88 per la quota degli ammortamenti dei beni acquisiti con il contributo C.E:F.
- Il Collegio considerato che i ricavi diversi dai Contributi del C.O.N.I e del Comitato Italiano Paralimpico (quote degli associati e ricavi da manifestazioni nazionali/internazionali) sono stati stimati in base ai risultati rilevati nel pre-consuntivo 2018 nonché, limitatamente all'87° CSIO di Piazza di Siena, a quanto approvato dal Comitato Tecnico di Gestione FISE-CONI in data 22 novembre 2018, valuta essenziale che la Federazione monitori attentamente gli esiti dei primi mesi del corrente anno, per poter recepire tempestivamente eventuali variazioni sia in aumento che in diminuzione collegate a fattori endogeni e/o esogeni, soprattutto per ciò che concerne i ricavi "auspicati" come quelli derivanti dalla vendita dei biglietti. Relativamente ai ricavi relativi agli Sponsor Istituzionali, accertatone l'incremento nel Preventivo Economico 2019 rispetto al pre-consuntivo 2018, la Federazione riferisce che l'aumento previsto è il risultato di una differente classificazione di entrata.
- Il Collegio rileva che i costi stimati per le Manifestazioni sportive, nazionali ed internazionali, sono ridotte rispetto al pre-consuntivo 2018 di circa € 1.100.000 (-25%). Tale circostanza viene attribuita a manifestazione (WEG) che non sono previsti per l'anno 2019. Così come si rileva una cospicua riduzione dei costi rispetto al pre-consuntivo 2018 sui costi relativi alla formazione che passano da circa € 352.000 del pre-consuntivo 2018 a circa 267.000 del Preventivo Economico 2019 (-24%) che la Federazione riferisce da attribuirsi alla riallocazione delle risorse per lo sviluppo del Progetto Scuole di Equitazione 2019.
- Passando all'esame dei costi della struttura territoriale si evidenzia una riduzione dei costi stimata del 15%, che la Federazione attribuisce alla circostanza di una minore contabilizzazione di entrata derivante da Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti. Pertanto, non vengono stimate le correlate voci di costo. Altra voce rilevante di costo in riduzione per la struttura periferica è Organi e Commissioni che passa da una spesa di circa € 293.000 nel pre-consuntivo 2018 a circa € 231.000 di Previsione che, sempre l'Amministrazione, attribuisce, oltre a quanto già evidenziato per le minori contabilizzazioni di Contributi, anche ad una maggiore attenzione al contenimento dei costi generali di struttura.
- La previsione tanto delle entrate quanto dei costi, sportivi e di funzionamento, della Struttura territoriale composta da n. 17 Comitati regionali e n. 4 Delegazioni rappresenta le determinazioni degli Organi territoriali. A tale riguardo, si segnala che le Strutture periferiche hanno trasmesso alla Federazione i rispettivi bilanci corredati, ad eccezione delle Delegazioni, dalla relazione del Presidente, del Revisore unico e dalla delibera del Consiglio Regionale.
- Inoltre, per quanto riguarda l'azione di contenimento della spesa, il Collegio, in linea con le ripetute indicazioni del C.O.N.I. in merito alla centralizzazione della tenuta della contabilità generale della Federazione e dei suoi Comitati, valuta necessario che la F.I.S.E. proceda in tale direzione nell'ottica

del perseguimento della riduzione e contenimento di tutti quei costi non destinati all'attività sportiva.

Raccomandazioni

Il Collegio, richiamato tutto quanto evidenziato sopra ai fini dell'attendibilità dei ricavi, della congruità dei costi e della valutazione dell'equilibrio economico finanziario, raccomanda:

- di provvedere alla periodica e tempestiva rimodulazione del budget in osservanza delle norme statutarie, regolamentari e degli impegni formalmente assunti con il Piano di risanamento 2015-2022, come da ultimo modificato, utilizzando correttamente gli strumenti gestionali e di controllo disponibili nonché attuando un sempre più effettivo e puntuale coinvolgimento degli Organi periferici;
- di effettuare il periodico monitoraggio dello stato di perfezionamento degli accordi relativi ai contratti attivi;
- di perseguire l'effettivo monitoraggio e contenimento delle dinamiche di tutte le aree di spesa sia sportive che di funzionamento, con particolare attenzione a quelle del personale e delle prestazioni consulenziali;
- di impegnare le spese solo in relazione agli effettivi e corrispondenti introiti in considerazione della natura autorizzatoria del bilancio *de qua*;
- che le strutture periferiche impegnino le risorse solo dopo l'approvazione, laddove necessario, da parte degli Organi federali preposti;
- il rispetto dei termini statuari e regolamentari di trasmissione dei documenti contabili al Collegio dei Revisori per i conseguenti adempimenti di competenza;
- di porre in essere gli adempimenti previsti dalla disciplina in materia di "Monitoraggio dei conti pubblici" di cui al Decreto MEF del 27/03/2013, ribaditi nella recente circolare del MEF RGS n. 31 del 29 novembre 2018, con l'adeguamento del proprio sistema contabile finalizzato al rispetto dei correlati obblighi informativi nei confronti del MEF.

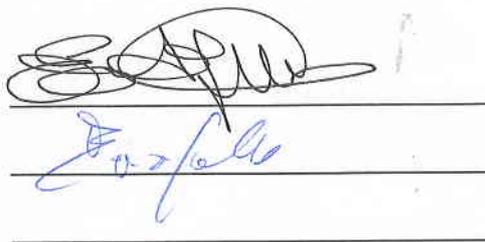
Parere conclusivo

In conclusione, considerato quanto esposto e raccomandato, il Collegio dei Revisori non rileva motivi ostativi all'approvazione del preventivo economico relativo all'esercizio 2019.

Roma, 11 gennaio 2019

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Ezio Algarotti	Presidente
Enrico Gallo	Sindaco effettivo
Gerardo Longobardi	Sindaco effettivo



Handwritten signatures of the board members, including the President and the two effective members, over horizontal lines.



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2019	Preventivo Economico Aggiornato 2018	€	%
1.	Attività Centrale				
1.01.	Contributi CONI				
CEA.001	Funzionamento ed attività sportiva	459.763,00	459.763,00		
CEA.002	Prepar. Olimpica e Alto Livello	2.039.053,00	2.103.053,00	-64.000,00	-3%
CEA.003	Contributi a favore delle discipline associate				
CEA.005	Contributi per la promozione sportiva				
CEA.006	Contributi straordinari	13.851,88	148.851,88	-135.000,00	-91%
CEA.032	Altri Contributi CONI	42.500,00	42.500,00		
CEA.100	Contributi CONI per il Club Olimpico				
CEA.500	Contributi per Uffici Federali				
CEA.501	Contributi Personale già con contratto federale	1.843.461,00	1.843.042,00	419,00	0%
CEA.502	Contributi Costo lavoro personale trasferito da CONI Servizi	735.247,00	734.099,00	1.148,00	0%
CEA.503	Contributi per Impianti Sportivi				
CEA.504	Contributi per progetti speciali				
1.01.	Totale Contributi CONI	5.133.875,88	5.331.308,88	-197.433,00	-4%
1.02.	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti	13.200,00	65.300,00	-52.100,00	-80%
1.02.	Totale Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	13.200,00	65.300,00	-52.100,00	-80%
1.03.	Quote degli associati:				
CEA.007	Quote di affiliazione	710.000,00	750.000,00	-40.000,00	-5%
CEA.008	Quote di tesseramento	7.330.000,00	7.467.000,00	-137.000,00	-2%
CEA.009	Multe e tasse gara	1.570.545,00	1.215.179,00	355.366,00	29%
CEA.010	Diritti di segreteria	145.000,00	80.000,00	65.000,00	81%
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	285.000,00	318.000,00	-33.000,00	-10%
CEA.012	Quote abbonamento alla rivista federale				
CEA.013	Rilascio Brevetti				
CEA.030	Quote per licenze	180.000,00	170.000,00	10.000,00	6%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2019	Preventivo Economico Aggiornato 2018	€	%
1.03.	Totale Quote degli associati:	10.220.545,00	10.000.179,00	220.366,00	2%
1.04.	Ricavi da Manifestazioni Internazionali				
CEA.014	Contributi dalla Federazione Internazionale				
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni		118.000,00	-118.000,00	-100%
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	2.785.000,00	2.815.077,98	-30.077,98	-1%
CEA.017	Diritti televisivi	15.000,00	18.000,00	-3.000,00	-17%
CEA.018	Vendita di materiale promozionale				
CEA.019	Vendita biglietti	50.000,00	43.692,30	6.307,70	14%
CEA.020	Sponsors istituzionali				
CEA.600	Vendita di servizi	325.000,00	25.000,00	300.000,00	1.200%
1.04.	Totale Ricavi da Manifestazioni Internazionali	3.175.000,00	3.019.770,28	155.229,72	5%
1.05.	Ricavi da Manifestazioni Nazionali				
CEA.009	Multe e tasse gara				
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	166.500,00	196.638,04	-30.138,04	-15%
CEA.017	Diritti televisivi				
CEA.018	Vendita di materiale promozionale				
CEA.019	Vendita biglietti				
CEA.600	Vendita di servizi	5.000,00	5.016,48	-16,48	0%
1.05.	Totale Ricavi da Manifestazioni Nazionali	171.500,00	201.654,52	-30.154,52	-15%
1.06.	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni				
CEA.020	Sponsors istituzionali	170.000,00	154.196,72	15.803,28	10%
CEA.021	Fornitori ufficiali della Federazione	332.500,00	476.500,00	-144.000,00	-30%
CEA.022	Pubblicità su mezzi di comunicazione federali				
1.06.	Totale Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	502.500,00	630.696,72	-128.196,72	-20%
1.07.	Altri ricavi della gestione ordinaria				
CEA.011	Quote iscrizione a corsi				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2019	Preventivo Economico Aggiornato 2018	€	%
CEA.019	Vendita biglietti				
CEA.023	Plusvalenze				
CEA.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo				
CEA.025	Rimborsi dal CONI per scambi tecnici				
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi		48.000,00	-48.000,00	-100%
CEA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi				
CEA.028	Altre prestazioni da terzi				
CEA.040	Sopravvenienze e insussistenze attive non iscrivibili in altre voci		150.104,56	-150.104,56	-100%
CED.005	Insussistenze attive				
1.07.	Totale Altri ricavi della gestione ordinaria	0,00	198.104,56	-198.104,56	-100%
1.08.	Contributi Comitato Italiano Paralimpico				
CEA.501	Contributi Personale già con contratto federale				
CEA.601	Contributi per attività paralimpica / A.L.	215.000,00	220.000,00	-5.000,00	-2%
CEA.602	Contributi costo lavoro personale ex Comitato Paralimpico	41.090,00	38.865,00	2.225,00	6%
1.08.	Totale Contributi Comitato Italiano Paralimpico	256.090,00	258.865,00	-2.775,00	-1%
1.	Totale Attività Centrale	19.472.710,88	19.705.878,96	-233.168,08	-1%
	In % sul Valore della produzione	92,92%	90,57%		
2.	Attività Struttura Territoriale				
2.02.	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti	11.500,00	344.126,76	-332.626,76	-97%
2.02.	Totale Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	11.500,00	344.126,76	-332.626,76	-97%
2.03.	Quote degli associati				
CEA.007	Quote di affiliazione				
CEA.008	Quote di tesseramento				
CEA.009	Multe e tasse gara	552.000,00	645.853,96	-93.853,96	-15%
CEA.010	Diritti di segreteria	2.007,00	2.607,00	-600,00	-23%
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	845.840,00	932.585,00	-86.745,00	-9%
CEA.029	Quote abbonamento a pubblicazioni				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2019	Preventivo Economico Aggiornato 2018	€	%
2.03.	Totale Quote degli associati	1.399.847,00	1.581.045,96	-181.198,96	-11%
2.04.	Ricavi da manifestazioni				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	47.890,35	86.998,51	-39.108,16	-45%
CEA.017	Diritti televisivi				
CEA.018	Vendita di materiale promozionale				
CEA.019	Vendita biglietti				
CEA.600	Vendita di servizi				
2.04.	Totale Ricavi da manifestazioni	47.890,35	86.998,51	-39.108,16	-45%
2.05.	Altri ricavi della gestione				
CEA.011	Quote iscrizione a corsi				
CEA.019	Vendita biglietti				
CEA.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo				
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	24.000,00	39.939,00	-15.939,00	-40%
CEA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi				
2.05.	Totale Altri ricavi della gestione	24.000,00	39.939,00	-15.939,00	-40%
2.	Totale Attività Strutturale Territoriale	1.483.237,35	2.052.110,23	-568.872,88	-28%
	In % sul Valore della produzione	7,08%	9,43%		
	VALORE PRODUZIONE	20.955.948,23	21.757.989,19	-802.040,96	-4%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2019	Preventivo Economico Aggiornato 2018	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale				
1.01.01.	Costi PO/AL				
<u>1.01.01.01.</u>	<u>Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.</u>				
<u>1.01.01.01.01</u>	<u>Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	362.107,00	995.919,83	-633.812,83	-64%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	3.500,00	13.445,00	-9.945,00	-74%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	13.750,00	34.830,00	-21.080,00	-61%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	345.843,75	495.908,93	-150.065,18	-30%
CEB.006	Spese mediche		25.450,00	-25.450,00	-100%
CEB.007	Premi di classifica	97.200,00	102.010,00	-4.810,00	-5%
CEB.008	Premi di assicurazione		6.200,00	-6.200,00	-100%
CEB.009	Compensi per distaccati Ministero				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	1.500,00	10.800,00	-9.300,00	-86%
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze				
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	90.550,00	93.710,78	-3.160,78	-3%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio		2.000,00	-2.000,00	-100%
CEB.015	Spese per carburanti e combustibili				
CEB.016	Altre spese	200,00	360.810,00	-360.610,00	-100%
CEB.017	Acquisto Biglietti				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo		4.000,00	-4.000,00	-100%
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.031	Assistenza medica, antidoping				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2019	Preventivo Economico Aggiornato 2018	€	%
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	65.000,00	209.215,00	-144.215,00	-69%
1.01.01.01.01	Totale Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello	979.650,75	2.354.299,54	-1.374.648,79	-58%
1.01.01.01.02	<u>Allenamenti e stages</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno		7.146,05	-7.146,05	-100%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.003	Compensi per staff tecnico				
CEB.004	Compensi per staff sanitario				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	3.480,00		3.480,00	
CEB.006	Spese mediche				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.015	Spese per carburanti e combustibili				
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
1.01.01.01.02	Totale Allenamenti e stages	3.480,00	7.146,05	-3.666,05	-51%
1.01.01.01.03	<u>Funzionamento Commissioni Tecniche</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	2.000,00	7.500,00	-5.500,00	-73%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.016	Altre spese	1.000,00	2.000,00	-1.000,00	-50%
1.01.01.01.03	Totale Funzionamento Commissioni Tecniche	3.000,00	9.500,00	-6.500,00	-68%
1.01.01.01.04	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	509.000,00	490.590,01	18.409,99	4%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	139.475,00	133.738,30	5.736,70	4%
CEB.009	Compensi per distaccati Ministero				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2019	Preventivo Economico Aggiornato 2018	€	%
1.01.01.01.04	Totale Compensi per prestazioni contrattuali	648.475,00	624.328,31	24.146,69	4%
<u>1.01.01.01.05</u>	<u>Interventi per gli atleti</u>				
CEB.006	Spese mediche				
CEB.019	Tutela assicurativa				
CEB.020	Tutela previdenziale				
CEB.021	Borse di studio		2.500,00	-2.500,00	-100%
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB.026	Tutela sanitaria				
CEB.700	Borse di studio agli atleti per il Club Olimpico CONI				
1.01.01.01.05	Totale Interventi per gli atleti	0,00	2.500,00	-2.500,00	-100%
<u>1.01.01.01.06</u>	<u>Spese per antidoping</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	19.000,00	10.000,00	9.000,00	90%
CEB.023	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping	2.000,00		2.000,00	
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	19.000,00	14.500,00	4.500,00	31%
CEB.025	Spese controlli antidoping	92.800,00	46.020,00	46.780,00	102%
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
1.01.01.01.06	Totale Spese per antidoping	132.800,00	70.520,00	62.280,00	88%
1.01.01.01.	Totale Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.	1.767.405,75	3.068.293,90	-1.300.888,15	-42%
<u>1.01.01.02.</u>	<u>Attività rappresentative nazionali</u>				
<u>1.01.01.02.01</u>	<u>Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	221.023,00	232.089,82	-11.066,82	-5%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari		8.979,00	-8.979,00	-100%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	17.300,00	2.520,00	14.780,00	587%
CEB.004	Compensi per staff sanitario		10.780,00	-10.780,00	-100%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	54.639,35	52.713,78	1.925,57	4%
CEB.006	Spese mediche				
CEB.007	Premi di classifica	60.500,00	90.573,48	-30.073,48	-33%
CEB.008	Premi di assicurazione				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2019	Preventivo Economico Aggiornato 2018	€	%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze				
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	113.750,00	111.779,97	1.970,03	2%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	50.000,00	47.822,47	2.177,53	5%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.015	Spese per carburanti e combustibili				
CEB.016	Altre spese		1.490,00	-1.490,00	-100%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	20.000,00	19.926,79	73,21	0%
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	536.500,00	342.422,20	194.077,80	57%
1.01.01.02.01	Totale Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.	1.073.712,35	921.097,51	152.614,84	17%
1.01.01.02.02	<u>Allenamenti e stages</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	81.960,00	35.726,68	46.233,32	129%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	51.860,00	40.800,00	11.060,00	27%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	1.570,00		1.570,00	
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	3.860,00		3.860,00	
CEB.006	Spese mediche				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.015	Spese per carburanti e combustibili				
CEB.016	Altre spese	7.000,00		7.000,00	
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2019	Preventivo Economico :Aggiornato 2018	€	%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi				
1.01.01.02.02	Totale Allenamenti e stages	146.250,00	76.526,68	69.723,32	91%
1.01.01.02.03	<u>Funzionamento Commissioni Tecniche</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	15.125,00	45.289,00	-30.164,00	-67%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari		1.040,00	-1.040,00	-100%
CEB.016	Altre spese		200,00	-200,00	-100%
1.01.01.02.03	Totale Funzionamento Commissioni Tecniche	15.125,00	46.529,00	-31.404,00	-67%
1.01.01.02.04	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	4.000,00	2.800,00	1.200,00	43%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	234.350,00	227.400,00	6.950,00	3%
CEB.004	Compensi per staff sanitario		2.920,00	-2.920,00	-100%
CEB.009	Compensi per distaccati Ministero				
1.01.01.02.04	Totale Compensi per prestazioni contrattuali	238.350,00	233.120,00	5.230,00	2%
1.01.01.02.05	<u>Interventi per gli atleti</u>				
CEB.006	Spese mediche				
CEB.019	Tutela assicurativa				
CEB.020	Tutela previdenziale				
CEB.021	Borse di studio				
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB.026	Tutela sanitaria				
1.01.01.02.05	Totale Interventi per gli atleti	0,00	0,00	0,00	
1.01.01.02.06	<u>Spese per antidoping</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	1.780,00	1.100,00	680,00	62%
CEB.023	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping		50,00	-50,00	-100%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	4.000,00	4.500,00	-500,00	-11%
CEB.025	Spese controlli antidoping	34.512,00	36.850,00	-2.338,00	-6%
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
1.01.01.02.06	Totale Spese per antidoping	40.292,00	42.500,00	-2.208,00	-5%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2019	Preventivo Economico Aggiornato 2018	€	%
1.01.01.02	Totale Attività rappresentative nazionali	1.513.729,35	1.319.773,19	193.956,16	15%
1.01.01.03	<u>Assicurazioni Manifestaz. Sportive Intern.li/Nazionali</u>				
1.01.01.03.01	<u>Assicurazione</u>				
CEB.008	Premi di assicurazione				
1.01.01.03.01	Totale Assicurazione	0,00	0,00	0,00	
1.01.01.03.	Totale Assicurazioni Manifestaz. Sportive Intern.li/Nazionali	0,00	0,00	0,00	
1.01.01.	Totale Costi PO/AL	3.281.135,10	4.388.067,09	-1.106.931,99	-25%
1.01.02.	<i>Costi attività sportiva</i>				
1.01.02.01.	<u>Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	107.200,00	119.962,30	-12.762,30	-11%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	5.200,00		5.200,00	
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	32.000,00	29.269,74	2.730,26	9%
CEB.007	Premi di classifica	850.000,00	859.568,00	-9.568,00	-1%
CEB.008	Premi di assicurazione	6.000,00	6.000,00		
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	750.000,00	739.938,97	10.061,03	1%
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	16.000,00	15.985,00	15,00	0%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	12.700,00	3.500,00	9.200,00	263%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	3.000,00	3.020,00	-20,00	-1%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio		38.072,27	-38.072,27	-100%
CEB.016	Altre spese	862.500,00	607.586,92	254.913,08	42%
CEB.017	Acquisto Biglietti				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo :				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	50.250,00	73.300,00	-23.050,00	-31%
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	16.500,00	5.000,00	11.500,00	230%
CEB.029	Compensi per ingaggio squadre partecipanti				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2019	Preventivo Economico Aggiornato 2018	€	%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	12.000,00	25.000,00	-13.000,00	-52%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	275.000,00	272.679,39	2.320,61	1%
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva/radiofonica	63.000,00	57.100,00	5.900,00	10%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	22.000,00	16.491,00	5.509,00	33%
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	1.000,00		1.000,00	
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni	230.000,00	231.418,84	-1.418,84	-1%
1.01.02.01.	Totale Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	3.314.350,00	3.103.892,43	210.457,57	7%
1.01.02.02.	<u>Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	154.000,00	51.951,30	102.048,70	196%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	3.000,00	7.464,18	-4.464,18	-60%
CEB.003	Compensi per staff tecnico				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	1.200,00	4.464,06	-3.264,06	-73%
CEB.007	Premi di classifica	64.600,00	71.550,00	-6.950,00	-10%
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)		48.985,00	-48.985,00	-100%
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	35.400,00	70.023,15	-34.623,15	-49%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni		1.650,00	-1.650,00	-100%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	15.450,00	30.815,22	-15.365,22	-50%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	900,00		900,00	
CEB.016	Altre spese	205.400,00	222.635,49	-17.235,49	-8%
CEB.017	Acquisto Biglietti				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo		4.000,00	-4.000,00	-100%
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	108.000,00	112.230,00	-4.230,00	-4%
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	18.500,00	49.000,00	-30.500,00	-62%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2019	Preventivo Economico Aggiornato 2018	€	%
CEB.029	Compensi per ingaggio squadre partecipanti				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.031	Assistenza medica, antidoping				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	279.000,00	84.003,00	194.997,00	232%
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici	375,00		375,00	
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva/radiofonica				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	138.000,00	156.000,00	-18.000,00	-12%
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni	18.000,00	18.280,00	-280,00	-2%
CEB.810	iscrizioni Ponyadi e FieraCavalli				
1.01.02.02.	Totale Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	1.041.825,00	933.051,40	108.773,60	12%
1.01.02.03.	<u>Partecipazione ad organismi internazionali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	4.000,00	950,00	3.050,00	321%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.034	Quote di adesione ad organismi internazionali	151.900,00	142.895,34	9.004,66	6%
CEB.035	Spese componenti organismi internazionali				
CEB.036	Partecipazione a congressi e comitati				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, Fiere e conferenze stampa				
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione				
CEB.121	Spese per licenze	150.000,00	140.000,00	10.000,00	7%
1.01.02.03.	Totale Partecipazione ad organismi internazionali	305.900,00	283.845,34	22.054,66	8%
1.01.02.04.	<u>Formazione ricerca e documentazione</u>				
1.01.02.04.01	<u>Corsi di formaz. quadri tecnici E. Ufficiali di Gara</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	63.050,00	66.952,74	-3.902,74	-6%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	10.400,00	18.100,00	-7.700,00	-43%
CEB.008	Premi di assicurazione				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2019	Preventivo Economico Aggiornato 2018	€	%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.016	Altre spese	12.000,00	12.906,46	-906,46	-7%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	1.000,00	2.500,00	-1.500,00	-60%
CEB.021	Borse di studio				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	126.850,00	150.511,00	-23.661,00	-16%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.038	Spese di organizzazione corsi		400,00	-400,00	-100%
CEB.039	Brevetti e diplomi	2.000,00	2.000,00		
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici	15.000,00		15.000,00	
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa		8.000,00	-8.000,00	-100%
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda				
1.01.02.04.01	Totale Corsi di formaz. quadri tecnici E Ufficiali di Gara	230.300,00	261.370,20	-31.070,20	-12%
1.01.02.04.02	<u>Corsi di formazione per ufficiali di gara</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	6.750,00	10.719,18	-3.969,18	-37%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.016	Altre spese				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	6.950,00	6.470,00	480,00	7%
CEB.038	Spese di organizzazione corsi	3.000,00	3.800,00	-800,00	-21%
CEB.041	Incarichi di studio e ricerca				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa		46.010,82	-46.010,82	-100%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche				
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda				
1.01.02.04.02	Totale Corsi di formazione per ufficiali di gara	16.700,00	67.000,00	-50.300,00	-75%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2019	Preventivo Economico Aggiornato 2018	€	%
1.01.02.04.03	Corsi di formazione per altri soggetti				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	6.000,00	6.100,00	-100,00	-2%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari		1.600,00	-1.600,00	-100%
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	1.000,00	100,00	900,00	900%
CEB.021	Borse di studio				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	6.000,00	10.400,00	-4.400,00	-42%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.038	Spese di organizzazione corsi				
CEB.039	Brevetti e diplomi				
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici	2.000,00		2.000,00	
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa	3.000,00	3.000,00		
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche				
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda				
1.01.02.04.03	Totale Corsi di formazione per altri soggetti	18.000,00	21.200,00	-3.200,00	-15%
1.01.02.04.04	Ricerca e documentazione				
CEB.016	Altre spese		734,00	-734,00	-100%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	2.000,00		2.000,00	
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.041	Incarichi di studio e ricerca				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2019	Preventivo Economico Aggiornato 2018	€	%
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	200,00	50,00	150,00	300%
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva/radiofonica		2.473,60	-2.473,60	-100%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi				
1.01.02.04.04	Totale Ricerca e documentazione	2.200,00	3.257,60	-1.057,60	-32%
1.01.02.04	Totale Formazione ricerca e documentazione	267.200,00	352.827,80	-85.627,80	-24%
1.01.02.05	<i>Promozione Sportiva</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	12.000,00	12.654,00	-654,00	-5%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	300,00	5.000,00	-4.700,00	-94%
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	19.000,00	8.600,00	10.400,00	121%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	2.500,00	100,00	2.400,00	2.400%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	6.600,00	1.000,00	5.600,00	560%
CEB.021	Borse di studio				
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	35.500,00	48.150,00	-12.650,00	-26%
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	35.600,00	44.030,00	-8.430,00	-19%
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva/radiofonica				
CEB.049	Organizzazione e partecipazione a manif. a carattere sociale	13.500,00	11.200,00	2.300,00	21%
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda		2.000,00	-2.000,00	-100%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2019	Preventivo Economico Aggiornato 2018	€	%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	31.250,00	51.951,50	-20.701,50	-40%
1.01.02.05.	Totale Promozione Sportiva	156.250,00	184.685,50	-28.435,50	-15%
<u>1.01.02.06.</u>	<u>Contributi per l'attività sportiva</u>				
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive				
CEB.059	Contributi a Discipline Associate				
CEB.060	Contributi a Sezioni Convenzionate				
CEB.061	Contributi ad Altri soggetti	15.000,00	60.000,00	-45.000,00	-75%
CEB.601	Contributi a Leghe				
1.01.02.06.	Totale Contributi per l'attività sportiva	15.000,00	60.000,00	-45.000,00	-75%
<u>1.01.02.07.</u>	<u>Gestione impianti sportivi</u>				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.016	Altre spese	150.000,00	100.000,00	50.000,00	50%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.064	Utenze e servizi				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni				
1.01.02.07.	Totale Gestione impianti sportivi	150.000,00	100.000,00	50.000,00	50%
<u>1.01.02.08.</u>	<u>Altri costi per l'attività sportiva</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.008	Premi di assicurazione	1.531.000,00	1.531.000,00		
CEB.017	Acquisto Biglietti				
CEB.061	Contributi ad Altri soggetti				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO).
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2019	Preventivo Economico Aggiornato 2018	€	%
CEB.122	Acquisto modulistica per attività sportiva	10.000,00	10.000,00		
CEB.123	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni sportive				
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni				
1.01.02.08.	Totale Altri costi per l'attività sportiva	1.541.000,00	1.541.000,00	0,00	
1.01.02.09.	<i>Ammortamenti attività sportiva</i>				
CEB.067	Ammortamenti Immobilizzazioni materiali	65.000,00	36.002,19	28.997,81	81%
CEB.068	Ammortamenti Immobilizzazioni immateriali				
1.01.02.09.	Totale Ammortamenti attività sportiva	65.000,00	36.002,19	28.997,81	81%
1.01.02.10.	<i>Accantonamento per rischi ed oneri afferenti all'attività sportiva</i>				
CEB.069	Accantonamento altri fondi, rischi e oneri				
CEB.070	Accantonamento cause legali in corso				
CEB.603	Accantonamento Fondo svalutazione crediti				
1.01.02.10.	Totale Accantonamento per rischi ed oneri afferenti all'attività sportiva	0,00	0,00	0,00	
1.01.02.11.	<i>(Delta) Rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva</i>				
CEB.140	Rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva				
1.01.02.11.	Totale (Delta) Rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva	0,00	0,00	0,00	
1.01.02.	Totale Costi, attività sportiva	6.856.525,00	6.595.304,66	261.220,34	4%
1.01.03.	<i>Costi Preparazione Paralimpica</i>				
1.01.03.01.	<i>Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.</i>				
1.01.03.01.01.	<i>Partecipazione a Manif. Sport. Naz. Internaz. finalizzate alla Preparazione Paralimpica</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	56.100,00	26.136,15	29.963,85	115%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.003	Compensi per staff tecnico				
CEB.004	Compensi per staff sanitario	18.875,00	12.501,68	6.373,32	51%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2019	Preventivo Economico Aggiornato 2018	€	%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	1.500,00	7.045,50	-5.545,50	-79%
CEB.006	Spese mediche				
CEB.007	Premi di classifica	21.975,00	1.204,00	20.771,00	1.725%
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	6.500,00	3.315,00	3.185,00	96%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza,				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi		4.500,00	-4.500,00	-100%
1.01.03.01.01	Totale Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Internaz. finalizzate alla Preparazione Paralimpica	104.950,00	54.702,33	50.247,67	92%
1.01.03.01.02	<u>Allenamenti e Stages</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	5.400,00	19.265,00	-13.865,00	-72%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	2.400,00	1.000,00	1.400,00	140%
CEB.003	Compensi per staff tecnico				
CEB.004	Compensi per staff sanitario				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.006	Spese mediche				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2019	Preventivo Economico Aggiornato 2018	€	%
CEB.020	Tutela previdenziale				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
1.01.03.01.02	Totale Allenamenti e Stages	7.800,00	20.265,00	-12.465,00	-62%
1.01.03.01.03	<u>Funzionamento Commissioni Tecniche</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.016	Altre spese				
1.01.03.01.03	Totale Funzionamento Commissioni Tecniche	0,00	0,00	0,00	
1.01.03.01.04	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	61.250,00	53.250,00	8.000,00	15%
CEB.004	Compensi per staff sanitario				
CEB.009	Compensi per distaccati Ministero				
1.01.03.01.04	Totale Compensi per prestazioni contrattuali	61.250,00	53.250,00	8.000,00	15%
1.01.03.01.05	<u>Interventi per gli atleti</u>				
CEB.006	Spese mediche				
CEB.019	Tutela assicurativa				
CEB.020	Tutela previdenziale				
CEB.021	Borse di studio				
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	24.000,00	19.400,00	4.600,00	24%
CEB.026	Tutela sanitaria				
1.01.03.01.05	Totale Interventi per gli atleti	24.000,00	19.400,00	4.600,00	24%
1.01.03.01.06	<u>Spese per antidoping</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.023	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche				
CEB.025	Spese controlli antidoping				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2019	Preventivo Economico Aggiornato 2018	€	%
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
1.01.03.01.06	Totale Spese per antidoping	0,00	0,00	0,00	
1.01.03.01.	Totale Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.	198.000,00	147.617,33	50.382,67	34%
1.01.03.	Totale Costi Preparazione Paralimpica	198.000,00	147.617,33	50.382,67	34%
1.01.04.	<i>Attività Sportiva Paralimpica</i>				
1.01.04.01	<i>Organizzazione Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno		700,00	-700,00	-100%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	2.000,00	760,00	1.240,00	163%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.007	Premi di classifica				
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	3.000,00	3.000,00		
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni				
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese				
CEB.017	Acquisto Biglietti				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche				
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	12.000,00	22.500,00	-10.500,00	-47%
CEB.029	Compensi per ingaggio squadre partecipanti				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.031	Assistenza medica, antidoping				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing		6.000,00	-6.000,00	-100%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2019	Preventivo Economico Aggiornato 2018	€	%
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva/radiofonica				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi				
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni				
1.01.04.01	Totale Organizzazione Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali	17.000,00	32.960,00	-15.960,00	-48%
<u>1.01.04.02</u>	<u>Formazione ricerca e documentazione</u>				
<u>1.01.04.02.01</u>	<u>Corsi di formazione quadri tecnici e Ufficiali di Gara</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.021	Borse di studio				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.039	Brevetti e diplomi				
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, Fiere e conferenze, stampa				
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
1.01.04.02.01	Totale Corsi di formazione quadri tecnici e Ufficiali di Gara	0,00	0,00	0,00	
<u>1.01.04.02.02</u>	<u>Corsi di formazione per altri soggetti</u>				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2019	Preventivo Economico Aggiornato 2018	€	%
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.021	Borse di studio				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.039	Brevetti e diplomi				
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa				
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
1.01.04.02.02	Totale Corsi di formazione per altri soggetti	0,00	0,00	0,00	
1.01.04.02.03	<u>Ricerca e documentazione</u>				
CEB.016	Altre spese				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche				
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa				
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche				
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva/radiofonica				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				



**FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2019**

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2019	Preventivo Economico Aggiornato 2018	€	%
1.01.04.02.03	Totale Ricerca e documentazione	0,00	0,00	0,00	
1.01.04.02	Totale Formazione ricerca e documentazione	0,00	0,00	0,00	
1.01.04.	Totale Attività Sportiva Paralimpica	17.000,00	32.960,00	-15.960,00	-48%
1.01.	Totale Costi per l'Attività Sportiva Centrale	10.352.660,10	11.163.949,08	-811.288,98	-7%
	In % sul Costo della produzione	51,11%	52,03%		
1.02.	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.				
1.02.	Totale Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.	3.461.033,20	4.067.998,76	-606.965,56	-15%
	In % sul Costo della produzione	17,09%	18,96%		
1.	Totale ATTIVITA' SPORTIVA	13.813.693,30	15.231.947,84	-1.418.254,54	-9%
	In % sul Valore della Produzione	65,92%	70,01%		
	In % sul Costo della produzione	68,20%	70,99%		
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.01.	Funz. e costi generali attività centrale				
2.01.01.	Costi per il personale e collaborazioni				
CEB.071	Personale CONI - rimborso spese missione				
CEB.072	Personale CONI - rimborsi spese di trasferta a piè di lista				
CEB.073	Personale Federale - retribuzione ordinaria	1.825.115,58	1.803.953,23	21.162,35	1%
CEB.074	Personale Federale - straordinari	195.686,04	195.686,04		
CEB.075	Personale Federale - oneri previdenziali	711.079,39	711.079,39		
CEB.076	Premi assicurativi personale	49.770,13	49.770,13		
CEB.077	Personale Federale - Trattamento di fine rapporto	145.079,09	145.079,09		
CEB.078	Personale Federale - rimborso spese missione	60.692,00	60.692,00		
CEB.079	Personale Federale - rimborsi spese di trasferta a piè di lista				
CEB.080	Collaboratori - compensi	286.047,52	176.517,50	109.530,02	62%
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali	36.615,46	8.522,50	28.092,96	330%
CEB.082	Collaboratori - assicurazione INAIL				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2019	Preventivo Economico Aggiornato 2018	€	%
CEB.083	Collaboratori - Rimborso spese missioni	10.200,00	4.200,00	6.000,00	143%
CEB.085	Contratti per lavoratori interinali				
CEB.086	Costi di formazione del personale				
CEB.152	Sopravvenienze e insussistenze passive non iscrivibili in altre voci				
CEB.200	Personale ex CONI Servizi Spa retribuzione ordinaria	442.271,60	442.271,60		
CEB.201	Personale ex CONI Servizi Spa retribuzione straordinaria	46.335,11	46.335,11		
CEB.202	Oneri a carico azienda personale ex CONI Servizi Spa	169.139,30	169.139,30		
CEB.204	Indennità varie personale ex CONI Servizi Spa				
CEB.205	Premi di produzione personale ex CONI Servizi Spa	58.948,50	58.948,50		
CEB.206	Accantonamento TFR personale ex CONI Servizi Spa	34.807,93	34.807,93		
CEB.207	Indennità varie personale già Federale				
CEB.208	Premi di produzione personale già Federale	272.952,21	272.952,21		
CEB.210	Accantonamento fondo di previdenza complementare (1%)	3.000,00	3.000,00		
CEB.215	Accantonamento Fondo Sirio 1% CONI	1.000,00	1.000,00		
CEB.300	Buoni pasto / ticket restaurant	104.382,72	104.382,72		
CEB.800	Interventi assistenziali al personale	6.000,00	6.000,00		
2.01.01.	Totale Costi per il personale e collaborazioni	4.459.122,58	4.294.337,25	164.785,33	4%
2.01.02.	<i>Organi e Commissioni federali</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	70.000,00	76.756,89	-6.756,89	-9%
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	23.916,66	23.916,66		
CEB.088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti	36.000,00	36.000,00		
CEB.089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva	52.500,00	53.000,00	-500,00	-1%
CEB.090	Assemblea nazionale				
CEB.091	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni federali	8.183,00	8.183,00		
CEB.092	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Consulta federale	5.137,00	4.637,00	500,00	11%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2019	Preventivo Economico Aggiornato 2018	€	%
CEB.095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici				
2.01.02.	Totale Organi e Commissioni federali	195.736,66	202.493,55	-6.756,89	-3%
2.01.03.	Costi per la comunicazione				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	4.500,00	7.609,05	-3.109,05	-41%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	57.000,00	62.400,00	-5.400,00	-9%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa				
CEB.093	Costi rivista federale				
CEB.095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici	19.770,00	20.284,95	-514,95	-3%
2.01.03.	Totale Costi per la comunicazione	81.270,00	90.294,00	-9.024,00	-10%
2.01.04.	Costi generali				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	7.000,00	7.000,00		
CEB.008	Premi di assicurazione	26.000,00	26.000,00		
CEB.010	Noleggio (materiale, tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	35.151,92	33.532,64	1.619,28	5%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	9.000,00	7.500,00	1.500,00	20%
CEB.016	Altre spese	1.000,00	1.400,00	-400,00	-29%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	56.500,00	76.456,00	-19.956,00	-26%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	2.300,00	2.030,00	270,00	13%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa				
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	750,00	1.500,00	-750,00	-50%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	2.653,61	500,00	2.153,61	431%
CEB.064	Utenze e servizi	53.297,74	52.900,00	397,74	1%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	500,00	500,00		
CEB.096	Servizi giuridici amministrativi e fiscali	85.000,00	114.600,00	-29.600,00	-26%
CEB.097	Compensi per prestazioni connesse alla pubblicità e promozione				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2019	Preventivo Economico Aggiornato 2018	€	%
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	190.735,51	200.681,64	-9.946,13	-5%
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali	91.453,44	83.400,00	8.053,44	10%
CEB.100	Spese per liti, arbitrati e risarcimenti	2.400,00	2.000,00	400,00	20%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	10.000,00	7.500,00	2.500,00	33%
CEB.102	Sito Internet				
CEB.105	Spese di rappresentanza	7.500,00	7.000,00	500,00	7%
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	133.900,00	79.600,00	54.300,00	68%
CEB.107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria				
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	26.000,00	26.000,00		
CEB.600	Costo per la sicurezza del personale				
2.01.04.	Totale Costi generali	741.142,22	730.100,28	11.041,94	2%
2.01.05.	<i>Ammortamenti per funzionamento</i>				
CEB.067	Ammortamenti Immobilizzazioni materiali	60.000,00	30.000,00	30.000,00	100%
CEB.068	Ammortamenti Immobilizzazioni immateriali				
2.01.05.	Totale Ammortamenti per funzionamento	60.000,00	30.000,00	30.000,00	100%
2.01.06.	<i>Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento</i>				
CEB.069	Accantonamento altri fondi, rischi e oneri				
CEB.070	Accantonamento cause legali in corso				
CEB.603	Accantonamento Fondo svalutazione crediti				
2.01.06.	Totale Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento	0,00	0,00	0,00	
2.01.07.	<i>(Delta) Rimanenze di materiale di consumo per funzionamento</i>				
CEB.140	Rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva				
2.01.07.	Totale (Delta) Rimanenze di materiale di consumo per funzionamento	0,00	0,00	0,00	
2.01.08.	<i>Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione</i>				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2019	Preventivo Economico Aggiornato 2018	€	%
CEB.400	Somme da riversare allo Stato per applicazione disposizioni di finanza pubblica				
2.01.08.	Totale Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione	0,00	0,00	0,00	
2.01.	Totale Funz. e costi generali attività centrale	5.537.271,46	5.347.225,08	190.046,38	4%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	27,34%	24,92%		
2.02.	Funz. e costi gen. Struttura Terr.				
2.02.	Totale Funz. e costi gen. Struttura Terr.	903.983,47	877.816,64	26.166,83	3%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	4,46%	4,09%		
2.	Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	6.441.254,93	6.225.041,72	216.213,21	3%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	30,74%	28,61%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	31,80%	29,01%		
3.	Accantonamenti				
3.01	Accantonamento per rischi ed oneri				
CEB.069	Accantonamento altri fondi, rischi e oneri				
CEB.070	Accantonamento cause legali in corso				
3.01	Totale Accantonamento per rischi ed oneri	0,00	0,00	0,00	
	<i>In % sul Costo della produzione</i>				
3.02	Accantonamento a fondo svalutazione crediti				
CEB.603	Accantonamento Fondo svalutazione crediti				
3.02	Totale Accantonamento a fondo svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00	
	<i>In % sul Costo della produzione</i>				
3.	Totale Accantonamenti	0,00	0,00	0,00	
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>				
	<i>In % sul Costo della produzione</i>				
4.	Oneri diversi di gestione				
4.01	Oneri diversi di gestione				
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi				
CEB.150	n/d				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2019	Preventivo Economico Aggiornato 2018	€	%
CEB.151	Perdite su crediti				
CEB.152	Sopravvenienze e insussistenze passive non iscrivibili in altre voci				
4.01	Totale Oneri diversi di gestione	0,00	0,00	0,00	
	<i>In % sul Costo della produzione</i>				
4.	Totale Oneri diversi di gestione	0,00	0,00	0,00	
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>				
	<i>In % sul Costo della produzione</i>				
	COSTO DELLA PRODUZIONE	20.254.948,23	21.456.989,56	-1.202.041,33	-6%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	96,65%	98,62%		
	Diff. Valori e Costi della Produz.	701.000,00	300.999,63	400.000,37	133%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	3,35%	1,38%		



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2019	Preventivo Economico Aggiornato 2018	€	%
CEC.	Oneri finanziari				
CEC.001	Interessi attivi		0,37	-0,37	-100%
CEC.002	Interessi Passivi				
CEC.003	Interessi passivi su mutui				
CEC.004	Altri proventi e oneri finanziari				
CEC.	Totale Oneri finanziari	0,00	0,37	-0,37	-100%
CED.	Oneri straordinari				
CED.002	Plusvalenze				
CED.003	Sopravvenienze attive				
CED.005	Insussistenze attive				
CED.001	Minusvalenze				
CED.004	Sopravvenienze passive				
CED.006	Insussistenze passive				
CED.007	Interessi e Sanzioni su imposte dirette				
CED.	Totale Oneri straordinari	0,00	0,00	0,00	
CEE.	Imposte sul reddito				
CEE.002	IRAP	90.000,00	90.000,00		
CEE.003	IRES				
CEE.	Totale Imposte sul reddito	-90.000,00	-90.000,00	0,00	
	RISULTATO D'ESERCIZIO	611.000,00	211.000,00	400.000,00	190%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2019	Preventivo Economico Aggiornato 2018	€	%
1.	Attività Centrale				
1.01.	Contributi CONI	5.133.875,88	5.331.308,88	-197.433,00	-4%
1.02.	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	13.200,00	65.300,00	-52.100,00	-80%
1.03.	Quote degli associati:	10.220.545,00	10.000.179,00	220.366,00	2%
1.04.	Ricavi da Manifestazioni Internazionali	3.175.000,00	3.019.770,28	155.229,72	5%
1.05.	Ricavi da Manifestazioni Nazionali	171.500,00	201.654,52	-30.154,52	-15%
1.06.	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	502.500,00	630.696,72	-128.196,72	-20%
1.07.	Altri ricavi della gestione ordinaria	0,00	198.104,56	-198.104,56	-100%
1.08.	Contributi Comitato Italiano Paralimpico	256.090,00	258.865,00	-2.775,00	-1%
1.	Attività Centrale	19.472.710,88	19.705.878,96	-233.168,08	-1%
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	<i>92,92%</i>	<i>90,57%</i>		
2.	Attività Struttura Territoriale				
2.02.	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	11.500,00	344.126,76	-332.626,76	-97%
2.03.	Quote degli associati	1.399.847,00	1.581.045,96	-181.198,96	-11%
2.04.	Ricavi da manifestazioni	47.890,35	86.998,51	-39.108,16	-45%
2.05.	Altri ricavi della gestione	24.000,00	39.939,00	-15.939,00	-40%
2.	Attività Struttura Territoriale	1.483.237,35	2.052.110,23	-568.872,88	-28%
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	<i>7,08%</i>	<i>9,43%</i>		
	VALORE PRODUZIONE	20.955.948,23	21.757.989,19	-802.040,96	-4%

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2019	Preventivo Economico Aggiornato 2018	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale				
1.01.01.	Costi PO/AL				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2019	Preventivo Economico Aggiornato 2018	€	%
1.01.01.01.	Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.	1.767.405,75	3.068.293,90	-1.300.888,15	-42%
1.01.01.02.	Attività rappresentative nazionali	1.513.729,35	1.319.773,19	193.956,16	15%
1.01.01.03.	Assicurazioni Manifestaz. Sportive Intern.li/Nazionali	0,00	0,00	0,00	
1.01.01.	Totale Costi PO/AL	3.281.135,10	4.388.067,09	-1.106.931,99	-25%
1.01.02.	Costi attività sportiva				
1.01.02.01.	Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	3.314.350,00	3.103.892,43	210.457,57	7%
1.01.02.02.	Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	1.041.825,00	933.051,40	108.773,60	12%
1.01.02.03.	Partecipazione ad organismi internazionali	305.900,00	283.845,34	22.054,66	8%
1.01.02.04.	Formazione ricerca e documentazione	267.200,00	352.827,80	-85.627,80	-24%
1.01.02.05.	Promozione Sportiva	156.250,00	184.685,50	-28.435,50	-15%
1.01.02.06.	Contributi per l'attività sportiva	15.000,00	60.000,00	-45.000,00	-75%
1.01.02.07.	Gestione impianti sportivi	150.000,00	100.000,00	50.000,00	50%
1.01.02.08.	Altri costi per l'attività sportiva	1.541.000,00	1.541.000,00	0,00	
1.01.02.09.	Ammortamenti attività sportiva	65.000,00	36.002,19	28.997,81	81%
1.01.02.10.	Accantonamento per rischi ed oneri afferenti all'attività sportiva	0,00	0,00	0,00	
1.01.02.11.	(Delta) Rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva	0,00	0,00	0,00	
1.01.02.	Totale Costi attività sportiva	6.856.525,00	6.595.304,66	261.220,34	4%
1.01.03.01.	Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.	198.000,00	147.617,33	50.382,67	34%
1.01.03.	Costi Preparazione Paralimpica	198.000,00	147.617,33	50.382,67	34%
1.01.04.01	Organizzazione Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali	17.000,00	32.960,00	-15.960,00	-48%
1.01.04.02.	Formazione ricerca e documentazione	0,00	0,00	0,00	
1.01.04.	Attività Sportiva Paralimpica	17.000,00	32.960,00	-15.960,00	-48%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2019	Preventivo Economico Aggiornato 2018	€	%
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale	10.352.660,10	11.163.949,08	-811.288,98	-7%
	In % sul Costo della produzione	51,11%	52,03%		
1.02.	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.				
1.02.	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.	3.461.033,20	4.067.998,76	-606.965,56	-15%
	In % sul Costo della produzione	17,09%	18,96%		
1.	ATTIVITA' SPORTIVA	13.813.693,30	15.231.947,84	-1.418.254,54	-9%
	In % sul Valore della Produzione	65,92%	70,01%		
	In % sul Costo della produzione	68,20%	70,99%		
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.01.	Funz. e costi generali attività centrale				
2.01.01.	Costi per il personale e collaborazioni	4.459.122,58	4.294.337,25	164.785,33	4%
2.01.02.	Organi e Commissioni federali	195.736,66	202.493,55	-6.756,89	-3%
2.01.03.	Costi per la comunicazione	81.270,00	90.294,00	-9.024,00	-10%
2.01.04.	Costi generali	741.142,22	730.100,28	11.041,94	2%
2.01.05.	Ammortamenti per funzionamento	60.000,00	30.000,00	30.000,00	100%
2.01.06.	Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento	0,00	0,00	0,00	
2.01.07.	(Delta) Rimanenze di materiale di consumo per funzionamento	0,00	0,00	0,00	
2.01.08.	Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione	0,00	0,00	0,00	
2.01.	Funz. e costi generali attività centrale	5.537.271,46	5.347.225,08	190.046,38	4%
	In % sul Costo della produzione	27,34%	24,92%		
2.02.	Funz. e costi gen. Struttura Terr.				
2.02.	Funz. e costi gen. Struttura Terr.	903.983,47	877.816,64	26.166,83	3%
	In % sul Costo della produzione	4,46%	4,09%		
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	6.441.254,93	6.225.041,72	216.213,21	3%
	In % sul Valore della Produzione	30,74%	28,61%		
	In % sul Costo della produzione	31,80%	29,01%		



**FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2019**

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2019	Preventivo Economico Aggiornato 2018	€	%
3.01	Accantonamento per rischi ed oneri				
3.01	Accantonamento per rischi ed oneri <i>In % sul Costo della produzione</i>	0,00	0,00	0,00	
3.02	Accantonamento a fondo svalutazione crediti				
3.02	Accantonamento a fondo svalutazione crediti <i>In % sul Costo della produzione</i>	0,00	0,00	0,00	
3.	Accantonamenti <i>In % sul Valore della Produzione</i> <i>In % sul Costo della produzione</i>	0,00	0,00	0,00	
4.01	Oneri diversi di gestione				
4.01	Oneri diversi di gestione <i>In % sul Costo della produzione</i>	0,00	0,00	0,00	
4.	Oneri diversi di gestione <i>In % sul Valore della Produzione</i> <i>In % sul Costo della produzione</i>	0,00	0,00	0,00	
	COSTO DELLA PRODUZIONE	20.254.948,23	21.456.989,56	-1.202.041,33	-6%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	96,65%	98,62%		
	Diff. Valori e Costi della Produz.	701.000,00	300.999,63	400.000,37	133%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	3,35%	1,38%		

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2019	Preventivo Economico Aggiornato 2018	€	%
CEC.	Oneri finanziari	0,00	0,37	-0,37	-100%
CED.	Oneri straordinari	0,00	0,00	0,00	
CEE.	Imposte sul reddito	-90.000,00	-90.000,00	0,00	
	RISULTATO D'ESERCIZIO	611.000,00	211.000,00	400.000,00	190%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2019	Preventivo Economico Aggiornato 2018	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.02.	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.				
1.02.01.	Attività agonistica				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	221.589,40	236.263,21	-14.673,81	-6%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	268.050,00	214.699,71	53.350,29	25%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	87.100,00	106.876,83	-19.776,83	-19%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	1.000,00	300,00	700,00	233%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	197.640,35	245.206,79	-47.566,44	-19%
CEB.006	Spese mediche	1.400,00	900,00	500,00	56%
CEB.007	Premi di classifica	65.500,00	53.920,00	11.580,00	21%
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	213.500,00	185.126,51	28.373,49	15%
CEB.016	Altre spese	2.000,00	455,00	1.545,00	340%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.021	Borse di studio				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	500,00	850,00	-350,00	-41%
1.02.01.	Totale Attività agonistica	1.058.279,75	1.044.598,05	13.681,70	1%
1.02.02.	Organizzazione Manifestazione Sportive				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	60.320,00	63.644,12	-3.324,12	-5%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	208.360,00	176.553,71	31.806,29	18%
CEB.007	Premi di classifica	120.500,00	360.428,00	-239.928,00	-67%
CEB.008	Premi di assicurazione	500,00	1.000,00	-500,00	-50%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	13.000,00	62.184,00	-49.184,00	-79%
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	197.340,00	213.927,65	-16.587,65	-8%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	127.000,00	159.723,03	-32.723,03	-20%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	500,00	2.600,00	-2.100,00	-81%
CEB.016	Altre spese	218.145,72	376.180,28	-158.034,56	-42%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2019	Preventivo Economico Aggiornato 2018	€	%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	3.500,00	6.790,00	-3.290,00	-48%
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	60.500,00	71.576,77	-11.076,77	-15%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	1.000,00	3.000,00	-2.000,00	-67%
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	136.700,00	184.969,77	-48.269,77	-26%
CEB.029	Compensi per ingaggio squadre partecipanti				
CEB.030	Manutenzione ordinaria	500,00	1.000,00	-500,00	-50%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	5.500,00	11.628,00	-6.128,00	-53%
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni				
1.02.02.	Totale Organizzazione Manifestazione Sportive	1.153.365,72	1.695.205,33	-541.839,61	-32%
1.02.03.	Corsi di formazione				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	76.278,00	55.776,57	20.501,43	37%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	435.050,00	502.309,81	-67.259,81	-13%
CEB.016	Altre spese	121.860,00	99.922,90	21.937,10	22%
CEB.021	Borse di studio				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	47.488,00	76.955,94	-29.467,94	-38%
CEB.037	Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali	1.000,00	1.000,00		
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda	4.427,23	3.700,00	727,23	20%
1.02.03.	Totale Corsi di formazione	686.103,23	739.665,22	-53.561,99	-7%
1.02.04.	Promozione Sportiva				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	73.690,00	66.220,52	7.469,48	11%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	50.800,00	46.474,40	4.325,60	9%
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	53.500,00	37.907,21	15.592,79	41%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2019 :

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2019	Preventivo Economico Aggiornato 2018	€	%
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	36.500,00	30.057,79	6.442,21	21%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici				
CEB.046	Organizz. e/o partecipaz. a Giochi Sportivi Studenteschi	95.129,00	140.604,71	-45.475,71	-32%
CEB.047	Centri di Avviamento allo Sport		47,00	-47,00	-100%
CEB.048	Sport nella scuola	40.400,00	1.362,00	39.038,00	2.866%
CEB.049	Organizzazione e partecipazione a manif. a carattere sociale	3.250,00	6.682,76	-3.432,76	-51%
CEB.055	Premi e borse di studio	15.000,00	15.800,00	-800,00	-5%
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda	24.515,50	24.719,40	-203,90	-1%
CEB.057	Assicurazioni	1.800,00		1.800,00	
CEB.065	Canoni ed oneri locativi		272,00	-272,00	-100%
1.02.04.	Totale Promozione Sportiva	394.584,50	370.147,79	24.436,71	7%
1.02.05.	<i>Contributi all'attività sportiva</i>				
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	152.800,00	194.665,00	-41.865,00	-22%
CEB.061	Contributi ad Altri soggetti	15.900,00	17.657,37	-1.757,37	-10%
1.02.05.	Totale Contributi all'attività sportiva	168.700,00	212.322,37	-43.622,37	-21%
1.02.06.	<i>Gestione impianti sportivi</i>				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.016	Altre spese		5.000,00	-5.000,00	-100%
CEB.030	Manutenzione ordinaria		1.060,00	-1.060,00	-100%
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza.				
CEB.064	Utenze e servizi				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
1.02.06.	Totale Gestione impianti sportivi	0,00	6.060,00	-6.060,00	-100%
1.02.	Totale Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.	3.461.033,20	4.067.998,76	-606.965,56	-15%
1.	Totale ATTIVITA' SPORTIVA	3.461.033,20	4.067.998,76	-606.965,56	-15%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2019	Preventivo Economico Aggiornato 2018	€	%
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.02.	Funz. e costi gen. Struttura Terr.				
2.02.01.	Costi per i collaboratori				
CEB.080	Collaboratori - compensi	84.540,00	76.193,80	8.346,20	11%
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali				
CEB.082	Collaboratori - assicurazione INAIL				
CEB.083	Collaboratori - Rimborso spese missioni	3.500,00	2.000,00	1.500,00	75%
2.02.01.	Totale Costi per i collaboratori	88.040,00	78.193,80	9.846,20	13%
2.02.02.	Organi e Commissioni				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	162.000,00	165.981,81	-3.981,81	-2%
CEB.088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti	66.715,80	66.166,20	549,60	1%
CEB.089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva				
CEB.109	Assemblea regionale	500,00	57.100,00	-56.600,00	-99%
CEB.110	Commissioni Regionali	2.500,00	4.147,79	-1.647,79	-40%
2.02.02.	Totale Organi e Commissioni	231.715,80	293.395,80	-61.680,00	-21%
2.02.03.	Costi generali				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	37.050,00	33.167,48	3.882,52	12%
CEB.008	Premi di assicurazione	1.950,00	2.059,49	-109,49	-5%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	4.000,00	3.225,41	774,59	24%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	42.545,00	37.265,48	5.279,52	14%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	36.140,00	41.825,23	-5.685,23	-14%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	50.500,00	21.067,80	29.432,20	140%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa	33.500,00	23.579,00	9.921,00	42%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	18.020,00	15.050,00	2.970,00	20%
CEB.064	Utenze e servizi	37.953,33	39.103,15	-1.149,82	-3%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2019	Preventivo Economico Aggiornato 2018	€	%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	77.193,00	73.858,00	3.335,00	5%
CEB.096	Servizi giuridici amministrativi e fiscali	62.500,00	40.300,00	22.200,00	55%
CEB.097	Compensi per prestazioni connesse alla-pubblicità e promozione	14.200,00	9.100,00	5.100,00	56%
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	38.915,90	40.126,89	-1.210,99	-3%
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali	21.212,80	23.478,40	-2.265,60	-10%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	42.247,00	39.865,43	2.381,57	6%
CEB.105	Spese di rappresentanza	36.473,53	37.650,50	-1.176,97	-3%
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	24.075,11	22.897,15	1.177,96	5%
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	5.752,00	2.607,63	3.144,37	121%
2.02.03.	Totale Costi generali	584.227,67	506.227,04	78.000,63	15%
2.02.	Totale Funz. e costi gen. Struttura Terr.	903.983,47	877.816,64	26.166,83	3%
2.	Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	903.983,47	877.816,64	26.166,83	3%
	COSTO STRUTT. TERRIT.	4.365.016,67	4.945.815,40	-580.798,73	-12%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2019	Preventivo Economico Aggiornato 2018	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.02.	<i>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</i>				
1.02.01.	Attività agonistica	1.058.279,75	1.044.598,05	13.681,70	1%
1.02.02.	Organizzazione Manifestazione Sportive	1.153.365,72	1.695.205,33	-541.839,61	-32%
1.02.03.	Corsi di formazione	686.103,23	739.665,22	-53.561,99	-7%
1.02.04.	Promozione Sportiva	394.584,50	370.147,79	24.436,71	7%
1.02.05.	Contributi all'attività sportiva	168.700,00	212.322,37	-43.622,37	-21%
1.02.06.	Gestione impianti sportivi	0,00	6.060,00	-6.060,00	-100%
1.02.	<i>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</i>	3.461.033,20	4.067.998,76	-606.965,56	-15%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA	3.461.033,20	4.067.998,76	-606.965,56	-15%
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>				
2.02.01.	Costi per i collaboratori	88.040,00	78.193,80	9.846,20	13%
2.02.02.	Organi e Commissioni	231.715,80	293.395,80	-61.680,00	-21%
2.02.03.	Costi generali	584.227,67	506.227,04	78.000,63	15%
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>	903.983,47	877.816,64	26.166,83	3%
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	903.983,47	877.816,64	26.166,83	3%
	COSTO STRUTT. TERRIT.	4.365.016,67	4.945.815,40	-580.798,73	-12%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PIANIFICAZIONE FLUSSI DI TESORERIA
ESERCIZIO 2019

Codice	Descrizione	2019	2018
A)	SALDO INIZIALE PRESUNTO DI TESORERIA AL 1/1	2.918.943,13	4.461.446,50
FLUSSI DI TESORERIA PRESUNTI DA GESTIONE ESERCIZI PRECEDENTI:			
	+ incassi di crediti da esercizi precedenti	333.624,00	419.847,00
	- pagamenti di debiti da esercizi precedenti	1.821.556,00	1.944.953,00
B)	Saldo flussi di tesoreria da esercizi precedenti:	-1.487.932,00	-1.525.106,00
FLUSSI DI TESORERIA PRESUNTI DA GESTIONE ESERCIZIO CORRENTE:			
1. Incassi da gestione economica			
1.01	da contributi del CONI	5.389.965,88	5.365.052,48
1.02	da contributi dallo stato, regioni ed enti	24.700,00	30.800,00
1.03	da quote degli associati	11.655.619,68	11.001.142,00
1.04	da ricavi da manifestazioni internazionali	3.175.000,00	2.592.397,40
1.05	da ricavi da manifestazioni nazionali	219.390,35	546.618,03
1.06	da ricavi da pubblicità e sponsorizzazione	665.500,00	441.696,72
1.07	da altri ricavi della gestione ordinaria	24.000,00	235.735,60
	Totale Incassi da gestione economica	21.154.175,91	20.213.442,23
2. Entrate da dismissioni			
2.01	di immobilizzazioni materiali		
2.02	di immobilizzazioni immateriali		
2.03	di immobilizzazioni finanziarie		
	Totale Entrate da dismissioni	0,00	0,00
3. Entrate da gestione finanziaria			
3.01	da accensione mutui		
3.02	da accensione prestiti		
	Totale Entrate da gestione finanziaria	0,00	0,00
C1)	Totale flussi in entrata	21.154.175,91	20.213.442,23
1. Uscite da gestione economica			
1.01	per attività sportiva centrale	10.468.376,86	11.731.475,75
1.02	per attività sportiva periferica	3.413.318,47	3.682.580,98
1.03	per funzionamento centrale	4.561.657,34	4.324.630,68
1.04	per funzionamento periferico	735.164,33	338.813,58
	Totale Uscite da gestione economica	19.178.517,00	20.077.500,99
2. Uscite da investimenti			
2.01	per immobilizzazioni materiali	7.500,00	28.338,61



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
PIANIFICAZIONE FLUSSI DI TESORERIA
ESERCIZIO 2019

Codice	Descrizione	2019	2018
2.02	per immobilizzazioni immateriali	5.616,00	
2.03	per immobilizzazioni finanziarie	4.900,00	
	Totale Uscite da investimenti	18.016,00	28.338,61
3.	Uscite da gestione finanziaria		
3.01	per rimborso mutui		
3.02	per rimborso prestiti	125.000,00	125.000,00
3.03	per quote interessi		
	Totale Uscite da gestione finanziaria	125.000,00	125.000,00
C2)	Totale flussi in uscita	19.321.533,00	20.230.839,60
D) = C1-C2	SALDO FLUSSI DA GESTIONE	1.832.642,91	-17.397,37
A+B+D)	SALDO FINALE DI TESORERIA PRESUNTO AL 31/12/	3.263.654,04	2.918.943,13



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI

Pianificazione degli Investimenti / Dimissioni 2019

Codice Conto	Descrizione	Incrementi patrimoniali	Pagamenti (quota 2019)	Decrementi patrimoniali	Incassi (quota 2019)
SPA.B.01.	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
SPA.B.01.01.01	Costi di impianto e di ampliamento				
SPA.B.01.02.01	Costi ricerca scientifica, tecnologica e di sviluppo				
SPA.B.01.03.01	Opere dell'ingegno (royalties), licenze d'uso, software	5.616,00	5.616,00		
SPA.B.01.04.01	Costi per omologazione campi				
SPA.B.01.06:01	Imm. immateriali in corso				
SPA.B.01.07.01	Migliorie su beni di terzi				
	Totale immobilizzazioni immateriali	5.616,00	5.616,00	0,00	0,00
SPA.B.02.	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
SPA.B.02.01.01	Impianti sportivi				
SPA.B.02.01.02	Fabbricati				
SPA.B.02.02.01	Attrezzature sportive	500,00	500,00		
SPA.B.02.03.01	Attrezzature scientifiche				
SPA.B.02.04.01	Mobili arredi	6.000,00	6.000,00		
SPA.B.02.04.02	Macchine d'ufficio				
SPA.B.02.04.03	Automezzi				
SPA.B.02.04.04	Altre immobilizzazioni materiali	1.000,00	1.000,00		
SPA.B.02.04.05	Beni inventariabili di valore modesto (< 516 euro)				
SPA.B.02.04.14	Cavalli				
SPA.B.02.05.01	Immobilizzazioni materiali in corso				
SPA.B.02.05.02	Acconti a fornitori su acq. immob. materiali				
	Totale immobilizzazioni materiali	7.500,00	7.500,00	0,00	0,00
SPA.B.03.	IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
Pianificazione degli Investimenti / Dimissioni 2019

Codice Conto	Descrizione	Incrementi patrimoniali	Pagamenti (quota 2019)	Decrementi patrimoniali	Incassi (quota 2019)
SPA.B.03.01.01	Partecipazioni in società	4.900,00	4.900,00		
SPA.B.03.02.01	Crediti verso società partecipate				
SPA.B.03.03.01	Titoli				
<i>Totale immobilizzazioni finanziate</i>		4.900,00	4.900,00	0,00	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI		18.016,00	18.016,00	0,00	0,00