



Federazione Italiana Sport Equestri

---

## **BILANCIO D'ESERCIZIO 2014**

Viale Tiziano, 74 – 00196 Roma  
T. 06 8366841 - F. 06 83668484 W [segreteria@fise.it](mailto:segreteria@fise.it)

P.I. 02151981004 C.F. 97015720580

[www.fise.it](http://www.fise.it)

---



Data Delibera: 27/3/2015 N. 234

Riferimento: 0021132

Dipartimento: **FUNZIONAMENTO**

Settore di Attività: **FUNZIONAMENTO**

## Approvazione Bilancio d'esercizio 2014

### IL COMMISSARIO STRAORDINARIO

VISTA la delibera del Consiglio Nazionale del CONI in data 10 Luglio 2013 di Commissariamento della Federazione Italiana Sport Equestri, su proposta della Giunta Nazionale, e la nomina dell'Avv.to Gianfranco Ravà Commissario Straordinario, prorogata dal Consiglio Nazionale del CONI del 19/12/2013 e del 11/06/2014;

RILEVATA l'opportunità di proseguire le attività sportive federali e di funzionamento fino alla celebrazione dell'Assemblea elettiva per la ricostituzione degli Organi federali (Presidente e Consiglio Federale) così come previsto dallo statuto della FISE;

CONSIDERATO che il Consiglio Nazionale del CONI, su proposta della Giunta Nazionale in data 18/12/2014 ha ulteriormente confermato per 6 mesi il commissariamento della FISE;

PRESO ATTO di quanto indicato nella delibera del Consiglio Nazionale del CONI sopra richiamata di conferire mandato al Commissario Straordinario di procedere alla regolarizzazione amministrativo contabile delle FISE;

CONSIDERATO che tra le attività rientranti nel mandato conferito dal CONI al Commissario Straordinario, rientra la definizione e la chiusura del Bilancio d'esercizio al 31.12.2014 così come è stato per i Bilanci relativi agli esercizi 2012 e 2013;

VISTO il Regolamento di Amministrazione e Contabilità della FISE ed i principi e criteri emanati dal CONI in materia di predisposizione del Bilancio d'esercizio delle FF.SS.NN;

VISTO gli allegati schemi di Bilancio al 31.12.2014 e le Relazioni (Stato Patrimoniale, Conto Economico, Relazione del Commissario e Nota Integrativa) che formano parte integrante della presente deliberazione e che vengono sottoposti alla valutazione del Collegio dei Revisori dei Conti;

PRESO ATTO dell'utile d'esercizio che al 31.12.2014 ammonta a € 908.523 e del patrimonio federale che alla medesima data riporta un deficit complessivo pari a € 7.615.571

### DELIBERA

di approvare il Bilancio d'esercizio 2014 che evidenzia i risultati sopra citati e, una volta acquisito il parere in merito del Collegio dei Revisori dei Conti, di sottoporlo all'attenzione dell'Ente di Vigilanza per la formale valutazione e approvazione.

**Il Segretario Generale F.F.**

Vice Commissario allo Sport  
Col. Max André Barbacini

**Il Commissario Straordinario**

Avv. Gianfranco Ravà

SPA

ATTIVO

SPA.B

IMMOBILIZZAZIONI

|                                         |                                                        |
|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| SPA.B. I                                | Immobilizzazioni immateriali                           |
| SPA.B. I.01                             | Costi di impianto e ampliamento                        |
| SPA.B. I.02                             | Costi ricerca scientifica, tecnologica e di sviluppo   |
| SPA.B. I.03                             | Opere dell'ingegno (royalties) licenze d'uso, software |
| SPA.B. I.04                             | Costi per omologazione campi                           |
| SPA.B. I.06                             | Immobilizzazioni immateriali in corso                  |
| SPA.B. I.07                             | Migliorie su beni di terzi                             |
| Totale Immobilizzazioni immateriali (I) |                                                        |

|                                        |                                      |
|----------------------------------------|--------------------------------------|
| SPA.B. II                              | Immobilizzazioni materiali           |
| SPA.B. II.01                           | Terreni e fabbricati                 |
| SPA.B. II.01.01                        | Impianti sportivi                    |
| SPA.B. II.01.02                        | Fabbricati                           |
| SPA.B. II.02                           | Attrezzature sportive                |
| SPA.B. II.03                           | Attrezzature scientifiche            |
| SPA.B. II.04                           | Altri beni                           |
| SPA.B. II.04.01                        | Mobili e arredi                      |
| SPA.B. II.04.02                        | Macchine d'ufficio                   |
| SPA.B. II.04.03                        | Automezzi                            |
| SPA.B. II.04.04                        | Altre immobilizzazioni materiali     |
| SPA.B. II.05                           | Immobilizzazioni in corso ed acconti |
| Totale Immobilizzazioni materiali (II) |                                      |

|                                           |                                   |
|-------------------------------------------|-----------------------------------|
| SPA.B.III                                 | Immobilizzazioni finanziarie      |
| SPA.B.III.01                              | Partecipazioni in società         |
| SPA.B.III.02                              | Crediti verso società partecipate |
| SPA.B.III.03                              | Titoli                            |
| Totale Immobilizzazioni finanziarie (III) |                                   |

Totale immobilizzazioni (B)

SPA.C

ATTIVO CIRCOLANTE

|                      |                                   |
|----------------------|-----------------------------------|
| SPA.C. I             | Rimanenze di materiale di consumo |
| SPA.C. I.01          | Rimanenze di materiale di consumo |
| Totale Rimanenze (I) |                                   |

|                     |                                                                                                                                        |
|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| SPA.C. II           | Crediti                                                                                                                                |
| SPA.C. II.01        | Crediti verso clienti                                                                                                                  |
| SPA.C. II.01.01     | Crediti verso clienti                                                                                                                  |
| SPA.C. II.05        | Crediti verso altri                                                                                                                    |
| SPA.C. II.05.01     | Crediti verso CONI                                                                                                                     |
| SPA.C. II.05.02     | Crediti verso Stato, Regioni, Enti locali                                                                                              |
| SPA.C. II.05.03     | Crediti verso Erario                                                                                                                   |
| SPA.C. II.05.04     | Crediti verso altri soggetti (Società ed associazioni sportive; arbitri e commissari; personale; tesserati, depositi cauzionali; etc.) |
| Totale Crediti (II) |                                                                                                                                        |

|                                                     |                                                             |
|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| SPA.C.III                                           | Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni |
| SPA.C.III.01                                        | Crediti Vs società controllate                              |
| Totale attività finanziarie non immobilizzate (III) |                                                             |

|                                   |                            |
|-----------------------------------|----------------------------|
| SPA.C. IV                         | Disponibilità liquide      |
| SPA.C. IV.01                      | Depositi bancari e postali |
| SPA.C. IV.01.01                   | c/c bancari                |
| SPA.C. IV.01.02                   | c/c postali                |
| SPA.C. IV.03                      | Cassa                      |
| SPA.C. IV.03.01                   | Cassa                      |
| Totale disponibilità liquide (IV) |                            |

Totale attivo circolante (C)

SPA.D

RATEI E RISCONTI

|                |                 |
|----------------|-----------------|
| SPA.D.01.01.01 | Ratei attivi    |
| SPA.D.01.02.01 | Risconti attivi |

Totale ratei e risconti (D)

TOTALE ATTIVO

SPA.E

Conti d'ordine

| A                       | B                       | DIFF A - B |   |
|-------------------------|-------------------------|------------|---|
| STATO PATRIMONIALE 2014 | STATO PATRIMONIALE 2013 | €          | % |

|          |          |          |         |
|----------|----------|----------|---------|
| 32.565   | 14.542   | 18.023   | 100%    |
| € 32.565 | € 14.542 | € 18.023 | #DIV/0! |

|           |           |          |        |       |
|-----------|-----------|----------|--------|-------|
| 13.816    | 37.992    | -        | 24.176 | -64%  |
| 13.816    | 37.992    | -        | 24.176 | -64%  |
| 98.419    | 114.334   | -        | 15.915 | -14%  |
| 114.223   | 140.004   | -        | 25.781 | -18%  |
| 14.063    | 15.612    | -        | 1.549  | -10%  |
| 87.152    | 103.102   | -        | 15.950 | -15%  |
| -         | 1.531     | -        | 1.531  | -100% |
| 13.008    | 19.759    | -        | 6.751  | -34%  |
| € 226.459 | € 292.330 | € 65.871 | -23%   |       |

|         |         |     |     |
|---------|---------|-----|-----|
| 2.583   | 2.583   | -   | 0%  |
| € 2.583 | € 2.583 | € - | -0% |

€ 261.607 € 309.455 -€ 47.848 -15%

|     |     |     |         |
|-----|-----|-----|---------|
| -   | -   | -   | #DIV/0! |
| € - | € - | € - | #DIV/0! |

|             |             |           |      |
|-------------|-------------|-----------|------|
| 386.522     | 320.786     | 65.736    | 20%  |
| 386.522     | 320.786     | 65.736    | 20%  |
| 844.920     | 1.510.072   | 665.152   | -44% |
| 295.135     | 690.560     | 395.425   | 100% |
| 126.810     | 70.080      | 56.730    | 81%  |
| 183.328     | 178.470     | 4.858     | 3%   |
| 239.649     | 570.962     | 331.314   | -58% |
| € 1.231.442 | € 1.830.858 | € 599.416 | -33% |

|     |     |     |   |
|-----|-----|-----|---|
| -   | -   | -   | - |
| € - | € - | € - | - |

|             |             |           |         |      |
|-------------|-------------|-----------|---------|------|
| 3.177.555   | 3.488.567   | -         | 311.012 | -9%  |
| 2.622.344   | 2.295.621   | -         | 326.722 | 14%  |
| 555.211     | 1.192.945   | -         | 637.734 | -53% |
| 11.389      | 4.648       | -         | 6.742   | 145% |
| 11.389      | 4.648       | -         | 6.742   |      |
| € 3.188.944 | € 3.493.215 | € 304.270 | -9%     |      |

€ 4.420.387 € 5.324.073 -€ 903.686 -17%

|        |        |   |       |      |
|--------|--------|---|-------|------|
| 18.850 | 23.892 | - | 5.042 | -21% |
|--------|--------|---|-------|------|

€ 4.700.843 € 5.657.420 -€ 956.577 -17%

|          |          |     |   |
|----------|----------|-----|---|
| 55.281   | 55.281   | -   | - |
| € 55.281 | € 55.281 | € - | - |



Denominazione Federazione:

FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI

SPP

PASSIVO

## SPP.A PATRIMONIO NETTO

|                 |                                 |
|-----------------|---------------------------------|
| SPP.A. I.01.01  | Fondo di dotazione              |
| SPP.A. II.01.01 | Riserve                         |
| SPP.A.III.01.01 | Utili (perdite) portati a nuovo |
| SPP.A. IV.01.01 | Risultato d'esercizio           |

Totale Patrimonio netto (A)

## SPP.B FONDO PER RISCHI ED ONERI

|                |                                               |
|----------------|-----------------------------------------------|
| SPP.B.03       | Altri                                         |
| SPP.B.03.01.01 | Contributi vincolati per programmi            |
| SPP.B.03.02.01 | Liti, arbitraggi e risarcimenti               |
| SPP.B.03.03.01 | Fondo rischi ed oneri e cause legali in corso |

Totale Fondo per rischi ed oneri (B)

## SPP.C TRATTAMENTO DI FINE RAPP.

|             |                                      |
|-------------|--------------------------------------|
| SPP.C.01.01 | Debiti per trattamento fine rapporto |
|-------------|--------------------------------------|

Totale Trattamento fine rapporto (C)

## SPP.D DEBITI

|              |                                                                                                                 |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| SPP.D.03     | Debiti verso Banche                                                                                             |
| SPP.D.03.01  | Debiti verso Banche                                                                                             |
| SPP.D.04     | Debiti verso altri finanziatori                                                                                 |
| SPP.D. 04.01 | Debiti verso I.C.S. per mutui passivi                                                                           |
| SPP.D.04.02  | Debiti verso altri finanziatori                                                                                 |
| SPP.D.05     | Acconti                                                                                                         |
| SPP.D.05.01  | Acconti da clienti                                                                                              |
| SPP.D.06     | Debiti verso fornitori                                                                                          |
| SPP.D.06.01  | Debiti verso fornitori                                                                                          |
| SPP.D.08     | Debiti verso Società partecipate                                                                                |
| SPP.D.08.01  | Debiti verso Società partecipate                                                                                |
| SPP.D.11     | Erario                                                                                                          |
| SPP.D.12     | Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale                                                      |
| SPP.D.13     | Altri debiti                                                                                                    |
| SPP.D.13.01  | Debiti verso CONI                                                                                               |
| SPP.D.13.02  | Debiti verso Altre Federazioni                                                                                  |
| SPP.D.13.03  | Debiti verso Stato, Regioni, Enti locali                                                                        |
| SPP.D.13.04  | Debiti verso Personale dipendente                                                                               |
| SPP.D.13.05  | Debiti verso Altri soggetti (Società ed associazioni sportive; arbitri e commissari; depositi cauzionali; etc.) |

Totale Debiti (D)

## SPP.E RATEI E RISCONTI

|                |                  |
|----------------|------------------|
| SPP.E.01.01.01 | Ratei passivi    |
| SPP.E.01.02.01 | Risconti passivi |

Totale Ratei e Risconti (E)

## TOTALE PASSIVO

## SPP.F Conti d'ordine

| A                       | B                       | DIFF A - B |   |
|-------------------------|-------------------------|------------|---|
| STATO PATRIMONIALE 2014 | STATO PATRIMONIALE 2013 | €          | % |

|             |             |         |      |
|-------------|-------------|---------|------|
| 528.288     | 528.288     | -       | 0%   |
| - 9.052.382 | - 9.482.276 | 429.894 | -5%  |
| 908.523     | 429.894     | 478.629 | 111% |

-€ 7.615.571 -€ 8.524.094 € 908.523 11%

|           |           |   |         |      |
|-----------|-----------|---|---------|------|
| 4.038.636 | 4.884.775 | - | 846.138 | 100% |
|-----------|-----------|---|---------|------|

€ 4.038.636 € 4.884.775 -€ 846.138 100%

|         |         |         |     |
|---------|---------|---------|-----|
| 962.519 | 852.792 | 109.727 | 13% |
|---------|---------|---------|-----|

€ 962.519 € 852.792 € 109.727 13%

|           |           |   |           |         |
|-----------|-----------|---|-----------|---------|
| 18.644    | 55.329    | - | 36.685    | -66%    |
| 18.644    | 55.329    | - | 36.685    | -66%    |
| -         | -         | - | -         | #DIV/0! |
| -         | -         | - | -         | #DIV/0! |
| 640.620   | 721.304   | - | 80.684    | -11%    |
| 640.620   | 721.304   | - | 80.684    | -11%    |
| 1.261.852 | 2.103.668 | - | 841.816   | -40%    |
| 1.261.852 | 2.103.668 | - | 841.816   | -40%    |
| -         | -         | - | -         | 0%      |
| -         | -         | - | -         | 0%      |
| 213.882   | 152.484   | - | 61.398    | 40%     |
| 168.317   | 131.595   | - | 36.722    | 28%     |
| 5.011.944 | 4.706.665 | - | 305.278   | 6%      |
| 1.320.000 | -         | - | 1.320.000 | #DIV/0! |
| 4.343     | -         | - | 4.343     | #DIV/0! |
| -         | -         | - | -         | -       |
| 236.375   | 148.523   | - | 87.852    | 0%      |
| 3.451.226 | 4.558.142 | - | 1.106.916 | -24%    |

€ 7.315.259 € 7.871.045 -€ 555.787 -7%

|   |         |   |         |
|---|---------|---|---------|
| - | 572.906 | - | 572.906 |
|---|---------|---|---------|

€ - € 572.906 -€ 572.906

€ 4.700.844 € 5.657.424 -€ 956.581 -17%

|        |        |   |
|--------|--------|---|
| 55.281 | 55.281 | - |
|--------|--------|---|





FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)  
ESERCIZIO 2014

Mod. S/A

| VALORE DELLA PRODUZIONE |                                                     |                      |                      |                  |      |
|-------------------------|-----------------------------------------------------|----------------------|----------------------|------------------|------|
| Codice                  | Denominazione                                       | A                    | B                    | Differenza A - B |      |
|                         |                                                     | Conto Economico 2014 | Conto Economico 2013 | €                | %    |
| 1.                      | Attività Centrale                                   |                      |                      |                  |      |
| 1.01.                   | Contributi CONI                                     | 5.102.973,46         | 4.409.618,28         | 693.355,18       | 16%  |
| 1.02.                   | Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali        | 40.000,00            | 62.878,00            | -22.878,00       | -36% |
| 1.03.                   | Quote degli associati:                              | 9.849.942,00         | 6.134.834,41         | 3.715.107,59     | 61%  |
| 1.04.                   | Ricavi da Manifestazioni Internazionali             | 330.000,00           | 444.467,21           | -114.467,21      | -26% |
| 1.06.                   | Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni             | 454.940,45           | 313.081,11           | 141.859,34       | 45%  |
| 1.07.                   | Altri ricavi della gestione ordinaria               | 40.002,72            | 126.075,49           | -86.072,77       | -68% |
| 1.08.                   | Contributi Comitato Italiano Paralimpico            | 120.000,00           | 100.000,00           | 20.000,00        | 20%  |
| 1.                      | Attività Centrale                                   | 15.937.858,63        | 11.590.954,50        | 4.346.904,13     | 38%  |
|                         | In % sul Valore della produzione                    | 89,00%               | 67,35%               |                  |      |
| 2.                      | Attività Struttura Territoriale                     |                      |                      |                  |      |
| 2.02.                   | Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti | 100.026,28           | 77.300,59            | 22.725,69        | 29%  |
| 2.03.                   | Quote degli associati                               | 1.753.741,79         | 5.446.124,04         | -3.692.382,25    | -68% |
| 2.04.                   | Ricavi da manifestazioni                            | 81.124,45            | 69.874,80            | 11.249,65        | 16%  |
| 2.05.                   | Altri ricavi della gestione                         | 34.853,45            | 25.449,39            | 9.404,06         | 37%  |
| 2.                      | Attività Struttura Territoriale                     | 1.969.745,97         | 5.618.748,82         | -3.649.002,85    | -65% |
|                         | In % sul Valore della produzione                    | 11,00%               | 32,65%               |                  |      |
|                         | VALORE PRODUZIONE                                   | 17.907.604,60        | 17.209.703,32        | 697.901,28       | 4%   |

| COSTO DELLA PRODUZIONE |                                         |                      |                      |                  |     |
|------------------------|-----------------------------------------|----------------------|----------------------|------------------|-----|
| Codice                 | Denominazione                           | A                    | B                    | Differenza A - B |     |
|                        |                                         | Conto Economico 2014 | Conto Economico 2013 | €                | %   |
| 1.                     | ATTIVITA' SPORTIVA                      |                      |                      |                  |     |
| 1.01.                  | Costi per l'Attività Sportiva Centrale  |                      |                      |                  |     |
| 1.01.01.               | Costi PO/AL                             |                      |                      |                  |     |
| 1.01.01.01.            | Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L. | 1.932.086,97         | 1.646.322,86         | 285.764,11       | 17% |



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)  
ESERCIZIO 2014

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

| Codice      | Denominazione                                                                   | A                       | B                       | Differenza A - B |       |
|-------------|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------|-------|
|             |                                                                                 | Conto Economico<br>2014 | Conto Economico<br>2013 | €                | %     |
| 1.01.01.02. | Attività rappresentative nazionali                                              | 811.802,73              | 837.361,36              | -25.558,63       | -3%   |
| 1.01.01.    | Totale Costi PO/AL                                                              | 2.743.889,70            | 2.483.684,22            | 260.205,48       | 10%   |
| 1.01.02.    | Costi attività sportiva                                                         |                         |                         |                  |       |
| 1.01.02.01. | Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li                                   | 844.521,02              | 631.675,46              | 212.845,56       | 34%   |
| 1.01.02.02. | Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali                                     | 620.516,57              | 566.596,18              | 53.920,39        | 10%   |
| 1.01.02.03. | Partecipazione ad organismi internazionali                                      | 242.127,10              | 240.610,72              | 1.516,38         | 1%    |
| 1.01.02.04. | Formazione ricerca e documentazione                                             | 157.989,26              | 137.902,07              | 20.087,19        | 15%   |
| 1.01.02.05. | Promozione Sportiva                                                             | 45.758,53               | 6.018,20                | 39.740,33        | 660%  |
| 1.01.02.06. | Contributi per l'attività sportiva                                              | 0,00                    | 30.000,00               | -30.000,00       | -100% |
| 1.01.02.07. | Gestione impianti sportivi                                                      | 64.184,18               | 418.870,77              | -354.686,59      | -85%  |
| 1.01.02.08. | Altri costi per l'attività sportiva                                             | 1.568.648,00            | 1.504.300,92            | 64.347,08        | 4%    |
| 1.01.02.09. | Ammortamenti attività sportiva                                                  | 63.818,84               | 77.703,99               | -13.885,15       | -18%  |
| 1.01.02.    | Totale Costi attività sportiva                                                  | 3.607.563,50            | 3.613.678,31            | -6.114,81        | 0%    |
| 1.01.03.01. | Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.                      | 92.931,74               | 77.023,79               | 15.907,95        | 21%   |
| 1.01.03.    | Costi Preparazione Paralimpica                                                  | 92.931,74               | 77.023,79               | 15.907,95        | 21%   |
| 1.01.04.01  | Organizzazione Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali | 13.995,29               | 8.975,19                | 5.020,10         | 56%   |
| 1.01.04.02. | Formazione ricerca e documentazione                                             | 0,00                    | 218,00                  | -218,00          | -100% |
| 1.01.04.    | Attività Sportiva Paralimpica                                                   | 13.995,29               | 9.193,19                | 4.802,10         | 52%   |
| 1.01.       | Costi per l'Attività Sportiva Centrale                                          | 6.458.380,23            | 6.183.579,51            | 274.800,72       | 4%    |
|             | In % sul Costo della produzione                                                 | 37,84%                  | 36,75%                  |                  |       |
| 1.02.       | Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.                                     |                         |                         |                  |       |
| 1.02.       | Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.                                     | 3.602.668,87            | 2.930.984,84            | 671.684,03       | 23%   |
|             | In % sul Costo della produzione                                                 | 21,11%                  | 17,42%                  |                  |       |
| 1.          | ATTIVITA' SPORTIVA                                                              | 10.061.049,10           | 9.114.564,35            | 946.484,75       | 10%   |
|             | In % sul Valore della Produzione                                                | 56,18%                  | 52,96%                  |                  |       |
|             | In % sul Costo della produzione                                                 | 58,94%                  | 54,18%                  |                  |       |

26/03/2015 - 16.17.04

Pagina: 2





FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)  
ESERCIZIO 2014

Mod. S/A

| Codice   | Denominazione                                                 | COSTO DELLA PRODUZIONE  |                         |                  |      |
|----------|---------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------|------|
|          |                                                               | A                       | B                       | Differenza A - B |      |
|          |                                                               | Conto Economico<br>2014 | Conto Economico<br>2013 | €                | %    |
| 2.       | FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI                                |                         |                         |                  |      |
| 2.01.    | Funz. e costi generali attività centrale                      |                         |                         |                  |      |
| 2.01.01. | Costi per il personale e collaborazioni                       | 4.220.192,30            | 2.744.711,91            | 1.475.480,39     | 54%  |
| 2.01.02. | Organi e Commissioni federali                                 | 139.907,47              | 144.621,11              | -4.713,64        | -3%  |
| 2.01.03. | Costi per la comunicazione                                    | 104.774,24              | 124.472,91              | -19.698,67       | -16% |
| 2.01.04. | Costi generali                                                | 1.001.701,08            | 972.475,82              | 29.225,26        | 3%   |
| 2.01.05. | Ammortamenti per funzionamento                                | 44.666,90               | 37.377,74               | 7.289,16         | 20%  |
| 2.01.06. | Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento | 786.053,69              | 1.132.327,22            | -346.273,53      | -31% |
| 2.01.    | Funz. e costi generali attività centrale                      | 6.297.295,68            | 5.155.986,71            | 1.141.308,97     | 22%  |
|          | In % sul Costo della produzione                               | 36,89%                  | 30,65%                  |                  |      |
| 2.02.    | Funz. e costi gen. Struttura Terr.                            |                         |                         |                  |      |
| 2.02.    | Funz. e costi gen. Struttura Terr.                            | 711.214,37              | 2.553.609,20            | -1.842.394,83    | -72% |
|          | In % sul Costo della produzione                               | 4,17%                   | 15,18%                  |                  |      |
| 2.       | FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI                                | 7.008.510,05            | 7.709.595,91            | -701.085,86      | -9%  |
|          | In % sul Valore della Produzione                              | 39,14%                  | 44,80%                  |                  |      |
|          | In % sul Costo della produzione                               | 41,06%                  | 45,82%                  |                  |      |
|          | COSTO DELLA PRODUZIONE                                        | 17.069.559,15           | 16.824.160,26           | 245.398,89       | 1%   |
|          | In % sul Valore della Produzione                              | 95,32%                  | 97,76%                  |                  |      |
|          | Diff. Valori e Costi della Produz.                            | 838.045,45              | 385.543,06              | 452.502,39       | 117% |
|          | In % sul Valore della Produzione                              | 4,68%                   | 2,24%                   |                  |      |

| Codice | Denominazione      | A                       | B                       | Differenza A - B |       |
|--------|--------------------|-------------------------|-------------------------|------------------|-------|
|        |                    | Conto Economico<br>2014 | Conto Economico<br>2013 | €                | %     |
| CEC.   | Oneri finanziari   | -562,37                 | 6.522,51                | -7.084,88        | -109% |
| CED.   | Oneri straordinari | 220.714,85              | 171.199,95              | 49.514,90        | 29%   |





FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)  
ESERCIZIO 2014

Mod. S/A

| Codice | Denominazione         | A                       | B                       | Differenza A - B |      |
|--------|-----------------------|-------------------------|-------------------------|------------------|------|
|        |                       | Conto Economico<br>2014 | Conto Economico<br>2013 | €                | %    |
| CEE.   | Imposte sul reddito   | -149.675,45             | -133.371,80             | -16.303,65       | 12%  |
|        | RISULTATO D'ESERCIZIO | 908.522,48              | 429.893,72              | 478.628,76       | 111% |



**FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI**  
**CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2014**

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

| Codice  | Denominazione                                                | A                    | B                    | Differenza A - B    |             |
|---------|--------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|---------------------|-------------|
|         |                                                              | Conto Economico 2014 | Conto Economico 2013 | €                   | %           |
| 1.      | <b>Attività Centrale</b>                                     |                      |                      |                     |             |
| 1.01.   | <b>Contributi CONI</b>                                       |                      |                      |                     |             |
| CEA.001 | Funzionamento ed attività sportiva                           | 639.739,00           | 639.738,63           | 0,37                | 0%          |
| CEA.002 | Prepar. Olimpica e Alto Livello                              | 1.605.113,00         | 1.328.607,79         | 276.505,21          | 21%         |
| CEA.501 | Contributi Personale già con contratto federale              | 1.450.637,95         | 1.438.950,36         | 11.687,59           | 1%          |
| CEA.502 | Contributi Costo lavoro personale trasferito da CONI Servizi | 1.011.083,51         | 1.002.321,50         | 8.762,01            | 1%          |
| CEA.503 | Contributi per Impianti Sportivi                             | 100.000,00           |                      | 100.000,00          |             |
| CEA.504 | Contributi per progetti speciali                             | 296.400,00           |                      | 296.400,00          |             |
| 1.01.   | <b>Totale Contributi CONI</b>                                | <b>5.102.973,46</b>  | <b>4.409.618,28</b>  | <b>693.355,18</b>   | <b>16%</b>  |
| 1.02.   | <b>Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali</b>          |                      |                      |                     |             |
| CEA.031 | Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti | 40.000,00            | 62.878,00            | -22.878,00          | -36%        |
| 1.02.   | <b>Totale Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali</b>   | <b>40.000,00</b>     | <b>62.878,00</b>     | <b>-22.878,00</b>   | <b>-36%</b> |
| 1.03.   | <b>Quote degli associati:</b>                                |                      |                      |                     |             |
| CEA.007 | Quote di affiliazione                                        | 833.452,00           | 476.154,29           | 357.297,71          | 75%         |
| CEA.008 | Quote di tesseramento                                        | 7.562.001,20         | 4.166.974,88         | 3.395.026,32        | 81%         |
| CEA.009 | Multe e tasse gara                                           | 1.105.104,60         | 1.098.535,84         | 6.568,76            | 1%          |
| CEA.010 | Diritti di segreteria                                        | 83.805,00            | 89.024,00            | -5.219,00           | -6%         |
| CEA.011 | Quote iscrizione a corsi                                     | 89.301,20            | 108.477,40           | -19.176,20          | -18%        |
| CEA.030 | Quote per licenze                                            | 176.278,00           | 195.668,00           | -19.390,00          | -10%        |
| 1.03.   | <b>Totale Quote degli associati:</b>                         | <b>9.849.942,00</b>  | <b>6.134.834,41</b>  | <b>3.715.107,59</b> | <b>61%</b>  |
| 1.04.   | <b>Ricavi da Manifestazioni Internazionali</b>               |                      |                      |                     |             |
| CEA.014 | Contributi dalla Federazione Internazionale                  | 100.000,00           |                      | 100.000,00          |             |
| CEA.016 | Pubblicità, sponsorizzazioni                                 | 230.000,00           | 444.467,21           | -214.467,21         | -48%        |
| 1.04.   | <b>Totale Ricavi da Manifestazioni Internazionali</b>        | <b>330.000,00</b>    | <b>444.467,21</b>    | <b>-114.467,21</b>  | <b>-26%</b> |
| 1.06.   | <b>Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni</b>               |                      |                      |                     |             |
| CEA.020 | Sponsors istituzionali                                       | 160.000,00           | 207.275,11           | -47.275,11          | -23%        |
| CEA.021 | Fornitori ufficiali della Federazione                        | 294.940,45           | 105.806,00           | 189.134,45          | 179%        |





FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2014

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

| Codice  | Denominazione                                                     | A                       | B                       | Differenza A - B |       |
|---------|-------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------|-------|
|         |                                                                   | Conto Economico<br>2014 | Conto Economico<br>2013 | €                | %     |
| 1.06.   | <i>Totale Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni</i>             | 454.940,45              | 313.081,11              | 141.859,34       | 45%   |
| 1.07.   | <i>Altri ricavi della gestione ordinaria</i>                      |                         |                         |                  |       |
| CEA.026 | Recuperi e rimborsi da terzi                                      | 33.502,72               | 59.877,16               | -26.374,44       | -44%  |
| CEA.027 | Fitti attivi e convenzioni con terzi                              |                         | 10.000,00               | -10.000,00       | -100% |
| CEA.028 | Altre prestazioni da terzi                                        | 6.500,00                | 56.198,33               | -49.698,33       | -88%  |
| 1.07.   | <i>Totale Altri ricavi della gestione ordinaria</i>               | 40.002,72               | 126.075,49              | -86.072,77       | -68%  |
| 1.08.   | <i>Contributi Comitato Italiano Paralimpico</i>                   |                         |                         |                  |       |
| CEA.601 | Contributi per attività paralimpica / A.L.                        | 120.000,00              | 100.000,00              | 20.000,00        | 20%   |
| 1.08.   | <i>Totale Contributi Comitato Italiano Paralimpico</i>            | 120.000,00              | 100.000,00              | 20.000,00        | 20%   |
| 1.      | <i>Totale Attività Centrale</i>                                   | 15.937.858,63           | 11.590.954,50           | 4.346.904,13     | 38%   |
|         | <i>In % sul Valore della produzione</i>                           | 89,00%                  | 67,35%                  |                  |       |
| 2.      | <i>Attività Struttura Territoriale</i>                            |                         |                         |                  |       |
| 2.02.   | <i>Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti</i>        |                         |                         |                  |       |
| CEA.031 | Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti      | 100.026,28              | 77.300,59               | 22.725,69        | 29%   |
| 2.02.   | <i>Totale Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti</i> | 100.026,28              | 77.300,59               | 22.725,69        | 29%   |
| 2.03.   | <i>Quote degli associati</i>                                      |                         |                         |                  |       |
| CEA.007 | Quote di affiliazione                                             | 884,00                  | 415.244,75              | -414.360,75      | -100% |
| CEA.008 | Quote di tesseramento                                             | 10,00                   | 3.460.872,48            | -3.460.862,48    | -100% |
| CEA.009 | Multe e tasse gara                                                | 672.454,08              | 472.244,61              | 200.209,47       | 42%   |
| CEA.010 | Diritti di segreteria                                             | 12.908,55               |                         | 12.908,55        |       |
| CEA.011 | Quote iscrizione a corsi                                          | 1.067.485,16            | 1.097.762,20            | -30.277,04       | -3%   |
| 2.03.   | <i>Totale Quote degli associati</i>                               | 1.753.741,79            | 5.446.124,04            | -3.692.382,25    | -68%  |
| 2.04.   | <i>Ricavi da manifestazioni</i>                                   |                         |                         |                  |       |
| CEA.016 | Pubblicità, sponsorizzazioni                                      | 81.124,45               | 69.874,80               | 11.249,65        | 16%   |
| 2.04.   | <i>Totale Ricavi da manifestazioni</i>                            | 81.124,45               | 69.874,80               | 11.249,65        | 16%   |
| 2.05.   | <i>Altri ricavi della gestione</i>                                |                         |                         |                  |       |
| CEA.026 | Recuperi e rimborsi da terzi                                      | 34.853,45               | 25.449,39               | 9.404,06         | 37%   |
| 2.05.   | <i>Totale Altri ricavi della</i>                                  | 34.853,45               | 25.449,39               | 9.404,06         | 37%   |



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2014

Mod. S/A

| VALORE DELLA PRODUZIONE |                                           |                         |                         |                  |      |
|-------------------------|-------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------|------|
| Codice                  | Denominazione                             | A                       | B                       | Differenza A - B |      |
|                         |                                           | Conto Economico<br>2014 | Conto Economico<br>2013 | €                | %    |
| 2.                      | <i>gestione</i>                           |                         |                         |                  |      |
|                         | Totale Attività Struttura<br>Territoriale | 1.969.745,97            | 5.618.748,82            | -3.649.002,85    | -65% |
|                         | <i>In % sul Valore della produzione</i>   | 11,00%                  | 32,65%                  |                  |      |
|                         | VALORE PRODUZIONE                         | 17.907.604,60           | 17.209.703,32           | 697.901,28       | 4%   |





FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2014

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

| Codice        | Denominazione                                                                                         | A                       | B                       | Differenza A - B |       |
|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------|-------|
|               |                                                                                                       | Conto Economico<br>2014 | Conto Economico<br>2013 | €                | %     |
| 1.            | ATTIVITA' SPORTIVA                                                                                    |                         |                         |                  |       |
| 1.01.         | Costi per l'Attività Sportiva<br>Centrale                                                             |                         |                         |                  |       |
| 1.01.01.      | Costi PO/AL                                                                                           |                         |                         |                  |       |
| 1.01.01.01.   | Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed<br>A.L.                                                            |                         |                         |                  |       |
| 1.01.01.01.01 | Partecipazione a Manif. Sport. Naz.<br>- Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.<br>-Alto Livello       |                         |                         |                  |       |
| CEB.001       | Spese di trasferta e soggiorno                                                                        | 370.157,14              | 225.575,97              | 144.581,17       | 64%   |
| CEB.002       | Indennità, diarie e rimborsi forfettari                                                               | 2.264,00                |                         | 2.264,00         |       |
| CEB.003       | Compensi per staff tecnico                                                                            | 1.200,00                | 2.450,00                | -1.250,00        | -51%  |
| CEB.004       | Compensi per staff sanitario                                                                          | 27.040,69               | 5.003,36                | 22.037,33        | 440%  |
| CEB.005       | Acquisto materiale sportivo e<br>attrezzature sportive non<br>capitalizzabili                         | 286.605,99              | 121.136,99              | 165.469,00       | 137%  |
| CEB.006       | Spese mediche                                                                                         | 10.981,90               | 4.248,42                | 6.733,48         | 158%  |
| CEB.007       | Premi di classifica                                                                                   | 333.249,95              | 410.050,02              | -76.800,07       | -19%  |
| CEB.010       | Noleggio (materiale tecnico<br>sportivo, attrezzature, impianti,<br>automezzi, software)              | 17.475,33               | 3.199,13                | 14.276,20        | 446%  |
| CEB.012       | Quote di iscrizione e<br>partecipazione a manifestazioni                                              | 57.805,00               | 44.660,30               | 13.144,70        | 29%   |
| CEB.014       | Trasporto e facchinaggio                                                                              | 53,14                   |                         | 53,14            |       |
| CEB.016       | Altre spese                                                                                           | 57.721,45               |                         | 57.721,45        |       |
| CEB.120       | Contributi ad associazioni e terzi                                                                    | 29.000,00               | 15.000,00               | 14.000,00        | 93%   |
| 1.01.01.01.01 | Totale Partecipazione a Manif.<br>Sport. Naz. - Intern. finalizzate<br>alla Prep. Olimp.-Alto Livello | 1.193.554,59            | 831.324,19              | 362.230,40       | 44%   |
| 1.01.01.01.02 | Allenamenti e stages                                                                                  |                         |                         |                  |       |
| CEB.001       | Spese di trasferta e soggiorno                                                                        | 497,00                  | 2.133,11                | -1.636,11        | -77%  |
| CEB.004       | Compensi per staff sanitario                                                                          |                         | 2.839,47                | -2.839,47        | -100% |
| CEB.010       | Noleggio (materiale tecnico<br>sportivo, attrezzature, impianti,<br>automezzi, software)              | 939,00                  |                         | 939,00           |       |
| 1.01.01.01.02 | Totale Allenamenti e stages                                                                           | 1.436,00                | 4.972,58                | -3.536,58        | -71%  |
| 1.01.01.01.03 | Funzionamento Commissioni<br>Tecniche                                                                 |                         |                         |                  |       |
| CEB.001       | Spese di trasferta e soggiorno                                                                        | 10.000,09               | 25.279,98               | -15.279,89       | -60%  |



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2014

Mod. S/A

| COSTO DELLA PRODUZIONE |                                                                                    |                         |                         |                  |       |
|------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------|-------|
| Codice                 | Denominazione                                                                      | A                       | B                       | Differenza A - B |       |
|                        |                                                                                    | Conto Economico<br>2014 | Conto Economico<br>2013 | €                | %     |
| CEB.016                | Altre spese                                                                        | 339,00                  | 509,60                  | -170,60          | -33%  |
| 1.01.01.01.03          | Totale Funzionamento                                                               | 10.339,09               | 25.789,58               | -15.450,49       | -60%  |
| 1.01.01.01.04          | Commissioni Tecniche                                                               |                         |                         |                  |       |
| 1.01.01.01.04          | Compensi per prestazioni contrattuali                                              |                         |                         |                  |       |
| CEB.003                | Compensi per staff tecnico                                                         | 523.991,90              | 516.237,63              | 7.754,27         | 2%    |
| CEB.004                | Compensi per staff sanitario                                                       | 56.790,82               | 111.558,91              | -54.768,09       | -49%  |
| 1.01.01.01.04          | Totale Compensi per prestazioni contrattuali                                       | 580.782,72              | 627.796,54              | -47.013,82       | -7%   |
| 1.01.01.01.05          | Interventi per gli atleti                                                          |                         |                         |                  |       |
| CEB.022                | Contributi ad atleti ed altri soggetti                                             | 70.000,00               | 70.000,00               | 0,00             |       |
| 1.01.01.01.05          | Totale Interventi per gli atleti                                                   | 70.000,00               | 70.000,00               | 0,00             |       |
| 1.01.01.01.06          | Spese per antidoping                                                               |                         |                         |                  |       |
| CEB.001                | Spese di trasferta e soggiorno                                                     | 8.371,69                | 11.143,90               | -2.772,21        | -25%  |
| CEB.023                | Indennita. Compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping               |                         | 750,00                  | -750,00          | -100% |
| CEB.024                | Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche                                      | 11.250,00               | 14.404,11               | -3.154,11        | -22%  |
| CEB.025                | Spese controlli antidoping                                                         | 56.352,88               | 60.141,96               | -3.789,08        | -6%   |
| 1.01.01.01.06          | Totale Spese per antidoping                                                        | 75.974,57               | 86.439,97               | -10.465,40       | -12%  |
| 1.01.01.01.            | Totale Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.                                     | 1.932.086,97            | 1.646.322,86            | 285.764,11       | 17%   |
| 1.01.01.02.            | Attività rappresentative nazionali                                                 |                         |                         |                  |       |
| 1.01.01.02.01          | Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.                                          |                         |                         |                  |       |
| CEB.001                | Spese di trasferta e soggiorno                                                     | 90.662,75               | 73.770,26               | 16.892,49        | 23%   |
| CEB.003                | Compensi per staff tecnico                                                         | 1.270,00                | 9.484,28                | -8.214,28        | -87%  |
| CEB.004                | Compensi per staff sanitario                                                       | 895,84                  | 7.000,00                | -6.104,16        | -87%  |
| CEB.005                | Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili            | 52.376,27               | 22.398,65               | 29.977,62        | 134%  |
| CEB.007                | Premi di classifica                                                                | 36.310,00               | 23.917,50               | 12.392,50        | 52%   |
| CEB.010                | Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software) | 221,40                  |                         | 221,40           |       |
| CEB.012                | Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni                              | 36.877,00               | 44.171,51               | -7.294,51        | -17%  |





FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2014

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

| Codice        | Denominazione                                                                                             | A                       | B                       | Differenza A - B |       |
|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------|-------|
|               |                                                                                                           | Conto Economico<br>2014 | Conto Economico<br>2013 | €                | %     |
| CEB.013       | Indennità, Compensi, gettoni ed altre<br>utilità ufficiali di gara, arbitri,<br>commissari, cronometristi | 22.585,73               | 25.433,60               | -2.847,87        | -11%  |
| CEB.014       | Trasporto e facchinaggio                                                                                  |                         | 484,00                  | -484,00          | -100% |
| CEB.016       | Altre spese                                                                                               | 292,80                  | 61.974,10               | -61.681,30       | -100% |
| CEB.018       | Acquisto materiale di consumo                                                                             | 1.595,70                |                         | 1.595,70         |       |
| CEB.120       | Contributi ad associazioni e terzi                                                                        | 338.825,00              | 263.520,00              | 75.305,00        | 29%   |
| 1.01.01.02.01 | Totale Partecipaz. a Manif.<br>sportive naz./inter.                                                       | 581.912,49              | 532.153,90              | 49.758,59        | 9%    |
| 1.01.01.02.02 | <u>Allenamenti e stages</u>                                                                               |                         |                         |                  |       |
| CEB.001       | Spese di trasferta e soggiorno                                                                            |                         | 3.511,80                | -3.511,80        | -100% |
| 1.01.01.02.02 | Totale Allenamenti e stages                                                                               | 0,00                    | 3.511,80                | -3.511,80        | -100% |
| 1.01.01.02.03 | <u>Funzionamento Commissioni<br/>Tecniche</u>                                                             |                         |                         |                  |       |
| CEB.001       | Spese di trasferta e soggiorno                                                                            | 18.543,78               | 24.590,90               | -6.047,12        | -25%  |
| 1.01.01.02.03 | Totale Funzionamento<br>Commissioni Tecniche                                                              | 18.543,78               | 24.590,90               | -6.047,12        | -25%  |
| 1.01.01.02.04 | <u>Compensi per prestazioni<br/>contrattuali</u>                                                          |                         |                         |                  |       |
| CEB.001       | Spese di trasferta e soggiorno                                                                            | 2.782,83                | 5.375,60                | -2.592,77        | -48%  |
| CEB.003       | Compensi per staff tecnico                                                                                | 169.499,86              | 237.424,14              | -67.924,28       | -29%  |
| CEB.004       | Compensi per staff sanitario                                                                              | 4.125,00                | 8.993,68                | -4.868,68        | -54%  |
| 1.01.01.02.04 | Totale Compensi per<br>prestazioni contrattuali                                                           | 176.407,69              | 251.793,42              | -75.385,73       | -30%  |
| 1.01.01.02.05 | <u>Interventi per gli atleti</u>                                                                          |                         |                         |                  |       |
| CEB.022       | Contributi ad atleti ed altri soggetti                                                                    | 4.800,00                | 7.400,00                | -2.600,00        | -35%  |
| 1.01.01.02.05 | Totale Interventi per gli atleti                                                                          | 4.800,00                | 7.400,00                | -2.600,00        | -35%  |
| 1.01.01.02.06 | <u>Spese per antidoping</u>                                                                               |                         |                         |                  |       |
| CEB.001       | Spese di trasferta e soggiorno                                                                            | 4.446,52                | 1.777,22                | 2.669,30         | 150%  |
| CEB.024       | Compensi per prestazioni Tecnico-<br>scientifiche                                                         | 6.000,00                | 3.150,00                | 2.850,00         | 90%   |
| CEB.025       | Spese controlli antidoping                                                                                | 19.692,25               | 12.984,12               | 6.708,13         | 52%   |
| 1.01.01.02.06 | Totale Spese per antidoping                                                                               | 30.138,77               | 17.911,34               | 12.227,43        | 68%   |
| 1.01.01.02.   | Totale Attività rappresentative<br>nazionali                                                              | 811.802,73              | 837.361,36              | -25.558,63       | -3%   |
| 1.01.01.      | Totale Costi PO/AL                                                                                        | 2.743.889,70            | 2.483.684,22            | 260.205,48       | 10%   |





FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2014

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

| Codice             | Denominazione                                                                                             | A                       | B                       | Differenza A - B |        |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------|--------|
|                    |                                                                                                           | Conto Economico<br>2014 | Conto Economico<br>2013 | €                | %      |
| 1.01.02.           | <i>Costi attività sportiva</i>                                                                            |                         |                         |                  |        |
| <u>1.01.02.01.</u> | <u>Organizzazione Manifestaz.<br/>Sportive Intern.li</u>                                                  |                         |                         |                  |        |
| CEB.001            | Spese di trasferta e soggiorno                                                                            | 2.980,00                |                         | 2.980,00         |        |
| CEB.007            | Premi di classifica                                                                                       | 519.220,02              | 13.000,02               | 506.220,00       | 3.894% |
| CEB.012            | Quote di iscrizione e<br>partecipazione a manifestazioni                                                  | 1.872,02                |                         | 1.872,02         |        |
| CEB.016            | Altre spese                                                                                               | 263.094,48              | 618.675,44              | -355.580,96      | -57%   |
| CEB.028            | Contributi a Comitati Organizzatori                                                                       | 24.500,00               |                         | 24.500,00        |        |
| CEB.033            | Promozione, comunicazione e<br>marketing                                                                  | 7.854,50                |                         | 7.854,50         |        |
| CEB.040            | Compensi per servizi Tecnico-<br>scientifici                                                              | 25.000,00               |                         | 25.000,00        |        |
| 1.01.02.01.        | Totale Organizzazione<br>Manifestaz. Sportive Intern.li                                                   | 844.521,02              | 631.675,46              | 212.845,56       | 34%    |
| <u>1.01.02.02.</u> | <u>Organizz. Manifestazione Sportive<br/>Nazionali</u>                                                    |                         |                         |                  |        |
| CEB.001            | Spese di trasferta e soggiorno                                                                            | 8.444,37                | 8.023,19                | 421,18           | 5%     |
| CEB.002            | Indennità, diarie e rimborsi forfettari                                                                   | 1.974,40                |                         | 1.974,40         |        |
| CEB.007            | Premi di classifica                                                                                       | 34.900,00               | 31.230,00               | 3.670,00         | 12%    |
| CEB.011            | Coppe e medaglie, altro materiale<br>premiazionale e onoreficenze                                         | 21.558,19               | 8.543,49                | 13.014,70        | 152%   |
| CEB.012            | Quote di iscrizione e<br>partecipazione a manifestazioni                                                  | 22.000,00               |                         | 22.000,00        |        |
| CEB.013            | Indennità, Compensi, gettoni ed altre<br>utilità ufficiali di gara, arbitri,<br>commissari, cronometristi | 40.543,46               | 17.389,87               | 23.153,59        | 133%   |
| CEB.016            | Altre spese                                                                                               | 69.604,45               | 200.177,85              | -130.573,40      | -65%   |
| CEB.018            | Acquisto materiale di consumo                                                                             | 12.031,20               | 18.344,55               | -6.313,35        | -34%   |
| CEB.022            | Contributi ad atleti ed altri soggetti                                                                    | 3.000,00                |                         | 3.000,00         |        |
| CEB.024            | Compensi per prestazioni Tecnico-<br>scientifiche                                                         | 31.600,00               | 13.000,00               | 18.600,00        | 143%   |
| CEB.028            | Contributi a Comitati Organizzatori                                                                       | 198.000,00              | 68.600,00               | 129.400,00       | 189%   |
| CEB.033            | Promozione, comunicazione e<br>marketing                                                                  | 1.860,50                |                         | 1.860,50         |        |
| CEB.120            | Contributi ad associazioni e terzi                                                                        | 175.000,00              | 201.287,23              | -26.287,23       | -13%   |
| 1.01.02.02.        | Totale Organizz. Manifestazione<br>Sportive Nazionali                                                     | 620.516,57              | 566.596,18              | 53.920,39        | 10%    |
| <u>1.01.02.03.</u> | <u>Partecipazione ad organismi<br/>internazionali</u>                                                     |                         |                         |                  |        |
| CEB.001            | Spese di trasferta e soggiorno                                                                            | 3.050,59                |                         | 3.050,59         |        |



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2014

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

| Codice        | Denominazione                                                                              | A                       | B                       | Differenza A - B |        |
|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------|--------|
|               |                                                                                            | Conto Economico<br>2014 | Conto Economico<br>2013 | €                | %      |
| CEB.034       | Quote di adesione ad organismi internazionali                                              | 100.565,29              | 117.147,48              | -16.582,19       | -14%   |
| CEB.121       | Spese per licenze                                                                          | 138.511,22              | 123.463,24              | 15.047,98        | 12%    |
| 1.01.02.03.   | Totale Partecipazione ad organismi internazionali                                          | 242.127,10              | 240.610,72              | 1.516,38         | 1%     |
| 1.01.02.04.   | <u>Formazione ricerca e documentazione</u>                                                 |                         |                         |                  |        |
| 1.01.02.04.01 | <u>Corsi di formaz.quadri tecnici E Ufficiali di Gara</u>                                  |                         |                         |                  |        |
| CEB.001       | Spese di trasferta e soggiorno                                                             | 39.570,38               | 24.061,95               | 15.508,43        | 64%    |
| CEB.002       | Indennità, diarie e rimborsi forfettari                                                    | 3.060,00                |                         | 3.060,00         |        |
| CEB.010       | Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)         | 365,00                  |                         | 365,00           |        |
| CEB.016       | Altre spese                                                                                | 2.366,80                |                         | 2.366,80         |        |
| CEB.018       | Acquisto materiale di consumo                                                              | 4.892,20                | 549,95                  | 4.342,25         | 790%   |
| CEB.024       | Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche                                              | 75.324,42               | 64.500,50               | 10.823,92        | 17%    |
| CEB.039       | Brevetti e diplomi                                                                         | 6.569,96                | 732,00                  | 5.837,96         | 798%   |
| CEB.042       | Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa | 9.031,11                | 7.366,65                | 1.664,46         | 23%    |
| CEB.043       | Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video              | 1.944,00                | 1.566,00                | 378,00           | 24%    |
| CEB.056       | Stampa opuscoli e materiale di propaganda                                                  | 1.031,08                |                         | 1.031,08         |        |
| 1.01.02.04.01 | Totale Corsi di formaz.quadri tecnici E Ufficiali di Gara                                  | 144.154,95              | 98.777,05               | 45.377,90        | 46%    |
| 1.01.02.04.02 | <u>Corsi di formazione per ufficiali di gara</u>                                           |                         |                         |                  |        |
| CEB.001       | Spese di trasferta e soggiorno                                                             | 4.846,28                | 439,92                  | 4.406,36         | 1.002% |
| CEB.024       | Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche                                              | 2.975,00                |                         | 2.975,00         |        |
| CEB.038       | Spese di organizzazione corsi                                                              | 2.723,40                |                         | 2.723,40         |        |
| 1.01.02.04.02 | Totale Corsi di formazione per ufficiali di gara                                           | 10.544,68               | 439,92                  | 10.104,76        | 2.297% |
| 1.01.02.04.03 | <u>Corsi di formazione per altri soggetti</u>                                              |                         |                         |                  |        |
| CEB.001       | Spese di trasferta e soggiorno                                                             | 1.583,29                | 11.355,61               | -9.772,32        | -86%   |
| CEB.018       | Acquisto materiale di consumo                                                              |                         | 399,91                  | -399,91          | -100%  |
| CEB.024       | Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche                                              |                         | 18.278,05               | -18.278,05       | -100%  |





FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2014

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

| Codice        | Denominazione                                                                                    | A                       | B                       | Differenza A - B |       |
|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------|-------|
|               |                                                                                                  | Conto Economico<br>2014 | Conto Economico<br>2013 | €                | %     |
| CEB.042       | Organizzazione e partecipazione a<br>convegni, seminari, congressi.<br>Fiere e conferenze stampa | 976,00                  | 5.221,46                | -4.245,46        | -81%  |
| 1.01.02.04.03 | Totale Corsi di formazione per<br>altri soggetti                                                 | 2.559,29                | 35.255,03               | -32.695,74       | -93%  |
| 1.01.02.04.04 | Ricerca e documentazione                                                                         |                         |                         |                  |       |
| CEB.016       | Altre spese                                                                                      | 421,02                  | 1.965,06                | -1.544,04        | -79%  |
| CEB.042       | Organizzazione e partecipazione a<br>convegni, seminari, congressi.<br>Fiere e conferenze stampa | 309,32                  | 1.150,41                | -841,09          | -73%  |
| CEB.045       | Produzione, diffusione e diritti per la<br>trasmissione televisiva/radiofonica                   |                         | 314,60                  | -314,60          | -100% |
| 1.01.02.04.04 | Totale Ricerca e<br>documentazione                                                               | 730,34                  | 3.430,07                | -2.699,73        | -79%  |
| 1.01.02.04.   | Totale Formazione ricerca e<br>documentazione                                                    | 157.989,26              | 137.902,07              | 20.087,19        | 15%   |
| 1.01.02.05.   | Promozione Sportiva                                                                              |                         |                         |                  |       |
| CEB.001       | Spese di trasferta e soggiorno                                                                   | 9.691,03                | 1.840,00                | 7.851,03         | 427%  |
| CEB.011       | Coppe e medaglie, altro materiale<br>premierale e onoreficenze                                   | 2.745,00                | 2.747,60                | -2,60            | 0%    |
| CEB.014       | Trasporto e facchinaggio                                                                         |                         | 45,00                   | -45,00           | -100% |
| CEB.022       | Contributi ad atleti ed altri soggetti                                                           | 17.000,00               |                         | 17.000,00        |       |
| CEB.024       | Compensi per prestazioni Tecnico-<br>scientifiche                                                | 9.820,00                |                         | 9.820,00         |       |
| CEB.033       | Promozione, comunicazione e<br>marketing                                                         | 2.080,00                | 585,60                  | 1.494,40         | 255%  |
| CEB.056       | Stampa opuscoli e materiale di<br>propaganda                                                     | 4.422,50                |                         | 4.422,50         |       |
| CEB.120       | Contributi ad associazioni e terzi                                                               |                         | 800,00                  | -800,00          | -100% |
| 1.01.02.05.   | Totale Promozione Sportiva                                                                       | 45.758,53               | 6.018,20                | 39.740,33        | 660%  |
| 1.01.02.06.   | Contributi per l'attività sportiva                                                               |                         |                         |                  |       |
| CEB.061       | Contributi ad Altri soggetti                                                                     |                         | 30.000,00               | -30.000,00       | -100% |
| 1.01.02.06.   | Totale Contributi per l'attività<br>sportiva                                                     | 0,00                    | 30.000,00               | -30.000,00       | -100% |
| 1.01.02.07.   | Gestione impianti sportivi                                                                       |                         |                         |                  |       |
| CEB.016       | Altre spese                                                                                      | 5.616,63                | 12.507,74               | -6.891,11        | -55%  |
| CEB.024       | Compensi per prestazioni Tecnico-<br>scientifiche                                                |                         | 9.405,99                | -9.405,99        | -100% |
| CEB.030       | Manutenzione ordinaria                                                                           |                         | 10.860,96               | -10.860,96       | -100% |

26/03/2015 - 16.19.36

Pagina: 9





FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2014

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

| Codice        | Denominazione                                                                                    | A                       | B                       | Differenza A - B |       |
|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------|-------|
|               |                                                                                                  | Conto Economico<br>2014 | Conto Economico<br>2013 | €                | %     |
| CEB.064       | Utenze e servizi                                                                                 | 17.865,53               | 36.405,89               | -18.540,36       | -51%  |
| CEB.065       | Canoni ed oneri locativi                                                                         | 65,44                   |                         | 65,44            |       |
| CEB.602       | Costi per altri servizi e prestazioni                                                            | 40.636,58               | 349.690,19              | -309.053,61      | -88%  |
| 1.01.02.07.   | Totale Gestione impianti sportivi                                                                | 64.184,18               | 418.870,77              | -354.686,59      | -85%  |
| 1.01.02.08.   | <u>Altri costi per l'attività sportiva</u>                                                       |                         |                         |                  |       |
| CEB.008       | Premi di assicurazione                                                                           | 1.550.775,00            | 1.500.728,92            | 50.046,08        | 3%    |
| CEB.122       | Acquisto modulistica per attività sportiva                                                       | 17.873,00               | 3.572,00                | 14.301,00        | 400%  |
| 1.01.02.08.   | Totale Altri costi per l'attività sportiva                                                       | 1.568.648,00            | 1.504.300,92            | 64.347,08        | 4%    |
| 1.01.02.09.   | <u>Ammortamenti attività sportiva</u>                                                            |                         |                         |                  |       |
| CEB.067       | Ammortamenti Immobilizzazioni materiali                                                          | 63.818,84               | 66.853,99               | -3.035,15        | -5%   |
| CEB.068       | Ammortamenti Immobilizzazioni immateriali                                                        |                         | 10.850,00               | -10.850,00       | -100% |
| 1.01.02.09.   | Totale Ammortamenti attività sportiva                                                            | 63.818,84               | 77.703,99               | -13.885,15       | -18%  |
| 1.01.02.      | Totale Costi attività sportiva                                                                   | 3.607.563,50            | 3.613.678,31            | -6.114,81        | 0%    |
| 1.01.03.      | Costi Preparazione Paralimpica                                                                   |                         |                         |                  |       |
| 1.01.03.01.   | <u>Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.</u>                                |                         |                         |                  |       |
| 1.01.03.01.01 | <u>Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Internaz. finalizzate alla Preparazione Paralimpica</u> |                         |                         |                  |       |
| CEB.001       | Spese di trasferta e soggiorno                                                                   | 10.894,87               | 22.213,15               | -11.318,28       | -51%  |
| CEB.004       | Compensi per staff sanitario                                                                     | 3.828,35                | 5.392,66                | -1.564,31        | -29%  |
| CEB.005       | Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili                          |                         | 1.739,53                | -1.739,53        | -100% |
| CEB.007       | Premi di classifica                                                                              | 4.059,00                |                         | 4.059,00         |       |
| CEB.008       | Premi di assicurazione                                                                           |                         | 1.250,00                | -1.250,00        | -100% |
| CEB.010       | Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)               |                         | 136,19                  | -136,19          | -100% |
| CEB.012       | Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni                                            |                         | 2.400,00                | -2.400,00        | -100% |
| CEB.120       | Contributi ad associazioni e terzi                                                               | 35.500,00               | 17.000,00               | 18.500,00        | 109%  |
| 1.01.03.01.01 | Totale Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Internaz. finalizzate alla Preparazione Paralimpica | 54.282,22               | 50.131,53               | 4.150,69         | 8%    |



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2014

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

| Codice               | Denominazione                                                                          | A                       | B                       | Differenza A - B |       |
|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------|-------|
|                      |                                                                                        | Conto Economico<br>2014 | Conto Economico<br>2013 | €                | %     |
| <u>1.01.03.01.02</u> | <u>Allenamenti e Stages</u>                                                            |                         |                         |                  |       |
| CEB.001              | Spese di trasferta e soggiorno                                                         | 3.649,52                | 6.892,26                | -3.242,74        | -47%  |
| CEB.002              | Indennità, diarie e rimborsi forfettari                                                | 1.000,00                |                         | 1.000,00         |       |
| 1.01.03.01.02        | Totale Allenamenti e Stages                                                            | 4.649,52                | 6.892,26                | -2.242,74        | -33%  |
| <u>1.01.03.01.04</u> | <u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>                                           |                         |                         |                  |       |
| CEB.003              | Compensi per staff tecnico                                                             | 20.000,00               | 20.000,00               |                  |       |
| 1.01.03.01.04        | Totale Compensi per prestazioni contrattuali                                           | 20.000,00               | 20.000,00               | 0,00             |       |
| <u>1.01.03.01.05</u> | <u>Interventi per gli atleti</u>                                                       |                         |                         |                  |       |
| CEB.022              | Contributi ad atleti ed altri soggetti                                                 | 14.000,00               |                         | 14.000,00        |       |
| 1.01.03.01.05        | Totale Interventi per gli atleti                                                       | 14.000,00               | 0,00                    | 14.000,00        |       |
| 1.01.03.01.          | Totale Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.                      | 92.931,74               | 77.023,79               | 15.907,95        | 21%   |
| 1.01.03.             | Totale Costi Preparazione Paralimpica                                                  | 92.931,74               | 77.023,79               | 15.907,95        | 21%   |
| 1.01.04.             | <i>Attività Sportiva Paralimpica</i>                                                   |                         |                         |                  |       |
| <u>1.01.04.01</u>    | <u>Organizzazione Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali</u> |                         |                         |                  |       |
| CEB.001              | Spese di trasferta e soggiorno                                                         | 545,95                  |                         | 545,95           |       |
| CEB.011              | Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze                         | 3.849,34                | 475,19                  | 3.374,15         | 710%  |
| CEB.028              | Contributi a Comitati Organizzatori                                                    | 9.600,00                | 8.500,00                | 1.100,00         | 13%   |
| 1.01.04.01           | Totale Organizzazione Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali | 13.995,29               | 8.975,19                | 5.020,10         | 56%   |
| <u>1.01.04.02.</u>   | <u>Formazione ricerca e documentazione</u>                                             |                         |                         |                  |       |
| <u>1.01.04.02.01</u> | <u>Corsi di formazione quadri tecnici e Ufficiali di Gara</u>                          |                         |                         |                  |       |
| CEB.001              | Spese di trasferta e soggiorno                                                         |                         | 218,00                  | -218,00          | -100% |
| 1.01.04.02.01        | Totale Corsi di formazione quadri tecnici e Ufficiali di Gara                          | 0,00                    | 218,00                  | -218,00          | -100% |
| 1.01.04.02.          | Totale Formazione ricerca e documentazione                                             | 0,00                    | 218,00                  | -218,00          | -100% |





FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2014

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

| Codice   | Denominazione                                            | A                       | B                       | Differenza A - B |         |
|----------|----------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------|---------|
|          |                                                          | Conto Economico<br>2014 | Conto Economico<br>2013 | €                | %       |
| 1.01.04. | Totale Attività Sportiva Paralimpica                     | 13.995,29               | 9.193,19                | 4.802,10         | 52%     |
| 1.01.    | Totale Costi per l'Attività Sportiva Centrale            | 6.458.380,23            | 6.183.579,51            | 274.800,72       | 4%      |
|          | In % sul Costo della produzione                          | 37,84%                  | 36,75%                  |                  |         |
| 1.02.    | Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.              |                         |                         |                  |         |
| 1.02.    | Totale Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.       | 3.602.668,87            | 2.930.984,84            | 671.684,03       | 23%     |
|          | In % sul Costo della produzione                          | 21,11%                  | 17,42%                  |                  |         |
| 1.       | Totale ATTIVITA' SPORTIVA                                | 10.061.049,10           | 9.114.564,35            | 946.484,75       | 10%     |
|          | In % sul Valore della Produzione                         | 56,18%                  | 52,96%                  |                  |         |
|          | In % sul Costo della produzione                          | 58,94%                  | 54,18%                  |                  |         |
| 2.       | FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI                           |                         |                         |                  |         |
| 2.01.    | Funz. e costi generali attività centrale                 |                         |                         |                  |         |
| 2.01.01. | Costi per il personale e collaborazioni                  |                         |                         |                  |         |
| CEB.073  | Personale Federale - retribuzione ordinaria              | 1.602.385,20            | 1.001.043,45            | 601.341,75       | 60%     |
| CEB.074  | Personale Federale - straordinari                        | 146.346,87              | 85.367,90               | 60.978,97        | 71%     |
| CEB.075  | Personale Federale - oneri previdenziali                 | 603.103,04              | 340.221,72              | 262.881,32       | 77%     |
| CEB.076  | Premi assicurativi personale                             |                         | 17.328,93               | -17.328,93       | -100%   |
| CEB.077  | Personale Federale - Trattamento di fine rapporto        | 112.556,19              | 69.699,57               | 42.856,62        | 61%     |
| CEB.078  | Personale Federale - rimborso spese missione             | 50.668,85               | 34.552,28               | 16.116,57        | 47%     |
| CEB.080  | Collaboratori - compensi                                 | 335.885,99              | 137.276,77              | 198.609,22       | 145%    |
| CEB.081  | Collaboratori - oneri previdenziali                      | 43.036,10               | 5.132,77                | 37.903,33        | 738%    |
| CEB.083  | Collaboratori - Rimborso spese missioni                  | 19.729,20               | 14.110,99               | 5.618,21         | 40%     |
| CEB.086  | Costi di formazione del personale                        | 1.073,60                |                         | 1.073,60         |         |
| CEB.200  | Personale ex CONI Servizi Spa retribuzione ordinaria     | 495.860,60              | 512.819,27              | -16.958,67       | -3%     |
| CEB.201  | Personale ex CONI Servizi Spa retribuzione straordinaria | 31.776,16               | 39.633,27               | -7.857,11        | -20%    |
| CEB.202  | Oneri a carico azienda personale ex CONI Servizi Spa     | 210.605,72              | 179.177,37              | 31.428,35        | 18%     |
| CEB.204  | Indennità varie personale ex CONI Servizi Spa            | 80.921,27               | 110,17                  | 80.811,10        | 73.351% |
| CEB.205  | Premi di produzione personale ex CONI Servizi Spa        | 86.178,64               | 70.670,05               | 15.508,59        | 22%     |



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2014

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

| Codice   | Denominazione                                                                      | A                       | B                       | Differenza A - B |       |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------|-------|
|          |                                                                                    | Conto Economico<br>2014 | Conto Economico<br>2013 | €                | %     |
| CEB.206  | Accantonamento TFR personale ex CONI Servizi Spa                                   | 33.157,49               | 34.791,62               | -1.634,13        | -5%   |
| CEB.208  | Premi di produzione personale già Federale                                         | 256.077,43              | 128.862,35              | 127.215,08       | 99%   |
| CEB.210  | Accantonamento fondo di previdenza complementare (1%)                              | 21.325,26               | 15.394,50               | 5.930,76         | 39%   |
| CEB.300  | Buoni pasto / ticket restaurant                                                    | 88.184,69               | 58.088,93               | 30.095,76        | 52%   |
| CEB.800  | Interventi assistenziali al personale                                              | 1.320,00                | 430,00                  | 890,00           | 207%  |
| 2.01.01. | Totale Costi per il personale e collaborazioni                                     | 4.220.192,30            | 2.744.711,91            | 1.475.480,39     | 54%   |
| 2.01.02. | Organi e Commissioni federali                                                      |                         |                         |                  |       |
| CEB.001  | Spese di trasferta e soggiorno                                                     | 19.343,62               | 13.847,31               | 5.496,31         | 40%   |
| CEB.087  | Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione                   | 25.184,06               | 65.811,77               | -40.627,71       | -62%  |
| CEB.088  | Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti      | 30.157,15               | 33.630,47               | -3.473,32        | -10%  |
| CEB.089  | Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva         | 30.184,24               | 27.714,18               | 2.470,06         | 9%    |
| CEB.090  | Assemblea nazionale                                                                | 31.056,15               |                         | 31.056,15        |       |
| CEB.091  | Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni federali                 | 2.880,05                | 2.937,71                | -57,66           | -2%   |
| CEB.092  | Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Consulta federale                    | 1.102,20                | 679,67                  | 422,53           | 62%   |
| 2.01.02. | Totale Organi e Commissioni federali                                               | 139.907,47              | 144.621,11              | -4.713,64        | -3%   |
| 2.01.03. | Costi per la comunicazione                                                         |                         |                         |                  |       |
| CEB.001  | Spese di trasferta e soggiorno                                                     | 20.953,39               | 19.182,41               | 1.770,98         | 9%    |
| CEB.033  | Promozione, comunicazione e marketing                                              | 65.999,02               | 80.808,16               | -14.809,14       | -18%  |
| CEB.095  | Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici                                | 17.821,83               | 24.482,34               | -6.660,51        | -27%  |
| 2.01.03. | Totale Costi per la comunicazione                                                  | 104.774,24              | 124.472,91              | -19.698,67       | -16%  |
| 2.01.04. | Costi generali                                                                     |                         |                         |                  |       |
| CEB.001  | Spese di trasferta e soggiorno                                                     | 17.163,70               | 35.244,79               | -18.081,09       | -51%  |
| CEB.008  | Premi di assicurazione                                                             | 71.256,24               | 61.149,82               | 10.106,42        | 17%   |
| CEB.010  | Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software) | 78.058,19               | 85.275,52               | -7.217,33        | -8%   |
| CEB.014  | Trasporto e facchinaggio                                                           | 5.245,13                | 13.002,99               | -7.757,86        | -60%  |
| CEB.016  | Altre spese                                                                        | 1.104,39                | -3.898,25               | 5.002,64         | -128% |





FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2014

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

| Codice   | Denominazione                                                                       | A                       | B                       | Differenza A - B |       |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------|-------|
|          |                                                                                     | Conto Economico<br>2014 | Conto Economico<br>2013 | €                | %     |
| CEB.018  | Acquisto materiale di consumo                                                       | 28.295,02               | 35.615,21               | -7.320,19        | -21%  |
| CEB.030  | Manutenzione ordinaria                                                              | 4.655,69                | 14.184,87               | -9.529,18        | -67%  |
| CEB.043  | Costi per acquisti di materiale<br>didattico e per servizi di traduzione<br>/ video |                         | 7.358,46                | -7.358,46        | -100% |
| CEB.044  | Acquisto giornali, riviste,<br>pubblicazioni tecniche                               |                         | 216,05                  | -216,05          | -100% |
| CEB.064  | Utenze e servizi                                                                    | 39.903,66               | 66.317,31               | -26.413,65       | -40%  |
| CEB.065  | Canoni ed oneri locativi                                                            | 413,70                  | 6.011,70                | -5.598,00        | -93%  |
| CEB.096  | Servizi giuridici amministrativi e<br>fiscali                                       | 145.350,51              | 169.926,38              | -24.575,87       | -14%  |
| CEB.098  | Spese per manutenzione e sviluppo<br>sistemi informativi e sito internet            | 159.047,69              | 126.737,06              | 32.310,63        | 25%   |
| CEB.099  | Prestazioni giuridiche,<br>amministrative e fiscali                                 | 398.948,53              | 301.341,87              | 97.606,66        | 32%   |
| CEB.100  | Spese per liti, arbitraggi e<br>risarcimenti                                        | 12.861,19               | 20.278,32               | -7.417,13        | -37%  |
| CEB.101  | Spese postali e telefoniche                                                         | 6.615,08                | 10.766,85               | -4.151,77        | -39%  |
| CEB.102  | Sito Internet                                                                       |                         | 6.856,67                | -6.856,67        | -100% |
| CEB.105  | Spese di rappresentanza                                                             | 847,90                  | 2.940,29                | -2.092,39        | -71%  |
| CEB.106  | Commissioni bancarie e postali                                                      | 19.469,18               | 2.846,23                | 16.622,95        | 584%  |
| CEB.108  | Imposte indirette, tasse e contributi                                               | 12.465,28               | 10.303,68               | 2.161,60         | 21%   |
| 2.01.04. | Totale Costi generali                                                               | 1.001.701,08            | 972.475,82              | 29.225,26        | 3%    |
| 2.01.05. | Ammortamenti per funzionamento                                                      |                         |                         |                  |       |
| CEB.067  | Ammortamenti Immobilizzazioni<br>materiali                                          | 35.919,76               | 35.368,95               | 550,81           | 2%    |
| CEB.068  | Ammortamenti Immobilizzazioni<br>immateriali                                        | 8.747,14                | 2.008,79                | 6.738,35         | 335%  |
| 2.01.05. | Totale Ammortamenti per<br>funzionamento                                            | 44.666,90               | 37.377,74               | 7.289,16         | 20%   |
| 2.01.06. | Accantonamento per rischi ed<br>oneri afferenti al funzionamento                    |                         |                         |                  |       |
| CEB.069  | Accantonamento altri fondi, rischi e<br>oneri                                       | 329.913,69              | 437.027,22              | -107.113,53      | -25%  |
| CEB.070  | Accantonamento cause legali in<br>corso                                             | 456.140,00              | 695.300,00              | -239.160,00      | -34%  |
| 2.01.06. | Totale Accantonamento per<br>rischi ed oneri afferenti al<br>funzionamento          | 786.053,69              | 1.132.327,22            | -346.273,53      | -31%  |
| 2.01.    | Totale Funz. e costi generali<br>attività centrale                                  | 6.297.295,68            | 5.155.986,71            | 1.141.308,97     | 22%   |
|          | In % sul Costo della produzione                                                     | 36,89%                  | 30,65%                  |                  |       |



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2014

Mod. S/A

| Codice | Denominazione                             | COSTO DELLA PRODUZIONE  |                         |                  |      |
|--------|-------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------|------|
|        |                                           | A                       | B                       | Differenza A - B |      |
|        |                                           | Conto Economico<br>2014 | Conto Economico<br>2013 | €                | %    |
| 2.02.  | Funz. e costi gen. Struttura Terr.        |                         |                         |                  |      |
| 2.02.  | Totale Funz. e costi gen. Struttura Terr. | 711.214,37              | 2.553.609,20            | -1.842.394,83    | -72% |
|        | In % sul Costo della produzione           | 4,17%                   | 15,18%                  |                  |      |
| 2.     | Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI     | 7.008.510,05            | 7.709.595,91            | -701.085,86      | -9%  |
|        | In % sul Valore della Produzione          | 39,14%                  | 44,80%                  |                  |      |
|        | In % sul Costo della produzione           | 41,06%                  | 45,82%                  |                  |      |
|        | COSTO DELLA PRODUZIONE                    | 17.069.559,15           | 16.824.160,26           | 245.398,89       | 1%   |
|        | In % sui Valore della Produzione          | 95,32%                  | 97,76%                  |                  |      |
|        | Diff. Valori e Costi della Produz.        | 838.045,45              | 385.543,06              | 452.502,39       | 117% |
|        | In % sul Valore della Produzione          | 4,68%                   | 2,24%                   |                  |      |





**FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI**  
**CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2014**

Mod. S/A

| Codice  | Denominazione                           | A                       | B                       | Differenza A - B  |              |
|---------|-----------------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|--------------|
|         |                                         | Conto Economico<br>2014 | Conto Economico<br>2013 | €                 | %            |
| CEC.    | <b>Oneri finanziari</b>                 |                         |                         |                   |              |
| CEC.001 | Interessi attivi                        | 7.685,87                | 11.898,42               | -4.212,55         | -35%         |
| CEC.002 | Interessi Passivi                       | 4.720,91                | 5.548,56                | -827,65           | -15%         |
| CEC.004 | Altri proventi e oneri finanziari       | 3.527,33                | -172,65                 | 3.699,98          | -2.143%      |
| CEC.    | <b>Totale Oneri finanziari</b>          | <b>-562,37</b>          | <b>6.522,51</b>         | <b>-7.084,88</b>  | <b>-109%</b> |
| CED.    | <b>Oneri straordinari</b>               |                         |                         |                   |              |
| CED.002 | Plusvalenze                             |                         | 20.226,03               | -20.226,03        | -100%        |
| CED.003 | Sopravvenienze attive                   | 387.433,99              | 636.226,21              | -248.792,22       | -39%         |
| CED.005 | Insussistenze attive                    | 24.417,54               | 52.903,51               | -28.485,97        | -54%         |
| CED.001 | Minusvalenze                            |                         | 15.651,35               | -15.651,35        | -100%        |
| CED.004 | Sopravvenienze passive                  | 186.224,92              | 509.675,45              | -323.450,53       | -63%         |
| CED.006 | Insussistenze passive                   | 4.911,76                | 12.829,00               | -7.917,24         | -62%         |
| CED.    | <b>Totale Oneri straordinari</b>        | <b>220.714,85</b>       | <b>171.199,95</b>       | <b>49.514,90</b>  | <b>29%</b>   |
| CEE.    | <b>Imposte sul reddito</b>              |                         |                         |                   |              |
| CEE.002 | IRAP                                    | 149.675,45              | 132.913,00              | 16.762,45         | 13%          |
| CEE.004 | Interessi e Sanzioni su imposte dirette |                         | 458,80                  | -458,80           | -100%        |
| CEE.    | <b>Totale Imposte sul reddito</b>       | <b>-149.675,45</b>      | <b>-133.371,80</b>      | <b>-16.303,65</b> | <b>12%</b>   |
|         | <b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>            | <b>908.522,48</b>       | <b>429.893,72</b>       | <b>478.628,76</b> | <b>111%</b>  |



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI  
DELEGATI (QUADRO RIEPILOGATIVO)  
ESERCIZIO 2014

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

| Codice   | Denominazione                                  | A                       | B                       | Differenza A - B |      |
|----------|------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------|------|
|          |                                                | Conto Economico<br>2014 | Conto Economico<br>2013 | €                | %    |
| 1.       | ATTIVITA' SPORTIVA                             |                         |                         |                  |      |
| 1.02.    | Costi per att. sportiva della<br>Strutt. Terr. |                         |                         |                  |      |
| 1.02.01. | Attività agonistica                            | 905.838,24              | 1.242.458,37            | -336.620,13      | -27% |
| 1.02.02. | Organizzazione Manifestazione<br>Sportive      | 1.510.960,55            | 1.270.203,10            | 240.757,45       | 19%  |
| 1.02.03. | Corsi di formazione                            | 813.706,87              | 215.498,57              | 598.208,30       | 278% |
| 1.02.04. | Promozione Sportiva                            | 286.113,06              | 202.824,80              | 83.288,26        | 41%  |
| 1.02.05. | Contributi all'attività sportiva               | 52.361,15               | 0,00                    | 52.361,15        |      |
| 1.02.06. | Gestione impianti sportivi                     | 33.689,00               | 0,00                    | 33.689,00        |      |
| 1.02.    | Costi per att. sportiva della<br>Strutt. Terr. | 3.602.668,87            | 2.930.984,84            | 671.684,03       | 23%  |
| 1.       | ATTIVITA' SPORTIVA                             | 3.602.668,87            | 2.930.984,84            | 671.684,03       | 23%  |
| 2.       | FUNZIONAMENTO E COSTI<br>GENERALI              |                         |                         |                  |      |
| 2.02.    | Funz. e costi gen. Struttura<br>Terr.          |                         |                         |                  |      |
| 2.02.01. | Costi per i collaboratori                      | 27.766,46               | 1.300.106,48            | -1.272.340,02    | -98% |
| 2.02.02. | Organi e Commissioni                           | 206.041,89              | 418.862,57              | -212.820,68      | -51% |
| 2.02.03. | Costi generali                                 | 477.406,02              | 834.640,15              | -357.234,13      | -43% |
| 2.02.    | Funz. e costi gen. Struttura Terr.             | 711.214,37              | 2.553.609,20            | -1.842.394,83    | -72% |
| 2.       | FUNZIONAMENTO E COSTI<br>GENERALI              | 711.214,37              | 2.553.609,20            | -1.842.394,83    | -72% |
|          | COSTO STRUTT. TERRIT.                          | 4.313.883,24            | 5.484.594,04            | -1.170.710,80    | -21% |





FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI  
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2014

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

| Codice   | Denominazione                                                                                       | A                       | B                       | Differenza A - B |        |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------|--------|
|          |                                                                                                     | Conto Economico<br>2014 | Conto Economico<br>2013 | €                | %      |
| 1.       | ATTIVITA' SPORTIVA                                                                                  |                         |                         |                  |        |
| 1.02.    | Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.                                                         |                         |                         |                  |        |
| 1.02.01. | Attività agonistica                                                                                 |                         |                         |                  |        |
| CEB.001  | Spese di trasferta e soggiorno                                                                      | 180.266,93              | 114.433,29              | 65.833,64        | 58%    |
| CEB.002  | Indennità, diarie e rimborsi forfettari                                                             | 335.372,75              | 158.226,06              | 177.146,69       | 112%   |
| CEB.003  | Compensi per staff tecnico                                                                          | 3.260,23                |                         | 3.260,23         |        |
| CEB.005  | Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili                             | 234.481,67              | 238.601,73              | -4.120,06        | -2%    |
| CEB.007  | Premi di classifica                                                                                 | 121.421,00              | 1.550,00                | 119.871,00       | 7.734% |
| CEB.013  | Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi | 26.087,66               | 729.463,29              | -703.375,63      | -96%   |
| CEB.016  | Altre spese                                                                                         | 4.948,00                |                         | 4.948,00         |        |
| CEB.018  | Acquisto materiale di consumo                                                                       |                         | 184,00                  | -184,00          | -100%  |
| 1.02.01. | Totale Attività agonistica                                                                          | 905.838,24              | 1.242.458,37            | -336.620,13      | -27%   |
| 1.02.02. | Organizzazione Manifestazione Sportive                                                              |                         |                         |                  |        |
| CEB.001  | Spese di trasferta e soggiorno                                                                      | 27.264,42               | 1.183,60                | 26.080,82        | 2.204% |
| CEB.002  | Indennità, diarie e rimborsi forfettari                                                             | 215.621,65              |                         | 215.621,65       |        |
| CEB.007  | Premi di classifica                                                                                 | 104.269,95              | 146.210,20              | -41.940,25       | -29%   |
| CEB.008  | Premi di assicurazione                                                                              | 2.616,80                |                         | 2.616,80         |        |
| CEB.010  | Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)                  | 2.465,60                | 40.000,00               | -37.534,40       | -94%   |
| CEB.011  | Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze                                      | 215.873,93              | 209.095,50              | 6.778,43         | 3%     |
| CEB.013  | Indennità, Compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi | 116.247,84              | 8.454,80                | 107.793,04       | 1.275% |
| CEB.016  | Altre spese                                                                                         | 561.158,25              | 592.412,70              | -31.254,45       | -5%    |
| CEB.018  | Acquisto materiale di consumo                                                                       | 8.818,80                | 372,11                  | 8.446,69         | 2.270% |
| CEB.028  | Contributi a Comitati Organizzatori                                                                 | 256.205,96              | 272.474,19              | -16.268,23       | -6%    |
| CEB.030  | Manutenzione ordinaria                                                                              | 417,35                  |                         | 417,35           |        |
| 1.02.02. | Totale Organizzazione Manifestazione Sportive                                                       | 1.510.960,55            | 1.270.203,10            | 240.757,45       | 19%    |
| 1.02.03. | Corsi di formazione                                                                                 |                         |                         |                  |        |



FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI  
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2014

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

| Codice   | Denominazione                                                           | A                       | B                       | Differenza A - B |         |
|----------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------|---------|
|          |                                                                         | Conto Economico<br>2014 | Conto Economico<br>2013 | €                | %       |
| CEB.001  | Spese di trasferta e soggiorno                                          | 55.842,55               |                         | 55.842,55        |         |
| CEB.002  | Indennità, diarie e rimborsi forfettari                                 | 426.352,14              |                         | 426.352,14       |         |
| CEB.016  | Altre spese                                                             |                         | 209.538,20              | -74.469,97       | -36%    |
| CEB.024  | Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche                           | 135.068,23              | 1.170,37                | 128.720,37       | 10.998% |
| CEB.037  | Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali            | 700,00                  | 4.790,00                | -4.090,00        | -85%    |
| CEB.038  | Spese di organizzazione corsi                                           | 65.853,21               |                         | 65.853,21        |         |
| 1.02.03. | Totale Corsi di formazione                                              | 813.706,87              | 215.498,57              | 598.208,30       | 278%    |
| 1.02.04. | Promozione Sportiva                                                     |                         |                         |                  |         |
| CEB.001  | Spese di trasferta e soggiorno                                          | 28.319,65               |                         | 28.319,65        |         |
| CEB.005  | Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili | 30.876,73               |                         | 30.876,73        |         |
| CEB.024  | Compensi per prestazioni Tecnico-scientifiche                           | 6.031,20                |                         | 6.031,20         |         |
| CEB.046  | Organizz. e/o partecipaz. a Giochi Sportivi Studenteschi                | 159.178,28              | 149.877,30              | 9.300,98         | 6%      |
| CEB.048  | Sport nella scuola                                                      | 15.591,30               | 11.518,04               | 4.073,26         | 35%     |
| CEB.049  | Organizzazione e partecipazione a manif. a carattere sociale            | 17.792,80               |                         | 17.792,80        |         |
| CEB.056  | Stampa opuscoli e materiale di propaganda                               | 28.323,10               | 41.429,46               | -13.106,36       | -32%    |
| 1.02.04. | Totale Promozione Sportiva                                              | 286.113,06              | 202.824,80              | 83.288,26        | 41%     |
| 1.02.05. | Contributi all'attività sportiva                                        |                         |                         |                  |         |
| CEB.058  | Contributi a Società e Associazioni Sportive                            | 52.361,15               |                         | 52.361,15        |         |
| 1.02.05. | Totale Contributi all'attività sportiva                                 | 52.361,15               | 0,00                    | 52.361,15        |         |
| 1.02.06. | Gestione impianti sportivi                                              |                         |                         |                  |         |
| CEB.016  | Altre spese                                                             | 33.689,00               |                         | 33.689,00        |         |
| 1.02.06. | Totale Gestione impianti sportivi                                       | 33.689,00               | 0,00                    | 33.689,00        |         |
| 1.02.    | Totale Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.                      | 3.602.668,87            | 2.930.984,84            | 671.684,03       | 23%     |
| 1.       | Totale ATTIVITA' SPORTIVA                                               | 3.602.668,87            | 2.930.984,84            | 671.684,03       | 23%     |
| 2.       | FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI                                          |                         |                         |                  |         |





FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI  
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2014

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

| Codice   | Denominazione                                                                              | A                       | B                       | Differenza A - B |       |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------|-------|
|          |                                                                                            | Conto Economico<br>2014 | Conto Economico<br>2013 | €                | %     |
| 2.02.    | <i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>                                                  |                         |                         |                  |       |
| 2.02.01. | <i>Costi per i collaboratori</i>                                                           |                         |                         |                  |       |
| CEB.080  | Collaboratori - compensi                                                                   | 26.982,29               | 1.275.843,31            | -1.248.861,02    | -98%  |
| CEB.081  | Collaboratori - oneri previdenziali                                                        | 464,47                  | 24.263,17               | -23.798,70       | -98%  |
| CEB.083  | Collaboratori - Rimborso spese missioni                                                    | 319,70                  |                         | 319,70           |       |
| 2.02.01. | Totale Costi per i collaboratori                                                           | 27.766,46               | 1.300.106,48            | -1.272.340,02    | -98%  |
| 2.02.02. | <i>Organi e Commissioni</i>                                                                |                         |                         |                  |       |
| CEB.087  | Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione                           | 131.599,66              | 348.214,14              | -216.614,48      | -62%  |
| CEB.088  | Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti              | 60.341,53               | 60.541,10               | -199,57          | 0%    |
| CEB.109  | Assemblea regionale                                                                        | 14.100,70               | 9.441,53                | 4.659,17         | 49%   |
| CEB.110  | Commissioni Regionali                                                                      |                         | 665,80                  | -665,80          | -100% |
| 2.02.02. | Totale Organi e Commissioni                                                                | 206.041,89              | 418.862,57              | -212.820,68      | -51%  |
| 2.02.03. | <i>Costi generali</i>                                                                      |                         |                         |                  |       |
| CEB.008  | Premi di assicurazione                                                                     | 1.031,34                | 3.887,24                | -2.855,90        | -73%  |
| CEB.018  | Acquisto materiale di consumo                                                              | 41.827,24               | 92.610,85               | -50.783,61       | -55%  |
| CEB.030  | Manutenzione ordinaria                                                                     | 44.282,59               | 42.825,64               | 1.456,95         | 3%    |
| CEB.042  | Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi. Fiere e conferenze stampa | 48.804,17               |                         | 48.804,17        |       |
| CEB.044  | Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche                                         | 7.372,95                | 11.212,93               | -3.839,98        | -34%  |
| CEB.064  | Utenze e servizi                                                                           | 49.994,04               | 29.961,72               | 20.032,32        | 67%   |
| CEB.065  | Canoni ed oneri locativi                                                                   | 97.689,09               | 127.577,10              | -29.888,01       | -23%  |
| CEB.096  | Servizi giuridici amministrativi e fiscali                                                 | 4.400,00                |                         | 4.400,00         |       |
| CEB.097  | Compensi per prestazioni connesse alla pubblicità e promozione                             | 40.468,34               | 284.093,66              | -243.625,32      | -86%  |
| CEB.098  | Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet                      | 27.014,36               | 72.618,43               | -45.604,07       | -63%  |
| CEB.099  | Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali                                           | 6.264,00                |                         | 6.264,00         |       |
| CEB.101  | Spese postali e telefoniche                                                                | 55.473,10               | 65.225,11               | -9.752,01        | -15%  |
| CEB.105  | Spese di rappresentanza                                                                    | 34.167,12               | 60.051,46               | -25.884,34       | -43%  |
| CEB.106  | Commissioni bancarie e postali                                                             | 15.818,79               | 44.576,01               | -28.757,22       | -65%  |





FEDERAZIONE ITALIANA SPORT EQUESTRI  
CONTO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI  
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2014

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

| Codice   | Denominazione                                | A                       | B                       | Differenza A - B |      |
|----------|----------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------|------|
|          |                                              | Conto Economico<br>2014 | Conto Economico<br>2013 | €                | %    |
| CEB.108  | Imposte indirette, tasse e contributi        | 2.798,89                |                         | 2.798,89         |      |
| 2.02.03. | Totale Costi generali                        | 477.406,02              | 834.640,15              | -357.234,13      | -43% |
| 2.02.    | Totale Funz. e costi gen.<br>Struttura Terr. | 711.214,37              | 2.553.609,20            | -1.842.394,83    | -72% |
| 2.       | Totale FUNZIONAMENTO E<br>COSTI GENERALI     | 711.214,37              | 2.553.609,20            | -1.842.394,83    | -72% |
|          | COSTO STRUTT. TERRIT.                        | 4.313.883,24            | 5.484.594,04            | -1.170.710,80    | -21% |



Federazione Italiana Sport Equestri

## RELAZIONE DEL COMMISSARIO STRAORDINARIO AL BILANCIO CONSUNTIVO DELLA FISE ANNO 2014

### PREMESSE

A seguito del Commissariamento della Federazione Italiana Sport Equestri (F.I.S.E.) disposto dal Consiglio Nazionale del CONI n.1491 del 10 luglio 2013, il Bilancio d'esercizio 2014 rappresenta, assieme ai bilanci 2012 e 2013, il terzo consuntivo predisposto dal Commissario Straordinario. L'esercizio 2014 peraltro è caratterizzato dalla gestione esclusiva del Commissario Straordinario nominato dal CONI in data 10 Luglio 2013. Il bilancio è formato dallo stato patrimoniale, conto economico dalla nota integrativa e dalla presente relazione, e riassume i dati gestionali e contabili alla fine dell'esercizio 2014, ottemperando alle prescrizioni dello Statuto e del Codice Civile.

In relazione al mandato affidato dall'Ente di Vigilanza ai Commissari della F.I.S.E. si è giunti, altresì, dopo le chiusure dei bilanci 2012, 2013 e della presentazione del Piano di Rientro 2015-2022 alla definizione e chiusura del Bilancio d'esercizio 2014.

Per dare continuità al lavoro svolto da luglio 2013 a marzo 2015 ed in relazione agli obiettivi prefigurati dai Commissari e condivisi dall'Ente di Vigilanza, anche per il 2014 la Federazione presenta un Bilancio d'esercizio 2014 frutto di un'attenta politica di contenimento di costi e forte sostegno alle attività sportive. Altresì, nel corso del 2014 l'attività del Commissario, in vista del mandato in scadenza, è stata improntata alla sistemazione e chiusura di contenziosi e posizioni pregresse pendenti di cui più in avanti viene data indicazione.

Il bilancio è stato predisposto in conformità agli schemi ed ai principi e criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle FSN e DSA emanati dal CONI e dal regolamento di amministrazione della Federazione. Il Bilancio 2014 che viene deliberato dal Commissario Straordinario e che verrà portato all'approvazione della Giunta Nazionale del CONI è composto dagli schemi economici e dati patrimoniali delle sede e dei Comitati Regionali che vengono aggregati nel Bilancio F.I.S.E. I bilanci delle strutture periferiche vanno considerati approvati e costituiscono parte integrante del Bilancio F.I.S.E 2014.

Come illustrato nella nota integrativa al bilancio d'esercizio 2014 nella parte di commento al patrimonio federale, emerge dalla chiusura del bilancio 2014 un deficit patrimoniale pari a -€/mln 7,6 che si riduce rispetto al deficit dell'anno precedente di €/mln 0,9. Il recupero va attribuito al positivo risultato d'esercizio 2014. Per il dettaglio della composizione delle voci sopra richiamate si rimanda alle sezioni in Nota Integrativa di commento del Patrimonio Netto.

Alla luce di quanto sopra indicato, considerati altresì i risultati emersi dai bilanci d'esercizio 2012 e 2013 già approvati dal CONI, si rileva che l'intervento di risanamento, iniziato a partire da luglio 2013, attraverso una serie di attività messe in atto già nel 1° semestre commissariale, ha dato ottimi risultati in termini di ripianamento del deficit. Con la chiusura di Bilancio 2012 il deficit patrimoniale ammontava ad €/mln 8,9, con la chiusura del Bilancio 2014 il deficit si è ridotto ad €/mln 7,6 che in termini assoluti vale €/mln 1,3. Ciò a dimostrazione che un'attenta politica di contenimento e sinergie di costi può consentire a FISE di ripianare il deficit patrimoniale anche prima del 2022.

Analizzando gli eventi gestionali più rilevanti dell'esercizio 2014 si ricorda che gli eventi sportivi di maggior rilievo sono stati rappresentati dalla partecipazione ai World Equestrian Games (WEG) – Mondiali 2014 in





Normadia e dalla co-organizzazione dell'82<sup>a</sup> edizione dello CSIO di Roma di FISE con la società TBWA\Integer Italia.

Nel bilancio 2014 gli effetti economici gestionali dei due eventi sopra indicati, sono rilevati, rispettivamente, nell'obiettivo funzione della Preparazione Olimpica/Alto Livello e nei ricavi da manifestazione sportiva internazionali (ricavi e costi di competenza F.I.S.E.) e per i costi, in misura preponderante nei costi dell'organizzazione delle manifestazioni sportive internazionali.

Per un maggior dettaglio si rimanda al punto sotto riportato avente ad oggetto i WEG e lo CSIO di Roma Piazza di Siena.

### RICAVI

Così come risulta dall'allegata tabella riferita a dati consuntivi, il valore della produzione 2014 su 2013 della Federazione è aumentato di €/mln 0,7 per effetto soprattutto dell'incremento dei contributi CONI. Come già indicato in Nota Integrativa, nel corso del 2014 la Federazione ha beneficiato di contributi integrativi per la PO/AL e per progetti legati allo sviluppo delle piattaforme informatiche del tesseramento.

Si rileva, altresì, un incremento dei ricavi da sponsorizzazioni (in parte monetarie e in parte cambio merce) per la visibilità concessa al fornitore istituzionale di FISE., Loro Piana, durante lo CSIO di Roma, il WEG e le altre manifestazioni sportive annuali. Le quote associative 2014 sul 2013 indicano una riduzione rispetto ai valori del 2013 pari al 2%.

Per un maggior dettaglio si rinvia al grafico relativo alla composizione del valore della produzione: (valori espressi in €/000)



Analizzando i ricavi degli ultimi 3 anni, compresi quelli dei Comitati Regionali, per fonti di provenienza emerge quanto segue:

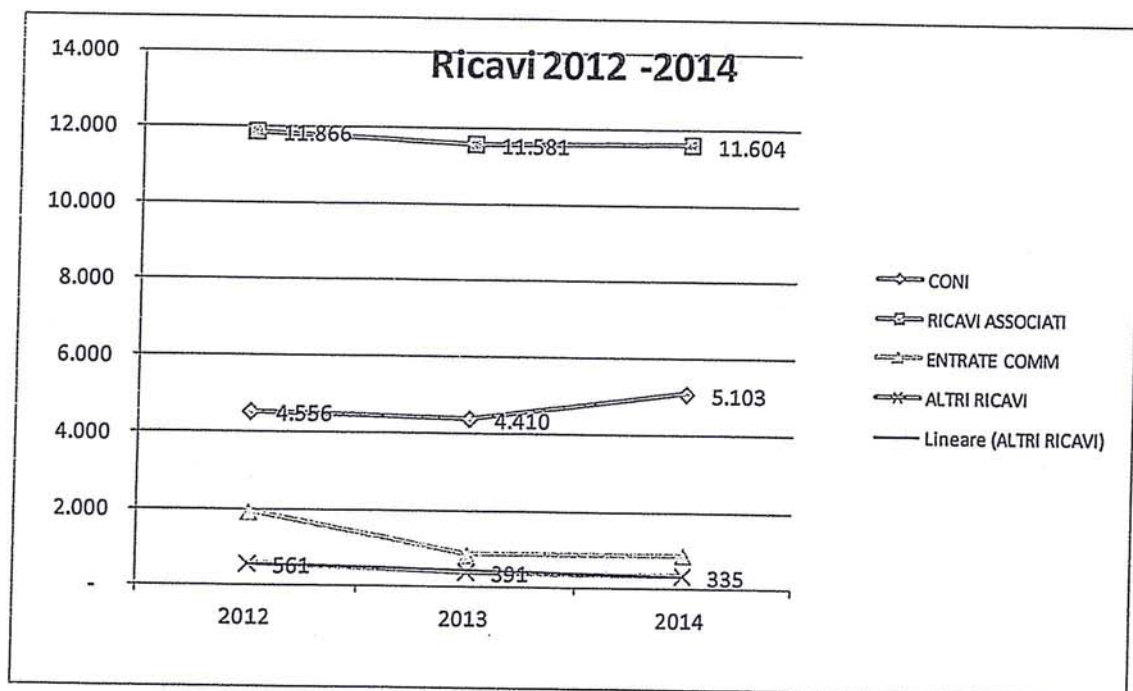


Federazione Italiana Sport Equestri

| Descrizione €/000 | 2014   | 2013   | 2012   | 2014 vs 2013 | 2013 vs 2012 |
|-------------------|--------|--------|--------|--------------|--------------|
| CONI              | 5.103  | 4.410  | 4.556  | 16%          | -3%          |
| RICAVI ASSOCIATI  | 11.604 | 11.581 | 11.866 | 0%           | -2%          |
| ENTRATE COMM      | 866    | 828    | 1.917  | 5%           | -57%         |
| ALTRI RICAVI      | 335    | 391    | 561    | -14%         | -30%         |
| TOTALE            | 17.908 | 17.210 | 18.900 | 4%           | -9%          |

| Descrizione €/000 | 2014   | 2013   | 2012   | 2014 vs 2013 | 2013 vs 2012 |
|-------------------|--------|--------|--------|--------------|--------------|
| CONI              | 5.103  | 4.410  | 4.556  | 16%          | -3%          |
| RICAVI FEDERALI   | 12.805 | 12.800 | 14.344 | 0%           | -11%         |
| TOTALE            | 17.908 | 17.210 | 18.900 | 4%           | -9%          |

Nella tabella sotto riportata viene data rappresentazione grafica dell'andamento dei ricavi propri della Federazione degli ultimi 3 esercizi:



Come si evince dal grafico sopra riportato si rileva come il tesseramento nel 2014 presenta un andamento lineare rispetto agli anni precedenti; si evidenzia, altresì, con riferimento all'andamento delle entrate commerciali che il 2012 per effetto dell'organizzazione diretta dello CSIO di Roma da parte di F.I.S.E. evidenzia un andamento decrescente nel 2013 e 2014; da rilevare che le entrate commerciali del 2012 riflettono l'eccezionalità rappresentata dall'organizzazione diretta dello CSIO di Roma da parte di FISE. Dal 2013 in avanti i valori invece tornano su livelli normalizzati. E' invece importante rilevare che l'andamento





delle quote associative indica che il numero di tesserati di FISE è costante. Come già rilevato nella relazione esplicativa al Piano di Rientro 2015-2022, l'analisi del tesseramento, intesa sia per i volumi che per le quote, deve essere uno degli elementi da meglio monitorare e analizzare per orientare le strategie future della Federazione.

## COSTI

Così come risulta dalla tabella allegata riferita a dati consuntivi, il costo della produzione della Federazione dell'esercizio 2014, si è attestato tendenzialmente sui dati rilevati da bilancio 2013; va rilevato l'incremento in particolare dei costi dell'attività sportiva centrale e del territorio rispettivamente del 4% e del 23%. Con riferimento ai singoli obiettivi funzione dell'attività sportiva si evidenzia l'incremento del costo della Preparazione Olimpica e Alto Livello del 10% rispetto al 2013, da imputare prevalentemente alla partecipazione ai Mondiali 2014 in Normandia, e all'incremento di costi delle manifestazioni sportive nazionali in relazioni ai costi che Fise ha sostenuto per lo CSIO di Roma 2014; di segno opposto il recupero sulle spese relative alla gestione impianti sportivi "Centro Equestre Pratoni del Vivaro" (-€/mln 0,4). I costi della paralimpica, che ammontano a €/000 107, sono in lieve aumento rispetto al 2013 e risultano coperti dal Contributo del CIP di €/000 120.

Con riferimento ai costi sportivi del territorio si rileva un notevole incremento nei costi delle manifestazioni e nei costi di organizzazione dei corsi formativi; quest'ultima attività consente di generare risorse in entrata che vanno a copertura di altri progetti.

Con riferimento al funzionamento si rileva un decremento complessivo del 9% che si è prevalentemente generato nella contrazione delle spese generali e nei costi degli organi e commissioni.

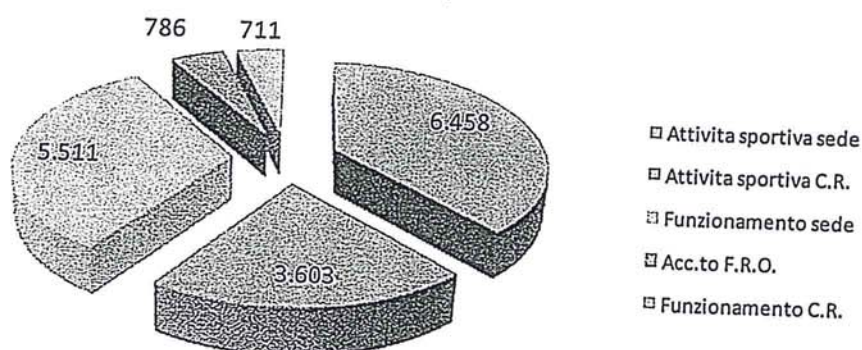
Il funzionamento beneficia, altresì, della riduzione rispetto al 2013 degli accantonamenti a Fondo Rischi e Svalutazioni dei Crediti (-€/000 346).

Per un maggior dettaglio si rinvia al grafico relativo alla composizione del costo della produzione: (valori espressi in €/000)

In sintesi le risorse federali risultano finalizzate alla realizzazione dei seguenti programmi di spesa



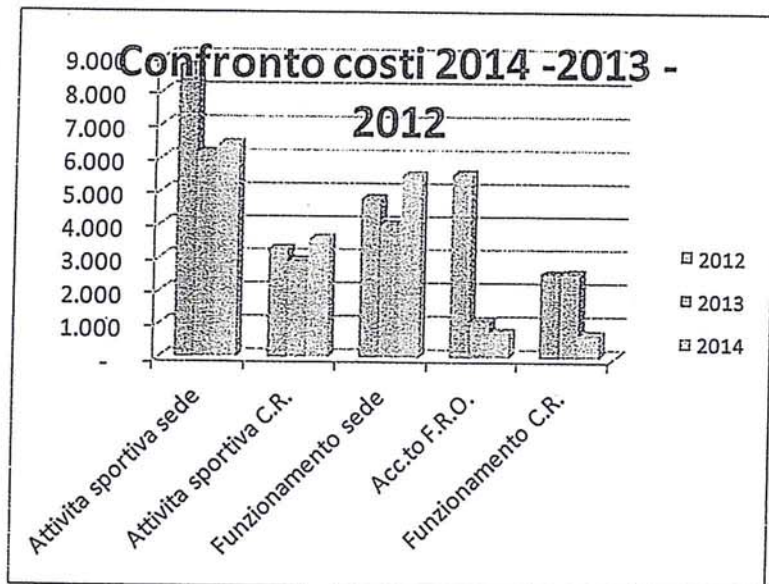
## COSTO DELLA PRODUZIONE 2014



Così come indicato per i ricavi e per omogeneità di confronto, si riporta nella tabella e nel grafico seguente l'andamento dei costi federali ultimo triennio:

| Attività in €/000            | 2014   | 2013   | 2012   |
|------------------------------|--------|--------|--------|
| Attività sportiva sede       | 6.458  | 6.184  | 8.754  |
| Attività sportiva C.R.       | 3.603  | 2.931  | 3.297  |
| Funzionamento sede           | 5.511  | 4.024  | 4.817  |
| Acc.to F.R.O.                | 786    | 1.132  | 5.560  |
| Funzionamento C.R.           | 711    | 2.553  | 2.545  |
| Totale al netto degli acc.ti | 16.283 | 15.692 | 19.413 |
| Totale generale              | 17.069 | 16.824 | 24.973 |





Dalla tabella sopra riportata appare evidente un costante e forte sostenimento ai programmi sportivi. Il 60% circa del costo della produzione è rappresentato dai costi sportivi.

#### WEG – Normandia 2014

Con riferimento alla partecipazione ai Mondiali –WEG si ricorda che si tratta dell'appuntamento sportivo più importante per gli sport equestri dopo le Olimpiadi e sicuramente il più rilevante sotto il profilo della partecipazione. A tale evento di rilevanza sportiva internazionale è prevista la partecipazione di 8 delle 10 discipline equestri riconosciute dalla FEI: attacchi, salto ostacoli, completo, dressage, reining volteggio, endurance e discipline paraequestri.

La partecipazione della Fise al WEG 2014 in Normandia ha comportato un onere sul bilancio federale 2014 pari a €/000 460. Da tale partecipazione sono emersi risultati sportivi molto importanti e di grande successo per la FISE:

- Argento individuale e squadre in equitazione paralimpica;
- Argento nel Volteggio.

#### Piazza di Siena 2014

Con riferimento allo CSIO di Roma – Piazza di Siena 2014 si riportano di seguito i dati gestionali afferenti l'organizzazione dell'82^ Edizione. In particolare, si ricorda che per il 2014 il Concorso Internazionale di Salto Ostacoli è stato organizzato da FISE con il supporto organizzativo della società TBWA\Integer Italia. Dalla chiusura dei dati gestionali afferenti l'evento e dai dati economici di competenza delle Federazione, emergono le seguenti risultanze:

- ricavi complessivi €/mln 0,5;
- costi complessivi €/mln 0,8.

Con riferimento ai ricavi derivanti dallo CSIO 2014, si evidenziano le principali voci quali sponsorizzazioni (€/mln 0,3) e contributi da Enti locali (€/mln 0,1). La parte dei costi è prevalentemente legata all'erogazione



Federazione Italiana Sport Equestri

del montepremi e dalla residua parte di costi che hanno natura prettamente tecnico sportiva per la realizzazione dello CSIO.

In considerazione dello CSIO di Roma, i Commissari per l'edizione 2014 hanno tenuto conte delle risorse disponibili atte a fronteggiare le spese strettamente necessarie per la realizzazione dell'evento. L'obiettivo, tuttavia della Federazione, attraverso l'attività commissariale è stato ed è improntato alla ricerca di un partner che, in considerazione degli importanti investimenti che l'evento comporta, si assuma il completo rischio di impresa nella realizzazione di tale attività.

### **Centro Equestre Federale**

Per quanto concerne il Centro Equestre Federale si ricorda che il centro non è più attivo dal 2013 e che FISE nel corso dei primi mesi del 2015 ha provveduto a chiudere definitivamente la posizione della stessa verso Coni Servizi, proprietaria del centro, attraverso la sottoscrizione di atto conciliativo che vede la riconsegna dell'impianto a CONI Servizi e il riconoscimento alla stessa di un importo pari a €/mln 0,8 in relazione al risarcimento danni per lavori che FISE avrebbe dovuto sostenere per il mantenimento della struttura nel periodo 2006-2012. I mancati lavori che sono stati imputati a FISE si attestavano sui €/mln 3 circa. Con la definizione di tale problematica la Federazione ha chiuso così un potenziale contenzioso che avrebbe potuto avere effetti economici più rilevanti di quelli iscritti a bilancio.

### **Equestrian Service srl in Liquidazione**

Con riferimento alla partecipata Equestrian Service srl in Liquidazione si dà atto che per la società FISE ha ritenuto necessario procedere alla presentazione al Tribunale di Roma di domanda per l'ammissione a concordato preventivo. Il Tribunale di Roma ha accolto e omologato la domanda di concordato e attualmente si è alla fase conclusiva del procedimento. Si ricorda che per quanto concerne gli aspetti economici FISE, nei bilanci 2012 e 2013, prudenzialmente si era accantonata a Fondo Rischi le somme atte a far fronteggiare le spese derivanti da tale operazione (€/000 652). Non si esclude che a chiusura definitiva dei conteggi ne potrà emergere un'eccedenza fondo a beneficio dei conti federali. A garanzia del buon esito dell'operazione l'Ente di Vigilanza ha concesso a FISE una garanzia per gli importi accantonati a Bilancio.

### **CONCLUSIONI**

Con riferimento al Bilancio d'esercizio 2014 è importante concludere i commenti ai dati gestionali e contabili rilevando che per la Federazione Italiana Sport Equestri, la chiusura del Bilancio entro il 30 marzo rappresenta un ulteriore elemento di discontinuità e di forza rispetto al passato. L'integrazione dei programmi di contabilità tra la sede e il territorio, il maggior presidio operato dalla sede e l'aggiornamento di alcune procedure ha consentito alla FISE di efficientare alcuni processi chiave della struttura. Un plauso va altresì al lavoro dei Comitati Regionali che, di concerto con la struttura centrale, hanno consentito di giungere alla chiusura dei dati contabili dell'esercizio 2014. In relazione alle risultanze emerse dal lavoro svolto e in relazione alle informative rese ai principali aspetti gestionali che hanno caratterizzato l'esercizio 2014, si propone di procedere all'approvazione del bilancio 2014.

IL COMMISSARIO STRAORDINARIO  
(Avv. Gianfranco Ravà)



**Federazione Italiana Sport Equestri**

**BILANCIO al 31 dicembre 2014**

**NOTA INTEGRATIVA**

**PREMESSA**

Il presente bilancio è stato predisposto in conformità agli schemi ed ai principi e criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle FSN e DSA emanati dal CONI e al regolamento di amministrazione della Federazione.

Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2014 è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa.

Il bilancio è stato redatto in unità di euro, mentre la presente nota integrativa, ove non diversamente indicato, è espressa in migliaia di euro.

**CRITERI DI VALUTAZIONE**

I criteri di valutazione adottati non sono mutati rispetto a quelli assunti per la formazione del bilancio dell'esercizio precedente, in ossequio al principio della continuità di applicazione degli stessi e in conformità dei principi e criteri richiamati in premessa.

***Immobilizzazioni immateriali***

Sono iscritti al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione. Gli importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento, calcolate in misura costante in relazione alla prevista residua possibilità di utilizzazione.

Qualora alla data di chiusura dell'esercizio il valore risulti durevolmente inferiore al costo iscritto, tale costo viene rettificato mediante apposita svalutazione.

In particolare, i criteri di ammortamento sono i seguenti:

- i costi per l'acquisto software e diritti di utilizzazione opere dell'ingegno (in proprietà e relativi alle licenze d'uso) vengono ammortizzati in 5 anni.
- le migliorie su beni di terzi vengono ammortizzate in base alla durata temporale delle concessioni ottenute sui relativi cespiti.

***Immobilizzazioni materiali*****Terreni, fabbricati e impianti sportivi**

Sono iscritti al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione.

Gli importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento, calcolate in misura costante in relazione alla prevista residua possibilità di utilizzazione.

Qualora alla data di chiusura dell'esercizio, il valore risulti durevolmente inferiore al costo iscritto, tale costo viene rettificato mediante apposita svalutazione.

**Altre Immobilizzazioni Materiali**

Sono iscritti al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione. Gli ammortamenti sono stati calcolati a quote costanti sulla base di aliquote di seguito riportate, che si ritengono rappresentative della vita utile economico - tecnica dei cespiti:

|                                      |     |
|--------------------------------------|-----|
| • attrezzature sportive              | 10% |
| • mobili e arredi                    | 12% |
| • automezzi                          | 20% |
| • macchine d'ufficio ed elettroniche | 20% |
| • Cavalli                            | 25% |



Per quanto attiene agli incrementi dell'esercizio, sono state applicate, per ciascuna categoria civilistica, le aliquote ridotte del 50%, per ragioni di semplificazione operativa e in applicazione del principio della prudenza.

**Immobilizzazioni finanziarie**

Le partecipazioni sono iscritte sulla base del criterio del costo di acquisto, rettificato dalle perdite di valore ritenute durevoli alla data di chiusura dell'esercizio

**Crediti e debiti**

I crediti, di qualsiasi natura, sono iscritti al valore nominale, ricondotto al presumibile valore di realizzo attraverso apposito fondo svalutazione crediti portato a diretta diminuzione degli stessi.

I debiti sono esposti al loro valore nominale.

I crediti ed i debiti comprendono anche i saldi dei Comitati Territoriali verso soggetti esterni alla Federazione.

**Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide sono esposte al valore nominale e comprendono anche i saldi dei Comitati Territoriali.

**Ratei e risconti**

Sono calcolati secondo il principio della competenza economica in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione di periodo.

**Fondi per rischi ed oneri**

La voce accoglie gli stanziamenti ritenuti congrui per fronteggiare oneri e rischi realisticamente prevedibili e di cui non è certo o l'importo o la data di sopravvenienza.

**Costi e ricavi**

Sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza economico – temporale e della prudenza, con rilevazione dei relativi ratei e risconti.

**Imposte**

Le imposte sui redditi sono determinate in base ai calcoli risultanti in applicazione della vigente normativa fiscale.

## ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

## ATTIVO

## IMMOBILIZZAZIONI

*Immobilizzazioni immateriali*

Le immobilizzazioni immateriali ammontano al 31 dicembre 2013 ed al 31 dicembre 2014 rispettivamente ad €/000 15 ed €/000 33.

Nel seguente prospetto è evidenziata la movimentazione della voce nel corso dell'esercizio:

| Categoria                  | Costo storico (a) |            |            |            |
|----------------------------|-------------------|------------|------------|------------|
|                            | 31/12/2013        | Incrementi | Decrementi | 31/12/2014 |
| Opere dell'ingegno         | 23.493            | 26.770     |            | 50.263     |
| Migliorie su beni di terzi | 108.850           |            |            | 108.850    |
| Totale                     | 132.343           | 26.770     | 0          | 159.113    |

| Categoria                  | Fondo ammortamento (b) |                    |                |            |
|----------------------------|------------------------|--------------------|----------------|------------|
|                            | 31/12/2013             | Amm.to del periodo | Utilizzo fondo | 31/12/2014 |
| Opere dell'ingegno         | 8.951                  | 8.747              |                | 17.698     |
| Migliorie su beni di terzi | 108.850                |                    |                | 108.850    |
| Totale                     | 117.801                | 8.747              | 0              | 126.548    |

| Categoria                  | Valore netto contabile<br>(c) = (a - b) |            |
|----------------------------|-----------------------------------------|------------|
|                            | 31/12/2013                              | 31/12/2014 |
| Opere dell'ingegno         | 14.542                                  | 32.565     |
| Migliorie su beni di terzi | 0                                       | 0          |
| Totale                     | 14.542                                  | 32.565     |

Gli incrementi dell'esercizio, pari a €/000 27, sono riconducibili principalmente all'acquisto di licenze d'uso in relazioni ai nuovi programmi e piattaforme informatiche richieste dai vari dipartimenti.

*Immobilizzazioni materiali*

Le immobilizzazioni materiali ammontano al 31 dicembre 2013 ed al 31 dicembre 2014 rispettivamente ad €/000 292 ed €/000 226.

Nel seguente prospetto è evidenziata la movimentazione delle voci nel corso dell'esercizio:



| Categoria                          | Costo storico (a) |            |            |            |
|------------------------------------|-------------------|------------|------------|------------|
|                                    | 31/12/2013        | Incrementi | Decrementi | 31/12/2014 |
| Impianti sportivi                  | 551.629           |            |            | 551.629    |
| Cavalli                            | 1.364.974         | 0          |            | 1.364.974  |
| Attrezzature sportive              | 1.090.188         | 16.035     |            | 1.106.223  |
| Mobili e arredi                    | 495.838           | 9.670      |            | 505.508    |
| Automezzi                          | 130.265           |            |            | 130.265    |
| Macchine d'ufficio ed elettroniche | 743.203           | 6.333      |            | 749.536    |
| Altro                              | 11.467            | 1.830      |            | 13.297     |
| Totale                             | 4.387.563         | 33.868     | 0          | 4.421.431  |

| Categoria                          | Fondo ammortamento (b) |                    |                |            |
|------------------------------------|------------------------|--------------------|----------------|------------|
|                                    | 31/12/2013             | Amm.to del periodo | Utilizzo fondo | 31/12/2014 |
| Impianti sportivi                  | 513.638                | 24.176             |                | 537.813    |
| Cavalli                            | 1.355.732              | 6.163              |                | 1.361.895  |
| Attrezzature sportive              | 975.855                | 31.949             |                | 1.007.804  |
| Mobili e arredi                    | 480.226                | 11.219             |                | 491.446    |
| Automezzi                          | 128.734                | 1.531              |                | 130.265    |
| Macchine d'ufficio ed elettroniche | 640.101                | 22.283             |                | 662.383    |
| Altro                              | 950                    | 2.418              |                | 3.368      |
| Totale                             | 4.095.235              | 99.738             | 0              | 4.194.973  |

| Categoria                          | Valore netto contabile<br>(c) = (a - b) |            |
|------------------------------------|-----------------------------------------|------------|
|                                    | 31/12/2013                              | 31/12/2014 |
| Impianti sportivi                  | 37.992                                  | 13.816     |
| Cavalli                            | 9.242                                   | 3.079      |
| Attrezzature sportive              | 114.333                                 | 98.419     |
| Mobili e arredi                    | 15.611                                  | 14.062     |
| Automezzi                          | 1.531                                   | 0          |
| Macchine d'ufficio ed elettroniche | 103.102                                 | 87.152     |
| Altro                              | 10.517                                  | 9.929      |
| Totale                             | 292.328                                 | 226.458    |

Gli incrementi dell'esercizio, pari a complessivi €/000 34, sono riconducibili principalmente ad attrezzature sportive e in particolare parco ostacoli.

Non si registrano decrementi dei valori storici nel corso dell'esercizio se non per il normale effetto degli ammortamenti annuali.

#### *Immobilizzazioni finanziarie*

Le immobilizzazioni finanziarie al 31 dicembre 2014 ammontano ad €/000 2,6 il cui valore iscritto a bilancio è relativo alla quota nella partecipata Federsport.

### **ATTIVO CIRCOLANTE**

#### *Crediti*

E' di seguito illustrata la composizione dei crediti dell'attivo circolante al 31 dicembre 2014, ripresa poi nei paragrafi successivi per ciascuna delle diverse tipologie di crediti.

|                                          | 31/12/2014        | 31/12/2013        | Differenza       |
|------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| Crediti vs clienti                       | 891.133           | 806.940           | 84.192,95        |
| <i>F.do sval. crediti vs clienti</i>     | <i>-504.611</i>   | <i>-486.154</i>   | <i>-18.457</i>   |
| <b>Crediti vs clienti netti</b>          | <b>386.522</b>    | <b>320.786</b>    | <b>65.735,94</b> |
| Crediti vs Altri soggetti                | 1.120.379         | 1.379.739         | -259.359         |
| Crediti vs Enti                          | 126.810           | 70.080            | 56.730           |
| Crediti vs Erario                        | 183.328           | 178.470           | 4.858            |
| Crediti vs CONI                          | 295.135           | 690.560           | -395.425         |
| <i>F.do sval. crediti vs Altri</i>       | <i>-880.731</i>   | <i>-808.773</i>   | <i>-71.958</i>   |
| <b>Crediti vs Altri netti</b>            | <b>844.920</b>    | <b>1.510.076</b>  | <b>-665.155</b>  |
| Totale crediti                           | 2.616.784         | 3.125.789         | -509.005         |
| <i>Totale fondo svalutazione crediti</i> | <i>-1.385.342</i> | <i>-1.294.927</i> | <i>-90.415</i>   |
| <b>Totale crediti netti</b>              | <b>1.231.442</b>  | <b>1.830.862</b>  | <b>-599.419</b>  |

*Crediti verso Clienti*

|                                      | 31/12/2014      | 31/12/2013      | Differenza     |
|--------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------|
| Crediti vs. clienti sede centrale    | 823.082         | 732.911         | 90.171         |
| Fatture da emettere                  | 68.051          | 74.028          | -5.977         |
| <b>Crediti vs. clienti</b>           | <b>891.133</b>  | <b>806.939</b>  | <b>84.194</b>  |
| <i>F.do sval. crediti vs clienti</i> | <i>-504.611</i> | <i>-486.154</i> | <i>-18.457</i> |
| <b>Crediti vs clienti netti</b>      | <b>386.522</b>  | <b>320.785</b>  | <b>65.737</b>  |

I crediti verso clienti sede centrale sono composti principalmente dalle seguenti posizioni:

- crediti verso Longines pari a €/000 230 derivante dal contratto siglato in relazione ai servizi di visibilità resi dalla Federazione alla stessa durante lo CSIO di Roma 2014. Alla data di redazione del Bilancio 2014, la posizione risulta chiusa in quanto incassata integralmente;
- credito verso Fix Design pari a €/000 68 che risulta, al pari del credito verso Longines, totalmente incassato;
- crediti verso Palombini pari a €/000 37, tale posizione è sorta in relazione al contratto di sponsorizzazione legato allo CSIO di Roma Piazza di Siena, contratto pluriennale 2012 e 2014;
- altri crediti verso clienti, sorti nel 2014, si riferiscono prevalentemente a fatture emesse per sponsorizzazioni e concessioni di spazi.

*Fondo Svalutazioni Crediti Clienti*

Il Fondo svalutazione crediti al 31 dicembre 2014 ammonta a €/000 505.

Rispetto all'esercizio 2013 sono stati effettuati nuovi accantonamenti per soli €/000 18 in considerazione dell'eventuale rischio di realizzazione su posizioni non considerate a rischio in sede di redazione di Bilancio 2013. Il fondo al 31.12.2014 risulta congruo a fronteggiare i rischi di realizzazione sul monte crediti complessivo.

Come già indicato nella Nota Integrativa al Bilancio 2013, la Federazione continua nell'attività di recupero delle somme incagliate.

Si riporta la tabella riepilogativa della movimentazione del FSC Clienti:



|                                       | 31/12/2013     | Accantonamenti | Utilizzi | Rettifiche | 31/12/2014     |
|---------------------------------------|----------------|----------------|----------|------------|----------------|
| Fondi Svalutazione Crediti vs Clienti | 486.155        | 18.456         |          |            | 504.611        |
| <b>Totale</b>                         | <b>486.155</b> | <b>18.456</b>  | <b>-</b> | <b>-</b>   | <b>504.611</b> |

*Crediti verso Altri*

|                                    | 31/12/2014      | 31/12/2013       | Differenza      |
|------------------------------------|-----------------|------------------|-----------------|
| Crediti vs Altri soggetti          | 1.120.379       | 1.379.739        | -259.359        |
| Crediti vs Enti                    | 126.810         | 70.080           | 56.730          |
| Crediti vs Erario                  | 183.328         | 178.470          | 4.858           |
| Crediti vs CONI                    | 295.135         | 690.560          | -395.425        |
| <i>F.do sval. crediti vs Altri</i> | <i>-880.731</i> | <i>-808.773</i>  | <i>-71.958</i>  |
| <b>Crediti vs Altri netti</b>      | <b>844.920</b>  | <b>1.510.076</b> | <b>-665.155</b> |

I crediti verso Altri ammontano a €/000 845 e sono rappresentati prevalentemente dai crediti derivanti dalle attività istituzionali della Federazione. Rispetto all'esercizio 2013, si segnalano variazioni significative soprattutto in relazione ai crediti verso altri soggetti e verso il CONI.

*Crediti verso Enti*

I crediti verso Enti sono principalmente composti dal credito verso la Camera di Commercio di Roma per un valore complessivo di €/000 98, derivante dal contributo riconosciuto a F.I.S.E. per lo svolgimento di Piazza di Siena 2013 e 2014. Il contributo relativo allo CSIO 2013 risulta incassato a Marzo 2015. La restante parte è relativa a contributi da altri Enti rilevati dai Comitati Regionali sul territorio (Regione Lazio e Regione Autonoma Sardegna).

*Crediti verso Erario e CONI*

I crediti verso Erario sono relativi al credito Iva risultante alla fine dell'esercizio 2014 derivante dall'attività commerciale e che ammonta €/000 183.

I crediti verso CONI riguardano principalmente il residuo credito da incassare legato al contributo per l'adeguamento delle piattaforme tecnologiche per le affiliazioni e tesseramento "Progetto Coninet" e altri crediti residui relativi ai contributi residuali area del personale.

*Crediti verso Altri soggetti*

|                                      | 31/12/2014 | 31/12/2013 | Differenza |
|--------------------------------------|------------|------------|------------|
| Crediti vs Società e Ass.ni sportive | 98.378     | 42.564     | 55.815     |
| Crediti vs Tesserati                 | 105.097    | 93.711     | 11.386     |
| Anticipi a fornitori                 | 51.743     | 160.105    | -108.362   |
| Anticipi c/terzi                     | 382.156    | 313.700    | 68.456     |
| Anticipi a Funzionari Delegati       | 12.765     | 6.847      | 5.918      |
| Crediti vs altri soggetti            | 150.896    | 388.398    | -237.501   |
| Crediti residuali vs CR              | -          | 9.811      | -9.811     |
| Crediti in contenzioso               | 319.344    | 364.600    | -45.256    |
| Crediti vs Altri soggetti            | 1.120.379  | 1.379.735  | -259.356   |
| F.do sval. crediti vs Altri          | - 880.731  | - 862.384  | -18.347    |
| Crediti vs Altri soggetti netti      | 239.649    | 517.351    | -277.702   |

I crediti verso altri soggetti sono composti prevalentemente dagli anticipi gestione FEI (Federation Equestre International), dai crediti verso tesserati, verso associazioni sportive e altri.

In particolare gli anticipi conto terzi si riferiscono agli anticipi sostenuti da FISE per i diritti organizzativi dei concorsi e che vengono riversati a FISE, dai comitati organizzatori (CO) in relazione alla attività di intermediazione che la stessa svolge tra i CO e la FEI.

La riduzione complessiva dei crediti (-€/000 259) in generale è determinata da una maggiore attività della Federazione sul recupero delle posizioni aperte.

Con riferimento alle posizioni di credito dei Comitati Regionale verso i terzi, le stesse al 31.12.2014 ammontano ad €/000 75 e sono ricomprese prevalentemente nei crediti verso tesserati e società sportive.

*Fondo Svalutazioni Altri crediti*

Il Fondo svalutazione crediti altri crediti al 31 dicembre 2014 ammonta a €/000 881.

Rispetto all'esercizio 2013 sono stati effettuati nuovi accantonamenti per €/000 72 relativi a crediti che, seppur già presenti in bilancio 2013, a distanza di un anno non risultano ancora incassati.

Si riporta in tabella movimentazione del fondo.

|                                  | 31/12/2013 | Accantonamenti | Utilizzi | Rettifiche | 31/12/2014 |
|----------------------------------|------------|----------------|----------|------------|------------|
| Fondi Svalutazione Altri Crediti | 808.773    | 71.958         |          |            | 880.731    |
| Totale                           | 808.773    | 71.958         | -        | -          | 880.731    |

*Disponibilità liquide*

Il saldo delle disponibilità liquide ammonta complessivamente a €/000 3.189 con una variazione in diminuzione rispetto al saldo dell'esercizio precedente di €/000 304. Si rileva, che rispetto all'esercizio precedente, le disponibilità liquide delle strutture periferiche fanno registrare un incremento che viene invece compensato dal decremento della liquidità della sede nonostante la centralizzazione delle risorse finanziarie, operata a partire da Luglio 2013 per decisione del Commissario Straordinario, in ottica di migliorare la gestione finanziaria della liquidità federale. Si rileva che nonostante una contrazione e un maggior controllo delle risorse assegnate dalla sede centrale ai Comitati Regionali, in sede di chiusura di bilancio



2014 la giacenza di liquidità sul territorio rimane comunque elevata. Alcuni Comitati Regionali hanno chiuso l'esercizio 2014 non impiegando nell'esercizio corrente tutte le risorse loro disponibili. Le maggiori risorse sono concentrate sui maggiori Comitati Regionali (Emilia Romagna, Lombardia, Lazio, Piemonte, Toscana e Veneto. A tal riguardo, il Comitato FISE Lombardia ha chiuso l'esercizio in utile motivando che il risultato positivo del 2014 è frutto di un'attenta gestione del 2014 in vista delle maggiori spese che saranno sostenute sul 2015 in considerazione dell'EXPO). In relazione alle risultanze emerse dalla chiusura del bilancio d'esercizio 2014 in merito alle disponibilità liquide giacenti sul territorio, è opportuno rilevare che l'erogazione finanziaria dalle casse centrali alle casse della periferia sarà di volta in volta valutata in base alle giacenze presenti sui conti periferici. Eventuali ed ulteriori risorse aggiuntive saranno assegnate solo ed esclusivamente sulla base di progetti presenti agli organi centrali preposti alla valutazione e alle deliberazioni conseguente.

Sono di seguito elencati i saldi dei conti correnti bancari e postali in essere al 31 dicembre 2014 per la Sede centrale e le Strutture territoriali con le relative giacenze, oltre che le eventuali giacenze di cassa contante:

| Descrizione conto                                 | 31/12/2014       | 31/12/2012       | Differenza        |
|---------------------------------------------------|------------------|------------------|-------------------|
| Conto BNL ordinario                               | 423.617          | 796.883          | - 373.266         |
| Conto BNL risorse umane                           | 395.636          | 440.639          | - 45.003          |
| Altri conti bancari                               | 330.805          | 436.937          | - 106.132         |
| Conto Banco Posta (tesseramento)                  | 26.812           | 841.861          | - 815.049         |
| Altri conti postali                               | 1.501            | 6.635            |                   |
| Cassa contanti                                    |                  |                  | -                 |
| <b>Totale disponibilità liquide Sede centrale</b> | <b>1.178.370</b> | <b>2.522.956</b> | <b>-1.339.451</b> |
| Disponibilità liquide conti bancari comitati      | 1.472.286        | 621.162          | 851.124           |
| Disponibilità liquide conti postali comitati      | 526.898          | 344.449          | 182.449           |
| Cassa contanti comitati                           | 11.389           | 4.648            | 6.742             |
| <b>Totale disponibilità liquide Comitati</b>      | <b>2.010.574</b> | <b>970.259</b>   | <b>1.040.315</b>  |
| <b>Totale disponibilità liquide</b>               | <b>3.188.944</b> | <b>3.493.215</b> | <b>-299.136</b>   |

Complessivamente l'attivo circolante al 31.12.2014 registra un decremento del 17% da imputare principalmente alla riduzione dei crediti.

#### *Ratei e risconti*

I risconti attivi al 31 dicembre 2014 ammontano a €/000 19

Si tratta, nello specifico, di canoni di noleggio con i fornitori FISE e premi vari per le polizze assicurative pagate alla fine del 2014, ma di competenza dell'esercizio 2015.



**PASSIVO****Patrimonio netto**

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2014 ammonta ad - €/000 7.616  
Sono di seguito riportate le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio 2014:

|                                             | Fondo di dotazione | Riserve | Utili/Perdite a nuovo | Risultato dell'esercizio | Totale     |
|---------------------------------------------|--------------------|---------|-----------------------|--------------------------|------------|
| Patrimonio netto al 31/12/2013              | 528.288            |         |                       |                          |            |
| Destinazione risultato esercizio precedente |                    |         | -9.482.275            | 429.894                  | -8.524.093 |
| Utilizzo riserve                            |                    |         | 429.894               | -429.894                 | 0          |
| Riclassifiche                               |                    |         |                       |                          | 0          |
| Risultato esercizio corrente                |                    |         |                       |                          | 0          |
| Patrimonio netto al 31/12/2014              | 528.288            | 0       | -9.052.381            | 908.523                  | 908.523    |
|                                             |                    |         |                       | 908.523                  | -7.615.570 |

Con riferimento al valore del patrimonio netto si rileva un recupero di €/000 908 derivante dal risultato d'esercizio positivo scaturito da un'attenta politica volta alla ricerca di efficienza e contenimento di costi non funzionali. Tale recupero e tale risultato conferma quanto già attuato dal 2° semestre 2013, data di insediamento dei Commissari in Federazione, in relazione al perseguimento di risultati positivi destinati non solo a ricapitalizzare la Federazione ma, altresì, indicare le linee guida da perseguire per il futuro.

In relazione al limite minimo ricalcolato al 31.12.2014 della consistenza del patrimonio netto della Federazione Italiana Sport Equestri, così come stabilito dal C.O.N.I. nella circolare n. 3 dell'11/10/2005, il dato aggiornato ammonta a €/000 609. Alla luce di tali risultanze, il ripianamento complessivo viene ricalcolato in €/000 8.225 ossia recupero del patrimonio netto (-€/000 7.616) e ricostruzione del Fondo di Dotazione (€/000 609).

**Fondo rischi ed oneri**

Il saldo del fondo al 31 dicembre 2014 ammonta ad €/000 4.039 ed è così composto:

|                             | 31/12/2013 | Accantonamenti | Utilizzi  | 31/12/2014 |
|-----------------------------|------------|----------------|-----------|------------|
| Fondo per cause legali      | 4.284.775  | 695.640        | 1.498.778 | 3.481.637  |
| Altri Fondi rischi          | 600.000    |                | 43.000    | 557.000    |
| Totale Fondi rischi e oneri | 4.884.775  | 695.640        | 1.541.778 | 4.038.637  |

**Fondo rischi per cause legali**

Tale fondo creato in sede di predisposizione del Bilancio 2012 (attività commissariale) per fronteggiare i rischi derivanti dal contenzioso civile, amministrativo e giuslavoristico e spese legali, nel corso dell'esercizio 2014 è stato incrementato per €/000 696 per fronteggiare nuovi contenziosi sorti successivamente alla chiusura del bilancio 2013; altresì i nuovi accantonamenti riflettono le stime aggiornate delle cause già in essere al 31.12.2014. L'accantonamento invece per la causa HC Media, la più importante tra i contenziosi FISE e comunque già inserita nel 2012, non ha subito variazioni rispetto all'esercizio passato. Sono invece da commentare gli utilizzi del fondo che riguardano le seguenti operazioni:

- Transazione FISE – Coni Servizi. Tale operazione, che si è conclusa a marzo 2015, è relativa alla definizione della potenziale controversia sorta a seguito della richiesta da parte di Coni Servizi, proprietaria dell'impianto, circa il ripristino e la richiesta di danni per mancati lavori sul bene non eseguiti secondo la suddetta società nel corso degli anni 2006-2012 da FISE; il periodo di riferimento è quello legato alla concessione del Centro Equestre Federale Pratoni del Vivaro a FISE. Attraverso atto di transazione e conciliazione FISE e Coni Servizi hanno definitivamente chiuso la



posizione a €/000 820. Con tale operazione il Centro è stato definitivamente riconsegnato alla proprietà riconoscendo alla stessa a titolo conciliativo e a chiusura di ogni singola pretesa un valore più contenuto rispetto alle somme inizialmente accantonate nel bilancio 2012. Il fondo che FISE aveva accantonato a Bilancio ammontava a €/000 997. Da tale operazione, pertanto, ne è derivata un'eccedenza fondo di € 177 a beneficio del conto economico 2014;

- Contenziosi chiusi al 31.12.2014 per €/000 141;
- Eccedenza fondi su cause chiuse al 31.12.2014 per €/000 110;
- Utilizzi derivanti dal fondo accantonato al 31.12.2013 in relazione alla liquidazione della partecipata Equestrian Service srl. per €/000 251.

Con riferimento alla situazione relativa alla partecipata e alla chiusura del concordato preventivo previsto per la società suddetta, si rimanda alla Relazione del Commissario dove viene data adeguata informativa sullo stato dell'operazione menzionata.

#### *Altri Fondi oneri futuri*

Il saldo al 31.12.2014 si riduce per €/000 43 in relazione all'operazione di incentivo all'esodo per il personale, operazione rientrante nel progetto della riorganizzazione gestionale dell'intera struttura federale.

#### *Debiti*

E' di seguito illustrata la composizione dei debiti al 31 dicembre 2014, ripresa poi nei paragrafi successivi per ciascuna delle diverse tipologie di debiti.

|                                        | 31/12/2014       | 31/12/2013       | Differenza      |
|----------------------------------------|------------------|------------------|-----------------|
| Debiti vs fornitori                    | 1.261.853        | 2.103.668        | -841.815        |
| Debiti vs altri soggetti               | 5.011.944        | 4.706.665        | 305.278         |
| Debiti vs Banche e Istituti di credito | 18.644           | 55.329           | -36.685         |
| Debiti vs Erario                       | 213.882          | 152.484          | 61.398          |
| Debiti vs istituti di previdenza       | 168.317          | 131.595          | 36.722          |
| Debiti vs Società partecipate          | -                | -                | -               |
| Acconti                                | 640.620          | 721.304          | -80.684         |
| <b>Totale Debiti</b>                   | <b>7.315.260</b> | <b>7.871.045</b> | <b>-555.786</b> |

#### *Debiti verso Fornitori*

|                                   | 31/12/2014       | 31/12/2013       | Differenza      |
|-----------------------------------|------------------|------------------|-----------------|
| Debiti vs fornitori sede centrale | 1.053.059        | 1.662.854        | -609.795        |
| Fatture da ricevere               | 208.794          | 440.814          | -232.020        |
| <b>Totale Debiti vs Fornitori</b> | <b>1.261.853</b> | <b>2.103.668</b> | <b>-841.815</b> |

I debiti verso fornitori della sede centrale sono principalmente composti da debiti residui verso la controllata Equestrian Service srl in liquidazione per servizi resi fino a giugno 2013. Con riferimento alla posizione debitoria verso la partecipata, si rileva che a seguito essendo la società in concordato preventivo, FISE in base agli impegni presi per chiudere le posizioni a debito della società verso terzi, ha nel corso del 2014 provveduto a chiudere le posizioni a debito che erano rimaste aperte per €/000 411. La restante parte dei debiti è relativa a forniture di servizi quali controlli antidoping, trasporti cavalli e squadre, acquisto materiali, servizi alberghieri. Rispetto all'esercizio precedente, i debiti verso i fornitori sono diminuiti del 40% non solo in relazione alla chiusura dei debiti verso Equestrian Service srl ma anche in



relazione alle forte azioni messe in atto dall'attività commissariale avente come obiettivo quello di ridurre in modo incisivo le posizioni debitorie verso i fornitori federali.

#### *Debiti verso Banche e Istituti di credito*

I debiti verso Banche ammontano a €/000 18 e sono relativi alla residua esposizione verso la Banca Desio, debito contratto per fronteggiare il pagamento di costi riferiti agli eventi internazionali e coperture assicurative obbligatorie del 2004. Anche tale posizione che era rimasta aperta negli anni passati risulta alla data di redazione del Bilancio 2014 ormai chiusa.

#### *Debiti verso Erario, Istituti di previdenza e Acconti*

I debiti verso Erario sono relativi prevalentemente alle trattenute e ritenute di competenza dicembre 2014 che vengono liquidate nel mese di gennaio, così come i debiti verso gli istituti di previdenza si riferiscono al debito Inps e Inail versati secondo i termini di legge nell'anno successivo.

Gli acconti sono riferiti prevalentemente alle somme che a dicembre del 2014 vengono anticipate dal CONI relative alle quote dei contributi di gennaio e febbraio 2015.

#### *Debiti verso Altri soggetti*

|                                     | 31/12/2014       | 31/12/2013       | Differenza     |
|-------------------------------------|------------------|------------------|----------------|
| Debiti vs Società e Ass.ni sportive | 497.500          | 423.662          | 73.838         |
| Debiti vs tesserati                 | 1.291.706        | 1.160.669        | 131.037        |
| Debiti Vs CONI                      | 1.320.000        |                  | 1.320.000      |
| Debiti vs professionisti            | 458.794          | 664.831          | - 206.037      |
| Debiti vs collaboratori             | 220.251          | 562.917          | - 342.666      |
| Debiti gestione FEI                 | 82.116           | 110.672          | - 28.556       |
| Debiti vs il personale              | 236.375          | 148.523          | 87.852         |
| Altri debiti                        | 905.202          | 1.635.391        | - 730.189      |
| <b>Debiti vs Altri soggetti</b>     | <b>5.011.944</b> | <b>4.706.665</b> | <b>305.278</b> |

I debiti verso Società e Associazioni Sportive derivano da principalmente da contributi che la Federazione assegna a Circoli e Società sportive in relazione alle attività e organizzazioni di concorsi che vengono svolti nel corso dell'anno agonistico.

I debiti verso i tesserati riguardano prevalentemente i rimborsi e i premi da erogare agli atleti. Le due classi debitorie sopra commentate rappresentano la parte debitoria derivante prettamente dall'attività sportiva e istituzionale.

I debiti verso professionisti e collaboratori riguardano le prestazioni contrattuali relative ai professionisti quali veterinari, tecnici sportivi e consulenti definite nel corso del 2013 e anni precedenti. Si rileva, così come indicato nella parte di commento ai debiti verso i fornitori, che l'attività commissariale ha perseverato nell'obiettivo di ridurre la tensione finanziaria e l'esposizione debitoria federale verso l'esterno.

I debiti gestione FEI riguardano le posizioni a debito verso la FEI in attesa che F.I.S.E. incassi dai comitati organizzatori le somme anticipate in quanto previste e stabilite dai regolamenti internazionali per lo svolgimento di concorsi internazionali. Tale voce a debito deve essere analizzata congiuntamente considerando, altresì, il credito di F.I.S.E. indicato nella voce dei crediti Anticipi conto Terzi.

I debiti verso altri soggetti riguardano principalmente i rimborsi ai componenti gli organi istituzionali, i rimborsi spese trasferta ed indennità ai giudici e anche gli anticipi relativi a incassi di FISE per la fee che ogni CO deve versare alle casse federali per l'inserimento di concorsi per la costruzione del calendario anno successivo (€/000 301). Tra gli altri debiti



Lo scostamento complessivo del 4% in più rispetto all'esercizio precedente è da attribuire principalmente a:

- maggiori contributi CONI in relazione ai contributi integrativi di PO/AL, per impianti sportivi e progetti speciali (€/000 693);
- minori ricavi da organizzazione di manifestazioni sportive internazionali (-€/000 115). Per tale voce di ricavo si rimanda alla Relazione del Commissario che accompagna il Bilancio 2014 dove viene commentata l'organizzazione dell'82^ edizione di Piazza di Siena 2014; in tale sede si fa presente che sono compresi introiti per l'evento di Piazza di Siena 2014, che ammontano a €/000 330, derivanti dall'accordo con Longines già commentato nella sezione dei crediti e FEI che riconosce a FISE in qualità di Comitato Organizzatore di Piazza di Siena un contributo di €/000 100.
- Maggiori ricavi derivanti dai contratti di sponsorizzazione in cambio merce e monetari per €/000 455 prevalentemente derivanti dal fornitore e sponsor istituzionale Loro Piana.

In generale si rileva il sostegno costante alle attività di PO/AL e una maggiore incidenza nella ricerca di recuperi sulla restante attività sportiva.

I costi per l'attività sportiva delle strutture territoriali sono articolati come segue:

| Descrizione                                    | 31/12/2014 | % su tot. | 31/12/2013 | % su tot. | Differenza | Diff. % |
|------------------------------------------------|------------|-----------|------------|-----------|------------|---------|
| Attività agonistica                            | 905.838    | 25%       | 1.242.459  | 42%       | -336.621   | -27%    |
| Organizzazione Manifestazioni Sportive         | 1.510.961  | 42%       | 1.270.203  | 43%       | 240.758    | 19%     |
| Corsi di formazione                            | 813.707    | 23%       | 215.499    | 7%        | 598.208    | 278%    |
| Promozione Sportiva                            | 286.113    | 8%        | 202.825    | 7%        | 83.288     | 41%     |
| Contributi all'attività sportiva               | 52.361     | 1%        |            | 0%        | 52.361     | 0%      |
| Gestione impianti sportivi                     | 33.689     | 1%        |            | 0%        | 33.689     | 0%      |
| Costi attività sportiva Strutture territoriali | 3.602.669  | 100%      | 2.930.986  | 100%      | 671.683    | 23%     |

In relazione ai ricavi propri dei Comitati che si incrementano del 13%, si rileva un incremento dei costi dell'attività sportiva del 23%; i maggiori aumenti sono rilevati sull'organizzazioni di manifestazione sportive e sulla formazione. La formazione che pesa per €/000 814, trova copertura nei ricavi da iscrizione a corsi per €/000 1.067. Il residuo è a sostegno degli altri costi.

### Funzionamento

I costi per il funzionamento sono articolati come segue:

| Descrizione                                  | 31/12/2014 | % su tot. | 31/12/2013 | % su tot. | Differenza | Diff. % |
|----------------------------------------------|------------|-----------|------------|-----------|------------|---------|
| Costi per il personale e collaborazioni      | 4.220.192  | 67%       | 2.744.712  | 53%       | 1.475.480  | 54%     |
| Organi e Commissioni federali                | 139.908    | 2%        | 144.621    | 3%        | -4.713     | -3%     |
| Costi per la comunicazione                   | 104.774    | 2%        | 124.473    | 2%        | -19.699    | -16%    |
| Costi generali                               | 1.001.701  | 16%       | 972.476    | 19%       | 29.225     | 3%      |
| Ammortamenti per funzionamento               | 44.667     | 1%        | 37.378     | 1%        | 7.289      | 20%     |
| Acc.to per rischi ed oneri del funzionamento | 786.054    | 12%       | 1.132.327  | 22%       | -346.273   | -31%    |
| Δ rimanenze di materiale di consumo          |            | 0%        |            | 0%        | -          | 0%      |
| Totale costi funzionamento centrale          | 6.297.296  | 100%      | 5.155.987  | 100%      | 1.141.309  | 22%     |

| Descrizione                                       | 31/12/2014 | % su tot. | 31/12/2013 | % su tot. | Differenza | Diff. % |
|---------------------------------------------------|------------|-----------|------------|-----------|------------|---------|
| Costi per i collaboratori                         | 27.767     | 4%        | 1.300.106  | 51%       | -1.272.339 | -98%    |
| Organi e Commissioni                              | 206.042    | 29%       | 418.863    | 16%       | -212.821   | -51%    |
| Costi generali                                    | 477.406    | 67%       | 834.640    | 33%       | -357.234   | -43%    |
| Totale costi funzionamento Strutture territoriali | 711.215    | 100%      | 2.553.609  | 50%       | -1.842.394 | -72%    |

|                            |           |  |           |  |           |     |
|----------------------------|-----------|--|-----------|--|-----------|-----|
| Totale costi funzionamento | 7.008.511 |  | 7.709.596 |  | - 701.085 | -9% |
|----------------------------|-----------|--|-----------|--|-----------|-----|

Con riferimento ai costi di funzionamento sede centrale si rileva un incremento complessivo del 22% rispetto ai costi dell'esercizio precedente. Tale andamento tuttavia va rivisto alla luce della riclassifica che occorre apportare ai dati di bilancio 2013 in relazione alla riclassificazione del costo del personale relativo al territorio che, dal 2014 in quanto centralizzato sulla sede, viene rilevato tra i costi del funzionamento centrale. Si rimette pertanto di seguito quanto risulta alla luce della riclassifica effettuata.



sono ricompresi anche i debiti dei Comitati Regionali verso terzi che ammontano a circa €/000 380.

Con riferimento al debito verso CONI e Coni Servizi, pari a €/000 1.320, tale debito è composto per €/000 820 del debito verso Coni Servizi a seguito della transazione con di cui si è già commentato nella sezione dei Fondi Rischi e Oneri. In base all'atto di transazione siglato, FISE si è impegnata a rimborsare il debito effettuando pagamenti in tranche annuali da €/000 100 a partire dal 31.12.2015 sino al 31.12.2022 in linea con il piano di rientro presentato dal Commissario a dicembre 2014 e già approvato dalla Giunta Nazionale del CONI.

La restante parte debitoria è invece relativa a €/000 500 derivante dall'anticipazione di risorse finanziarie che l'Ente di Vigilanza ha concesso a FISE a garanzia degli impegni finanziari presi da quest'ultima in relazione al concordato preventivo della sua partecipata Equestrian Service srl in liquidazione.

#### *Conti d'ordine*

Tra i conti d'ordine rimangono gli impegni di F.I.S.E. in relazione al concordato preventivo dell'Equestrian Service srl relativamente al rischio e quindi impegno di FISE ad acquistare assets residui nell'ipotesi di mancata liquidazione degli stessi (€/000 56).

## ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

*Valore della produzione*

Il valore della produzione ammonta complessivamente a €/000 17.908 ed è così articolato:

| Descrizione                                   | 31/12/2014        | % su tot.   | 31/12/2013        | % su tot.   | Differenza        | Diff. %     |
|-----------------------------------------------|-------------------|-------------|-------------------|-------------|-------------------|-------------|
| Contributi CONI                               | 5.102.973         | 28%         | 4.409.618         | 26%         | 693.355           | 16%         |
| Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali  | 40.000            | 0%          | 62.878            | 0%          | -22.878           | -36%        |
| Quote degli associati                         | 9.849.942         | 55%         | 6.134.834         | 36%         | 3.715.108         | 61%         |
| Ricavi da Manifestazioni Internazionali       | 330.000           | 2%          | 444.467           | 3%          | -114.467          | -26%        |
| Ricavi da Manifestazioni Nazionali            |                   | 0%          |                   | 0%          | -                 | 0%          |
| Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni       | 454.940           | 3%          | 313.081           | 2%          | 141.859           | 45%         |
| Altri ricavi della gestione ordinaria         | 40.003            | 0%          | 126.075           | 1%          | -86.073           | -68%        |
| Contributi Comitato Italiano Paralimpico      | 120.000           | 1%          | 100.000           | 1%          | 20.000            | 20%         |
| <b>Totale attività centrale</b>               | <b>15.937.859</b> | <b>89%</b>  | <b>11.590.954</b> | <b>67%</b>  | <b>4.346.904</b>  | <b>38%</b>  |
| Contributi dello Stato, Enti Locali           | 100.026           | 1%          | 77.301            | 0%          | 22.726            | 29%         |
| Quote degli associati:                        | 1.753.742         | 10%         | 5.446.124         | 32%         | -3.692.382        | -68%        |
| Ricavi da manifestazioni:                     | 81.124            | 0%          | 69.875            | 0%          | 11.249            | 16%         |
| Altri ricavi della gestione:                  | 34.853            | 0%          | 25.449            | 0%          | 9.404             | 37%         |
| <b>Totale attività Strutture territoriali</b> | <b>1.969.746</b>  | <b>11%</b>  | <b>5.618.749</b>  | <b>33%</b>  | <b>-3.649.003</b> | <b>-65%</b> |
| <b>Valore della produzione</b>                | <b>17.907.605</b> | <b>100%</b> | <b>17.209.703</b> | <b>100%</b> | <b>697.901</b>    | <b>4%</b>   |

Le voci di ricavo più significative riguardano:

- contributi dal CONI per €/000 5.103 tutti con vincolo di destinazione;
- quote degli associati: la principale componente di tale voce è costituita dalle quote di tesseramento dei cavalli e cavalieri che ammonta a €/000 7.562; la restante parte è costituita dalle affiliazioni (€/000 834), multe e tasse gara (€/000 1.777) e iscrizione a corsi (€/000 1.243);
- ricavi da Manifestazioni Sportive Internazionali (€/000 330);
- contributi dal CIP per l'attività paralimpica (€/000 120);
- contributi da Enti Locali: nel 2014 la Federazione ha ricevuto contributi complessivi per €/000 140 (sede e territorio).

Con riferimento alla centralizzazione del tesseramento sulla sede centrale operata a partire dal 1° gennaio 2014 e per una migliore lettura dei dati contabili e degli scostamenti si ripropone lo schema del valore della produzione riclassificato riportante il valore del tesseramento del territorio sui ricavi della sede centrale.

| Descrizione                                   | 31/12/2014        | % su tot.   | 31/12/2013        | % su tot.   | Differenza     | Diff. %    |
|-----------------------------------------------|-------------------|-------------|-------------------|-------------|----------------|------------|
| Contributi CONI                               | 5.102.973         | 28%         | 4.409.618         | 26%         | 693.355        | 16%        |
| Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali  | 40.000            | 0%          | 62.878            | 0%          | -22.878        | -36%       |
| Quote degli associati                         | 9.849.942         | 55%         | 10.010.952        | 58%         | -161.010       | -2%        |
| Ricavi da Manifestazioni Internazionali       | 330.000           | 2%          | 444.467           | 3%          | -114.467       | -26%       |
| Ricavi da Manifestazioni Nazionali            |                   | 0%          |                   | 0%          | -              | 0%         |
| Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni       | 454.940           | 3%          | 313.081           | 2%          | 141.859        | 45%        |
| Altri ricavi della gestione ordinaria         | 40.003            | 0%          | 126.075           | 1%          | -86.073        | -68%       |
| Contributi Comitato Italiano Paralimpico      | 120.000           | 1%          | 100.000           | 1%          | 20.000         | 20%        |
| <b>Totale attività centrale</b>               | <b>15.937.859</b> | <b>89%</b>  | <b>15.467.072</b> | <b>90%</b>  | <b>470.786</b> | <b>3%</b>  |
| Contributi dello Stato, Enti Locali           | 100.026           | 1%          | 77.301            | 0%          | 22.726         | 29%        |
| Quote degli associati:                        | 1.753.742         | 10%         | 1.570.016         | 9%          | 183.726        | 12%        |
| Ricavi da manifestazioni:                     | 81.124            | 0%          | 69.875            | 0%          | 11.249         | 16%        |
| Altri ricavi della gestione:                  | 34.853            | 0%          | 25.449            | 0%          | 9.404          | 37%        |
| <b>Totale attività Strutture territoriali</b> | <b>1.969.746</b>  | <b>11%</b>  | <b>1.742.641</b>  | <b>10%</b>  | <b>227.105</b> | <b>13%</b> |
| <b>Valore della produzione</b>                | <b>17.907.605</b> | <b>100%</b> | <b>17.209.713</b> | <b>100%</b> | <b>697.891</b> | <b>4%</b>  |



| Costi funz. Sede                             | 31/12/2014       | 31/12/2013       | Differenza      | Diff. %    |
|----------------------------------------------|------------------|------------------|-----------------|------------|
| Costi per il personale e collaborazioni      | 4.220.192        | 4.044.818        | 175.374         | 4%         |
| Organi e Commissioni federali                | 139.908          | 144.621          | - 4.713         | -3%        |
| Costi per la comunicazione                   | 104.774          | 124.473          | - 19.699        | -16%       |
| Costi generali                               | 1.001.701        | 972.476          | 29.225          | 3%         |
| Ammortamenti per funzionamento               | 44.667           | 37.378           | 7.289           | 20%        |
| Acc.to per rischi ed oneri del funzionamento | 786.054          | 1.132.327        | - 346.273       | -31%       |
| <b>Totale costi funzionamento centrale</b>   | <b>6.297.296</b> | <b>6.456.093</b> | <b>-158.797</b> | <b>-2%</b> |

| Costi funz. Terr                                         | 31/12/2014     | 31/12/2013       | Differenza      | Diff. %     |
|----------------------------------------------------------|----------------|------------------|-----------------|-------------|
| Costi per i collaboratori                                | 27.767         | 0                | 27.767          | 100%        |
| Organi e Commissioni                                     | 206.042        | 418.863          | - 212.821       | -51%        |
| Costi generali                                           | 477.406        | 834.640          | - 357.234       | -43%        |
| <b>Totale costi funzionamento Strutture territoriali</b> | <b>711.215</b> | <b>1.253.503</b> | <b>-542.288</b> | <b>-43%</b> |

|                                   |                  |                  |                 |            |
|-----------------------------------|------------------|------------------|-----------------|------------|
| <b>Totale costi funzionamento</b> | <b>7.008.511</b> | <b>7.709.596</b> | <b>-701.085</b> | <b>-9%</b> |
|-----------------------------------|------------------|------------------|-----------------|------------|

Dall'analisi della tabella sopra riportata si evidenzia un contenimento complessivo del 9%. La riduzione è da imputare ai minori accantonamenti a fondo rischi e all'alleggerimento dei contenziosi della Federazione; in misura minore alle altre spese di funzionamento. Altresì, si rileva che alcune posizioni relative a collaborazioni a progetto sono state chiuse e ciò ovviamente ha comportato un aumento del costo del personale a beneficio tuttavia di risparmi futuri in termini di contenziosi.

Per la voce relativa agli accantonamenti ai fondi rischi e oneri e ai fondi svalutazione crediti si si riepilogano qui di seguito i valori iscritti in bilancio:

- 1) accantonamenti svalutazione crediti (€/000 90);
- 2) accantonamento contenziosi (€/000 696).

Al netto della voce relativa agli accantonamenti (€/000 636), comparando i costi di funzionamento dell'esercizio 2014 con quelli dell'esercizio 2013, si evince un risparmio complessivo del 5%.

I costi per il funzionamento delle strutture territoriali 2014, così come sopra indicato in tabella, segnano un contenimento complessivo del 43% rispetto ai dati di bilancio 2013, che rispecchia l'indirizzo commissariale, dato in sede di predisposizione di Budget 2014, volto alla massima ricerca di contenimento delle spese non funzionali.

#### *Costi per il personale*

| Descrizione       | 31/12/2014       | 31/12/2013       | Differenza     |
|-------------------|------------------|------------------|----------------|
| Salari e stipendi | 2.612.255        | 1.776.141        | 836.114        |
| Oneri sociali     | 856.745          | 524.532          | 332.213        |
| TFR               | 145.714          | 104.491          | 41.223         |
| Altri costi       | 605.478          | 339.548          | 265.930        |
| Personale CR      | -                | 1.300.106        | - 1.300.106    |
| <b>Totale</b>     | <b>4.220.192</b> | <b>4.044.818</b> | <b>175.374</b> |

La dinamica del costo del lavoro nel corso del 2014 rispetto al 2013, sintetizzata nella tabella che precede, ha evidenziato un incremento complessivo di €/000 175 derivante da sistemazioni di alcune posizioni di collaboratori a progetto (sede e territorio).

Di seguito si espone l'andamento del personale in forza negli ultimi due esercizi:

| Livello       | Personale<br>2014 | Personale<br>2013 | 2014 vs 2013 |
|---------------|-------------------|-------------------|--------------|
| Dirigente     | 1                 | 1                 | 0            |
| Quadro        | 4                 | 4                 | 0            |
| D             |                   | 0                 | 0            |
| C             | 19                | 20                | -1           |
| B             | 47                | 42                | 5            |
| A             | 11                | 9                 | 2            |
| <b>Totale</b> | <b>82</b>         | <b>76</b>         | <b>6</b>     |

In relazione alla tabella sopra riportata, va rilevato che sul 2015 saranno invece riflessi gli effetti delle uscite di alcune risorse federali i cui benefici saranno rilevati sul bilancio 2015.

#### *Proventi e oneri finanziari*

I proventi ed oneri finanziari sono così composti:

| Descrizione                        | 31/12/2014  | 31/12/2013   | Differenza    |
|------------------------------------|-------------|--------------|---------------|
| Interessi attivi                   | 7.686       | 11.898       | -4.212        |
| Interessi passivi                  | -4.721      | -5.549       | 828           |
| Interessi passivi su mutui         |             |              | 0             |
| Altri oneri e proventi finanziari  | -3.527      | 173          | -3.700        |
| <b>Totale gestione finanziaria</b> | <b>-562</b> | <b>6.523</b> | <b>-7.085</b> |

#### *Proventi e oneri straordinari*

I proventi ed oneri straordinari sono così composti:

| Descrizione                          | 31/12/2014     | 31/12/2013     | Differenza    |
|--------------------------------------|----------------|----------------|---------------|
| Minusvalenze                         |                | -15.651        | 15.651        |
| Plusvalenze                          |                | 20.226         | -20.226       |
| Sopravvenienze attive                | 387.434        | 636.226        | -248.792      |
| Sopravvenienze passive               | -186.225       | -509.675       | 323.451       |
| Insussistenze attive (del passivo)   | 24.418         | 52.903         | -28.485       |
| Insussistenze passive (dell'attivo)  | -4.912         | -12.829        | 7.917         |
| <b>Totale gestione straordinaria</b> | <b>220.715</b> | <b>171.199</b> | <b>49.516</b> |

Le sopravvenienze attive sono riferibili principalmente a:

- rilascio fondo rischi e oneri per €/000 288. Come già commentato nella sezione dei Fondi Rischi e Oneri, gli importi si riferiscono all'eccedenza derivante dalla



transazione FISE – Coni Servizi per €/000 177 relativa al Centro Equestre Pratoni del Vivaro, la restante parte ad eccedenza fondi rischi per cause chiuse;

- cancellazioni e rettifiche posizioni di apertura saldi 1 gennaio 2014 derivanti dalle sistemazioni dei saldi contabili del Comitato Regionali. Su tale argomento, nella Relazione del Commissario viene data evidenza degli effetti positivi in relazione all'integrazione del programma di contabilità sede e territorio.

Le sopravvenienze passive riguardano principalmente:

- sopravvenienze passive derivanti dai rettifiche sui saldi di apertura 1 gennaio 2014 dei bilanci dei Comitato Regionali (€/000 67);
- rilevazione sopravvenienza a seguito di chiusura lodo arbitrale Bologni (€/000 45).

### *Imposte e tasse*

La voce di bilancio è così composta:

| Descrizione                          | 31/12/2014     | 31/12/2013     | Differenza    |
|--------------------------------------|----------------|----------------|---------------|
| IRAP                                 | 149.675        | 132.913        | 16.762        |
| IRES                                 |                | 459            | -459          |
| <b>Totale imposte dell'esercizio</b> | <b>149.675</b> | <b>133.372</b> | <b>16.304</b> |

### *Compensi agli organi di gestione e controllo*

| Descrizione                         | 2014          |                   |               |                | 2013          |                   |                |                | Differenza |              |             |              |
|-------------------------------------|---------------|-------------------|---------------|----------------|---------------|-------------------|----------------|----------------|------------|--------------|-------------|--------------|
|                                     | Compensi      | Indennità/Gettoni | Altre spese   | Totale         | Compensi      | Indennità/Gettoni | Altre spese    | Totale         | Compensi   | Gettoni      | Altre spese | Totale       |
| Presidente Federale                 |               |                   |               | -              |               |                   |                | -              | -          | -            | -           | -            |
| Consiglio di Presidenza             |               |                   |               | -              |               |                   |                | -              | -          | -            | -           | -            |
| Consiglio Federale                  |               |                   | 44.528        | 44.528         |               |                   | 79.659         | 79.659         | -          | -            | -           | -            |
| Collegio dei revisori dei conti     | 30.157        |                   |               | 30.157         | 30.240        |                   | 3.390          | 33.630         | -          | 83           | -           | 3.390        |
| Assemblea Nazionale                 |               |                   | 31.056        | 31.056         |               |                   |                |                | -          | -            | -           | -            |
| Altro (Organi Giustizia e Consulta) | 11.335        |                   | 22.831        | 34.166         | 14.101        |                   | 17.231         | 31.332         | -          | 2.766        | -           | 5.600        |
| <b>Totale</b>                       | <b>41.492</b> | <b>0</b>          | <b>98.415</b> | <b>139.907</b> | <b>44.341</b> | <b>-</b>          | <b>100.280</b> | <b>144.622</b> | <b>-</b>   | <b>2.849</b> | <b>-</b>    | <b>1.865</b> |

In relazione ai compensi e alle indennità degli organi di gestione e controllo, si rileva che per il 2014 alcun compenso è stato previsto per gli organi di gestione; in particolare, Commissario e Vice Commissari di nomina CONI non hanno percepito alcun compenso né sul 2014 né sul 2013; le spese riportate sul 2014 sono sole relative a rimborsi spese. Gli unici organi a percepire i compensi sono i membri degli Organi di Giustizia e del Collegio dei Revisori dei Conti secondo quanto stabilito dalle circolari CONI in materia di gettoni e compensi.

9/06/2015

PROT. 02893



Federazione Italiana Sport Equestri

---

**RELAZIONE DEL  
COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI  
AL BILANCIO CONSUNTIVO  
DELL'ESERCIZIO 2014**



## **Premessa**

La Federazione Italiana Sport Equestri (F.I.S.E.) è un'associazione senza fini di lucro con personalità giuridica di diritto privato, riconosciuta dal Comitato Olimpico Nazionale Italiano (C.O.N.I.), che persegue i suoi scopi istituzionali riguardanti l'attività equestre in Italia in armonia con l'ordinamento sportivo nazionale e internazionale.

Ai sensi degli artt. 19 e 33 del vigente Statuto federale, il Collegio dei Revisori dei Conti della Federazione è composto dal Presidente, nominato dall'Assemblea Ordinaria Elettiva per il quadriennio olimpico 2013/2016 celebrata il 10 settembre 2012, e da due Componenti, nominati dal C.O.N.I., rinnovati con decorrenza dal 29 gennaio dell'anno 2014.

L'art. 34 del medesimo Statuto federale, attribuisce al Collegio dei Revisori dei Conti funzioni di verifica, controllo contabile e impulso che devono essere esercitate secondo le norme che disciplinano l'attività dei collegi sindacali.

Destinatari della presente relazione sono tutti gli Associati (Affiliati, Tesserati e Aggregati), nell'interesse dei quali la F.I.S.E. svolge la sua attività, e l'Ente di Vigilanza (C.O.N.I.), che deve compiere la sua attività istituzionale di controllo sulla Federazione.

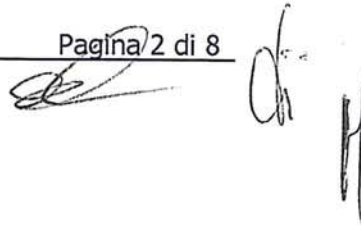
Nell'intero esercizio 2014, la Federazione è stata gestita dal Commissario straordinario avv. Gianfranco Ravà, con i poteri sia del Presidente che del Consiglio Federale, e da due Vice Commissari, il dott. Alberto De Nigro e il col. Max André Barbacini in forza del provvedimento di commissariamento n. 1491 del Consiglio Nazionale del C.O.N.I., prorogato fino ad oggi.

Il provvedimento sopracitato assegnava al Commissario, oltre alla gestione di tutte le attività federali, i seguenti precisi obiettivi da raggiungere:

- verificare e regolarizzare la situazione amministrativo-contabile della F.I.S.E., inclusa quella delle strutture territoriali della Federazione;
- predisporre un piano di risanamento e di rientro dal deficit patrimoniale;
- regolarizzare la situazione del Comitato Regionale Lombardia
- adottare i provvedimenti conseguenti a quanto segnalato dall'Alta Corte di Giustizia Sportiva nella decisione n. 19/2013 ed eventualmente nuove norme statutarie e regolamentari;
- convocare e celebrare, a norma dello Statuto, l'assemblea elettiva per la ricostituzione degli organi dichiarati decaduti.

## **Ricevimento del bilancio**

Il Commissario straordinario della F.I.S.E., avv. Gianfranco Ravà, ha approvato



con delibera n. 234 del 27 marzo 2015 e immediatamente trasmesso al Collegio dei Revisori dei Conti, il bilancio dell'esercizio 2014.

Ai sensi dell'art. 10 del vigente Regolamento di Amministrazione e Contabilità della F.I.S.E., il bilancio d'esercizio è composto dal conto economico, dallo stato patrimoniale e dalla nota integrativa (comma 1) ed è accompagnato dalla relazione del Presidente sulla gestione, dai bilanci d'esercizio degli Organi territoriali, con allegati i verbali dei Consigli Regionali e dei Revisori territoriali, e dalla presente Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti (comma 6).

Ai sensi dell'art. 66 dello Statuto, il bilancio federale deve essere approvato entro quattro mesi dalla chiusura dell'esercizio (comma 5), pubblicato successivamente all'approvazione da parte del C.O.N.I. nel sito federale (comma 6) e ad esso devono essere allegati i bilanci delle società partecipate, anche ai fini dell'approvazione da parte del C.O.N.I. (comma 8).

Alla data odierna, la società controllata Equestrian Service S.r.l. in liquidazione è stata ammessa alla procedura di concordato preventivo, C.P. 95/14 omologato dal Tribunale di Roma - Sezione Fallimentare con decreto n. 11/15 in data 19/02/2015, e l'ultimo bilancio approvato è quello relativo all'esercizio chiuso il 31/12/2013.

Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2014 chiude con un risultato positivo di € 908.523 e un patrimonio netto negativo di € 7.615.571, al lordo dell'originario fondo di dotazione di € 528.288. Esso è unico e aggrega le risultanze a livello patrimoniale ed economico della Struttura centrale e della Struttura territoriale.

Le risultanze dei Bilanci 2014 e 2013 si compendiano nei seguenti valori:

| <b>STATO PATRIMONIALE</b>              | <b>31/12/2014</b> | <b>31/12/2013</b> |
|----------------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                        | <b>valore €</b>   | <b>valore €</b>   |
| Immobilizzazioni Immateriali           | 32.565            | 14.542            |
| Immobilizzazioni Materiali             | 226.459           | 292.330           |
| Immobilizzazioni Finanziarie           | 2.583             | 2.583             |
| <b>Totale Immobilizzazioni</b>         | <b>261.607</b>    | <b>309.455</b>    |
| Rimanenze                              | 0                 | 0                 |
| Crediti                                | 1.231.442         | 1.830.858         |
| Attività Finanziarie non Immobilizzate | 0                 | 0                 |
| Disponibilità Liquide                  | 3.188.944         | 3.493.215         |
| <b>Totale Attivo Circolante</b>        | <b>4.420.386</b>  | <b>5.324.073</b>  |
| <b>Totale Ratei e Risconti Attivi</b>  | <b>18.850</b>     | <b>23.892</b>     |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                   | <b>4.700.843</b>  | <b>5.657.420</b>  |
| Patrimonio Netto +/(-)                 | -7.615.571        | -8.524.094        |
| Fondi per Rischi e Oneri               | 4.038.636         | 4.884.775         |
| Trattamento Fine Rapporto              | 962.519           | 852.792           |



|                                 |                  |                  |
|---------------------------------|------------------|------------------|
| Debiti                          | 7.315.259        | 7.871.045        |
| Totale Ratei e Risconti Passivi | 0                | 572.906          |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>           | <b>4.700.843</b> | <b>5.657.424</b> |
| Arrotondamenti                  | 0                | (4)              |
| Totale a pareggio               | 4.700.843        | 5.657.420        |
| <b>Conti d'ordine</b>           | <b>55.281</b>    | <b>55.281</b>    |

| <b>CONTO ECONOMICO</b>                            | <b>31/12/2014</b><br>valore € | <b>31/12/2013</b><br>valore € |
|---------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| Contributo CONI                                   | 5.102.973                     | 4.409.618                     |
| Contributi Stato Regione Enti locali              | 40.000                        | 62.878                        |
| Quote degli Associati                             | 9.849.942                     | 6.134.834                     |
| Ricavi manifestazioni internazionali              | 330.000                       | 444.467                       |
| Ricavi manifestazioni nazionali                   | 0                             | 0                             |
| Ricavi pubblicità sponsorizzazioni                | 454.940                       | 313.081                       |
| Altri ricavi                                      | 40.003                        | 126.076                       |
| Contributi Comitato Italiano Paralimpico          | 120.000                       | 100.000                       |
| Valore produzione struttura territoriale          | 1.969.746                     | 5.618.749                     |
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                 | <b>17.907.604</b>             | <b>17.209.703</b>             |
| Costi per attività sportiva centrale              | 6.458.380                     | 6.183.580                     |
| Costi attività sportiva territoriale              | 3.602.669                     | 2.930.985                     |
| Costi funzionamento e generali struttura centrale | 6.297.296                     | 5.155.986                     |
| Costi funzionamento struttura territoriale        | 711.214                       | 2.553.609                     |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                  | <b>17.069.559</b>             | <b>16.824.160</b>             |
| Differenza valore e costi (A-B) +/-               | 838.045                       | 385.543                       |
| Proventi e oneri finanziari                       | -562                          | 6.523                         |
| Proventi e oneri straordinari                     | 220.715                       | 171.200                       |
| Imposte sul reddito                               | -149.675                      | -133.372                      |
| <b>RISULTATO D'ESERCIZIO +/-</b>                  | <b>908.523</b>                | <b>429.894</b>                |

## Controlli

Nel corso dell'esercizio, l'attività programmata e svolta dal Collegio ha impegnato n. 16 riunioni, nel corso delle quali sono anche stati esaminati il preventivo 2014, una sua variazione, i consuntivi 2012 e 2013, il piano di risanamento 2015-2022 ed emessi i richiesti pareri.

Il Collegio ha seguito il processo di predisposizione del bilancio 2014 e ha effettuato le proprie verifiche, sia periodicamente durante l'anno, sia mediante riunioni specificamente convocate, nel corso delle quali ha potuto esaminare i vari documenti contabili relativi alla gestione 2014. La responsabilità della predisposizione del bilancio d'esercizio chiuso il 31 dicembre 2014 e della relazione sulla gestione in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione compete all'Organo amministrativo della Federazione Italiana Sport Equestri. E' nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul

bilancio d'esercizio e basato sulla revisione legale dei conti.

Il nostro esame è stato condotto secondo i principi e criteri previsti dal regolamento di contabilità delle FSN e DSA emanato dal C.O.N.I. e dal regolamento di amministrazione della Federazione. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione legale dei conti è stato svolto in modo coerente con la natura e dimensione dell'Ente, oltre che con il suo assetto organizzativo centrale e periferico. Esso comprende l'esame, sulla base delle verifiche pianificate, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale. Per il giudizio sul bilancio dell'esercizio precedente si rinvia alla relazione predisposta da questo medesimo organo in data 9 settembre 2014.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio in rassegna è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso, pertanto, è stato redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, nonché il risultato economico della Federazione Italiana Sport Equestri per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2014.

A titolo di richiamo d'informativa, si precisa che anche il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2014 è stato redatto secondo criteri di funzionamento, nonostante il rilevante deficit patrimoniale, alla luce della predisposizione e approvazione del Piano di risanamento 2015-2022 da parte del Commissario straordinario e della Giunta Nazionale del C.O.N.I. Necessariamente il risultato positivo dell'esercizio deve essere destinato al ripianamento del deficit federale accumulato, fino alla ricostituzione integrale del fondo di dotazione, e il rispetto degli impegni assunti dalla Federazione sarà oggetto di vigilanza da parte dello scrivente Collegio.

Inoltre, come illustrato nella relazione e nella nota integrativa dal Commissario straordinario, si è evidenziato a consuntivo un accumulo di liquidità presso la Struttura territoriale in contrapposizione con la ridotta disponibilità finanziaria della Sede centrale, nonostante il sostegno finanziario del C.O.N.I., la centralizzazione delle risorse e il progetto della contabilità dipartimentale, che invece avevano l'obiettivo di prevenire il ripetersi di situazioni patologiche verificatesi nel passato. Tale situazione trova riscontro nel risultato economico della gestione propria della Struttura territoriale, superiore allo stesso risultato





aggregato, che a sua volta è determinato dall'attribuzione di risorse eccedenti le reali esigenze consuntivate, in carenza di un sistematico e partecipato processo di revisione e adeguamento ai programmi sviluppati sul territorio e penalizza la capacità di rimborso dei debiti in particolare verso le Società e Associazioni sportive e i Tesserati. A tutto ciò contribuiscono negativamente il costo e il peso finanziario sopportato interamente dalla F.I.S.E. della procedura di concordato preventivo della controllata Equestrian Service S.r.l. in liquidazione, che assomma a circa 1,4 milioni di euro, comprese le cause di lavoro intentate dagli ex Dipendenti Equestrian contro la Federazione.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2014 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del collegio sindacale raccomandate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e possiamo affermare:

- di aver vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione;
- di aver ottenuto dal Commissario straordinario informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione;
- di aver constatato che la Federazione si è conformata ai principi generali e alle raccomandazioni del C.O.N.I., tra cui quelle relative al contenimento delle spese.

E', altresì, doveroso segnalare da parte nostra quanto segue:

- i fatti gestionali relativi al quadriennio 2009/2012, già denunciati da parte del Collegio nel 2013, sono stati nuovamente attenzionati (con nota del 28 novembre 2014) alla Procura Regionale del Lazio della Corte dei Conti per ipotesi di danno erariale, in considerazione dell'inclusione della F.I.S.E. nell'elenco Istat degli enti partecipanti al consolidato dello Stato;
- mancano evidenze di azioni volte all'accertamento di eventuali responsabilità perseguibili sul piano del risarcimento dei danni procurati per i fatti gestionali che hanno concorso alla determinazione del grave passivo delle F.I.S.E. e della società controllata Equestrian Service S.r.l. in liquidazione;
- alla data odierna non risulta sia stata emessa la relazione conclusiva prevista nell'incarico di "revisione contabile volontaria" per l'esercizio 2014 e per il successivo 2015, che il Commissario Straordinario ha attribuito alla società Pricewaterhouse&Cooper S.p.a., che già negli anni scorsi aveva svolto altri analoghi incarichi per la Federazione.

Per completezza di informazione, corre l'obbligo di evidenziare che nonostante le attività avviate dalla Dirigenza eletta nel settembre 2012, proseguite e rafforzate dai Commissari nel lungo periodo di commissariamento, permangono



alcune rilevanti problematiche e altre criticità di tipo istituzionale e gestionale emerse e rilevate dal Collegio nel corso dello svolgimento delle proprie attività, le quali sono state rappresentate e annotate nei verbali del Collegio dei Revisori dei Conti, cui si rinvia integralmente. In particolare, quelle che riguardano le procedure organizzative da adottare per garantire la legittimità dei processi decisionali, autorizzativi e di spesa e volte a prevenire discrezionalità e abusi.

### **Raccomandazioni**

Il Collegio, considerato che la Federazione è ancora in una fase straordinaria e particolarmente delicata della sua operatività e che prima di poter considerare conclusa questa fase dovranno essere ripristinate le ordinarie dinamiche istituzionali, gestionali e sportive, ancor prima del ripianamento del deficit federale accumulato, raccomanda nuovamente:

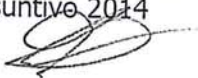
- l'implementazione di un efficiente sistema di controllo di gestione, con la codificazione dei flussi informativi e autorizzativi tra Uffici e funzioni, tra questi e gli Organi federali, tra Sede centrale e Organi periferici;
- il periodico adeguamento del bilancio preventivo ai fatti di gestione che si verificano nel corso dell'esercizio, attraverso l'attuazione di tempestive variazioni di bilancio;
- la prosecuzione delle attività di accertamento di eventuali responsabilità, perseguibili sul piano del risarcimento dei danni procurati, nei fatti gestionali che hanno concorso alla determinazione del grave deficit accumulato;
- l'individuazione di risorse umane e l'adozione di procedure volte a una migliore gestione sia delle posizioni creditorie, con i conseguenti benefici finanziari, che di quelle debitorie, che rimangono fonte di nuovo e defatigante contenzioso, anche sul piano finanziario per i rilevanti oneri giudiziari conseguenti;
- il monitoraggio e contenimento delle dinamiche di tutte le aree di spesa sia sportive che di funzionamento, con particolare attenzione a quelle del personale, delle prestazioni e dei servizi giuridico-legali e amministrativi.

### **Parere conclusivo**

Tenuto conto di tutto quanto in precedenza evidenziato e raccomandato, per quanto di competenza, il Collegio dei Revisori dei Conti non rileva motivi ostativi all'approvazione del bilancio dell'esercizio chiuso il 31 dicembre 2014 della Federazione Italiana Sport Equestri.

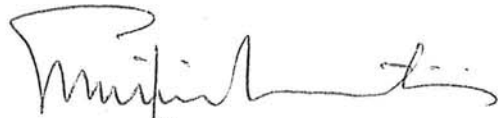
Roma, 2 aprile 2015

Il Collegio dei Revisori dei Conti





dott. Giampiero Sammartini - Presidente



dott. Natale Monsurrò



dott. Emilio Cicerchia

