



Data Delibera **20/07/2016**

N. **485**

Dipartimento: **FUNZIONAMENTO**

## Approvazione Bilancio consuntivo 2015

### IL CONSIGLIO FEDERALE

VISTO	l'art. 30 dello Statuto Federale;
PRESO ATTO	di quanto contenuto nel Regolamento di Amministrazione e Contabilità della FISE e dei principi e criteri emanati dal CONI in materia di predisposizione di bilancio di esercizio delle FF.SS.NN.;
VISTI	gli allegati schemi di bilancio al 31.12.2015 e le relative relazioni che formano parte integrante della presente deliberazione;
PRESO ATTO	dell'attività della società di revisione, la quale ha indicato circostanze che portano a un miglior risultato di esercizio di € 277.000,00;
CONDIVISE	tali valutazioni che rendono opportuno un emendamento al presentato Bilancio, non ancora sottoposto all'approvazione dell'Ente di Vigilanza;
PRESO ATTO	dell'avanzo di esercizio che al 31.12.2015 ammonta a € 2.256.815,15 e del patrimonio federale che alla medesima data riporta un deficit complessivo pari a € 5.358.000,00;
RITENUTO	necessario modificare la precedente delibera del 30.06.2016, di approvazione del Bilancio consuntivo 2015, non ancora sottoposto all'approvazione dell'Ente di Vigilanza, per effetto delle necessità sopravvenute di emendamento dello stesso;

### DELIBERA

di approvare il Bilancio di esercizio 2015, così come emendato, preso atto del parere favorevole del Collegio dei Revisori dei Conti e di sottoporlo all'attenzione dell'Ente di Vigilanza per la formale valutazione ed approvazione.

**Il Segretario Generale**

Avv. Walter V. Caporizzi

**Il Presidente**

Cav. Vittorio Orlandi

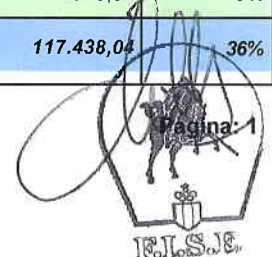


FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2015	Conto Economico 2014	€	%
<b>1.</b>	<b>Attività Centrale</b>				
<b>1.01.</b>	<b>Contributi CONI</b>				
CEA.001	Funzionamento ed attività sportiva	459.763,00	639.739,00	-179.976,00	-28%
CEA.002	Prepar. Olimpica e Alto Livello	2.090.978,40	1.605.113,00	485.865,40	30%
CEA.006	Contributi straordinari	20.000,00		20.000,00	
CEA.032	Altri Contributi CONI	42.500,00		42.500,00	
CEA.501	Contributi Personale già con contratto federale	1.548.034,01	1.450.637,95	97.396,06	7%
CEA.502	Contributi Costo lavoro personale trasferito da CONI Servizi	899.786,33	1.011.083,51	-111.297,18	-11%
CEA.503	Contributi per Impianti Sportivi		100.000,00	-100.000,00	-100%
CEA.504	Contributi per progetti speciali		296.400,00	-296.400,00	-100%
<b>1.01.</b>	<b>Totale Contributi CONI</b>	<b>5.061.061,74</b>	<b>5.102.973,46</b>	<b>-41.911,72</b>	<b>-1%</b>
<b>1.02.</b>	<b>Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali</b>				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti	81.967,21	40.000,00	41.967,21	105%
<b>1.02.</b>	<b>Totale Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali</b>	<b>81.967,21</b>	<b>40.000,00</b>	<b>41.967,21</b>	<b>105%</b>
<b>1.03.</b>	<b>Quote degli associati:</b>				
CEA.007	Quote di affiliazione	835.654,00	833.452,00	2.202,00	0%
CEA.008	Quote di tesseramento	7.845.523,37	7.562.001,20	283.522,17	4%
CEA.009	Multe e tasse gara	1.200.544,34	1.105.104,60	95.439,74	9%
CEA.010	Diritti di segreteria	83.658,26	83.805,00	-146,74	0%
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	153.755,00	89.301,20	64.453,80	72%
CEA.030	Quote per licenze	156.126,00	176.278,00	-20.152,00	-11%
<b>1.03.</b>	<b>Totale Quote degli associati:</b>	<b>10.275.260,97</b>	<b>9.849.942,00</b>	<b>425.318,97</b>	<b>4%</b>
<b>1.04.</b>	<b>Ricavi da Manifestazioni Internazionali</b>				
CEA.014	Contributi dalla Federazione Internazionale	100.000,00	100.000,00		
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	99.520,00		99.520,00	
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	247.918,04	230.000,00	17.918,04	8%
<b>1.04.</b>	<b>Totale Ricavi da Manifestazioni Internazionali</b>	<b>447.438,04</b>	<b>330.000,00</b>	<b>117.438,04</b>	<b>36%</b>





FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2015	Conto Economico 2014	€	%
1.05.	<b>Ricavi da Manifestazioni Nazionali</b>				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	18.664,08		18.664,08	
1.05.	<b>Totale Ricavi da Manifestazioni Nazionali</b>	<b>18.664,08</b>	<b>0,00</b>	<b>18.664,08</b>	
1.06.	<b>Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni</b>				
CEA.020	Sponsors istituzionali	160.000,00	160.000,00		
CEA.021	Fornitori ufficiali della Federazione	149.372,61	294.940,45	-145.567,84	-49%
1.06.	<b>Totale Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni</b>	<b>309.372,61</b>	<b>454.940,45</b>	<b>-145.567,84</b>	<b>-32%</b>
1.07.	<b>Altri ricavi della gestione ordinaria</b>				
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	38.015,10	33.502,72	4.512,38	13%
CEA.028	Altre prestazioni da terzi		6.500,00	-6.500,00	-100%
1.07.	<b>Totale Altri ricavi della gestione ordinaria</b>	<b>38.015,10</b>	<b>40.002,72</b>	<b>-1.987,62</b>	<b>-5%</b>
1.08.	<b>Contributi Comitato Italiano Paralimpico</b>				
CEA.601	Contributi per attività paralimpica / A.L.	120.000,00	120.000,00		
CEA.602	Contributi costo lavoro personale ex Comitato Paralimpico	10.828,35		10.828,35	
1.08.	<b>Totale Contributi Comitato Italiano Paralimpico</b>	<b>130.828,35</b>	<b>120.000,00</b>	<b>10.828,35</b>	<b>9%</b>
1.	<b>Totale Attività Centrale</b>	<b>16.362.608,10</b>	<b>15.937.858,63</b>	<b>424.749,47</b>	<b>3%</b>
	<b>in % sul Valore della produzione</b>	<b>88,41%</b>	<b>89,00%</b>		
2.	<b>Attività Struttura Territoriale</b>				
2.02.	<b>Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti</b>				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti	249.977,79	100.026,28	149.951,51	150%
2.02.	<b>Totale Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti</b>	<b>249.977,79</b>	<b>100.026,28</b>	<b>149.951,51</b>	<b>150%</b>
2.03.	<b>Quote degli associati</b>				
CEA.007	Quote di affiliazione		884,00	-884,00	-100%
CEA.008	Quote di tesseramento		10,00	-10,00	-100%
CEA.009	Multe e tasse gara	608.745,66	672.454,08	-63.708,42	-9%
CEA.010	Diritti di segreteria	111.037,00	12.908,55	98.128,45	760%
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	1.120.234,83	1.067.485,16	52.749,67	5%

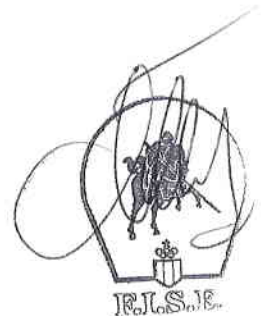


FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2015	Conto Economico 2014	€	%
2.03.	<b>Totale Quote degli associati</b>	<b>1.840.017,49</b>	<b>1.753.741,79</b>	<b>86.275,70</b>	<b>5%</b>
2.04.	<b>Ricavi da manifestazioni</b>				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	27.840,77	81.124,45	-53.283,68	-66%
2.04.	<b>Totale Ricavi da manifestazioni</b>	<b>27.840,77</b>	<b>81.124,45</b>	<b>-53.283,68</b>	<b>-66%</b>
2.05.	<b>Altri ricavi della gestione</b>				
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	28.131,57	34.853,45	-6.721,88	-19%
2.05.	<b>Totale Altri ricavi della gestione</b>	<b>28.131,57</b>	<b>34.853,45</b>	<b>-6.721,88</b>	<b>-19%</b>
2.	<b>Totale Attività Struttura Territoriale</b>	<b>2.145.967,62</b>	<b>1.969.745,97</b>	<b>176.221,65</b>	<b>9%</b>
	<i>in % sul Valore della produzione</i>	<b>11,59%</b>	<b>11,00%</b>		
	<b>VALORE PRODUZIONE</b>	<b>18.508.575,72</b>	<b>17.907.604,60</b>	<b>600.971,12</b>	<b>3%</b>



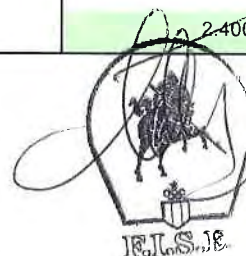


FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2015	Conto Economico 2014	€	%
<b>1.</b>	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>				
<b>1.01.</b>	<b>Costi per l'Attività Sportiva Centrale</b>				
<b>1.01.01.</b>	<b>Costi PO/AL</b>				
<u>1.01.01.01.</u>	<u>Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.</u>				
<u>1.01.01.01.01</u>	<u>Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	260.873,54	370.157,14	-109.283,60	-30%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari		2.264,00	-2.264,00	-100%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	5.250,00	1.200,00	4.050,00	338%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	13.312,70	27.040,69	-13.727,99	-51%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	75.568,99	286.605,99	-211.037,00	-74%
CEB.006	Spese mediche	2.752,00	10.981,90	-8.229,90	-75%
CEB.007	Premi di classifica	274.300,00	333.249,95	-58.949,95	-18%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	3.023,25	17.475,33	-14.452,08	-83%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	19.228,00	57.805,00	-38.577,00	-67%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio		53,14	-53,14	-100%
CEB.016	Altre spese	367,40	57.721,45	-57.354,05	-99%
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	93.500,00	29.000,00	64.500,00	222%
<u>1.01.01.01.01</u>	<b>Totale Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello</b>	<b>748.175,88</b>	<b>1.193.554,59</b>	<b>-445.378,71</b>	<b>-37%</b>
<u>1.01.01.01.02</u>	<u>Allenamenti e stages</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno		497,00	-497,00	-100%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	7.142,86		7.142,86	
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	61.779,59		61.779,59	
CEB.006	Spese mediche	1.375,00		1.375,00	
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)		939,00	-939,00	-100%
CEB.016	Altre spese	2.400,00		2.400,00	



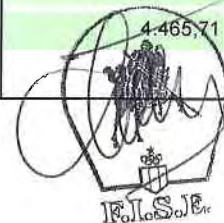


FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2015	Conto Economico 2014	€	%
1.01.01.01.02	<b>Totale Allenamenti e stages</b>	<b>72.697,45</b>	<b>1.436,00</b>	<b>71.261,45</b>	<b>4.962%</b>
1.01.01.01.03	<u>Funzionamento Commissioni Tecniche</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	5.654,40	10.000,09	-4.345,69	-43%
CEB.016	Altre spese	2.105,20	339,00	1.766,20	521%
1.01.01.01.03	<b>Totale Funzionamento Commissioni Tecniche</b>	<b>7.759,60</b>	<b>10.339,09</b>	<b>-2.579,49</b>	<b>-25%</b>
1.01.01.01.04	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	447.992,22	523.991,90	-75.999,68	-15%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	59.917,39	56.790,82	3.126,57	6%
1.01.01.01.04	<b>Totale Compensi per prestazioni contrattuali</b>	<b>507.909,61</b>	<b>580.782,72</b>	<b>-72.873,11</b>	<b>-13%</b>
1.01.01.01.05	<u>Interventi per gli atleti</u>				
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	20.000,00	70.000,00	-50.000,00	-71%
1.01.01.01.05	<b>Totale Interventi per gli atleti</b>	<b>20.000,00</b>	<b>70.000,00</b>	<b>-50.000,00</b>	<b>-71%</b>
1.01.01.01.06	<u>Spese per antidoping</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	8.670,35	8.371,69	298,66	4%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	11.000,00	11.250,00	-250,00	-2%
CEB.025	Spese controlli antidoping	60.337,22	56.352,88	3.984,34	7%
1.01.01.01.06	<b>Totale Spese per antidoping</b>	<b>80.007,57</b>	<b>75.974,57</b>	<b>4.033,00</b>	<b>5%</b>
1.01.01.01.	<b>Totale Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.</b>	<b>1.436.550,11</b>	<b>1.932.086,97</b>	<b>-495.536,86</b>	<b>-26%</b>
1.01.01.02.	<u>Attività rappresentative nazionali</u>				
1.01.01.02.01	<u>Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	126.716,88	90.662,75	36.054,13	40%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	17.131,64	1.270,00	15.861,64	1.249%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	4.000,00	895,84	3.104,16	347%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	30.898,76	52.376,27	-21.477,51	-41%
CEB.007	Premi di classifica	130.280,00	36.310,00	93.970,00	259%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	4.687,11	221,40	4.465,71	2.017%



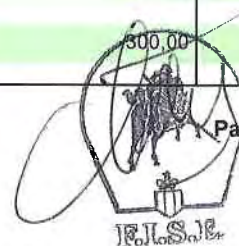


FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2015	Conto Economico 2014	€	%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	69.546,00	36.877,00	32.669,00	89%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	32.328,79	22.585,73	9.743,06	43%
CEB.016	Altre spese	139,79	292,80	-153,01	-52%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	16.762,45	1.595,70	15.166,75	950%
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	744.059,66	338.825,00	405.234,66	120%
1.01.01.02.01	<b>Totale Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.</b>	<b>1.176.551,08</b>	<b>581.912,49</b>	<b>594.638,59</b>	<b>102%</b>
1.01.01.02.02	<u>Allenamenti e stages</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	12.406,28		12.406,28	
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	9.026,40		9.026,40	
1.01.01.02.02	<b>Totale Allenamenti e stages</b>	<b>21.432,68</b>	<b>0,00</b>	<b>21.432,68</b>	
1.01.01.02.03	<u>Funzionamento Commissioni Tecniche</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	8.590,86	18.543,78	-9.952,92	-54%
CEB.016	Altre spese				
1.01.01.02.03	<b>Totale Funzionamento Commissioni Tecniche</b>	<b>8.590,86</b>	<b>18.543,78</b>	<b>-9.952,92</b>	<b>-54%</b>
1.01.01.02.04	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	2.555,22	2.782,83	-227,61	-8%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	151.999,90	169.499,86	-17.499,96	-10%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	13.862,30	4.125,00	9.737,30	236%
1.01.01.02.04	<b>Totale Compensi per prestazioni contrattuali</b>	<b>168.417,42</b>	<b>176.407,69</b>	<b>-7.990,27</b>	<b>-5%</b>
1.01.01.02.05	<u>Interventi per gli atleti</u>				
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	500,00	4.800,00	-4.300,00	-90%
1.01.01.02.05	<b>Totale Interventi per gli atleti</b>	<b>500,00</b>	<b>4.800,00</b>	<b>-4.300,00</b>	<b>-90%</b>
1.01.01.02.06	<u>Spese per antidoping</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	4.623,52	4.446,52	177,00	4%
CEB.023	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping	250,00		250,00	
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	5.700,00	6.000,00	-300,00	-5%



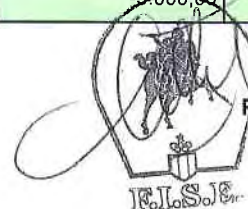


FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2015	Conto Economico 2014	€	%
CEB.025	Spese controlli antidoping	39.932,87	19.692,25	20.240,62	103%
1.01.01.02.06	<b>Totale Spese per antidoping</b>	<b>50.506,39</b>	<b>30.138,77</b>	<b>20.367,62</b>	<b>68%</b>
1.01.01.02	<b>Totale Attività rappresentative nazionali</b>	<b>1.425.998,43</b>	<b>811.802,73</b>	<b>614.195,70</b>	<b>76%</b>
1.01.01.	<b>Totale Costi PO/AL</b>	<b>2.862.548,54</b>	<b>2.743.889,70</b>	<b>118.658,84</b>	<b>4%</b>
1.01.02.	<i>Costi attività sportiva</i>				
1.01.02.01.	<u>Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno		2.980,00	-2.980,00	-100%
CEB.007	Premi di classifica	546.300,00	519.220,02	27.079,98	5%
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze				
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni		1.872,02	-1.872,02	-100%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	14.002,54		14.002,54	
CEB.016	Altre spese	539.867,93	263.094,48	276.773,45	105%
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	13.000,00	24.500,00	-11.500,00	-47%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing		7.854,50	-7.854,50	-100%
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici	50.000,00	25.000,00	25.000,00	100%
1.01.02.01.	<b>Totale Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li</b>	<b>1.163.170,47</b>	<b>844.521,02</b>	<b>318.649,45</b>	<b>38%</b>
1.01.02.02.	<u>Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	2.538,84	8.444,37	-5.905,53	-70%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	5.980,05	1.974,40	4.005,65	203%
CEB.007	Premi di classifica	90.124,72	34.900,00	55.224,72	158%
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	17.425,22	21.558,19	-4.132,97	-19%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni		22.000,00	-22.000,00	-100%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi		40.543,46	-40.543,46	-100%
CEB.016	Altre spese	76.102,38	69.604,45	6.497,93	9%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	9.723,46	12.031,20	-2.307,74	-19%
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti		3.000,00	-3.000,00	-100%







FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2015	Conto Economico 2014	€	%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	31.000,00	31.600,00	-600,00	-2%
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	25.200,00	198.000,00	-172.800,00	-87%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	3.366,22	1.860,50	1.505,72	81%
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi		175.000,00	-175.000,00	-100%
1.01.02.02.	<b>Totale Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali</b>	<b>261.460,89</b>	<b>620.516,57</b>	<b>-359.055,68</b>	<b>-58%</b>
1.01.02.03.	<u>Partecipazione ad organismi internazionali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno		3.050,59	-3.050,59	-100%
CEB.034	Quote di adesione ad organismi internazionali	111.219,44	100.565,29	10.654,15	11%
CEB.121	Spese per licenze	137.368,20	138.511,22	-1.143,02	-1%
1.01.02.03.	<b>Totale Partecipazione ad organismi internazionali</b>	<b>248.587,64</b>	<b>242.127,10</b>	<b>6.460,54</b>	<b>3%</b>
1.01.02.04.	<u>Formazione ricerca e documentazione</u>				
1.01.02.04.01	<u>Corsi di formaz.quadri tecnici E Ufficiali di Gara</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	49.633,55	39.570,38	10.063,17	25%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari		3.060,00	-3.060,00	-100%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)		365,00	-365,00	-100%
CEB.016	Altre spese		2.366,80	-2.366,80	-100%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo		4.892,20	-4.892,20	-100%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	70.900,29	75.324,42	-4.424,13	-6%
CEB.039	Brevetti e diplomi	1.622,60	6.569,96	-4.947,36	-75%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa	9.835,38	9.031,11	804,27	9%
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	1.799,50	1.944,00	-144,50	-7%
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda		1.031,08	-1.031,08	-100%
1.01.02.04.01	<b>Totale Corsi di formaz.quadri tecnici E Ufficiali di Gara</b>	<b>133.791,32</b>	<b>144.154,95</b>	<b>-10.363,63</b>	<b>-7%</b>
1.01.02.04.02	<u>Corsi di formazione per ufficiali di gara</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	4.330,69	4.846,28	-515,59	-11%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2015	Conto Economico 2014	€	%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	185,00	2.975,00	-2.790,00	-94%
CEB.038	Spese di organizzazione corsi		2.723,40	-2.723,40	-100%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa	8.477,50		8.477,50	
1.01.02.04.02	<b>Totale Corsi di formazione per ufficiali di gara</b>	<b>12.993,19</b>	<b>10.544,68</b>	<b>2.448,51</b>	<b>23%</b>
1.01.02.04.03	<u>Corsi di formazione per altri soggetti</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	2.195,36	1.583,29	612,07	39%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	720,00		720,00	
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici	3.051,20		3.051,20	
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa		976,00	-976,00	-100%
1.01.02.04.03	<b>Totale Corsi di formazione per altri soggetti</b>	<b>5.966,56</b>	<b>2.559,29</b>	<b>3.407,27</b>	<b>133%</b>
1.01.02.04.04	<u>Ricerca e documentazione</u>				
CEB.016	Altre spese		421,02	-421,02	-100%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa		309,32	-309,32	-100%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	208,00		208,00	
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva/radiofonica	766,06		766,06	
1.01.02.04.04	<b>Totale Ricerca e documentazione</b>	<b>974,06</b>	<b>730,34</b>	<b>243,72</b>	<b>33%</b>
1.01.02.04.	<b>Totale Formazione ricerca e documentazione</b>	<b>153.725,13</b>	<b>157.989,26</b>	<b>-4.264,13</b>	<b>-3%</b>
1.01.02.05.	<u>Promozione Sportiva</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	16.175,47	9.691,03	6.484,44	67%
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	4.490,70	2.745,00	1.745,70	64%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	58.183,96		58.183,96	
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti		17.000,00	-17.000,00	-100%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	2.145,30	9.820,00	-7.674,70	-78%





FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2015	Conto Economico 2014	€	%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	160,00	2.080,00	-1.920,00	-92%
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici	200,00		200,00	
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda		4.422,50	-4.422,50	-100%
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	38.000,00		38.000,00	
1.01.02.05.	<b>Totale Promozione Sportiva</b>	<b>119.355,43</b>	<b>45.758,53</b>	<b>73.596,90</b>	<b>161%</b>
<u>1.01.02.06.</u>	<u>Contributi per l'attività sportiva</u>				
CEB.061	Contributi ad Altri soggetti	6.460,00		6.460,00	
1.01.02.06.	<b>Totale Contributi per l'attività sportiva</b>	<b>6.460,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.460,00</b>	
<u>1.01.02.07.</u>	<u>Gestione impianti sportivi</u>				
CEB.016	Altre spese	17.299,74	5.616,63	11.683,11	208%
CEB.064	Utenze e servizi	3.364,24	17.865,53	-14.501,29	-81%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi		65,44	-65,44	-100%
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni		40.636,58	-40.636,58	-100%
1.01.02.07.	<b>Totale Gestione impianti sportivi</b>	<b>20.663,98</b>	<b>64.184,18</b>	<b>-43.520,20</b>	<b>-68%</b>
<u>1.01.02.08.</u>	<u>Altri costi per l'attività sportiva</u>				
CEB.008	Premi di assicurazione	1.550.204,00	1.550.775,00	-571,00	0%
CEB.122	Acquisto modulistica per attività sportiva	12.237,87	17.873,00	-5.635,13	-32%
1.01.02.08.	<b>Totale Altri costi per l'attività sportiva</b>	<b>1.562.441,87</b>	<b>1.568.648,00</b>	<b>-6.206,13</b>	<b>0%</b>
<u>1.01.02.09.</u>	<u>Ammortamenti attività sportiva</u>				
CEB.067	Ammortamenti Immobilizzazioni materiali	55.431,53	63.818,84	-8.387,31	-13%
1.01.02.09.	<b>Totale Ammortamenti attività sportiva</b>	<b>55.431,53</b>	<b>63.818,84</b>	<b>-8.387,31</b>	<b>-13%</b>
1.01.02.	<b>Totale Costi attività sportiva</b>	<b>3.591.296,94</b>	<b>3.607.563,50</b>	<b>-16.266,56</b>	<b>0%</b>
1.01.03.	<i>Costi Preparazione Paralimpica</i>				
<u>1.01.03.01.</u>	<u>Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.</u>				
<u>1.01.03.01.01.</u>	<u>Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Internaz. finalizzate alla Preparazione Paralimpica</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	24.928,30	10.894,87	14.033,43	129%





FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2015	Conto Economico 2014	€	%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	427,60		427,60	
CEB.004	Compensi per staff sanitario	9.564,06	3.828,35	5.735,71	150%
CEB.007	Premi di classifica	3.194,00	4.059,00	-865,00	-21%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	33,90		33,90	
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	130,00		130,00	
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	24.500,00	35.500,00	-11.000,00	-31%
1.01.03.01.01	<b>Totale Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Internaz. finalizzate alla Preparazione Paralimpica</b>	<b>62.777,86</b>	<b>54.282,22</b>	<b>8.495,64</b>	<b>16%</b>
1.01.03.01.02	<u>Allenamenti e Stages</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	2.909,08	3.649,52	-740,44	-20%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari		1.000,00	-1.000,00	-100%
1.01.03.01.02	<b>Totale Allenamenti e Stages</b>	<b>2.909,08</b>	<b>4.649,52</b>	<b>-1.740,44</b>	<b>-37%</b>
1.01.03.01.04	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	20.000,00	20.000,00		
1.01.03.01.04	<b>Totale Compensi per prestazioni contrattuali</b>	<b>20.000,00</b>	<b>20.000,00</b>	<b>0,00</b>	
1.01.03.01.05	<u>Interventi per gli atleti</u>				
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti		14.000,00	-14.000,00	-100%
1.01.03.01.05	<b>Totale Interventi per gli atleti</b>	<b>0,00</b>	<b>14.000,00</b>	<b>-14.000,00</b>	<b>-100%</b>
1.01.03.01.	<b>Totale Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.</b>	<b>85.686,94</b>	<b>92.931,74</b>	<b>-7.244,80</b>	<b>-8%</b>
1.01.03.	<b>Totale Costi Preparazione Paralimpica</b>	<b>85.686,94</b>	<b>92.931,74</b>	<b>-7.244,80</b>	<b>-8%</b>
1.01.04.	<i>Attività Sportiva Paralimpica</i>				
1.01.04.01	<u>Organizzazione Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno		545,95	-545,95	-100%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	320,00		320,00	
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	2.660,63	3.849,34	-1.188,71	-31%
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	9.000,00	9.600,00	-600,00	-6%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2015	Conto Economico 2014	€	%
1.01.04.01	Totale Organizzazione Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali	11.980,63	13.995,29	-2.014,66	-14%
1.01.04.	Totale Attività Sportiva Paralimpica	11.980,63	13.995,29	-2.014,66	-14%
1.01.	Totale Costi per l'Attività Sportiva Centrale	6.551.513,05	6.458.380,23	93.132,82	1%
	In % sul Costo della produzione	38,47%	37,84%		
1.02.	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.				
1.02.	Totale Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.	3.852.733,54	3.602.668,87	250.064,67	7%
	In % sul Costo della produzione	22,62%	21,11%		
1.	Totale ATTIVITA' SPORTIVA	10.404.246,59	10.061.049,10	343.197,49	3%
	In % sul Valore della Produzione	56,21%	56,18%		
	In % sul Costo della produzione	61,09%	58,94%		
2.	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>				
2.01.	Funz. e costi generali attività centrale				
2.01.01.	Costi per il personale e collaborazioni				
CEB.073	Personale Federale - retribuzione ordinaria	1.636.066,55	1.602.385,20	33.681,35	2%
CEB.074	Personale Federale - straordinari	155.996,84	146.346,87	9.649,97	7%
CEB.075	Personale Federale - oneri previdenziali	599.964,44	603.103,04	-3.138,60	-1%
CEB.077	Personale Federale - Trattamento di fine rapporto	118.687,28	112.556,19	6.131,09	5%
CEB.078	Personale Federale - rimborso spese missione	60.113,07	50.668,85	9.444,22	19%
CEB.080	Collaboratori - compensi	323.429,49	335.885,99	-12.456,50	-4%
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali	25.273,70	43.036,10	-17.762,40	-41%
CEB.083	Collaboratori - Rimborso spese missioni	12.344,81	19.729,20	-7.384,39	-37%
CEB.086	Costi di formazione del personale		1.073,60	-1.073,60	-100%
CEB.200	Personale ex CONI Servizi Spa retribuzione ordinaria	447.472,16	495.860,60	-48.388,44	-10%
CEB.201	Personale ex CONI Servizi Spa retribuzione straordinaria	35.310,83	31.776,16	3.534,67	11%
CEB.202	Oneri a carico azienda personale ex CONI Servizi Spa	192.024,56	210.605,72	-18.581,16	-9%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2015	Conto Economico 2014	€	%
CEB.204	Indennità varie personale ex CONI Servizi Spa	79.833,34	80.921,27	-1.087,93	-1%
CEB.205	Premi di produzione personale ex CONI Servizi Spa	76.743,63	86.178,64	-9.435,01	-11%
CEB.206	Accantonamento TFR personale ex CONI Servizi Spa	30.606,29	33.157,49	-2.551,20	-8%
CEB.208	Premi di produzione personale già Federale	266.297,56	256.077,43	10.220,13	4%
CEB.210	Accantonamento fondo di previdenza complementare (1%)	20.091,70	21.325,26	-1.233,56	-6%
CEB.300	Buoni pasto / ticket restaurant	90.330,41	88.184,69	2.145,72	2%
CEB.800	Interventi assistenziali al personale	3.570,00	1.320,00	2.250,00	170%
<b>2.01.01.</b>	<b>Totale Costi per il personale e collaborazioni</b>	<b>4.174.156,66</b>	<b>4.220.192,30</b>	<b>-46.035,64</b>	<b>-1%</b>
<b>2.01.02.</b>	<b>Organi e Commissioni federali</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	67.671,11	19.343,62	48.327,49	250%
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	20.058,43	25.184,06	-5.125,63	-20%
CEB.088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti	24.079,81	30.157,15	-6.077,34	-20%
CEB.089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva	56.652,42	30.184,24	26.468,18	88%
CEB.090	Assemblea nazionale	31.914,58	31.056,15	858,43	3%
CEB.091	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni federali	5.847,89	2.880,05	2.967,84	103%
CEB.092	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Consulta federale	1.276,00	1.102,20	173,80	16%
<b>2.01.02.</b>	<b>Totale Organi e Commissioni federali</b>	<b>207.500,24</b>	<b>139.907,47</b>	<b>67.592,77</b>	<b>48%</b>
<b>2.01.03.</b>	<b>Costi per la comunicazione</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	16.543,52	20.953,39	-4.409,87	-21%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	54.953,52	65.999,02	-11.045,50	-17%
CEB.095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici	25.737,28	17.821,83	7.915,45	44%
<b>2.01.03.</b>	<b>Totale Costi per la comunicazione</b>	<b>97.234,32</b>	<b>104.774,24</b>	<b>-7.539,92</b>	<b>-7%</b>
<b>2.01.04.</b>	<b>Costi generali</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	29.274,85	17.163,70	12.111,15	71%
CEB.008	Premi di assicurazione	63.629,09	71.256,24	-7.627,15	-11%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2015	Conto Economico 2014	€	%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	69.326,64	78.058,19	-8.731,55	-11%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	6.447,55	5.245,13	1.202,42	23%
CEB.016	Altre spese	3.738,54	1.104,39	2.634,15	239%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	35.287,47	28.295,02	6.992,45	25%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	778,35	4.655,69	-3.877,34	-83%
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	2.730,36		2.730,36	
CEB.064	Utenze e servizi	31.128,56	39.903,66	-8.775,10	-22%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	1.921,31	413,70	1.507,61	364%
CEB.096	Servizi giuridici amministrativi e fiscali	223.873,35	145.350,51	78.522,84	54%
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	132.294,48	159.047,69	-26.753,21	-17%
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali	181.795,26	398.948,53	-217.153,27	-54%
CEB.100	Spese per liti, arbitraggi e risarcimenti		12.861,19	-12.861,19	-100%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	7.248,58	6.615,08	633,50	10%
CEB.105	Spese di rappresentanza	3.116,75	847,90	2.268,85	268%
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	25.508,39	19.469,18	6.039,21	31%
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	12.079,46	12.465,28	-385,82	-3%
<b>2.01.04.</b>	<b>Totale Costi generali</b>	<b>830.178,99</b>	<b>1.001.701,08</b>	<b>-171.522,09</b>	<b>-17%</b>
<b>2.01.05.</b>	<i>Ammortamenti per funzionamento</i>				
CEB.067	Ammortamenti Immobilizzazioni materiali	33.150,47	35.919,76	-2.769,29	-8%
CEB.068	Ammortamenti Immobilizzazioni immateriali	9.995,20	8.747,14	1.248,06	14%
<b>2.01.05.</b>	<b>Totale Ammortamenti per funzionamento</b>	<b>43.145,67</b>	<b>44.666,90</b>	<b>-1.521,23</b>	<b>-3%</b>
<b>2.01.06.</b>	<i>Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento</i>				
CEB.069	Accantonamento altri fondi, rischi e oneri	260.000,00	329.913,69	-69.913,69	-21%
CEB.070	Accantonamento cause legali in corso	362.904,59	456.140,00	-93.235,41	-20%
<b>2.01.06.</b>	<b>Totale Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento</b>	<b>622.904,59</b>	<b>786.053,69</b>	<b>-163.149,10</b>	<b>-21%</b>



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2015	Conto Economico 2014	€	%
2.01.	<b>Totale Funz. e costi generali attività centrale</b>	5.975.120,47	6.297.295,68	-322.175,21	-5%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	35,08%	36,89%		
2.02.	<b>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</b>				
2.02.	<b>Totale Funz. e costi gen. Struttura Terr.</b>	651.602,80	711.214,37	-59.611,57	-8%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	3,83%	4,17%		
2.	<b>Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>	6.626.723,27	7.008.510,05	-381.786,78	-5%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	35,80%	39,14%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	38,91%	41,06%		
	<b>COSTO DELLA PRODUZIONE</b>	17.030.969,86	17.069.559,15	-38.589,29	0%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	92,02%	95,32%		
	<b>Diff. Valori e Costi della Produz.</b>	1.477.605,86	838.045,45	639.560,41	76%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	7,98%	4,68%		





FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2015	Conto Economico 2014	€	%
<b>CEC.</b>	<b>Oneri finanziari</b>				
CEC.001	Interessi attivi	3.732,08	7.685,87	-3.953,79	-51%
CEC.002	Interessi Passivi	1.441,42	4.720,91	-3.279,49	-69%
CEC.004	Altri proventi e oneri finanziari	26.675,43	3.527,33	23.148,10	656%
<b>CEC.</b>	<b>Totale Oneri finanziari</b>	<b>-24.384,77</b>	<b>-562,37</b>	<b>-23.822,40</b>	<b>4.236%</b>
<b>CED.</b>	<b>Oneri straordinari</b>				
CED.002	Plusvalenze	7.500,00		7.500,00	
CED.003	Sopravvenienze attive	1.270.685,23	387.433,99	883.251,24	228%
CED.005	Insussistenze attive	18.820,09	24.417,54	-5.597,45	-23%
CED.004	Sopravvenienze passive	364.908,45	186.224,92	178.683,53	96%
CED.006	Insussistenze passive	12.215,11	4.911,76	7.303,35	149%
<b>CED.</b>	<b>Totale Oneri straordinari</b>	<b>919.881,76</b>	<b>220.714,85</b>	<b>699.166,91</b>	<b>317%</b>
<b>CEE.</b>	<b>Imposte sul reddito</b>				
CEE.002	IRAP	116.287,00	149.675,45	-33.388,45	-22%
<b>CEE.</b>	<b>Totale Imposte sul reddito</b>	<b>-116.287,00</b>	<b>-149.675,45</b>	<b>33.388,45</b>	<b>-22%</b>
	<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	<b>2.256.815,85</b>	<b>908.522,48</b>	<b>1.348.293,37</b>	<b>148%</b>



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)  
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2015	Conto Economico 2014	€	%
<b>1.</b>	<b>Attività Centrale</b>				
1.01.	Contributi CONI	5.061.061,74	5.102.973,46	-41.911,72	-1%
1.02.	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	81.967,21	40.000,00	41.967,21	105%
1.03.	Quote degli associati:	10.275.260,97	9.849.942,00	425.318,97	4%
1.04.	Ricavi da Manifestazioni Internazionali	447.438,04	330.000,00	117.438,04	36%
1.05.	Ricavi da Manifestazioni Nazionali	18.664,08	0,00	18.664,08	
1.06.	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	309.372,61	454.940,45	-145.567,84	-32%
1.07.	Altri ricavi della gestione ordinaria	38.015,10	40.002,72	-1.987,62	-5%
1.08.	Contributi Comitato Italiano Paralimpico	130.828,35	120.000,00	10.828,35	9%
<b>1.</b>	<b>Attività Centrale</b>	<b>16.362.608,10</b>	<b>15.937.858,63</b>	<b>424.749,47</b>	<b>3%</b>
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	<i>88,41%</i>	<i>89,00%</i>		
<b>2.</b>	<b>Attività Struttura Territoriale</b>				
2.02.	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	249.977,79	100.026,28	149.951,51	150%
2.03.	Quote degli associati	1.840.017,49	1.753.741,79	86.275,70	5%
2.04.	Ricavi da manifestazioni	27.840,77	81.124,45	-53.283,68	-66%
2.05.	Altri ricavi della gestione	28.131,57	34.853,45	-6.721,88	-19%
<b>2.</b>	<b>Attività Struttura Territoriale</b>	<b>2.145.967,62</b>	<b>1.969.745,97</b>	<b>176.221,65</b>	<b>9%</b>
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	<i>11,59%</i>	<i>11,00%</i>		
	<b>VALORE PRODUZIONE</b>	<b>18.508.575,72</b>	<b>17.907.604,60</b>	<b>600.971,12</b>	<b>3%</b>

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2015	Conto Economico 2014	€	%
<b>1.</b>	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>				
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale				
1.01.01.	Costi PO/AL				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)  
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2015	Conto Economico 2014	€	%
1.01.01.01.	Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.	1.436.550,11	1.932.086,97	-495.536,86	-26%
1.01.01.02.	Attività rappresentative nazionali	1.425.998,43	811.802,73	614.195,70	76%
1.01.01.	<b>Totale Costi PO/AL</b>	<b>2.862.548,54</b>	<b>2.743.889,70</b>	<b>118.658,84</b>	<b>4%</b>
1.01.02.	<b>Costi attività sportiva</b>				
1.01.02.01.	Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	1.163.170,47	844.521,02	318.649,45	38%
1.01.02.02.	Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	261.460,89	620.516,57	-359.055,68	-58%
1.01.02.03.	Partecipazione ad organismi internazionali	248.587,64	242.127,10	6.460,54	3%
1.01.02.04.	Formazione ricerca e documentazione	153.725,13	157.989,26	-4.264,13	-3%
1.01.02.05.	Promozione Sportiva	119.355,43	45.758,53	73.596,90	161%
1.01.02.06.	Contributi per l'attività sportiva	6.460,00	0,00	6.460,00	
1.01.02.07.	Gestione impianti sportivi	20.663,98	64.184,18	-43.520,20	-68%
1.01.02.08.	Altri costi per l'attività sportiva	1.562.441,87	1.568.648,00	-6.206,13	0%
1.01.02.09.	Ammortamenti attività sportiva	55.431,53	63.818,84	-8.387,31	-13%
1.01.02.	<b>Totale Costi attività sportiva</b>	<b>3.591.296,94</b>	<b>3.607.563,50</b>	<b>-16.266,56</b>	<b>0%</b>
1.01.03.01.	Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.	85.686,94	92.931,74	-7.244,80	-8%
1.01.03.	Costi Preparazione Paralimpica	85.686,94	92.931,74	-7.244,80	-8%
1.01.04.01	Organizzazione Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali	11.980,63	13.995,29	-2.014,66	-14%
1.01.04.	Attività Sportiva Paralimpica	11.980,63	13.995,29	-2.014,66	-14%
1.01.	<b>Costi per l'Attività Sportiva Centrale</b>	<b>6.551.513,05</b>	<b>6.458.380,23</b>	<b>93.132,82</b>	<b>1%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>38,47%</b>	<b>37,84%</b>		
1.02.	<b>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</b>				
1.02.	<b>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</b>	<b>3.852.733,54</b>	<b>3.602.668,87</b>	<b>250.064,67</b>	<b>7%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>22,62%</b>	<b>21,11%</b>		
1.	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>	<b>10.404.246,59</b>	<b>10.061.049,10</b>	<b>343.197,49</b>	<b>3%</b>
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	<b>56,21%</b>	<b>56,18%</b>		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>61,09%</b>	<b>58,94%</b>		



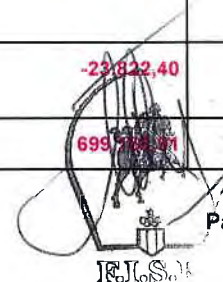
FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)  
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2015	Conto Economico 2014	€	%
<b>2.</b>	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>				
2.01.	<i>Funz. e costi generali attività centrale</i>				
2.01.01.	Costi per il personale e collaborazioni	4.174.156,66	4.220.192,30	-46.035,64	-1%
2.01.02.	Organi e Commissioni federali	207.500,24	139.907,47	67.592,77	48%
2.01.03.	Costi per la comunicazione	97.234,32	104.774,24	-7.539,92	-7%
2.01.04.	Costi generali	830.178,99	1.001.701,08	-171.522,09	-17%
2.01.05.	Ammortamenti per funzionamento	43.145,67	44.666,90	-1.521,23	-3%
2.01.06.	Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento	622.904,59	786.053,69	-163.149,10	-21%
2.01.	<i>Funz. e costi generali attività centrale</i>	<b>5.975.120,47</b>	<b>6.297.295,68</b>	<b>-322.175,21</b>	<b>-5%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>35,08%</b>	<b>36,89%</b>		
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>				
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>	<b>651.602,80</b>	<b>711.214,37</b>	<b>-59.611,57</b>	<b>-8%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>3,83%</b>	<b>4,17%</b>		
<b>2.</b>	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>	<b>6.626.723,27</b>	<b>7.008.510,05</b>	<b>-381.786,78</b>	<b>-5%</b>
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	<b>35,80%</b>	<b>39,14%</b>		
	<i>in % sul Costo della produzione</i>	<b>38,91%</b>	<b>41,06%</b>		
	<b>COSTO DELLA PRODUZIONE</b>	<b>17.030.969,86</b>	<b>17.069.559,15</b>	<b>-38.589,29</b>	<b>0%</b>
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	<b>92,02%</b>	<b>95,32%</b>		
	<b>Diff. Valori e Costi della Produz.</b>	<b>1.477.605,86</b>	<b>838.045,45</b>	<b>639.560,41</b>	<b>76%</b>
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	<b>7,98%</b>	<b>4,68%</b>		

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2015	Conto Economico 2014	€	%
CEC.	Oneri finanziari	-24.384,77	-562,37	-23.822,40	4.236%
CED.	Oneri straordinari	919.881,76	220.714,85	699.166,91	317%





FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)  
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2015	Conto Economico 2014	€	%
CEE.	Imposte sul reddito	-116.287,00	-149.675,45	33.388,45	-22%
	<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	2.256.815,85	908.522,48	1.348.293,37	148%

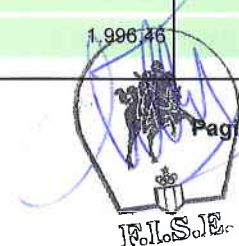


FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI  
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2015	Conto Economico 2014	€	%
<b>1.</b>	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>				
<b>1.02.</b>	<b>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</b>				
<b>1.02.01.</b>	<b>Attività agonistica</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	216.187,97	180.266,93	35.921,04	20%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	236.203,15	335.372,75	-99.169,60	-30%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	61.299,85	3.260,23	58.039,62	1.780%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	2.253,46		2.253,46	
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	192.863,71	234.481,67	-41.617,96	-18%
CEB.006	Spese mediche	1.237,16		1.237,16	
CEB.007	Premi di classifica	80.577,11	121.421,00	-40.843,89	-34%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	84.767,31	26.087,66	58.679,65	225%
CEB.016	Altre spese	5.676,60	4.948,00	728,60	15%
<b>1.02.01.</b>	<b>Totale Attività agonistica</b>	<b>881.066,32</b>	<b>905.838,24</b>	<b>-24.771,92</b>	<b>-3%</b>
<b>1.02.02.</b>	<b>Organizzazione Manifestazione Sportive</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	70.142,13	27.264,42	42.877,71	157%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	114.336,08	215.621,65	-101.285,57	-47%
CEB.007	Premi di classifica	280.715,79	104.269,95	176.445,84	169%
CEB.008	Premi di assicurazione	760,00	2.616,80	-1.856,80	-71%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	15.180,00	2.465,60	12.714,40	516%
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	243.198,95	215.873,93	27.325,02	13%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	157.341,80	116.247,84	41.093,96	35%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	854,00		854,00	
CEB.016	Altre spese	355.051,12	561.158,25	-206.107,13	-37%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	1.446,08	8.818,80	-7.372,72	-84%
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	103.219,93		103.219,93	
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	1.996,46		1.996,46	





FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI  
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2015	Conto Economico 2014	€	%
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	253.215,10	256.205,96	-2.990,86	-1%
CEB.030	Manutenzione ordinaria		417,35	-417,35	-100%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	15.985,70		15.985,70	
<b>1.02.02.</b>	<b>Totale Organizzazione</b>	<b>1.613.443,14</b>	<b>1.510.960,55</b>	<b>102.482,59</b>	<b>7%</b>
<b>1.02.03.</b>	<b>Manifestazione Sportive</b>				
	<i>Corsi di formazione</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	73.915,17	55.842,55	18.072,62	32%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	528.341,55	426.352,14	101.989,41	24%
CEB.016	Altre spese	179.272,75	135.068,23	44.204,52	33%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	131.324,25	129.890,74	1.433,51	1%
CEB.037	Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali	7.332,41	700,00	6.632,41	947%
CEB.038	Spese di organizzazione corsi		65.853,21	-65.853,21	-100%
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda	1.775,44		1.775,44	
<b>1.02.03.</b>	<b>Totale Corsi di formazione</b>	<b>921.961,57</b>	<b>813.706,87</b>	<b>108.254,70</b>	<b>13%</b>
<b>1.02.04.</b>	<b>Promozione Sportiva</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	24.552,34	28.319,65	-3.767,31	-13%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	53.696,56	30.876,73	22.819,83	74%
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	15.542,66		15.542,66	
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	13.053,55	6.031,20	7.022,35	116%
CEB.046	Organizz. e/o partecipaz. a Giochi Sportivi Studenteschi	183.287,86	159.178,28	24.109,58	15%
CEB.047	Centri di Avviamento allo Sport	2.769,50		2.769,50	
CEB.048	Sport nella scuola		15.591,30	-15.591,30	-100%
CEB.049	Organizzazione e partecipazione a manif. a carattere sociale	1.398,61	17.792,80	-16.394,19	-92%
CEB.055	Premi e borse di studio	3.200,00		3.200,00	
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda	30.051,43	28.323,10	1.728,33	6%
<b>1.02.04.</b>	<b>Totale Promozione Sportiva</b>	<b>327.552,51</b>	<b>286.113,06</b>	<b>41.439,45</b>	<b>14%</b>
<b>1.02.05.</b>	<b>Contributi all'attività sportiva</b>				
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	43.160,00	52.361,15	-9.201,15	-18%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI  
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2015	Conto Economico 2014	€	%
CEB.061	Contributi ad Altri soggetti	8.950,00		8.950,00	
<b>1.02.05.</b>	<b>Totale Contributi all'attività sportiva</b>	<b>52.110,00</b>	<b>52.361,15</b>	<b>-251,15</b>	<b>0%</b>
<b>1.02.06.</b>	<b>Gestione impianti sportivi</b>				
CEB.016	Altre spese	56.600,00	33.689,00	22.911,00	68%
<b>1.02.06.</b>	<b>Totale Gestione impianti sportivi</b>	<b>56.600,00</b>	<b>33.689,00</b>	<b>22.911,00</b>	<b>68%</b>
<b>1.02.</b>	<b>Totale Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</b>	<b>3.852.733,54</b>	<b>3.602.668,87</b>	<b>250.064,67</b>	<b>7%</b>
<b>1.</b>	<b>Totale ATTIVITA' SPORTIVA</b>	<b>3.852.733,54</b>	<b>3.602.668,87</b>	<b>250.064,67</b>	<b>7%</b>
<b>2.</b>	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>				
<b>2.02.</b>	<b>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</b>				
<b>2.02.01.</b>	<b>Costi per i collaboratori</b>				
CEB.080	Collaboratori - compensi	3.837,50	26.982,29	-23.144,79	-86%
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali		464,47	-464,47	-100%
CEB.083	Collaboratori - Rimborso spese missioni	44,00	319,70	-275,70	-86%
<b>2.02.01.</b>	<b>Totale Costi per i collaboratori</b>	<b>3.881,50</b>	<b>27.766,46</b>	<b>-23.884,96</b>	<b>-86%</b>
<b>2.02.02.</b>	<b>Organi e Commissioni</b>				
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	141.519,50	131.599,66	9.919,84	8%
CEB.088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti	59.516,31	60.341,53	-825,22	-1%
CEB.089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva	634,40		634,40	
CEB.109	Assemblea regionale	457,93	14.100,70	-13.642,77	-97%
CEB.110	Commissioni Regionali	1.533,90		1.533,90	
<b>2.02.02.</b>	<b>Totale Organi e Commissioni</b>	<b>203.662,04</b>	<b>206.041,89</b>	<b>-2.379,85</b>	<b>-1%</b>
<b>2.02.03.</b>	<b>Costi generali</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	18.430,37		18.430,37	
CEB.008	Premi di assicurazione	1.448,27	1.031,34	416,93	40%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	1.873,41		1.873,41	
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	3.054,44		3.054,44	





FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI  
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2015	Conto Economico 2014	€	%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	43.280,28	41.827,24	1.453,04	3%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	29.112,38	44.282,59	-15.170,21	-34%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	11.990,12		11.990,12	
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa	19.735,98	48.804,17	-29.068,19	-60%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	10.857,98	7.372,95	3.485,03	47%
CEB.064	Utenze e servizi	34.823,55	49.994,04	-15.170,49	-30%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	61.817,85	97.689,09	-35.871,24	-37%
CEB.096	Servizi giuridici amministrativi e fiscali	24.651,25	4.400,00	20.251,25	460%
CEB.097	Compensi per prestazioni connesse alla pubblicità e promozione	11.391,63	40.468,34	-29.076,71	-72%
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	38.572,47	27.014,36	11.558,11	43%
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali	30.152,49	6.264,00	23.888,49	381%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	52.904,34	55.473,10	-2.568,76	-5%
CEB.105	Spese di rappresentanza	30.831,58	34.167,12	-3.335,54	-10%
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	17.912,57	15.818,79	2.093,78	13%
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	1.218,30	2.798,89	-1.580,59	-56%
<b>2.02.03.</b>	<b>Totale Costi generali</b>	<b>444.059,26</b>	<b>477.406,02</b>	<b>-33.346,76</b>	<b>-7%</b>
<b>2.02.</b>	<b>Totale Funz. e costi gen. Struttura Terr.</b>	<b>651.602,80</b>	<b>711.214,37</b>	<b>-59.611,57</b>	<b>-8%</b>
<b>2.</b>	<b>Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>	<b>651.602,80</b>	<b>711.214,37</b>	<b>-59.611,57</b>	<b>-8%</b>
	<b>COSTO STRUTT. TERRIT.</b>	<b>4.504.336,34</b>	<b>4.313.883,24</b>	<b>190.453,10</b>	<b>4%</b>





FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI  
DELEGATI (QUADRO RIEPILOGATIVO)  
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2015	Conto Economico 2014	€	%
<b>1.</b>	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>				
1.02.	<i>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</i>				
1.02.01.	Attività agonistica	881.066,32	905.838,24	-24.771,92	-3%
1.02.02.	Organizzazione Manifestazione Sportive	1.613.443,14	1.510.960,55	102.482,59	7%
1.02.03.	Corsi di formazione	921.961,57	813.706,87	108.254,70	13%
1.02.04.	Promozione Sportiva	327.552,51	286.113,06	41.439,45	14%
1.02.05.	Contributi all'attività sportiva	52.110,00	52.361,15	-251,15	0%
1.02.06.	Gestione impianti sportivi	56.600,00	33.689,00	22.911,00	68%
1.02.	<i>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</i>	<b>3.852.733,54</b>	<b>3.602.668,87</b>	<b>250.064,67</b>	<b>7%</b>
<b>1.</b>	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>	<b>3.852.733,54</b>	<b>3.602.668,87</b>	<b>250.064,67</b>	<b>7%</b>
<b>2.</b>	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>				
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>				
2.02.01.	Costi per i collaboratori	3.881,50	27.766,46	-23.884,96	-86%
2.02.02.	Organi e Commissioni	203.662,04	206.041,89	-2.379,85	-1%
2.02.03.	Costi generali	444.059,26	477.406,02	-33.346,76	-7%
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>	<b>651.602,80</b>	<b>711.214,37</b>	<b>-59.611,57</b>	<b>-8%</b>
<b>2.</b>	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>	<b>651.602,80</b>	<b>711.214,37</b>	<b>-59.611,57</b>	<b>-8%</b>
	<b>COSTO STRUTT. TERRIT.</b>	<b>4.504.336,34</b>	<b>4.313.883,24</b>	<b>190.453,10</b>	<b>4%</b>



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI  
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2015	Conto Economico 2014	€	%
<b>1.</b>	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>				
<b>1.02.</b>	<b>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</b>				
<b>1.02.01.</b>	<b>Attività agonistica</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	216.187,97	180.266,93	35.921,04	20%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	236.203,15	335.372,75	-99.169,60	-30%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	61.299,85	3.260,23	58.039,62	1.780%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	2.253,46		2.253,46	
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	192.863,71	234.481,67	-41.617,96	-18%
CEB.006	Spese mediche	1.237,16		1.237,16	
CEB.007	Premi di classifica	80.577,11	121.421,00	-40.843,89	-34%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	84.767,31	26.087,66	58.679,65	225%
CEB.016	Altre spese	5.676,60	4.948,00	728,60	15%
<b>1.02.01.</b>	<b>Totale Attività agonistica</b>	<b>881.066,32</b>	<b>905.838,24</b>	<b>-24.771,92</b>	<b>-3%</b>
<b>1.02.02.</b>	<b>Organizzazione Manifestazione Sportive</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	70.142,13	27.264,42	42.877,71	157%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	114.336,08	215.621,65	-101.285,57	-47%
CEB.007	Premi di classifica	280.715,79	104.269,95	176.445,84	169%
CEB.008	Premi di assicurazione	760,00	2.616,80	-1.856,80	-71%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	15.180,00	2.465,60	12.714,40	516%
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	243.198,95	215.873,93	27.325,02	13%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	157.341,80	116.247,84	41.093,96	35%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	854,00		854,00	
CEB.016	Altre spese	355.051,12	561.158,25	-206.107,13	-37%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	1.446,08	8.818,80	-7.372,72	-84%
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	103.219,93		103.219,93	
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	1.996,46		1.996,46	





FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI  
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2015	Conto Economico 2014	€	%
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	253.215,10	256.205,96	-2.990,86	-1%
CEB.030	Manutenzione ordinaria		417,35	-417,35	-100%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	15.985,70		15.985,70	
<b>1.02.02.</b>	<b>Totale Organizzazione Manifestazione Sportive</b>	<b>1.613.443,14</b>	<b>1.510.960,55</b>	<b>102.482,59</b>	<b>7%</b>
<b>1.02.03.</b>	<b>Corsi di formazione</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	73.915,17	55.842,55	18.072,62	32%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	528.341,55	426.352,14	101.989,41	24%
CEB.016	Altre spese	179.272,75	135.068,23	44.204,52	33%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	131.324,25	129.890,74	1.433,51	1%
CEB.037	Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali	7.332,41	700,00	6.632,41	947%
CEB.038	Spese di organizzazione corsi		65.853,21	-65.853,21	-100%
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda	1.775,44		1.775,44	
<b>1.02.03.</b>	<b>Totale Corsi di formazione</b>	<b>921.961,57</b>	<b>813.706,87</b>	<b>108.254,70</b>	<b>13%</b>
<b>1.02.04.</b>	<b>Promozione Sportiva</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	24.552,34	28.319,65	-3.767,31	-13%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	53.696,56	30.876,73	22.819,83	74%
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	15.542,66		15.542,66	
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	13.053,55	6.031,20	7.022,35	116%
CEB.046	Organizz. e/o partecipaz. a Giochi Sportivi Studenteschi	183.287,86	159.178,28	24.109,58	15%
CEB.047	Centri di Avviamento allo Sport	2.769,50		2.769,50	
CEB.048	Sport nella scuola		15.591,30	-15.591,30	-100%
CEB.049	Organizzazione e partecipazione a manif. a carattere sociale	1.398,61	17.792,80	-16.394,19	-92%
CEB.055	Premi e borse di studio	3.200,00		3.200,00	
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda	30.051,43	28.323,10	1.728,33	6%
<b>1.02.04.</b>	<b>Totale Promozione Sportiva</b>	<b>327.552,51</b>	<b>286.113,06</b>	<b>41.439,45</b>	<b>14%</b>
<b>1.02.05.</b>	<b>Contributi all'attività sportiva</b>				
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	43.160,00	52.361,15	-9.201,15	-18%

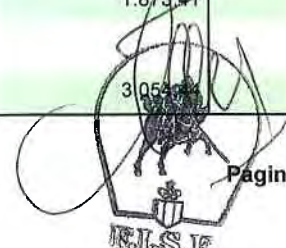


FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI  
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2015	Conto Economico 2014	€	%
CEB.061	Contributi ad Altri soggetti	8.950,00		8.950,00	
<b>1.02.05.</b>	<b>Totale Contributi all'attività sportiva</b>	<b>52.110,00</b>	<b>52.361,15</b>	<b>-251,15</b>	<b>0%</b>
<b>1.02.06.</b>	<b>Gestione impianti sportivi</b>				
CEB.016	Altre spese	56.600,00	33.689,00	22.911,00	68%
<b>1.02.06.</b>	<b>Totale Gestione impianti sportivi</b>	<b>56.600,00</b>	<b>33.689,00</b>	<b>22.911,00</b>	<b>68%</b>
<b>1.02.</b>	<b>Totale Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</b>	<b>3.852.733,54</b>	<b>3.602.668,87</b>	<b>250.064,67</b>	<b>7%</b>
<b>1.</b>	<b>Totale ATTIVITA' SPORTIVA</b>	<b>3.852.733,54</b>	<b>3.602.668,87</b>	<b>250.064,67</b>	<b>7%</b>
<b>2.</b>	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>				
<b>2.02.</b>	<b>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</b>				
<b>2.02.01.</b>	<b>Costi per i collaboratori</b>				
CEB.080	Collaboratori - compensi	3.837,50	26.982,29	-23.144,79	-86%
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali		464,47	-464,47	-100%
CEB.083	Collaboratori - Rimborso spese missioni	44,00	319,70	-275,70	-86%
<b>2.02.01.</b>	<b>Totale Costi per i collaboratori</b>	<b>3.881,50</b>	<b>27.766,46</b>	<b>-23.884,96</b>	<b>-86%</b>
<b>2.02.02.</b>	<b>Organi e Commissioni</b>				
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	141.519,50	131.599,66	9.919,84	8%
CEB.088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti	59.516,31	60.341,53	-825,22	-1%
CEB.089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva	634,40		634,40	
CEB.109	Assemblea regionale	457,93	14.100,70	-13.642,77	-97%
CEB.110	Commissioni Regionali	1.533,90		1.533,90	
<b>2.02.02.</b>	<b>Totale Organi e Commissioni</b>	<b>203.662,04</b>	<b>206.041,89</b>	<b>-2.379,85</b>	<b>-1%</b>
<b>2.02.03.</b>	<b>Costi generali</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	18.430,37		18.430,37	
CEB.008	Premi di assicurazione	1.448,27	1.031,34	416,93	40%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	1.873,41		1.873,41	
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	3.054,44		3.054,44	





FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI  
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2015	Conto Economico 2014	€	%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	43.280,28	41.827,24	1.453,04	3%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	29.112,38	44.282,59	-15.170,21	-34%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	11.990,12		11.990,12	
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa	19.735,98	48.804,17	-29.068,19	-60%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	10.857,98	7.372,95	3.485,03	47%
CEB.064	Utenze e servizi	34.823,55	49.994,04	-15.170,49	-30%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	61.817,85	97.689,09	-35.871,24	-37%
CEB.096	Servizi giuridici amministrativi e fiscali	24.651,25	4.400,00	20.251,25	460%
CEB.097	Compensi per prestazioni connesse alla pubblicità e promozione	11.391,63	40.468,34	-29.076,71	-72%
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	38.572,47	27.014,36	11.558,11	43%
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali	30.152,49	6.264,00	23.888,49	381%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	52.904,34	55.473,10	-2.568,76	-5%
CEB.105	Spese di rappresentanza	30.831,58	34.167,12	-3.335,54	-10%
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	17.912,57	15.818,79	2.093,78	13%
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	1.218,30	2.798,89	-1.580,59	-56%
<b>2.02.03.</b>	<b>Totale Costi generali</b>	<b>444.059,26</b>	<b>477.406,02</b>	<b>-33.346,76</b>	<b>-7%</b>
<b>2.02.</b>	<b>Totale Funz. e costi gen. Struttura Terr.</b>	<b>651.602,80</b>	<b>711.214,37</b>	<b>-59.611,57</b>	<b>-8%</b>
<b>2.</b>	<b>Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>	<b>651.602,80</b>	<b>711.214,37</b>	<b>-59.611,57</b>	<b>-8%</b>
	<b>COSTO STRUTT. TERRIT.</b>	<b>4.504.336,34</b>	<b>4.313.883,24</b>	<b>190.453,10</b>	<b>4%</b>



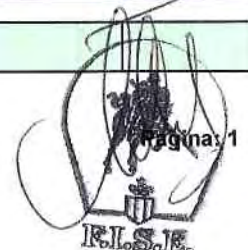
FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
STATO PATRIMONIALE  
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

ATTIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2015	STATO PATRIMONIALE 2014	€	%
<b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>				
<b>SPA.B.01 - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>				
SPA.B.01.01 - COSTI DI IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO				
SPA.B.01.02 - COSTI RICERCA SCIENTIFICA, TECNOLOGICA E DI SVILUPPO				
SPA.B.01.03 - OPERE DELL'INGEGNO (ROYALTIES), LICENZE D'USO, SOFTWARE	35.050,52	32.565,12	2.485,40	8%
SPA.B.01.04 - COSTI PER OMOLOGAZIONE CAMPI				
SPA.B.01.06 - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI IN CORSO E ACCONTI				
SPA.B.01.07 - MIGLIORIE SU BENI DI TERZI				
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>35.050,52</b>	<b>32.565,12</b>	<b>2.485,40</b>	<b>8%</b>
<b>SPA.B.02 - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>				
SPA.B.02.01 - TERRENI E FABBRICATI	864,53	13.816,28	-12.951,75	-94%
SPA.B.02.02 - ATTREZZATURE SPORTIVE	81.006,20	98.419,29	-17.413,09	-18%
SPA.B.02.03 - ATTREZZATURE SCIENTIFICHE				
SPA.B.02.04 - ALTRI BENI	81.317,78	114.223,34	-32.905,56	-29%
SPA.B.02.05 - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO E ACCONTI				
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>163.188,51</b>	<b>226.458,91</b>	<b>-63.270,40</b>	<b>-28%</b>
<b>SPA.B.03 - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>				
SPA.B.03.01 - PARTECIPAZIONI IN SOCIETA'	2.583,00	2.583,00		
SPA.B.03.02 - CREDITI VERSO SOCIETA' PARTECIPATE				
SPA.B.03.03 - TITOLI				
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>2.583,00</b>	<b>2.583,00</b>		
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>200.822,03</b>	<b>261.607,03</b>	<b>-60.785,00</b>	<b>-23%</b>
<b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
<b>SPA.C.01 - RIMANENZE</b>				
<b>TOTALE RIMANENZE</b>				
<b>SPA.C.02 - CREDITI</b>				

20/07/2016 - 15:58:00



Pagina: 1

F.I.S.E.



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
STATO PATRIMONIALE  
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

ATTIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2015	STATO PATRIMONIALE 2014	€	%
SPA.C.02.01.01 - CREDITI V/CLIENTI	667.934,04	823.081,57	-155.147,53	-19%
SPA.C.02.01.02 - FATTURE DA EMETTERE A CLIENTI	42.561,18	68.051,38	-25.490,20	-37%
SPA.C.02.01.03 - NOTE DI CREDITO A CLIENTI				
SPA.C.02.01.04 - NOTE DI CREDITO DA EMETTERE A CLIENTI				
SPA.C.02.01.05 - CREDITI AL LEGALE				
SPA.C.02.01.06 - F.DO SVALUTAZIONE CREDITI V/CLIENTI	-504.611,01	-504.611,01		
SPA.C.02.01 - CREDITI VERSO CLIENTI	205.884,21	386.521,94	-180.637,73	-47%
SPA.C.02.05.01 - CREDITI VERSO CONI	395.134,58	295.134,58	100.000,00	34%
SPA.C.02.05.02 - CREDITI VERSO STATO, REGIONI ED ENTI LOCALI	41.287,89	126.809,50	-85.521,61	-67%
SPA.C.02.05.03 - CREDITI VERSO ERARIO	121.589,00	183.327,63	-61.738,63	-34%
SPA.C.02.05.04 - CREDITI VERSO ALTRI SOGGETTI	45.371,85	239.155,59	-193.783,74	-81%
SPA.C.02.05.06 - CREDITI VERSO TESORERIA INPS				
SPA.C.02.05.07 - CREDITI V/CONI SERVIZI SpA RIMBORSO MISSIONI PERSONALE FSN CONTO CONI				
SPA.C.02.05.90 - CREDITI VERSO PERSONALE	710,89	492,93	217,96	44%
SPA.C.02.05 - CREDITI VERSO ALTRI	604.094,21	844.920,23	-240.826,02	-29%
<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>809.978,42</b>	<b>1.231.442,17</b>	<b>-421.463,75</b>	<b>-34%</b>
<b>SPA.C.03 - ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>				
SPA.C.03.01 - CREDITI VERSO SOCIETA' CONTROLLATE				
<b>TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>				
<b>SPA.C.04 - DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>				
SPA.C.04.01.01 - C/C bancari	2.490.484,56	2.622.343,88	-131.859,32	-5%
SPA.C.04.01.02 - C/C postali	912.316,22	555.211,06	357.105,16	64%
SPA.C.04.01 - DEPOSITI BANCARI E POSTALI	3.402.800,78	3.177.554,94	225.245,84	7%
SPA.C.04.03 - CASSA	16.385,91	11.389,49	4.996,42	44%
<b>TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>3.419.186,69</b>	<b>3.188.944,43</b>	<b>230.242,26</b>	<b>7%</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>4.229.165,11</b>	<b>4.420.386,60</b>	<b>-191.221,49</b>	<b>-4%</b>
<b>SPA.D - RATEI E RISCONTI</b>				





FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
STATO PATRIMONIALE  
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

ATTIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2015	STATO PATRIMONIALE 2014	€	%
<b>SPA.D.01 - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>				
SPA.D.01.01 - Ratei attivi				
SPA.D.01.02 - Risconti attivi	37.188,61	18.849,53	18.339,08	97%
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>37.188,61</b>	<b>18.849,53</b>	<b>18.339,08</b>	<b>97%</b>
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b>	<b>37.188,61</b>	<b>18.849,53</b>	<b>18.339,08</b>	<b>97%</b>
<b>TOTALE STATO PATRIMONIALE ATTIVO</b>	<b>4.467.175,75</b>	<b>4.700.843,16</b>	<b>-233.667,41</b>	<b>-5%</b>

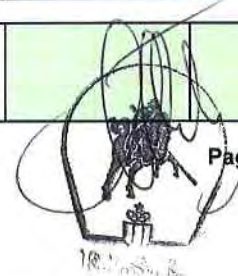


FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
STATO PATRIMONIALE  
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

PASSIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2015	STATO PATRIMONIALE 2014	€	%
<b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>				
<b>SPP.A.01 - FONDO DI DOTAZIONE</b>				
SPP.A.01.01 - Fondo di dotazione	528.288,00	528.288,00		
<b>TOTALE FONDO DI DOTAZIONE</b>	<b>528.288,00</b>	<b>528.288,00</b>		
<b>SPP.A.02 - RISERVE</b>				
SPP.A.02.01 - Riserve				
<b>TOTALE RISERVE</b>				
<b>SPP.A.03 - UTILI (PERDITA) PORTATO A NUOVO</b>				
SPP.A.03.01 - Utili (perdita) portato a nuovo	-8.143.860,28	-9.052.382,92	908.522,64	-10%
<b>TOTALE UTILI (PERDITA) PORTATO A NUOVO</b>	<b>-8.143.860,28</b>	<b>-9.052.382,92</b>	<b>908.522,64</b>	<b>-10%</b>
<b>SPP.A.04 - RISULTATO D'ESERCIZIO</b>				
SPP.A.04.01 - Risultato d'esercizio	2.256.815,85	908.522,64	1.348.293,21	148%
<b>TOTALE RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	<b>2.256.815,85</b>	<b>908.522,64</b>	<b>1.348.293,21</b>	<b>148%</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>-5.358.756,43</b>	<b>-7.615.572,28</b>	<b>2.256.815,85</b>	<b>-30%</b>
<b>SPP.B - FONDI PER RISCHI E ONERI</b>				
<b>SPP.B.03 - ALTRI FONDI PER RISCHI E ONERI</b>				
SPP.B.03.02 - Liti, arbitraggi e risarcimenti		535.218,82	-535.218,82	-100%
SPP.B.03.03 - Cause legali in corso	2.356.268,52	2.946.417,57	-590.149,05	-20%
SPP.B.03.04 - Passività potenziali di natura Fiscale	260.000,00		260.000,00	
SPP.B.03.07 - Fondo oneri per Ristrutturazioni		557.000,00	-557.000,00	-100%
<b>TOTALE ALTRI FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>2.616.268,52</b>	<b>4.038.636,39</b>	<b>-1.422.367,87</b>	<b>-35%</b>
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>2.616.268,52</b>	<b>4.038.636,39</b>	<b>-1.422.367,87</b>	<b>-35%</b>
<b>SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>				
SPP.C.01 - Debiti per Trattamento Fine Rapporto	1.011.987,00	962.518,99	49.468,01	5%
<b>TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	<b>1.011.987,00</b>	<b>962.518,99</b>	<b>49.468,01</b>	<b>5%</b>
<b>SPP.D - DEBITI</b>				
SPP.D.03 - DEBITI VERSO BANCHE				



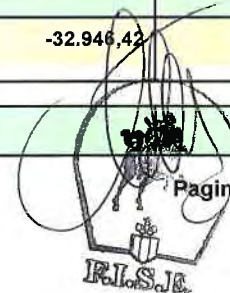


FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
STATO PATRIMONIALE  
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

PASSIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2015	STATO PATRIMONIALE 2014	€	%
SPP.D.03.01 - DEBITI VERSO BANCHE		18.643,98	-18.643,98	-100%
<b>TOTALE DEBITI VERSO BANCHE</b>		<b>18.643,98</b>	<b>-18.643,98</b>	<b>-100%</b>
<b>SPP.D.04 - DEBITI VERSO ALTRI FINANZIATORI</b>				
<b>TOTALE DEBITI VERSO ALTRI FINANZIATORI</b>				
<b>SPP.D.05 - ACCONTI</b>				
SPP.D.05.01 - ACCONTI DA CLIENTI	818.750,44	640.619,94	178.130,50	28%
<b>TOTALE ACCONTI</b>	<b>818.750,44</b>	<b>640.619,94</b>	<b>178.130,50</b>	<b>28%</b>
<b>SPP.D.06 - DEBITI VERSO FORNITORI</b>				
SPP.D.06.01 - DEBITI VERSO FORNITORI	771.725,88	1.053.058,95	-281.333,07	-27%
SPP.D.06.02 - FATTURE DA RICEVERE DA FORNITORI	151.862,95	209.015,18	-57.152,23	-27%
SPP.D.06.03 - NOTE CREDITO DA FORNITORI				
SPP.D.06.04 - NOTE DI CREDITO DA RICEVERE DA FORNITORI		-221,00	221,00	-100%
<b>TOTALE DEBITI VERSO FORNITORI</b>	<b>923.588,83</b>	<b>1.261.853,13</b>	<b>-338.264,30</b>	<b>-27%</b>
<b>SPP.D.08 - DEBITI VERSO SOCIETA' PARTECIPATE</b>				
<b>TOTALE DEBITI VERSO SOCIETA' PARTECIPATE</b>				
<b>SPP.D.11 - DEBITI ERARIALI</b>				
SPP.D.11.01 - ERARIO C/IMPOSTE		42.397,06	-42.397,06	-100%
SPP.D.11.02 - ERARIO C/TRATTENUTE	136.798,42	170.431,09	-33.632,67	-20%
SPP.D.11.03 - ERARIO C/RITENUTE IMP.RIV.TFR	516,27	1.054,16	-537,89	-51%
<b>TOTALE DEBITI ERARIALI</b>	<b>137.314,69</b>	<b>213.882,31</b>	<b>-76.567,62</b>	<b>-36%</b>
<b>SPP.D.12 - DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA E SICUREZZA SOCIALE</b>				
SPP.D.12.01 - DEBITI V/INPS	134.983,24	152.378,75	-17.395,51	-11%
SPP.D.12.02 - DEBITI V/INAIL	387,34	13,48	373,86	2.773%
SPP.D.12.03 - ENPALS		15.279,23	-15.279,23	-100%
SPP.D.12.04 - ALTRI		645,54	-645,54	-100%
<b>TOTALE DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA E SICUREZZA SOCIALE</b>	<b>135.370,58</b>	<b>168.317,00</b>	<b>-32.946,42</b>	<b>-20%</b>
<b>SPP.D.13 - DEBITI VERSO ALTRI</b>				





FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
STATO PATRIMONIALE  
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

PASSIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2015	STATO PATRIMONIALE 2014	€	%
SPP.D.13.01 - DEBITI VERSO CONI	1.200.000,00	1.320.000,00	-120.000,00	-9%
SPP.D.13.02 - DEBITI VERSO ALTRE FEDERAZIONI	1.850,00	4.342,60	-2.492,60	-57%
SPP.D.13.03 - DEBITI VERSO STATO, REGIONI ED ENTI LOCALI				
SPP.D.13.04 - DEBITI VERSO PERSONALE DIPENDENTE (CONI, FSN)				
SPP.D.13.05.14 - GESTIONE CALENDARI	169.400,00	301.180,00	-131.780,00	-44%
SPP.D.13.05 - DEBITI VERSO ALTRI SOGGETTI	2.154.789,33	3.453.995,99	-1.299.206,66	-38%
SPP.D.13.06 - DEBITI Vs CONI SERVIZI SPA PER TRATTENUTA FONDO DI SOLIDARIETA' AGLI ISCRITTI AL FONDO PENSIONE				
SPP.D.13.07 - SMOBILIZZO TFR PREVIDENZA COMPLEMENTARE	565,02	565,72	-0,70	0%
SPP.D.13.90 - DEBITI VERSO PERSONALE GIA' DIPENDENTE FEDERALE	287.671,09	116.245,54	171.425,55	147%
SPP.D.13.91 - DEBITI VERSO PERSONALE DIPENDENTE EX-CONI SERVIZI SPA	69.847,40	33.512,78	36.334,62	108%
SPP.D.13.92 - DEBITI VERSO COLLABORATORI E ALTRI		4.385,74	-4.385,74	-100%
SPP.D.13.95 - DEBITO VERSO PERSONALE PER ACCANTONAMENTO FONDO DI PREVIDENZA COMPLEMENTARE (1%)	98.987,13	78.895,43	20.091,70	25%
<b>TOTALE DEBITI VERSO ALTRI</b>	<b>3.813.709,97</b>	<b>5.011.943,80</b>	<b>-1.198.233,83</b>	<b>-24%</b>
<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>5.828.734,51</b>	<b>7.315.260,16</b>	<b>-1.486.525,65</b>	<b>-20%</b>
<b>SPP.E - RATEI E RISCONTI</b>				
<b>SPP.E.01 - RATEI E RISCONTI</b>				
SPP.E.01.01 - Ratei passivi				
SPP.E.01.02 - Risconti passivi	368.942,15		368.942,15	
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b>	<b>368.942,15</b>		<b>368.942,15</b>	
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b>	<b>368.942,15</b>		<b>368.942,15</b>	
<b>TOTALE STATO PATRIMONIALE PASSIVO</b>	<b>4.467.175,75</b>	<b>4.700.843,26</b>	<b>-233.667,51</b>	<b>-5%</b>



Federazione Italiana Sport Equestri

---

**RELAZIONE DEL  
COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI  
AL BILANCIO CONSUNTIVO  
DELL'ESERCIZIO 2015**

*Handwritten signature in blue ink.*

## **Premessa**

La Federazione Italiana Sport Equestri (F.I.S.E.) è un'associazione senza fini di lucro con personalità giuridica di diritto privato, riconosciuta dal Comitato Olimpico Nazionale Italiano (C.O.N.I.), che persegue i suoi scopi istituzionali riguardanti l'attività equestre in Italia in armonia con l'ordinamento sportivo nazionale e internazionale.

Ai sensi degli artt. 19 e 33 del vigente Statuto federale, il Collegio dei Revisori dei Conti della Federazione è composto dal Presidente nominato dall'Assemblea Ordinaria Elettiva per il quadriennio olimpico e da due Componenti Effettivi nominati dal C.O.N.I.

L'art. 34 del medesimo Statuto federale, attribuisce al Collegio dei Revisori dei Conti funzioni di verifica, controllo contabile e impulso che devono essere esercitate secondo le norme che disciplinano l'attività dei collegi sindacali.

Destinatari della presente relazione sono tutti gli Associati (Affiliati, Tesserati e Aggregati), nell'interesse dei quali la F.I.S.E. svolge la sua attività, e l'Ente di Vigilanza (C.O.N.I.), che deve compiere la sua attività istituzionale di controllo sulla Federazione.

Nel corso dell'esercizio in rassegna e, precisamente, con la celebrazione dell'Assemblea Straordinaria Elettiva del 30 marzo 2015, ha avuto termine la gestione commissariale della Federazione, iniziata il 10 luglio 2013, e sono stati ricostituiti gli Organi statuari dichiarati decaduti con il provvedimento di commissariamento.

## **Ricevimento del bilancio**

Il Consiglio Federale della F.I.S.E. nella riunione dello scorso 21 giugno 2016 ha esaminato il progetto di bilancio consuntivo dell'esercizio 2015, che successivamente è stato trasmesso al Collegio dei Revisori dei Conti, per l'emissione del proprio parere, necessario per la sua definitiva approvazione.

Ai sensi dell'art. 8 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità della F.I.S.E., approvato con delibera del Commissario Straordinario il 27 marzo 2015, il bilancio d'esercizio è composto dal conto economico, dallo stato patrimoniale e dalla nota integrativa (comma 1) ed è accompagnato dalla relazione del Presidente sulla gestione e dalla Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti (comma 6). Esso è unico e aggrega le risultanze a livello patrimoniale ed economico della Struttura centrale e della Struttura territoriale.

Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2015 chiude con un risultato positivo di € 1.979.766, in netta crescita rispetto a quello registrato nel 2014 di € 908.523,

oltre che superiore a quello richiesto dal Piano di Rientro approvato dalla Giunta Nazionale del C.O.N.I. con propria delibera n. 536 del 18 dicembre 2014, mentre il patrimonio netto rimane negativo per € 5.635.806, al lordo dell'originario fondo di dotazione di € 528.288.

Tale importante risultato è stato certamente ottenuto grazie alle corrette politiche gestionali indicate dal Presidente e adottate dal Consiglio Federale, al grande impegno di tutte le componenti centrali, in particolare dell'Ufficio Amministrazione, e territoriali della Federazione sotto la direzione del Segretario Generale, ma acquisisce ancora maggiore consistenza per effetto dell'incremento dell'entrate delle quote degli Associati, € 425.319 in aumento rispetto al 2014, e di rilevanti componenti straordinarie positive, pari a € 550.461 al netto di quelle negative.

### **Controlli**

Nel corso dell'esercizio, l'attività programmata e svolta dal Collegio ha impegnato dieci riunioni, con l'emissione di sei pareri richiesti su atti deliberativi degli Organi Federali, la partecipazione all'Assemblea Straordinaria Elettiva e la presenza a tutti i Consigli Federali convocati.

Il Collegio ha seguito il processo di predisposizione del bilancio 2015 e ha effettuato le proprie verifiche, sia periodicamente durante l'anno, sia mediante riunioni specificamente convocate, nel corso delle quali ha potuto esaminare i vari documenti contabili relativi alla gestione 2015. La responsabilità della predisposizione del bilancio d'esercizio chiuso il 31 dicembre 2015 e della relazione sulla gestione, in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione, compete agli Organi della Federazione Italiana Sport Equestri. E' nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio d'esercizio e basato sulla revisione legale dei conti.

Il nostro esame è stato condotto secondo i principi e criteri previsti dal regolamento di contabilità delle FSN e DSA emanato dal C.O.N.I. e dal regolamento di amministrazione della Federazione. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione legale dei conti è stato svolto in modo coerente con la natura e dimensione dell'Ente, oltre che con il suo assetto organizzativo centrale e periferico. Esso comprende l'esame, sulla base delle verifiche pianificate, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della



ragionevolezza delle stime effettuate. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio in rassegna è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso, pertanto, è stato redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, nonché il risultato economico della Federazione Italiana Sport Equestri per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2015.

Si precisa che anche il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2015 è stato redatto secondo criteri di funzionamento, nonostante il rilevante deficit patrimoniale, alla luce del raggiungimento degli obiettivi intermedi indicati dal Piano di risanamento 2015-2022.

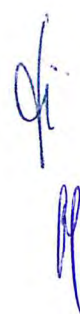
Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2015 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del collegio sindacale raccomandate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e possiamo affermare:

- di aver vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione;
- di aver ottenuto dagli Organi Federali informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione;
- di aver constatato che la Federazione si è conformata ai principi generali e alle raccomandazioni del C.O.N.I., tra cui quelle relative al contenimento delle spese.

Per completezza di informazione, corre l'obbligo di evidenziare che i nuovi principi fondamentali degli statuti delle Federazioni Sportive Nazionali (FSN), approvati dal Consiglio Nazionale C.O.N.I. l'11 giugno 2014, hanno introdotto l'obbligo di revisione dei bilanci delle FSN a partire da quello dell'esercizio che si chiuderà il 31 dicembre 2016 e che sono state avviate le attività propedeutiche a ciò da parte della Società di Revisione incaricata sul bilancio 2015.

### **Raccomandazioni**

Il Collegio, considerato che la Federazione è ancora in una fase straordinaria della sua operatività, dovendo prima di tutto ottemperare all'integrale ripianamento del deficit federale accumulato, e che, ripristinate solo da poco più di un anno le ordinarie dinamiche istituzionali, gestionali e sportive, l'esercizio in corso è l'ultimo del quadriennio olimpico 2013/2016, raccomanda espressamente:





- il rispetto dei termini statutari e regolamentari di trasmissione dei documenti contabili al Collegio dei Revisori dei Conti per i conseguenti adempimenti di competenza;
- di proseguire nell'implementazione del sistema di controllo di gestione, con la codificazione dei flussi informativi e autorizzativi tra Uffici e funzioni, tra questi e gli Organi federali, tra Sede centrale e Organi periferici;
- di effettuare nell'esercizio in corso, sia per l'organizzazione centrale che territoriale, una verifica fisica dei beni strumentali e dei cespiti posseduti, utilizzati e/o non più utilizzabili, al fine di aggiornare le rilevazioni contabili e di bilancio;
- di individuare le risorse umane e le procedure volte a una migliore gestione sia delle posizioni creditorie, con i conseguenti benefici finanziari, che di quelle debitorie, prevenendo nuovo e defatigante contenzioso, allo scopo di elevare la qualità dell'informativa di bilancio;
- di continuare nel monitoraggio e contenimento delle dinamiche di tutte le aree di spesa sia sportive che di funzionamento, insieme con l'adozione di politiche di investimento atte a confermare e, se possibile, incrementare su tutto il territorio nazionale i ricavi provenienti dal tesseramento e dall'attività sportiva, onde conseguire gli obiettivi di riduzione del deficit patrimoniale attesi anche nei prossimi esercizi.

### **Parere conclusivo**

Tenuto conto di tutto quanto in precedenza evidenziato e raccomandato, per quanto di competenza, il Collegio dei Revisori dei Conti non rileva motivi ostativi all'approvazione del bilancio dell'esercizio chiuso il 31 dicembre 2015 della Federazione Italiana Sport Equestri.

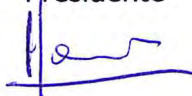
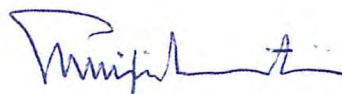
Roma, 29 giugno 2016

Il Collegio dei Revisori dei Conti

dott. Giampiero Sammartini - Presidente

dott. Natale Monsurrò

dott. Emilio Cicerchia





Il Presidente

## **Relazione del Presidente della Federazione Italiana Sport Equestri al bilancio consuntivo 2015**

Il bilancio consuntivo relativo all'esercizio 2015 presenta un risultato positivo record, in termini di avanzo, pari a € 2.256.815,85 dopo aver accantonato maggiori fondi rischi per complessivi € 622.904,59 e contabilizzate imposte per € 116.287,00.

Il Piano di Risanamento 2015/2022 (il Piano di risanamento), concordato con il CONI, prevedeva per il 2015 che la Federazione dovesse realizzare un avanzo di € 1.142.000,00: tale obiettivo è stato superato di slancio con oltre € 1.114.000,00 di maggior avanzo per buona parte strutturale.

Il bilancio è stato predisposto in conformità agli schemi ed ai principi e criteri per la formulazione del regolamento di contabilità della FSN e DSA emanati dal CONI e dal regolamento di amministrazione e contabilità della Federazione. Il bilancio 2015 che viene deliberato dal Consiglio Federale e che verrà portato all'approvazione della Giunta Nazionale del CONI è composto dagli schemi economici e dati patrimoniali della sede e dei Comitati Regionali che vengono aggregati nel bilancio FISE. I bilanci delle strutture periferiche vanno considerati approvati e costituiscono parte integrante del bilancio FISE 2015.

Nel 2015 la Federazione, sotto la mia presidenza, ha proseguito, con estrema decisione e massimo rigore, sulla strada del risanamento senza però mai sacrificare l'attività sportiva.

Prova ne siano, oltre a quanto si dirà, i dati di sintesi che seguono rapportati a quelli conseguiti nell'esercizio 2014:

- il valore della produzione è aumentato del 3% avendo la Federazione conseguito maggiori incassi rispetto al 2014 per € 600.971,12;
- i costi dell'attività sportiva sono aumentati del 3% avendo la Federazione devoluto allo sport, rispetto al 2014, la maggior somma di € 343.197,49;
- i costi del funzionamento e i costi generali della struttura sono diminuiti del 5% rispetto al 2014 con un risparmio per le casse federali di € 381.786,78;
- le sopravvenienze attive realizzate nell'esercizio sono state pari a € 1.270.685,23 rispetto a



€ 387.433,99 realizzate nel 2014: questo è avvenuto, soprattutto, grazie al drastico taglio del contenzioso e delle conseguenti spese legali, operazione che ha permesso di far fronte e assorbire, nell'esercizio 2015, sopravvenienze passive relative a esercizi precedenti per ben € 364.908,45.

Tale utile gestione, se confermata nel corso dell'imminente prossimo mandato presidenziale, permetterà alla Federazione di dimezzare i tempi del risanamento: infatti il complessivo disavanzo accertato dai Commissari in € 8.954.000,00 ammonta oggi alla minor somma di € 5.358.000,00 secondo lo schema che segue (numeri arrotondati):

- Sbilancio accertato al 31/12/2012	- 8.954.000,00
- Avanzo 2013 della gestione commissariale	+ 430.000,00
- Avanzo 2014 della gestione commissariale	+ 909.000,00
- <u>Avanzo 2015 della gestione dell'attuale dirigenza</u>	<u>+ 2.257.000,00</u>
<b>TOTALE patrimonio netto negativo al 31/12/2015</b>	<b>- 5.358.000,00</b>

Occorre notare che tale sbilancio è composto, ormai per buona parte, non tanto da debiti, quanto da fondi rischi e oneri (rischi e oneri per la Federazione calati del 35 % rispetto al 2014) che assommano a € 2.616.268,52: l'attuale dirigenza sta continuando a gestire la situazione nel segno della limitazione dei rischi e della definizione delle controversie legali con l'intento di azzerare qualsiasi controversia.

Al proposito si segnala che, alla data di insediamento dell'attuale dirigenza, le cause in corso erano 56: attualmente si sono ridotte a 26 grazie all'opera di valutazione, conciliazione e definizione effettuata dagli uffici federali in coerenza con le istruzioni impartite dal sottoscritto e relative allo sfolgimento dell'ampio contenzioso che spesso è risultato o immotivato o antieconomico.

Nonostante quanto precede si sono mantenute con serietà in essere le posizioni di difesa del buon diritto dell'ente nei confronti di soggetti eventualmente inadempienti ai loro obblighi.



Si elencano nel prosieguo alcuni fatti rilevanti di gestione di cui pare opportuno dare sintetica informazione agli affiliati e ai tesserati.

Al proposito occorre sottolineare che la Federazione opera nella massima trasparenza gestionale e che la relativa opera di comunicazione si estrinseca a mezzo degli atti istituzionali (bilanci, relazioni, bilanci preventivi, delibere etc.) e a mezzo di comunicati stampa, tutti diffusi tramite il sito web federale ovvero tramite i principali mezzi di comune utilizzo.

Per precisa scelta politica l'attuale Federazione non da generalmente seguito a polemiche strumentali da parte di terzi.

#### **Principali interventi gestionali, organizzativi e amministrativi effettuati nel 2015:**

- Riduzione tasse a carico di affiliati e istruttori: nel 2015, in conseguenza della promessa di riduzione graduale delle quote di tesseramento per il corrente e per i prossimi esercizi, sono state deliberate riduzioni di quote di tesseramento per totali € 144.430,50. E' il primo intervento di riduzione in materia effettuato dalla Federazione negli anni nonostante il Piano di risanamento prevedesse, al contrario, un aumento della contribuzione.
- Introduzione nuovi sistemi di pagamento: si sono adottati nuovi e più convenienti sistemi di pagamento tra i quali per il tesseramento PayPal: tale iniziativa ha contribuito a diminuire i costi relativi.
- Pagamento premi e arretrati: quale primo atto della mia presidenza ho disposto il pagamento dei premi pregressi agli atleti così come lo smobilizzo di debiti arretrati: i debiti pagati sono stati € 1.498.525,65 con una riduzione degli stessi rispetto al 2014 di ben il 20%. Nel 2015 le somme dovute hanno avuto scadenze di pagamento assai ravvicinate, come datoci atto da tutti i creditori sportivi e non.
- Introduzione della fatturazione elettronica: nel rispetto della normativa vigente, la Fise è stata tra le prime federazioni nazionali a dotarsi della fatturazione elettronica. Ciò ha creato



qualche iniziale disagio ai fornitori ma ha garantito il più assoluto e trasparente controllo amministrativo e contabile della spesa.

- Istituzione e attività della Commissione revisione statuto: data la ristrettezza del mandato presidenziale (poco più di un anno) e la necessità di tenere le assemblee elettive nazionali e regionali si è ritenuto inopportuno organizzare una ulteriore assemblea nazionale straordinaria eventualmente necessaria per la modifica dello statuto e le modalità elettive. La Commissione ha, quindi, lavorato sulle principali criticità dell'attuale statuto, ottenendo nel frattempo dal CONI chiarimenti sull'individuazione del quorum assembleare e sulla applicazione allo statuto federale dei Principi fondamentali degli statuti delle Federazioni sportive nazionali.
- Verbali Consiglio Federale: i verbali del Consiglio Federale sono stati redatti in conformità alle migliori prassi e sottoposti tempestivamente ai consiglieri per la relativa approvazione. Gli stessi sono regolarmente riportati in apposito libro così posto in uso per la prima volta dalla Federazione.
- D.Lgs. 231/2001: nel 2015 si è deciso di dotarsi delle procedure organizzative previste dal D.Lgs. 231/2001 relativo alla responsabilità penale degli enti. La Federazione aveva, infatti, un Codice Etico ma non un modello organizzativo, cosa che la poneva fuori dalla tutela della citata legge: il modello organizzativo è stato redatto nel corso del 2016 e andrà in approvazione prossimamente al Consiglio Federale.
- Bando organi di giustizia e nomina segretari del Tribunale Federale: è stato emanato un bando per la copertura dei posti vacanti presso il Tribunale Federale, la Procura Federale e il Giudice Sportivo Nazionale. All'esito del giudizio della Commissione di Garanzia il Consiglio Federale ha nominato un nuovo membro del Tribunale, due nuovi Procuratori federali e quattro Giudici Sportivi Nazionali. Si è dotato il Tribunale Federale di assistenti dei giudici i quali operano a titolo onorifico, contribuendo a sveltire i relativi procedimenti.
- Consigli federali, riunioni di Consulta e delibere: nel 2015 si sono tenuti dieci consigli fede-



rali e si sono approvate nr. 511 delibere, che sono state, tutte pubblicate sul sito federale, cosa mai avvenuta prima d'ora; al proposito la FISE è stata una delle prime Federazioni a rendere note tutte le proprie delibere. Oltre a ciò si sono tenute quattro riunioni di Consulta.

- Pubblicazione sentenze: tutte le sentenze pronunciate dagli organi di giustizia federale vengono regolarmente pubblicate sul sito a far tempo dalla nomina dell'attuale dirigenza.
- Nuovo Regolamento di giustizia: la Commissione per la riforma del Regolamento di giustizia ha ultimato i propri lavori il 23 dicembre 2015, redigendo il nuovo testo del Regolamento in armonia con il Codice di Giustizia del CONI. Il documento è attualmente all'esame del CONI. Una volta approvato, i tesserati potranno verificare che la responsabilità cosiddetta oggettiva è stata decisamente ridimensionata e limitata al fine di permettere specialmente ai Presidenti di circolo di poter dirigere le società e associazioni senza eccessivi timori dovuti al fatto disciplinarmente rilevante di singoli tesserati.
- Stagisti: è stato intrapreso un percorso formativo per i giovani più motivati in collaborazione con l'Università romana Link Campus: nel 2015 si sono inseriti nell'organico della Federazione due stagisti inizialmente in ambito della giustizia federale; a partire dal 2016 gli stagisti sono diventati sei e sono stati inseriti anche in amministrazione, nei dipartimenti sportivi e in un Comitato regionale. Questo ha permesso a persone giovani e intraprendenti di effettuare esperienza retribuita (seppur con importi certamente ridotti) e alla Federazione di esplorare risorse che un domani potrebbero essere confermate per garantire il necessario ricambio.
- Stabilizzazione dipendenti e conciliazioni: nel 2015 è stata posta in atto una rilevante e decisiva sistemazione di molte posizioni lavorative in essere, ritenute inconciliabili con l'attuale normativa in materia giuslavoristica.

Ci riferiamo ai lavoratori impiegati con contratti a progetto che non potevano proseguire con tale inquadramento e che potevano pur sempre vantare rivendicazioni verso la Fise per le modalità con le quali si erano svolti i rapporti in passato. Detti soggetti sono stati tutti



stabilizzati utilizzando le norme del Jobs Act previa conciliazione tombale relativa a eventuali rivendicazioni per il passato in modo da escludere qualsiasi rischio futuro in materia.

- Newsletter: si è implementata una newsletter che viene regolarmente inviata a tutti i tesserati che hanno autorizzato l'uso del loro indirizzo di posta elettronica; nella newsletter sono contenute le principali notizie e informazioni relative al mondo equestre.
- Rifacimento sito: insieme alla newsletter è stato progettato, presentato a Verona 2015 e successivamente implementato il nuovissimo sito federale, più moderno e accattivante; l'opera è stata realizzata da Coninet S.p.A. e non ha comportato alcun onere aggiuntivo per la Federazione rispetto al passato, avendo Coninet incluso tale prestazione nell'ambito del compenso annuo di € 20.740,00 previsto dal contratto pluriennale di manutenzione del sito di cui alla delibera 9/2016.
- Telefonia e risposta uffici: la Federazione si è dotata di un nuovo contratto telefonico che, a fronte di un costo assai più contenuto di quello esistente, ha fornito a ciascun dipendente federale un telefono cellulare collegato al numero fisso, in modo che l'addetto possa essere reperibile, negli orari di ufficio, dall'utenza anche ove lo stesso si sia allontanato dal posto di lavoro. Nell'ambito di tale ristrutturazione si è transatto vantaggiosamente un debito pregresso verso la compagnia telefonica ammontante a qualche decina di migliaia di euro.
- Commissione federale atleti: la Commissione è stata nominata, così come previsto dallo statuto federale ed è composta da Stefano Brecciaroli – Presidente e da Fernando Canonici e Paolo Adorno – membri. La Commissione è stata già insediata e formalizzata presso il CONI: Stefano Brecciaroli è stato inserito come membro nella Commissione Atleti del CONI.
- Protocollo Asi: nel corso dell'esercizio è stato discusso un accordo con ASI Sport Equestri, formalizzato poi nel 2016 in un protocollo relativo al reciproco riconoscimento delle sentenze disciplinari. Si attende la ratifica del documento da parte del CONI.



- Protocollo Mipaaf: in occasione della Fiera di Verona 2015 si è concluso un protocollo con il Mipaaf al fine di regolamentare le reciproche competenze e favorire una comune attività agonistica nonché l'applicazione al comparto equestre dei benefici spettanti all'agricoltura: da allora si sono tenute regolari riunioni con i funzionari ministeriali al fine di conseguire le indispensabili sinergie e dar corso alle necessarie procedure, ovviamente lunghe e complesse, per mutare l'attuale assetto normativo.
- Protocollo Fitetrec Ante: sempre in occasione della Fiera di Verona si è finalizzato un accordo con Fitetrec Ante per realizzare una comune Federazione e una corretta equiparazione dei tesseramenti: è stata nominata una Commissione che lavora alla futura realizzazione del progetto.
- MIUR: si sono gettate le basi per la conclusione di un protocollo affinché l'ora di educazione fisica possa essere sostituita con l'ora di equitazione, ovviamente a discrezione dei ragazzi. Si sta procedendo ad un censimento dei pony club sul territorio per poter promuovere tale iniziativa nelle scuole più vicine. Questa iniziativa potrebbe incrementare in modo rilevante l'attività dei Pony club.
- Riattribuzione ruoli dirigenti e dipendenti: avvenuta la nomina del Segretario Generale nel mese di giugno 2016, sono stati riorganizzati vari uffici; il Settore Discipline non Olimpiche, guidato da Duccio Bartalucci, è stato rafforzato con particolare attenzione al dipartimento Pony Club. Vari miglioramenti sono stati apportati ai Dipartimenti Stampa e Marketing, Formazione, Equitazione Paralimpica grazie anche alla vicinanza e alla contribuzione economica da parte del CIP Comitato Italiano Paralimpico. Vari avvicendamenti sono avvenuti nel reparto amministrativo, sotto la guida della dott.ssa Annamaria Flammini, chiamata dalla nuova dirigenza a gestire, nel rispetto assoluto delle procedure amministrative, un dipartimento così fondamentale e che, in passato, era stato così negativamente coinvolto e provato dalle vicende dalle quali è poi scaturito il commissariamento; le Discipline Olimpiche sono state affidate alla direzione del Col. Marco Reitano.





- Delibere per i consiglieri e delibere fuori sacco: nel corso dell'esercizio i Consiglieri e i Revisori hanno ricevuto le bozze delle delibere anticipatamente rispetto al Consiglio, così come previsto dalle norme federali. Le delibere cosiddette "fuori sacco", così denominate in quanto presentate senza anticipo, sono state praticamente eliminate. Coerentemente le delibere di urgenza sono drasticamente diminuite con il passare dei mesi e con il miglioramento dell'organizzazione;
- Vendita automezzi, ricognizione beni federali: sono stati venduti quattro vecchissimi automezzi della Federazione, di cui tre non funzionanti e comunque giacenti inutilizzabili, in modo da risparmiare i relativi costi amministrativi e di assicurazione. In senso analogo si è provveduto a una ricognizione circa le immobilizzazioni e, soprattutto, circa i cavalli che risultavano ancora di proprietà federale. Si è scoperto che la maggioranza degli stessi erano nel frattempo deceduti per vecchiaia o malattie. Le "vecchie glorie viventi", vengono mantenute al prato in modo eccellente presso il centro militare di Montelibretti a spese della Federazione;
- Sistemazione voci stato patrimoniale: il dipartimento amministrativo ha proseguito l'opera di accertamento e sistemazione di varie voci dello stato patrimoniale, opera iniziata dai Commissari: si sono riconciliati ulteriori debiti e crediti pregressi che dovranno poi essere confrontati con i relativi fondi esistenti. La sistemazione definitiva di tali voci potrà avvenire nel 2016 e non avrà rilevanti effetti dal punto di vista economico posto i prudenti appostamenti di fondi di svalutazione effettuati dai Commissari.
- Ride Up: si è data la possibilità a tutti i tesserati in regola con il pagamento di dotarsi dell'applicazione Ride Up FISE, utile per rilevare classifiche e ordini di partenza di quasi tutte le gare nazionali di salto ostacoli. Il servizio, assolutamente gratuito, non impedisce ad alcun altro soggetto interessato di rilevare privatamente i medesimi dati per poi pubblicarli autonomamente. Tale servizio è stato concesso gratuitamente dalla società NPS proprietaria dell'applicazione alla Federazione e da questa ai tesserati.



- Indagine penale delegata alla Guardia di Finanza; la Procura della Repubblica di Roma ha aperto una indagine sui noti fatti gestionali del quadriennio 2008/2012 accedendo varie volte presso gli uffici della FISE. E' stata assicurata agli inquirenti la più completa disponibilità e assistenza alle indagini, riservandosi la Federazione di costituirsi parte civile contro i responsabili del dissesto. Nelle more il Collegio di Garanzia dello Sport presso il Coni ha confermato una sentenza disciplinare di condanna a tre anni di sospensione emessa dagli organi di giustizia federale contro il precedente Presidente Andrea Paulgross.
- Chiusura contratti Piazza di Siena 2015 e 2016; l'attuale dirigenza è subentrata meno di due mesi prima dell'effettuazione dell'83° CSIO di Piazza di Siena i cui principali aspetti contrattuali erano già stati definiti dalla gestione commissariale. Nel 2016 si sono rivisti tali accordi e si è pervenuti ad una consistente riduzione del costo dell'evento. I rapporti contabili con TBWA per il 2015 sono stati regolarmente definiti.
- Indennità economica a favore del Presidente: il CONI assegna a ciascuna Federazione un importo lordo di € 36.000,00 a titolo d'indennità economica per il Presidente Federale. Tale somma ha un vincolo di destinazione. L'importo è stato sottoposto a tassazione e il netto pari a circa € 18.000,00 è stato versato obbligatoriamente al sottoscritto il quale lo ha immediatamente restituito alla Federazione, a titolo di liberalità.
- Variazioni di bilancio: nel 2015 la FISE ha effettuato tre variazioni di bilancio al fine di poter correttamente operare e adeguare il bilancio previsionale alle necessità di gestione man mano presentatesi. Su conforme parere dei Revisori dei Conti le variazioni stesse non sono state sottoposte alla Consulta in quanto ciò non è previsto dalle norme federali. Il CONI ha approvato tali variazioni in data 26 gennaio 2016.
- Bilancio semestrale al 30 giugno 2015: il Consiglio Federale ha tempestivamente approvato il bilancio semestrale al 30 giugno 2015 che ha chiuso con un risultato utile di € 209.000,00 dopo aver accantonato un ulteriore avanzo di € 571.000,00 in coerenza con il Piano di risanamento. Anche tale documento è stato approvato nei corretti tempi e termini, conseguendo



- l'atteso risultato, segno del più assoluto ripristino della correttezza legale e amministrativa della Federazione.
- Bilancio preventivo 2016: sempre nei corretti tempi imposti dal CONI il Consiglio Federale ha approvato il bilancio preventivo federale dopo aver acquisito il parere favorevole della Consulta. Si ricorda che il Piano di risanamento prevede che la Federazione debba conseguire nel 2016 un avanzo di € 1.397.000,00: il budget è stato, quindi, redatto tenendo conto di tale rilevante sacrificio. Il Coni ha approvato il Bilancio preventivo 2016 in data 26 febbraio 2016;
  - Commissione Etica: la Commissione, presieduta dal Consigliere Toti, ha esaminato nel 2015 vari casi o archiviandoli o proseguendo con il necessario iter anche disciplinare.
  - Centralizzazione verifica situazione gestionale locale: sono stati implementati sistemi centralizzati di controllo amministrativi e della tesoreria dei Comitati regionali e provinciali.
  - Collaborazione con Commissione Coni, rapporti con Agenzia delle Entrate: si è mantenuto stretto contatto con il responsabile della Commissione Coni per i rapporti con l'Agenzia delle Entrate posta l'indicazione data dal Coni stesso di non procedere a interventi singoli e non coordinati da parte delle singole Federazioni. Recentemente il dott. Andrea Mancino, responsabile per il Coni del progetto, ha comunicato di avere ottenuto il rilascio a breve di una circolare da parte dell'Agenzia nella quale l'attività di scuderizzazione dei cavalli verrà indicata come effettuata a fini istituzionali dalle Associazioni sportive dilettantistiche equestri, con conseguente irrilevanza fiscale di tale attività per le Associazioni in regola con i relativi adempimenti.
  - Riorganizzazione adempimenti fiscali premi, sovrappremi, rimborsi spese e compensi: è stato effettuato un rilevante e intenso lavoro di riorganizzazione degli adempimenti fiscali dovuti dalla Federazione in modo da garantire la più assoluta regolarità in materia.



**Attività internazionale e olimpica:**

- BHS IGEQ; nel 2015 si è finalmente posto termine a una situazione di grave imbarazzo nella quale si trovava da anni la FISE. L'IGEQ, l'ente che riunisce a livello formativo tutte le federazioni sportive equestri internazionali, aveva minacciato di revocare alla Fise il proprio riconoscimento qualora avesse continuato a non riconoscere le qualifiche rilasciate dalle organizzazioni omologhe estere tra le quali la BHS. E' stato trovato un accordo su tali riconoscimenti previo superamento di esami di ammissione e conseguimento di idonea autorizzazione a montare.
- Presenze alla FEI General Assembly, ai Campionati Europei di Aachen e di Blair Castle alla finale Nations Cup di Barcellona e altri eventi istituzionali; sono stati riassunti tutti i rapporti con gli enti internazionali, rapporti trascurati nel quadriennio 2008/2012 che aveva visto l'Italia fuori dal consesso internazionale. La FEI ha salutato con entusiasmo il ritorno della FISE e ha subito testimoniato la propria vicinanza alla Federazione con la presenza del Presidente Ingmar De Vos a Piazza di Siena 2015. I rapporti internazionali sono stati mantenuti sotto la regia del Vice Presidente e Consigliere Emanuele Castellini così come a tutte le principali manifestazioni è stata garantita la presenza oltre che degli atleti e dei tecnici anche di un dirigente federale apicale.
- Collaborazione candidatura Roma 2024; si è cooperato assiduamente con il CONI per la candidatura di Roma ai Giochi Olimpici e Paralimpici del 2024. I siti individuati per l'equitazione olimpica sono Piazza di Siena per il Salto Ostacoli e il Dressage e i Pratoni del Vivaro per il Concorso Completo. Si sono effettuati vari sopralluoghi e numerose riunioni in funzione della preparazione del dossier relativo alla candidatura.
- Pratoni del Vivaro: si è attivamente partecipato al processo di recupero dei Pratoni del Vivaro seppur a condizioni decisamente diversa dal passato al fine di non creare alla Federazione sbilanci economici. All'atto dell'insediamento dell'attuale Presidenza il Coni ha annunciato a sorpresa di aver ceduto l'impianto al Demanio: in precedenza la gestione



commissariale aveva transatto un contenzioso con il CONI riconsegnandogli l'impianto e accordandogli una cifra risarcitoria che la FISE sta attualmente pagando pari a € 820.000,00. Grazie all'opera congiunta dei Comuni limitrofi, dell'Associazione Caprilli e della FISE il Demanio ha affidato al Comune di Rocca di Papa l'impianto e il Coni, nel 2016, ha concesso alla Fise un contributo di mantenimento pari a € 200.000,00. I Pratonì verranno così restituiti all'equitazione in attesa dell'auspicata assegnazione a Roma dei Giochi Olimpici e Paralimpici del 2024, cosa che potrebbe essere la vera svolta per quello che dal 1960 è stato il Centro Equestre Federale da tutti invidiatoci.

- Giochi di Rio 2016: nel corso del 2015 si è alacremente lavorato per l'organizzazione della trasferta olimpica e paralimpica. L'impegno per trasferire e ospitare convenientemente cavalli, cavalieri, groom, tecnici etc. in un paese così lontano è ovviamente stato massimo.

#### **Sorte e/o stato dei principali contenziosi:**

- Causa ASD Monferrato/Truppa: la Federazione ha promosso una causa civile contro l'ASD Monferrato e il suo Presidente Vincenzo Truppa per inadempimento al preciso obbligo contrattuale di tenere a disposizione di Valentina Truppa il cavallo Eremo del Castegno sino alle Olimpiadi di Rio 2016. A fronte di tale preciso obbligo e di altri contenuti nel contratto, la Federazione ha versato all'ASD Monferrato la somma di € 280.000,00. Nonostante l'opposizione della Federazione, più volte espressa in forma scritta, l'ASD Monferrato, in violazione del contratto, risulta aver venduto nel dicembre 2015 il cavallo al cavaliere brasiliano Jorge Ferreira da Rocha per un prezzo imprecisato. Si sta indagando sulle modalità di vendita anche presso il Mipaaf che ha concesso alla FISE l'accesso agli atti nonostante l'opposizione di ASD Monferrato e Valgan s.r.l. (società i cui soci sono Valentina Truppa e Gabriele Truppa e l'amministratore la moglie di Vincenzo Truppa). Il contratto tra la Federazione e la ASD Monferrato prevedeva che l'inadempimento anche a una sola delle obbligazioni ivi previste avrebbe comportato la restituzione alla FISE da



parte dell'ASD Monferrato dell'importo ricevuto.

La vendita del miglior cavallo italiano da dressage, su cui la Federazione aveva investito una così rilevante somma, ha con tutta evidenza danneggiato la Federazione che, pur in forte crisi economica, aveva affrontato rilevanti sacrifici per assicurarsi la chance di competere con successo nella specialità e con tale cavallo alle Olimpiadi di Rio 2016; per tale motivo è stato anche chiesto il risarcimento del danno.

Nel frattempo la Giustizia Federale ha proceduto contro Vincenzo Truppa, Presidente della ASD Monferrato, per violazione degli obblighi di lealtà e probità, avendo questi palesemente contravvenuto, nonostante precisa proibizione, all'obbligo citato che precede arrecando un grave danno alla Federazione.

Causa Avv. Valori; l'avv. Valori ha assistito la FISE nel periodo commissariale a fronte di un compenso fisso annuo di € 80.000,00 oltre Iva e CPA per consulenza generica e di un compenso variabile per ogni singola causa nella quale fosse parte la Federazione. Ad oggi e nel periodo del commissariamento (secondo quanto è stato possibile accertare presso l'Ufficio Amministrazione della FISE), risultano corrisposti all'avv. Valori compensi professionali (al netto da imposte e tasse) per euro 431.009,83 oltre ulteriori euro 40.404,00 a seguito di due decreti ingiuntivi che l'avv. Valori ha notificato alla FISE sicché, versati tali importi, sono stati corrisposti al professionista 471.413,83 euro.

A fronte di tali versamenti l'avv. Valori ha formulato un'ulteriore richiesta di onorari per euro 266.483,75 (compensi ai quali andranno aggiunti IVA e CPA che per FISE sono un costo). Ritenendo simili cifre non dovute come non sopportabili per le casse federali dapprima si è cessato il rapporto nel 2015 e poi si è contestato di dovere ulteriori somme. La richiesta dell'avv. Valori è attualmente all'esame di congruità da parte del Consiglio dell'Ordine degli Avvocati di Roma.

- Cause Pizziconi e Bernacchia + 7; sono stati transatti otto contenziosi con dipendenti dell'Equestrian Service s.r.l. che rivendicavano una prosecuzione del rapporto di lavoro con



- la Federazione. La transazione ha consentito una sopravvenienza attiva per la FISE pari a € 165.000,00.
- Chiusura concordato preventivo Equestrian Service; nel corso del 2015 si sono definite tutte le partite aperte con la società partecipata Equestrian Service a favore della quale la FISE, in periodo commissariale, aveva garantito l'esecuzione del concordato preventivo proposto avanti al Tribunale di Roma data la situazione fallimentare nella quale era stata lasciata la società nel periodo 2008/2012. Recentemente il Commissario giudiziale della società ha presentato lo stato finale di ripartizione. Anche questo capitolo è stato, quindi, chiuso con successo seppur con un considerevole esborso per la FISE.
  - Causa HC Media: si è tentato, senza fortuna, di comporre la causa intentata da HC Media che reclama un risarcimento del danno pari a oltre € 10.000.000,00 conseguenti alla mancata conclusione di una trattativa per un canale televisivo avviata dalla cessata dirigenza del quadriennio 2008/2012. La sentenza è prevista nel 2016, i legali confortano la FISE della bontà delle proprie difese.
  - Causa AON AIG; la compagnia assicurativa AIG ha ottenuto decreto ingiuntivo contro la FISE per premi assicurativi non pagati nel quadriennio 2008/2012 per un importo pari a circa € 450.000,00. FISE ha opposto l'incompetenza del giudice adito e l'avvenuta prescrizione del credito oltre che l'insussistenza dello stesso.
  - Recupero crediti Fiera Verona e sanzioni disciplinari; si è dato corso con successo al recupero di vari crediti non pagati tra i quali i più rilevanti quelli verso la Fiera di Verona (€ 63.000,00.) e quelli verso i soggetti tesserati colpiti da sanzioni disciplinari o da provvedimenti dell'autorità giudiziaria: è stato dopo anni positivamente chiuso il contenzioso per il cavallo Special Edition con un incasso per la Fise di € 29.994,00.
  - ISTAT ricorso Cassazione: è stato presentato ricorso avanti la Suprema Corte di Cassazione relativo all'inserimento della FISE nell'elenco ISTAT delle pubbliche amministrazioni,



sollevando il difetto di giurisdizione della Corte dei Conti che aveva rigettato il ricorso della Federazione avverso tale inserimento;

- ASD Playhorse: nell'ambito del rigore amministrativo di cui si è detto si è provveduto al recupero delle somme dovute alla Federazione da ASD Playhorse anche grazie al blocco dell'operatività del centro. Quest'ultimo ha pagato il dovuto ed il sig. Simone Sed ha inviato alla Federazione una lettera di scuse. Preso atto di tale ravvedimento al centro ippico citato sono state assegnate le Ponyadi 2016.

#### **Negoziazione nuovi contratti:**

- Contratti disdettati: sono stati disdettati o sono cessati i contratti di collaborazione con i sigg.ri Lubrano, Studio Pessi, Sala, Pearse, Palmizi, Horn, Piovan, Bormioli, Costanzo, Valori e Maspes; le disdette sono state effettuate al fine di riorganizzare organicamente le consulenze professionali e tecniche ovvero procedere a avvicendamenti ritenuti necessari o opportuni ovvero conseguire risparmi di spesa.
- Contratti sponsorizzazione Kep Italia e Loro Piana: Loro Piana e Kep Italia hanno confermato il loro basilare apporto alla FISE sottoscrivendo altresì specifici contratti di sponsorizzazione relativi alla presenza italiana ai Campionati Europei di Aachen. La sponsorizzazione è ugualmente prevista per Rio 2016.

#### **Attività di controllo sul territorio:**

- Commissariamenti Friuli e Molise: i due Comitati Regionali sono stati commissariati, il primo su richiesta del Presidente regionale Fiamma Gabelli dopo che la stessa si era dimessa per gravi irregolarità amministrative poi risultate effettivamente tali e il secondo per la totale assenza di operatività e regolarità amministrativa dell'organismo locale. I Commissari nominati stanno procedendo a riportare i relativi Comitati alla correttezza per poi indire le elezioni.





- procedure amministrative regionali: sono state riorganizzate le attività amministrative territoriali grazie alla collaborazione tra i Comitati Regionali e il Dipartimento amministrativo della Fise: oggi i Comitati hanno effettiva autonomia amministrativa contabile pur sotto il controllo della sede centrale; tra le altre cose è stata ricondotta centralmente la stipulazione dei vari contratti dei Comitati Regionali.
- ripristino funzionalità della Consulta e del Consiglio dei Presidenti dei Comitati Regionali: sotto l'attuale presidenza è stata ripristinata la funzionalità e l'armonia della Consulta (che alcune divisioni aveva sofferto in passato) e dato corso alla nascita del Consiglio dei Presidenti: successivamente, nel 2016, Uberto Lupinetti è stato nominato Presidente di tale Consiglio e Roberto Cardona Vice Presidente. Grazie alla sensibilità dei Presidenti e all'opera di aggregazione svolta dalla dirigenza nel periodo, i due organismi si sono rivelati di fondamentale apporto per la gestione federale.

### **Attività sportiva**

Nel 2015 si sono ottenuti i seguenti risultati:

TOTALE VITTORIE INTERNAZIONALI SALTO OSTACOLI: **90** di cui **21** in GP

TOTALE VITTORIE INTERNAZIONALI DRESSAGE: **33**

TOTALE VITTORIE INTERNAZIONALI COMPLETO: **18**

TOTALE VITTORIE INTERNAZIONALI EQUITAZIONE PARALIMPICA: **22**

TOTALE VITTORIE INTERNAZIONALI ATTACCHI: **10**

TOTALE VITTORIE INTERNAZIONALI VOLTEGGIO: **7**

TOTALE VITTORIE INTERNAZIONALI ENDURANCE: **6**

TOTALE VITTORIE INTERNAZIONALI HORSEBALL: **1**

Totale generale: **187**

A cui vanno aggiunte le varie medaglie sotto riportate:

**MEDAGLIE CAMPIONATI EUROPEI 2015**

**REINING**



## CAMPIONATI GIOVANILI

### Individuali

N° 1 Oro

N° 1 Argento

### Squadre

N° 1 – Oro

N° 2 – Argento

N° 1 – Bronzo

## CAMPIONATI SENIOR

### Individuali

N° 1 Oro

### Squadre

N° 1 – Oro

## ***EQUITAZIONE PARALIMPICA***

### Individuale Freestyle

N° 1 Bronzo

## ***MOUNTED GAMES PONY***

### Individuali Under 12

N° 1 Oro

### Squadre Under 12

N° 1 – Bronzo

## ***ATTACCHI***

## EUROPEI RAZZA HAFLINGER

### *Individuali*

N° 1 – Argento (singoli cavalli giovani)

N° 1 – Bronzo (singoli cavalli adulti)



## **CAMPIONATI MONDIALI PARIGLIE**

### *Individuali*

N° 1 - Bronzo

### Squadre

N° 1 – Argento

Il programma sportivo dell'attuale gestione parte da un forte concetto di crescita. L'Italia deve poter recuperare la forza e la capacità di risalire nel contesto mondiale e per fare questo si deve lavorare sul miglioramento dello stile nella formazione della base per poi mantenerlo nella crescita; si deve inoltre crescere nella professionalità. Professionalità dei cavalieri, degli istruttori e di tutti coloro che collaborano nel mondo equestre. A questo proposito, trattandosi di una relazione al bilancio consuntivo, non appare questa la sede per sviluppare i concetti che precedono: è comunque mia intenzione pubblicare a breve un report analitico che rappresenti lo stato del progetto di crescita e delle azioni intraprese al fine di conseguire quanto prima i risultati sportivi che l'equitazione italiana merita.

Un ringraziamento ai componenti del Consiglio federale, al Collegio dei Revisori, ai Presidenti e ai Consiglieri regionali, al Segretario Generale e alla Segreteria Generale, ai Commissari nominati dal Coni, ai collaboratori e consulenti esterni, ai responsabili dei Dipartimenti, ai dipendenti, ai componenti di tutte le Commissioni federali, agli atleti, ai tecnici, agli operatori e, soprattutto, ai cavalli per quanto fatto nel corso dell'esercizio 2015 e per quanto stanno facendo nel presente esercizio.

Roma 16 Luglio 2016

  
Il Presidente  
Cav. Vittorio Orlandi

# **Federazione Italiana Sport Equestri**

**BILANCIO al 31 dicembre 2015**

**NOTA INTEGRATIVA**

**PREMESSA**

Il presente bilancio è stato predisposto in conformità agli schemi ed ai principi e criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle FSN e DSA emanati dal CONI e al regolamento di amministrazione della Federazione.

Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2015 è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla presente nota integrativa.

Il bilancio è stato redatto in unità di euro, mentre la presente nota integrativa, ove non diversamente indicato, è espressa in migliaia di euro.

**CRITERI DI VALUTAZIONE**

I criteri di valutazione adottati non sono mutati rispetto a quelli assunti per la formazione del bilancio dell'esercizio precedente, in ossequio al principio della continuità di applicazione degli stessi e in conformità dei principi e criteri richiamati in premessa.

***Immobilizzazioni immateriali***

Sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione. Gli importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento, calcolate in misura costante in relazione alla prevista residua possibilità di utilizzazione.

Qualora alla data di chiusura dell'esercizio il valore risulti durevolmente inferiore al costo iscritto, tale costo viene rettificato mediante apposita svalutazione.

In particolare, i criteri di ammortamento sono i seguenti:

- i costi per l'acquisto software e diritti di utilizzazione opere dell'ingegno (in proprietà e relativi alle licenze d'uso) vengono ammortizzati in 5 anni;
- le migliorie su beni di terzi vengono ammortizzate in base alla durata temporale delle concessioni ottenute sui relativi cespiti.

***Immobilizzazioni materiali*****Terreni, fabbricati e impianti sportivi**

Non sono presenti.

**Altre Immobilizzazioni Materiali**

Sono iscritti al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione. Gli ammortamenti sono stati calcolati a quote costanti sulla base di aliquote di seguito riportate, che si ritengono rappresentative della vita utile economico - tecnica dei cespiti:

- |                                      |     |
|--------------------------------------|-----|
| • attrezzature sportive              | 10% |
| • mobili e arredi                    | 12% |
| • automezzi                          | 20% |
| • macchine d'ufficio ed elettroniche | 20% |
| • Cavalli                            | 25% |



Per quanto attiene agli incrementi dell'esercizio, sono state applicate, per ciascuna categoria civilistica, le aliquote ridotte del 50%, per ragioni di semplificazione operativa comunque rispondenti ai principi della verità e della prudenza.

**Immobilizzazioni finanziarie**

Le partecipazioni sono iscritte sulla base del criterio del costo di acquisto, rettificato dalle perdite di valore ritenute durevoli alla data di chiusura.

**Crediti e debiti**

I crediti, di qualsiasi natura, sono iscritti al valore nominale, ricondotto al presumibile valore di realizzo attraverso apposito fondo svalutazione crediti portato a diretta diminuzione degli stessi.

I debiti sono esposti al loro valore nominale.

I crediti ed i debiti comprendono anche i saldi dei Comitati Territoriali verso soggetti esterni alla Federazione.

**Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide sono esposte al valore nominale e comprendono anche i saldi dei Comitati Territoriali.

**Ratei e risconti**

Sono calcolati secondo il principio della competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione di periodo.

**Fondi per rischi ed oneri**

La voce accoglie gli stanziamenti ritenuti congrui per fronteggiare oneri e rischi realisticamente prevedibili e di cui non è certo o l'importo o la data di sopravvenienza.

**Costi e ricavi**

Sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza economico – temporale e della prudenza, con rilevazione dei relativi ratei e risconti.

**Imposte**

Le imposte sui redditi sono determinate in base ai calcoli risultanti in applicazione della vigente normativa fiscale.



## ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

ATTIVO

## IMMOBILIZZAZIONI

*Immobilizzazioni immateriali*

Le immobilizzazioni immateriali ammontano al 31 dicembre 2014 ed al 31 dicembre 2015 rispettivamente ad €/000 33 ed €/000 35.

Nel seguente prospetto è evidenziata la movimentazione della voce nel corso dell'esercizio:

Categoria	Costo storico (a)			
	31/12/2014	Incrementi	Decrementi	31/12/2015
Software	0	0	0	0
Opere dell'ingegno	50.263	12.481	0	62.744
Migliorie su beni di terzi	108.850	0	0	108.850
Immobilizzazioni in corso	0	0	0	0
Altro	0	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>159.113</b>	<b>12.481</b>	<b>0</b>	<b>171.594</b>

Categoria	Fondo ammortamento (b)			
	31/12/2014	Amm.to del periodo	Utilizzo fondo	31/12/2015
Software	0	0	0	0
Opere dell'ingegno	17.698	9.995	0	27.693
Migliorie su beni di terzi	108.850	0	0	108.850
Altro	0	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>126.548</b>	<b>9.995</b>	<b>0</b>	<b>136.543</b>

Categoria	Valore netto contabile (c) = (a - b)	
	31/12/2014	31/12/2015
Software	0	0
Opere dell'ingegno	32.565	35.051
Migliorie su beni di terzi	0	0
Immobilizzazioni in corso	0	0
Altro	0	0
<b>Totale</b>	<b>32.565</b>	<b>35.051</b>

Gli incrementi dell'esercizio, pari a €/000 12, sono riconducibili all'acquisto di licenze d'uso in relazione ai nuovi programmi e piattaforme informatiche richieste dai vari dipartimenti.

**Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali ammontano al 31 dicembre 2014 ed al 31 dicembre 2015 rispettivamente ad €/000 226 ed €/000 163. Nel seguente prospetto è evidenziata la movimentazione della voce nel corso dell'esercizio:

Categoria	Costo storico (a)			
	31/12/2014	Incrementi	Decrementi	31/12/2015
Cavalli	1.364.973	0	0	1.364.973
Impianti sportivi	551.629	0	0	551.629
Attrezzature sportive	1.106.223	18.028	0	1.124.251
Apparecchiature scientifiche	0	0	0	0
Mobili e arredi	505.508	429	0	505.937
Automezzi	130.265	0	33.000	97.265
Macchine d'ufficio ed elettroniche	749.535	5.420	0	754.955
Beni inferiori a €516	0	1.434	0	1.434
Altro	12.347	0	0	12.347
<b>Totale</b>	<b>4.420.480</b>	<b>25.311</b>	<b>33.000</b>	<b>4.412.791</b>

Categoria	Fondo ammortamento (b)			
	31/12/2014	Amm.to del periodo	Utilizzo fondo	31/12/2015
Cavalli	1.361.895	3.078	0	1.364.973
Impianti sportivi	537.813	12.952	0	550.765
Attrezzature sportive	1.007.804	35.440	0	1.043.244
Apparecchiature scientifiche	0	0	0	0
Mobili e arredi	491.446	11.261	0	502.707
Automezzi	130.265	0	33.000	97.265
Macchine d'ufficio ed elettroniche	662.383	21.889	0	684.272
Beni inferiori a €516	0	1.434	0	1.434
Altro	2.418	2.525	0	4.943
<b>Totale</b>	<b>4.194.024</b>	<b>88.579</b>	<b>33.000</b>	<b>4.249.603</b>



Categoria	Valore netto contabile (c) = (a - b)	
	31/12/2014	31/12/2015
Cavalli	3.078	0
Impianti sportivi	13.816	864
Attrezzature sportive	98.419	81.007
Apparecchiature scientifiche	0	0
Mobili e arredi	14.062	3.230
Automezzi	0	0
Macchine d'ufficio ed elettroniche	87.152	70.683
Beni inferiori a €.516	0	0
Altro	9.929	7.404
<b>Totale</b>	<b>226.456</b>	<b>163.188</b>

Gli incrementi dell'esercizio, pari a €/000 25, sono riconducibili principalmente alle attrezzature sportive.

I decrementi dell'esercizio, pari a €/000 33 sono riconducibili esclusivamente alla vendita di alcuni automezzi.

#### *Immobilizzazioni finanziarie*

Le immobilizzazioni finanziarie, si riferiscono al residuo valore di bilancio della quota nella partecipata Equestrian Service s.r.l. in liquidazione.

Società partecipata	31/12/2015	Incrementi	Decrementi	31/12/2014
Equestrian Service s.r.l. in liquidazione	2.583	-	-	2.583
<b>Totale</b>	<b>2.583</b>	-	-	<b>2.583</b>

La Partecipata è in procedura di Concordato Preventivo, omologato in data 06/03/2015 con decreto 11/15 del Tribunale di Roma, liquidatore giudiziale Dr. Bizzarri Roberto, tuttora in corso.



**ATTIVO CIRCOLANTE***Crediti*

E' di seguito illustrata la composizione dei crediti dell'attivo circolante al 31 dicembre 2015, ripresa poi nei paragrafi successivi per ciascuna delle diverse tipologie di crediti.

	31/12/2015	31/12/2014	Differenza
Crediti vs Clienti	667.934	823.082	- 155.148
Crediti vs Clienti per ft da emettere	42.561	68.051	- 25.490
<b>Crediti vs Clienti</b>	<b>710.495</b>	<b>891.133</b>	<b>- 180.638</b>
<i>F.do sval. crediti vs Clienti</i>	- 504.611	- 504.611	-
<b>Crediti vs Clienti netti</b>	<b>205.884</b>	<b>386.522</b>	<b>- 180.638</b>

	31/12/2015	31/12/2014	Differenza
Credi vs Altri soggetti	926.813	1.120.379	- 193.566
Crediti vs Enti	41.288	126.810	- 85.522
Crediti vs Erario	121.589	183.328	- 61.739
Crediti vs CONI	395.135	295.135	100.000
<b>Crediti vs Altri soggetti</b>	<b>1.484.825</b>	<b>1.725.652</b>	<b>- 240.827</b>
<i>F.do sval. crediti vs Altri</i>	- 880.731	- 880.731	-
<b>Crediti vs Altri soggetti netti</b>	<b>604.094</b>	<b>844.921</b>	<b>- 240.827</b>

	31/12/2015	31/12/2014	Differenza
Crediti vs Clienti	710.495	891.133	- 180.638
Credi vs Altri soggetti	1.484.825	1.725.652	- 240.827
<b>Crediti</b>	<b>2.195.320</b>	<b>2.616.785</b>	<b>- 421.465</b>
<i>F.do sval. crediti</i>	- 1.385.342	- 1.385.342	-
<b>Crediti netti</b>	<b>809.978</b>	<b>1.231.443</b>	<b>- 421.465</b>

I crediti verso clienti sede centrale sono composti principalmente dalle seguenti posizioni:

- crediti verso cliente Roma Capitale €/000 100;
- crediti verso cliente Roma Cavalli Expo srl €/000 48 (interamente svalutato);;
- crediti verso cliente L.A.S. Helmets srl srl €/000 38 (interamente svalutato);;
- crediti verso cliente Palombini EUR srl srl €/000 37 (interamente svalutato);;
- crediti verso cliente Loropiana SPA €/000 33;
- crediti verso cliente Pramac Engineering pari ad €/000 84 (interamente svalutato);
- crediti verso cliente Forum Grandi Eventi pari ad €/000 60 (interamente svalutato).

#### ***Fondo Svalutazione Crediti Clienti***

Il Fondo svalutazione crediti verso Clienti ammonta ad €/000 505 e non presenta variazioni rispetto all'esercizio precedente in quanto lo stesso svaluta completamente i crediti aventi formazione 2013 e precedente.

Al fine di mantenere comunque un operato "prudente", si è preferito non ridurre il Fondo in presenza di realizzo di crediti in precedenza svalutati, al fine di mantenere una idonea garanzia per le rimanenti partite.

#### **Crediti verso Altri**

I crediti verso Altri ammontano ad €/000 604, al netto del fondo di svalutazione, e sono composti principalmente dai crediti per l'attività istituzionale della Federazione.

Il Fondo svalutazione Crediti verso Altri soggetti ammonta a €/000 881 e non presenta variazioni rispetto all'esercizio precedente in quanto lo stesso svaluta quasi completamente aventi formazione 2013 e precedente.

Al fine di mantenere comunque un operato "prudente", si è preferito non ridurre il Fondo in presenza di realizzo di crediti in precedenza svalutati, al fine di mantenere una idonea garanzia per le rimanenti partite.

#### ***Crediti verso Enti***

I crediti verso Enti sono principalmente composti da contributi erogati da Enti rilevati dai Comitati Regionali sul Territorio.

#### ***Crediti verso Erario, CONI e Altri soggetti***

I crediti verso Erario sono relativi agli acconti IRAP versati, pari ad €/000 33, e dal credito IVA risultante alla fine dell'esercizio pari ad €/000 88.

I crediti verso CONI riguardano principalmente i contributi ordinari necessari per lo svolgimento dell'attività ed i contributi residuali area del personale.



I crediti verso altri soggetti sono composti principalmente dai crediti Gestione FEI e dai crediti propri dei Comitati.

### **Disponibilità liquide**

Sono di seguito elencati tutti i conti correnti bancari e postali in essere al 31 dicembre 2015 per la Sede centrale e le Strutture territoriali con le relative giacenze, oltre che le eventuali giacenze di cassa contante:

Descrizione conto	31/12/2015	31/12/2014	Differenza
Conto BNL ordinario	489.092	423.617	65.475
Conto BNL risorse umane	616.735	395.636	221.099
BNL Diritti FEI	64.631	148.794	- 84.163
Altri conti bancari	1.767	182.011	- 180.244
Conto Banco Posta tesseramento	407.118	26.812	380.306
Altri conti postali	545	1.501	- 956
Cassa contanti	-	-	-
<b>Totale Disponibilità liquide sede centrale</b>	<b>1.579.888</b>	<b>1.178.371</b>	<b>401.517</b>

Descrizione conto	31/12/2015	31/12/2014	Differenza
Estratti conto bancari C.R.	1.318.260	1.472.286	- 154.026
Estratti conto postali C.R.	504.653	526.898	- 22.245
Cassa contanti comitati C.R.	16.386	11.389	4.997
<b>Totale Disponibilità liquide C.R.</b>	<b>1.839.298</b>	<b>2.010.573</b>	<b>- 171.275</b>

<b>Totale</b>	<b>3.419.186</b>	<b>3.188.944</b>	<b>230.242</b>
---------------	------------------	------------------	----------------

### **Ratei e risconti**

I risconti attivi al 31 dicembre 2015 ammontano a €/000 37, e si riferiscono a canoni di noleggio e a premi per polizze assicurative.

I ratei attivi non sono presenti.

**PASSIVO*****Patrimonio netto***

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2015 ammonta ad €/000 -5.359.

Di seguito si rappresentano le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio 2015:

	Fondo di dotazione	Riserve	Utili / Perdite a nuovo	Risultato dell'esercizio	Totale
<b>Patrimonio netto al 31/12/2014</b>	528.288	- 9.052.383	-	908.523	- 7.615.572
Destinazione risultato esercizio precedente	-	908.523	-	- 908.523	-
Utilizzo riserve	-	-	-	-	-
Riclassifiche	-	-	-	-	-
Risultato esercizio corrente	-	-	-	2.256.816	2.256.816
<b>Patrimonio netto al 31/12/2015</b>	<b>528.288</b>	<b>- 8.143.860</b>	<b>-</b>	<b>2.256.816</b>	<b>-5.358.756</b>

Il Patrimonio negativo di €/000 -7.616 al 31/12/2014, si riduce ulteriormente dell'avanzo dell'esercizio pari ad €/000 2.257 che risulta ben al di sopra del piano di risanamento 2015/2022 concordato con il CONI che prevedeva per l'esercizio 2015 un avanzo economico minimo di €/000 1.142.

La valutazione sulla congruità del Fondo di Dotazione disposte dalla circolare CONI n.3 del 11/10/2015, viene rinviata a quando il Patrimonio sarà ripristinato ad un valore positivo.

***Fondo rischi ed oneri***

Il saldo del fondo al 31 dicembre 2015 ammonta ad €/000 2.616 ed è così composto:

	31/12/2015	Rettifiche	Accantonamenti	Utilizzi	31/12/2014
Fondo per liti arbitraggi e risarcimenti	-	- 22.231	-	- 512.988	535.219,00
Fondo per cause legali in corso	2.356.269	- 719.853	362.905	- 233.201	2.946.418
Fondo per contenziosi tributari	260.000	-	260.000	-	-
Fondo oneri per ristrutturazione	0	- 373.636	-	- 183.364	557.000,00
<b>Totale Fondi rischi e oneri</b>	<b>2.616.269</b>	<b>- 1.115.720</b>	<b>622.905</b>	<b>- 929.553</b>	<b>4.038.637</b>

**Fondo per liti arbitraggi e risarcimenti**

Fondo creato durante la gestione commissariale è stato utilizzato nel corso dell'esercizio per €/000 513. In fase di chiusura di bilancio tale fondo è stato soppresso visto l'esaurimento delle motivazioni istituzionali.

Il valore residuale di €/000 22 è stato iscritto tra le sopravvenienze.



**Fondo rischi per cause legali**

Tale fondo creato durante l'attività commissariale è stato utilizzato nell'esercizio per €/000 233, decrementato per - €/000 720 ed incrementato per €/000 363.

Al fine di mantenere un operato "prudente", si è preferito non ridurre quegli accantonamenti istituiti dalla Gestione Commissariale.

**Fondo per contenziosi tributari**

E' stato creato nell'esercizio 2015 a fronte di una cartella esattoriale emessa dall'Agenzia delle Entrate per la presunta omissione di versamento di ritenute avvenuta nell'esercizio 2012. Già respinta la richiesta di sgravio presentata in "autotutela", la possibilità di annullamento di tale atto è legata alla produzione delle attestazioni di versamento fatte al tempo utilizzando forme diverse dal Mod.F24 e pertanto non rinvenibili nel "Cassetto Fiscale". Sulla base delle conoscenze avute al momento, si è ritenuto opportuno la costituzione di un Fondo atto a garantire la Federazione in caso di soccombenza che appare "possibile".

**Fondo oneri per ristrutturazione**

Fondo creato durante la gestione commissariale per fronteggiare le spese di riorganizzazione della struttura Federale sia centrale che Periferica, è stato utilizzato per €/000 183. In fase di chiusura di bilancio tale fondo è stato soppresso visto l'esaurimento delle motivazioni istituzionali.

Il valore residuale di €/000 374 è stato iscritto tra le sopravvenienze.

**Debiti**

E' di seguito illustrata la composizione dei debiti al 31 dicembre 2015, ripresa poi nei paragrafi successivi per ciascuna delle diverse tipologie di debiti.

	31/12/2015	31/12/2014	Differenza
Debiti v/banche	-	18.644	- 18.644
Acconti	818.750	640.620	178.131
Debiti v/fornitori	923.589	1.261.853	- 338.264
Debiti v/Erario e ist previdenza	272.685	382.199	- 109.514
Debiti v/altri soggetti	3.813.710	5.011.944	- 1.198.234
<b>Totale Debiti</b>	<b>5.828.735</b>	<b>7.315.260</b>	<b>- 1.486.526</b>

**Debiti verso Fornitori**

	31/12/2015	31/12/2014	Differenza
Debiti v/fornitori sede centrale	771.726	1.053.059	- 281.333
Fatture da ricevere	151.863	208.794	- 56.931
<b>Totale Debiti</b>	<b>923.589</b>	<b>1.261.853</b>	<b>- 338.264</b>

I debiti verso fornitori della sede centrale sono principalmente composti da:

- debito verso Fornitore TBWA ITALIA S.P.A. pari ad €/000 91;
- debito verso Fornitore TELECOM ITALIA S.P.A. pari ad €/000 54;
- debito verso Fornitore CARLSON WAGONLIT ITALIA S.R.L. pari ad €/000 55.

#### Debiti verso Altri soggetti

	31/12/2015	31/12/2014	Differenza
Debiti v/CONI	1.200.000	1.320.000	- 120.000
Debiti v/personale dipendente	459.298	236.375	222.923
Debiti v/collaboratori 133	265.129	220.251	44.878
Debiti v/professionisti	334.746	458.794	- 124.048
Debiti v/società ed ass. sportive	465.585	497.500	- 31.915
Debiti v/tesserati	425.674	1.291.706	- 866.032
Altri debiti	570.220	905.202	- 334.982
Debiti per gestione FEI	32.142	82.116	
Debiti Comitati Regionali	60.915		60.915
<b>Totale Debiti v/Altri</b>	<b>3.813.710</b>	<b>5.011.944</b>	<b>- 1.198.234</b>

I debiti verso Società e Associazioni Sportive derivano principalmente da contributi che la Federazione assegna a Circoli e Società sportive in relazione alle attività e organizzazioni di concorsi che vengono svolti nel corso dell'anno agonistico.

#### Debiti verso Banche e Istituti di credito

I debiti verso Banche ammontano a zero a chiusura dell'esposizione verso la Banca Desio.

#### Debiti verso Erario, Istituti di previdenza e Acconti

I debiti verso l'Erario e verso gli Istituti di Previdenza sono relativi prevalentemente alle trattenute e ritenute di competenza dicembre 2015 che vengono liquidate nel mese di gennaio. Gli acconti sono riferiti prevalentemente alle somme che a dicembre del 2015 vengono anticipate dal CONI relative alle quote dei contributi dei primi mesi del 2016.

#### Ratei e risconti

I risconti passivi al 31 dicembre 2015 ammontano a €/000 369.

Sono costituiti in via quasi totalitaria dalle quote di tesseramento per l'anno 2016 incassate preventivamente a seguito di una campagna promozionale, oltre al risconto di €/000 73 per contributo CONI di competenza 2016.

I ratei Passivi non sono presenti.



**ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO****Valore della produzione**

Il valore della produzione ammonta complessivamente a €/000 18.509 ed è così articolato:

Descrizione	31/12/2015	% su tot.	31/12/2014	% su tot.	Differenza	Diff. %
Contributi CONI	5.061.062	27%	5.102.973	28%	- 41.912	-1%
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	81.967	0%	40.000	0%	41.967	105%
Quote degli associati	10.275.261	56%	9.849.942	55%	425.319	4%
Ricavi da Manifestazioni Internazionali	447.438	2%	330.000	2%	117.438	36%
Ricavi da Manifestazioni Nazionali	18.664	0%	-	0%	18.664	#DIV/0!
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	309.373	2%	454.940	3%	- 145.568	-32%
Altri ricavi della gestione ordinaria	38.015	0%	40.003	0%	- 1.988	-5%
Contributi Comitato Italiano Paralimpico	130.828	1%	120.000	1%	10.828	9%
<b>Totale attività centrale</b>	<b>16.362.608</b>	<b>88%</b>	<b>15.937.859</b>	<b>89%</b>	<b>424.749</b>	<b>3%</b>
Contributi dello Stato, Enti Locali	249.978	1%	100.026	1%	149.952	150%
Quote degli associati:	1.840.017	10%	1.753.742	10%	86.276	5%
Ricavi da manifestazioni:	27.841	0%	81.124	0%	- 53.284	-66%
Altri ricavi della gestione:	28.132	0%	34.853	0%	- 6.722	-19%
<b>Totale attività Strutture territoriali</b>	<b>2.145.968</b>	<b>12%</b>	<b>1.969.746</b>	<b>11%</b>	<b>176.222</b>	<b>9%</b>
<b>Valore della produzione</b>	<b>18.508.576</b>	<b>100%</b>	<b>17.907.605</b>	<b>100%</b>	<b>600.971</b>	<b>3%</b>

Le voci di ricavo più significative riguardano le quote degli associati e i Contributi CONI

Lo scostamento rispetto all'esercizio precedente è da attribuire principalmente a:

- maggiori quote associative per €/000 425;
- minori ricavi da pubblicità per €/000 145;
- contributi dello Stato, Enti Locali per €/000 149.



**Costo della produzione**

Il costo della produzione ammonta complessivamente a €/000 17.031 ed è così articolato:  
€/000 10.404 per costi dell'attività sportiva ed €/000 6.627 per costi del funzionamento.

**Attività sportiva**

I costi per le attività di PO / AL sono articolati come segue:

Attività PO / AL	31/12/2015	% su tot.	31/12/2014	% su tot.	Differenza	Diff.%
Partec. a Man. Sport. Naz./Intern. PO/AL	748.176	26%	1.193.555	43%	- 445.379	-37%
Allenamenti e stages	72.697	3%	1.436	0%	71.261	4962%
Funzionamento Commissioni Tecniche	7.760	0%	10.339	0%	- 2.579	-25%
Compensi per prestazioni contrattuali	507.910	18%	580.783	21%	- 72.873	-13%
Interventi per gli atleti	20.000	1%	70.000	3%	- 50.000	-71%
Spese per antidoping	80.008	3%	75.975	3%	4.033	5%
<b>Totale Preparazione Olimpica/Alto livello</b>	<b>1.436.550</b>	<b>50%</b>	<b>1.932.087</b>	<b>70%</b>	<b>- 495.537</b>	<b>-26%</b>
Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.	1.176.551	41%	581.912	21%	594.639	102%
Allenamenti e stages	21.433	0%	-	1%	- 9.953	-43%
Funzionamento Commissioni Tecniche	8.591	6%	18.544	6%	- 7.990	-5%
Compensi per prestazioni contrattuali	168.417	6%	176.408	6%	- 7.990	-5%
Interventi per gli atleti	500	0%	4.800	0%	- 4.300	-90%
Spese per antidoping	50.506	2%	30.139	1%	20.368	68%
<b>Totale Rappresentative Nazionali</b>	<b>1.425.998</b>	<b>50%</b>	<b>811.803</b>	<b>30%</b>	<b>614.196</b>	<b>76%</b>
<b>Totale Costi PO / AL</b>	<b>2.862.549</b>	<b>100%</b>	<b>2.743.890</b>	<b>100%</b>	<b>118.659</b>	<b>4%</b>

I costi per l'attività sportiva della sede centrale sono articolati come segue:

Attività sportiva centrale	31/12/2015	% su tot.	31/12/2014	% su tot.	Differenza	Diff.%
Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	1.163.170	32%	844.521	23%	318.649	38%
Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	261.461	7%	620.517	17%	- 359.056	-58%
Partecipazione ad organismi internazionali	248.588	7%	242.127	7%	6.461	3%
Corsi di formazione quadri tecnici e ufficiali di gara	133.791	4%	144.155	4%	- 10.364	-7%
Corsi di formazione per ufficiali di gara	12.993	0%	10.545	0%	2.449	23%
Corsi di formazione per altri soggetti	5.967	0%	2.559	0%	3.407	133%
Ricerca e documentazione	974	0%	730	0%	244	33%
Promozione sportiva	119.355	3%	45.759	1%	73.597	161%
Contributi per l'attività sportiva	6.460	0%	-	0%	6.460	#DIV/0!
Gestioni impianti sportivi	20.664	1%	64.184	2%	- 43.520	-68%
Altri costi per l'attività sportiva	1.562.442	42%	1.568.648	43%	- 6.206	0%
Ammortamenti attività sportiva	55.432	2%	63.819	2%	- 8.387	-13%
<b>Totale costi attività sportiva</b>	<b>3.591.297</b>	<b>97%</b>	<b>3.607.563</b>	<b>98%</b>	<b>- 16.266</b>	<b>0%</b>
Costi Preparazione A.L. Paralimpica	85.687	2%	92.932	3%	- 7.245	-8%
<b>Totale Attività Sportiva Paralimpica</b>	<b>11.981</b>	<b>0%</b>	<b>13.995</b>	<b>0%</b>	<b>- 2.015</b>	<b>-14%</b>
<b>Totale costi attività Paralimpica</b>	<b>97.668</b>	<b>3%</b>	<b>106.927</b>	<b>3%</b>	<b>- 9.259</b>	<b>-9%</b>
<b>Totale costi per l'attività sportiva centrale</b>	<b>3.688.964</b>	<b>100%</b>	<b>3.714.490</b>	<b>100%</b>	<b>- 25.526</b>	<b>-1%</b>

I costi per l'attività sportiva delle strutture territoriali sono articolati come segue:

Attività sportiva territoriale	31/12/2015	% su tot.	31/12/2014	% su tot.	Differenza	Diff. %
Attività agonistica	881.066	23%	905.838	25%	- 24.772	-3%
Organizzazioni manifestazioni sportive	1.613.443	42%	1.510.961	42%	102.483	7%
Corsi di formazione	921.962	24%	813.707	23%	108.255	13%
Promozione sportiva	327.553	9%	286.113	8%	41.439	14%
Contributi all'attività sportiva	52.110	1%	52.361	1%	- 251	0%
Gestione impianti sportivi	56.600	1%	33.689	1%	22.911	68%
<b>Totale costi attività sportiva territoriale</b>	<b>3.852.734</b>	<b>100%</b>	<b>3.602.669</b>	<b>100%</b>	<b>250.065</b>	<b>7%</b>

Di seguito viene rappresentata la distribuzione delle risorse per le tre aree di spesa:

Descrizione	31/12/2015	% su tot.	31/12/2014	% su tot.	Differenza	Diff. %
Totale PO / AL	2.862.549	28%	2.743.890	27%	118.659	4%
Totale costi per l'attività sportiva centrale	3.688.964	35%	3.714.490	37%	- 25.526	-1%
Costi per attività sportiva della Struttura Territoriale	3.852.734	37%	3.602.669	36%	250.065	7%
<b>TOTALE ATTIVITA' SPORTIVA</b>	<b>10.404.247</b>	<b>100%</b>	<b>10.061.049</b>	<b>100%</b>	<b>343.198</b>	<b>11%</b>

### Funzionamento

I costi per il funzionamento della sede centrale sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/2015	% su tot.	31/12/2014	% su tot.	Differenza	Diff. %
Costi per il personale e collaborazioni	4.174.157	70%	4.220.192	67%	- 46.036	-1%
Organi e Commissioni federali	207.500	3%	139.907	2%	67.593	48%
Costi per la comunicazione	97.234	2%	104.774	2%	- 7.540	-7%
Costi generali	830.179	14%	1.001.701	16%	- 171.522	-17%
Ammortamenti per funzionamento	43.146	1%	44.667	1%	- 1.521	-3%
Acc.to per rischi ed oneri del funzionamento	622.905	10%	786.054	12%	- 163.149	-21%
Δ rimanenze di materiale di consumo		0%		0%	-	#DIV/0!
<b>Totale costi funzionamento centrale</b>	<b>5.975.120</b>	<b>100%</b>	<b>6.297.296</b>	<b>100%</b>	<b>- 322.175</b>	<b>-5%</b>

I costi per il funzionamento delle strutture territoriali sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/2015	% su tot.	31/12/2014	% su tot.	Differenza	Diff. %
Costi per i collaboratori	651.603	100%	711.214	100%	- 59.612	-8%
Organi e Commissioni	-	0%	-	0%	-	#DIV/0!
Costi generali	-	0%	-	0%	-	#DIV/0!
<b>Totale costi funzionamento Strutture territoriali</b>	<b>651.603</b>	<b>100%</b>	<b>711.214</b>	<b>11%</b>	<b>- 59.612</b>	<b>-8%</b>

**Costi per il personale**

Descrizione	31/12/2015	31/12/2014	Differenza
Salari e stipendi	2.274.846	2.276.369	- 1.522
Oneri sociali	791.989	813.709	- 21.720
TFR	149.294	145.714	3.580
Altri costi	596.980	585.750	11.230
<b>Totale dipendenti</b>	<b>3.813.109</b>	<b>3.821.541</b>	<b>- 8.433</b>
Collaboratori	361.048	398.651	- 37.603
<b>Totale generale</b>	<b>4.174.157</b>	<b>4.220.193</b>	<b>- 46.036</b>

La dinamica del costo del lavoro nel corso del 2015 rispetto al 2014, sintetizzata nella tabella che precede, ha evidenziato un lieve flessione. Di seguito si espone l'andamento del personale in forza negli ultimi due esercizi:

Livello	Personale 2015	Personale 2014	2015 vs 2014
Dirigente	1	1	-1
Quadro	3	4	-1
D	0	0	0
C	18	20	-2
B	47	42	5
A	11	9	2
<b>Totale</b>	<b>80</b>	<b>76</b>	<b>4</b>

**Proventi e oneri finanziari**

I proventi ed oneri finanziari sono così composti:

Descrizione	31/12/2015	31/12/2014	Differenza
Interessi attivi	3.732	7.686	- 3.954
Interessi passivi	1.441	4.721	- 3.279
Altri oneri e proventi finanziari	26.675	3.527	23.148
<b>Totale gestione finanziaria</b>	<b>- 24.385</b>	<b>- 562</b>	<b>- 23.822</b>

I proventi finanziari derivano dai rapporti bancari in essere, mentre gli oneri sono dovuti alla tardiva regolazione dei debiti.

**Proventi e oneri straordinari**

I proventi ed oneri straordinari sono così composti:

Descrizione	31/12/2015	31/12/2014	Differenza
Plusvalenze	7.500	-	7.500
Sopravvenienze attive	1.270.685	387.434	883.251
Sopravvenienze passive	364.908	186.225	178.684
Insussistenze attive	18.820	24.418	- 5.597
Insussistenze passive	12.215	4.912	7.303
<b>Totale gestione straordinaria</b>	<b>919.882</b>	<b>220.715</b>	<b>699.167</b>

Le rilevanti sopravvenienze attive €/000 1.271, derivano principalmente da due attività:

- chiusura in via transattiva o giudiziale dei contenziosi pendenti al 01/01/2015 per i quali erano stati accantonati appositi fondi rischi al 31/12/2014;
- rilevazione del valore residuale di alcuni Fondi per Rischi ed Oneri, derivanti dalla Gestione Commissariale e per i quali si era esaurito il relativo compito istituzionale.

Si riportano di seguito le più rilevanti:

- €/000 374, chiusura Fondo di Ristrutturazione;
- €/000 150, lite TBWA;
- €/000 146, lite Pizziconi e Bernacchia + altri 7 dipendenti Equestrian;
- €/000 101, lite Ghilardi;
- €/000 52, lite Santoni;
- €/000 45, lite Diamante/Fondiaria SAI;
- €/000 43, lite Nicoletti/Canonaco;
- €/000 30, lite Scuderi;
- €/000 22, chiusura Fondo di Liti e Arbitraggi.

Per quanto riguarda la voce "sopravvenienze passive" di €/000 365, l'importo risulta frammentato per una moltitudine di operazioni di storno ed assestamento contabili riferiti ad operazioni di esercizi precedenti. Il solo importo degno di nota di €/000 98, si riferisce al maggior esborso dei premi dipendenti PAR e PI, rispetto all'accantonato 2014.

**Imposte e tasse**

La voce di bilancio è così composta:

Descrizione	31/12/2015	31/12/2014	Differenza
IRAP	116.287	149.675	-33.388
IRES	-	-	-
<b>Totale imposte dell'esercizio</b>	<b>116.287</b>	<b>149.675</b>	<b>-33.388</b>

Le Imposte sono riferite all'esercizio 2015 (imposte correnti) mentre non sono presenti imposte differite né imposte anticipate in quanto non si sono verificate differenze temporanee tra utile civile e utile fiscale.

**Compensi agli organi di gestione e controllo**

Descrizione	2015	2014	Differenza
	Compensi & Gettoni	Compensi & Gettoni	Compensi & Gettoni
Presidente Federale	36.000	-	36.000
Consiglio di Presidenza		-	-
Consiglio Federale	-	-	-
Collegio dei revisori dei conti	25.912	30.157	- 4.245
Altro (Organi di Giustizia a Consulta)	34.251	11.335	22.916
<b>Totale</b>	<b>96.164</b>	<b>41.492</b>	<b>54.672</b>

Il compenso del Presidente è stato determinato come delibera CONI, ed è stato erogato utilizzando il contributo con vincolo di destinazione. Il Presidente ha poi riversato alla Federazione il compenso al netto delle imposte. Tale liberalità sarà utilizzata per attività sportiva.

**Roma li 16 Luglio 2016**

*Il Presidente*  
*Cav. Vittorio Orlandi*



**PARERE SULLE MODIFICHE APPORTATE AL BILANCIO D'ESERCIZIO  
CHIUSO IL 31 DICEMBRE 2015**

Il Collegio dei Revisori dei Conti, informato di fatti emersi dopo l'approvazione del bilancio d'esercizio chiuso il 31 dicembre 2015 (delibera n. 481 dello scorso 30 giugno) e di intese informali con il C.O.N.I., ha preso in esame le modifiche al bilancio proposte dagli Uffici Federali che saranno sottoposte alla conferma del Consiglio Federale nella sua prossima riunione.

CONSIDERATA la sopravvenuta conoscenza, la natura e la portata delle singole osservazioni e indicazioni ricevute dagli Uffici del C.O.N.I. nel corso dell'istruttoria e dei controlli prodromici alla definitiva ratifica del consuntivo da parte della Giunta Nazionale dello stesso Ente di sorveglianza;

CONSIDERATO che, in conseguenza dell'accoglimento delle stesse, il bilancio chiude con un risultato positivo di € 2.256.816, incrementato di € 277.050 rispetto a quello già approvato, mentre il deficit patrimoniale viene ulteriormente ridotto a € 5.358.756, al lordo dell'originario fondo di dotazione di € 528.288;

CONSIDERATO il Piano di Rientro FISE 2015-2022, predisposto dal Commissario Straordinario, che fissava gli obiettivi annuali in termini economici proprio a partire dall'esercizio 2015;

VALUTATO che alcune delle stime di estrema prudenza adottate dal Commissario straordinario nella redazione del bilancio d'esercizio 2014 possono essere riconsiderate a consuntivo, alla luce dei risultati ottenuti e della conferma della capacità della F.I.S.E. di conseguire i risultati attesi e di far fronte ai propri impegni;

CONFERMATE le conclusioni, le attestazioni e le raccomandazioni già fornite dal Collegio con la Relazione accompagnatoria del bilancio consuntivo dell'esercizio emessa lo scorso 29 giugno.

In conclusione e al termine delle proprie verifiche, il Collegio dei Revisori dei Conti non rileva motivi ostativi

1. all'accoglimento delle seguenti variazioni contabili:

- utilizzo integrale e cancellazione del Fondo di Ristrutturazione, residuo al 31/12/2015 pari a € 373.636;
- utilizzo integrale e cancellazione del Fondo Liti e Arbitraggi, residuo al 31/12/2015 pari a € 22.231;
- correzione rilevazione errata Risconti Attivi per complessivi €. 73.074;

- correzioni per riconciliazione e quadratura con effetto alla data del 31/12/2015 del c/c postale on-line per complessivi € 49.976;
- 2. all'approvazione del bilancio dell'esercizio chiuso il 31 dicembre 2015 della Federazione Italiana Sport Equestri, con le rettifiche predette.

Per il Collegio dei Revisori dei Conti, in data 18 luglio 2016

Il Presidente

dott. Giampiero Sammartini

