Copia Conforme all'originale
Segreteria Organi Collegiali
Alessandro Cherubini

COMITATO OLIMPICO NAZIONALE ITALIANO
DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA NAZIONALE

N. 297	**Del** 27 ottobre 2026
Oggetto:	Federazioni Sportive Nazionali - Approvazione del Bilancio Consuntivo d'esercizio 2025 della Federazione Italiana Sport Equestri – FISE.

Esecuzione:	OS				
Conoscenza:					

Consegnata il: _____

LA GIUNTA NAZIONALE

VISTI gli articoli n° 2 e 7 del decreto legislativo 23 luglio 1999, n° 242, e successive modifiche ed integrazioni;

VISTI gli articoli 2, comma 1; 7, commi 1 e 5 punto g2); 20, commi 4 e 5; 23, comma 2, dello Statuto del CONI;

VISTO il Regolamento di Amministrazione e Contabilità del CONI attualmente in vigore;

VISTA la propria deliberazione n° 188 del 22 maggio 2025, con la quale è stato approvato il Budget 2025 della Federazione Italiana Sport Equestri;

VISTA la documentazione di Bilancio Consuntivo 2025 trasmessa dalla Federazione Italiana Sport Equestri in data 25 giugno 2026;

VISTA la delibera del Consiglio Federale, n° 480 del 25 maggio 2026, della Federazione Italiana Sport Equestri, dalla quale risulta approvato il Bilancio Consuntivo dell'esercizio 2025;

CONI
Copia Conforme all'originale
Segreteria Organi Collegiali
Alessandro Cherubini

VISTA la relazione del Collegio dei Revisori dei Conti della Federazione Italiana Sport Equestri e il parere favorevole al Bilancio Consuntivo dell'esercizio 2025 in essa contenuto;

VISTA la relazione della Società incaricata per la revisione volontaria del bilancio d'esercizio 2025 e del parere ivi espresso;

VISTA la relazione predisposta dall'Ufficio Relazioni con gli Organismi Sportivi - Riconoscimento ai Fini Sportivi, allegata alla presente deliberazione e le osservazioni in essa contenute;

D E L I B E R A

di approvare il Bilancio Consuntivo dell'esercizio 2025 proposto dalla Federazione Italiana Sport Equestri – FISE.

IL SEGRETARIO GENERALE
Carlo MORNATI

IL PRESIDENTE
Luciano BUONFIGLIO

Visto
se ne propone l'adozione attestandone la conformità agli atti, la regolare istruttoria e la compatibilità con la normativa vigente.

La Dirigente
Francesca Macioce

Francesca Macioce - La Dirigente
FRANCESCA MACIOCE
COMITATO OLIMPICO NAZIONALE ITALIANO
30.10.2026 17:53:12 GMT+01:00

CONI
Copia Conforme all'originale
Segreteria Organi Collegiali
Alessandro Cherubini

FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI
Bilancio consuntivo – Esercizio 2025

Indice:

1. Premessa
2. Executive summary
3. Schemi bilancio
4. Macroandamenti e commenti ai principali indicatori
5. Utilizzo contributi Sport e salute
6. Equilibrio patrimoniale
7. Altri aspetti amministrativi
8. Verbale del Collegio dei Revisori dei Conti
9. Relazione della Società di revisione

Allegati: Bilancio consuntivo 2025 FISE
Bilancio consuntivo 2025 partecipata Equestrian Sport Events Srl – in liquidazione

CONI
Copia Conforme all'originale
Segreteria Organi Collegiali
Alessandro Cherubini

1. Premessa

La Federazione ha trasmesso in data 25 giugno 2026, per l'approvazione, il bilancio consuntivo d'esercizio 2025, deliberato dal Consiglio Federale nella riunione del 25 maggio 2026. Successivamente, in data 7 ottobre 2026, la stessa ha completato l'invio delle integrazioni documentali richieste dall'Ufficio a seguito delle verifiche contabili di rito.

La valutazione effettuata dagli Uffici e riportata nella presente relazione è basata esclusivamente sui dati e sulle relazioni presentati dalla Federazione. Per l'esame completo del consuntivo 2025 della FISE si rimanda direttamente ai documenti di bilancio allegati:

- Relazione del Presidente;
- Schemi di Stato Patrimoniale, Conto Economico e Rendiconto Finanziario;
- Nota Integrativa;
- Verbale del Collegio dei Revisori dei conti;
- Relazione della Società di revisione;
- Fascicolo di Bilancio 2025 della società partecipata Equestrian Sport Events Srl - in liquidazione.

2. Executive summary

La Federazione ha chiuso il bilancio d'esercizio 2025 con un **risultato economico positivo di €/000 1.016** (rispetto ad un risultato negativo per €/000 386 contenuto nella 2^ nota di variazione 2025, approvata dal CF il 22 ottobre 2025) **e un Patrimonio Netto al 31/12/2025 di €/000 1.941**, superiore alla soglia minima richiesta dai criteri CONI in materia di fondo di dotazione, che per FISE sarebbe di €/000 878.

In assenza di riserve patrimoniali disponibili, si richiamano le raccomandazioni effettuate in occasione dell'approvazione dei documenti preventivi e consuntivi dei precedenti esercizi, in tema di costante presidio dei propri processi di controllo di gestione e di attento monitoraggio degli impegni di spesa, al fine di assicurare il mantenimento delle condizioni di equilibrio economico-patrimoniale previste.

Il Presidente federale, nella propria relazione, ha indicato che in data 1° ottobre 2024 il Consiglio federale ha commissariato il CR Veneto per accertate irregolarità di gestione mentre il 14 marzo 2025 ha commissariato il CR Sardegna a seguito dell'annullamento dell'Assemblea elettiva per il rinnovo delle cariche elettive. In entrambi i casi è stato nominato un *Commissario ad acta.*

Con riferimento alla causa AGCM, nel corso del 2024, il Consiglio di Stato con propria sentenza ha accolto il ricorso della Federazione sostenendo che l'AGCM non avrebbe dimostrato che la FISE deteneva sul mercato una posizione dominante né che abbia mai abusato di tale posizione riconoscendo, invece, l'importanza dell'utilizzo dei poteri regolatori nella disciplina sportiva federale. A valle di tale sentenza, la sanzione comminata, inclusiva degli interessi, per complessivi €/000 489, è stata restituita alla Federazione.

Di seguito si riassumono gli indicatori chiave della gestione federale per l'esercizio 2025:

N.	Indicatore	31/12/2025	Media 2022-2025	Delta	Delta %
1	Risultato economico	1,016	(424)	1,440	-340%
2	Patrimonio netto	1,941	1,119	822	73%
3	Contributi Sport e salute/CONI	5,801	6,193	(392)	-6%
4	Contributi Sport e salute/CONI riscontati	403	548	(145)	-26%
5	Ricavi diversi dai contributi S&S/CONI	24,879	23,144	1,735	7%
6	Grado di dipendenza dai contributi S&S/CONI	19%	21%	n.d.	-2%
7	Peso costi Attività Sportiva su Tot. costi	66%	66%	n.d.	0%

Copia Conforme all'originale
Segreteria Organi Collegiali
Alessandro Cherubini

La Federazione ha accumulato risorse nel periodo 2016-2020 per complessivi €/000 7.308 che le hanno consentito di completare in anticipo il piano di rientro dal deficit patrimoniale; mentre gli avanzi della gestione 2021 (€/000 1.688) e di quelli residui del 2020 (€/000 1.149) sono stati utilizzate per finanziare la gestione 2022, in perdita, e che ha visto la FISE impegnata nella realizzazione dei WEG 2022.

Relativamente ai contributi ordinari 2025, dal prospetto contabile (v. paragrafo 5 della presente relazione) che raccorda i contributi assegnati con i relativi impieghi, risulta che la Federazione ha utilizzato nell'esercizio in esame l'intero importo dei contributi ordinari, destinandoli contabilmente a finalità coerenti con le destinazioni previste da Sport e salute[1].

La Federazione ha inoltre imputato sul conto economico **contributi integrativi** per complessivi €/000 208 di cui €/000 77 riferiti al contributo per progetti promozionali assegnato nel 2025 ed i restanti €/000 131 a progettualità assegnate in annate precedenti (per maggiori dettagli si rimanda al paragrafo 5).

Il Collegio dei revisori federale ha formalizzato, nel proprio verbale, il parere favorevole all'approvazione del bilancio 2025, con raccomandazioni (v. paragrafo 7 della presente relazione).

La società di revisione (Kpmg) ha certificato, nella propria relazione, che il bilancio 2025 fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria al 31 dicembre 2025 e del risultato economico per l'esercizio chiuso a tale data in conformità ai criteri di redazione illustrati nella nota integrativa (v. paragrafo 9 della presente relazione).

La Federazione detiene l'intero capitale della società Equestrian Sport Events Srl – in liquidazione a cui, in via principale, è stata demandata l'organizzazione (parte logistica e commerciale) dei World Equestrian Games del 2022 presso il Centro Tecnico Federale dei Pratoni del Vivaro. Il bilancio al 31.12.2025 della partecipata ha chiuso con una **perdita di €/000 34** (contro i -€/000 53 dell'esercizio precedente e rappresenta il terzo "bilancio intermedio di liquidazione") e con un **patrimonio netto negativo di €/000 75**.
Si ricorda che, in data 15 febbraio 2024, l'Assemblea dei soci ha deliberato lo scioglimento anticipato della Società con la conseguente messa in liquidazione. In virtù di tale delibera, a decorrere dal 1° aprile, sono stati trasferiti in capo alla Federazione n. 3 dipendenti ed i cespiti in uso al Centro Equestre dei Pratoni del Vivaro.
Con riferimento al bilancio 2025 della ESE S.r.l. – in liquidazione, la società di revisione (Kpmg), nella propria relazione, ha certificato che lo stesso fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2025 e del risultato economico per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione, con un richiamo di informativa sulla messa in liquidazione (v. paragrafo 9 della presente relazione).

Per maggiori dettagli, si veda quanto riportato nei successivi paragrafi da 4 a 9.

Sulla base della presente relazione e dei dettagli riportati nei paragrafi successivi, valuti la Giunta Nazionale l'approvazione del consuntivo 2025 della Federazione Italiana Sport Equestri.

[1] Si specifica che le analisi svolte dagli uffici in merito (soprattutto con riferimento ai contributi "vincolati" a specifici progetti) riguardano esclusivamente la verifica inerente alla corretta imputazione, da un punto di vista contabile, dei contributi su programmi di attività / spese aventi finalità coerenti con la natura specifica del contributo definita al momento dell'assegnazione. Gli uffici non dispongono di informazioni / aggiornamenti riguardo agli indirizzi forniti dalla Società, non solo con riferimento alle modalità di impiego delle risorse (es. tipologie di progetti da finanziare, ecc.) ma anche con riferimento all'aspetto temporale (es. possibilità di riscontare i contributi e utilizzarli nei successivi esercizi).

Copia Conforme all'originale
Segreteria Organi Collegiali
Alessandro Cherubini

3. Schemi bilancio

STATO PATRIMONIALE

	Stato Patrimoniale 2025		Stato Patrimoniale 2024		Diff. '25 - '24	
	€/000	%	€/000	%	€/000	%
ATTIVO						
IMMOBILIZZAZIONI:						
Imm. immateriali	1,571	14%	1,535	13%	36	2%
Imm. materiali	614	5%	761	7%	-148	-19%
Imm. finanziarie	429	4%	613	5%	-184	-30%
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	**2,614**	**23%**	**2,909**	**25%**	**-295**	**-10%**
ATTIVO CIRCOLANTE:						
Rimanenze	-	0%	-	0%	0	n.a.
Crediti	2,090	18%	4,129	36%	-2,039	-49%
Disponibilità liquide	6,823	59%	4,207	37%	2,615	62%
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	**8,912**	**77%**	**8,336**	**72%**	**576**	**7%**
RATEI E RISCONTI:						
Ratei attivi	-	0%	-	0%	0	n.a.
Risconti attivi	79	1%	260	2%	-181	-70%
TOTALE RATEI e RISCONTI	**79**	**1%**	**260**	**2%**	**-181**	**-70%**
TOTALE ATTIVO	**11,605**	**100%**	**11,505**	**100%**	**100**	**1%**
PASSIVO						
Fondo di dotazione	893	8%	871	8%	22	2%
Riserve	-	0%	-	0%	0	n.a.
Utile (perdita) a nuovo	32	0%	1	0%	31	>100%
Risultato d'esercizio	1,016	9%	53	0%	963	>100%
TOTALE PATRIMONIO NETTO	**1,941**	**17%**	**925**	**8%**	**1,016**	**110%**
FONDO RISCHI ED ONERI	**367**	**3%**	**178**	**2%**	**189**	**106%**
TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	**2,556**	**22%**	**2,325**	**20%**	**231**	**10%**
DEBITI:						
Debiti v/s banche	1,442	12%	1,983	17%	-541	-27%
Debiti v/s altri finanziatori	-	0%	-	0%	0	n.a.
Acconti	10	0%	9	0%	0	5%
Debiti verso fornitori	1,396	12%	2,487	22%	-1,092	-44%
Debiti v/s Erario e Istituti di Previdenza	374	3%	349	3%	25	7%
Altri debiti	3,117	27%	2,979	26%	138	5%
TOTALE DEBITI	**6,338**	**55%**	**7,807**	**68%**	**-1,469**	**-19%**
RATEI E RISCONTI						
Ratei passivi	-	0%	-	0%	0	n.a.
Risconti passivi	403	3%	270	2%	134	50%
TOTALE RATEI e RISCONTI	**403**	**3%**	**270**	**2%**	**134**	**50%**
TOTALE PASSIVO	**11,605**	**100%**	**11,505**	**100%**	**100**	**1%**

CONI
Copia Conforme all'originale
Segreteria Organi Collegiali
Alessandro Cherubini

CONTO ECONOMICO

	Conto Economico 2025		Conto Economico 2024		Diff. '25 - '24	
	€/000	%	€/000	%	€/000	%
Contributi Sport e salute	5,801	19%	5,173	19%	627	12%
Contributi CIP	279	1%	305	1%	-27	-9%
Contributi Stato, Enti Locali, etc	336	1%	435	2%	-99	-23%
Quote degli associati	15,537	51%	12,896	46%	2,642	20%
Ricavi da manifestazioni internazionali	4,333	14%	4,004	14%	329	8%
Ricavi da manifestazioni nazionali	183	1%	190	1%	-7	-4%
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	1,168	4%	612	2%	556	91%
Altri ricavi	945	3%	1,042	4%	-97	-9%
Totale Attività Centrale	**28,582**	**93%**	**24,658**	**88%**	**3,924**	**16%**
Contributi Stato, Enti Locali, etc	260	1%	912	3%	-652	-71%
Quote degli associati	1,342	4%	1,882	7%	-540	-29%
Altri ricavi	496	2%	429	2%	66	15%
Totale Attività Str. Territoriale	**2,098**	**7%**	**3,223**	**12%**	**-1,125**	**-35%**
VALORE DELLA PRODUZIONE	**30,680**	**100%**	**27,881**	**100%**	**2,799**	**10%**
Attività Sportiva:						
Costi PO/AL	4,370	15%	2,967	11%	1,403	47%
Org. Man. Sportive internazionali	4,700	16%	4,439	16%	261	6%
Org. Man. Sportive nazionali	1,253	4%	1,402	5%	-150	-11%
Part. Organismi internazionali	435	1%	436	2%	-1	0%
Form. Ricerca e documentazione	425	1%	342	1%	83	24%
Promozione sportiva	213	1%	278	1%	-65	-23%
Contributi per att. Sportiva	-	0%	-	0%	0	n.a.
Gest. Impianti sportivi	501	2%	509	2%	-8	-2%
Altri costi per att. Spor.va	2,619	9%	2,104	8%	515	24%
Ammortamenti attività sportiva	324	1%	286	1%	39	14%
Attività sportiva	**10,470**	**35%**	**9,796**	**35%**	**674**	**7%**
Attività paralimpica	230	1%	260	1%	-30	-12%
Totale Attività Centrale	**15,071**	**51%**	**13,023**	**47%**	**2,047**	**16%**
Totale Attività Struttura Territoriale	**4,441**	**15%**	**5,247**	**19%**	**-806**	**-15%**
Totale Attività Sportiva	**19,511**	**66%**	**18,270**	**66%**	**1,242**	**7%**
Funzionamento:						
Costi per il personale e collaborazioni	6,515	22%	6,062	22%	453	7%
Organi e commissioni federali	290	1%	483	2%	-192	-40%
Costi per la comunicazione	260	1%	182	1%	78	43%
Costi generali	1,448	5%	1,162	4%	286	25%
Ammortamenti per funzionamento	113	0%	170	1%	-57	-34%
Totale Funzionamento Centrale	**8,626**	**29%**	**8,059**	**29%**	**568**	**7%**
Funzionamento Struttura Territoriale	**884**	**3%**	**986**	**4%**	**-102**	**-10%**
Totale Funzionamento	**9,510**	**32%**	**9,045**	**33%**	**465**	**5%**
Accantonamenti per rischi ed oneri	214	1%	168	1%	46	n.a.
Accantonamenti per svalutazione crediti	173	1%	124	0%	50	40%
Svalutazione partecipazioni	-	0%	13	0%	-13	-100%
Oneri diversi di gestione	100	0%	124	0%	-24	-19%
COSTO DELLA PRODUZIONE	**29,509**	**100%**	**27,743**	**100%**	**1,765**	**6%**
RISULTATO OPERATIVO	**1,171**		**137**		**1,034**	**753%**
Proventi/(Oneri) Finanziari	-0		17		-17	n.a.
Imposte e Tasse	-155		-101		-54	53%
RISULTATO D'ESERCIZIO	**1,016**		**53**		**963**	**n.a.**

Copia Conforme all'originale
Segreteria Organi Collegiali
Alessandro Cherubini

4. Macroandamenti e commenti ai principali indicatori

La Federazione ha riportato un **risultato d'esercizio positivo per €/000 1.016** ed un **Patrimonio Netto al 31.12.2025 pari a €/000 1.941**.

Il **valore della produzione** ammonta al 31.12.2025 ad €/000 30.680, superiore per +€/000 2.799 (+10%) rispetto al periodo precedente, principalmente per effetto delle quote degli associati (+€/000 2.642).

Il **costo della produzione** ammonta ad €/000 29.509, superiore rispetto al precedente esercizio per +€/000 1.765 (+6%). Tale incremento è ascrivibile all'aumento dei costi: *i)* PO/AL (+€/000 1.403); *ii)* altri costi per l'attività sportiva (+€/000 515); *iii)* per il personale e collaborazioni (+€/000 453), da attribuirsi principalmente al costo del personale per il rinnovo del CCNL del Personale non dirigente di Sport e Salute e delle Federazioni Sportive Nazionali.

Con riferimento allo **Stato Patrimoniale**, gli scostamenti più significativi rispetto al periodo precedente riguardano le seguenti voci:

- Immobilizzazioni finanziarie (-€/000 184) il cui decremento è riferito in gran parte alla restituzione parziale del finanziamento concesso alla controllata ESE Srl, in liquidazione dal 15 febbraio 2024 per €/000 150;
- Crediti (-€/000 2.039), il cui decremento è principalmente legato alle voci Crediti v/altri soggetti, Crediti v/Enti e Crediti v/Coni e Sport e Salute, dovuto in particolare agli incassi di contributi in c/esercizio per attività co-finanziate da soggetti pubblici e privati già rendicontati o definitivamente certi nel diritto alla percezione da parte della Federazione e rilevati per competenza economica nelle pregresse annualità;
- Disponibilità liquide (+€/000 2.615) è da attribuirsi principalmente sia al flusso di cassa operativo delle attività istituzionali e commerciali sia alle tempistiche d'incasso delle citate contribuzioni pubbliche o private in conto esercizio;
- Debiti verso fornitori (-€/000 1.092), il cui decremento è da attribuirsi principalmente alla liquidazione nell'anno 2025 di quanto relativo all'associazione in partecipazione tra Sport e Salute Spa, Federazione Italiana Sport Equestri, RCS Sport Events S.r.l. ed Epiqa Srl per il Campionato Europeo di Salto Ostacoli tenutosi nell'anno 2023 nonché alla tempistica di definizione e/o fatturazione dei consuntivi relativi agli eventi federali organizzati in house e più in generale degli acquisti di beni e servizi da parte della Federazione.

Al 31 dicembre 2025, in virtù del risultato e del patrimonio netto negativo della partecipata, la FISE ha mantenuto azzerato il valore della partecipazione.
Si ricorda che in data 15 febbraio 2024 l'Assemblea dei soci ha deliberato lo scioglimento anticipato della Società con la conseguente messa in liquidazione. In virtù di tale delibera, a decorrere dal 1° aprile 2024, sono stati trasferiti in capo alla Federazione n. 3 dipendenti ed i cespiti in uso al Centro Equestre dei Pratoni del Vivaro.

In merito ai **fondi rischi e oneri**, invece, si riporta la movimentazione intervenuta nel corso del 2025:

Descrizione	Saldo al 31/12/2024	Accant.ti	Utilizzi	Saldo al 31/12/2025
Fondo rischi cause legali	58	38	0	96
Fondo oneri ristrutturazione	120	151		271
TOTALE	**178**	**189**	**0**	**367**

Il valore del Fondo per Cause Legali è riferito a due contenziosi al 31/12/2025 il cui rischio è stato valutato probabile dalla Federazione, anche sulla base di un parere legale di concerto con i propri consulenti, a copertura di potenziali accertamenti dell'INPGI.
Da ultimo, il Fondo di ristrutturazione afferisce agli incentivi all'esodo per come deliberati dal Consiglio Federale con delibera n. 478 del 25/05/2026 per il personale in forza alla Federazione

Copia Conforme all'originale
Segreteria Organi Collegiali
Alessandro Cherubini

prossimo all'accesso al trattamento di pensione, anticipata o di vecchiaia, con l'obiettivo di creare efficienze/economie sul costo del lavoro federale.

Analisi degli scostamenti economici Consuntivo vs Bdg/Bdg Aggiornato

	A	B	A-B	(A-B)/B
dati in €/000	**Cons. 2025**	**Prev. Agg.to 2025**	**Δ**	**Δ %**
Ricavi	30,680	30,440	240	1%
Costi	29,509	30,320	-811	-3%
R.O.	**1,171**	**120**	**1,051**	**876%**
Proventi/Oneri Fin.	-0	0	-0	n.a.
Imposte	-155	-120	-35	29%
R.N.	**1,016**	**0**	**1,016**	**n.a.**

I dati consuntivi al 31.12.2025 riportano risultati fortemente migliorativi rispetto alla situazione aggiornata alla 2^ nota 2025, approvata dal Consiglio federale il 22 ottobre 2025, registrando un recupero complessivo di €/000 1.402.

Di seguito si riportano alcuni indicatori sul grado di liquidità della Federazione e sull'indebitamento complessivo:

DATI	2025	2024	2023	2022	MEDIA
Disponibilità Liquide	6,823	4,207	2,376	3,285	4,173
Crediti Finanziari	429	613	1,032	1,097	793
Debiti Finanziari	1,442	1,983	2,524	2,565	2,128
Posizione Finanziaria Netta	**5,810**	**2,837**	**884**	**1,817**	**2,837**

Al 31.12.2025 la Federazione ha iscritto debiti a medio-lungo termine per €/000 1.442 La riduzione dei debiti verso l'Istituto per il Credito Sportivo è dovuta al pagamento delle rate dei mutui contratti per i lavori al Centro Federale dei Pratoni del Vivaro.

Il saldo delle disponibilità liquide, superiore alla media del quadriennio, registra nell'anno un incremento rispetto al 2024 (si rimanda ai commenti alle voci di Stato patrimoniale per maggiori dettagli).

Si riportano di seguito alcuni indicatori sintetici e di interesse sui dati economici federali:

DATI	2025	2024	2023	2022	MEDIA
Contributi Sport e salute/Valore Produzione	19%	19%	28%	19%	21%
Autofinanziamento/Costo Produzione	84%	82%	73%	74%	78%
Att.tà' Sportiva/Costi Produzione	66%	66%	70%	62%	66%
Funzionamento/Costi Produzione	32%	33%	29%	26%	30%
Altri costi/Costi Produzione	2%	2%	1%	12%	4%

Dalla tabella sopra riportata, si evince come la Federazione presenti un'incidenza dei costi per il funzionamento sul totale costi della produzione (32%) inferiore rispetto all'esercizio precedente (-1 p.p.) e sostanzialmente in linea con le annualità precedenti.

Al 31.12.2025 la Federazione ha nel proprio organico 100 unità (99 nel precedente esercizio) e un costo complessivo per il personale, al netto delle collaborazioni, di €/000 6.334 contro i €/000 5.855 del precedente esercizio (+€/000 479).

L'incidenza dei contributi Sport e salute sul totale dei ricavi 2025 registra un decremento rispetto alla media del quadriennio (-2 p.p.), ma risulta comunque in linea con il precedente esercizio.

Copia Conforme all'originale
Segreteria Organi Collegiali
Alessandro Cherubini

Nella tabella di seguito si riporta il totale delle assegnazioni Sport e salute nel periodo 2022-2025:

Contributi Sport e salute	2025	2024	2023	2022	MEDIA
Assegnazioni ordinarie:	5.515	5.611	5.195	5.195	5.379
- di cui PO/AL	1.103	*2.202*	*2.039*	*2.039*	*1.846*
- di cui liberamente allocabile	*4.412*	*3.409*	*3.156*	*3.156*	*3.533*
Assegnazioni integrative	208	43	2.935	165	838
Totale	**5.723**	**5.654**	**8.131**	**5.360**	**6.217**

Rispetto agli esercizi precedenti si rileva una diminuzione di €/000 96 nelle assegnazioni ordinarie.

Con riferimento invece agli integrativi, nel 2025 sono stati assegnati contributi per €/000 208 riferiti alle progettualità di cui al successivo punto 5.

Si riporta di seguito, con riferimento all'autofinanziamento (ricavi propri/totale valore della produzione), il trend degli ultimi 4 anni (2022-2025):

	Autofinanziamento FSN				
	2025	2024	2023	2022	Media
Tot. Ricavi Propri **(A)**	24,879	22,707	21,973	23,018	23,144
di cui CIP	*279*	*305*	*275*	*349*	302
Tot. Val della Produzione **(B)**	30,680	27,881	30,453	28,334	29,337
Autofinanziamento (A)/(B)	**81%**	**81%**	**72%**	**81%**	**79%**

Dai dati sopra riportati si evince come la FISE, da bilancio consuntivo 2025, abbia ricavi propri per l'81% del totale del Valore della Produzione (ove i contributi Sport e salute valgono il 19%). Tale valore è coerente con il precedente esercizio e in linea con la media del quadriennio.

5. Utilizzo contributi Sport e salute

Con riferimento all'allocazione dei contributi Sport e salute assegnati per l'esercizio 2025, la Federazione presenta le seguenti risultanze economiche:

ESERCIZIO 2025 importi in €/000

DESCRIZIONE	CONTRIBUTI	COSTI	Δ	NOTE
PO/AL	1.103	4.370	3.267	**1**
Promozione sportiva, Attività sportiva e funzionamento	4.412	24.980	20.568	**2**
Progetto Promozione Sportiva	77	77	0	**3**
Sport di Tutti - Inclusione 2023	7	7	0	**4**
Sport di Tutti - Inclusione 2024	5	5	0	
Informatizzazione	71	71	0	
Tech-Digitalizzazione	48	48	0	
A) Totale Contributi Sport e Salute	**5.723**	**29.558**	**23.835**	
Progetto MASE (14.07.2025)	75	75	0	**5**
amm.to CEF	4	4	0	**6**
B) Totale Contributi CONI	**75**	**75**	**-**	
A+B) Totale Contributi imputati a C. E.	**5.798**	**29.633**	**23.835**	

Nota 1: la Federazione ha complessivamente consuntivato sul 2025 costi per la PO/AL di €/000 4.370, finanziati per €/000 1.103 dal contributo ordinario assegnato da Sport e salute. Come si evince dunque dalla tabella sopra riportata, emerge un'eccedenza di costi, rispetto ai contributi, per €/000 3.267.

Copia Conforme all'originale
Segreteria Organi Collegiali
Alessandro Cherubini

Nota 2: la Federazione non ha dato indicazioni specifiche in merito agli utilizzi del contributo "liberamente allocabile". Considerata la struttura dei costi si ritiene che l'intero contributo sia stato destinato in maniera trasversale per la copertura parziale dei costi per attività sportiva e del funzionamento.
Nota 3: trattasi di contributi promozionali "20 Milioni" assegnati in quota parte con CdA SeS del 29/07/2025.
Nota 4: trattasi dei contributi assegnati da Sport e Salute nelle Annualità da 2021 a 2024, per progettualità pluriennali i cui incassi sono stati contabilizzati per l'anno di competenza dell'effettivo incasso e, parallelamente, detratti dai risconti passivi di cui allo stato patrimoniale. Nello specifico si tratta dei progetti "Sport Inclusione" per le annualità 2023 e 2024, per i progetti di informatizzazione (2021) e digitalizzazione (2022).
Nota 5: trattasi contributo ricevuto dal Coni per il Progetto MASE assegnato con delibera 222 del 14 luglio 2025.
Nota 6: trattasi di una quota del contributo residuo assegnato nel 2017 (€/000 84) utilizzato dalla Federazione per la copertura dei costi sostenuti per l'acquisto di beni per il Centro sportivo dei Pratoni del Vivaro. Tale contributo è stato contabilizzato dalla Federazione, in linea con le circolari CONI in materia, utilizzando il metodo "indiretto". Così facendo, la Federazione ha correlato la competenza economica del contributo alla vita utile del bene acquistato, generando un risconto passivo che rilascia negli esercizi successivi a conto economico (ricavi per contributi CONI) in misura pari alla quota di ammortamento del cespite oggetto di contribuzione. Il residuo ammonta ad €/000 11 e si chiuderà nel 2027.

6. Equilibrio patrimoniale

La Federazione ha chiuso l'esercizio 2025 con un **risultato economico positivo di €/000 1.016 e un Patrimonio Netto al 31.12.2025 pari ad €/000 1.941**.
Si confronta di seguito il fondo di dotazione federale con il fondo minimo richiesto dal CONI:

FONDO DOTAZIONE			
€/000	**2025**	**2024**	**2023**
F.do di dotazione FSN (*)	893	871	738
F.do di dotazione minimo CONI	878	894	871
Δ / Deficit patrimoniale da recuperare	**14**	**-23**	**-133**

(*) per il 2023 è stato riportato il valore residuo del patrimonio netto.

Dalla tabella sopra riportata emerge come il fondo di dotazione federale sia superiore per €/000 14 alla soglia minima richiesta dai criteri CONI in materia (€/000 878), mentre il Patrimonio netto ammonta ad €/000 1.941.
In assenza di riserve patrimoniali disponibili, si rinnovano le raccomandazioni già effettuate in passato in tema di costante presidio dei propri processi di controllo di gestione e di attento monitoraggio degli impegni di spesa, al fine di assicurare il mantenimento delle condizioni di equilibrio economico-patrimoniale previste.

7. Altri aspetti amministrativi

UPDATE RACCOMANDAZIONI GIUNTA NAZIONALE
Non vi sono aspetti da rilevare.

SOCIETA' PARTECIPATA
Equestrian Sport Events Srl – in liquidazione
La Federazione possiede il 100% del capitale sociale della Società Equestrian Sport Events S.r.l. in liquidazione, il cui valore della partecipazione al 31.12.2025 è nullo (come nel precedente esercizio), in conseguenza del patrimonio netto negativo registrato dalla partecipata.
La società era stata costituita soprattutto allo scopo di fornire supporto alla Federazione per l'organizzazione dei WEG 2022 tenutisi presso il Centro tecnico federale dei Pratoni del Vivaro nel mese di settembre 2022.
In data 15 febbraio 2024 la controllata ha deliberato l'avvio del procedimento di liquidazione volontaria.

Il bilancio 2025 della partecipata ha riportato un **risultato economico negativo di €/000 34**, un **patrimonio netto di -€/000 75** e disponibilità liquide al 31.12.2025 di €/000 24.

CONI
Copia Conforme all'originale
Segreteria Organi Collegiali
Alessandro Cherubini

Si riporta di seguito una tabella riepilogativa dei principali dati aggregati economici e patrimoniali della società partecipata al 31.12.2025:

Stato Patrimoniale Attivo	31/12/2025	31/12/2024	Δ	Δ %
A) Crediti vs soci per versamenti ancora dovuti	-	-	-	0%
B) Immobilizzazioni	-	21	-21	-100%
C) Attivo Circolante	451	618	-167	-27%
II - Crediti	*427*	*422*	*5*	*1%*
IV - Disponibilità liquide	*24*	*196*	*-171*	*-88%*
D) Ratei e risconti	-	-	-	n.a.
Totale Attivo	**451**	**639**	**-188**	**-29%**
Stato Patrimoniale Passivo	**31/12/2025**	**31/12/2024**	**Δ**	**Δ %**
A) Patrimonio Netto	-75	-41	-34	82%
B) Fondi Rischi e Oneri	-	-	-	n.a.
C) Trattamento fine rapporto lav dip	-	-	-	n.a.
D) Debiti	526	680	-154	-23%
E) Ratei e Risconti	-	-	-	n.a.
Totale Passivo	**451**	**639**	**-188**	**-29%**

Nel corso dell'esercizio 2025 si è registrata un azzeramento delle immobilizzazioni della società, effetto diretto della messa in liquidazione:

- le immobilizzazioni immateriali, riferite a costi di costituzione della società, risultano, come nel precedente esercizio, completamente azzerate;
- le immobilizzazioni materiali risultano anch'esse completamente azzerate.

Con riferimento ai crediti, si riferiscono per €/000 417 al credito IVA sugli acquisti per la quale è stata presentata richiesta di rimborso.
La riduzione dei debiti si riferisce ad una restituzione parziale pari ad € 150.000 avvenuta in data 14.03.2025.

valori in €/000 euro	**Conto Economico**			
	31/12/2025	**31/12/2024**	**Δ**	**Δ %**
1) Ricavi delle vendite e prestazioni	-	83	-83	-100%
5) Altri ricavi e proventi	1	42	-41	-97%
A) Valore della Produzione	**1**	**125**	**-124**	**-99%**
6) Per materie prime	-	-	-	n.a.
7) Per servizi	31	45	-15	-33%
8) Per godimento beni di terzi	-	33	-33	-100%
9) Per il personale	-	30	-30	-100%
10) Ammortamenti e svalutazioni	-	17	-17	-100%
13) Altri accantonamenti	-	-	-	n.a.
14) Oneri diversi di gestione	4	52	-48	-92%
B) Costi della Produzione	**35**	**177**	**-143**	**-80%**
Differenza A) - B)	**-33**	**-52**	**19**	**-36%**
C) Proventi e Oneri Finanziari	**-0**	**-0**	**0**	**-24%**
Risultato prima delle imposte	**-34**	**-53**	**19**	**-36%**
Imposte dell'esercizio	-	-	-	**n.a.**
Utile (Perdita) dell'esercizio	**-34**	**-53**	**19**	**-36%**

PUBBLICAZIONE BILANCI

Come previsto dalle circolari CONI in materia, sul sito internet federale risultano correttamente pubblicati i bilanci d'esercizio della Federazione e della Società partecipata dell'ultimo triennio (2023-2025), nonché il bilancio di previsione federale del corrente esercizio 2026.

Copia Conforme all'originale
Segreteria Organi Collegiali
Alessandro Cherubini

La Federazione ha altresì pubblicato il bilancio d'esercizio 2025, sebbene ancora non formalmente approvato dalla GN CONI.

COMPENSI AD ORGANI FEDERALI

Per quanto riguarda le indennità/gettoni previsti per gli organi di gestione e controllo, nell'apposita sezione della nota integrativa la Federazione ha inserito la tabella riepilogativa dei compensi e gettoni erogati:

€/000	2025		2024		Differenza	
Descrizione	Compensi e gettoni	Totale	Compensi e gettoni	Totale	Compensi e gettoni	Totale
Presidente Federale	144	**144**	36	**36**	108	**108**
Consiglio di Presidenza	-	**0**	-	**0**	-	**-**
Consiglio Federale	-	**0**	-	**0**	-	**0**
Collegio dei revisori dei conti	129	**129**	135	**135**	-6	**-6**
Organi di giustizia e consulta	107	**107**	67	**67**	40	**40**
Totale	**380**	**380**	**238**	**238**	**142**	**142**

Come evidenziato in occasione delle precedenti relazioni dell'ufficio, dalla tabella sopra esposta emerge che **l'importo dei compensi / gettoni erogati da FISE a favore del Collegio dei revisori, è superiore rispetto ai dati delle altre FSN** e in confronto alle regole definite dal CONI per una FSN delle dimensioni della FISE (l'ammontare massimo dei compensi da riconoscere complessivamente ai componenti del collegio centrale sarebbe di €/000 20 annui). Come indicato dalla FISE negli esercizi precedenti, il dato riportato nella tabella include l'importo erogato sia al collegio centrale che ai revisori unici presenti sul territorio.

8. Verbale del Collegio dei Revisori dei Conti

Il Collegio dei Revisori dei Conti della Federazione, nel proprio verbale, ha espresso parere favorevole all'approvazione del bilancio 2025 FISE.

Il Collegio, in linea con gli esercizi precedenti, ha raccomandato alla Federazione:

- Completare l'implementazione del sistema di controllo di gestione, migliorando i flussi informativi e autorizzativi tra uffici centrali, periferici e organi federali;
- effettuare un inventario fisico dei beni strumentali, per aggiornare correttamente le rilevazioni contabili;
- di continuare nel corrente anno 2026 nel:
  - processo di liquidazione della società ESE – Equestrian Sport Events S.r.l.;
  - continuare a perseguire l'equilibrio economico-finanziario attraverso il controllo puntuale dell'avanzamento delle entrate e il monitoraggio e contenimento di tutte le aree di spesa, sia sportive che di funzionamento che d'investimento, procedendo ad impegnarle solo in relazione alle effettive e corrispondenti coperture economiche;
  - monitorare e procedurizzare puntualmente il processo di incasso e recupero dei crediti da parte dei Dipartimenti interessati d'intesa con Ufficio Legale ed Ufficio Recupero Crediti.

9. Relazione della Società di revisione

Federazione Italiana Sport Equestri

La società di revisione (Kpmg) ha certificato, nella propria relazione, che il bilancio 2025 FISE fornisce una rappresentazione veritiera e corretta, in tutti gli aspetti significativi, della situazione patrimoniale e finanziaria al 31 dicembre 2025 e del risultato economico per l'esercizio chiuso a tale data in conformità ai criteri di redazione illustrati nella nota integrativa.

Copia Conforme all'originale
Segreteria Organi Collegiali
Alessandro Cherubini

Non sono presenti rilievi o richiami di informativa.

Equestrian Sport Events Srl

La società di revisione (Kpmg), nella propria relazione, ha certificato che il bilancio intermedio di liquidazione 2025 della ESE Srl fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria al 31 dicembre 2025 e del risultato economico per l'esercizio chiuso a tale data in conformità ai criteri di redazione illustrati nella nota integrativa.

A titolo di **richiamo d'informativa**, senza modificare il proprio giudizio, la Società di revisione ha richiamato l'attenzione al paragrafo "Criteri di redazione e di valutazione" che indica che per effetto dello stato di liquidazione è venuto meno il presupposto della continuità aziendale su cui si basano alcuni principi di redazione dello stesso ed esistono obiettive incertezze in relazione alla realizzazione dell'attivo, all'insorgenza di eventuali altri oneri di liquidazione e ai verificarsi di eventuali sopravvenienze specificando che il giudizio non è espresso con rilievi in relazione a tale aspetto.