



Servizi Amministrativi per Coni Ente

Roma, 11/06/2019  
Prot. n. 156

Federazione Italiana Sport Equestri

e p.c. Al Collegio dei Revisori dei Conti  
della FISE

Oggetto: Approvazione del bilancio d'esercizio 2018

Si comunica che la Giunta Nazionale nella riunione dell'11 giugno 2019, con provvedimento n. 277, ha approvato il bilancio d'esercizio 2018.

La Giunta, attenta alle evoluzioni del piano di rientro della Federazione, ha evidenziato che il risultato economico dell'esercizio 2018 (€/000 324) si è discostato dal target previsto nel piano di rientro (€/000 411) ma che ad ogni modo il differenziale sarà recuperato nell'esercizio 2019. Per tale ragione ha raccomandato alla Federazione di mantenere un rigoroso controllo dei costi, assicurando come primario obiettivo il rispetto delle disponibilità di budget e del risultato previsto dal piano di rientro.

Cordiali saluti

Carlo Mornati  
IL SEGRETARIO GENERALE



Data Delibera

06/05/2019

N. 501

Anno 2019

Dipartimento/Settore: **GENERICO**

## Approvazione Bilancio Consuntivo 2018

### IL CONSIGLIO FEDERALE

VISTO	l'art. 30 dello Statuto Federale;
PRESO ATTO	di quanto contenuto all'art.8 nel Regolamento di Amministrazione e Contabilità della FISE e dei principi e criteri emanati dal CONI in materia di predisposizione del Bilancio di Esercizio delle FSN;
VISTI	gli allegati schemi di Bilancio al 31/12/2018 e le relative relazioni del Presidente Federale e del Collegio dei Revisori dei Conti che formano parte integrante della presente deliberazione;
PRESO ATTO	dell'obbligo di revisione dei Bilanci delle FSN e delle Società partecipate che è stato introdotto a far data dal Bilancio al 31/12/2016 dai nuovi principi fondamentali degli statuti delle FSN approvati dal Consiglio Nazionale del CONI nel mese di Giugno 2014;
CONSIDERATO	che la FISE ha provveduto ad affidare anche per l'anno 2018 alla Società Deloitte & Touche SPA l'incarico di svolgere la certificazione volontaria di Bilancio per l'anno 2018;
VISTA	la Relazione della Società di Revisione;
PRESO ATTO	del risultato d'Esercizio del Bilancio Consuntivo 2018, che presenta un avanzo di gestione positivo pari ad € 324.478,48;
TENUTO CONTO	della delibera n.1 del Consiglio Federale del 14/01/2019, con la quale è stato approvato il Preventivo Economico dell'esercizio 2019 con un Avanzo di Gestione pari ad €.611.000,00;
TENUTO CONTO	della comunicazione del CONI, Prot.n.399 del 27/11/2018, relativa all'approvazione da parte della Giunta Nazionale della 4° Nota di Variazione al Bilancio di Previsione 2018;

### DELIBERA

- 1) di approvare il Bilancio di Esercizio 2018, preso atto del parere favorevole del Collegio dei Revisori dei Conti e dei contenuti della Relazione della Società di Revisione.
- 2) di sottoporre il Bilancio di Esercizio 2018, completo dei suoi allegati e della relazione della Società di Revisione all'attenzione dell'Ente di Vigilanza per la successiva approvazione.
- 3) di autorizzare il Presidente Federale, alla luce del risultato positivo conseguito con il Bilancio Consuntivo 2018, a presentare istanza al CONI per la rimodulazione del Piano di Risanamento FISE per il 2019 e per la variazione del correlato Preventivo economico dell'anno 2019.

**Segretario Generale**

Dott. Simone Perillo

**Presidente**

Avv. Marco Di Paola



Federazione Italiana Sport Equestri

Il Presidente

## RELAZIONE DEL PRESIDENTE AL BILANCIO CONSUNTIVO 2018

Il bilancio consuntivo relativo all'esercizio 2018 è stato predisposto in conformità agli schemi ed ai principi e criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle FSN e DSA emanati dal CONI e dal Regolamento di Amministrazione e Contabilità della FISE.

Il bilancio 2018, che viene deliberato dal Consiglio Federale e che verrà portato all'approvazione della Giunta Nazionale del CONI, è composto dagli schemi economici e patrimoniali e dal rendiconto finanziario che aggregano in unico documento di Consuntivo 2018 l'Attività Centrale e l'Attività delle Strutture Territoriali i cui Bilanci sono stati approvati da ciascun Consiglio Regionale.

Il documento di bilancio presenta, al netto delle imposte, un **risultato positivo, in termini di avanzo di gestione, pari a € 324.478,48.**

Giova innanzitutto rilevare un **miglioramento del risultato dell'esercizio 2018 rispetto a quanto previsto nel Preventivo economico 2018, aggiornato alla IV nota di variazione.**

Tale risultato dà ragione delle azioni poste in essere che hanno visto un'attenzione al contenimento di costi ed alla consuntivazione dei ricavi, nonché ad un'accurata analisi delle poste patrimoniali di debito/credito. Tutto ciò pur sempre con l'obiettivo, da un lato, di salvaguardare l'equilibrio economico-finanziario e patrimoniale della Federazione, e, dall'altro, di promuovere, sviluppare e gestire le diverse iniziative sportive equestri.

Inoltre, **tale risultato è migliore rispetto agli obiettivi del Piano di Risanamento FISE 2018-2022 per l'anno 2018**, così come deliberato dalla Giunta Nazionale del CONI con provvedimento n. 501 del 21 novembre 2018, giusta comunicazione del Segretario Generale CONI del 27/11/2018 n. prot. 399, ed in coerenza con quanto statuito nella citata delibera, consentirà una **rimodulazione del Preventivo Economico 2019 garantendo maggiori risorse disponibili per la Federazione pari ad € 113.478,48** che permetteranno investimenti sempre maggiori nell'attività sportiva, **già a partire dall'anno in corso.**

Questo risultato è particolarmente significativo alla luce del considerevole impegno economico che la Federazione ha dovuto affrontare per partecipare ai World Equestrian Games 2018 che si sono svolti a Tryon negli Stati Uniti, nonché per gestire l'organizzazione diretta di grandi eventi sportivi e promozionali quali Piazza di Siena, le Ponyadi 2018 a Roma e Arena FISE a Verona.

In ottemperanza a quanto previsto dai nuovi principi fondamentali degli statuti delle FSN approvati dal Consiglio Nazionale del CONI nel mese di giugno 2014 circa l'obbligo di revisione dei bilanci delle FSN e delle Società partecipate a partire dal bilancio al 31.12.2016 anche per l'anno 2018 la FISE ha affidato alla Società di Revisione Deloitte & Touche spa

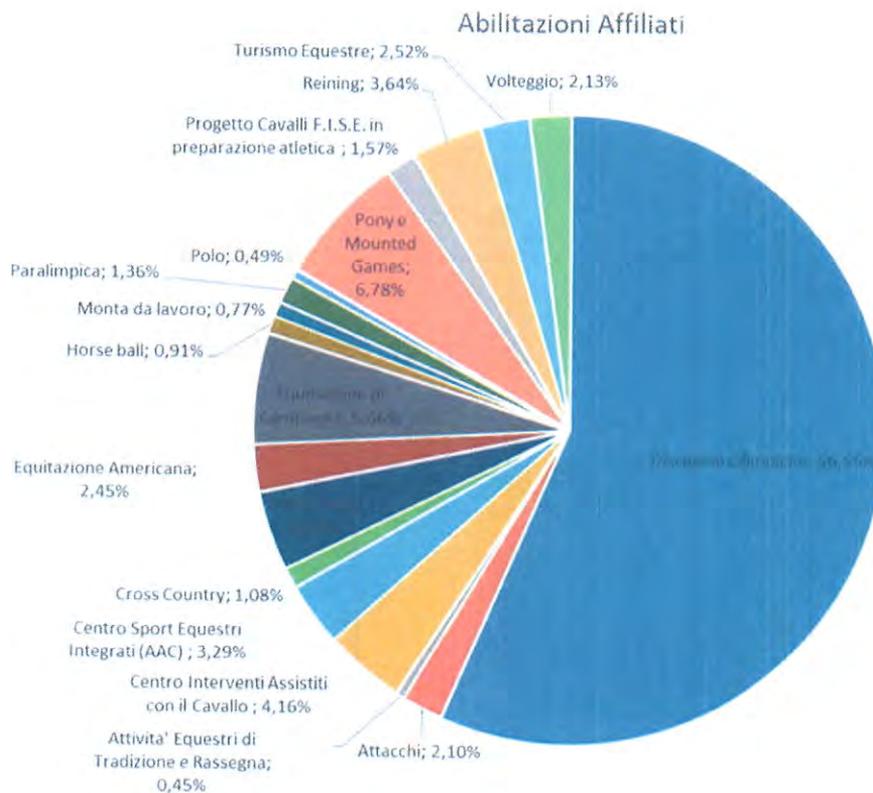


l'incarico di svolgimento di procedure concordate sul bilancio 2018.

Il risultato positivo è ancor più soddisfacente se si considera che è stato premiato l'insourcing della gestione delle manifestazioni federali (CSIO di Piazza di Siena, Ponyadi ed ArenaFise) che **nella gestione caratteristica dell'Attività Centrale hanno fatto registrare un incremento dei Ricavi da Manifestazioni Internazionali (CSIO di Piazza di Siena - Roma) del 27% e Nazionali (Ponyadi e ArenaFise presso Fiera di Verona) del 66% e dei Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni del 156% rispetto all'analogo periodo dell'anno 2017.**

L'incremento ulteriore dei ricavi si riferiscono prevalentemente a contributi straordinari ricevuti da CONI e CIP per la partecipazione ai World Equestrian Games di Tryon.

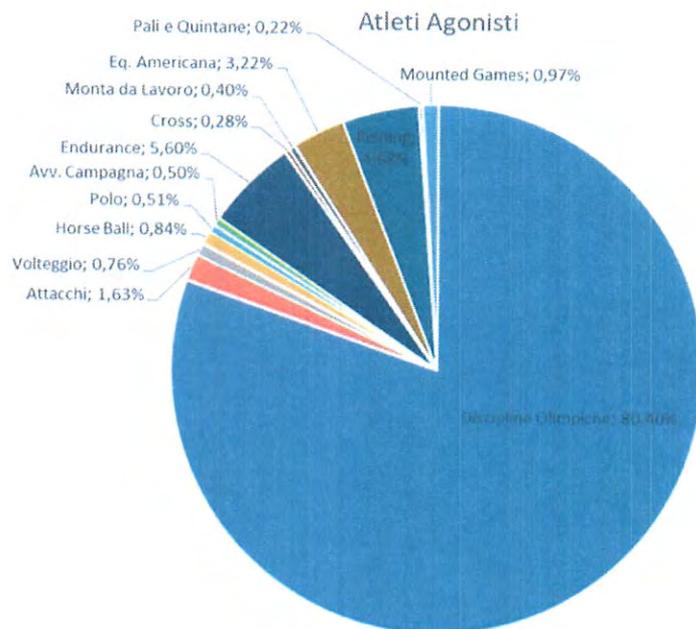
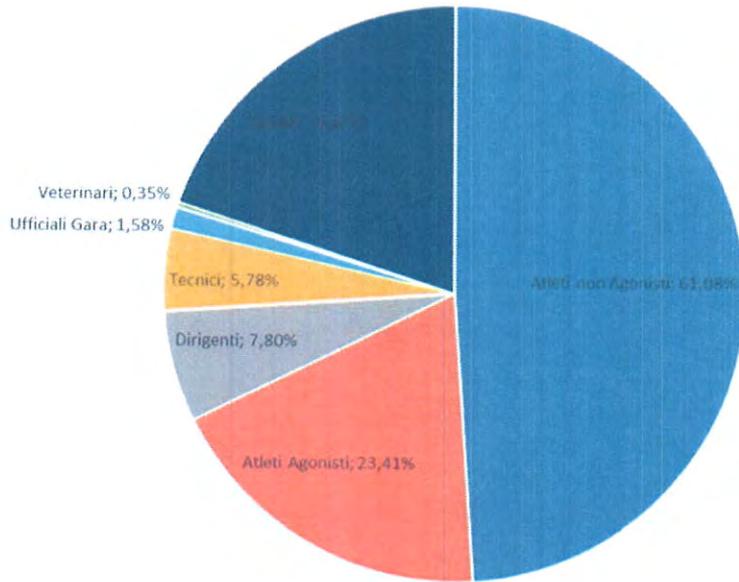
Si evidenzia che, all'interno del Valore della Produzione, sono presenti le Quote degli Associati che, in particolare, includono le Quote di Affiliazione e le Quote di Tesseramento la cui composizione, in termini di Atleti/Discipline è, in termini percentuali, rappresentata di seguito.





Federazione Italiana Sport Equestri

Tesseramento 2018





**Il valore della produzione ammonta complessivamente ad € 21.329.105,01 con un incremento complessivo del 7% rispetto all'anno 2017.**

**I costi della produzione ammontano complessivamente ad € 20.908.380,20.**

In tale contesto si evidenzia:

- Incremento del 46% delle spese per le attività Preparazione Olimpica (PO) e Alto Livello (AL) rispetto al 2017 da attribuirsi prevalentemente ai World Equestrian Games di Tryon;
- Incremento del 19 % delle spese per l'attività sportiva della sede centrale, passati da € 5.432.454,64 nel 2017 a € 6.461.697,05 nel 2018;
- Incremento del 5% e 23% anche per la preparazione e l'attività sportiva paralimpica
- Anche le Strutture Territoriali evidenziano un incremento dell'1% dei costi dell'Attività sportiva.

**Si registra di conseguenza un aumento complessivo della spesa e quindi degli investimenti per attività sportive della Federazione del 19% rispetto all'anno 2017.**

I costi di funzionamento Sede e Territorio ammontano complessivamente ad € 6.191.491,86 con un incremento complessivo del 4% rispetto all'anno 2017.

I costi per il personale sono risultati al 31.12.2018 pari ad € 4.337.996,41. La Federazione ha introdotto migliorie nella struttura organizzativa federale attraverso la riorganizzazione del Dipartimento Amministrazione ed un Funzionigramma in grado di garantire una maggiore efficacia/efficienza dei processi decisionali ed amministrativi.

È proseguito, inoltre, anche nell'anno 2018 l'introduzione di nuove risorse con rapporti di stage e/o collaborazioni in grado di garantire un affiancamento con risorse esperte e in grado di garantire il futuro il necessario ricambio generazionale. L'inserimento delle risorse nell'organico della Federazione è avvenuto in diversi Dipartimenti tra cui Dressage ed Equitazione Paralimpica, Ufficio Marketing & Stampa, Centro Elaborazione Dati e Dipartimento Formazione.

I Comitati e le Delegazioni Regionali hanno registrato complessivamente avanzi di gestione per € 87.804 rispetto ai Costi della produzione previsti nel Bilancio Preventivo 2018, aggiornato alla IV nota di Variazione, contribuendo all'avanzo di gestione della Federazione e dimostrando una maggiore capacità d'investimento nell'attività sportiva promozionale. La tabella seguente riporta i dati per ciascuna unità territoriale del Costo della Produzione e del Risultato di Gestione (Avanzo/Disavanzo).

	<b>PREVENTIVO 2018</b> <i>Costo della produzione</i>	<b>AVANZO/DISAVANZO DI</b> <b>GESTIONE</b>
Abruzzo	€ 125.000,00	€ 1.281,85
Basilicata	€ 30.000,00	€ 11,91



Federazione Italiana Sport Equestri

	<b>PREVENTIVO 2018</b> <i>Costo della produzione</i>	<b>AVANZO/DISAVANZO DI</b> <b>GESTIONE</b>
Alto Adige	€ 46.545,00	€ 2.208,69
Calabria	€ 133.600,00	€ 47,23
Campania	€ 169.066,00	€ 0,00
Emilia Romagna	€ 368.316,00	€ 0,00
Friuli Venezia Giulia	€ 174.274,00	€ 10.348,61
Lazio	€ 562.473,00	€ 2.353,00
Liguria	€ 174.605,00	€ 438,60
Lombardia	€ 786.545,00	€ 30.937,27
Marche	€ 125.318,00	€ 2.588,78
Molise	€ 20.000,00	€ 493,59
Piemonte	€ 406.539,00	€ 12.614,18
Puglia	€ 163.029,00	€ 81,57
Sardegna	€ 510.027,00	€ 6.488,50
Sicilia	€ 299.015,00	€ 2.358,86
Toscana	€ 370.625,00	€ 1.499,65
Trentino	€ 82.060,00	€ 862,54
Umbria	€ 182.412,00	€ 9.987,33
Val d'Aosta	€ 32.450,00	€ 2.293,08
Veneto	€ 364.625,00	€ 908,69
<b>TOTALE</b>	<b>€ 5.126.524,00</b>	<b>€ 87.803,93</b>

Nel corso dell'anno 2018 è proseguito il processo di verifica e controllo delle situazioni amministrativo-gestionali locali e bisogna purtroppo registrare all'inizio dell'anno 2019 il Commissariamento del Comitato Regionale Sicilia. Tale decisione è stata presa dal Consiglio Federale in data 04 febbraio u.s. a seguito dei rilievi riscontrati nell'attività di verifica dell'Organismo di Vigilanza sulle attività amministrative e gestionali del Comitato e sulla funzionalità ed operatività del Consiglio Regionale.

L'attività sportiva svolta dalle Discipline Olimpiche - Salto Ostacoli, Completo e Dressage - dal Dipartimento Equitazione Paralimpica e dalle altre Discipline Equestri nonché dagli Uffici Federali e dal Dipartimento Veterinario Tutela e Benessere del Cavallo ha portato a significativi risultati nel corso del 2018, di cui si relaziona nelle pagine seguenti.

### **SALTO OSTACOLI**

Il bilancio del Dipartimento Salto Ostacoli è stato predisposto seguendo le linee guida del Consiglio Federale e l'attività descritta nel programma del Dipartimento Salto Ostacoli 2018 (approvato dal Consiglio Federale del 19/02/2018 con delibera n. 253).

Attività internazionale settore Seniores ed Alto livello.



Federazione Italiana Sport Equestri

Gli obiettivi agonistici stagionali, a livello internazionale, sono stati:

- Campionati del Mondo 19-23 settembre Tryon (USA)
- Qualificazione alla finale FEI Nations Cup Division 1
- CSIO di ROMA – Piazza di Siena
- Identificazione di binomi con prospettive di crescita, sostenuta attraverso l'impiego in Squadre Ufficiali.

Nell'ambito della programmazione dell'attività internazionale del Dipartimento, visto il Regolamento delle Coppe delle Nazioni emanato dalla FEI per l'anno 2018, al fine dell'ottenimento della qualifica per la finale del circuito, la squadra italiana ha partecipato, oltre che a degli CSIO di preparazione e crescita tecnica, agli CSIO di Samorin, Sopot, Falsterbo, Hickstead e Dublino e si è qualificata per la finale FEI Nation Cup di Barcellona.

L'Italia

La squadra italiana ha vinto la Coppa delle Nazioni di Roma. Inoltre, la squadra italiana ha vinto la Coppa delle Nazioni di Atene.

Per la gestione dell'attività Seniores P.O. e di alto livello sono previste le seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie: Selezionatore Seniores, Tecnico Federale, Tecnico e Capo Equipe 2° fascia, Veterinario di Squadra e Medico Federale.

#### Attività internazionale settore giovanile (Young Riders, Juniores, Children, Ponies)

Obbiettivi stagionali sono stati:

- Campionati Europei Pony 8-12 Agosto – Bishop Burton (GBR)
- Campionati Europei Children-Junior-Young Rider- 10-15 Luglio – Fontainebleau (FRA)
- Youth Final 6/9 Settembre – Opglabbeek (BEL)
- CSIO Ufficiali

Qui di seguito evidenziamo i risultati più rilevanti conseguiti dalle Squadre Giovanili e Pony:

- Squadra 1^ classificata nello CSIOCH di Lamprechtshausen e CSIOJ di Gorla Minore
- Squadra 2^ classificata nello CSIOP di Gorla Minore, CSIOP Lamprechtshausen, CSIOJ Lamprechtshausen e CSIOJ Hagen
- Squadra 3^ classificata nello CSIOYR di Gorla Minore, CSIOYR Lamprechtshausen, CSIOYR Wierden e CSIOYR Hagen.

Per la gestione dell'attività Giovanile sono previste le seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie: Selezionatore YR-Jun-Ch, Selezionatore Pony, Tecnico Federale, Tecnico seconda fascia settore giovanile, Coordinatore trasferte e Veterinari di Squadra.

#### Attività nazionale

Per l'attività nazionale sono previste le seguenti figure tecnico-sportive: Coordinatore Progetto

MO



Federazione Italiana Sport Equestri

Sport, Commissioni consultive S.O., Delegati Tecnici per le manifestazioni di interesse federale.

Le maggiori manifestazioni federali programmate sono stati i

- I Campionati Italiani Assoluti
- Test Event Seniores
- Test Event Giovanili
- i Campionati Italiani di categoria
- Progetto Sport.

Durante l'anno sono stati programmati numerosi stages per gli atleti giovani sul territorio nazionale sia di alto livello che di progressione tecnica.

### COMPLETO

Per l'anno 2018 il Dipartimento Completo ha predisposto le risorse economiche messe a disposizione dal Consiglio Federale seguendo le linee del Programma del Dipartimento 2018 e dei trattamenti economici con le figure tecnico-sportive individuate per collaborare con il Dipartimento.

#### Attività Internazionale Seniores P.O. e di Alto Livello

Per l'attività Seniores P.O. e di alto livello, il Dipartimento Concorso Completo si è avvalso delle seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie:

- Team Manager Selezionatore
- Capo Equipe
- Tecnico di supporto
- Veterinario di Squadra
- Medico Federale

Gli obiettivi sportivi principali per l'anno 2018 sono stati la partecipazione alle seguenti manifestazioni di rilievo sul calendario internazionale:

- Campionati Italiani Seniores: CIC3\* Vairano (ITA) 19-22 aprile 2018
- FEI Nations Cup: CICO3\* Vairano (ITA) 19-22 aprile 2018
- FEI Nations Cup: CICO3\* Strzegom (POL) 28 giugno – 1 luglio 2018
- FEI Nations Cup: CICO3\* Le Pin Au Haras (FRA) 9-14 agosto 2018
- **Campionati del Mondo – WEG: Tryon – Nord carolina (USA) 13/16 settembre 2018**
- FEI Nations Cup: CICO3\* Waregem (BEL) 19-22 settembre 2018
- FEI Nations Cup: CCIO3\* Boekelo (NED) (finale) 11-14 ottobre 2018
- Campionato del Mondo Giovani Cavalli di 7 anni: CH-M-YH-CCI2\* Le Lion d'Angers (FRA) 18-21 ottobre 2018
- Campionato del Mondo Giovani Cavalli di 6 anni: CH-M-YH-CCI1\* Le Lion d'Angers (FRA) 18-21 ottobre 2018

L'attività dei Cavalieri Seniores è stata seguita, oltre che dal Team Manager Selezionatore, anche



dal Tecnico di supporto che ha tenuto stages sul territorio.

Gli Atleti di alto livello sono stati sottoposti, come consuetudine, a visite mediche approfondite presso le strutture dell'Istituto di Medicina dello Sport a Roma.

#### Attività Internazionale Giovanile

Per l'attività Giovanile, il Dipartimento Concorso Completo si è avvalso delle seguenti figure tecnico-sportive e sanitarie:

- Tecnici Selezionatori (Ponies e Juniores/Young Riders)
- Capo Equipe Ponies/Tecnico di Dressage squadre Giovanili
- Capo Equipe Juniores e Young Riders
- Veterinario di Squadra
- Preparatore Atletico

Gli obiettivi sportivi principali per l'anno 2018 sono stati la partecipazione alle seguenti manifestazioni sul calendario internazionale:

- Gara internazionale ufficiale a squadre: CCIOJ1\* Marbach (GER) 10-13 maggio 2018
- Campionati Europei Young Riders: CH-EU-Y-CCI2\* Fontainebleau (FRA) 9-15 luglio 2018
- Campionati Europei Juniores: CH-EU-J-CCI1\* Fontainebleau (FRA) 9-15 luglio 2018
- Campionati Europei: CH-EU-P-C2\* Bishop Burton (GBR) 9-15 agosto 2018
- Campionati Italiani Young Riders: CCI2\* Pratoni del Vivaro (ITA) 7-10 giugno 2018
- Campionati Italiani Juniores: CCI1\* Pratoni del Vivaro (ITA) 7-10 giugno 2018
- Campionati Italiani Ponies Assoluti: CCIP2\* Pratoni del Vivaro (ITA) 7-10 giugno 2018
- Gara internazionale ufficiale a squadre: CICOJ1\* Waregem (BEL) 19-22 settembre 2018

La preparazione atletica delle squadre giovanili è stata effettuata tramite:

- Stages di perfezionamento Young Riders, Juniores e Ponies (Nord e Centro)
- Gare di selezione Young Riders, Juniores e Ponies
- Ritiro di preparazione Campionati Europei Juniores presso le Scuderie di Mustonate Equestrian Center – Varese 2-7 luglio 2018
- Ritiro di preparazione Campionati Europei Young Riders presso le Scuderie di Mustonate Equestrian Center – Varese 5-7 luglio 2018
- Ritiro di preparazione Campionati Europei Ponies presso il CERC Pratoni del Vivaro – Rocca di Papa (RM) 28 luglio – 2 agosto 2018

#### Attività sportiva Nazionale

Per l'attività nazionale il Dipartimento Concorso Completo si è avvalso delle seguenti figure tecnico-sportive:

- Commissione gare e percorsi
- Commissione nazionale Ufficiali di gara
- Referente Attività sportiva base e sviluppo



Federazione Italiana Sport Equestri

- Responsabile della sicurezza
- Tecnici sul territorio

L'attività sportiva nazionale si è svolta su numerose manifestazioni, tra cui:

- Italian Eventing Tour: circuito di di gare internazionali sul territorio italiano con l'obiettivo di riunire tutta l'attività Senior, Young Rider, Junior e Pony, di stimolare la crescita dei binomi attraverso manifestazioni di alto spessore tecnico e di preparare i Cavalieri italiani per gli impegni agonistici ufficiali.
- Progetto Sport "Adriano Capuzzo: circuito di gare nazionali di alto livello qualitativo che riunisce tutta l'attività di base con l'obiettivo di stimolare la crescita tecnica giovanile attraverso dei progressivi livelli e l'attività degli Amatori, nonché lo scopo di mettere in evidenza e premiare l'attività degli Istruttori che con dedizione sanno trasmettere ai ragazzi i principi cardine dell'Equitazione.
- Coppa delle Regioni: competizione riservata alle squadre rappresentanti le Regioni di Italia (una per regione).
- Saggio Nazionale delle Scuole: gara a squadre a cui hanno partecipato i Centri Affiliati alla FISE, nei quali si svolge attività didattica di base multidisciplinare, dedicata alla formazione di giovani cavalieri abili nelle diverse discipline degli Sport Equestri.
- Trofei italiani giovanili
- Campionato delle Società: classifica a squadre a cui hanno partecipato gli Enti Affiliati alla FISE con lo scopo di mettere a confronto, e quindi premiare con un titolo di merito, le Associazioni nelle quali la disciplina del Concorso Completo viene praticata con continuità e a tutti i livelli.

#### Stages sul territorio

Hanno avuto l'obiettivo di:

- Promuovere ed incentivare il Concorso Completo in quelle Regioni italiane dove la disciplina è meno conosciuta.
- Diffondere la cultura del Concorso Completo in quelle Regioni dove la disciplina è meno praticata per mancanza di impianti sportivi di specialità, non indispensabili per avvicinarsi al Concorso Completo, almeno nelle prime fasi della formazione.
- Conoscere e scoprire da vicino le eventuali potenzialità in termini di nuovi talenti (Cavalieri) e cavalli giovani promettenti, che potrebbero contribuire a fare la differenza nel circuito sportivo nazionale ed internazionale.

#### Calendario Nazionale e Manifestazioni di Interesse Federale

Nel 2018 sono state organizzate in Italia:

- 10 gare internazionali
- 31 gare nazionali di interesse federale.

### **DRESSAGE**

Per l'anno 2018 il Dipartimento Dressage ha disposto le risorse economiche messe a



disposizione dal Consiglio Federale seguendo le linee dei vari progetti già deliberati per l'attività 2018 nell'anno 2017, e del Programma del Dipartimento, per l'attività sportiva.

#### Attività Nazionale

L'attività sportiva della disciplina ha presentato un buon sviluppo numerico.

Il dipartimento ha organizzato le seguenti manifestazioni per promuovere la disciplina a livello Nazionale, sostenendo e favorendo i Comitati Organizzazione nell'organizzazione delle stesse:

- Circuito Coppa Italia: si è svolto in concorsi di tipo “Manifestazioni di interesse federale”, si è disputato su **4 eventi** ed è stato articolato su due giornate.
- Progetto Sport: rivolto ai giovani cavalieri con la finalità di valutare una formazione equestre basata sull'apprendimento dei contenuti della corretta tecnica e di sostenere e coadiuvare gli Istruttori che, grazie al loro lavoro e dedizione, si sono distinti per i risultati dei propri allievi.
- Campionati Centro Meridionale
- Campionati italiani / Campionati Italiani Amatori / Campionati giovani Cavalli
- Coppa delle Regioni / Trofeo allievi e allievi emergenti

#### Stage sul territorio

Il Dipartimento ha iniziato un percorso di sviluppo, che occupa un lungo spazio-temporale e che dovrebbe consentire, attraverso stage di preparazione e partecipazione agli appuntamenti annuali più importanti (Campionati Italiani-Campionati Europei Mondiali-ecc..) la creazione di un Team competitivo a livello internazionale, con la formazione di squadre giovanili vincenti, coinvolgendo tutto il movimento sportivo territoriale, al fine di individuare e far crescere anche i nuovi talenti. Per quanto sopra sono stati svolti **18 stage** aperti a Cavalieri Children, Pony, Junior e Young Rider su segnalazione dei Referenti delle regioni interessate con particolare riguardo a quelle in via di sviluppo per la disciplina (Campania, Puglia, Calabria, Sicilia, Sardegna).

#### Attività Internazionale

##### Settore Senior

Durante l'anno sono stati organizzati stage di avvicinamento ai Campionati Europei Senior con Tecnico di comprovata esperienza e la rappresentativa ai WEG è stata di 2 binomi

- Camp. del Mondo World Equestrian Games Tryon (USA) settembre 2018

##### Settore giovanile (U25, Young Riders, Juniores, Children, Ponies)

Sempre nell'ottica dello sviluppo della disciplina del Dressage il programma sportivo si è basato sul concetto di crescita. Durante l'anno sono stati organizzati stage di avvicinamento ai Campionati Europei Giovanili con Tecnici di comprovata esperienza e la rappresentativa ai Campionati Europei è stata di ben 14 binomi (2 children / 4 young rider / 4 Junior / 4 ponies).

MO



Federazione Italiana Sport Equestri

- Camp. Europei Young Riders: CH-EU-DRESSAGE Fontainebleau (FRA) 9/15 Luglio 2018
- Camp. Europei Juniores: CH-EU-DRESSAGE Fontainebleau (FRA) 9/15 Luglio 2018
- Camp. Europei Children: CH-EU-DRESSAGE Fontainebleau (FRA) 9/15 Luglio 2018
- Camp. Europei Ponies: CH-EU-DRESSAGE Strezegom (POL) 13/18 Agosto 2018
- Camp. Europei U25: CH-EU-DRESSAGE Exloo (NED) 13/17 Agosto 2018

#### Borse di studio progetti sportivi

La Federazione ha erogato 1 borsa di studio per effettuare stage di crescita tecnica per la disciplina del Dressage.

### **ATTIVITÀ PER WORLD EQUESTRIAN GAMES**

Il Bilancio consuntivo dei WEG/OL per l'anno 2018 è diviso nelle sezioni seguenti:

#### Giochi Equestri Mondiali

L'anno 2018 ha visto l'organizzazione della trasferta dei WEG (Giochi Equestri Mondiali) a Tryon – Nord Carolina negli Stati Uniti dal 10° al 24 settembre u.s. per le seguenti sette discipline della FEI (Concorso Completo, Endurance, Dressage, Reining, Paradressage e Volteggio). L'organizzazione degli WEG oltreatlantico ha comportato un sostanziale aumento delle spese, rispetto ad una trasferta in Europa, spese in particolare inerenti al viaggio della delegazione ufficiale e al trasporto dei cavalli, attrezzature e mangime, che hanno viaggiato in aereo, nonché la documentazione sanitaria che è servita per l'esportazione temporanea.

La trasferta ha previsto il viaggio della delegazione ufficiale composta da ca. 105 persone con 30 cavalli.

#### Sopralluogo e test eventi giochi equestri mondiali

Durante il mese di aprile si sono svolti i Test Event delle discipline Endurance e Concorso Completo, discipline che per le loro caratteristiche speciali, legate alla tipologia di terreno, fatica e distanza, rispetto alle altre discipline necessitano di un sopralluogo particolare, durante lo svolgimento di un Test Event, dove la gara è stata un vero test sia dal punto di vista organizzativo/logistico sia dal punto di vista tecnico.

Durante questi Test Event è stato organizzato l'ultimo sopralluogo per i mondiali nella prima settimana di aprile (2-9 aprile 2018) per il Concorso Completo ed il 26-28 aprile per la disciplina dell'Endurance.

#### Rapporti internazionali

Durante l'anno sono state organizzate più trasferte all'estero per incontri con le federazioni internazionali (FEI – Federazione Equestre Internazionale ed EEF – Federazione Equestre Europea) per riunioni riguardanti lo stato e gli affari generali degli sport equestri a livello mondiale. In particolare, è stata organizzata la trasferta a Manama in Bahrain per l'Assemblea Generale della Federazione Equestre Internazionale (FEI) durante il mese di novembre.

Durante il primo sopralluogo si è svolta anche la seconda riunione dei Capi Missione.



Federazione Italiana Sport Equestri

### Direttori sportivi

Per la gestione dell'attività Sportiva nell'ambito federale sono previste le seguenti figure tecnico sportive: Direttore Sportivo delle Discipline Olimpiche ed il Direttore Sportivo delle Discipline Non Olimpiche.

## **EQUITAZIONE PARALIMPICA**

Il programma sportivo è stato svolto non solo secondo le esigenze della squadra di vertice, ma soprattutto ha analizzato e rinforzato la base. È infatti importante individuare le "Promesse Paralimpiche" e sviluppare un programma per loro.

### Attività Internazionale

Le gare di interesse federale sono state definite in base ad un programma di preparazione collaudato e sono state scelte nel calendario FEI, in preparazione per i WEG:

- CPEDI3\* 8/11 Marzo Ornago (ITA)
- CPEDI3\* 13/15 Aprile Kralovice (CZE)
- CPEDI3\* 24/27 Maggio Stadl Paura (AUT)
- CPEDI3\* 14/17 Giugno Sommalombardo (ITA)
- WEG 17/22 Settembre Tryon (USA)

L'attività sportiva della disciplina ha presentato un buon sviluppo numerico.

I requisiti per rientrare in Fascia degli Atleti di alto livello sono aumentati di anno in anno, testimoniando sia la crescita tecnica che la crescita numerica dei Cavalieri impegnati nell'attività di alto livello. Nell'anno 2018 si sono svolte 2 manifestazioni internazionali in Italia, per fornire agli atleti maggiori opportunità di preparazione ai Campionati del Mondo 2018.

### Settore internazionale Senior P.O. e di alto livello

La Federazione ha assegnato un contributo all'Atleta Sara Morganti per le 2 medaglie vinte ai WEG Tryon (USA) 2018.

### Attività Nazionale

Il dipartimento ha organizzato le seguenti manifestazioni per promuovere la disciplina a livello Nazionale, sostenendo e favorendo i Comitati Organizzazione nell'organizzazione delle stesse:

- Campionati Italiani
- Coppa delle Regioni

### Stage sul territorio

Il Dipartimento ha continuato il percorso di sviluppo iniziato nell'anno 2017, che occupa un lungo spazio temporale e che dovrebbe consentire, attraverso stage di preparazione e



Federazione Italiana Sport Equestri

partecipazione agli appuntamenti annuali più importanti (Campionati Italiani-Campionati Europei Mondiali-ecc..) la creazione di un Team competitivo a livello internazionale, con la formazione di squadre giovanili vincenti, coinvolgendo tutto il movimento sportivo territoriale, al fine di individuare e far crescere anche i nuovi talenti. Per quanto sopra sono stati svolti stage aperti a Cavalieri su segnalazione dei Referenti delle regioni interessate.

### **DIPARTIMENTO SPORT EQUESTRI INTEGRATI ED INTERVENTI ASSISTITI CON IL CAVALLO**

Nel corso del 2018, il Consiglio Federale ha stabilito l'integrazione del dipartimento con il Dipartimento Equitazione Paralimpica, unificandone le attività a partire dal 2019. Di seguito si relazione svolte nel corso dell'ultimo anno.

L'attività del Dipartimento - già Riabilitazione Equestre - ha dovuto tener conto della nuova situazione relativa alle figure tecniche operanti nel comparto, determinate dalle linee guida emanate dal Ministero della Salute che, lasciando alle Regioni la scelta dei criteri di attuazione, hanno richiesto una revisione dell'operato federale. La FISE è, infatti, impegnata più verso la parte tecnica relativa alla gestione del cavallo idoneo agli Interventi Assistiti rispetto agli aspetti sanitari veri e propri.

L'attività si è orientata maggiormente alla parte presportiva rivolta all'integrazione attraverso lo sport delle persone con disabilità, oltre che all'organizzazione e partecipazione di eventi promozionali e progettualità.

#### **Progetti completati:**

- Parareining
- OSO – Fondazione Vodafone

#### **Progetti in attesa di attuazione:**

- Equiginnasticando
- Equitetic
- Fise per licei
- Villaggio dello Sport Integrato
- Voce del verbo Equimparare

#### **Eventi realizzati/partecipazione:**

- Castelporziano – Tenuta Presidenziale: Festa della disabilità
- Futurity Cremona: 1° Campionato Italiano Parareining
- Lione: Partecipazione atleta parareining a concorso internazionale
- Tennis and friends – Foro Italico

#### **Protocolli d'intesa siglati con Istituzioni:**

FISE – FISDIR

#### **Protocolli d'intesa in attesa di formalizzazione:**

FISE – SPECIAL OLYMPICS



Federazione Italiana Sport Equestri

## POLO

L'obiettivo agonistico principale della disciplina del Polo, nell'anno 2018, è stata sicuramente l'organizzazione dei doppi Campionati Europei Misti e Femminili, realizzati presso il Villa a Sesta Polo Club in collaborazione con il Dipartimento Polo. Campionati coronati da una doppia vittoria di una Medaglia d'Oro mista e una Medaglia d'Argento femminile.

A livello nazionale si sono tenuti regolarmente il Campionato Italiano e la Coppa Italia.

Il 2018 è stato inoltre l'anno che ha visto il nascere dei primi centri dedicati al Polo Indoor nei Circoli Equestri a seguito della promozione del progetto "Arena Polo".

Altro risultato di grande rilievo è stata la partecipazione, per la prima volta, di una squadra Nazionale Juniores agli YOG – Youth Olympic Games i Giochi Olimpici Giovanili, che si sono disputati, in forma dimostrativa, a Buenos Aires. Il Polo ha visto anche il suo esordio alle Ponyadi, dove due squadre provenienti da Lazio e Lombardia si sono incontrate in due incontri dimostrativi.

Questi i risultati di rilievo per la disciplina del Polo nel 2018:

Campionati Europei Misti

Squadra Italiana 1 class

Gualtiero Giori, Goffredo Cutinelli, Giordano Flavio Magini, Martin Joaquin, Nicolas Lopez Fuentes, Bautista Lopez Fuentes.

Campionati Europei Femminili

Squadra Italiana 2 class

Ginevra D'Orazio, Costanza Marchiorello, Maria Vittoria Marchiorello, Ginevra Visconti

Campionati Italiani Assoluti

Squadra 1 class

Lucas Bertola, Alberto Galantino, Oscar Colombres, Giacomo Galantino

Coppa Italia

Squadra 1a class

Alice Coria, Matias Coria, Fabio Acampora, Fernando Rivera.



Federazione Italiana Sport Equestri

## ENDURANCE

L'obiettivo agonistico dell'anno 2018 è stato rappresentato dalla partecipazione ai Campionati Mondiali WEG di Tryon (USA) per i Senior e ai Campionati Europei della squadra Nazionale Junior /YR che si sono svolti a San Rossore (PI) 24 – 26 luglio 2018.

Nel corso dell'anno ci sono svolti diversi appuntamenti sportivi e stage nel corso dei quali i tecnici incaricati hanno avuto la possibilità di visionare e selezionare i cavalieri componenti le squadre per i Campionati suddetti.

Come di consueto, si sono regolarmente tenuti anche i Campionati Nazionali nelle diverse categorie: Campionati Italiani Senior e Junior/YR, Campionati Italiani a squadre, Coppa delle Regioni e Coppa Italia.

Questi i risultati di rilievo per la disciplina dell'Endurance nel 2018:

Campionati Italiani Assoluti  
1class Individuale Luca Campagnoni

Campionati Europei Junior/YR  
Squadra Italiana 2 class  
Camilla Coppini, Carola Dino, Valentina Galli, Aurora Salvati, Nicolò Trotta, Letizia Cella (riserva), Giorgia Guzzo (riserva).

## VOLTEGGIO

Il programma delle attività ha confermato il mantenimento del livello di competitività Internazionale raggiunto ad inizio stagione, con l'ottenimento della Medaglia di d'Oro nella cat. PDD Senior di Lorenzo Lupacchini, Silvia Stopazzini e il Longeur Laura ai W.E.G. di Tryon (USA) 11-23 settembre 2018.

A livello Nazionale si sono tenuti regolarmente i Campionati Italiani e la Coppa delle Regioni.

Questi i risultati di rilievo per la disciplina del Volteggio nel 2018:

World Equestrian Games Senior 1 class PDD Lorenzo Lupacchini, Silvia Stopazzini, Laura Carnabuci

Campionati Italiani Indiv. Femminile 3\* 1 class Valeria Tomei  
Campionati Italiani Indiv maschile. 2\* 1 class Edoardo Dall'Amico  
Campionati Italiani Indiv. Femminile 2\* 1 class Rebecca Greggio



Federazione Italiana Sport Equestri

## REINING

Anche nella disciplina del Reining l'obiettivo principale è stata la partecipazione ai Campionati Mondiali WEG di Tryon (USA) per i Senior e ai Campionati Europei di Lione (FRA) 2-3 novembre 2018 per le squadre Junior e Young Riders.

Nel corso dell'anno si sono svolti diversi appuntamenti sportivi e stage nel corso dei quali i tecnici incaricati hanno avuto la possibilità di visionare e selezionare i cavalieri componenti le squadre per i suddetti appuntamenti internazionali di alto livello.

Come di consueto, si sono regolarmente tenuti anche i Campionati Nazionali di Reining, nelle diverse categorie, nonché quattro eventi internazionali CRI in Italia.

Questi i risultati di rilievo per la disciplina del Reining nel 2018:

### Campionati Italiani

1 class Cat. Open Manuel Cortesi

1 class Cat. Non-pro Maddalena Esti

### Campionati Mondiali WEG

Squadra Italiana 5 class

Pierluigi Chioldo, Manuel Cortesi, Gennaro Lendi, Mirko Midili, Mirjam Stillo

### Campionati Europei Juniores

Individuale 2 class Francesca Ferrarol

Squadra 2 class

Martina Baldelli, Vittorio De Iulio, Flaminia D'Orazi, Francesca Ferrarol, Giada Longo, Filippo Milani

### Campionati Europei YR

Individuale 2 class Matteo Manuel Bonzano

Squadra Italiana 2 class

Matteo Manuel Bonzano, Simone Ceruti, Maximilian Dejori, Gabriele Landi, Pierfrancesco Moroni, Enrico Sciulli

## ATTACCHI

Le principali attività del Dipartimento Attacchi nel 2018 hanno visto la partecipazione ai Campionati Europei Giovani Guidatori - Aszar (HUN) 16 – 19 agosto, Campionati del Mondo Attacchi Singoli Cavalli e Para - Kronenberg (NED) 28 agosto – 02 settembre e Campionati del Mondo Giovani Cavalli Attacchi – Mezohegyes (HUN) 05 – 09 settembre

In relazione alla partecipazione ai suddetti Campionati, sono stati altresì organizzati in Italia, due CAI, rispettivamente a Caravino e Palmanova, per l'ottenimento della qualifica e la preparazione delle nostre rappresentative nazionali.



Federazione Italiana Sport Equestri

A livello nazionale si sono tenuti regolarmente il Campionato Italiano di Combinata, Coppa delle Regioni e Campionato Italiano Completo Attacchi.

Questi i risultati di rilievo per la disciplina degli Attacchi nel 2018:

Campionati Italiani

Luca Bordet 2G Singoli Cavalli – 1 class

Jasmin Lunardon 2G Singoli Pony – 1 class

Jozsef Dibak 2G Pariglie Cavalli – 1 class

Campionati Internazionali

Cristiano Cividini Campionato del Mondo Cavalli di 7 anni – 2 class

### **HORSE BALL**

L'obiettivo agonistico principale della disciplina dell'Horse Ball, nell'anno 2018, è stata sicuramente la partecipazione (e l'ottenimento dell'Argento) ai Campionati Europei tenutisi a Bishop Burton (GBR) 7-11 agosto 2018

Il programma annuale delle attività di Horse Ball ha visto anche lo svolgimento di diversi eventi sportivi quali il Campionato Italiano, la Coppa Italia ed il circuito Pony.

Questi i risultati di rilievo per la disciplina dell'Horse Ball nel 2018

Campionati Europei Cadetti Junior medaglia argento

Squadra Italiana 2 class. Cristiano Manzato Coach, Massimiliano Soresi Alban Le Tacon Luca Lanzi Alessandro Baroni Aurora Carletti Vittoria Novi Giacomo Lanzi

### **MONTA AMERICANA**

L'obiettivo dell'anno è stato quello di porre attenzione alla regolamentazione delle attività promozionali di alcuni settori afferenti al Dipartimento come la Gimkana Western, il Team Penning e il Mountain Trail. Inoltre sono stati organizzati corsi e colloqui per il reintegro di giudici fuori ruolo dei settori Gimkana Western, Team Penning e Performance.

### **EQUITAZIONE DI CAMPAGNA**

L'obiettivo dell'anno è stato quello di porre attenzione allo sviluppo di alcuni settori le attività del dipartimento, in particolare attraverso l'organizzazione di due importanti eventi multidisciplinari.

Si è lavorato inoltre al rilancio del settore del Country-Jumping che poi, per necessità organizzative, è stato trasferito al dipartimento Completo.

A livello sportivo inoltre si sottolinea la partecipazione ai Campionati Mondiali di Working Equitation (Monaco – GER 10-13 maggio 2018) con una squadra composta da Chiara Grillini, Davide Garancini, Canio Santomauro e Francesco Sinibaldi.



Federazione Italiana Sport Equestri

## DIPARTIMENTO PONY

A livello internazionale è stata effettuata la partecipazione ai seguenti eventi:

Campionati Mondiali Mounted Games a Coppie	La Bonde (FRA) 27 agosto 01 settembre
Campionati Europei Individuali ed a Squadre	La Bonde 06/12 agosto
Campionati Mondiali Club	Lamotte (FRA) 25/27 luglio

A livello nazionale i principali eventi realizzati sono stati:

Pony Master Show	28 aprile/01 maggio
Piazza di Siena	24/27 maggio
Campionati Italiani Ludico, Salto Ostacoli, dressage	28 giugno/08 luglio
Ponyadi	29 agosto/01 settembre
Trofeo CONI	20/23 settembre
Campionati Italiani Concorso Completo	29 settembre/01 ottobre
Coppa delle Regioni – Verona	26/29 ottobre
Ponylandia	07/09 dicembre

Questi i risultati di rilievo per la disciplina del Mounted Games nel 2018:

Campionati Europei MG a Squadre: Medaglia d'oro per la categoria Under 14 e Open, medaglia di Bronzo per la categoria Under 17 a squadre;

Europei Individuali MG: Medaglia di bronzo per Peila Matilde, Taresco Filippo, Amato Sofia, Bocci Bianca, Boscagli Costanza categoria Open.

Medaglia d'argento per Bellei Samuel categoria under 14 e Meloni Bianca categoria under 12.

Campionati del Mondo di Club medaglia di Bronzo.

## ATTIVITÀ DI FORMAZIONE

Nel corso dell'anno 2018, è stata effettuata una revisione del progetto formativo degli istruttori migliorando alcune criticità emerse nella pratica operativa.

Inoltre, si è proseguito nella consueta attività istituzionale organizzando, sul territorio, le seguenti attività, che hanno generato incassi:

### Istruttori/Tecnici

- Sessioni esame Operatore Tecnici di Base: 1
- Sessioni esame Operatore Ludico: 19
- Sessioni esame Operatore Tecnici Attacchi: 1
- Sessioni esame Operatore Tecnici Volteggio: 1
- Sessioni esame Operatore Tecnici Endurance: 1
- Sessioni esame Tecnici Horseball: 2
- Sessioni esame Tecnici Endurance: 3
- Sessioni esame Tecnici equitazione di Campagna: 1
- Sessioni esame Guida di Equiturismo: 2



Federazione Italiana Sport Equestri

• Sessioni esame Tecnici equitazione Americana:	3
• Sessioni esame Tecnici equitazione Paralimpica:	1
• Sessioni esame Istruttori di Base:	5
• Sessioni esame Istruttori Federali di tutti i livelli:	12
• Unità Didattiche 3/SIEP:	3
• Aggiornamenti "I Lunedì Culturali":	9
• Giornate Informative ProRiders:	7

#### **Direttori Di Campo**

• Corsi Di Aggiornamento:	2
• Sessione D'esame:	1

#### **Segreterie Di Concorso**

• Corsi Di Aggiornamento:	2
• Corsi Di Formazione:	9
• Esami:	2

#### **Giudici Di Stile**

• Corsi/Incontri:	4
• Corsi Equiparazione:	2
• Esami:	2

Infine, sono state organizzate sul territorio, attraverso i Comitati regionali, circa 217 unità didattiche per istruttori.

### **SCUOLE DI EQUITAZIONE**

Il Dipartimento Scuole di equitazione è stato istituito durante l'anno 2017, pertanto nel corso del 2018 si è proceduto a completare il progetto già abbozzato l'anno precedente, e si è provveduto alla fase di comunicazione. Nel corso del 2019 inizierà la fase operativa con il reclutamento delle Scuole sul territorio.

### **DIPARTIMENTO VETERINARIO TUTELA E BENESSERE DEL CAVALLO**

Nell'anno 2018, sono stati effettuate n. 75 misurazioni pony e 165 controlli anti-doping in occasione della Fiera di Roma, Campionati Italiani Assoluti, pony, CH, J e YR, in occasione di alcuni ritiri di squadre (come richiesto dai relativi Dipartimenti Sportivi) e in vari altre Eventi e in tutte le occasioni in cui siano stati richiesti dalla Procura Federale.

E' stato altresì fatto analizzare dal laboratorio inglese LGC un campione di materiale non organico su richiesta del giudice sportivo a seguito di un sequestro effettuato in occasione di



Federazione Italiana Sport Equestri

una gara FISE MIPAAFT, poiché il laboratorio del ministero non disponeva delle strumentazioni necessarie ad analizzare il campione.

Confermata anche nel 2018 la collaborazione con le Procure della Repubblica in tutti i casi in cui il Dipartimento è stato coinvolto.

E' stato implementato, nella seconda metà dell'anno, il protocollo di intesa con Unire Lab siglato a fine 2017.

E' proseguita la collaborazione con Ministero della Salute avviata già nel 2017 per un'applicazione meno indolore del Modello 4 digitale in merito alla movimentazione dei cavalli e ulteriori contatti e proposte che hanno poi posto le basi per un protocollo d'intesa su anagrafe e uno su AWIN (Animal Welfare Indicators), sottoscritto a maggio 2018 in occasione dello CSIO di Piazza di Siena in Roma.

Nel corso dell'anno sono proseguiti i contatti con il Ministero della Salute necessari a rendere attuativo tale accordo che ha visto pianificata per fine gennaio 2019 l'organizzazione del primo corso AWIN.

E' stata organizzata la decima edizione dell'evento HorsEmotions a Verona, premiate le opere migliori tra le circa 100 opere pervenute e confermata la presenza in giuria di testate giornalistiche coinvolte (Cavallo Magazine, Cavallo2000, Gazzetta dello Sport, PonyAmo, Il Tempo, Televideo RAI e RAI News 24) con crescente interesse da parte del pubblico e delle Istituzioni (Ministero della Salute, MIUR, FFAA, Fiera Cavalli, etc.).

Sempre durante Fieracavalli di Verona 2018 il Dipartimento Veterinario ha partecipato all'organizzazione della sfilata delle carrozze di paradripping che da Modena sono arrivate a Verona e all'organizzazione del Convegno *"Il Paradripping: una risorsa per l'integrazione, l'attività pre-sportiva ed agonistica nel contesto della disabilità"* dove è stata preparata e presentata una presentazione originale dal titolo *"Le caratteristiche del cavallo da Para-Driving"*.

Il Dipartimento ha poi organizzato e gestito il "Corso per l'accreditamento di base del Veterinario FISE" che, in accordo con la FNOVI (Federazione Nazionale Ordini Veterinari Italiani), è stato video ripreso e reso disponibile sulla piattaforma della Formazione a distanza della FNOVI stessa e che in accordo con l'AGENAS (Agenzia Nazionale per i servizi sanitari regionali) fornisce 10 crediti formativi per l'ECM (Educazione Continua in Medicina). All'evento frontale hanno partecipato più di 200 Medici Veterinari da tutta l'Italia e tutt'ora molti stanno usufruendo della piattaforma informatica.

Il Dipartimento Veterinario ha infine dato il proprio apporto all'organizzazione del convegno in memoria di Caprilli, che si è tenuto presso lo SMD.

## DIPARTIMENTO GIOVANI CAVALLI

Viale Tiziano, 74 - 00196 Roma  
06 83668436 - 06 83668474 [presidenza@fise.it](mailto:presidenza@fise.it)  
[www.fise.it](http://www.fise.it)



Federazione Italiana Sport Equestri

Gli investimenti sostenuti dal Dipartimento Giovani Cavalli sono stati effettuati per lo svolgimento del Progetto Sport Giovani Cavalli e della relativa finale, svolti in preparazione del Campionato del Mondo Giovani Cavalli di Lanaken, che ha portato degli ottimi risultati ai nostri binomi.

Il Progetto di valorizzazione del cavallo italiano, nato grazie al protocollo d'intesa stretto tra FISE e MIPAAF nel 2015, ha rafforzato il rapporto tra le due istituzioni confermando i progetti stabiliti.

## UFFICI FEDERALI

### Ufficio Legale

Nel corso del 2018 l'Ufficio Legale della Federazione ha svolto principalmente le seguenti attività:

- 1) gestione dei rapporti con i legali esterni incaricati dalla Federazione, per n. 36 giudizi in materia civile e amministrativa.
- 2) predisposizione della contrattualistica relativa alle attività di carattere commerciale (contratti di sponsorizzazione e tutta la contrattualistica relativa all'organizzazione dell'86° CSIO di Roma – Piazza di Siena) ed ai contratti per collaborazioni esterne della Federazione.
- 3) riscontro a più di 200 quesiti di natura legale di dipendenti, tesserati e affiliati, nonché diverse istanze di accesso agli atti di soggetti terzi.

Lo svolgimento delle attività di cui ai punti 2 e 3 che, in precedenza erano affidate a studi esterni, hanno contribuito alla riduzione degli oneri a carico del bilancio federale.

### Ufficio Marketing

Nel 2018 l'Ufficio Marketing FISE ha pianificato, strutturato e organizzato diversi eventi federali. Ogni manifestazione federale è stata ideata in modo personalizzato, con un programma studiato su misura per l'evento.

Gli appuntamenti, vari per quanto riguarda pubblico, location, programma sportivo e generale sono stati supportati dal nostro Ufficio in tutte le fasi dello svolgimento. Sono stati coinvolti Sponsor in linea con la mission di ciascun evento: le aziende sono state integrate nel programma secondo preferenze e obiettivi ed inserite in un piano di comunicazione ad hoc per valorizzare al meglio il prodotto.

Di seguito sintesi attività anno 2018 e relative realtà commerciali in cooperazione:

- **Cavalli a Roma;**
- **FISE Awards;**
- **Piazza di Siena;**
- **Ponyadi 2018;**
- **WEG World Equestrian Games;**

Viale Tiziano, 74 - 00196 Roma  
06 83668436 - 06 83668474 presidenza@fise.it  
www.fise.it



Federazione Italiana Sport Equestri

- **Arena FISE – Fieracavalli Verona**

**Cavalli a Roma:**

Creazione spazio istituzionale della Federazione; valorizzazione degli atleti con attività comunicazione; promozione eventi in calendario, attività di animazione per diversificare il programma sportivo.

**FISE Awards:** Premiazioni anno sportivo 2018.

Organizzazione della serata di beneficenza in favore della Onlus “Sport Senza Frontiere”. Pianificazione dell’evento in ogni dettaglio: Scaletta premiazioni; ricerca e inserimento personalità mondo dello spettacolo, sport, televisione, cinema come premianti della serata; studio sedute tavoli; coinvolgimento sponsor per la manifestazione, relazioni con la stampa; valorizzazione degli atleti con attività comunicazione; promozione eventi in calendario, area sito dedicata.

**Piazza di Siena:**

Creazione spazio istituzionale della Federazione; valorizzazione degli atleti con attività comunicazione; promozione eventi in calendario, attività di animazione per diversificare il programma sportivo; gestione del cerimoniale con inserimento degli sponsor secondo le preferenze degli stessi, titolazione gare a sponsor, gestione area sportiva e commerciale del Galoppatoio, area sito dedicata.

**Ponyadi 2018:**

Creazione spazio istituzionale della Federazione; valorizzazione degli atleti con attività comunicazione; promozione eventi in calendario, attività di animazione per diversificare il programma sportivo; gestione area sportiva e commerciale; titolazione evento a sponsor, area sito dedicata.

**WEG – World Equestrian Games:**

Supporto operativo alla manifestazione, valorizzazione degli atleti con attività di comunicazione, area sito dedicata, fornitura linea abbigliamento dedicata per tutta la delegazione italiana da parte dello Sponsor Cavalleria Toscana.

**Tennis&Friends:**

Valorizzazione Immagine FISE: processo di valorizzazione dell’immagine della Federazione attraverso backdrop, stampati, brochure e video realizzati con la collaborazione della FISE Lazio.

Coordinamento Testimonial VIP: il Dip. Marketing si è occupato di ospitare atleti nazionali delle varie discipline, i quali sono stati coinvolti in attività con gli sponsor e i media presenti.

**Arena FISE – Fieracavalli Verona:**

Creazione spazio istituzionale della Federazione; valorizzazione degli atleti con attività comunicazione; promozione eventi in calendario, attività di animazione per diversificare il programma sportivo; gestione area sportiva e commerciale; titolazione evento a sponsor, area sito dedicata; gestione del cerimoniale con inserimento degli sponsor secondo le preferenze degli stessi, titolazione gare a sponsor.

**Natale con la FISE:**

Iniziativa che ha visto atleti federali essere presenti presso reparti pediatrici di ospedali di Roma e Milano (Gestione operativa, rapporti aziende ospedaliere, raccolta regali).



Federazione Italiana Sport Equestri

### **SPONSOR ISTITUZIONALI:**

- Importo monetario: 169.196
- Cambi merce: € 308.500
- Sponsor:
  - Intesa Sanpaolo
  - Kep Italia
  - Parlanti
  - Selleria Equipe
  - Equitatus (C&L/Stegip)
  - RideUp
  - Mag Jlt
  - Land Rover
  - Saferiding
  - Emd112
  - Bac
  - Miscela d'oro
  - Loro Piana
  - Winner Italia
  - Treemme sport
  - Scuderia 1819

### **SPONSORIZZAZIONI FISE AWARDS E CAVALLI A ROMA**

- Importo monetario: 7.500
- Sponsor:
  - Engel & Volkers
  - Parlanti
  - Kep Italia
  - Saferiding
  - Cavalleria Toscana
  - Engel & Volkers (Cavalli a Roma)

### **SPONSORIZZAZIONI PONYADI E ARENA FISE**

- Importo monetario: 83.688
- Cambi merce: € 11.150
- Sponsor:
  - Intesa Sanpaolo (PONYADI)
  - Stegip
  - selleria zaccaria
  - selleria le querce
  - confezioni filippi
  - orlandi spa
  - versari - carammelle
  - girogelando
  - pizza e mortazza



Federazione Italiana Sport Equestri

---

- fema food ice - creperia
- fotografo
- Kep Italia (ARENA FISE)
- crimal
- BAC
- Equitatus (STEGIP)
- Confezioni Filippi
- Safe Riding
- Calzaturificio Marini
- Plastic Foto
- NPS
- CSEN
- MyHorse
- Link University

#### **WEG E DIPARTIMENTI SPORTIVI**

- Importo monetario: 27.500
- Cambi merce: € 321.800,00
- Sponsor:
  - Engel & Volkers
  - six srl
  - Cavalleria Toscana
  - noctis
  - AmaHorse
  - Tenuta Santa Barbara

#### **CONTRIBUTO DIRETTO FISE A PIAZZA DI SIENA**

- Importo monetario: 233.482
- Sponsor:
  - MASCHERONI
  - UMBRIA EQUITAZIONE
  - EQUITANA
  - STEGIP
  - HORSE MEDIA
  - PARLANTI
  - KEP ITALIA
  - EVMCM
  - SAFE RIDING
  - SCUDERIA 1918
  - MAG JLT
  - ARTURO HRUSKA
  - TAVOLI



## Ufficio Stampa

La normale attività dell'ufficio stampa federale ha previsto nel 2018 la quotidiana gestione dei contenuti del sito internet ufficiale della FISE, il rapporto con i giornalisti e la stampa sportiva e di settore, l'invio dei comunicati stampa contenenti notizie sportive, risultati, presentazione trasferite e comunicati istituzionali.

Si è occupato inoltre di informare attraverso i canali ufficiali sulle decisioni prese dal Consiglio Federale, riportando una sintesi dopo ogni riunione mensile dello stesso e tutti gli approfondimenti ritenuti necessari per meglio illustrare l'attività dell'organo federale.

Nel 2018 si sono svolti in Nord Carolina i WEG, che sono stati seguiti sul posto dal responsabile Enrico Perez con aggiornamenti quotidiani sul sito, comunicati stampa e post sui social. Si è trattato di una edizione molto impegnativa dei Mondiali da un punto di vista della comunicazione, anche per le problematiche di fuso orario: grazie alla vittoria storica (la prima per l'Italia) della medaglia d'oro nel Volteggio con la coppia Lupacchini – Stopazzini nel Pas de deux e la importantissima doppietta di ori di Sara Morganti nel Paradressage (Tecnico e Freestyle) c'è stata molta sensibilizzazione da parte della stampa di settore.

Inoltre, il 2018, sulla scia del 2017, è stato un altro anno di successi storici per la disciplina del salto ostacoli: l'impatto che la vittoria dell'Italia nella Coppa delle Nazioni di Piazza di Siena e quella di Lorenzo de Luca in Gran Premio, coincidenza che non si verificava dal 1976, e del Gran Premio Roma dal 1994 ha dato ulteriore slancio all'interesse dei media nel nostro sport e in tutti gli appassionati.

L'ufficio stampa ha collaborato costantemente con i vari dipartimenti, al fine di divulgare nel più breve tempo possibile le notizie e le comunicazioni federali. Si è inoltre occupato della redazione dei saluti e degli interventi istituzionali per il Presidente, dei testi riguardanti le convenzioni stipulate e, a supporto dell'attività del Marketing, le news riguardanti le sponsorizzazioni e le partnership commerciali stipulate nell'anno.

L'Ufficio Stampa ha prodotto nel 2018 oltre 1500 news, pubblicate sul sito federale di cui una parte rilanciate anche sui social. L'ordinaria organizzazione dell'archivio fotografico, acquisito durante l'anno, è stata messa a disposizione anche del Dipartimento Marketing.

L'ufficio ha collaborato con l'ufficio IT (information Technology) per la realizzazione dei siti dei Comitati Regionali per l'aspetto dei contributi di contenuti editoriali e il materiale fotografico, messi a disposizione dall'archivio stampa per la realizzazione dei siti degli organi territoriali. I primi ad andare on line sono stati Campania e Lombardia. Alcuni contenuti inseriti nel sito nazionale vengono attualmente pubblicati dall'ufficio stampa anche sui siti regionali, con un importante risparmio di energie e tempo per i comitati stessi che non si devono più occupare di replicare gli stessi contenuti sui loro siti.

Gli impegni di spesa dell'anno relativi all'Ufficio Stampa sono stati per la fornitura di Rassegna Stampa con Telpress, i servizi di Agenzia di Stampa con Italpress e Ansa ed i servizi fotografici relativi alle manifestazioni di interesse federale ed il contratto con Enrico Perez.

## Centro Elaborazione Dati - Information Technology

Nell'anno 2018 il dipartimento IT ha svolto le seguenti attività:

- infrastrutture informatiche: è stata svolta la quotidiana attività di manutenzione delle infrastrutture esistenti (server, PC, Notebook, stampanti) in dotazione ai dipendenti e



collaboratori degli uffici di Viale Tiziano. All'occorrenza sono state allestite sale apposite per attività di call/video conferenza e/o proiezione di presentazioni.

- assistenza informatica: l'ufficio, oltre a dare assistenza informatica ai dipendenti e collaboratori degli uffici, ha svolto attività di assistenza telefonica/remota per comitati regionali, associazioni o tesserati
- banca dati: l'ufficio ha effettuato settimanalmente attività di ricezione e caricamento risultati delle discipline olimpiche nella banca dati federale. L'ufficio ha sviluppato e distribuito i software per la gestione delle manifestazioni delle discipline olimpiche, nonché i software per la gestione e la consultazione della Banca Dati Olimpica.
- e-commerce: l'ufficio gestisce la piattaforma dei pagamenti on-line presenti nel tesseramento della FISE, curando i rapporti con i referenti di Banco Posta e PayPal e dando assistenza agli operatori dei comitati regionali e delle associazioni
- sito federale: l'ufficio gestisce le funzioni avanzate (caricamento documenti, gestione aree riservate, nuove aree e banner, ecc.) del sito federale, e cura i rapporti con i referenti di Coninet per le attività di tipo tecnico
- siti comitati regionali: l'ufficio ha curato il rilascio dei siti dei Comitati Regionali, in linea con il format del sito nazionale
- amministrazione: l'ufficio cura l'amministrazione del proprio dipartimento e i rapporti con i fornitori IT (Numerica Progetti, Coninet, Navigator Rent, TIM)
- FEI: l'ufficio gestisce i rapporti con il dipartimento IT della FEI e cura tutti gli aspetti tecnici per la comunicazione informatica tra le due strutture (es. invio risultati alla FEI, gestione dei Web Services, ecc.)

### Ufficio Affiliazioni

Nell'anno 2018 il settore Affiliazioni ha svolto le seguenti attività:

- verifica documentazione: l'ufficio verifica la validità della documentazione allegata alle richieste di prima affiliazione/agggregazione (atto costitutivo, statuto, autocertificazioni, planimetrie, ecc.) delle società, interagendo con i comitati regionali per il corretto andamento dell'iter.
- Banca dati: l'ufficio cura il controllo delle schede delle prime affiliazioni nella banca dati on-line del tesseramento FISE, oltre ad effettuare tutte le modifiche di competenza
- Registro CONI delle ASD: l'ufficio invia i dati degli associati al Registro delle Associazioni Sportive del CONI, curando i rapporti con i referenti dello stesso, nonché sviluppato attività informativa verso gli affiliati in vista delle novità procedurali introdotte nel 2019.
- Assistenza: l'ufficio effettua assistenza quotidiana ai comitati regionali e alle associazioni.
- Gestione delle richieste pervenute dalle ASD/SSD per l'ottenimento del Mutuo Light al Credito Sportivo, rapporti con il Referente FISE presso ICS.
- Trasmissione all'Ufficio Visti del CONI delle richieste di rilascio e di rinnovo dei permessi di soggiorno per Tecnici Extracomunitari (esclusi i Tecnici Polo).

### Ufficio Tesseramento



Nell'anno 2018 il settore Tesseramento ha svolto le seguenti attività:

- banca dati: l'ufficio cura la manutenzione delle schede dei tesserati nella banca dati on-line del tesseramento FISE, oltre ad effettuare tutte le modifiche di competenza (inserimento codici fiscali, storno operazioni, inserimento di provvedimenti disciplinari, blocco e sblocco cavalli ritenuti non più di proprietà e deceduti, inserimento pagamenti segreterie di concorso direttori di Campo e Giudici, ecc)
- assistenza: l'ufficio effettua assistenza quotidiana ai comitati regionali, alle associazioni e ai tesserati su qualsiasi problematica inerente alle posizioni di tesseramento e pagamento.
- verifica documentazione: l'ufficio verifica la validità della documentazione allegata alle richieste di primo tesseramento per soggetti provenienti da altri enti convenzionati con la FISE.

### Ufficio Passaporti

Nel corso del 2018 l'Ufficio Passaporti FEI ha svolto la seguente attività

Recognition Card	Cavalli/Pony	650
Duplicati	Cavalli/Pony	15
Passaggi Proprietà'	Cavalli/Pony	50
Prefissi /Cambio Nome	Cavalli/Pony	7
Rinnovi	Cavalli/Pony	220
	<b>Tot. Movimenti</b>	<b>942</b>

I dati relativi al passaggio di proprietà si riferiscono esclusivamente alla richiesta di modifica del proprietario. Il dato è da ritenersi superiore in quanto normalmente nelle richieste di rinnovo contestualmente viene effettuato anche il cambio di proprietà.

### Procura Federale

- Nell'anno 2018 l'Ufficio della Procura Federale ha aperto 88 procedimenti disciplinari, a seguito di segnalazioni da parte di tesserati, in diminuzione rispetto agli anni precedenti.
- All'esito delle indagini 40 procedimenti sono stati archiviati e 30 sono giunti dinanzi agli Organi di Giustizia Federale. Due procedimenti si sono conclusi con l'applicazione consensuale di sanzioni e adozione di impegni senza incolpazione. Allo stato 18 procedimenti risultano in fase di definizione.
- Risultano n. 12 sentenze del Giudice Sportivo Appellate dinanzi alla Corte Sportiva di Appello della FISE.
- Principali tematiche delle segnalazioni:
- contestazioni relative all'inserimento di nominativi, non aventi i requisiti, nei quadri tecnici federali;
- morosità;
- diffamazione a mezzo facebook – social network – stampa;
- minacce;



- inadempimento obblighi contrattuali tra tesserati;
- violazione in termini di requisiti di affiliazione;
- violazioni varie in tema di iscrizione a concorsi
- dichiarazioni lesive dell'onorabilità di Organi Federali;
- violazioni statutarie da parte di ASD ed irregolarità in ordine ai requisiti di affiliazione;
- violazioni doveri ex art. 1 R.d.G., doveri di lealtà, correttezza e probità;
- abuso esercizio della carica di istruttore federale;
- atti di violenza;
- irregolarità rilascio patente FISE;
- maltrattamento equidi e violazione della normativa prevista dal Regolamento sul controllo medicazioni degli equini;
- abuso su minori;
- indebita percezione di primi;
- violazione restituzione equidi
- conflitto di interessi;
- verifica sussistenza requisiti patente di II°;
- irregolarità amministrative Comitato Regionale;
- violazione esclusiva FISE su attività sportiva da parte di un centro affiliato

### Organi di Giustizia

Nel corso del 2018 l'ufficio degli Organi di Giustizia, in base ai fascicoli trasmessi dalla Procura Federale, ha affrontato un totale di:

- 32 procedimenti del Tribunale Federale;
- 18 procedimenti sono giunti al secondo grado ovvero innanzi alla Corte Federale di Appello;
- 9 procedimenti innanzi alla Corte Sportiva d'Appello (ricorsi provenienti dai casi del Giudice Sportivo Nazionale);
- 31 procedimenti del Giudice Sportivo Nazionale – basati sulle segnalazioni di fatti accaduti durante le manifestazioni sportive.

All'esito dei procedimenti, la maggior parte delle sanzioni inflitte sono state relative alla sospensione dall'attività agonistica e/o da cariche o incarichi sociali e federali, inclusa la qualifica di Istruttore o di Operatore Tecnico; 16 in totale sono state di tipo pecuniario, assegnate come stabilito dal Regolamento di Giustizia in vigore.

### CONCLUSIONI

Desidero concludere ringraziando i Vice Presidenti, i componenti del Consiglio federale, il Collegio dei Revisori, i Presidenti e i Consiglieri regionali, il Segretario Generale, i Direttori Sportivi, i responsabili dei Dipartimenti, l'Ufficio Amministrazione, tutti i dipendenti e collaboratori esterni, i componenti di tutte le Commissioni federali, i tecnici, gli operatori e, soprattutto, i binomi per quanto fatto nel corso dell'esercizio 2018 e per il loro fondamentale



Federazione Italiana Sport Equestri

---

contributo e supporto anche nel presente esercizio.

Marco Di Paola

**Federazione Italiana Sport Equestri**

**BILANCIO D'ESERCIZIO al 31 dicembre 2018**

**NOTA INTEGRATIVA**



## **PREMESSA**

Il presente bilancio è stato predisposto in conformità alla normativa del Codice Civile interpretata ed integrata dai principi e criteri elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità, agli schemi ed ai principi e criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle Federazioni Sportive Nazionali (FSN) e Discipline Sportive Associate (DSA) emanati dal CONI ed al Regolamento di amministrazione della Federazione.

Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2018 è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dalla nota integrativa e dal rendiconto finanziario.

Gli importi della nota integrativa e del rendiconto finanziario sono espressi in unità di euro, mentre lo stato patrimoniale ed il conto economico sono espressi con i decimali.

Al Collegio dei Revisori dei Conti della FISE spetta il controllo contabile. Il presente bilancio è stato assoggettato a revisione contabile a titolo volontario da parte della Società Deloitte & Touche.

## **CRITERI DI FORMAZIONE**

La nota integrativa ha la funzione di fornire l'illustrazione, l'analisi ed in taluni casi un'integrazione dei dati di bilancio e contiene le informazioni richieste dagli artt. 2427 e 2427 bis del codice civile, da altre disposizioni del codice civile in materia di bilancio e da altre leggi precedenti. Inoltre, in essa sono fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione la più trasparente e completa, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività nonché tenendo conto della funzione economico dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato.

Il bilancio è stato predisposto nel presupposto della continuità aziendale, non sussistendo incertezze significative a riguardo.

In particolare, con riferimento alla continuazione dell'attività - nonostante il risultato positivo dell'esercizio - anche il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2018 mostra una situazione di deficit patrimoniale. Purtuttavia, il presupposto della continuità dell'attività trova la sua copertura in quanto previsto dalla Circolare "Determinazione del Fondo di dotazione delle Federazioni Sportive Nazionali" emanata dal CONI l'11 ottobre 2005 che, con riferimento alle azioni da adottare in presenza di un deficit patrimoniale, prevede che la Federazione predisponga e sottoponga all'approvazione del CONI un formale e strutturato piano di recupero del deficit patrimoniale.

La Federazione ha predisposto e deliberato un piano di recupero dal deficit patrimoniale sul periodo 2015-2022, approvato con la delibera n. 536 dalla Giunta Nazionale CONI del 18 dicembre 2014, da ultimo rivisto dalla Giunta Nazionale del CONI con provvedimento n. 501

del 21 novembre 2018, con lo scopo di ricostituire un fondo di dotazione in linea con il fondo minimo previsto dai criteri CONI.

## **CRITERI DI VALUTAZIONE**

I principi contabili di seguito riportati sono stati adeguati con le modifiche, integrazioni e novità introdotte alle norme del codice civile dal D.lgs. 139/2015, che ha recepito in Italia la Direttiva contabile 34/2013/UE. In particolare, i principi contabili nazionali tengono conto della versione emessa dall'OIC il 22 dicembre 2016 e successivamente integrati in data 29 dicembre 2017.

I più significativi criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2018 in osservanza dell'art. 2426 del codice civile e dei citati principi contabili sono i seguenti:

### ***Immobilizzazioni immateriali***

Sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione. Gli importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento, calcolate in misura costante in relazione alla prevista residua possibilità di utilizzazione.

Qualora alla data di chiusura dell'esercizio il valore risulti durevolmente inferiore al costo iscritto, tale costo viene rettificato mediante apposita svalutazione. Se in esercizi successivi vengono meno i motivi che avevano giustificato la svalutazione, viene ripristinato il valore originario, nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica di valore non avesse mai avuto luogo.

In particolare, i criteri di ammortamento sono i seguenti:

- i costi per l'acquisto software e diritti di utilizzazione opere dell'ingegno (in proprietà e relativi alle licenze d'uso) vengono ammortizzati in 5 anni;
- le migliorie su beni di terzi vengono ammortizzate in base alla durata temporale delle concessioni ottenute sui relativi cespiti.

### ***Immobilizzazioni materiali***

Sono iscritte al costo di acquisto, al netto degli ammortamenti effettuati nell'esercizio e nei precedenti. Nel costo sono compresi gli oneri accessori di diretta imputazione. Le immobilizzazioni materiali possono essere rivalutate solo nei casi in cui leggi speciali lo richiedano o lo permettano.

Le immobilizzazioni sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio a quote costanti sulla base delle seguenti aliquote previste dalla normativa fiscale, ritenute rappresentative della residua possibilità di utilizzo dei beni. Per le immobilizzazioni entrate in funzione nell'esercizio le aliquote sono ridotte al 50%, ipotizzando che gli acquisti siano omogeneamente distribuiti nell'arco dell'esercizio.

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i motivi che avevano giustificato la svalutazione viene ripristinato il valore originario, nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica di valore non avesse mai avuto luogo.

Le immobilizzazioni materiali nel momento in cui sono destinate all'alienazione sono riclassificate in un'apposita voce nell'attivo circolante e quindi valutate al minore tra il valore netto contabile e il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato. I beni destinati alla vendita non sono più oggetto di ammortamento.

Gli ammortamenti sono stati calcolati a quote costanti sulla base di aliquote di seguito riportate, che si ritengono rappresentative della vita utile economico - tecnica dei cespiti

#### **Altre Immobilizzazioni Materiali**

Gli ammortamenti sono stati calcolati a quote costanti sulla base di aliquote di seguito riportate, che si ritengono rappresentative della vita utile economico - tecnica dei cespiti:

• attrezzature sportive	19%
• attrezzature scientifiche	19%
• mobili e arredi	12%
• automezzi	20%
• macchine d'ufficio ed elettroniche	20%
• cavalli	25%
• altri beni materiali	12%
• beni inventariati di modesto valore	100%

#### ***Immobilizzazioni finanziarie***

Le Partecipazioni sono valutate con il metodo del costo rettificato delle perdite durevoli di valore tramite l'iscrizione di un apposito fondo; se negli esercizi successivi vengono meno i motivi che avevano giustificato la svalutazione viene ripristinato il valore originario, nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica non avesse mai avuto luogo.

#### ***Crediti***

I crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo.

Il criterio del costo ammortizzato non è applicato quando gli effetti sono irrilevanti, ovvero quando i costi di transazione, le commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo oppure se i crediti sono a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi).

Il valore dei crediti, come sopra determinato, è rettificato, ove necessario, da un apposito fondo svalutazione, esposto a diretta diminuzione del valore dei crediti stessi, al fine di adeguarli al loro presumibile valore di realizzo. L'importo della svalutazione è rilevato nel conto economico.

#### ***Disponibilità liquide***

Le disponibilità liquide alla chiusura dell'esercizio sono valutate al valore nominale.

### ***Ratei e risconti***

Nella voce ratei e risconti sono state iscritte quote di costi e di ricavi di competenza dell'esercizio, ma con manifestazione finanziaria in esercizi successivi e quote di costi e i ricavi sostenuti/incassati entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi, secondo il principio della competenza temporale.

### ***Fondi rischi ed oneri***

I fondi per rischi ed oneri sono stanziati per coprire perdite o debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione. I rischi per i quali il manifestarsi di una passività è soltanto possibile sono indicati nella nota di commento dei fondi, senza procedere allo stanziamento di un fondo rischi ed oneri.

### ***Trattamento di fine rapporto di lavoro***

Nella voce trattamento di fine rapporto è stato iscritto quanto i dipendenti avrebbero diritto a percepire in caso di cessazione del rapporto di lavoro alla data di chiusura del bilancio. Le indennità di anzianità costituenti la suddetta voce, ossia la quota di accantonamento di competenza dell'anno e la rivalutazione annuale del fondo preesistente, sono determinate in conformità alle norme vigenti.

### ***Debiti***

I debiti sono iscritti secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato ai debiti qualora i suoi effetti risultino irrilevanti. Gli effetti sono considerati irrilevanti per i debiti a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi). Per il criterio del costo ammortizzato vedasi quanto detto con riferimento ai crediti.

I debiti per ferie maturate dai dipendenti e per retribuzioni differite, comprensivi di quanto dovuto agli enti previdenziali, sono stanziati sulla base dell'ammontare che si dovrebbe corrispondere nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro alla data del bilancio.

### ***Costi e ricavi***

Sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza economico – temporale e della prudenza, con rilevazione dei relativi ratei e risconti.

Le transazioni con le entità correlate sono avvenute a normali condizioni di mercato.

### ***Proventi e oneri finanziari***

I proventi ed oneri finanziari sono iscritti per competenza. I costi relativi alle operazioni di smobilizzo crediti a qualsiasi titolo (pro-solvendo e pro-soluto) e di qualsiasi natura (commerciali, finanziarie, altro) sono imputati nell'esercizio di competenza.

**Imposte sul reddito dell'esercizio**

Sono iscritte in base alla stima del reddito imponibile in conformità alle disposizioni in vigore, tenendo conto delle esenzioni applicabili e dei crediti d'imposta spettanti.

**ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE****ATTIVO****IMMOBILIZZAZIONI****Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali nette ammontano al 31 dicembre 2017 ed al 31 dicembre 2018 rispettivamente a 10.104 € e 15.396 €.

Nel seguente prospetto è evidenziata la movimentazione della voce nel corso dell'esercizio:

Categoria	Costo storico (a)			
	31/12/2017	Incrementi	Decrementi	31/12/2018
Opere delle ingegno	69.880	11.735	-	81.615
Migliorie su beni di terzi	108.850	-	-	108.850
<b>Totale</b>	<b>178.730</b>	<b>11.735</b>	-	<b>190.465</b>

Categoria	Fondo ammortamento (b)			
	31/12/2017	Incrementi	Decrementi	31/12/2018
Opere delle ingegno	59.776	6.443	-	66.219
Migliorie su beni di terzi	108.850	-	-	108.850
<b>Totale</b>	<b>168.626</b>	<b>6.443</b>	-	<b>175.069</b>

Categoria	Valore netto contabile (a-b)	
	31/12/2017	31/12/2018
Opere delle ingegno	10.104	15.396
Migliorie su beni di terzi	-	-
<b>Totale</b>	<b>10.104</b>	<b>15.396</b>

Gli incrementi dell'esercizio, pari a 11.735 €, sono riconducibili principalmente alla realizzazione e registrazione del marchio Piazza di Siena e sono compensati dall'effetto della rilevazione dell'ammortamento di periodo pari ad Euro 6.443.

**Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali nette ammontano al 31 dicembre 2017 ed al 31 dicembre 2018 rispettivamente ad 208.092 € e 338.796 €. Nel seguente prospetto è evidenziata la movimentazione della voce nel corso dell'esercizio:

Categoria	Costo storico (a)			
	31/12/2017	Incrementi	Decrementi	31/12/2018
Cavalli	145.635	-	-	145.635
Impianti Sportivi	551.629	-	-	551.629
Attrezzature sportive	1.189.658	172.507	-	1.362.165
Attrezzature scientifiche	10.921	-	-	10.921
Mobili ed arredi	521.115	6.390	-	527.505
Automezzi	142.588	-	-	142.588
Macchine uff elett.	765.990	2.635	-	768.625
Beni valore inf 516,46 €	3.639	-	-	3.639
Imm. mat. in corso	-	5.510	-	5.510
Altro	86.974	3.600	-	90.574
<b>Totale</b>	<b>3.418.149</b>	<b>190.642</b>	<b>-</b>	<b>3.608.791</b>

Categoria	Fondo ammortamento (b)			
	31/12/2017	Incrementi	Decrementi	31/12/2018
Cavalli	145.635	-	-	145.635
Impianti Sportivi	551.629	-	-	551.629
Attrezzature sportive	1.122.061	32.651	-	1.154.712
Attrezzature scientifiche	3.113	2.075	-	5.188
Mobili ed arredi	502.600	-	-	502.600
Automezzi	101.797	9.065	-	110.862
Macchine uff elett.	753.843	6.833	-	760.676
Beni valore inf 516,46 €	3.639	-	-	3.639
Imm. mat. in corso	-	-	-	-
Altro	25.740	9.315	-	35.055
<b>Totale</b>	<b>3.210.057</b>	<b>59.939</b>	<b>-</b>	<b>3.269.996</b>

Categoria	Valore netto contabile (a-b)	
	31/12/2017	31/12/2018
Cavalli	-	-
Impianti Sportivi	-	-
Attrezzature sportive	67.597	207.453
Attrezzature scientifiche	7.808	5.733
Mobili ed arredi	18.515	24.905
Automezzi	40.791	31.726
Macchine uff elett.	12.147	7.949
Beni valore inf 516,46 €	-	-
Imm. mat. in corso	-	5.510
Altro	61.234	55.519
<b>Totale</b>	<b>208.092</b>	<b>338.795</b>

Gli incrementi lordi dell'esercizio sono pari a 190.642 Euro, sono riconducibili principalmente all'acquisto di attrezzature sportive, e sono compensati dall'effetto della rilevazione dell'ammortamento di periodo pari ad Euro 59.939.

#### *Immobilizzazioni finanziarie*

Le immobilizzazioni finanziarie, si riferiscono alla quota nella partecipata Equestrian Service s.r.l. in liquidazione, il cui valore è stato interamente svalutato negli esercizi precedenti.

#### **Costo storico**

Società partecipata	31/12/2017	Incrementi	Decrementi	31/12/2018
Equestrian Service s.r.l. in liquidazione	48.500	-	-	48.500
<b>Totale</b>	<b>48.500</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>48.500</b>

#### **Fondo svalutazione partecipazione**

Società partecipata	31/12/2017	Incrementi	Decrementi	31/12/2018
F.do Sval.Equestrian Service s.r.l. in liq.	- 48.500	-	-	- 48.500
<b>Totale</b>	<b>- 48.500</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>- 48.500</b>

La Partecipata è stata cancellata dal Registro delle Imprese di Roma a seguito della conclusione della procedura di Concordato Preventivo avvenuta in data 12/03/2018. La procedura ebbe inizio con omologa del 06/03/2015, giusto decreto n.11/15 del Tribunale di Roma, ed è stata curata dal liquidatore giudiziale Dr. Bizzarri Roberto.

**ATTIVO CIRCOLANTE****Crediti**

E' di seguito illustrata la composizione dei crediti dell'attivo circolante al 31 dicembre 2018, ripresa poi nei paragrafi successivi per ciascuna delle diverse tipologie di crediti.

**Crediti verso Clienti**

	31/12/2018	31/12/2017	Differenza
Crediti v/clienti	794.990	728.228	66.762
Fatture da emettere	177.928	123.594	54.334
<b>Totale Crediti vs clienti</b>	<b>972.918</b>	<b>851.822</b>	<b>121.096</b>
<i>F.do sval crediti vs clienti</i>	- 454.552	- 471.076	16.524
<b>Crediti vs clienti netti</b>	<b>518.366</b>	<b>380.746</b>	<b>137.620</b>

**Crediti verso Altri**

	31/12/2018	31/12/2017	Differenza
Crediti v/soc e ass sportive	237.644	158.326	79.318
Crediti v/tesserati	161.796	162.428	- 632
Depositi cauzionali	120	120	-
Anticipi da fornitori	29.425	69.955	- 40.531
Anticipi a funzionari delegati	9.779	17.245	- 7.466
Anticipi c/terzi	269.147	24.803	244.345
Crediti verso altri soggetti	131.551	371.117	- 239.567
Crediti v/comitati regionali	34.254	37.241	- 2.987
Crediti v/personale	711	711	-
Crediti vs Enti	166.762	158.010	8.752
Crediti vs Erario	-	239.526	- 239.526
Crediti vs CONI	207.729	273.672	- 65.943
<b>Totale Crediti vs Altri soggetti</b>	<b>1.248.917</b>	<b>1.513.154</b>	<b>- 264.237</b>
<i>F.do sval crediti vs Altri</i>	- 436.388	- 653.001	216.613
<b>Crediti vs Altri netti</b>	<b>812.529</b>	<b>860.153</b>	<b>- 47.624</b>

	31/12/2018	31/12/2017	Differenza
Totale crediti	2.221.835	2.586.976	- 365.141
<i>F.di sval crediti</i>	- 890.940	- 1.124.077	233.137
<b>Crediti netti</b>	<b>1.330.895</b>	<b>1.462.899</b>	<b>- 132.004</b>

**Fondo Svalutazione Crediti Clienti**

Il Fondo svalutazione crediti verso Clienti ammonta a 454.552 €, e risulta movimentato nella maniera seguente:

	31/12/2017	Accantonamenti	Utilizzi	31/12/2018
Fondo Svalutazione Crediti V/Clienti	471.076	31.342	47.866	454.552
<b>Totale Fondo Svalutazione Crediti V/Clienti</b>	<b>471.076</b>	<b>31.342</b>	<b>47.866</b>	<b>454.552</b>

**Crediti verso altri soggetti**

I crediti verso Altri soggetti ammontano a 438.038 €, al netto del fondo di svalutazione, e sono composti principalmente dai crediti per l'attività istituzionale della Federazione, crediti Gestione FEI e dai crediti propri dei Comitati.

Il Fondo svalutazione Crediti verso Altri soggetti ammonta a 436.388 € e risulta movimentato nella maniera seguente:

	31/12/2017	Accantonamenti	Utilizzi	31/12/2018
Fondo Svalutazione Altri Crediti	653.001	47.866	264.479	436.388
<b>Totale Fondo Svalutazione Altri Crediti</b>	<b>653.001</b>	<b>47.866</b>	<b>264.479</b>	<b>436.388</b>

Gli utilizzi sono relativi allo stralcio e contestuale annullamento contabile dei crediti in contenzioso, ormai prescritti e per i quali non sono stati riscontrati negli archivi federali documentazione a supporto di eventuali eventi interruttivi mentre gli accantonamenti si riferiscono alle valutazioni effettuate in merito alla recuperabilità dei crediti *formatisi* nell'anno 2016.

**Crediti verso Enti**

I crediti verso Enti pari a 166.762 € sono principalmente composti da contributi assegnati e non ancora erogati da parte di Enti Locali nei confronti dei Comitati Regionali sul Territorio.

**Crediti verso Erario e verso CONI**

I crediti verso Erario risultano pari a zero.

I crediti verso CONI pari a 207.729 € riguardano principalmente i contributi ordinari necessari per lo svolgimento dell'attività ed i contributi residuali area del personale.

**Disponibilità liquide**

Sono di seguito elencati tutti i conti correnti bancari e postali in essere al 31 dicembre 2018 per la Sede centrale e le Strutture territoriali con le relative giacenze, oltre che le eventuali giacenze di cassa contante:

Descrizione conto	31/12/2018	31/12/2017	Differenza
Conto BNL ordinario	1.158.186	1.441.696	- 283.510
Conto BNL risorse umane	684.988	526.212	158.776
BNL Diritti FEI	97.542	12.027	85.515
Altri conti bancari	4.706	20	4.686
Conto Banco Posta tesseramento	517.357	620.235	- 102.878
Altri conti postali	742	542	200
Cassa contanti	322	-	322
<b>Totale Disponibilità liquide sede centrale</b>	<b>2.463.844</b>	<b>2.600.732</b>	<b>- 136.888</b>

Descrizione conto	31/12/2018	31/12/2017	Differenza
Estratti conto bancari C.R.	1.428.152	1.310.327	117.825
Estratti conto postali C.R.	246.365	142.488	103.877
Cassa contanti comitati	3.538	2.715	823
<b>Totale Disponibilità liquide C.R.</b>	<b>1.678.055</b>	<b>1.455.530</b>	<b>222.525</b>

<b>Totale</b>	<b>4.141.899</b>	<b>4.056.262</b>	<b>85.637</b>
---------------	------------------	------------------	---------------

#### *Ratei e risconti*

I risconti attivi al 31 dicembre 2018 ammontano a 6.205 € e si riferiscono a canoni di noleggio e a premi per polizze assicurative.

I ratei attivi non sono presenti.

#### **PASSIVO**

#### *Patrimonio netto*

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2018 ammonta ad – 905.432 €.

Di seguito si rappresentano le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio 2018:

	Fondo di dotazione	Riserve	Utili/Perdite a nuovo	Risultato d'esercizio	Totale
<b>Patrimonio netto 2017</b>	<b>528.288</b>	<b>- 3.254.193</b>	<b>-</b>	<b>1.495.995</b>	<b>- 1.229.910</b>
Destinazione risultato esercizio precedente	-	1.495.995	-	1.495.995	-
Utilizzo riserve	-	-	-	-	-
Riclassifiche	-	-	-	-	-
Risultato esercizio corrente	-	-	-	324.478	324.478
<b>Patrimonio netto 2018</b>	<b>528.288</b>	<b>- 1.758.198</b>	<b>-</b>	<b>324.478</b>	<b>- 905.432</b>

Il Patrimonio netto negativo di –1.229.910 € al 31/12/2017 si riduce per l'avanzo dell'esercizio 2018 pari ad 324.478 €.

La valutazione sulla congruità del Fondo di Dotazione, disposta dalla circolare CONI n.3 del 11/10/2015, viene sospesa fino a quando il Patrimonio non risulterà ripristinato ad un valore positivo. A tal proposito si veda anche quanto detto nei criteri di formazione per quanto concerne la continuità aziendale.

**Fondi rischi ed oneri**

Il saldo dei fondi al 31 dicembre 2018 ammonta ad € 580.659 ed è così composto e movimentato:

	31/12/2017	Accantonamenti	Utilizzi	31/12/2018
Fondo per cause legali in corso	599.733	45.618	64.692	580.659
<b>Totale Fondo rischi ed oneri</b>	<b>599.733</b>	<b>45.618</b>	<b>64.692</b>	<b>580.659</b>

Il valore del Fondo è riferito a n.21 cause legali in essere al 31/12/2018, mentre alla data del 31/12/2017 erano n.25. Nel corso del 2018 sono stati creati fondi per n.1 nuova causa, mentre è stato rilasciato e/o utilizzato il fondo iscritto al 31/12/2017 relativamente a n.15 cause.

La determinazione del Fondo cause legali in corso è stata fatta anche sulla base dei pareri espressi dai consulenti legali della Federazione, che hanno fornito una loro previsione professionale circa l'esito delle controversie in corso.

**TFR**

Il TFR per l'importo di € 1.392.241 è riferito all'accantonamento al 31/12/2018 per i dipendenti FISE in forza al 31/12. Di seguito, si riporta la movimentazione del Trattamento di fine rapporto.

<b>T.F.R.</b>	
Saldo Fondo 2017	1.234.674
Rivalutazione Fondo	27.462
Accantonamento per .. dipendenti	161.714
Erogazioni	- 12.500
Previdenza complementare	- 14.441
Versamenti Fondo Pensione	-
Ritenuta imposta sostitutiva	- 4.668
Altre movimentazioni	-
<b>Fondo TFR al 31/12/2018</b>	<b>1.392.241</b>

**Debiti**

E' di seguito illustrata la composizione dei debiti al 31 dicembre 2018, ripresa poi nei paragrafi successivi per ciascuna delle diverse tipologie di debiti.

Si evidenzia che, a valle dell'attività di circolarizzazione dei debiti, avviata nel corso dell'esercizio, si è proceduto allo stralcio di posizioni debitorie per 166.929 € riferibili a (i) partite iva/attività cessate, (ii) risposte dei creditori con saldo zero e (iii) combinato disposto di impossibilità di recapito delle raccomandate, debito prescritto ed assenza negli archivi federali di atti interruttivi della prescrizione.

	31/12/2018	31/12/2017	Differenza
Acconti	626.402	632.241	- 5.839
Debiti v/fornitori	1.053.532	1.191.671	- 138.139
Debiti v/Erario e ist previdenza	400.836	411.175	- 10.339
Debiti v/altri soggetti	2.429.220	2.741.872	- 312.652
<b>Totale Debiti</b>	<b>4.509.989</b>	<b>4.976.959</b>	<b>- 466.970</b>

**Debiti verso Fornitori**

	31/12/2018	31/12/2017	Differenza
Debiti v/fornitori sede centrale	473.346	546.740	- 73.394
Fatture da ricevere	669.321	650.042	19.279
Note credito da ricevere	89.135	5.110	84.025
<b>Totale Debiti</b>	<b>1.053.532</b>	<b>1.191.672</b>	- <b>138.140</b>

I debiti verso fornitori si riferiscono a fatture ricevute e da ricevere per acquisto di beni e di servizi. Il saldo complessivo è in linea con quello dell'anno precedente.

**Debiti verso Altri soggetti**

	31/12/2018	31/12/2017	Differenza
Debiti v/CONI	400.000	625.000	- 225.000
Debiti v/personale dipendente	459.147	352.136	107.011
Debiti v/collaboratori 133	379.696	407.028	- 27.332
Debiti v/professionisti	98.893	72.232	26.661
Debiti v/società ed ass. sportive	355.249	386.607	- 31.358
Debiti v/tesserati	231.810	214.166	17.644
Altri debiti	417.905	593.690	- 175.785
Debiti per gestione FEI	33.293	37.970	- 4.677
Debiti v/banche	10.005	10.021	- 17
Debiti Comitati Regionali	43.222	43.022	200
<b>Totale Debiti v/Altri</b>	<b>2.429.220</b>	<b>2.741.872</b>	- <b>312.652</b>

I debiti verso Società e Associazioni Sportive derivano principalmente da contributi che la Federazione assegna a Circoli e Società sportive in relazione alle attività e organizzazioni di concorsi che vengono svolti nel corso dell'anno agonistico. Appare evidente la riduzione del debito v/s CONI dovuto al pagamento delle rate relative alla restituzione dell'anticipazione finanziaria.

**Debiti verso Erario, Istituti di previdenza e Acconti**

I debiti verso l'Erario e verso gli Istituti di Previdenza sono relativi prevalentemente alle trattenute e ritenute di competenza dicembre 2018 che vengono liquidate nel mese di gennaio 2019.

Gli acconti sono riferiti prevalentemente alle somme che a dicembre del 2018 vengono erogate anticipatamente dal CONI relative alle quote dei contributi di competenza 2019.

**Ratei e risconti**

I risconti passivi al 31 dicembre 2018 ammontano a 255.735 €

Sono costituiti in via quasi totalitaria da contributi CONI erogati nel 2018 ma di competenza dell'esercizio 2019.

I ratei Passivi non sono presenti.

A handwritten signature in blue ink, consisting of several loops and a final flourish, positioned in the right-center of the page.

## ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

*Valore della produzione*

Il valore della produzione ammonta complessivamente a 21.329.105 ed è così articolato:

Descrizione	31/12/2018	% su tot.	31/12/2017	% su tot.	Differenza	Diff. %
Contributi CONI	5.331.308	25%	5.268.592	26%	62.716	1%
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	55.016	0%	-	0%	55.016	0%
Quote degli associati	9.672.131	45%	9.549.867	48%	122.264	1%
Ricavi da Manifestazioni Internazionali	2.712.469	13%	2.136.644	11%	575.824	27%
Ricavi da Manifestazioni Nazionali	178.193	1%	107.620	1%	70.573	66%
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	700.315	3%	274.021	1%	426.294	156%
Altri ricavi della gestione ordinaria	396.043	2%	160.751	1%	235.292	146%
Contributi Comitato Italiano Paralimpico	258.865	1%	210.505	1%	48.360	23%
<b>Totale attività centrale</b>	<b>19.304.339</b>	<b>91%</b>	<b>17.708.000</b>	<b>89%</b>	<b>1.596.339</b>	<b>9%</b>
Contributi dello Stato, Enti Locali	323.720	2%	388.742	2%	- 65.022	-17%
Quote degli associati:	1.584.722	7%	1.718.805	9%	- 134.084	-8%
Ricavi da manifestazioni:	74.214	0%	47.523	0%	26.691	56%
Altri ricavi della gestione:	42.110	0%	23.930	0%	18.180	76%
<b>Totale attività Strutture territoriali</b>	<b>2.024.766</b>	<b>9%</b>	<b>2.179.001</b>	<b>11%</b>	<b>- 154.235</b>	<b>-7%</b>
<b>Valore della produzione</b>	<b>21.329.105</b>	<b>100%</b>	<b>19.887.001</b>	<b>100%</b>	<b>1.442.104</b>	<b>7%</b>

Le voci di ricavo più significative riguardano le Quote degli associati, i Ricavi da Manifestazioni Internazionali e da Pubblicità e Sponsorizzazioni nonché gli Altri ricavi della gestione ordinaria.

Lo scostamento rispetto all'esercizio precedente è da attribuire principalmente ai seguenti incrementi dell'attività centrale cui, in minima parte, si contrappone un decremento dei ricavi dell'attività della struttura territoriale da attribuirsi principalmente alla contrazione delle Quote d'iscrizione a corsi di formazione:

- ricavi per Manifestazioni Internazionali, pari a 575.824 €, grazie all'incremento del 77% dei ricavi per Pubblicità e Sponsorizzazioni dell'evento "Piazza di Siena";
- ricavi per Pubblicità e Sponsorizzazioni, pari a 426.294 €, da attribuirsi nella quasi totalità all'incremento dei "cambi merce" ufficiali della Federazione non finalizzati ad eventi federali;
- altri ricavi della gestione ordinaria, pari ad € 235.292, dovuti alle sopravvenienze attive registrate nel 2018, relative nella quasi totalità all'attività di circolarizzazione dei debiti avviata nell'anno 2018, ed all'incremento dei Recuperi e Rimborsi da terzi;
- ricavi per Quote degli associati, pari a 122.264 €, dovuti principalmente alle Multe e Tasse gara ed alle Quote d'iscrizione a corsi di formazione.

*Costo della produzione*

Il costo della produzione ammonta complessivamente a 20.908.380 € ed è così articolato: 14.621.936 € per costi dell'attività sportiva, 6.236.403 € per costi del funzionamento, 17.994 € per oneri diversi di gestione e 76.960 € per Accantonamenti a Fondo svalutazione crediti e Rischi ed oneri.

**Attività sportiva**

I costi per le attività di PO / AL sono articolati come segue:

Attività PO / AL	31/12/2018	% su tot.	31/12/2017	% su tot.	Differenza	Diff.%
Partec. a Man. Sport. Naz./Intern. PO/AL	2.113.690	52%	705.317	26%	1.408.373	200%
Allenamenti e stages	2.781	0%	42.526	2%	- 39.745	-93%
Funzionamento Commissioni Tecniche	6.895	0%	5.593	0%	1.302	23%
Compensi per prestazioni contrattuali	614.028	15%	528.020	19%	86.008	16%
Interventi per gli atleti	2.500	0%	50.000	2%	- 47.500	-95%
Spese per antidoping	63.976	2%	55.397	2%	8.579	15%
<b>Totale Preparazione Olimpica/Alto livello</b>	<b>2.803.870</b>	<b>70%</b>	<b>1.386.853</b>	<b>50%</b>	<b>1.417.017</b>	<b>102%</b>
Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.	866.951	22%	1.149.642	42%	- 282.691	-25%
Allenamenti e stages	73.459	1%	79.922	1%	- 6.463	-8%
Funzionamento Commissioni Tecniche	32.281	6%	26.900	4%	5.382	20%
Compensi per prestazioni contrattuali	225.033	6%	101.727	4%	123.306	121%
Interventi per gli atleti	-	0%	-	0%	-	0%
Spese per antidoping	29.679	1%	19.404	1%	10.275	53%
<b>Totale Rappresentative Nazionali</b>	<b>1.227.403</b>	<b>30%</b>	<b>1.377.594</b>	<b>50%</b>	<b>- 150.190</b>	<b>-11%</b>
<b>Totale Costi PO / AL</b>	<b>4.031.273</b>	<b>100%</b>	<b>2.764.446</b>	<b>100%</b>	<b>1.266.827</b>	<b>46%</b>

I costi per l'attività sportiva della sede centrale sono articolati come segue:

Attività sportiva centrale	31/12/2018	% su tot.	31/12/2017	% su tot.	Differenza	Diff.%
Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	3.281.400	50%	2.599.210	47%	682.190	26%
Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	873.302	13%	486.860	9%	386.442	79%
Partecipazione ad organismi internazionali	211.066	3%	249.593	4%	- 38.527	-15%
Corsi di formazione quadri tecnici e ufficiali di gara	230.054	3%	130.174	2%	99.880	77%
Corsi di formazione per ufficiali di gara	58.049	1%	10.457	0%	47.592	455%
Corsi di formazione per altri soggetti	14.136	0%	3.049	0%	11.087	364%
Ricerca e documentazione	1.075	0%	4.832	0%	- 3.756	-78%
Promozione sportiva	165.293	3%	84.886	2%	80.407	95%
Contributi per l'attività sportiva	55.500	1%	47.000	1%	8.500	18%
Gestioni impianti sportivi	73.176	1%	164.546	3%	- 91.370	-56%
Altri costi per l'attività sportiva	1.463.920	22%	1.634.226	29%	- 170.306	-10%
Ammortamenti attività sportiva	34.726	1%	17.623	0%	17.103	97%
<b>Totale costi attività sportiva</b>	<b>6.461.698</b>	<b>98%</b>	<b>5.432.455</b>	<b>98%</b>	<b>1.029.243</b>	<b>19%</b>
Costi Preparazione A.L. Paralimpica	128.797	2%	122.999	2%	5.799	5%
<b>Totale Attività Sportiva Paralimpica</b>	<b>15.188</b>	<b>0%</b>	<b>12.342</b>	<b>0%</b>	<b>2.846</b>	<b>23%</b>
<b>Totale costi attività Paralimpica</b>	<b>143.985</b>	<b>2%</b>	<b>135.341</b>	<b>2%</b>	<b>8.644</b>	<b>6%</b>
<b>Totale costi per l'attività sportiva centrale</b>	<b>6.605.683</b>	<b>100%</b>	<b>5.567.796</b>	<b>100%</b>	<b>1.037.887</b>	<b>19%</b>

I costi per l'attività sportiva delle strutture territoriali sono articolati come segue:

Attività sportiva territoriale	31/12/2018	% su tot.	31/12/2017	% su tot.	Differenza	Diff.%
Attività agonistica	1.037.266	26%	910.519	23%	126.746	14%
Organizzazioni manifestazioni sportive	1.670.887	42%	1.762.796	45%	- 91.909	-5%
Corsi di formazione	706.894	18%	831.999	21%	- 125.106	-15%
Promozione sportiva	344.413	9%	297.977	8%	46.436	16%
Contributi all'attività sportiva	219.605	6%	127.646	3%	91.959	72%
Gestione impianti sportivi	5.916	0%	9.000	0%	- 3.084	-34%
<b>Totale costi attività sportiva territoriale</b>	<b>3.984.980</b>	<b>100%</b>	<b>3.939.938</b>	<b>100%</b>	<b>45.042</b>	<b>1%</b>

Di seguito viene rappresentata la distribuzione delle risorse per le tre aree di spesa:

Descrizione	31/12/2018	% su tot.	31/12/2017	% su tot.	Differenza	Diff.%
Totale PO / AL	4.031.273	28%	2.764.446	23%	1.266.827	46%
Totale costi per l'attività sportiva centrale	6.605.683	45%	5.567.796	45%	1.037.887	19%
Costi per attività sportiva della Struttura Territoriale	3.984.980	27%	3.939.938	32%	45.042	1%
<b>TOTALE ATTIVITA' SPORTIVA</b>	<b>14.621.936</b>	<b>100%</b>	<b>12.272.180</b>	<b>100%</b>	<b>2.349.756</b>	<b>19%</b>

**Funzionamento**

I costi per il funzionamento della sede centrale sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/2018	% su tot.	31/12/2017	% su tot.	Differenza	Diff. %
Costi per il personale e collaborazioni	4.337.996	80%	4.009.137	78%	328.860	8%
Organi e Commissioni federali	247.595	5%	332.773	6%	- 85.177	-26%
Costi per la comunicazione	89.328	2%	99.204	2%	- 9.876	-10%
Costi generali	668.028	12%	696.872	14%	- 28.843	-4%
Ammortamenti per funzionamento	31.656	1%	20.741	0%	10.915	53%
Acc.to per rischi ed oneri del funzionamento	45.618	1%	-	0%	45.618	100%
Δ rimanenze di materiale di consumo	-	0%	-	0%	-	0%
<b>Totale costi funzionamento centrale</b>	<b>5.420.222</b>	<b>100%</b>	<b>5.158.726</b>	<b>100%</b>	<b>261.496</b>	<b>5%</b>

I costi per il funzionamento delle strutture territoriali sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/2018	% su tot.	31/12/2017	% su tot.	Differenza	Diff. %
Costi per i collaboratori	75.723	9%	57.581	7%	18.142	32%
Organi e Commissioni	280.383	34%	235.407	31%	44.976	19%
Costi generali	460.076	56%	478.177	62%	- 18.102	-4%
<b>Totale costi funzionamento Strutture territoriali</b>	<b>816.181</b>	<b>100%</b>	<b>771.165</b>	<b>100%</b>	<b>45.016</b>	<b>6%</b>

**Oneri diversi di gestione**

Di seguito si riportano gli oneri diversi di gestione

Descrizione	31/12/2018	% su tot.	31/12/2017	% su tot.	Differenza	Diff. %
Oneri diversi di gestione	17.994	100%	47.730	100%	- 29.737	-62%
<b>Totale oneri diversi di gestione</b>	<b>17.994</b>	<b>100%</b>	<b>47.730</b>	<b>100%</b>	<b>- 29.737</b>	<b>-62%</b>

**Accantonamenti a fondo svalutazione crediti**

Il costo per l'adeguamento del fondo svalutazione crediti al 31.12.2018 (verso clienti e verso altri) ammonta ad Euro 31.342 ed è stato determinato tenendo conto anche degli incassi dei crediti in precedenza svalutati.

**Accantonamenti a fondo per rischi ed oneri**

Il costo per l'adeguamento del fondo rischi ed oneri ammonta ad Euro 45.618 che è la risultante dei pareri espressi dai consulenti legali della Federazione, che hanno fornito una loro previsione professionale circa l'esito ed i costi delle controversie in corso.

**Costi per il personale**

Descrizione	31/12/2018	31/12/2017	Differenza
Salari e stipendi	2.900.445	2.321.218	579.227
Oneri sociali	829.460	767.547	61.913
TFR	181.142	172.040	9.102
Altri costi	259.179	605.299	- 346.120
<b>Totale dipendenti</b>	<b>4.170.226</b>	<b>3.866.104</b>	<b>304.122</b>
Collaboratori	167.771	143.033	24.738
<b>Totale generale</b>	<b>4.337.996</b>	<b>4.009.137</b>	<b>328.859</b>

La dinamica del costo del lavoro nel corso del 2018 rispetto al 2017, sintetizzata nella tabella che precede, non ha subito variazioni. Di seguito si espone l'andamento del personale in forza negli ultimi due esercizi:

Livello	Personale 2018	Personale 2017	2018 vs 2017
Dirigente	1	1	0
Quadro	5	3	2
D	0	0	0
C	27	18	9
B	40	48	-8
A	9	11	-2
<b>Totale</b>	<b>82</b>	<b>81</b>	<b>1</b>

### *Proventi e oneri finanziari*

I proventi ed oneri finanziari sono così composti:

Descrizione	31/12/2018	31/12/2017	Differenza
Interessi attivi	240	292	- 52
Interessi passivi	- 667	- 588	- 79
Altri oneri e proventi finanziari	-	270	270
<b>Totale gestione finanziaria</b>	<b>- 427</b>	<b>- 566</b>	<b>139</b>

I proventi finanziari derivano dai rapporti bancari in essere, mentre gli oneri sono dovuti alla tardiva regolazione dei debiti.

### *Imposte e tasse*

La voce di bilancio è così composta:

Descrizione	31/12/2018	31/12/2017	Differenza
IRAP	95.819	91.293	4.526
IRES	-	-	-
<b>Totale imposte dell'esercizio</b>	<b>95.819</b>	<b>91.293</b>	<b>4.526</b>

Le Imposte sono riferite all'esercizio 2018 (imposte correnti) mentre non sono presenti imposte differite, attive e passive, in quanto non si sono verificate differenze temporanee tra utile civilistico e utile fiscale.

### *Compensi agli organi di gestione e controllo*

Descrizione	2018	2017	Differenza
	Compensi & Gettoni	Compensi & Gettoni	Compensi & Gettoni
Presidente Federale	36.000	36.000	-
Consiglio di Presidenza	-	-	-
Consiglio Federale	-	-	-
Collegio dei revisori dei conti	108.786	117.376	- 8.590
Altro (Organi di Giustizia e Consulta)	64.319	58.872	5.447
<b>Totale</b>	<b>209.105</b>	<b>212.248</b>	<b>- 3.143</b>

Il compenso del Presidente è stato determinato come delibera CONI ed è stato erogato utilizzando il contributo con vincolo di destinazione.

**IMPEGNI, GARANZIE E PASSIVITA' POTENZIALI NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE**

Non sussistono impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale.

**ALTRE INFORMAZIONI**

Deroghe ai sensi del 4° comma art. 2423 - Si precisa altresì che non si sono verificati casi eccezionali che abbiano richiesto deroghe alle norme di legge relative al bilancio ai sensi del 4° comma dell'art. 2423.

**Proposta di destinazione del risultato d'esercizio**

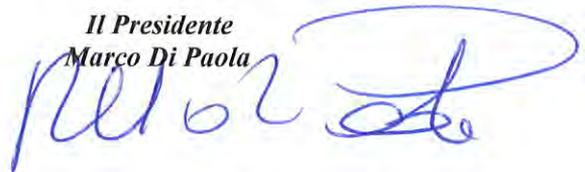
Si propone di portare a nuovo l'avanzo di gestione.

**Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio.**

Dopo la chiusura dell'esercizio non sono avvenuti fatti degni di nota.

*Roma li 03 maggio 2019*

*Il Presidente  
Marco Di Paola*





FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)  
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2018	Conto Economico 2017	€	%
<b>1.</b>	<b>Attività Centrale</b>				
1.01.	Contributi CONI	5.331.307,88	5.268.592,08	62.715,80	1%
1.02.	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	55.015,81	0,00	55.015,81	
1.03.	Quote degli associati:	9.672.130,77	9.549.866,88	122.263,89	1%
1.04.	Ricavi da Manifestazioni Internazionali	2.712.468,71	2.136.644,25	575.824,46	27%
1.05.	Ricavi da Manifestazioni Nazionali	178.193,02	107.620,00	70.573,02	66%
1.06.	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	700.314,80	274.021,07	426.293,73	156%
1.07.	Altri ricavi della gestione ordinaria	396.043,06	160.751,03	235.292,03	146%
1.08.	Contributi Comitato Italiano Paralimpico	258.865,00	210.504,61	48.360,39	23%
<b>1.</b>	<b>Attività Centrale</b>	<b>19.304.339,05</b>	<b>17.707.999,92</b>	<b>1.596.339,13</b>	<b>9%</b>
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	<i>90,51%</i>	<i>89,04%</i>		
<b>2.</b>	<b>Attività Struttura Territoriale</b>				
2.02.	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	323.720,47	388.742,44	-65.021,97	-17%
2.03.	Quote degli associati	1.584.721,72	1.718.805,43	-134.083,71	-8%
2.04.	Ricavi da manifestazioni	74.213,70	47.523,04	26.690,66	56%
2.05.	Altri ricavi della gestione	42.110,07	23.930,19	18.179,88	76%
<b>2.</b>	<b>Attività Struttura Territoriale</b>	<b>2.024.765,96</b>	<b>2.179.001,10</b>	<b>-154.235,14</b>	<b>-7%</b>
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	<i>9,49%</i>	<i>10,96%</i>		
	<b>VALORE PRODUZIONE</b>	<b>21.329.105,01</b>	<b>19.887.001,02</b>	<b>1.442.103,99</b>	<b>7%</b>

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2018	Conto Economico 2017	€	%
<b>1.</b>	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>				
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale				
1.01.01.	Costi PO/AL				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)  
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2018	Conto Economico 2017	€	%
1.01.01.01.	Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.	2.803.869,83	1.386.852,84	1.417.016,99	102%
1.01.01.02.	Attività rappresentative nazionali	1.227.403,07	1.377.593,52	-150.190,45	-11%
1.01.01.	<b>Totale Costi PO/AL</b>	<b>4.031.272,90</b>	<b>2.764.446,36</b>	<b>1.266.826,54</b>	<b>46%</b>
1.01.02.	<b>Costi attività sportiva</b>				
1.01.02.01.	Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	3.281.399,60	2.599.209,64	682.189,96	26%
1.01.02.02.	Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	873.301,51	486.859,58	386.441,93	79%
1.01.02.03.	Partecipazione ad organismi internazionali	211.066,26	249.593,37	-38.527,11	-15%
1.01.02.04.	Formazione ricerca e documentazione	303.314,56	148.511,31	154.803,25	104%
1.01.02.05.	Promozione Sportiva	165.292,91	84.885,91	80.407,00	95%
1.01.02.06.	Contributi per l'attività sportiva	55.500,00	47.000,00	8.500,00	18%
1.01.02.07.	Gestione impianti sportivi	73.176,29	164.546,46	-91.370,17	-56%
1.01.02.08.	Altri costi per l'attività sportiva	1.463.920,00	1.634.225,50	-170.305,50	-10%
1.01.02.09.	Ammortamenti attività sportiva	34.725,92	17.622,87	17.103,05	97%
1.01.02.	<b>Totale Costi attività sportiva</b>	<b>6.461.697,05</b>	<b>5.432.454,64</b>	<b>1.029.242,41</b>	<b>19%</b>
1.01.03.01.	Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.	128.797,21	122.998,66	5.798,55	5%
1.01.03.	Costi Preparazione Paralimpica	128.797,21	122.998,66	5.798,55	5%
1.01.04.01	Organizzazione Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali	15.187,78	12.342,22	2.845,56	23%
1.01.04.	Attività Sportiva Paralimpica	15.187,78	12.342,22	2.845,56	23%
1.01.	<b>Costi per l'Attività Sportiva Centrale</b>	<b>10.636.954,94</b>	<b>8.332.241,88</b>	<b>2.304.713,06</b>	<b>28%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	50,87%	45,53%		
1.02.	<b>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</b>				
1.02.	<b>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</b>	<b>3.984.979,74</b>	<b>3.939.937,68</b>	<b>45.042,06</b>	<b>1%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	19,06%	21,53%		
1.	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>	<b>14.621.934,68</b>	<b>12.272.179,56</b>	<b>2.349.755,12</b>	<b>19%</b>
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	68,55%	61,71%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	69,93%	67,06%		



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)  
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2018	Conto Economico 2017	€	%
<b>2.</b>	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>				
2.01.	<i>Funz. e costi generali attività centrale</i>				
2.01.01.	Costi per il personale e collaborazioni	4.337.996,41	4.009.136,70	328.859,71	8%
2.01.02.	Organi e Commissioni federali	247.595,38	332.772,62	-85.177,24	-26%
2.01.03.	Costi per la comunicazione	89.328,37	99.203,87	-9.875,50	-10%
2.01.04.	Costi generali	668.734,29	696.871,54	-28.137,25	-4%
2.01.05.	Ammortamenti per funzionamento	31.656,08	20.741,30	10.914,78	53%
2.01.	<i>Funz. e costi generali attività centrale</i>	<b>5.375.310,53</b>	<b>5.158.726,03</b>	<b>216.584,50</b>	<b>4%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	25,71%	28,19%		
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>				
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>	<b>816.181,33</b>	<b>771.165,46</b>	<b>45.015,87</b>	<b>6%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	3,90%	4,21%		
<b>2.</b>	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>	<b>6.191.491,86</b>	<b>5.929.891,49</b>	<b>261.600,37</b>	<b>4%</b>
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	29,03%	29,82%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	29,61%	32,41%		
3.01	<i>Accantonamento per rischi ed oneri</i>				
3.01	<i>Accantonamento per rischi ed oneri</i>	45.617,93	0,00	45.617,93	
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,22%			
3.02	<i>Accantonamento a fondo svalutazione crediti</i>				
3.02	<i>Accantonamento a fondo svalutazione crediti</i>	31.341,87	49.345,87	-18.004,00	-36%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,15%	0,27%		
<b>3.</b>	<b>Accantonamenti</b>	<b>76.959,80</b>	<b>49.345,87</b>	<b>27.613,93</b>	<b>56%</b>
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	0,36%	0,25%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,37%	0,27%		
4.01	<i>Oneri diversi di gestione</i>				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)  
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2018	Conto Economico 2017	€	%
4.01	Oneri diversi di gestione	17.993,86	47.730,41	-29.736,55	-62%
	In % sul Costo della produzione	0,09%	0,26%		
4.	Oneri diversi di gestione	17.993,86	47.730,41	-29.736,55	-62%
	In % sul Valore della Produzione	0,08%	0,24%		
	In % sul Costo della produzione	0,09%	0,26%		
	<b>COSTO DELLA PRODUZIONE</b>	<b>20.908.380,20</b>	<b>18.299.147,33</b>	<b>2.609.232,87</b>	<b>14%</b>
	In % sul Valore della Produzione	98,03%	92,02%		
	Diff. Valori e Costi della Produz.	420.724,81	1.587.853,69	-1.167.128,88	-74%
	In % sul Valore della Produzione	1,97%	7,98%		

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2018	Conto Economico 2017	€	%
CEC.	Oneri finanziari	-427,33	-565,47	138,14	-24%
CED.	Oneri straordinari	0,00	0,00	0,00	
CEE.	Imposte sul reddito	-95.819,00	-91.293,00	-4.526,00	5%
	<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	<b>324.478,48</b>	<b>1.495.995,22</b>	<b>-1.171.516,74</b>	<b>-78%</b>



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2018	Conto Economico 2017	€	%
<b>1.</b>	<b>Attività Centrale</b>				
<b>1.01.</b>	<b>Contributi CONI</b>				
CEA.001	Funzionamento ed attività sportiva	459.764,00	459.763,00	1,00	0%
CEA.002	Prepar. Olimpica e Alto Livello	2.159.052,00	2.026.553,00	132.499,00	7%
CEA.006	Contributi straordinari	28.851,88	178.124,49	-149.272,61	-84%
CEA.032	Altri Contributi CONI	42.500,00	42.500,00		
CEA.100	Contributi CONI per il Club Olimpico	64.000,00		64.000,00	
CEA.501	Contributi Personale già con contratto federale	1.843.042,00	1.835.233,00	7.809,00	0%
CEA.502	Contributi Costo lavoro personale trasferito da CONI Servizi	734.098,00	726.418,59	7.679,41	1%
<b>1.01.</b>	<b>Totale Contributi CONI</b>	<b>5.331.307,88</b>	<b>5.268.592,08</b>	<b>62.715,80</b>	<b>1%</b>
<b>1.02.</b>	<b>Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali</b>				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti	55.015,81		55.015,81	
<b>1.02.</b>	<b>Totale Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali</b>	<b>55.015,81</b>	<b>0,00</b>	<b>55.015,81</b>	
<b>1.03.</b>	<b>Quote degli associati:</b>				
CEA.007	Quote di affiliazione	696.085,00	723.385,00	-27.300,00	-4%
CEA.008	Quote di tesseramento	7.223.762,74	7.286.296,50	-62.533,76	-1%
CEA.009	Multe e tasse gara	1.287.115,01	1.085.365,33	201.749,68	19%
CEA.010	Diritti di segreteria	69.261,02	66.842,55	2.418,47	4%
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	250.731,00	215.600,00	35.131,00	16%
CEA.030	Quote per licenze	145.176,00	172.377,50	-27.201,50	-16%
<b>1.03.</b>	<b>Totale Quote degli associati:</b>	<b>9.672.130,77</b>	<b>9.549.866,88</b>	<b>122.263,89</b>	<b>1%</b>
<b>1.04.</b>	<b>Ricavi da Manifestazioni Internazionali</b>				
CEA.014	Contributi dalla Federazione Internazionale	4.400,05	100.000,00	-95.599,95	-96%
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni		410.977,76	-410.977,76	-100%
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	2.563.984,12	1.452.322,40	1.111.661,72	77%
CEA.017	Diritti televisivi	15.000,00	18.000,00	-3.000,00	-17%
CEA.019	Vendita biglietti	45.682,89		45.682,89	



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2018	Conto Economico 2017	€	%
CEA.600	Vendita di servizi	83.401,65	155.344,09	-71.942,44	-46%
<b>1.04.</b>	<b>Totale Ricavi da Manifestazioni Internazionali</b>	<b>2.712.468,71</b>	<b>2.136.644,25</b>	<b>575.824,46</b>	<b>27%</b>
<b>1.05.</b>	<b>Ricavi da Manifestazioni Nazionali</b>				
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	5.000,00		5.000,00	
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	167.766,71	107.620,00	60.146,71	56%
CEA.600	Vendita di servizi	5.426,31		5.426,31	
<b>1.05.</b>	<b>Totale Ricavi da Manifestazioni Nazionali</b>	<b>178.193,02</b>	<b>107.620,00</b>	<b>70.573,02</b>	<b>66%</b>
<b>1.06.</b>	<b>Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni</b>				
CEA.020	Sponsors istituzionali	152.369,70	145.000,00	7.369,70	5%
CEA.021	Fornitori ufficiali della Federazione	547.945,10	129.021,07	418.924,03	325%
<b>1.06.</b>	<b>Totale Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni</b>	<b>700.314,80</b>	<b>274.021,07</b>	<b>426.293,73</b>	<b>156%</b>
<b>1.07.</b>	<b>Altri ricavi della gestione ordinaria</b>				
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	86.220,64	28.342,09	57.878,55	204%
CEA.028	Altre prestazioni da terzi	16.108,79	4.030,00	12.078,79	300%
CEA.040	Sopravvenienze e insussistenze attive non iscrivibili in altre voci	293.713,63	128.378,94	165.334,69	129%
<b>1.07.</b>	<b>Totale Altri ricavi della gestione ordinaria</b>	<b>396.043,06</b>	<b>160.751,03</b>	<b>235.292,03</b>	<b>146%</b>
<b>1.08.</b>	<b>Contributi Comitato Italiano Paralimpico</b>				
CEA.601	Contributi per attività paralimpica / A.L.	220.000,00	170.000,00	50.000,00	29%
CEA.602	Contributi costo lavoro personale ex Comitato Paralimpico	38.865,00	40.504,61	-1.639,61	-4%
<b>1.08.</b>	<b>Totale Contributi Comitato Italiano Paralimpico</b>	<b>258.865,00</b>	<b>210.504,61</b>	<b>48.360,39</b>	<b>23%</b>
<b>1.</b>	<b>Totale Attività Centrale</b>	<b>19.304.339,05</b>	<b>17.707.999,92</b>	<b>1.596.339,13</b>	<b>9%</b>
	<b>In % sul Valore della produzione</b>	<b>90,51%</b>	<b>89,04%</b>		
<b>2.</b>	<b>Attività Struttura Territoriale</b>				
<b>2.02.</b>	<b>Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti</b>				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti	323.720,47	388.742,44	-65.021,97	-17%
<b>2.02.</b>	<b>Totale Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti</b>	<b>323.720,47</b>	<b>388.742,44</b>	<b>-65.021,97</b>	<b>-17%</b>



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2018	Conto Economico 2017	€	%
<b>2.03.</b>	<b>Quote degli associati</b>				
CEA.007	Quote di affiliazione	100,00	200,00	-100,00	-50%
CEA.009	Multe e tasse gara	694.232,86	588.568,22	105.664,64	18%
CEA.010	Diritti di segreteria	2.192,52	100.367,71	-98.175,19	-98%
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	888.196,34	1.029.669,50	-141.473,16	-14%
<b>2.03.</b>	<b>Totale Quote degli associati</b>	<b>1.584.721,72</b>	<b>1.718.805,43</b>	<b>-134.083,71</b>	<b>-8%</b>
<b>2.04.</b>	<b>Ricavi da manifestazioni</b>				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	74.213,70	47.523,04	26.690,66	56%
<b>2.04.</b>	<b>Totale Ricavi da manifestazioni</b>	<b>74.213,70</b>	<b>47.523,04</b>	<b>26.690,66</b>	<b>56%</b>
<b>2.05.</b>	<b>Altri ricavi della gestione</b>				
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	42.110,07	23.930,19	18.179,88	76%
<b>2.05.</b>	<b>Totale Altri ricavi della gestione</b>	<b>42.110,07</b>	<b>23.930,19</b>	<b>18.179,88</b>	<b>76%</b>
<b>2.</b>	<b>Totale Attività Struttura Territoriale</b>	<b>2.024.765,96</b>	<b>2.179.001,10</b>	<b>-154.235,14</b>	<b>-7%</b>
	<b>In % sul Valore della produzione</b>	<b>9,49%</b>	<b>10,96%</b>		
	<b>VALORE PRODUZIONE</b>	<b>21.329.105,01</b>	<b>19.887.001,02</b>	<b>1.442.103,99</b>	<b>7%</b>



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2018	Conto Economico 2017	€	%
<b>1.</b>	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>				
<b>1.01.</b>	<b>Costi per l'Attività Sportiva Centrale</b>				
<b>1.01.01.</b>	<b>Costi PO/AL</b>				
<u>1.01.01.01.</u>	<u>Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.</u>				
<u>1.01.01.01.01.</u>	<u>Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	995.822,44	201.391,41	794.431,03	394%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	13.307,49	3.500,01	9.807,48	280%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	33.480,00	25.789,95	7.690,05	30%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	450.129,52	52.832,22	397.297,30	752%
CEB.006	Spese mediche	21.258,59	1.250,00	20.008,59	1.601%
CEB.007	Premi di classifica	102.009,98	123.000,00	-20.990,02	-17%
CEB.008	Premi di assicurazione	5.785,08		5.785,08	
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	10.621,30	2.602,37	8.018,93	308%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	91.870,85	25.260,00	66.610,85	264%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi		319,60	-319,60	-100%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	1.533,61	201,61	1.332,00	661%
CEB.016	Altre spese	176.780,53		176.780,53	
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	2.384,20		2.384,20	
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	208.706,24	269.169,95	-60.463,71	-22%
1.01.01.01.01	<b>Totale Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello</b>	<b>2.113.689,83</b>	<b>705.317,12</b>	<b>1.408.372,71</b>	<b>200%</b>
<u>1.01.01.01.02.</u>	<u>Allenamenti e stages</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	2.781,13	1.900,63	880,50	46%
CEB.003	Compensi per staff tecnico		24.500,00	-24.500,00	-100%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili		15.000,00	-15.000,00	-100%
CEB.006	Spese mediche		625,00	-625,00	-100%





FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2018	Conto Economico 2017	€	%
CEB.016	Altre spese		500,00	-500,00	-100%
1.01.01.01.02	<b>Totale Allenamenti e stages</b>	<b>2.781,13</b>	<b>42.525,63</b>	<b>-39.744,50</b>	<b>-93%</b>
1.01.01.01.03	<u>Funzionamento Commissioni Tecniche</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	6.607,54	4.998,12	1.609,42	32%
CEB.016	Altre spese	287,18	595,00	-307,82	-52%
1.01.01.01.03	<b>Totale Funzionamento Commissioni Tecniche</b>	<b>6.894,72</b>	<b>5.593,12</b>	<b>1.301,60</b>	<b>23%</b>
1.01.01.01.04	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	480.290,01	416.366,64	63.923,37	15%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	133.738,30	111.653,62	22.084,68	20%
1.01.01.01.04	<b>Totale Compensi per prestazioni contrattuali</b>	<b>614.028,31</b>	<b>528.020,26</b>	<b>86.008,05</b>	<b>16%</b>
1.01.01.01.05	<u>Interventi per gli atleti</u>				
CEB.021	Borse di studio	2.500,00	50.000,00	-47.500,00	-95%
1.01.01.01.05	<b>Totale Interventi per gli atleti</b>	<b>2.500,00</b>	<b>50.000,00</b>	<b>-47.500,00</b>	<b>-95%</b>
1.01.01.01.06	<u>Spese per antidoping</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	10.494,82	7.229,09	3.265,73	45%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	11.605,56	6.451,56	5.154,00	80%
CEB.025	Spese controlli antidoping	41.875,46	41.716,06	159,40	0%
1.01.01.01.06	<b>Totale Spese per antidoping</b>	<b>63.975,84</b>	<b>55.396,71</b>	<b>8.579,13</b>	<b>15%</b>
1.01.01.01.	<b>Totale Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.</b>	<b>2.803.869,83</b>	<b>1.386.852,84</b>	<b>1.417.016,99</b>	<b>102%</b>
1.01.01.02	<u>Attività rappresentative nazionali</u>				
1.01.01.02.01	<u>Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	222.934,12	141.153,50	81.780,62	58%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	8.535,48	414,00	8.121,48	1.962%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	2.226,40	54.417,80	-52.191,40	-96%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	10.780,00	9.658,34	1.121,66	12%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	50.406,45	108.458,95	-58.052,50	-54%
CEB.007	Premi di classifica	67.400,00	25.645,03	41.754,97	163%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A		B		Differenza A - B	
		Conto Economico 2018	Conto Economico 2017	Conto Economico 2018	Conto Economico 2017	€	%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)		1.650,00			-1.650,00	-100%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	111.354,81	78.601,67			32.753,14	42%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	43.889,76	33.636,30			10.253,46	30%
CEB.016	Altre spese	500,00	3.078,41			-2.578,41	-84%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	14.891,69	22.366,58			-7.474,89	-33%
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	334.032,10	670.561,00			-336.528,90	-50%
1.01.01.02.01	<b>Totale Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.</b>	<b>866.950,81</b>	<b>1.149.641,58</b>			<b>-282.690,77</b>	<b>-25%</b>
1.01.01.02.02	<u>Allenamenti e stages</u>						
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	33.087,85	20.821,90			12.265,95	59%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	40.371,50	41.100,00			-728,50	-2%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili		18.000,00			-18.000,00	-100%
1.01.01.02.02	<b>Totale Allenamenti e stages</b>	<b>73.459,35</b>	<b>79.921,90</b>			<b>-6.462,55</b>	<b>-8%</b>
1.01.01.02.03	<u>Funzionamento Commissioni Tecniche</u>						
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	32.140,48	26.899,68			5.240,80	19%
CEB.016	Altre spese	140,80				140,80	
1.01.01.02.03	<b>Totale Funzionamento Commissioni Tecniche</b>	<b>32.281,28</b>	<b>26.899,68</b>			<b>5.381,60</b>	<b>20%</b>
1.01.01.02.04	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>						
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	2.712,66	3.217,56			-504,90	-16%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	219.399,98	96.634,06			122.765,92	127%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	2.920,00	1.875,00			1.045,00	56%
1.01.01.02.04	<b>Totale Compensi per prestazioni contrattuali</b>	<b>225.032,64</b>	<b>101.726,62</b>			<b>123.306,02</b>	<b>121%</b>
1.01.01.02.06	<u>Spese per antidoping</u>						
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	1.096,00	2.899,64			-1.803,64	-62%
CEB.023	Indennità. Compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping	42,00				42,00	
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	4.240,00	2.670,73			1.569,27	59%
CEB.025	Spese controlli antidoping	24.300,99	13.833,37			10.467,62	76%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2018	Conto Economico 2017	€	%
1.01.01.02.06	<b>Totale Spese per antidoping</b>	<b>29.678,99</b>	<b>19.403,74</b>	<b>10.275,25</b>	<b>53%</b>
1.01.01.02.	<b>Totale Attività rappresentative nazionali</b>	<b>1.227.403,07</b>	<b>1.377.593,52</b>	<b>-150.190,45</b>	<b>-11%</b>
1.01.01.01.	<b>Totale Costi PO/AL</b>	<b>4.031.272,90</b>	<b>2.764.446,36</b>	<b>1.266.826,54</b>	<b>46%</b>
1.01.01.02.	<i>Costi attività sportiva</i>				
<u>1.01.02.01.</u>	<u>Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	117.471,27	101.619,90	15.851,37	16%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	29.269,74	90.133,00	-60.863,26	-68%
CEB.007	Premi di classifica	859.428,00	603.480,00	255.948,00	42%
CEB.008	Premi di assicurazione	6.000,00	30.000,00	-24.000,00	-80%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	739.936,01	539.773,00	200.163,01	37%
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	15.817,16	13.902,37	1.914,79	14%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	3.460,09		3.460,09	
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	3.020,00	44.836,00	-41.816,00	-93%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	38.072,27	117.428,48	-79.356,21	-68%
CEB.016	Altre spese	756.004,00	195.920,69	560.083,31	286%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo		17.407,94	-17.407,94	-100%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	74.030,00	18.616,66	55.413,34	298%
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	5.000,00	5.000,00		
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	25.000,00	25.500,00	-500,00	-2%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	307.324,39	151.672,50	155.651,89	103%
CEB.040	Compensi per servizi Tecnico-scientifici		1.975,00	-1.975,00	-100%
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva/radiofonica	57.100,00	167.729,72	-110.629,72	-66%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	15.711,00		15.711,00	
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni	228.755,67	474.214,38	-245.458,71	-52%
1.01.02.01.	<b>Totale Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li</b>	<b>3.281.399,60</b>	<b>2.599.209,64</b>	<b>682.189,96</b>	<b>26%</b>



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2018	Conto Economico 2017	€	%
<u>1.01.02.02.</u>	<u>Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	45.716,58	28.202,76	17.513,82	62%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	6.317,94	2.096,60	4.221,34	201%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	4.464,06	634,40	3.829,66	604%
CEB.007	Premi di classifica	68.298,00	40.050,00	28.248,00	71%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	48.983,51	13.650,00	35.333,51	259%
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	52.459,35	20.341,48	32.117,87	158%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	1.598,00		1.598,00	
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	15.603,92	13.794,51	1.809,41	13%
CEB.016	Altre spese	318.618,42	133.046,44	185.571,98	139%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo		155,00	-155,00	-100%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	103.607,75	78.099,99	25.507,76	33%
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	49.000,00	48.550,00	450,00	1%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	64.071,48	16.738,40	47.333,08	283%
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	76.300,00	91.500,00	-15.200,00	-17%
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni	18.262,50		18.262,50	
1.01.02.02.	<b>Totale Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali</b>	<b>873.301,51</b>	<b>486.859,58</b>	<b>386.441,93</b>	<b>79%</b>
<u>1.01.02.03.</u>	<u>Partecipazione ad organismi internazionali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	493,99	3.059,21	-2.565,22	-84%
CEB.034	Quote di adesione ad organismi internazionali	97.547,20	115.295,14	-17.747,94	-15%
CEB.121	Spese per licenze	113.025,07	131.239,02	-18.213,95	-14%
1.01.02.03.	<b>Totale Partecipazione ad organismi internazionali</b>	<b>211.066,26</b>	<b>249.593,37</b>	<b>-38.527,11</b>	<b>-15%</b>
<u>1.01.02.04.</u>	<u>Formazione ricerca e documentazione</u>				
<u>1.01.02.04.01.</u>	<u>Corsi di formaz quadri tecnici E Ufficiali di Gara</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	55.401,31	32.401,16	23.000,15	71%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	17.500,00		17.500,00	



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2018	Conto Economico 2017	€	%
CEB.016	Altre spese	11.635,50	8.399,61	3.235,89	39%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	164,30		164,30	
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	140.038,44	86.811,21	53.227,23	61%
CEB.038	Spese di organizzazione corsi	400,00		400,00	
CEB.039	Brevetti e diplomi	408,75		408,75	
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa	4.506,11		4.506,11	
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video		2.562,00	-2.562,00	-100%
1.01.02.04.01	<b>Totale Corsi di formaz.quadri tecnici E Ufficiali di Gara</b>	<b>230.054,41</b>	<b>130.173,98</b>	<b>99.880,43</b>	<b>77%</b>
1.01.02.04.02	<u>Corsi di formazione per ufficiali di gara</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	5.601,78	5.412,47	189,31	3%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	6.070,00	4.591,68	1.478,32	32%
CEB.038	Spese di organizzazione corsi	366,00	452,64	-86,64	-19%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa	46.010,82		46.010,82	
1.01.02.04.02	<b>Totale Corsi di formazione per ufficiali di gara</b>	<b>58.048,60</b>	<b>10.456,79</b>	<b>47.591,81</b>	<b>455%</b>
1.01.02.04.03	<u>Corsi di formazione per altri soggetti</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	2.962,07	1.998,66	963,41	48%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	700,00		700,00	
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	8.400,00	1.050,00	7.350,00	700%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa	2.074,00		2.074,00	
1.01.02.04.03	<b>Totale Corsi di formazione per altri soggetti</b>	<b>14.136,07</b>	<b>3.048,66</b>	<b>11.087,41</b>	<b>364%</b>
1.01.02.04.04	<u>Ricerca e documentazione</u>				
CEB.016	Altre spese	733,90	655,88	78,02	12%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche		1.850,00	-1.850,00	-100%
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva/radiofonica	341,58	976,00	-634,42	-65%
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi		1.350,00	-1.350,00	-100%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2018	Conto Economico 2017	€	%
1.01.02.04.04	<b>Totale Ricerca e documentazione</b>	<b>1.075,48</b>	<b>4.831,88</b>	<b>-3.756,40</b>	<b>-78%</b>
1.01.02.04.	<b>Totale Formazione ricerca e documentazione</b>	<b>303.314,56</b>	<b>148.511,31</b>	<b>154.803,25</b>	<b>104%</b>
<u>1.01.02.05.</u>	<u>Promozione Sportiva</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	7.937,51	6.148,10	1.789,41	29%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	3.926,35		3.926,35	
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	3.453,09	3.953,41	-500,32	-13%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	855,00		855,00	
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	45.879,58	33.680,00	12.199,58	36%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	39.421,48	710,00	38.711,48	5.452%
CEB.049	Organizzazione e partecipazione a manif. a carattere sociale	4.496,18	7.576,20	-3.080,02	-41%
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda	1.792,40		1.792,40	
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	57.531,32	32.818,20	24.713,12	75%
1.01.02.05.	<b>Totale Promozione Sportiva</b>	<b>165.292,91</b>	<b>84.885,91</b>	<b>80.407,00</b>	<b>95%</b>
<u>1.01.02.06.</u>	<u>Contributi per l'attività sportiva</u>				
CEB.061	Contributi ad Altri soggetti	55.500,00	47.000,00	8.500,00	18%
1.01.02.06.	<b>Totale Contributi per l'attività sportiva</b>	<b>55.500,00</b>	<b>47.000,00</b>	<b>8.500,00</b>	<b>18%</b>
<u>1.01.02.07.</u>	<u>Gestione impianti sportivi</u>				
CEB.016	Altre spese	73.176,29	164.546,46	-91.370,17	-56%
1.01.02.07.	<b>Totale Gestione impianti sportivi</b>	<b>73.176,29</b>	<b>164.546,46</b>	<b>-91.370,17</b>	<b>-56%</b>
<u>1.01.02.08.</u>	<u>Altri costi per l'attività sportiva</u>				
CEB.008	Premi di assicurazione	1.454.048,26	1.629.467,50	-175.419,24	-11%
CEB.122	Acquisto modulistica per attività sportiva	9.871,74	4.758,00	5.113,74	107%
1.01.02.08.	<b>Totale Altri costi per l'attività sportiva</b>	<b>1.463.920,00</b>	<b>1.634.225,50</b>	<b>-170.305,50</b>	<b>-10%</b>
<u>1.01.02.09.</u>	<u>Ammortamenti attività sportiva</u>				
CEB.067	Ammortamenti Immobilizzazioni materiali	34.725,92	17.622,87	17.103,05	97%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2018	Conto Economico 2017	€	%
1.01.02.09.	<b>Totale Ammortamenti attività sportiva</b>	34.725,92	17.622,87	17.103,05	97%
1.01.02.	<b>Totale Costi attività sportiva</b>	6.461.697,05	5.432.454,64	1.029.242,41	19%
1.01.03.	<i>Costi Preparazione Paralimpica</i>				
1.01.03.01.	<i>Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.</i>				
1.01.03.01.01	<i>Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Internaz. finalizzate alla Preparazione Paralimpica</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	21.956,91	25.566,01	-3.609,10	-14%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	11.595,00	8.146,25	3.448,75	42%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	7.045,50	9.502,25	-2.456,75	-26%
CEB.007	Premi di classifica	1.204,00	3.470,00	-2.266,00	-65%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	3.315,00	2.925,00	390,00	13%
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	4.500,00		4.500,00	
1.01.03.01.01	<b>Totale Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Internaz. finalizzate alla Preparazione Paralimpica</b>	<b>49.616,41</b>	<b>49.609,51</b>	<b>6,90</b>	<b>0%</b>
1.01.03.01.02	<i>Allenamenti e Stages</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	6.690,80	7.663,15	-972,35	-13%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	940,00		940,00	
1.01.03.01.02	<b>Totale Allenamenti e Stages</b>	<b>7.630,80</b>	<b>7.663,15</b>	<b>-32,35</b>	<b>0%</b>
1.01.03.01.04	<i>Compensi per prestazioni contrattuali</i>				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	52.950,00	30.166,00	22.784,00	76%
1.01.03.01.04	<b>Totale Compensi per prestazioni contrattuali</b>	<b>52.950,00</b>	<b>30.166,00</b>	<b>22.784,00</b>	<b>76%</b>
1.01.03.01.05	<i>Interventi per gli atleti</i>				
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	18.600,00	35.560,00	-16.960,00	-48%
1.01.03.01.05	<b>Totale Interventi per gli atleti</b>	<b>18.600,00</b>	<b>35.560,00</b>	<b>-16.960,00</b>	<b>-48%</b>
1.01.03.01.	<b>Totale Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.</b>	<b>128.797,21</b>	<b>122.998,66</b>	<b>5.798,55</b>	<b>5%</b>
1.01.03.	<b>Totale Costi Preparazione Paralimpica</b>	<b>128.797,21</b>	<b>122.998,66</b>	<b>5.798,55</b>	<b>5%</b>



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2018	Conto Economico 2017	€	%
1.01.04.	Attività Sportiva Paralimpica				
1.01.04.01	Organizzazione Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	415,99	837,70	-421,71	-50%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	760,00	500,00	260,00	52%
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	511,79	2.004,52	-1.492,73	-74%
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	13.500,00	5.000,00	8.500,00	170%
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi		4.000,00	-4.000,00	-100%
1.01.04.01	<b>Totale Organizzazione Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali</b>	<b>15.187,78</b>	<b>12.342,22</b>	<b>2.845,56</b>	<b>23%</b>
1.01.04.	<b>Totale Attività Sportiva Paralimpica</b>	<b>15.187,78</b>	<b>12.342,22</b>	<b>2.845,56</b>	<b>23%</b>
1.01.	<b>Totale Costi per l'Attività Sportiva Centrale</b>	<b>10.636.954,94</b>	<b>8.332.241,88</b>	<b>2.304.713,06</b>	<b>28%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>50,87%</b>	<b>45,53%</b>		
1.02.	<b>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</b>				
1.02.	<b>Totale Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</b>	<b>3.984.979,74</b>	<b>3.939.937,68</b>	<b>45.042,06</b>	<b>1%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>19,06%</b>	<b>21,53%</b>		
1.	<b>Totale ATTIVITA' SPORTIVA</b>	<b>14.621.934,68</b>	<b>12.272.179,56</b>	<b>2.349.755,12</b>	<b>19%</b>
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	<b>68,55%</b>	<b>61,71%</b>		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>69,93%</b>	<b>67,06%</b>		
2.	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>				
2.01.	<b>Funz. e costi generali attività centrale</b>				
2.01.01.	<i>Costi per il personale e collaborazioni</i>				
CEB.073	Personale Federale - retribuzione ordinaria	1.855.198,39	1.702.481,14	152.717,25	9%
CEB.074	Personale Federale - straordinari	194.960,38	154.492,59	40.467,79	26%
CEB.075	Personale Federale - oneri previdenziali	662.442,83	605.770,10	56.672,73	9%
CEB.076	Premi assicurativi personale	49.265,48	55.783,10	-6.517,62	-12%
CEB.077	Personale Federale - Trattamento di fine rapporto	147.665,22	138.891,05	8.774,17	6%
CEB.078	Personale Federale - rimborso spese missione	64.663,13	73.410,55	-8.747,42	-12%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2018	Conto Economico 2017	€	%
CEB.080	Collaboratori - compensi	161.115,00	132.413,62	28.701,38	22%
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali	5.581,40	8.983,30	-3.401,90	-38%
CEB.083	Collaboratori - Rimborso spese missioni	1.074,27	1.636,19	-561,92	-34%
CEB.086	Costi di formazione del personale		3.000,00	-3.000,00	-100%
CEB.152	Sopravvenienze e insussistenze passive non iscrivibili in altre voci	43.141,49		43.141,49	
CEB.200	Personale ex CONI Servizi Spa retribuzione ordinaria	435.137,93	432.374,34	2.763,59	1%
CEB.201	Personale ex CONI Servizi Spa retribuzione straordinaria	41.370,60	31.869,88	9.500,72	30%
CEB.202	Oneri a carico azienda personale ex CONI Servizi Spa	165.335,83	161.776,79	3.559,04	2%
CEB.205	Premi di produzione personale ex CONI Servizi Spa	69.904,42	70.586,67	-682,25	-1%
CEB.206	Accantonamento TFR personale ex CONI Servizi Spa	33.476,89	33.148,46	328,43	1%
CEB.208	Premi di produzione personale già Federale	303.872,98	308.281,62	-4.408,64	-1%
CEB.210	Accantonamento fondo di previdenza complementare (1%)	952,69	510,61	442,08	87%
CEB.215	Accantonamento Fondo Sirio 1% CONI	728,95	277,69	451,26	163%
CEB.300	Buoni pasto / ticket restaurant	99.278,53	92.729,00	6.549,53	7%
CEB.800	Interventi assistenziali al personale	2.830,00	720,00	2.110,00	293%
<b>2.01.01.</b>	<b>Totale Costi per il personale e collaborazioni</b>	<b>4.337.996,41</b>	<b>4.009.136,70</b>	<b>328.859,71</b>	<b>8%</b>
<b>2.01.02.</b>	<i>Organi e Commissioni federali</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	87.463,61	98.730,97	-11.267,36	-11%
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	43.690,33	10.967,21	32.723,12	298%
CEB.088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti	44.769,25	53.799,44	-9.030,19	-17%
CEB.089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva	64.318,91	58.871,98	5.446,93	9%
CEB.090	Assemblea nazionale		98.889,54	-98.889,54	-100%
CEB.091	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni federali	3.215,28	10.743,48	-7.528,20	-70%
CEB.092	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Consulta federale	4.138,00	770,00	3.368,00	437%
<b>2.01.02.</b>	<b>Totale Organi e Commissioni federali</b>	<b>247.595,38</b>	<b>332.772,62</b>	<b>-85.177,24</b>	<b>-26%</b>
<b>2.01.03.</b>	<i>Costi per la comunicazione</i>				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2018	Conto Economico 2017	€	%
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	7.153,55	4.076,80	3.076,75	75%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	64.350,19	74.769,37	-10.419,18	-14%
CEB.095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici	17.824,63	20.357,70	-2.533,07	-12%
<b>2.01.03.</b>	<b>Totale Costi per la comunicazione</b>	<b>89.328,37</b>	<b>99.203,87</b>	<b>-9.875,50</b>	<b>-10%</b>
<b>2.01.04.</b>	<b>Costi generali</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	7.127,58	10.289,12	-3.161,54	-31%
CEB.008	Premi di assicurazione	25.825,66	6.179,53	19.646,13	318%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	32.818,61	44.013,99	-11.195,38	-25%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	6.444,35	6.400,26	44,09	1%
CEB.016	Altre spese	1.400,00	6.822,70	-5.422,70	-79%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	73.390,60	63.777,24	9.613,36	15%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	2.046,72	2.513,20	-466,48	-19%
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	469,40		469,40	
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche		3.353,82	-3.353,82	-100%
CEB.064	Utenze e servizi	47.197,28	56.986,73	-9.789,45	-17%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	463,18	533,58	-70,40	-13%
CEB.096	Servizi giuridici amministrativi e fiscali	100.749,77	117.068,39	-16.318,62	-14%
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	195.934,81	170.968,71	24.966,10	15%
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali	67.437,31	82.726,67	-15.289,36	-18%
CEB.100	Spese per liti, arbitrati e risarcimenti	3.362,32	18.000,00	-14.637,68	-81%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	8.223,09	8.926,87	-703,78	-8%
CEB.105	Spese di rappresentanza	3.719,40	17.482,75	-13.763,35	-79%
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	67.053,99	58.058,66	8.995,33	15%
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	25.070,22	22.769,32	2.300,90	10%
<b>2.01.04.</b>	<b>Totale Costi generali</b>	<b>668.734,29</b>	<b>696.871,54</b>	<b>-28.137,25</b>	<b>-4%</b>
<b>2.01.05.</b>	<b>Ammortamenti per funzionamento</b>				
CEB.067	Ammortamenti Immobilizzazioni materiali	25.212,98	14.681,60	10.531,38	72%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2018	Conto Economico 2017	€	%
CEB.068	Ammortamenti Immobilizzazioni immateriali	6.443,10	6.059,70	383,40	6%
2.01.05.	<b>Totale Ammortamenti per funzionamento</b>	<b>31.656,08</b>	<b>20.741,30</b>	<b>10.914,78</b>	<b>53%</b>
2.01.	<b>Totale Funz. e costi generali attività centrale</b>	<b>5.375.310,53</b>	<b>5.158.726,03</b>	<b>216.584,50</b>	<b>4%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	25,71%	28,19%		
2.02.	<b>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</b>				
2.02.	<b>Totale Funz. e costi gen. Struttura Terr.</b>	<b>816.181,33</b>	<b>771.165,46</b>	<b>45.015,87</b>	<b>6%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	3,90%	4,21%		
2.	<b>Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>	<b>6.191.491,86</b>	<b>5.929.891,49</b>	<b>261.600,37</b>	<b>4%</b>
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	29,03%	29,82%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	29,61%	32,41%		
3.	<b>Accantonamenti</b>				
3.01	<b>Accantonamento per rischi ed oneri</b>				
CEB.069	Accantonamento altri fondi, rischi e oneri	45.617,93		45.617,93	
3.01	<b>Totale Accantonamento per rischi ed oneri</b>	<b>45.617,93</b>	<b>0,00</b>	<b>45.617,93</b>	
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,22%			
3.02	<b>Accantonamento a fondo svalutazione crediti</b>				
CEB.603	Accantonamento Fondo svalutazione crediti	31.341,87	49.345,87	-18.004,00	-36%
3.02	<b>Totale Accantonamento a fondo svalutazione crediti</b>	<b>31.341,87</b>	<b>49.345,87</b>	<b>-18.004,00</b>	<b>-36%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,15%	0,27%		
3.	<b>Totale Accantonamenti</b>	<b>76.959,80</b>	<b>49.345,87</b>	<b>27.613,93</b>	<b>56%</b>
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	0,36%	0,25%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,37%	0,27%		
4.	<b>Oneri diversi di gestione</b>				
4.01	<b>Oneri diversi di gestione</b>				
CEB.152	Sopravvenienze e insussistenze passive non iscrivibili in altre voci	17.993,86	47.730,41	-29.736,55	-62%
4.01	<b>Totale Oneri diversi di gestione</b>	<b>17.993,86</b>	<b>47.730,41</b>	<b>-29.736,55</b>	<b>-62%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,09%	0,26%		
4.	<b>Totale Oneri diversi di gestione</b>	<b>17.993,86</b>	<b>47.730,41</b>	<b>-29.736,55</b>	<b>-62%</b>



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2018	Conto Economico 2017	€	%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	0,08%	0,24%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,09%	0,26%		
	<b>COSTO DELLA PRODUZIONE</b>	20.908.380,20	18.299.147,33	2.609.232,87	14%
	In % sul Valore della Produzione	98,03%	92,02%		
	Diff. Valori e Costi della Produz.	420.724,81	1.587.853,69	-1.167.128,88	-74%
	In % sul Valore della Produzione	1,97%	7,98%		



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2018	Conto Economico 2017	€	%
<b>CEC.</b>	<b>Oneri finanziari</b>				
CEC.001	Interessi attivi	239,75	292,20	-52,45	-18%
CEC.002	Interessi Passivi	667,08	587,74	79,34	13%
CEC.004	Altri proventi e oneri finanziari		269,93	-269,93	-100%
<b>CEC.</b>	<b>Totale Oneri finanziari</b>	<b>-427,33</b>	<b>-565,47</b>	<b>138,14</b>	<b>-24%</b>
<b>CED.</b>	<b>Oneri straordinari</b>				
<b>CED.</b>	<b>Totale Oneri straordinari</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>CEE.</b>	<b>Imposte sul reddito</b>				
CEE.002	IRAP	95.819,00	91.293,00	4.526,00	5%
<b>CEE.</b>	<b>Totale Imposte sul reddito</b>	<b>-95.819,00</b>	<b>-91.293,00</b>	<b>-4.526,00</b>	<b>5%</b>
	<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	<b>324.478,48</b>	<b>1.495.995,22</b>	<b>-1.171.516,74</b>	<b>-78%</b>



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI  
DELEGATI (QUADRO RIEPILOGATIVO)  
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2018	Conto Economico 2017	€	%
<b>1.</b>	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>				
1.02.	<i>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</i>				
1.02.01.	Attività agonistica	1.037.265,64	910.519,43	126.746,21	14%
1.02.02.	Organizzazione Manifestazione Sportive	1.670.886,77	1.762.795,90	-91.909,13	-5%
1.02.03.	Corsi di formazione	706.893,78	831.999,43	-125.105,65	-15%
1.02.04.	Promozione Sportiva	344.413,03	297.976,92	46.436,11	16%
1.02.05.	Contributi all'attività sportiva	219.605,01	127.646,00	91.959,01	72%
1.02.06.	Gestione impianti sportivi	5.915,51	9.000,00	-3.084,49	-34%
1.02.	<i>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</i>	<b>3.984.979,74</b>	<b>3.939.937,68</b>	<b>45.042,06</b>	<b>1%</b>
<b>1.</b>	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>	<b>3.984.979,74</b>	<b>3.939.937,68</b>	<b>45.042,06</b>	<b>1%</b>
<b>2.</b>	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>				
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>				
2.02.01.	Costi per i collaboratori	75.722,62	57.580,94	18.141,68	32%
2.02.02.	Organi e Commissioni	280.383,07	235.407,30	44.975,77	19%
2.02.03.	Costi generali	460.075,64	478.177,22	-18.101,58	-4%
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>	<b>816.181,33</b>	<b>771.165,46</b>	<b>45.015,87</b>	<b>6%</b>
<b>2.</b>	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>	<b>816.181,33</b>	<b>771.165,46</b>	<b>45.015,87</b>	<b>6%</b>
	<b>COSTO STRUTT. TERRIT.</b>	<b>4.801.161,07</b>	<b>4.711.103,14</b>	<b>90.057,93</b>	<b>2%</b>



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI  
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2018	Conto Economico 2017	€	%
<b>1.</b>	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>				
<b>1.02.</b>	<b>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</b>				
<b>1.02.01.</b>	<b>Attività agonistica</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	222.364,14	241.701,40	-19.337,26	-8%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	227.722,02	246.366,59	-18.644,57	-8%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	100.446,38	61.200,63	39.245,75	64%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	250,00	3.996,33	-3.746,33	-94%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	254.356,21	200.351,46	54.004,75	27%
CEB.006	Spese mediche	1.038,55	1.572,14	-533,59	-34%
CEB.007	Premi di classifica	53.487,10	53.190,50	296,60	1%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	176.001,24	90.819,91	85.181,33	94%
CEB.016	Altre spese	750,00	7.070,47	-6.320,47	-89%
CEB.021	Borse di studio		4.250,00	-4.250,00	-100%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	850,00		850,00	
<b>1.02.01.</b>	<b>Totale Attività agonistica</b>	<b>1.037.265,64</b>	<b>910.519,43</b>	<b>126.746,21</b>	<b>14%</b>
<b>1.02.02.</b>	<b>Organizzazione Manifestazione Sportive</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	62.984,69	91.661,22	-28.676,53	-31%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	184.236,89	171.479,22	12.757,67	7%
CEB.007	Premi di classifica	352.494,58	311.597,56	40.897,02	13%
CEB.008	Premi di assicurazione	830,00	712,00	118,00	17%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	60.734,21	67.500,49	-6.766,28	-10%
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	203.589,57	202.039,64	1.549,93	1%
CEB.013	Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	153.807,04	166.618,30	-12.811,26	-8%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	4.756,00	1.436,86	3.319,14	231%
CEB.016	Altre spese	358.914,31	411.996,16	-53.081,85	-13%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	5.443,96	4.781,83	662,13	14%
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	68.236,77	87.849,00	-19.612,23	-22%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI  
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2018	Conto Economico 2017	€	%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	700,00		700,00	
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	202.000,74	224.597,12	-22.596,38	-10%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	835,94	3.728,70	-2.892,76	-78%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	11.322,07	13.497,80	-2.175,73	-16%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi		3.300,00	-3.300,00	-100%
<b>1.02.02.</b>	<b>Totale Organizzazione Manifestazione Sportive</b>	<b>1.670.886,77</b>	<b>1.762.795,90</b>	<b>-91.909,13</b>	<b>-5%</b>
<b>1.02.03.</b>	<b>Corsi di formazione</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	55.519,10	71.228,57	-15.709,47	-22%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	523.520,00	514.283,30	9.236,70	2%
CEB.016	Altre spese	82.344,34	142.286,05	-59.941,71	-42%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	42.972,69	101.511,41	-58.538,72	-58%
CEB.037	Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali	145,65		145,65	
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda	2.392,00	2.690,10	-298,10	-11%
<b>1.02.03.</b>	<b>Totale Corsi di formazione</b>	<b>706.893,78</b>	<b>831.999,43</b>	<b>-125.105,65</b>	<b>-15%</b>
<b>1.02.04.</b>	<b>Promozione Sportiva</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	73.234,43	30.242,67	42.991,76	142%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	38.557,15	38.795,62	-238,47	-1%
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	24.172,86	14.642,36	9.530,50	65%
CEB.024	Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche	26.236,90	6.404,80	19.832,10	310%
CEB.046	Organizz. e/o partecipaz. a Giochi Sportivi Studenteschi	141.916,76	169.277,96	-27.361,20	-16%
CEB.048	Sport nella scuola	900,00	2.613,00	-1.713,00	-66%
CEB.049	Organizzazione e partecipazione a manif. a carattere sociale	5.627,61		5.627,61	
CEB.055	Premi e borse di studio	15.800,00	7.350,00	8.450,00	115%
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda	17.967,32	28.650,51	-10.683,19	-37%
<b>1.02.04.</b>	<b>Totale Promozione Sportiva</b>	<b>344.413,03</b>	<b>297.976,92</b>	<b>46.436,11</b>	<b>16%</b>
<b>1.02.05.</b>	<b>Contributi all'attività sportiva</b>				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI  
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2018	Conto Economico 2017	€	%
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	203.350,01	110.566,00	92.784,01	84%
CEB.061	Contributi ad Altri soggetti	16.255,00	17.080,00	-825,00	-5%
<b>1.02.05.</b>	<b>Totale Contributi all'attività sportiva</b>	<b>219.605,01</b>	<b>127.646,00</b>	<b>91.959,01</b>	<b>72%</b>
1.02.06.	Gestione impianti sportivi				
CEB.016	Altre spese	4.856,50	9.000,00	-4.143,50	-46%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	1.059,01		1.059,01	
<b>1.02.06.</b>	<b>Totale Gestione impianti sportivi</b>	<b>5.915,51</b>	<b>9.000,00</b>	<b>-3.084,49</b>	<b>-34%</b>
<b>1.02.</b>	<b>Totale Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</b>	<b>3.984.979,74</b>	<b>3.939.937,68</b>	<b>45.042,06</b>	<b>1%</b>
<b>1.</b>	<b>Totale ATTIVITA' SPORTIVA</b>	<b>3.984.979,74</b>	<b>3.939.937,68</b>	<b>45.042,06</b>	<b>1%</b>
<b>2.</b>	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>				
2.02.	Funz. e costi gen. Struttura Terr.				
2.02.01.	Costi per i collaboratori				
CEB.080	Collaboratori - compensi	75.722,62	57.580,94	18.141,68	32%
<b>2.02.01.</b>	<b>Totale Costi per i collaboratori</b>	<b>75.722,62</b>	<b>57.580,94</b>	<b>18.141,68</b>	<b>32%</b>
2.02.02.	Organi e Commissioni				
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	155.272,68	169.653,63	-14.380,95	-8%
CEB.088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti	64.016,88	63.576,87	440,01	1%
CEB.109	Assemblea regionale	56.983,14	375,59	56.607,55	15.072%
CEB.110	Commissioni Regionali	4.110,37	1.801,21	2.309,16	128%
<b>2.02.02.</b>	<b>Totale Organi e Commissioni</b>	<b>280.383,07</b>	<b>235.407,30</b>	<b>44.975,77</b>	<b>19%</b>
2.02.03.	Costi generali				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	38.633,01	66.717,84	-28.084,83	-42%
CEB.008	Premi di assicurazione	1.167,92	1.595,71	-427,79	-27%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	2.859,01	1.161,14	1.697,87	146%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	33.754,58	37.493,53	-3.738,95	-10%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	35.222,35	41.814,58	-6.592,23	-16%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI  
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2018	Conto Economico 2017	€	%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	21.505,64	7.021,99	14.483,65	206%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa	21.279,42	19.054,45	2.224,97	12%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	7.975,80	6.588,00	1.387,80	21%
CEB.064	Utenze e servizi	35.525,69	31.990,97	3.534,72	11%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	72.689,16	66.463,13	6.226,03	9%
CEB.096	Servizi giuridici amministrativi e fiscali	39.792,79	31.331,56	8.461,23	27%
CEB.097	Compensi per prestazioni connesse alla pubblicità e promozione	9.090,00	9.000,00	90,00	1%
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	32.246,40	41.666,14	-9.419,74	-23%
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali	24.108,81	20.612,72	3.496,09	17%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	36.554,77	43.249,26	-6.694,49	-15%
CEB.105	Spese di rappresentanza	26.327,95	30.949,23	-4.621,28	-15%
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	18.589,00	20.349,02	-1.760,02	-9%
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	2.753,34	1.117,95	1.635,39	146%
2.02.03.	<b>Totale Costi generali</b>	<b>460.075,64</b>	<b>478.177,22</b>	<b>-18.101,58</b>	<b>-4%</b>
2.02.	<b>Totale Funz. e costi gen. Struttura Terr.</b>	<b>816.181,33</b>	<b>771.165,46</b>	<b>45.015,87</b>	<b>6%</b>
2.	<b>Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>	<b>816.181,33</b>	<b>771.165,46</b>	<b>45.015,87</b>	<b>6%</b>
	<b>COSTO STRUTT. TERRIT.</b>	<b>4.801.161,07</b>	<b>4.711.103,14</b>	<b>90.057,93</b>	<b>2%</b>



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
STATO PATRIMONIALE  
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

**ATTIVO**

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2018	STATO PATRIMONIALE 2017	€	%
<b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>				
<b>SPA.B.01 - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>				
SPA.B.01.03 - OPERE DELL'INGEGNO (ROYALTIES), LICENZE D'USO, SOFTWARE	15.396,07	10.104,63	5.291,44	52%
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>15.396,07</b>	<b>10.104,63</b>	<b>5.291,44</b>	<b>52%</b>
<b>SPA.B.02 - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>				
SPA.B.02.02 - ATTREZZATURE SPORTIVE	207.452,61	67.596,46	139.856,15	207%
SPA.B.02.03 - ATTREZZATURE SCIENTIFICHE	5.733,76	7.808,83	-2.075,07	-27%
SPA.B.02.04 - ALTRI BENI	120.099,75	132.687,01	-12.587,26	-9%
SPA.B.02.05 - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO E ACCONTI	5.509,95		5.509,95	
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>338.796,07</b>	<b>208.092,30</b>	<b>130.703,77</b>	<b>63%</b>
<b>SPA.B.03 - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>				
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>				
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>354.192,14</b>	<b>218.196,93</b>	<b>135.995,21</b>	<b>62%</b>
<b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
<b>SPA.C.01 - RIMANENZE</b>				
<b>TOTALE RIMANENZE</b>				
<b>SPA.C.02 - CREDITI</b>				
SPA.C.02.01.01 - CREDITI V/CLIENTI	794.989,99	728.228,63	66.761,36	9%
SPA.C.02.01.02 - FATTURE DA EMETTERE A CLIENTI	177.927,69	123.593,65	54.334,04	44%
SPA.C.02.01.06 - F.DO SVALUTAZIONE CREDITI V/CLIENTI	-454.551,57	-471.076,16	16.524,59	-4%
SPA.C.02.01 - CREDITI VERSO CLIENTI	518.366,11	380.746,12	137.619,99	36%
SPA.C.02.05.01 - CREDITI VERSO CONI	207.728,62	273.672,21	-65.943,59	-24%
SPA.C.02.05.02 - CREDITI VERSO STATO, REGIONI ED ENTI LOCALI	166.761,52	158.010,27	8.751,25	6%
SPA.C.02.05.03.21 - Crediti v/Erario per Versamenti IVA Split Payment		43.464,59	-43.464,59	-100%
SPA.C.02.05.03 - CREDITI VERSO ERARIO		239.525,59	-239.525,59	-100%
SPA.C.02.05.04.02 - CREDITI VERSO SOCIETA' ED ASSOCIAZIONI SPORTIVE	237.644,13	158.325,99	79.318,14	50%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
STATO PATRIMONIALE  
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

**ATTIVO**

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2018	STATO PATRIMONIALE 2017	€	%
SPA.C.02.05.04.03 - CREDITI VERSO TESSERATI	161.796,06	162.428,15	-632,09	0%
SPA.C.02.05.04.06 - DEPOSITI CAUZIONALI	120,00	120,00		
SPA.C.02.05.04.07 - ANTICIPI A FORNITORE	29.424,78	69.955,35	-40.530,57	-58%
SPA.C.02.05.04.08 - ANTICIPI A FUNZIONARI DELEGATI	9.778,68	17.245,00	-7.466,32	-43%
SPA.C.02.05.04.10 - ANTICIPI C/TERZI	269.147,31	246.802,51	22.344,80	9%
SPA.C.02.05.04.11 - CREDITI VERSO ALTRI SOGGETTI	131.550,75	371.117,44	-239.566,69	-65%
SPA.C.02.05.04.12 - FONDO SVALUTAZIONE CREDITI VERSO ALTRI	-436.387,89	-653.001,16	216.613,27	-33%
SPA.C.02.05.04.14 - CREDITI COMITATI REGIONALI	34.253,59	37.240,73	-2.987,14	-8%
SPA.C.02.05.04 - CREDITI VERSO ALTRI SOGGETTI	437.327,41	410.234,01	27.093,40	7%
SPA.C.02.05.90 - CREDITI VERSO PERSONALE	710,89	710,89		
SPA.C.02.05 - CREDITI VERSO ALTRI	812.528,44	1.082.152,97	-269.624,53	-25%
<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>1.330.894,55</b>	<b>1.462.899,09</b>	<b>-132.004,54</b>	<b>-9%</b>
<b>SPA.C.03 - ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>				
<b>TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>				
<b>SPA.C.04 - DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>				
SPA.C.04.01.01 - C/C bancari	3.373.575,45	3.290.282,30	83.293,15	3%
SPA.C.04.01.02 - C/C postali	764.464,64	763.264,43	1.200,21	0%
SPA.C.04.01 - DEPOSITI BANCARI E POSTALI	4.138.040,09	4.053.546,73	84.493,36	2%
SPA.C.04.03 - CASSA	3.859,69	2.715,32	1.144,37	42%
<b>TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>4.141.899,78</b>	<b>4.056.262,05</b>	<b>85.637,73</b>	<b>2%</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>5.472.794,33</b>	<b>5.519.161,14</b>	<b>-46.366,81</b>	<b>-1%</b>
<b>SPA.D - RATEI E RISCONTI</b>				
<b>SPA.D.01 - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>				
SPA.D.01.02 - Risconti attivi	6.205,08	7.307,12	-1.102,04	-15%
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>6.205,08</b>	<b>7.307,12</b>	<b>-1.102,04</b>	<b>-15%</b>
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b>	<b>6.205,08</b>	<b>7.307,12</b>	<b>-1.102,04</b>	<b>-15%</b>



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
STATO PATRIMONIALE  
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

*ATTIVO*

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2018	STATO PATRIMONIALE 2017	€	%
<b>TOTALE STATO PATRIMONIALE ATTIVO</b>	5.833.191,55	5.744.665,19	88.526,36	2%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
STATO PATRIMONIALE  
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

**PASSIVO**

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2018	STATO PATRIMONIALE 2017	€	%
<b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>				
<b>SPP.A.01 - FONDO DI DOTAZIONE</b>				
SPP.A.01.01 - Fondo di dotazione	528.288,00	528.288,00		
<b>TOTALE FONDO DI DOTAZIONE</b>	<b>528.288,00</b>	<b>528.288,00</b>		
<b>SPP.A.02 - RISERVE</b>				
<b>TOTALE RISERVE</b>				
<b>SPP.A.03 - UTILI (PERDITA) PORTATO A NUOVO</b>				
SPP.A.03.01 - Utili (perdita) portato a nuovo	-1.758.198,62	-3.254.193,84	1.495.995,22	-46%
<b>TOTALE UTILI (PERDITA) PORTATO A NUOVO</b>	<b>-1.758.198,62</b>	<b>-3.254.193,84</b>	<b>1.495.995,22</b>	<b>-46%</b>
<b>SPP.A.04 - RISULTATO D'ESERCIZIO</b>				
SPP.A.04.01 - Risultato d'esercizio	324.478,48	1.495.995,22	-1.171.516,74	-78%
<b>TOTALE RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	<b>324.478,48</b>	<b>1.495.995,22</b>	<b>-1.171.516,74</b>	<b>-78%</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>-905.432,14</b>	<b>-1.229.910,62</b>	<b>324.478,48</b>	<b>-26%</b>
<b>SPP.B - FONDI PER RISCHI E ONERI</b>				
<b>SPP.B.03 - ALTRI FONDI PER RISCHI E ONERI</b>				
SPP.B.03.03 - Cause legali in corso	580.658,77	599.732,99	-19.074,22	-3%
<b>TOTALE ALTRI FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>580.658,77</b>	<b>599.732,99</b>	<b>-19.074,22</b>	<b>-3%</b>
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>580.658,77</b>	<b>599.732,99</b>	<b>-19.074,22</b>	<b>-3%</b>
<b>SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>				
SPP.C.01 - Debiti per Trattamento Fine Rapporto	1.392.240,73	1.234.673,79	157.566,94	13%
<b>TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	<b>1.392.240,73</b>	<b>1.234.673,79</b>	<b>157.566,94</b>	<b>13%</b>
<b>SPP.D - DEBITI</b>				
<b>SPP.D.03 - DEBITI VERSO BANCHE</b>				
SPP.D.03.01 - DEBITI VERSO BANCHE	10.004,50	10.021,00	-16,50	0%
<b>TOTALE DEBITI VERSO BANCHE</b>	<b>10.004,50</b>	<b>10.021,00</b>	<b>-16,50</b>	<b>0%</b>
<b>SPP.D.04 - DEBITI VERSO ALTRI FINANZIATORI</b>				



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
STATO PATRIMONIALE  
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

**PASSIVO**

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2018	STATO PATRIMONIALE 2017	€	%
<b>TOTALE DEBITI VERSO ALTRI FINANZIATORI</b>				
<b>SPP.D.05 - ACCONTI</b>				
SPP.D.05.01 - ACCONTI DA CLIENTI	626.402,00	632.241,00	-5.839,00	-1%
<b>TOTALE ACCONTI</b>	<b>626.402,00</b>	<b>632.241,00</b>	<b>-5.839,00</b>	<b>-1%</b>
<b>SPP.D.06 - DEBITI VERSO FORNITORI</b>				
SPP.D.06.01 - DEBITI VERSO FORNITORI	534.987,68	546.739,81	-11.752,13	-2%
SPP.D.06.02 - FATTURE DA RICEVERE DA FORNITORI	669.321,27	650.041,65	19.279,62	3%
SPP.D.06.03 - NOTE CREDITO DA FORNITORI	-61.641,54	-1.150,65	-60.490,89	5.257%
SPP.D.06.04 - NOTE DI CREDITO DA RICEVE DA FORNITORI	-89.135,47	-3.959,52	-85.175,95	2.151%
<b>TOTALE DEBITI VERSO FORNITORI</b>	<b>1.053.531,94</b>	<b>1.191.671,29</b>	<b>-138.139,35</b>	<b>-12%</b>
<b>SPP.D.08 - DEBITI VERSO SOCIETA' PARTECIPATE</b>				
<b>TOTALE DEBITI VERSO SOCIETA' PARTECIPATE</b>				
<b>SPP.D.11 - DEBITI ERARIALI</b>				
SPP.D.11.01.01.20 - Debiti v/Erario per IVA Split Payment Istituzionale	70.026,91		70.026,91	
SPP.D.11.01 - ERARIO C/IMPOSTE	96.436,15	120.988,27	-24.552,12	-20%
SPP.D.11.02 - ERARIO C/TRATTENUTE	161.103,78	150.567,53	10.536,25	7%
SPP.D.11.03 - ERARIO C/RITENUTE IMP.RIV.TFR	1.321,22	1.166,99	154,23	13%
<b>TOTALE DEBITI ERARIALI</b>	<b>258.861,15</b>	<b>272.722,79</b>	<b>-13.861,64</b>	<b>-5%</b>
<b>SPP.D.12 - DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA E SICUREZZA SOCIALE</b>				
SPP.D.12.01 - DEBITI V/INPS	140.490,58	136.663,00	3.827,58	3%
SPP.D.12.02 - DEBITI V/INAIL	125,26	956,21	-830,95	-87%
SPP.D.12.20 - Debiti vs Fondo Sirio Acc. TFR	885,83	545,39	340,44	62%
SPP.D.12.25 - Debiti vs Fondo Sirio Acc. Prev.Compl.	472,87	287,42	185,45	65%
<b>TOTALE DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA E SICUREZZA SOCIALE</b>	<b>141.974,54</b>	<b>138.452,02</b>	<b>3.522,52</b>	<b>3%</b>
<b>SPP.D.13 - DEBITI VERSO ALTRI</b>				
SPP.D.13.01 - DEBITI VERSO CONI	400.000,00	625.000,00	-225.000,00	-36%



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
STATO PATRIMONIALE  
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

**PASSIVO**

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2018	STATO PATRIMONIALE 2017	€	%
SPP.D.13.02 - DEBITI VERSO ALTRE FEDERAZIONI	350,00	350,00		
SPP.D.13.05.14 - GESTIONE CALENDARI	215.900,00	215.300,00	600,00	0%
SPP.D.13.05 - DEBITI VERSO ALTRI SOGGETTI	1.563.184,16	1.757.019,72	-193.835,56	-11%
SPP.D.13.07 - SMOBILIZZO TFR PREVIDENZA COMPLEMENTARE	189,45	248,74	-59,29	-24%
SPP.D.13.90 - DEBITI VERSO PERSONALE GIA' DIPENDENTE FEDERALE	373.463,34	277.361,06	96.102,28	35%
SPP.D.13.91 - DEBITI VERSO PERSONALE DIPENDENTE EX-CONI SERVIZI SPA	80.564,81	71.360,94	9.203,87	13%
SPP.D.13.95 - DEBITO VERSO PERSONALE PER ACCANTONAMENTO FONDO DI PREVIDENZA COMPLEMENTARE (1%)	1.463,30	510,61	952,69	187%
<b>TOTALE DEBITI VERSO ALTRI</b>	<b>2.419.215,06</b>	<b>2.731.851,07</b>	<b>-312.636,01</b>	<b>-11%</b>
<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>4.509.989,19</b>	<b>4.976.959,17</b>	<b>-466.969,98</b>	<b>-9%</b>
<b>SPP.E - RATEI E RISCONTI</b>				
<b>SPP.E.01 - RATEI E RISCONTI</b>				
SPP.E.01.02 - Risconti passivi	255.735,00	163.209,86	92.525,14	57%
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b>	<b>255.735,00</b>	<b>163.209,86</b>	<b>92.525,14</b>	<b>57%</b>
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b>	<b>255.735,00</b>	<b>163.209,86</b>	<b>92.525,14</b>	<b>57%</b>
<b>TOTALE STATO PATRIMONIALE PASSIVO</b>	<b>5.833.191,55</b>	<b>5.744.665,19</b>	<b>88.526,36</b>	<b>2%</b>

# FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI

## Rendiconto Finanziario

Esercizio 2018

	Descrizione entrate / uscite	2018	2017
A)	<b>SALDO INIZIALE DI TESORERIA</b>	€ 4.056.262	€ 4.443.918
	<b>FLUSSI DI TESORERIA DA GESTIONE DI ESERCIZI PRECEDENTI:</b>		
	+ incassi di crediti da esercizi precedenti	463.163	578.285
	- pagamenti di debiti da esercizi precedenti	- 1.551.869	- 1.280.422
B)	<b>SALDO FLUSSI DI TESORERIA DA ESERCIZI PRECEDENTI</b>	-€ 1.088.705	-€ 702.138
	<b>FLUSSI DI TESORERIA DA GESTIONE DELL'ESERCIZIO CORRENTE:</b>		
1.	<b>Incassi da gestione economica</b>		
1.01	da contributi dal CONI	4.990.019	4.790.589
1.02	da contributi dallo Stato, Regioni ed Enti	635.341	551.545
1.03	da quote dagli associati	10.221.604	11.663.035
1.04	da ricavi da manifestazioni internazionali	2.716.240	1.718.478
1.05	da ricavi da manifestazioni nazionali	814.350	152.674
1.06	da ricavi da pubblicità e sponsorizzazione	149.141	195.751
1.07	da altri ricavi della gestione ordinaria	82.404	68.242
		-	-
	<b>Totale incassi da gestione economica</b>	€ 19.609.099	€ 19.140.314
2.	<b>Entrate da dismissioni</b>		
2.1	di immobilizzazioni materiali	-	-
2.2	di immobilizzazioni immateriali	-	-
2.3	di immobilizzazioni finanziarie	-	-
2.4	di attività finanziarie non immobilizzate	-	-
	<b>Totale incassi da dismissioni</b>	€ -	€ -
3.	<b>Entrate da gestione finanziaria</b>		
3.1	da accensione mutui	-	-
3.2	da accensione prestiti	-	-
3.3	da interessi attivi bancari/postali	205	265
	<b>Totale entrate da gestione finanziaria</b>	€ 205	€ 265
C1)	<b>Totale flussi in entrata dell'esercizio corrente</b>	€ 19.609.305	€ 19.140.579

<b>1.</b>	<b>Uscite da gestione economica</b>		
1.02	per attività sportiva centrale	8.622.456	8.235.423
1.03	per attività sportiva periferica	2.778.511	3.071.825
1.04	per funzionamento centrale	6.277.036	6.917.236
1.05	per funzionamento periferico	478.741	489.004
1.06	per imposte	77.623	30.759
	<b>Totale pagamenti da gestione economica</b>	<b>€ 18.234.368</b>	<b>€ 18.744.247</b>
<b>2.</b>	<b>Uscite da investimenti</b>		
2.01	per immobilizzazioni materiali	199.262	79.778
2.02	per immobilizzazioni immateriali	630	1.771
2.03	per immobilizzazioni finanziarie	-	-
2.04	per attività finanziarie non immobilizzate	-	-
	<b>Totale pagamenti da investimenti</b>	<b>€ 199.892</b>	<b>€ 81.549</b>
<b>3.</b>	<b>Uscite da gestione finanziaria</b>		
3.1	per rimborso mutui	-	-
3.2	per rimborso prestiti	-	-
3.3	da interessi passivi bancari/postali	702	301
	<b>Totale uscite da gestione finanziaria</b>	<b>€ 702</b>	<b>€ 301</b>
C2)	<b>Totale flussi in uscita dell'esercizio corrente</b>	<b>€ 18.434.961</b>	<b>€ 18.826.097</b>
D)= C1-C	<b>SALDO FLUSSI DA GESTIONE DELL'ESERCIZIO CORRENTE</b>	<b>€ 1.174.343</b>	<b>€ 314.481</b>
E)= A+B+	<b>SALDO FINALE DI TESORERIA AL 31/12</b>	<b>€ 4.141.900</b>	<b>€ 4.056.262</b>



RELAZIONE  
DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI  
AL BILANCIO CONSUNTIVO  
DELL'ESERCIZIO 2018

La Federazione Italiana Sport Equestri (F.I.S.E.) è un'Associazione senza fini di lucro con personalità giuridica di diritto privato, riconosciuta dal Comitato Olimpico Nazionale Italiano (C.O.N.I.), che persegue i suoi scopi istituzionali riguardanti l'attività equestre in Italia in armonia con l'ordinamento sportivo nazionale e internazionale.

Ai sensi degli artt. 19 e 33 del vigente Statuto federale, il Collegio dei Revisori dei Conti della Federazione è composto dal Presidente, nominato dall'Assemblea Ordinaria Elettiva, e da due Componenti Effettivi, nominati dal C.O.N.I., e resta in carica per il quadriennio olimpico.

L'art. 34 del medesimo Statuto federale attribuisce al Collegio dei Revisori dei Conti funzioni di verifica, controllo contabile e impulso che devono essere esercitate secondo le norme che disciplinano l'attività dei Collegi dei Revisori.

Destinatari della presente relazione sono tutti gli Associati (Affiliati, Tesserati e Aggregati), nell'interesse dei quali la F.I.S.E. svolge la sua attività, e l'Ente di Vigilanza (C.O.N.I.), che deve compiere la sua attività istituzionale di controllo sulla Federazione.

Il Presidente della F.I.S.E., per il tramite del Segretario Generale dell'Ente, ha trasmesso al Collegio dei Revisori in data 12 aprile 2019 la documentazione completa relativa al progetto di bilancio consuntivo dell'esercizio 2018 per la successiva emissione del parere, da parte dello scrivente Organo di Controllo, necessario per la sua definitiva approvazione. Tale documentazione è stata successivamente integrata in data 15 aprile 2019 con il Rendiconto Finanziario ed in data 30.04.2019 con la Nota integrativa e lo Schema di Stato Patrimoniale aggiornato.

Giova preliminarmente evidenziare che il bilancio consuntivo verrà presentato, per la relativa approvazione da parte del Consiglio Federale il prossimo 6 maggio, oltre il termine regolamentare previsto del 30 aprile. La Federazione, comunque, ha provveduto a richiedere formale proroga al CONI, ottenuta in data 18 aprile u.s. Ai sensi dell'art. 8, commi 1 e 6, del vigente Regolamento di Amministrazione e Contabilità della F.I.S.E., approvato da ultimo con delibera di Consiglio Federale del 17 dicembre u.s., ed ai sensi dell'art. 2423 del c.c., il Bilancio d'esercizio è composto dal Conto economico, dallo Stato patrimoniale, dal Rendiconto Finanziario e dalla Nota integrativa ed è accompagnato dalla Relazione del Presidente sulla gestione e dalla Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti. Esso è unico e aggrega le risultanze a livello patrimoniale, economico e finanziario della Struttura centrale e della Struttura territoriale. Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2018 chiude con un risultato positivo di € 324.478, in diminuzione rispetto a quello registrato nel 2017 (€ 1.495.995) ma comunque in linea con quello richiesto dal Piano di Rientro per l'anno 2018 come da ultimo approvato dalla Giunta Nazionale del CONI con provvedimento n. 501 del 21 novembre 2018, giusta



comunicazione del Segretario Generale CONI del 27/11/2018 n. prot. 399.

Contro:

Si premette che lo scrivente Collegio dei Revisori nel corso dell'esercizio 2018 si è riunito 14 volte, emettendo 4 pareri a supporto di altrettante variazioni al bilancio preventivo 2018 ed ha partecipato a tutte le riunioni dei Consigli Federali convocati.

Il Collegio ha effettuato le proprie verifiche durante tutto l'esercizio e da ultimo nel corso della riunione del 09 aprile u.s., nel corso delle quali ha potuto esaminare i vari documenti contabili relativi alla gestione 2018. La responsabilità della predisposizione del bilancio d'esercizio chiuso il 31 dicembre 2018 e della relazione sulla gestione, in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione, compete agli Organi della Federazione Italiana Sport Equestri. Di contro, è responsabilità del Collegio il giudizio professionale sul bilancio d'esercizio basato sulla revisione legale dei conti.

Il nostro esame è stato condotto secondo i principi ed i criteri previsti dal regolamento di contabilità delle FSN e DSA emanato dal C.O.N.I. e dal Regolamento di amministrazione della Federazione.

In conformità ai predetti principi, la revisione è stata svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario ad accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile.

Il procedimento di revisione legale dei conti è stato svolto in modo coerente con la natura e dimensione dell'Ente, oltre che con il suo assetto organizzativo centrale e periferico.

Esso comprende l'esame, sulla base delle verifiche pianificate, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché della valutazione, adeguatezza e correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate.

La Deloitte & Touche S.p.A. completate senza limitazioni tutte le attività di audit programmate ha predisposto la propria relazione; tale documento sulla base di quanto verbalmente anticipatoci non evidenzia rilievi per deviazioni significative ovvero giudizi negativi o impossibilità di esprimere un giudizio o richiami d'informativa e, pertanto, il giudizio che verrà rilasciato dalla suddetta Società sarà pienamente positivo.

Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio in rassegna è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso, pertanto, è stato redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, nonché il risultato economico della Federazione Italiana Sport Equestri per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018.

Si precisa che anche il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018 è stato redatto secondo criteri di funzionamento. Il bilancio, pur esponendo un deficit patrimoniale rilevante, risulta in linea con gli obiettivi intermedi indicati dal Piano di risanamento 2015-2022 come da ultimo approvati dalla Giunta Nazionale del



CONI con provvedimento n. 501 del 21 novembre 2018.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018 l'attività del Collegio è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del Collegio Sindacale raccomandate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e possiamo affermare:

- di aver vigilato sull'osservanza della legge e dello Statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione;
- di aver ottenuto dagli Organi Federali informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione;
- di aver constatato che la Federazione si è conformata ai principi generali e alle raccomandazioni del C.O.N.I., tra cui quelle relative al contenimento delle spese.

Per completezza di informazione corre l'obbligo di evidenziare che i nuovi principi fondamentali degli statuti delle Federazioni Sportive Nazionali (FSN), approvati dal Consiglio Nazionale C.O.N.I. l'11 giugno 2014, hanno introdotto l'obbligo di revisione volontaria dei bilanci delle FSN a partire da quello dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2016.

Pertanto, il bilancio chiuso al 31 dicembre 2018 della F.I.S.E. è stato oggetto di revisione volontaria da parte della Deloitte & Touche S.p.A., con i cui responsabili lo scrivente Collegio ha avuto modo di confrontarsi relativamente alle tematiche e alle risultanze del bilancio 2018, senza che emergessero questioni di rilievo da segnalare nella presente Relazione.

Il Collegio, considerato che la Federazione è ancora in una fase straordinaria della sua operatività, dovendo prima di tutto ottemperare all'integrale ripianamento del deficit federale accumulato in precedenti esercizi, e che soltanto da quattro anni le ordinarie dinamiche istituzionali, gestionali e sportive, sono state ripristinate con l'elezione degli organi statutari, raccomanda espressamente:

- il rispetto dei termini statutari e regolamentari di trasmissione dei documenti contabili al Collegio dei Revisori dei Conti per i conseguenti adempimenti di competenza;
- di proseguire nell'implementazione del sistema di controllo di gestione, con la codificazione dei flussi informativi e autorizzativi tra Uffici e funzioni, tra questi e gli Organi federali, tra Sede centrale e Organi periferici;
- di effettuare nell'esercizio in corso, sia per l'organizzazione centrale che territoriale, una verifica fisica dei beni strumentali e dei cespiti posseduti, utilizzati e/o non più utilizzabili, al fine di aggiornare le rilevazioni contabili e di bilancio;
- di individuare le risorse umane e le procedure volte a una migliore gestione sia delle posizioni creditorie, con i conseguenti benefici finanziari, che di quelle debitorie, prevenendo un possibile

- defatigante contenzioso, allo scopo di elevare la qualità dell'informativa di bilancio;
- di continuare nel monitoraggio e contenimento delle dinamiche di tutte le aree di spesa sia sportive che di funzionamento, insieme con l'adozione di politiche di investimento atte a confermare e, se possibile, incrementare su tutto il territorio nazionale i ricavi provenienti dal tesseramento, dall'attività sportiva e dalle sponsorizzazioni, onde conseguire gli obiettivi di riduzione del deficit patrimoniale attesi anche nei prossimi esercizi;
  - di dare corso alle ripetute indicazioni del CONI circa la centralizzazione dei servizi di contabilità generale, ai fini dell'ottimizzazione del monitoraggio dei risultati temporali della gestione economica e finanziaria dell'Ente nonché della riduzione implicita dei costi di gestione.

*Parere del Collegio*

Tenuto conto di tutto quanto in precedenza evidenziato e raccomandato, per quanto di competenza, il Collegio dei Revisori dei Conti non rileva motivi ostativi all'approvazione del bilancio dell'esercizio chiuso il 31 dicembre 2018 della Federazione Italiana Sport Equestri.

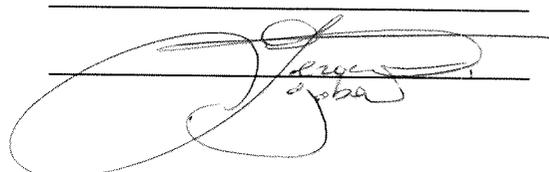
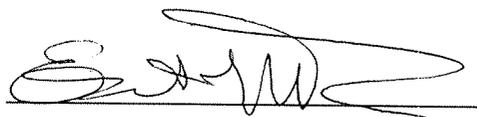
Roma, 03 maggio 2019

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Ezio Algarotti           Presidente

Enrico Gallo            Sindaco effettivo

Gerardo Longobardi   Sindaco effettivo



## RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE

### Al Presidente Federale della Federazione Italiana Sport Equestri

#### Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Federazione Italiana Sport Equestri (la Federazione) costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2018, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio della Federazione Italiana Sport Equestri al 31 dicembre 2018 è stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità ai criteri di redazione illustrati nella nota integrativa.

#### Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Federazione in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

#### Richiamo d'informativa

Senza modificare il nostro giudizio, richiamiamo l'attenzione sul fatto che - nonostante il risultato positivo dell'esercizio - anche il bilancio al 31 dicembre 2018 mostra una situazione di deficit patrimoniale. Il Presidente Federale, nei Criteri di Formazione enunciati nella Nota Integrativa al bilancio d'esercizio, indica che, con riferimento alla continuazione dell'attività, il presupposto della continuità dell'attività trova la sua copertura in quanto previsto dalla Circolare "Determinazione del Fondo di Dotazione delle Federazioni Sportive Nazionali" emanata dal CONI l'11 ottobre 2005 che, con riferimento azioni da adottare in presenza di un deficit patrimoniale, prevede che la Federazione predisponga e sottoponga all'approvazione del CONI un formale e strutturato piano di recupero del deficit patrimoniale.

La Federazione ha predisposto e deliberato un piano di recupero dal deficit patrimoniale sul periodo 2015-2022 - approvato con delibera n. 536 della Giunta Nazionale del CONI del 18 dicembre 2014, da ultimo rivisto dalla Giunta Nazionale del CONI con provvedimento n. 501 del 21 novembre 2018 - con lo scopo di ricostituire un fondo di dotazione in linea con il fondo minimo previsto dai criteri CONI.

#### Altri aspetti

La presente relazione è emessa a titolo volontario stante il fatto che lo statuto della Federazione stabilisce che il controllo contabile sia conferito al Collegio dei Revisori dei Conti.

**Responsabilità del Presidente e del Collegio dei Revisori dei Conti per il bilancio d'esercizio**

Il Presidente Federale è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio in conformità ai criteri di redazione illustrati nella nota integrativa e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dallo stesso ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Il Presidente Federale è responsabile per la valutazione della capacità della Federazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Il Presidente Federale utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbia valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Federazione o per l'interruzione dell'attività o non abbia alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio dei Revisori dei Conti ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Federazione.

**Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio**

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Federazione;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dal Presidente Federale, inclusa la relativa informativa;

- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte del Presidente Federale del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Federazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Federazione cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.

  
**Claudio Martino**  
Director

Roma, 3 maggio 2019